

Secretaria de Empreendedorismo e Inovação – SEMPI Departamento de Ciência, Tecnologia e Inovação Digital –DECTI Coordenação-Geral de Transformação Digital - CGTR

MEMÓRIA DE REUNIÃO

1. Assunto

2ª Reunião de SUBCOMITÊS TEMÁTICOS da Estratégia Brasileira de Inteligência Artificial - EBIA

2. Organização

Local: Videoconferência. Data: 14 de setembro de 2021.

Agenda: Anexo 1.

3. Participantes

	Participantes	Instituição
1	Alexandre Del Rey	I2AI
2	Bruno Jorge	ABDI
3	Clara Langevin	C4IR Brasil
4	Claudia Piovesan	CPQD
5	Demi Getschko	NIC.br
6	DG	NIC
7	Doane Fonseca	Brasscom
8	Eduardo Paranhos	Abes
9	Eliana Emediato	MCTI
10	Emilio Loures	MBC
11	Everton Goursand de Freitas	MCTI
12	Hartmut Glaser	CGI.br
13	Henrique Faulhaber	CGI
14	Israel Guratti	ABINEE
15	Juliana Sakai	Transparência Brasil
16	Karina Domingues Bressan Vidal	MCTI
17	Kleverson Manoel Marques Gontijo	MCTI
18	Leonardo Melo	
19	Loren Spíndola	IBM
20	Marcelo Abreu	ABIPTI
21	Marcia Oleskovicz	ABDI
22	Marcio N Migon	CGI.br
23	Marco Lauria	I2AI



Secretaria de Empreendedorismo e Inovação – SEMPI Departamento de Ciência, Tecnologia e Inovação Digital –DECTI Coordenação-Geral de Transformação Digital - CGTR

24	Mariana Rolim	BRASSCOM
25	Newton Hamatsu	Finep
26	Norberto A Ferreira	CPQD
27	Paulo Curado	CPQD
28	Paulo Foina	ABIPTI
29	Prof. Erick Sperandio	SENAI CIMATEC
30	Robert Janssen	Assespro
31	Sarah Melo Martins	
32	Valter Wolf	ABRIA

4. Síntese da Reunião

#	Principais Assuntos Abordados, Comentados ou Debatidos	
	(Item 1 da Pauta)	
1	Eliana Emediato, Coordenadora-Geral de Transformação Digital (MCTI), abriu a reunião agradecendo a presença de todos e destacando os objetivos da reunião: i) apresentação dos trabalhos que foram desenvolvidos pelos grupos/eixos desde a última reunião (11/08); ii) discussão sobre a continuidade/implementação das ações; iii) apresentação da minuta do Regimento Interno do Comitê de Governança da EBIA; iv) registro das reuniões dos grupos/eixos, contendo os participantes de cada reunião, para divulgação no site do MCTI; v) descrição detalhada de cada ação; vi) identificação de responsáveis por cada ação estratégica; vii) definição de indicadores e fontes para cada macro ação; vii) identificação alinhamento das ações das EBIA com outras políticas (sinergia); viii) definição de prioridades; dentre outros.	
2	Loren Spíndola (IBM) salientou que o Grupo/Eixo 1 (Legislação e Uso Ético) realizou um workshop que contou com grande participação e que foi muito rico para o debate sobre as ações da EBIA. Na sequência, apresentou a consolidação das 12 ações do Eixo 1 em três ações macro e ressaltou as ações que já estão em discussão em outros grupos/eixos. Além disso, destacou que no workshop, chegou-se à conclusão que o Eixo 1 deveria fazer o macro para que os demais Eixos seguissem o que fosse definido. Posteriormente, destacou que:	
	i) para a ação macro 1 (Uso Ético) a ideia é fazer um framework com os princípios éticos para que todo o desenvolvimento, pesquisa e adoção em IA possa seguir;	
	ii) para a ação macro 2 (Legislação) a ideia é ser um pouco mais proativo do que simplesmente mapear as barreiras legais e, assim, apresentar um posicionamento com recomendações para os legisladores; iii) para a ação macro 3 (Regulação) a ideia é estabelecer diretrizes e políticas com as melhores práticas para o desenvolvimento da IA de forma ética, respeitando direitos dos indivíduos, valores democráticos e diversidade, sem afetar a evolução desta tecnologia.	
3	Eduardo Paranhos (ABES) destacou que como exercício de priorização e, na visão do grupo 1, faz mais sentido a parte de regulação e ética serem alimentadas pelo conteúdo do que vai ser discutido e implementado nas outras ações e que o posicionamento de legislação tem um imediatismo maior até pela	



Secretaria de Empreendedorismo e Inovação – SEMPI Departamento de Ciência, Tecnologia e Inovação Digital –DECTI Coordenação-Geral de Transformação Digital - CGTR

	movimentação no congresso.
4	Eliana Emediato (MCTI) comentou que o observatório de IA está sendo discutido junto com o CGEE, o CGI e a SOFTEX.
5	Márcio Migon (CGI) registrou que o Observatório (OBIA) está em andamento e adiantou que o eixo 2 (Governança de IA) está acompanhando o trabalho do CGGE e começando a fazer/minutar alguns indicadores específicos de Governança para comparar com outros trabalhos internacionais, além de estar sistematizando os bancos de dados, principalmente de pessoas, para que se tenha certeza de que as tarefas e atividades estão circulando sem sobreposição e ineficiências.
6	Erick Sperandio (SENAI CIMATEC) parabenizou o trabalho feito pelo grupo/eixo 1 e se colocou à disposição para contribuir com o grupo.
7	Loren Spíndola (IBM) agradeceu e ficou de procurá-lo, salientando que a contribuição será muito bem- vinda.
8	Márcio Migon (CGI) destacou que o Eixo 2 (Governança de IA) está buscando refinar as atividades e agrupá-las, mas entende que a principal atividade que recaiu sobre o grupo 2 foi a estruturação do Observatório de IA no Brasil (OBIA) e que para isso eles já têm equipe dentro do NIC/BR pensando nesse projeto. Destacou, também, que o OBIA está sendo vislumbrado como algo bastante modular, que pode integrar outras bases de dados e, como ainda estão em fase conceitual, estão abertos a sugestões. Na sequência, registrou que o desafio agora é partir para um planejamento mais rigoroso do ponto de vista de cronograma e de entregáveis, tentando criar as ferramentas que permitam dar eficiência, transparência e rastreabilidade nas decisões e nas escolhas, pois governança passa muito por quem vai ajudar, aonde vai ajudar e em que momento vai ajudar, para que se tenha a maximização e proficuidade das contribuições.
9	Paulo Curado (CPQD) observou que para quem coordena e para quem trabalha na coordenação está sendo um aprendizado e que estas reuniões são uma boa forma de troca de informações, destacando que o trabalho realizado pelos grupos/eixos 1 e 2 é muito importante para os outros eixos visualizarem que às vezes as coisas aparentam estar muito lentas/dispersas, mas que tudo é uma questão de perseverança.
10	Robert Janssen (ASSESPRO) registrou que a apresentação do eixo 3 (Aspectos Internacionais) é um reforço da apresentada na 1ª reunião e que o grupo não se reuniu após a 1ª reunião, tendo em vista que naquela ocasião foi identificada uma superposição de ações e houve o entendimento do grupo no sentido de que é importante ter consenso no projeto da EBIA para se buscar uma narrativa consistente para se debater com os principais organismos, a nível mundial, considerando que já existem acordos e trabalhos sendo feitos por estes organismos. Posteriormente, frisou a posição do eixo 3 no sentido de aguardar este momento da reunião do Comitê de Governança para entender qual seria a atuação de colaboração e contribuição com todas as outras ações e eixos correspondentes.
11	Mariana Rolim (BRASSCOM) salientou que depois da última reunião do Comitê de Governança (11/08) o grupo/eixo 4 (Qualificações para Um Futuro Digital) realizou duas reuniões que tiveram uma participação bastante efetiva de todas as entidades. Na sequência, destacou que o grupo detalhou as 10 ações estratégicas, tornando-as mais objetivas e colocando alguns indicadores, que deverão ser mais aprofundados/discutidos. Apresentou, também, as iniciativas que já estão em desenvolvimento dentro de algumas das ações.

 Documento:
 Data:
 Versão:
 Página:

 Memória de Reunião
 29/09/2021
 1.0
 3/6



Secretaria de Empreendedorismo e Inovação – SEMPI Departamento de Ciência, Tecnologia e Inovação Digital – DECTI Coordenação-Geral de Transformação Digital - CGTR

Além disso, destacou que uma questão bastante discutida e pontuada na última reunião, como maior desafio para o eixo 4, foi a necessidade de melhorar a competência e capacitação dos professores, pois só assim será possível, de fato, acelerar o ensino em sala de aula com disciplinas mais avançadas em tecnologia e, principalmente, em IA. Por fim, registrou que o grupo já levantou as sinergias com os demais eixos e já identificou as priorizações. Márcio Migon (CGI) antecipou que em breve será lançado edital para dois Centros de Pesquisas Aplicadas em IA, um deles será fortemente destinado à formação/capacitação de recursos humanos em todos os 12 níveis (pesquisa, metodologia, etc) e o outro em segurança cibernética. Erick Sperandio (SENAI CIMATEC) sublinhou que eles estão muito focados na capacitação da mão de obra na área de IA e que têm um curso pós-técnico em IA, devem iniciar uma graduação em IA, no ano que vem, têm uma pós-graduação/especialização lato-senso em Ciência de Dados e também stricto sensu (orientando alunos de mestrado/doutorado e publicando), ou seja, eles atuam desde o ensino técnico até pós-graduação. 13 Desta forma, vislumbram grandes oportunidades, por meio da capilaridade do Sistema SENAI, de levar esta experiência para contribuir na capacitação de mão de obra em IA e Ciência de Dados para alavancar o desenvolvimento tecnológico e científico da indústria, do terceiro setor e da sociedade de uma forma geral. Marcelo Abreu (ABIPTI) destacou que desde a última reunião do Comitê de Governança da EBIA (11/08) o eixo 6 (Pesquisa, Desenvolvimento, Inovação e Empreendedorismo) seguiu o modelo do eixo 1 e consolidou as 7 ações estratégicas em três macro ações. A partir de agora o grupo discutirá os próximos passos e avaliará a pertinência de se realizar, para alguns pontos, um workshop ou se vale a pena ter conversas com outras entidades e com os grupos. 14 Destacou, também, que além de macro ações e ações, tem sub ações, pois algumas ações são muito complexas em termos de P&D. Na sequência, registrou que o grupo já está levantando os indicadores, que são muito importantes no encaminhamento das políticas, e iniciaram a identificação das sinergias com as outras ações/grupos. Bruno Jorge (ABDI) comentou que as ações do eixo 7 (Aplicação nos Setores Produtivos) foram abertas, em um primeiro momento, para entender que cabiam novas ações relacionadas à aplicação de IA nos setores produtivos. Na sequência, observou que acredita que existem outras ações, além das que foram definidas 15 incialmente, que podem contribuir para a aplicação de IA nos setores produtivos e que diferente de frameworks, modelos e estruturas de governança, a IA precisa de uma ligação com o setor produtivo, basicamente de fomento e conhecimento. Paulo Curado (CPQD) salientou que nas propostas de ação dos grupos serão encontradas sinergias e logo depois deverão ser identificadas as lacunas, que podem não ter uma ação imediata, mas entrarão no radar para se saber qual ação será feita no futuro. 16 Salientou, ainda, que é importante identificá-las de uma forma separada para mostrar a evolução no relatório, pois duas coisas virão depois: i) nas sinergias, quem ficará responsável pela ação, visando não ter dois grupos cuidando da mesma coisa; ii) nas lacunas, para qual grupo poderá ser direcionada. Eliana Emediato, (MCTI), ressaltou que o que está acontecendo em diversos grupos é a sugestão de uma nova redação, novas propostas, novas soluções e que isto faz parte do trabalho do Comitê de Governança. 17 Em que momento isto será incorporado ou não a uma nova versão da EBIA, deverá ser construído de forma conjunta. Neste momento estão sendo identificadas as questões e eventuais problemas para futuros ajustes.

 Memória de Reunião
 29/09/2021
 1.0
 4/6



Secretaria de Empreendedorismo e Inovação – SEMPI Departamento de Ciência, Tecnologia e Inovação Digital –DECTI Coordenação-Geral de Transformação Digital - CGTR

18	Karina Vidal (MCTI) complementou a fala de Eliana Emediato, sugerindo que: quando houver a possibilidade de encaixe das ações, é melhor encaixá-las, mas caso não haja esta possibilidade, o melhor é criar uma nova proposta. Sugeriu, ainda, que seja feito um "pacote" com as lacunas, sugestões e mudanças, com vistas a serem inseridos numa próxima versão da EBIA, com ancoragem em indicadores.
19	Bruno Jorge (ABDI) questionou sobre a existência de uma planilha de consolidação das sugestões, mudanças e lacunas de todos os grupos.
20	Karina Vidal (MCTI) pediu que todos os grupos apresentassem um documento oficial com as mudanças sugeridas, até a próxima reunião (30/11), para ser consolidado e divulgado no site do MCTI.
21	Clara Langevin (C4IR Brasil) alegou que o grupo/eixo 8 (Aplicação no Poder Público) não fez uma apresentação, mas fez um documento de dez páginas, onde consta uma proposta de indicadores para cada uma das ações, estipula algumas prioridades para o eixo, faz o mapeamento de outras entidades que são ligadas a algumas das ações estratégicas do grupo e verifica as ações que são comuns a mais de um eixo. Além disso, destacou que o grupo pretende: mapear as melhores práticas internacionais ligadas a cada ação estratégica do eixo, identificar programas de capacitação em IA para servidores públicos, identificar os riscos atuais no setor público brasileiro
22	Juliana Sakai (Transparência Brasil) alegou que o eixo 9 (Segurança Pública) também não preparou uma apresentação, mas que no momento o grupo está consolidando o trabalho e que ainda tem coisas a serem preenchidas/detalhadas. Salientou que foi pedido que as organizações indicassem um subcoordenador para cada ação e que na parte de indicadores, ainda falta um indicador mais qualitativo para cada ação. Sugeriu que cada ação tivesse um indicador quantitativo de acompanhamento, onde se pudesse ver todas as ações e o percentual de andamento delas (com etapas/marcos de execução).
23	(Item 2 da Pauta) Eliana Emediato (MCTI) salientou que a Minuta do Regimento Interno do Comitê de Governança da EBIA já foi enviada a todas as entidades participantes do Comitê para comentários/complementação. Na sequência, destacou que pelas apresentações que foram feitas até o momento já se tem uma série de informações, e que nos próximos dias será feita uma reunião entre o MCTI e CPQD para elaborar uma proposta de modelo único de apresentação do que já foi elaborado/desenvolvido pelos grupos/eixos.
24	Karina Vidal (MCTI) confirmou o envio da Minuta do Regimento Interno do Comitê de Governança da EBIA para todos os coordenadores e suplentes de eixos e pediu que as contribuições/comentários ao documento fossem encaminhadas até o dia 17/09, para que seja feita a consolidação e apresentação geral do documento na próxima reunião do dia 30/09.
25	(Item 3 da Pauta) Eliana Emediato (MCTI) propôs como próximo passo um trabalho de alinhamento e consolidação, interno, do que os grupos já desenvolveram e elaboraram. Um documento único, mais organizado e objetivo, com as sugestões do que poderia ser feito, com as revisões, as ações que foram reescritas, o que já está sendo feito, quais as novas ações propostas, tudo isso com o intuído de se levar ao Comitê de Governança, na próxima reunião do dia 30/09.

 Documento:
 Data:
 Versão:
 Página:

 Memória de Reunião
 29/09/2021
 1.0
 5/6



Secretaria de Empreendedorismo e Inovação – SEMPI Departamento de Ciência, Tecnologia e Inovação Digital –DECTI Coordenação-Geral de Transformação Digital - CGTR

26	Claudia Piovesan (CPQD) destacou que agora a etapa é de integração, pois está sendo vencida esta primeira etapa de entendimento das ações de cada eixo com seus focos e que agora passaremos às interações para equilibrar esta grande "árvore" que foi montada, consolidada e refinada nas "folhas", ou seja, um trabalho epistemológico.
27	Eliana Emediato (MCTI) informou que já agendou uma reunião para amanhã (16/09), entre o MCTI e o CPQD, para já trabalhar em cima das propostas/sugestões apresentadas na reunião de hoje (15/09). Na sequência, agradeceu a participação/dedicação de todos no ótimo trabalho que está sendo desenvolvido e encerrou a reunião.

5. Próximas ações

#	Ação	Responsável	Data
1	Enviar o modelo de apresentação para os coordenadores para facilitar a apresentação dia 30/09/2021	Comitê Executivo	16/09/2021
2	Receber contribuições sobre a Minuta do Regimento Interno	Coordenadores dos Subcomitês Temáticos	17/09/2021
3	Apresentação, no final do ano, do relatório de acompanhamento anual, contendo tudo o que foi feito, inclusive riscos e indicadores. Este relatório deverá ser executado pelo MCTI, com base no que for encaminhado pelos grupos/eixos.	Comitê de Governança da EBIA	Final do ano

6. Anexos

#	Matéria
1	Pauta da Reunião (<i>Arquivo em anexo</i>)

Memória de Reunião – Câmara I4.0-08dez2020

Documento: Data: Versão: Página: