

**COMISSÃO DE AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO DO
CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS – CGEE**

**RELATÓRIO ANUAL
JANEIRO A DEZEMBRO DE 2013**

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

A Comissão de Avaliação – CA do Contrato de Gestão celebrado entre o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação – MCTI, a Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP (interveniente) e o Centro de Gestão e Estudos Estratégicos - CGEE, instituída pela Portaria MCTI nº 891, publicada no DOU de 25/11/2011, em cumprimento ao disposto no seu art. 3º e, em consonância com o disposto na Cláusula Décima-Primeira – Da Fiscalização, do Acompanhamento e da avaliação de Resultado - do Contrato de Gestão celebrado em 27 de maio de 2010, reuniu-se em Brasília, na sede do CGEE, nos dias 01 e 02 de abril de 2014, para avaliar o grau de alcance das metas e indicadores pactuados, referentes ao período de janeiro a dezembro de 2013.

Estiveram presentes nesta Reunião da CA os membros relacionados abaixo:

- **Rogério Amaury de Medeiros**, representando o MCTI na qualidade de Especialista e Presidente da Comissão;
- **José Eduardo Azevedo Fiates**, representando o MCTI na qualidade de Especialista;
- **Maria Aparecida Stallivieri Neves**, representando o MCTI na qualidade de Especialista;
- **Maria Regina Pinto de Gusmão**, representando o MCTI na qualidade de Especialista;
- **Odilon Antônio Marcuzzo do Canto**, representando o MCTI na qualidade de Especialista; e

- **Regina Luna Santos de Souza**, representando a Secretaria de Gestão Pública (SEGEP) do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão (MPOG).

Em atendimento ao Art. 10 da Portaria acima referida, acompanharam a reunião, como representantes da Subsecretaria de Coordenação das Unidades de Pesquisa (SCUP) do MCTI, a Coordenadora-Geral de Supervisão e Acompanhamento das Organizações Sociais, **Maria Cristina de Lima Perez Marçal**, e a Analista em C&T da equipe da CGOS/SCUP, **Karime Bicas Rocha Iannini** e **Leidy Diana Oliveira Nascimento** (recentemente lotada no Museu Paraense Emílio Goeldi).

2. AGENDA DE TRABALHO DA CA

A elaboração do presente Relatório baseou-se nas orientações enviadas aos membros desta CA em 18/03/2014, por meio do Ofício Circular nº 005/2014-SCUP/MCTI, e compreendeu a realização dos seguintes trabalhos:

- i) Informes e organização dos trabalhos pelos membros da CGOS e da CA (apresentação dos novos membros da Comissão, atribuições da CA na avaliação do Contrato de Gestão, informações sobre o Termo Aditivo pactuado em 2013 e consolidação da Agenda e estratégia de trabalho da CA).
- ii) Apresentação formal do Relatório Anual 2013 pela Diretoria do CGEE.
- iii) Análise do Relatório Anual 2013 do CGEE (membros da CA e CGOS/MCTI) para avaliar o atendimento das solicitações e recomendações constantes nos Relatórios anteriores.
- iv) Avaliação do grau de alcance das metas pactuadas no Contrato de Gestão (análise da execução do Plano de Ação 2013 e realização das metas, conforme Quadro de Metas pactuado no 7º Termo Aditivo e aplicação da Sistemática de Avaliação constante do Contrato de Gestão; conferência e análise, *in loco*, dos documentos elaborados e que estejam relacionados aos objetivos do Contrato de Gestão; e

conferência e análise da publicidade, difusão e disseminação dos conhecimentos produzidos).

- v) Elaboração do Relatório de Avaliação Anual 2013 da CA
- vi) Ajustes de Metas para o exercício de 2014 e apresentação das novas Solicitações e Recomendações da CA (equipe CGOS/CA/Diretoria da OS).
- vii) Encaminhamentos e Agenda para os trabalhos de Revisão da Sistemática de Avaliação.
- viii) Encaminhamentos para a Reunião de Acompanhamento Semestral 2014.
- ix) Apresentação do Relatório e suas recomendações à Diretoria de CGEE.

3. AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO

Neste item são apresentadas as considerações da Comissão de Avaliação sobre o cumprimento das metas pactuadas para 2013 e das recomendações realizadas em relatórios anteriores.

3.1 ATENDIMENTO DAS RECOMENDAÇÕES ANTERIORES DA COMISSÃO

São apresentados, a seguir, os comentários desta reunião para as recomendações constantes dos Relatórios Semestral e Anual de 2011 e 2012, e Semestral 2013, a saber:

Relatório Semestral 2011

Ao CGEE:

1. *A Comissão sugere ao CGEE o estabelecimento de uma política de publicação com a criação de um comitê editorial, com vistas a haver uma maior aderência aos objetivos estratégicos pactuados no contrato de gestão. A Comissão constata que há uma diversidade de documentos que são regularmente produzidos, mas que na sua totalidade não deveriam ser considerados como publicações no sentido estrito.*

Comentário da CA Relatório Anual 2013: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA. A CA irá observar o impacto dessa política na implementação das ações e metas do Contrato de Gestão.

2. *A Comissão analisou uma amostragem de Notas Técnicas no Sistema Extranet do CGEE e identificou algumas disparidades com relação ao escopo e à extensão (nº de páginas). Recomenda-se uma padronização das Notas e definição mais clara com relação ao conceito de Nota Técnica.*

Comentário da CA Relatório Anual 2013: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA.

3. *Tendo em vista que a Portaria nº 157/2010 foi revogada e considerando a premissa de relevância da coleta e divulgação de informações correlatas aos itens de "a" a "g" da Recomendação nº 5 do Relatório Semestral 2010, esta Comissão entende ser razoável analisar e discutir a redação dos itens propostos, e suspender a decisão da recomendação para a reunião anual.*

Comentário da CA Relatório Anual 2013: RECOMENDAÇÃO EXCLUÍDA, devido à revogação da Portaria MCTI nº 157/2010. A CA observará as diretrizes contidas no art. 29 da portaria 967/2011, no final do Ciclo do Contrato de Gestão em 2015.

4. *A Comissão entende que a Linha de Ação "Gestão Institucional" deveria denominar-se "Desenvolvimento Institucional", conseqüentemente as duas ações previstas "Competência Metodológica e Informações Estratégicas" e "Desenvolvimento Institucional" deveriam ser reformuladas, conforme recomendação nº 4 do Relatório Anual 2010. Especificamente na subação "Capacitação de Pessoal", a Comissão alerta para a necessidade de que as metas e indicadores remetam-se a um plano de capacitação anual alinhado aos objetivos estratégicos da OS.*

Comentário da CA Relatório Anual 2013: RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA. A CA não dispõe de elementos que permitam avaliar a aderência da meta (Meta 2 - Capacitar três empregados em métodos e ferramentas relevantes para a Construção de Cenários) implementada com a política de capacitação de recursos humanos/desenvolvimento institucional.

Relatório Anual 2011

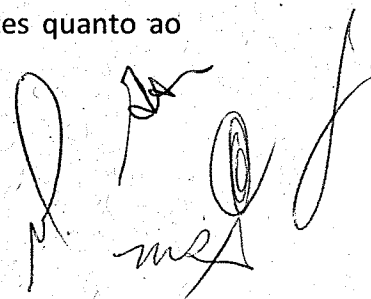
Ao CGEE:

5. A CA recomenda ao CGEE um esforço de melhoria da qualidade dos Relatórios Parcial e Final do Contrato de Gestão, com vistas a melhor adequação para o atendimento das necessidades de acompanhamento e avaliação desta CA, a saber:

- *revisão da estrutura e conteúdo na apresentação do Relatório de Gestão para dar mais visibilidade à execução do contrato de gestão - ações e subações pactuadas, realizadas, interrompidas ou canceladas, etapas subsequentes e justificativas nas variações de execução física e financeira.*
- *apresentação de uma descrição mais precisa e padronizada do relato de cada uma das ações e subações desenvolvidas, além da descrição dos resultados obtidos de forma mais objetiva, com a definição clara dos produtos entregues e explicitação dos encaminhamentos e eventuais impactos alcançados, quando for o caso;*
- *no relato de cada ação/subação, fazer a diferenciação das atividades internas, da equipe técnica do CGEE, de eventos nacionais e internacionais, relacionados à temática da ação (workshop, seminários, palestras);*
- *revisão dos termos e conceitos adotados no Relatório para: produto, evento, reunião de especialistas;*
- *manifestação do demandante sobre o resultado da atividade e produtos entregues, quando for o caso.*

Comentário da CA Relatório Anual 2013: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO.

Permanece pendente o item referente à manifestação dos demandantes quanto ao grau de atendimento da demanda original.

Handwritten signatures and initials in black ink, including a large stylized 'P', a signature that looks like 'me', and another signature that looks like 'f'.Handwritten initials in black ink, possibly 'CP'.

Ao CGEE e ao MCTI

6. Na pactuação dos Planos de Ação Anuais:

- a) Melhor qualificar a demanda das ações/subações e seus produtos nas Ementas, explicitando as motivações de natureza estratégica e/ou operacional, e a relação com os objetivos estratégicos do Contrato de Gestão;
- b) Melhorar a estimativa de custos das subações, especialmente no que se refere às linhas de ação de caráter contínuo (exemplo: Gestão Institucional e Disseminação da Informação);

Comentário da CA Relatório Anual 2013: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO.

Relatório Semestral 2012

Ao CGEE:

- 8. A CA recomenda que o modelo de Termo de Referência, já adotado pelo CGEE para as Subações pactuadas, inclua em sua estrutura os seguintes itens: i) preâmbulo com o contexto identificando o propósito e o demandante; ii) Objeto; iii) Justificativa descrevendo, quando couber, os desafios e o conjunto de impactos estimados em termos de articulação com as políticas públicas da área de CT&I; iv) Produto a ser entregue; v) Equipe Executora; vi) Memória de cálculo; vii) Prazo de atendimento; viii) Tipos de Indicador e/ou procedimentos de avaliação;

Comentário da CA Relatório Anual 2013: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA.

- 9. A CA recomenda que os resultados das subações do CGEE em estudos propositivos devem conter um conjunto de recomendações articuladas com as políticas públicas de CT&I, ou outras políticas públicas, demonstrando a realização dos objetivos estratégicos do Contrato de Gestão.

Comentário da CA Relatório Anual 2013: RECOMENDAÇÃO MANTIDA. A CA aguarda a finalização do trabalho de elaboração dos formulários de consulta ao demandante e da avaliação qualitativa a ser conduzida pelo Conselho de Administração do CGEE.

10. Em complemento à recomendação *"que o CGEE estabeleça uma prática de avaliação do produto final pelo demandante através de um formulário específico. Neste formulário, o demandante deverá avaliar o produto final utilizando escalas com conceitos, por exemplo, excelente, muito bom, bom, regular e insatisfatório"*, a CA entende que deve ser elaborado um formulário padrão para avaliação da satisfação do cliente e os impactos potenciais do produto em políticas públicas. (por exemplo: modo de prestação do serviço, qualidade da informação, tempo de resposta, resultados do serviço ou produto, consulta ao cliente). A CA considera que as subações do 3º e 4º Termos Aditivos, concluídas até 31/12/2012, sejam avaliadas pelos demandantes das subações contratadas. Ressalte-se que a avaliação pelo demandante deve ser um esforço contínuo e não apenas após o encerramento do conjunto de todas as subações dos Termos Aditivos pactuados.

Comentário da CA Relatório Anual 2013: RECOMENDAÇÃO MANTIDA. A Comissão aguarda o resultado da negociação da CGOS com o CGEE, com relação ao procedimento de entrega dos produtos finais aos demandantes, sua homologação (aceite conforme o previsto no Termo de Referência) e avaliação pelo demandante, por intermédio do formulário a ser apresentado pela CGOS.

11. A CA recomenda ao CGEE que apresente mais informações e justificativas sobre a transformação de subações em atividades (aprovação, conceito e estrutura das ações, formas de avaliação e metas de desempenho).

Comentário da CA Relatório Anual 2013: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA.

Relatório Anual 2012

Ao MCTI e ao CGEE:

12. Apresentar e discutir a proposta do Quadro de Metas do Plano de Ação de 2013 com a CA e representantes do MCTI, seguindo o exemplo das comissões de Avaliação das outras Organizações Sociais, para que, entre outros objetivos, seja possível a realização da revisão de pesos para as metas, de acordo com a importância do produto final.

Comentário do MCTI: o grupo de trabalho com a participação do MCTI e dos membros da CA para revisão do Quadro de Indicadores (Anexo III do Contrato de Gestão) e equacionar a dificuldade em relação às demais dimensões de avaliação (efetividade, desenvolvimento institucional e qualidade dos processos e produtos) não foi realizado antes desta reunião anual para aguardar a recomposição da Comissão de Avaliação.

Comentário da CA Relatório Anual 2013: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. A CA concorda com a sugestão de criação de um grupo de trabalho e aguarda uma reunião específica com o órgão supervisor para tratar da temática.

3.2. AVALIAÇÃO DA REALIZAÇÃO DAS METAS PACTUADAS

A avaliação foi realizada com base nas informações contidas no Relatório Final do Contrato de Gestão do CGEE/MCTI de 2013 e na apresentação da Diretoria durante a reunião da CA. O quadro a seguir apresenta a descrição da execução do Plano de Ação do Sétimo Termo Aditivo durante o ano de 2013.

COMPARATIVO DAS METAS PROGRAMADAS E ALCANÇADAS EM 2013

Linhas de Ação	Metas	Peso	Metas	Executado	% Alcançado	Nota	Total de Pontos
Estudos, Análises e Avaliações.	Concluir 11 (onze) subações nesta Linha de Ação	2,8	11	11	100%	10	28
	1. Avaliação do Programa Institutos Nacionais de C&T-INCTs - Etapa III						

	2. Avaliação do Programa Ciência sem Fronteira						
	3. Caracterização de empresas em sistemas estruturados de inovação						
	4. Plataformas tecnológicas para fármacos: articulação empresarial com o SNCTI						
	5. Programa demonstrativo para inovação em cadeia produtiva selecionada						
	6. Sistema Financeiro Nacional e financiamento à inovação: Análise de padrões com destaque para fontes privadas - Etapa II						
	7. Diretrizes Estratégicas para os Fundos Setoriais						
	8. Tecnologia Assistiva - criação de modelo para implantação de centros integrados de solução em saúde						
	9. Sustentabilidade e sustentação da produção de alimentos - O papel do Brasil no cenário global - Etapa II						
	10. Sistema de observação e detecção dos impactos das mudanças climáticas						
	11. Recursos Materiais e Humanos para o Programa Nacional de Atividades Espaciais (PNAE)						
	Atividade Recursos Humanos para CT&I						
	Meta 1 - Desenvolver nova interface do sistema de informação disponibilizado no sítio do CGEE na web para o usuário, capaz de permitir a construção flexível de tabelas, gráficos e cartogramas com base nas informações tratadas sobre recursos humanos para a CT&I.	0,3	1	1	100%	10	3
	Meta 2 - Concluir relatório estatístico sobre os programas de pós-graduação, titulações e emprego de mestres e doutores na Amazônia Legal incluindo comparações com o âmbito nacional.	0,3	1	1	100%	10	3
	Atividade Indicadores de Inovação						
	Meta 1 - Desenvolver experiência piloto com um conjunto de indicadores capaz de mensurar dimensões da atividade inovativa.	0,3	1	1	100%	10	3
	Meta 2 - Desenvolver e testar indicador sobre o emprego de mestres e doutores e dinâmica de inovação nas empresas nos setores prioritários da ENCTI e PBM	0,3	1	1	100%	10	3
Articulação	Concluir 02 (duas) subações nesta Linha de Ação	0,8	2	2	100%	10	8
	1. Integração Latino Americana: Parcerias Estratégicas em CT&I						
	2. Aprimoramento da legislação de CT&I						
	Atividade Inserção do CGEE em Agendas Internacionais						
	Meta 1 - Elaborar uma agenda de CT&I sobre o combate à desertificação na América latina	0,2	1	1	100%	10	2
	Meta 2 - Preparar e articular com parceiros internacionais consulta estruturada sobre indicadores de padrões de consumo sustentável	0,2	1	1	100%	10	2

	Meta 3 - Elaborar uma agenda de CT&I para a difusão da experiência brasileira de aproveitamento energético da cana-de-açúcar na África	0,2	1	1	100%	10	2
	Concluir 06 (seis) subações nesta Linha de Ação	1,4	6	7	100%	10	14
	1. 2ª Reunião do Conselho Científico das ações Unidas para o Combate à Desertificação - UNCCD						
	2. Subsídios técnicos para o Fórum Mundial de Ciência						
	3. Estruturação de Foro de Discussão de Temas para o Desenvolvimento Brasileiro - Aspectos econômicos e sociais						
	4. Subsídios técnicos para o CCT						
	5. Reposicionamento estratégico do Instituto Tecnológico de Aeronáutica - ITA						
	6. Ciência, Tecnologia e Inovação para o desenvolvimento da Amazônia Legal						
	7. Inserção Estratégica da Ceitec no Plano TI Maior						
	Atividade - Desenvolvimento e atualização de plataformas eletrônicas em CT&I						
Apoio à Gestão Estratégica do Sistema Nacional de Ciência Tecnologia e Inovação	Meta 1 - Definir os objetivos e fundamentar os conceitos da memória organizacional do CGEE	0,3	1	1	100%	10	3
	Meta 2 - Mapear os catálogos de fontes de informação e de serviços de informação (componentes de software)	0,3	1	1	100%	10	3
	Meta 3 - Migrar o Portal Inovação para o novo sistema gerenciador de Base de Dados (IBM - DB2)	0,2	1	1	100%	10	2
	Meta 4 - Especificar, identificar prestador de serviços e contratar a substituição da ISEKP nos painéis da plataforma Aquarius e sistemas do Portal Inovação com vistas à Independência tecnológica destas plataformas	0,2	1	1	100%	10	2
	Meta 5 - Especificar e contratar a prestação de serviços para a incorporação de novas funcionalidades em painéis da Plataforma Aquarius, de acordo com demandas do MCTI.	0,2	1	1	100%	10	2
	Atividade - Notas técnicas						
	Meta 1 - Elaborar 03 (três) Notas Técnicas	0,3	3	3	100%	10	3
	Atividade - Reuniões de especialistas						
	Meta 1 - Realizar 03 (três) reuniões de especialistas.	0,3	3	3	100%	10	3
	Atividade - Produção e disseminação de informação						
Disseminação de Informação em Ciência, Tecnologia e Inovação.	Meta 1 - Editar e distribuir 02 (dois) números da revista Parcerias Estratégicas	0,2	2	2	100%	10	2
	Meta 2 - Editar e distribuir 09 (nove) publicações associadas aos estudos conduzidos pelo CGEE	0,2	9	9	100%	10	2
Desenvolvimento	Atividade - Observatório em Ciência, Tecnologia e Inovação						

nto Institucional	Meta 1 - Atualizar o mapa do SNCTI elaborado em 2010	0,3	1	1	100%	10	3
	Meta 2 - Publicar e distribuir o número 1 de série de documentos de natureza prospectiva do observatório (<i>Policy Brief</i>)	0,3	1	1	100%	10	3
	Atividade - Desenvolvimento de competências e ferramentas em prospecção, avaliação estratégica, gestão da informação e do conhecimento						
	Meta 1 - Adaptar e aplicar a metodologia de prospecção "disciplina de antecipação" (<i>Future Literacy</i>), em colaboração com a UNESCO.	0,2	1	1	100%	10	2
	Meta 2 - Capacitar três empregados em métodos e ferramentas relevantes para a Construção de Cenários	0,2	3	3	100%	10	2
Total		10			100%	10	100
Média Global							10

A seguir, são apresentados os comentários relativos a execução de cada uma das Linhas de Ação desenvolvidas pelo CGEE, no período de janeiro a dezembro de 2013.

1. Estudos, Análises e Avaliações:

Observa a CA que, nesta Linha de Ação, o CGEE concluiu 11 (onze) subações.

Das 5 (cinco) subações que o CGEE solicitou a prorrogação, 4 (quatro) foram concluídas (Programa demonstrativo para inovação em cadeia produtiva selecionada, Tecnologia Assistiva – criação de modelo para implantação de centros integrados de solução em saúde, Sustentabilidade e sustentação da produção de alimentos - o papel do Brasil no cenário global – Etapa II e Avaliação do Programa Institutos Nacionais de C&T – INCTs – Etapa III) e 1 (uma) permanece em andamento (Agendas Tecnológicas Setoriais).

2. Articulação

Nesta Linha de Ação o CGEE concluiu duas subações e três metas de uma atividade pactuadas para o ano de 2013.

Neste item, não está claro qual o objetivo do CGEE em relação ao item articulação, particularmente a estratégia de inserção do CGEE em agendas internacionais.

3. Apoio Técnico à Gestão Estratégica do SNCT&I

Nesta Linha de Ação o Centro concluiu as 6 subações pactuadas e também foi apresentado no relatório a conclusão de mais uma: "Inserção Estratégica da Ceitec no Plano TI Maior".

Nesta linha de ação, a CA observa que, quando houver alterações relevantes do escopo de algumas atividades/subações, que geram impacto significativo no orçamento estimativo, o Relatório deveria conter justificativas e informações mais detalhadas sobre as mudanças ocorridas.

4. Disseminação de Informação em CT&I

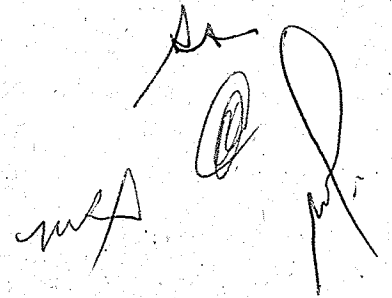
Nesta linha de ação foram cumpridas as metas pactuadas na atividade de produção e disseminação de informação em CT&I.

5. Desenvolvimento Institucional

Nesta linha de ação foram pactuadas para 31/12/2013 uma subação e duas atividades, com duas metas cada, constantes no Plano de Ação (Anexo I) do 5º, 6º e 7º Termos Aditivos.

A única subação (Modernização dos Sistemas de Informações Gerenciais do CGEE), prevista nos 5º e 6º Termos Aditivos, foi finalizada.

Neste item, a CA recomenda a explicitação do objetivo estratégico do observatório em CT&I, suas atividades regulares e os produtos a serem entregues no âmbito do desenvolvimento institucional do CGEE.



4. NOVAS SOLICITAÇÕES E RECOMENDAÇÕES

Ao CGEE:

1. Aperfeiçoar os critérios que determinam a classificação dos trabalhos em atividades e subações;
2. Esclarecer os objetivos estratégicos do CGEE em relação à linha de ação articulação e sua aderência à ENCTI, particularmente no que se refere à inserção do CGEE em agendas internacionais;
3. Incluir no Relatório Anual informações sobre o perfil do público participante das reuniões de especialista;
4. Desenvolver um sistema de monitoramento *ex-post* dos desdobramentos e impactos dos produtos.
5. Incluir no relatório anual o Quadro de Metas preenchido.

Ao MCTI e ao CGEE:

1. Implementar prontamente a sistemática de avaliação pelos demandantes dos produtos finalizados, incluindo seus resultados nos relatórios semestral e anual, quando for o caso. Esta avaliação poderá ser considerada pela CA na análise do cumprimento das atividades e subações;
2. Os procedimentos e Instrumentos de avaliação da Comissão de Avaliação sejam integrados ao Sistema de Avaliação que está sendo desenvolvido pelo Conselho de Administração.

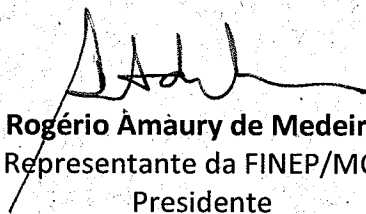
5. PACTUAÇÃO DE METAS PARA 2014

A Comissão de Avaliação tomou conhecimento da proposta de metas a serem

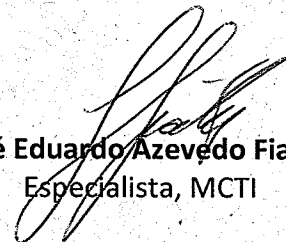
6. CONCLUSÃO

Após observar as informações constantes do Relatório Anual 2013 e respectivos documentos comprobatórios, bem como aquelas prestadas pela Direção do CGEE durante suas apresentações, a Comissão conclui que, de acordo com a metodologia e sistemática de avaliação definidas nos anexos ao Contrato de Gestão 2010-2016, que o CGEE, ao obter a pontuação global de 10, atingiu plenamente as metas pactuadas para o exercício de 2013.

Brasília-DF, 02 de abril de 2014.



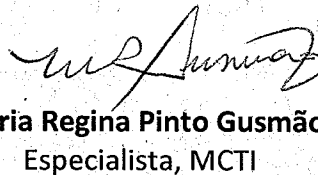
Rogério Âmaury de Medeiros
Representante da FINEP/MCTI
Presidente



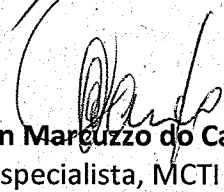
José Eduardo Azevedo Fiates
Especialista, MCTI



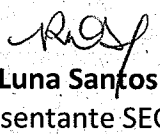
Maria Aparecida Stallivieri Neves
Especialista, MCTI



Maria Regina Pinto Gusmão
Especialista, MCTI



Odilon Marcuzzo do Canto
Especialista, MCTI



Regina Luna Santos de Souza
Representante SEGE/MP