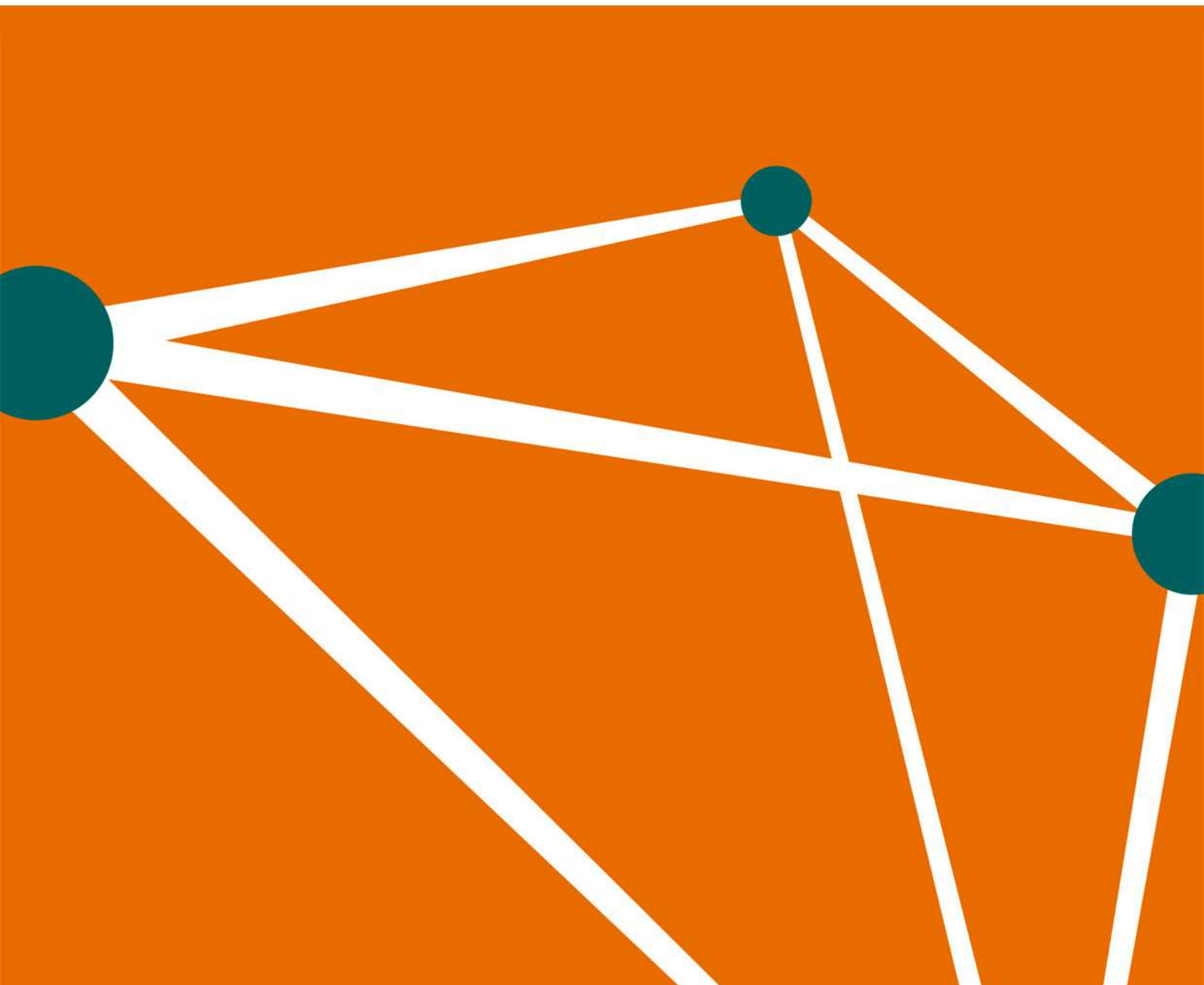


# RELATÓRIO GERENCIAL DA SECRETARIA-EXECUTIVA DO FNDCT

4º trimestre de 2025



## 1. Introdução

Este relatório visa a acompanhar os principais resultados e fatos relevantes da execução orçamentária, financeira e contábil do Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico – FNDCT, bem como aspectos de planejamento das ações que resultam na aplicação dos seus recursos. As informações são divulgadas trimestralmente, abrangendo itens permanentes e outros que merecerem destaque no período.

As informações deste relatório apresentam os valores acumulados do exercício até 31/12/2025.

## 2. Destaques

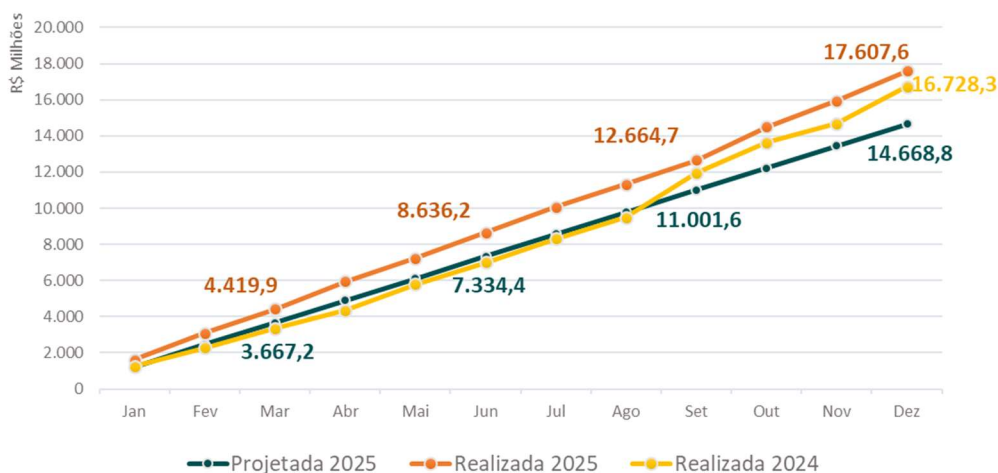
Este relatório apresenta os seguintes destaques:

- Arrecadação renova recorde e atinge R\$ 17.607,6 milhões em 2025, com um crescimento de 5% em relação ao ano anterior;
- Orçamento do FNDCT não reembolsável é 100% executado, superando em 15,3% o montante de 2024;
- Pagamentos totais atingem o maior valor já registrado em um exercício: R\$ 7.005,1 milhões;
- Encerramento de prestações de conta de TEDs com CNPq e MCTI tem início em 2025 com resultado expressivo;
- Chamadas do Pró-Infra mantêm apoio em patamar elevado de recursos;
- Realizadas chamadas de capital de 3 novos fundos de investimento: Criatec 4, Govtech e Nordeste CS.

## 3. Arrecadação do FNDCT

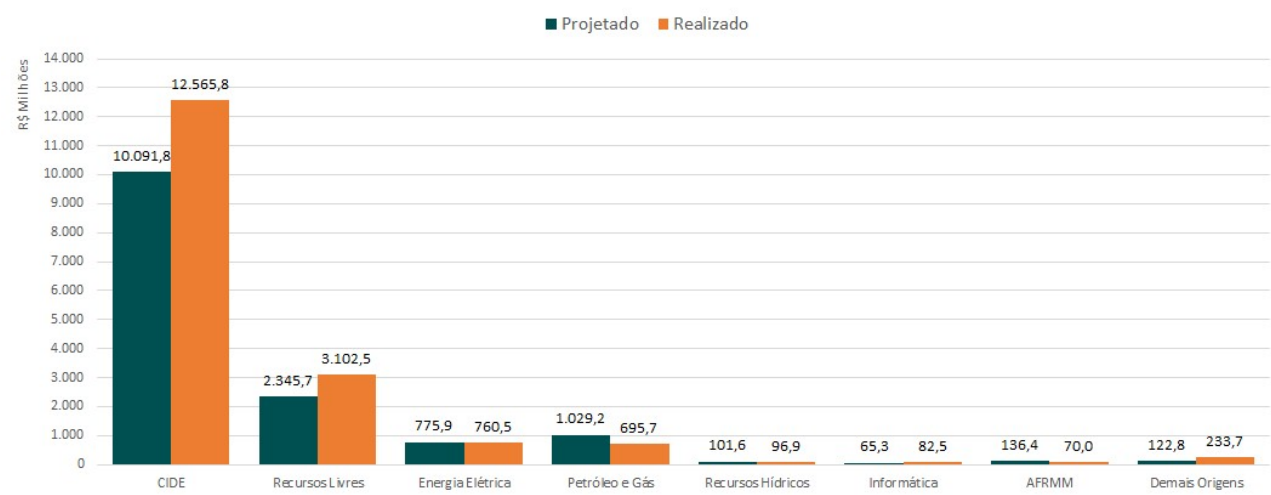
No encerramento de 2025, a arrecadação alcançou o montante de R\$ 17.607,6 milhões, correspondendo a 120,0% do valor projetado na LOA aprovada e ficando 5,3% acima do total arrecadado no exercício de 2024.

**Gráfico I – Arrecadação 2025 – Projetada x Realizada**



O Gráfico II faz um comparativo entre a arrecadação realizada e a projetada por origem do recurso, ao fim do 4º trimestre de 2025. A CIDE e os recursos livres<sup>1</sup> tiveram arrecadações superiores às projetadas para o período (24,5% e 32,3%, respectivamente), enquanto o destaque negativo foi a arrecadação das fontes oriundas dos royalties do petróleo e do Fundo da Marinha Mercante (AFRMM), que representaram 67,6% e 51,3%, respectivamente, dos montantes esperados.

Gráfico II – Arrecadação por Setor de Origem



Uma vez não utilizados, os recursos arrecadados compõem o superávit apurado do FNDCT ao final de cada exercício. Por outro lado, quando há frustração na arrecadação no exercício presente, utiliza-se recursos do superávit de exercícios anteriores. A Portaria STN/MF nº 347, de 18 de fevereiro de 2025, apurou, ao fim de 2024, superávit nas receitas do FNDCT no valor de R\$ 22.022,6 milhões

Ao longo de 2025, em função de a execução orçamentária acontecer em um ritmo superior ao da arrecadação realizada até o período, tornou-se necessário o remanejamento de R\$ 3,7 bilhões entre os grupos de fontes, com a utilização de recursos provenientes do superávit apurado em 2024. Desse total, R\$ 903,5 milhões foram destinados a ações orçamentárias não reembolsáveis, enquanto R\$ 2.797,4 milhões foram aplicados na ação de empréstimo. Em setembro, por meio da Portaria GM/MPO nº 336, e em dezembro, por meio da Lei nº 15.318, foi aberto um crédito suplementar de R\$ 16,0 bilhões na Ação de Empréstimo do FNDCT com a Finep, valor este que foi totalmente empenhado. Uma parte já foi paga em 2025 (R\$ 1,8 bilhão) e o restante será pago nos exercícios seguintes.

## 4. Execução Orçamentária e Financeira

### 4.1. Execução por instrumento

O orçamento do FNDCT foi 100% executado em 2025, com a utilização de R\$ 7.334,47 milhões, o que representa o maior valor já executado em um exercício e um crescimento de 15,3% em relação à execução do exercício anterior. Ao longo de todo o ano a execução se manteve em patamar superior ao do mesmo período de 2024, como se pode observar no gráfico abaixo.

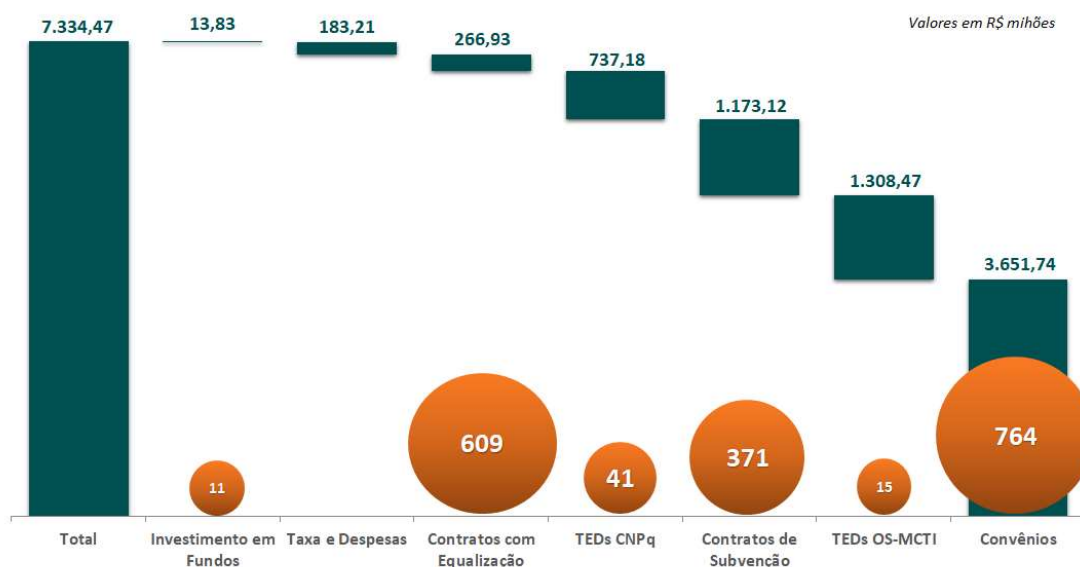
<sup>1</sup> As fontes livres têm como origem devoluções de juros e principal feitas pela Finep ao FNDCT pelos empréstimos tomados do Fundo (Ação 0A37) e pelo retorno de investimentos em fundos de participação (Ação 0745). Desde que o Fundo adquiriu natureza financeira, também compõem receita dessas fontes os rendimentos de aplicação financeira na Conta Única dos recursos em tesouraria. Essas fontes podem ser utilizadas em quaisquer ações orçamentárias do Fundo.

**Gráfico III – Orçamento Utilizado 2025 x 2024**



O detalhamento do empenho e descentralização por tipo de instrumento pode ser visto na representação gráfica a seguir. O orçamento utilizado atendeu 764 convênios, 371 contratos de subvenção, e 41 Termos de Execução Descentralizada para o CNPq e 15 para o MCTI/OSs. Foram ainda beneficiados 609 contratos de financiamento com equalização de taxas de juros e 11 fundos de investimento em participação no capital.

**Gráfico IV – Orçamento Utilizado por Tipo de Instrumento**



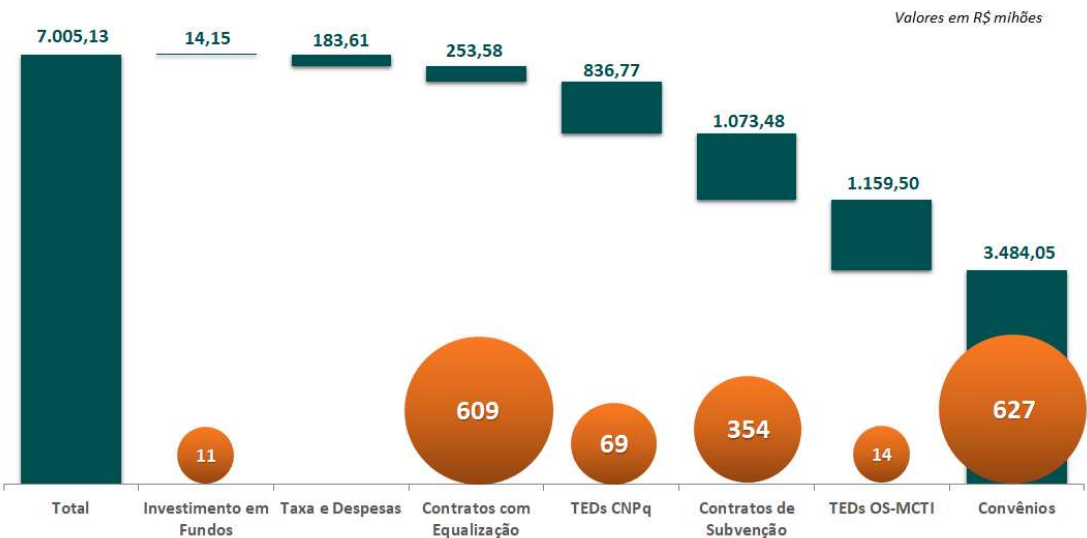
O total de pagamentos não reembolsáveis do FNDCT acumulados durante o ano de 2025, sem computar os créditos recebidos de outros órgãos como o FNS, somou R\$ 7.005,1 milhões, representando um crescimento de 27,5% em relação ao resultado de 2024. Durante o exercício também foram pagos R\$ 9,14 bilhões a título de empréstimo à Finep.

Do montante não reembolsável, 49,7% foram destinados ao pagamento de convênios (fundações, universidades e ICTs), contemplando 627 instrumentos. Cerca de 15,3% foram gastos com subvenção econômica, abrangendo 354 contratos. 11,9% foram repassados ao CNPq para o pagamento de bolsas e ações de fomento, abarcando 69 TEDs. Outros 16,6% foram utilizados para repassar recursos a 14 TEDs firmados com o MCTI para apoio a organizações sociais que mantêm contratos de gestão com o Ministério. Além disso, 3,6% do total não reembolsável beneficiaram 609 contratos reembolsáveis com a equalização de taxa de juros.

Ocorreram também dispêndios com as taxas de administração de janeiro a dezembro; com o ressarcimento de despesas operacionais de novembro de 2024 a outubro de 2025, além da participação em 11 fundos de investimento no capital de empresas inovadoras. O Gráfico V detalha os pagamentos totais por tipo de instrumento.

Do total de gastos não reembolsáveis realizados no ano, 21,9% eram restos a pagar de exercícios anteriores.

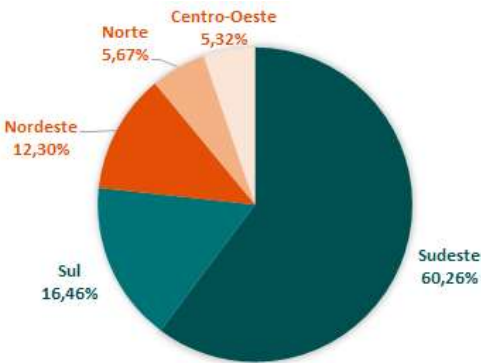
**Gráfico V – Pagamentos Realizados por Tipo de Instrumento**



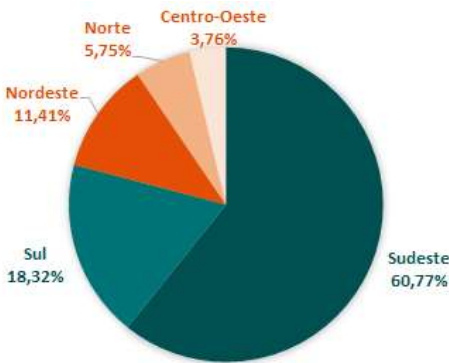
#### 4.2. Execução por região

Os gráficos VI e VII apresentam, respectivamente, a execução orçamentária e a execução financeira por região do país para projetos. Observa-se uma distribuição maior dos recursos nas regiões N, NE e CO em relação ao ano anterior, tanto em orçamento quanto em pagamento – foram respectivamente 19,03% e 16,87% em 2024, ante 23,28% e 20,91% agora. Não estão computados os valores destinados a taxa de administração e despesas operacionais nem os aplicados na ação de participação no capital. Também não foram englobados os recursos decorrentes de descentralização de orçamento, pela ausência de dados de execução.

**Gráfico VI – Execução Orçamentária por Região**



**Gráfico VII – Execução Financeira por Região**

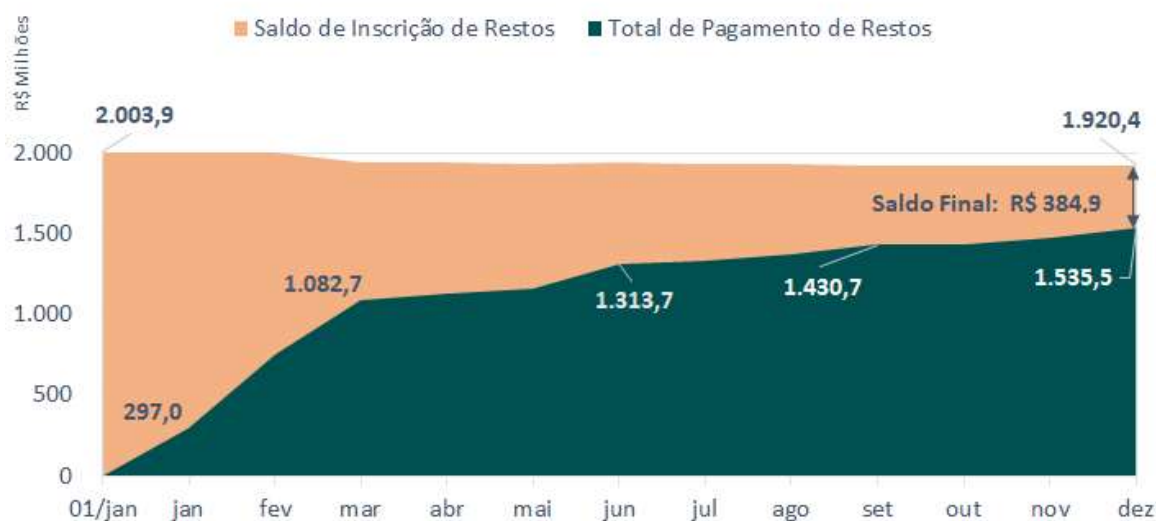


### 4.3. Execução dos restos a pagar

No encerramento do exercício de 2024, foram inscritos R\$ 2.006,0 milhões em restos a pagar, dos quais R\$ 2.003,9 permaneceram registrados no início de 2025. No decorrer do ano, R\$ 83,5 milhões foram cancelados – principalmente em função do cancelamento de empenhos feitos pelo CNPq no exercício anterior –, resultando em um montante final de R\$ 1.920,4 milhões inscritos no último trimestre de 2025.

Desse total, R\$ 1.434,7 milhões correspondem a empenhos emitidos em 2023 (R\$ 128,2 milhões) e 2024 (R\$ 1.306,5 milhões), enquanto R\$ 485,7 milhões referem-se às descentralizações orçamentárias efetuadas para a Unidade Gestora do CNPq. No mesmo período, foram pagos R\$ 1.535,5 milhões, restando um saldo de R\$ 384,9 milhões a pagar. O Gráfico VIII mostra a movimentação ao longo do ano dos RPs inscritos.

**Gráfico VIII – Movimentação de Restos a Pagar em 2025**



Como R\$ 1.864,8 milhões referentes a empenhos realizados em 2025 não foram pagos ao longo do exercício, o valor a ser inscrito em Restos a Pagar para 2026 será composto por esse montante acrescido do saldo de restos não quitados em 2025 (deduzidos eventuais cancelamentos), totalizando R\$ 2.249,7 milhões.

### 4.4. Descentralizações para o CNPq e MCTI-OSs

No exercício de 2025, foram firmados 10 Termos de Execução Descentralizada (TEDs) com o CNPq, totalizando R\$ 401,9 milhões. Desse montante, 48% concentram-se em dois instrumentos destinados às iniciativas “Programa Institutos Nacionais de Ciência e Tecnologia – INCT – Chamada 2024 – Pesquisa em Inteligência Artificial” e “Chamada RHAIE IA CNPq”, ambas vinculadas ao Programa de Investimento 11 - Programa Brasileiro de Inteligência Artificial - IA BRASIL.

Adicionalmente, foram celebrados 9 TEDs com o MCTI, que somam R\$ 1.400,95 milhões, destinados à execução de projetos por Organizações Sociais qualificadas com contratos de gestão junto ao Ministério. Destacam-se, nesse conjunto, R\$ 470 milhões para o Projeto Soluções de IA Aplicadas ao Ecossistema de Dados Territorial e Ambiental (IDEIA TERRA BRASIL), em execução pela Rede Nacional de Ensino e Pesquisa - RNP, e R\$ 325 milhões para Programas e Atividades de PD&I do CNPEM alinhados à Nova Indústria Brasil - NIB. Em conjunto, essas iniciativas representam 57% do valor total pactuado junto ao MCTI, estando vinculadas, respectivamente, aos Programas de Investimento 11 - IA Brasil e 2 -Mais Inovação Brasil.

**Gráfico IX – TEDs firmados em 2025, por Programa**

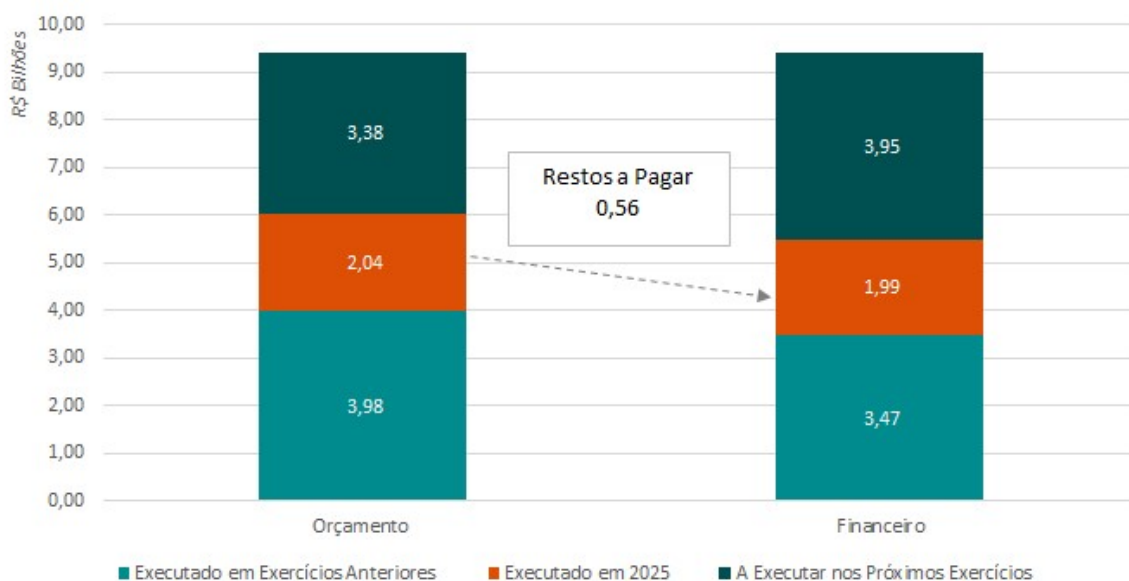


Do total contratado com o CNPq em 2025, R\$ 108,4 milhões (27%) de recursos orçamentários foram descentralizados, dos quais 15% tiveram o repasse financeiro realizado. No que se refere aos TEDs firmados com o MCTI no mesmo exercício, R\$ 428,6 milhões (30,5% do valor contratado) foram descentralizados, com execução financeira correspondente a 72% desse montante. Ressalte-se que o orçamento transferido obedeceu ao teto para Organizações Sociais de 25% dos recursos disponibilizados no FNDCT para operações não reembolsáveis determinado pela Lei nº 11.540/2007.

Considerando os instrumentos firmados em exercícios anteriores, a carteira ativa passa a totalizar então 94 TEDs, dos quais 77 foram assinados com o CNPq e 17 com o MCTI. Em 2025, foram descentralizados R\$ 733,42 milhões em orçamento e repassados R\$ 829,53 milhões em recursos financeiros ao CNPq. Para o MCTI, as descentralizações orçamentárias somaram R\$ 1.308,47 milhões, com pagamentos financeiros de R\$ 1.159,50 milhões.

Em termos de valores contratados, os TEDs com o CNPq alcançaram R\$ 5,19 bilhões (com um saldo orçamentário a descentralizar de R\$ 2,07 bilhões e de R\$ 2,48 bilhões de recursos financeiros a serem executados nos próximos 5 anos), e os contratados com o MCTI, R\$ 4,22 bilhões (com um saldo a descentralizar de R\$ 1,32 bilhão e a pagar de R\$ 1,47 bilhão).

**Gráfico X – TEDs Ativos CNPq e MCTI-OSs**



Em suma, no comparativo entre 2024 e 2025, observa-se a transição de um ciclo caracterizado por maior volume de contratação de novos instrumentos para um cenário de maior execução orçamentária e financeira, tanto no CNPq quanto no MCTI, por meio das Organizações Sociais.

No CNPq, o valor contratado apresentou redução de 84%, influenciado pelo caráter excepcional de 2024, que contou com instrumentos de grande porte, como o TED de R\$ 1 bilhão destinado ao Programa Institutos Nacionais de Ciência e Tecnologia – INCT – Pró-Infra e outro de R\$ 822,4 milhões voltado ao Programa de Atração e Fixação de Pesquisadores para Inovação e Desenvolvimento Científico – Conhecimento Brasil. Em contrapartida, os repasses financeiros da carteira ativa cresceram 42%, indicando maior ritmo de execução.

No âmbito do MCTI/OSs, embora o volume contratado tenha sido 27% inferior, em razão da concentração, em 2024, de projetos estruturantes de grande porte — como o Projeto Orion, executado pelo Centro Nacional de Pesquisa em Energia e Materiais (CNPEM), no valor de R\$ 800 milhões, e a expansão do Instituto de Matemática Pura e Aplicada (IMPA), no montante de R\$ 332,4 milhões —, a execução orçamentária manteve desempenho consistente, com crescimento de 42% no número de instrumentos, evidenciando elevada capacidade de implementação e continuidade dos investimentos.

Por outro lado, ao final de 2024, registravam-se 64 TEDs com prestações de contas pendentes de análise no SIAFI, dos quais 46 firmados com o CNPq e 18 com o MCTI. Ressalte-se que, até aquele exercício, não havia sido concluído o encerramento de TEDs com prestação de contas final analisada, o que confere caráter inédito e relevante aos resultados alcançados em 2025, com a prestação de contas de 27 instrumentos concluídas, correspondendo a 42% do estoque pendente, resultando na baixa de R\$ 2.172,83 milhões, representando avanço significativo na regularização do passivo histórico.

Ainda em 2025, 20 TEDs tiveram a vigência encerrada — sendo 16 celebrados com o CNPq e 4 com o MCTI. Desses, 5 já tiveram as prestações de contas finalizadas, totalizando R\$ 480 milhões, enquanto 7 (35%) permanecem dentro do prazo regulamentar para envio da prestação de contas final.

A expectativa é que, ao longo de 2026, todos os TEDs vencidos até 2024 estejam regularizados, assegurando-se, adicionalmente, o encerramento tempestivo dos instrumentos que vierem a vencer.

Ressalte-se, por fim, a tendência de aumento do volume de prestações de contas a serem analisadas nos próximos exercícios, em razão do ciclo natural de encerramento dos TEDs firmados em anos anteriores — especialmente a partir de 2022, quando foram celebrados 66 instrumentos —, somada à contratação contínua de novos TEDs.

#### 4.5. Execução por ação orçamentária

A Tabela I apresenta a execução orçamentária e financeira do período por ação, com as dotações aprovadas na LOA 2025, bem como as dotações atualizadas após os remanejamentos efetuados para otimizar e adequar a execução às demandas e prioridades estabelecidas.

Nesse contexto, merecem destaque as ações do CT-Infra, Subvenção econômica e Ação Transversal, que consumiram juntas 58,0% do orçamento total. A segunda maior fatia do orçamento foi destinada às descentralizações para o CNPq e Organizações Sociais, somando 26,8% do total.

Seguindo determinação da Secretaria de Orçamento e Finanças (SOF) e da Casa Civil, algumas ações orçamentárias foram incluídas no Programa de Aceleração do Crescimento (PAC). Essas Ações (marcadas em amarelo na tabela abaixo) possuem resultado primário próprio (RP3) e demandam acompanhamento específico no âmbito do programa de governo. Os projetos enquadrados no PAC consumiram cerca de R\$ 3 bilhões do orçamento do FNDCT em 2025.

**Tabela I - Execução Orçamentária e Financeira (por ação orçamentária)**

Valores em R\$ 1,00

| Discriminação                                 |   | Orçamento Inicial    | Orçamento Atualizado | Orçamento Utilizado  | Saldo Orçamento | Pagamento do Ano     | Pagamento de Restos  | Pagamento Total      |
|-----------------------------------------------|---|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Fundos Setoriais</b>                       | ▲ | <b>2.421.635.054</b> | <b>2.699.308.777</b> | <b>2.699.308.770</b> | <b>7</b>        | <b>1.844.292.484</b> | <b>1.013.386.854</b> | <b>2.857.679.338</b> |
| Aeronáutico                                   | = | 3.424.655            | 3.424.655            | 3.424.655            | -               | 742.147              | 20.960.125           | 21.702.272           |
| Agronegócio                                   | = | 149.816.376          | 149.816.376          | 149.816.376          | -               | 67.872.591           | 3.257.345            | 71.129.937           |
| Amazônia                                      | ↓ | 8.000.000            | 5.976.292            | 5.976.290            | 2               | 1.906.524            | 6.871.696            | 8.778.220            |
| Biотecnologia                                 | ↓ | 31.005.000           | 21.632.803           | 21.632.802           | 1               | 21.126.219           | 87.217.599           | 108.343.818          |
| Energia Elétrica                              | ↓ | 15.000.000           | 10.589.775           | 10.589.773           | 2               | 3.406.014            | 10.632.563           | 14.038.578           |
| Espacial                                      | ↑ | 3.096.952            | 7.738.605            | 7.738.605            | 0               | 7.397.491            | 25.201.755           | 32.599.247           |
| Informática                                   | = | 8.468.976            | 8.468.976            | 8.468.976            | 0               | 4.819.350            | 208.070              | 5.027.420            |
| Infra-estrutura (PAC)                         | ↑ | 1.723.218.140        | 1.897.438.076        | 1.897.438.076        | 0               | 1.394.969.597        | 127.092.610          | 1.522.062.207        |
| Infra-estrutura (Atividades Contínuas)        | ↑ | -                    | 149.905.234          | 149.905.234          | 0               | 14.898.650           | 612.153.122          | 627.051.772          |
| Petróleo                                      | ↑ | 40.000.000           | 41.461.155           | 41.461.154           | 1               | 38.157.901           | 11.836.580           | 49.994.481           |
| Recursos Hídricos                             | ↓ | 3.176.889            | 2.269.242            | 2.269.242            | 0               | 1.176.898            | 1.009.918            | 2.186.816            |
| Saúde                                         | ↓ | 291.836.578          | 263.329.480          | 263.329.480          | -               | 240.331.027          | 44.312.307           | 284.643.334          |
| Setor Mineral                                 | = | 1.000.000            | 1.000.000            | 1.000.000            | -               | -                    | 4.032.332            | 4.032.332            |
| Transportes                                   | ↑ | 2.000.000            | 2.010.483            | 2.010.483            | 0               | 1.983.456            | -                    | 1.983.456            |
| Transportes Aquaviários                       | = | 10.108.250           | 10.108.250           | 10.108.250           | 0               | 581.636              | 1.768.713            | 2.350.349            |
| Verde-Amarelo                                 | ↓ | 131.483.238          | 124.139.375          | 124.139.375          | -               | 44.922.983           | 56.832.118           | 101.755.101          |
| <b>Ação Transversal</b>                       |   | <b>875.470.216</b>   | <b>1.030.663.771</b> | <b>1.030.663.771</b> | <b>-</b>        | <b>773.745.176</b>   | <b>36.452.867</b>    | <b>810.198.044</b>   |
| Fomento a P&D                                 | ↑ | 497.912.739          | 695.504.144          | 695.504.144          | -               | 622.655.136          | 36.452.867           | 659.108.003          |
| PAC                                           | ↓ | 377.557.477          | 335.159.627          | 335.159.627          | -               | 151.090.041          | -                    | 151.090.041          |
| <b>Operações Especiais</b>                    |   | <b>2.194.083.916</b> | <b>1.453.873.991</b> | <b>1.453.873.991</b> | <b>0</b>        | <b>1.117.815.490</b> | <b>223.392.774</b>   | <b>1.341.208.263</b> |
| Equalização                                   | = | 266.926.115          | 266.926.115          | 266.926.115          | -               | 244.290.883          | 9.288.131            | 253.579.014          |
| Participação no Capital                       | ↓ | 36.740.000           | 13.830.867           | 13.830.867           | -               | 6.656.962            | 7.496.242            | 14.153.204           |
| Subvenção                                     | ↓ | 1.890.417.801        | 1.173.117.009        | 1.173.117.009        | 0               | 866.867.645          | 206.608.400          | 1.073.476.045        |
| <b>Demais Ações</b>                           |   | <b>1.043.676.424</b> | <b>842.150.456</b>   | <b>842.150.456</b>   | <b>0</b>        | <b>574.297.624</b>   | <b>262.251.086</b>   | <b>836.548.710</b>   |
| Projetos Institucionais de C&T                | ↑ | 561.988.634          | 658.942.666          | 658.942.666          | 0               | 396.596.710          | 256.344.132          | 652.940.842          |
| Reator Multipropósito                         | ↓ | 300.000.000          | -                    | -                    | -               | -                    | -                    | -                    |
| Despesas Operacionais e Taxa de Administração | ↑ | 181.687.790          | 183.207.790          | 183.207.790          | -               | 177.700.914          | 5.906.954            | 183.607.868          |
| <b>Organizações Sociais</b>                   |   | <b>799.600.000</b>   | <b>1.308.468.615</b> | <b>1.308.468.615</b> | <b>-</b>        | <b>1.159.500.000</b> | <b>-</b>             | <b>1.159.500.000</b> |
| IMPA                                          | = | 132.300.000          | 132.300.000          | 132.300.000          | -               | 132.300.000          | -                    | 132.300.000          |
| CNPEM                                         | ↑ | -                    | 120.183.979          | 120.183.979          | -               | 56.100.000           | -                    | 56.100.000           |
| CGEE                                          | ↑ | -                    | 5.000.000            | 5.000.000            | -               | 5.000.000            | -                    | 5.000.000            |
| RNP                                           | ↑ | -                    | 143.684.636          | 143.684.636          | -               | 58.800.000           | -                    | 58.800.000           |
| EMBRAP II                                     | ↑ | -                    | 240.000.000          | 240.000.000          | -               | 240.000.000          | -                    | 240.000.000          |
| Sírius                                        | = | 223.000.000          | 223.000.000          | 223.000.000          | -               | 223.000.000          | -                    | 223.000.000          |
| Infovias                                      | = | 144.300.000          | 144.300.000          | 144.300.000          | -               | 144.300.000          | -                    | 144.300.000          |
| LNMC                                          | = | 300.000.000          | 300.000.000          | 300.000.000          | -               | 300.000.000          | -                    | 300.000.000          |
| <b>TOTAL Não Reembolsável:</b>                |   | <b>7.334.465.610</b> | <b>7.334.465.610</b> | <b>7.334.465.603</b> | <b>7</b>        | <b>5.469.650.774</b> | <b>1.535.483.582</b> | <b>7.005.134.355</b> |

## 5. Créditos Recebidos de Outras UOs

Em 2025, a Unidade Gestora do FNDCT recebeu do Fundo Nacional de Saúde (FNS), vinculado ao Ministério da Saúde, o montante de R\$ 13,84 milhões em créditos orçamentários, cuja execução e acompanhamento competem à Finep, mediante celebração de convênios, assim distribuídos:

- R\$ 8,84 milhões para projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação voltados a soluções tecnológicas para doenças negligenciadas, tropicais, transmitidas por vetores e outras doenças que afetam populações desassistidas, no âmbito da Chamada Doenças Negligenciadas – TED nº 36/2021;
- R\$ 5,0 milhões referentes à 1ª parcela da taxa de administração devida à Finep, destinada à cobertura dos custos operacionais necessários ao acompanhamento e à execução dos projetos aprovados no âmbito do Programa de Desenvolvimento e Inovação Local (PDIL) – TED nº 53/2025.

Para 2026, há expectativa de recebimento adicional de recursos, estimados em R\$ 13,36 milhões, vinculados ao TED nº 36/2021, bem como de R\$ 112,50 milhões no âmbito do PDIL, contemplando recursos orçamentários e financeiros.

A tabela a seguir consolida, por origem dos recursos e demanda atendida, os 22 projetos que receberam execução financeira em 2025, apoiados com créditos provenientes de unidades orçamentárias distintas do FNDCT, no âmbito da unidade gestora do Fundo.

**Tabela II** - Iniciativas implementadas com recursos de outras UGs

| Origem do Recurso/Demanda                                         | Valores em R\$ mil               |                      |                      |                                         |                        |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------------------------|------------------------|
|                                                                   | Restos a Pagar Inscritos em 2025 | Empenhado em 2025    | Pago em 2025         | Previsão Orçamentária e Financeira 2026 | Quantidade de Projetos |
| Chamada Doenças Negligenciadas -TED 36/2021                       | 293.087,91                       | 8.839.334,38         | 16.473.383,95        | 13.362.671,11                           | 22                     |
| Programa de Desenvolvimento e Inovação Local (PDIL) - TED 53/2025 | 5.000.000,00                     | 5.000.000,00         | -                    | 112.500.000,00                          | TAXA ADM               |
| <b>Total Geral</b>                                                | <b>5.293.087,91</b>              | <b>13.839.334,38</b> | <b>16.473.383,95</b> | <b>125.862.671,11</b>                   | <b>22</b>              |

## 6. Plano Anual de Investimento 2025

A demanda orçamentária projetada para o exercício, conforme constante do Plano Anual de Investimento 2025, ficou assim distribuída:

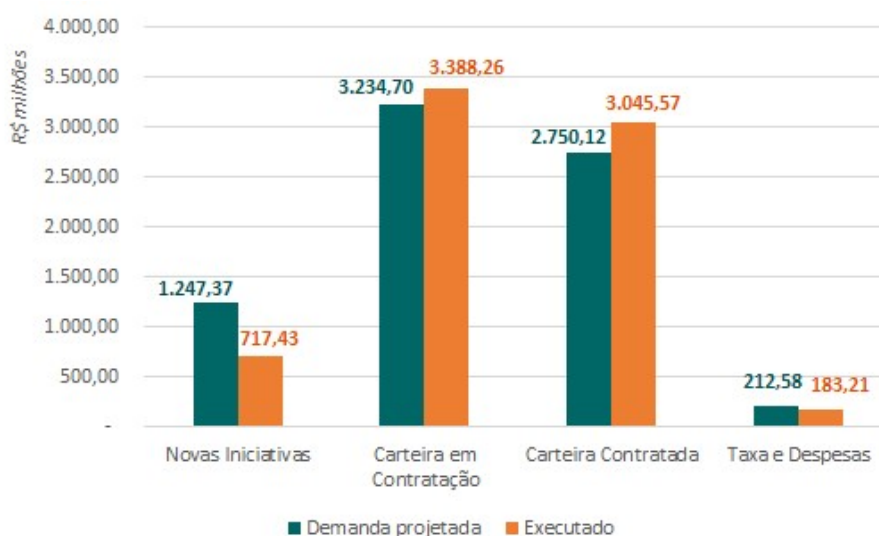
- R\$ 2.750,1 milhões para a carteira contratada diretamente pela Finep, incluindo os compromissos do CNPq e das OSs;
- R\$ 3.234,7 milhões para a carteira selecionada em contratação e a contratar, incluindo os compromissos do CNPq e das OSs;
- R\$ 212,6 milhões em taxa de administração e despesas operacionais.

Além disso, ao longo de todo o exercício de 2025, foram recebidos anexos dos TRs dos Programas de Investimento que somaram R\$ 1.247,4 milhões de demanda com impacto em 2025.

Do total empenhado ou descentralizado pela Secretaria-Executiva do FNDCT (UG 240901) em 2025, 41,5% foram para a carteira contratada, 46,2% para a carteira selecionada em contratação e a contratar e 9,8% para as novas iniciativas derivadas dos Termos de Referência e aprovadas em 2025. O restante do orçamento (2,5%) foi empenhado como taxa de administração e ressarcimento de despesas operacionais para a Finep.

Considerando a necessidade orçamentária projetada para convênios e TEDs em 2025, foram atendidos 110,7% da demanda da carteira contratada, 104,7% da demanda da carteira em contratação e 57,5% da demanda das novas iniciativas. Nas carteiras de projetos já existentes, houve uma necessidade orçamentária superior ao montante previsto no início do ano, o que demonstra um ritmo mais rápido na execução física dos projetos e um índice menor de frustração. Como não houve possibilidade de suplementação no orçamento não reembolsável do Fundo, esse acréscimo teve que ser compensado por um decréscimo de igual valor nas novas iniciativas programadas originalmente para 2025. Os valores mencionados neste item estão apresentados no gráfico a seguir.

**Gráfico XI** – Execução do Plano de Investimento do FNDCT por *status* da carteira



Sob a ótica dos Programas de Investimento, a execução orçamentária ficou assim distribuída:

**Tabela III – Execução Orçamentária por Programa de Investimento**

|                                       | Orçamento Utilizado |
|---------------------------------------|---------------------|
| P1 - Pró-Infra                        | 2.417,93            |
| P2 - Mais Inovação                    | 1.697,66            |
| P3 - Conecta e Capacita Brasil        | 262,85              |
| P4 - Pró-Amazônia                     | 163,85              |
| P5 - Conhecimento Brasil              | 148,65              |
| P6 - Política com Ciência             | 115,16              |
| P7 - Identidade Brasil                | 489,91              |
| P8 - Projetos Estratégicos Nacionais  | 523,00              |
| P9 - Defesa                           | 84,42               |
| P10 - Segurança Alimentar             | 211,87              |
| P11 - IA Brasil                       | 225,83              |
| P12 - SOS Clima Brasil                | 10,10               |
| <b>Subtotal</b>                       | <b>6.351,22</b>     |
| Carteira prévia contratada            | 524,75              |
| Equalização e Participação no capital | 275,29              |
| Taxa de adm. e despesas operacionais  | 183,21              |
| <b>TOTAL (R\$ milhões)</b>            | <b>7.334,47</b>     |

Um resumo do quantitativo relacionado aos Programas de Investimento está apresentado na tabela a seguir.

**Tabela IV – Programa de Investimento em números**

|                                      | Aprovações  |             |             |            | Instrumentos        |               |           |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|---------------------|---------------|-----------|
|                                      | Anexos 2023 | Anexos 2024 | Anexos 2025 | Total      | Chamada Pública (*) | Carta-Convite | Encomenda |
| P1 - Pró-Infra                       | 10          | 7           | 10          | 27         | 10                  | 2             | 11        |
| P2 - Mais Inovação                   | 9           | 7           | 23          | 39         | 31                  | 3             | 10        |
| P3 - Conecta e Capacita Brasil       | 2           | 1           | 0           | 3          | 1                   | 0             | 1         |
| P4 - Pró-Amazônia                    | 0           | 5           | 1           | 6          | 5                   | 0             | 4         |
| P5 - Conhecimento Brasil             | 0           | 3           | 2           | 5          | 5                   | 0             | 0         |
| P6 - Política com Ciência            | 1           | 11          | 11          | 23         | 1                   | 1             | 26        |
| P7 - Identidade Brasil               | 0           | 1           | 1           | 2          | 2                   | 0             | 0         |
| P8 - Projetos Estratégicos Nacionais | 2           | 3           | 0           | 5          | 0                   | 0             | 4         |
| P9 - Defesa                          | 0           | 1           | 0           | 1          | 0                   | 1             | 12        |
| P10 - Segurança Alimentar            | 1           | 3           | 4           | 8          | 5                   | 0             | 4         |
| P11 - IA Brasil                      | 0           | 0           | 5           | 5          | 2                   | 0             | 3         |
| P12 - SOS Clima Brasil               | 0           | 0           | 3           | 3          | 0                   | 0             | 3         |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>25</b>   | <b>42</b>   | <b>60</b>   | <b>127</b> | <b>62</b>           | <b>7</b>      | <b>78</b> |

(\*) Não foram considerados os editais ampliados por meio de suplementações aprovadas.

No Anexo I, apresentamos o detalhamento da execução orçamentária e financeira no período para projetos, discriminados por programa e por demanda.

7. Demonstração das Entradas, Saídas e Rendimentos das Aplicações

O saldo inicial de 2025 era integralmente composto das fontes aplicadas na Conta Única do Tesouro – CTU, incluída aquela onde são depositados os rendimentos de aplicação, e somava R\$ 23.461,6 milhões.

Ao longo do exercício as entradas de caixa somaram R\$ 17.841,4 milhões, na seguinte proporção:

- 82,5% relativos a arrecadações dos diversos fundos setoriais que alimentam o FNDCT;
- 3,7% referentes a amortizações de empréstimos concedidos à Finep;
- 2,3% originados dos juros dos referidos empréstimos;
- 0,2% oriundos de retornos de fundos de investimento e devoluções de saldo em fonte própria;
- 11,3% fruto do rendimento das aplicações das disponibilidades do Fundo na CTU.

Durante o período, as saídas de recursos somaram R\$ 16.151,3 milhões, na seguinte composição:

- 28,2% para os pagamentos dos projetos finalísticos do FNDCT (convênios, contratos de subvenção econômica e TEDs exceto CNPq e MCTI-OS);
- 7,2% foram repassados ao MCTI para apoio a organizações sociais que mantém contrato de gestão com o Ministério;
- 5,2% foram repassados ao CNPq para bolsas e ações de fomento;
- 1,6% para os pagamentos de equalização de taxas de juros;
- 1,1% foi repassado à Finep para administração e operacionalização do Fundo;
- 0,1% para participação no capital de empresas emergentes;
- R\$ 9,15 bilhões na ação de empréstimo, constituindo 56,6% do total de dispêndios do FNDCT. Desses, R\$ 1,81 bilhão foi crédito suplementar à LOA original de 2025.

Encerrou-se o ano com o montante de R\$ 25.151,6 milhões, entre aplicações na Conta Única (R\$ 25.087,8 milhões) e cerca de R\$ 63,8 milhões em caixa, oriundos de retornos de empréstimos concedidos à Finep, que ingressaram com data valorizada de dezembro de 2025, mas efetivamente depositados em janeiro de 2026.

Tabela V – Fluxo de Caixa

| Valores em R\$ milhões                         | jan/25   | fev/25   | mar/25   | abr/25   | mai/25   | jun/25   | jul/25   | ago/25   | set/25   | out/25   | nov/25   | dez/25   |
|------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Saldo Inicial                                  | 23.461,6 | 24.805,3 | 25.772,6 | 26.584,7 | 27.458,5 | 28.483,6 | 24.839,9 | 24.569,1 | 24.289,2 | 25.044,9 | 26.233,3 | 26.398,7 |
| Entradas                                       | 1.765,2  | 1.524,8  | 1.404,9  | 1.316,6  | 1.390,0  | 1.240,1  | 1.526,1  | 1.258,60 | 1.305,9  | 1.787,2  | 1.720,9  | 1.601,1  |
| Arrecadação (fontes Tesouro)                   | 1.524,8  | 1.360,0  | 1.141,2  | 981,8    | 1.138,5  | 1.044,3  | 1.208,5  | 1.077,3  | 1.056,3  | 1.416,8  | 1.471,8  | 1.295,6  |
| Arrecadação (fontes próprias)                  | 98,8     | 6,3      | 68,1     | 157,8    | 74,0     | 17,7     | 162,3    | 5,0      | 100,1    | 196,1    | 81,3     | 140,6    |
| Rendimentos de aplicação                       | 141,7    | 158,5    | 195,5    | 176,9    | 177,5    | 178,2    | 155,3    | 176,3    | 149,5    | 174,3    | 167,9    | 164,8    |
| Saídas (pagamentos)                            | 421,4    | 557,5    | 592,8    | 442,7    | 364,9    | 4.883,9  | 1.796,8  | 1.538,6  | 550,1    | 598,9    | 1.555,5  | 2.848,2  |
| Equalização                                    | 22,3     | 22,2     | 20,0     | 22,0     | 21,1     | 21,6     | 20,7     | 21,2     | 21,1     | 20,3     | 21,0     | 20,0     |
| Participação na Capital de Empresas Emergentes | 2,2      | 0,7      | 0,1      | 1,1      | 0,7      | 1,6      | 0,2      | 0,7      | 0,0      | 1,3      | 1,6      | 4,0      |
| Convênios/Contr. de Subvenção/Outros TEDs      | 370,6    | 402,0    | 230,9    | 292,6    | 297,3    | 292,7    | 602,9    | 495,0    | 414,3    | 296,7    | 614,7    | 247,7    |
| CNPq                                           | 20,4     | 116,4    | 147,7    | 14,4     | 13,0     | 49,6     | 69,4     | 8,9      | 101,6    | 115,6    | 59,2     | 120,6    |
| OS-MCTI                                        | -        | -        | 175,3    | 96,3     | -        | 5,0      | 90,0     | -        | -        | 150,0    | 12,0     | 630,9    |
| Taxas e despesas                               | 5,9      | 16,3     | 18,8     | 16,3     | 32,8     | 13,3     | 13,6     | 12,7     | 13,1     | 14,9     | 12,6     | 13,2     |
| Empréstimo FNDCT                               | -        | -        | -        | -        | -        | 4.500,0  | 1.000,0  | 1.000,0  | -        | -        | 834,4    | 1.811,8  |
| Saldo Final                                    | 24.805,3 | 25.772,6 | 26.584,7 | 27.458,5 | 28.483,6 | 24.839,9 | 24.569,1 | 24.289,2 | 25.044,9 | 26.233,3 | 26.398,7 | 25.151,6 |
| Um. Saque CC 1111122001                        | 0,0      | 0,0      | 0,0      | 0,0      | 0,0      | 11,3     | -        | 0,1      | 0,0      | 6,7      | 0,3      | 63,8     |
| Aplicações CC 1111110206                       | 24.805,3 | 25.772,6 | 26.584,6 | 27.458,5 | 28.483,6 | 24.828,6 | 24.569,1 | 24.289,1 | 25.044,9 | 26.226,5 | 26.398,4 | 25.087,8 |

8. Fundos de Investimento

8.1. Recomposição da Carteira de Investimentos em Fundos

Até 2024, considerando todo o histórico de investimentos indiretos via fundos, o FNDCT havia aportado recursos em 33 FIPs, sendo que destes, 17 já foram encerrados e 16 estavam em período de desinvestimento. Em 2024 foi iniciada uma estratégia de recomposição da carteira, com a aprovação de 5 novos investimentos via fundos (Anexo 10 do Programa 2). Destes novos fundos, o FNDCT já realizou, em 2025, a integralização em três deles:

- Criatec 4 ASG: trata-se de um fundo de investimento em capital semente, voltado para investimento sustentável (regulamentado pelo Artigo 49 da Resolução CVM 175/22);
- FIP Nordeste CS: trata-se de um fundo que tem como cotistas-âncora, além do FNDCT, o Banco do Nordeste e o Sebrae, e que visa investir em startups inovadoras, localizadas no Nordeste, que tenham faturamento até R\$ 16 milhões;
- FIP Govtech: o objeto do fundo é o investimento em empresas com faturamento até R\$ 16 milhões, que desenvolvam tecnologias e negócios inovadores voltados à viabilização, modernização, otimização e transformação digital de serviços públicos.

Sendo assim, até dezembro de 2025, o FNDCT aportou capital em 36 fundos, tendo sido lançados dois editais para seleção de gestores para os novos FIPs previstos no Anexo 10 do Programa 2 (FIP Transição Energética e Descarbonização e FIPs relacionados a Sustentabilidade e Economia da Biodiversidade).

No início de 2025, foi aprovado o Anexo 18 do Programa 2, para investimento via fundo no Complexo Econômico Industrial da Saúde. O edital do FIP está em fase final de negociação de documentos. Ainda em 2025, foram aprovados 2 novos Anexos (22 e 23) para investimentos via fundos, cujos editais estão em fase de elaboração.

## 8.2. Chamadas de capital dos fundos

As integralizações com recursos do FNDCT totalizaram, no ano de 2025, R\$ 14.153.203,91. Essa quantia equivale a 100% do total de capital que foi integralizado, excluindo desse cômputo os FIPs exclusivos, os quais se baseiam apenas em recursos próprios da Finep. O montante de integralização teve como destino onze fundos de investimento: Aeroespacial, Capital Tech, Criatec 4, Finhealth, FIPAC II, Govtech, Nordeste CS, Primatec, RB Nordeste II, Sul Inovação e Terra Viva.

Destaca-se deste valor a chamada de capital do fundo Criatec4, no montante de R\$ 6.469.034,33, para investimento em seis empresas: Proffer, Gibb, Clínica Experts, SleepUp, Informarket e DS.Marketing. O fundo tem a missão de investir em planos de negócios de empresas inovadoras, com faturamento líquido anual inferior a R\$ 16 milhões, de forma a promover a sua capitalização e crescimento, inclusive apoiando movimentos de consolidação.

Já o FIP Nordeste CS teve integralização de R\$ 1.311.750,00 para início da operação. Ele tem previsão de investimento em 20 a 30 empresas da região Nordeste, num prazo de 10 anos, sendo multissetorial, com limitação de investimento de no máximo 25% em um mesmo estado. O investimento neste FIP busca contribuir para a redução das assimetrias regionais e ampliação do número de empresas inovadoras no Nordeste.

Quanto ao Govtech, o FNDCT se comprometeu a aportar no fundo até R\$ 40 milhões, em um capital comprometido total, segundo o gestor, de R\$ 105.658.000,00. Em 2025, foram integralizados recursos no montante total de R\$ 4.000.000,00.

## 8.3. Retorno sobre capital investido

Em 2025, o valor referente ao retorno dos fundos de investimento atingiu R\$ 31.867.997,01, sendo R\$ 30.398.682,47 para o FNDCT. Este montante se origina sobretudo de desinvestimentos de empresas do portfólio ou dividendos/juros. Há recebimentos em 2025 decorrentes de vendas de investidas dos fundos: Aeroespacial, Brasil Agronegócio, Brasil Central, Capital Tech II, CVentures, DGF Inova, Inovação Paulista, JBVC e Sul Inovação. Tiveram recebimentos decorrentes de dividendos ou juros de suas investidas os FIPs Aeroespacial, Capital Tech, Fipac II, Neo Capital Mezanino II e Ória Tech. A lista seguinte mostra as empresas cujos desinvestimentos tiveram recebimentos em 2025 e seus fundos de origem.

- Aeroespacial: Redspark, Holmes e Geocontrol;
- Brasil Agronegócio: Guararapes Painéis e Ducoco;
- Brasil Central: Getrak, Apura, Portal de Compras Públicas e NVOIP;
- Capital Tech: Gemelo;
- Capital Tech II: Meliuz, Quality, Skyone e Ahgora;

- Cventures: Neoprospecta, Zygo e Checkplant;
- DGF Inova: Concil, Resultados Digitais e Ingresse;
- Inovação Paulista: Inceres;
- JBVC: Pixit;
- Sul Inovação: Mercafácil.

Um resumo da performance dos fundos investidos com capital FNDCT pode ser visto na tabela a seguir.

**Tabela VI – Retornos dos fundos investidos**

| Total                  | Fundos não exclusivos     | Integralizado FNDCT          | Amortizado FNDCT | Amortizado/Integralizado | PL fundo* | Total (Amortizado + PL) | (Amortizado + PL)/Integralizado** |     |
|------------------------|---------------------------|------------------------------|------------------|--------------------------|-----------|-------------------------|-----------------------------------|-----|
| Ativos                 | Antigos                   | BBi Financeiro I             | 20               | 1                        | 0,0       | 42                      | 43                                | 2,2 |
|                        |                           | Brasil Agronegócio           | 30               | 19                       | 0,6       | 20                      | 39                                | 1,3 |
|                        |                           | Brasil Central               | 19               | 25                       | 1,3       | 30                      | 55                                | 2,9 |
|                        |                           | Cventures Primus             | 34               | 41                       | 1,2       | 75                      | 116                               | 3,4 |
|                        |                           | DGF Inova                    | 34               | 132                      | 3,9       | 3                       | 135                               | 4,0 |
|                        |                           | FIP Aeroespacial             | 23               | 30                       | 1,3       | 5                       | 35                                | 1,5 |
|                        |                           | FIPAC II                     | 10               | 4                        | 0,4       | 5                       | 9                                 | 0,9 |
|                        |                           | Inovação Paulista            | 20               | 2                        | 0,1       | 44                      | 47                                | 2,4 |
|                        |                           | JB VC I                      | 8                | 5                        | 0,6       | 4                       | 9                                 | 1,1 |
|                        |                           | NascenTI                     | 11               | 3                        | 0,3       | 0                       | 3                                 | 0,3 |
|                        |                           | Neo Capital Mezanino II      | 19               | 21                       | 1,1       | 3                       | 24                                | 1,2 |
|                        |                           | Ória Tech 1                  | 25               | 9                        | 0,4       | 27                      | 36                                | 1,5 |
|                        |                           | Primatec                     | 24               | 1                        | 0,1       | 3                       | 4                                 | 0,2 |
|                        |                           | RB Nordeste II               | 13               | 0                        | 0,0       | 0                       | 0                                 | 0,0 |
|                        |                           | Sul Inovação                 | 27               | 24                       | 0,9       | 25                      | 48                                | 1,8 |
|                        |                           | Terra Viva                   | 20               | 0                        | 0,0       | 1                       | 1                                 | 0,1 |
|                        | Total (16 Ativos antigos) |                              | 337              | 318                      | 0,9       | 286                     | 604                               | 1,8 |
|                        | Novos                     | Criatec 4                    | 6                | 0                        | 0,0       | 2                       | 2                                 | 0,4 |
|                        |                           | Govtech                      | 4                | 0                        | 0,0       | 7                       | 7                                 | 1,6 |
|                        |                           | FIP Nordeste Capital Semente | 1                | 0                        | 0,0       | 1                       | 1                                 | 0,9 |
| Total (3 Ativos novos) |                           | 12                           | 0                | 0,0                      | 10        | 10                      | 0,9                               |     |
| Total (19 Ativos)      |                           | 349                          | 318              | 0,9                      | 296       | 614                     | 1,8                               |     |
| Encerrados             | Total (17 Encerrados)     |                              | 212              | 192                      | 0,9       | 0                       | 192                               | 0,9 |
| Total                  | 36 Fundos                 | 561                          | 510              | 0,9                      | 296       | 806                     | 1,4                               |     |

Como pode se observar, nesses 36 fundos o FNDCT já recebeu de volta cerca de 90% do capital investido (retorno de R\$ 510 milhões sobre os R\$ 560 milhões investidos) e tem a possibilidade de receber outros R\$ 318 milhões, decorrentes de ativos ainda em carteira nos fundos já investidos.

Estes investimentos se refletiram no apoio a cerca de 300 empresas, atuantes nos mais diversos segmentos, que puderam usar estes recursos, aliados ao apoio recebido dos Gestores de FIPs, para se desenvolverem, gerando externalidades positivas para o Brasil.

## 9. Despesas Operacionais

O Gráfico XII mostra as despesas operacionais do FNDCT ressarcidas à Finep após a incidência de tributos (PIS/Pasep – 0,65% e COFINS – 4%) ao longo dos últimos seis anos. Apesar de revelar uma tendência de crescimento (observando-se a partir de 2021), nota-se uma curva de queda (exceção para a transição 2024-2025) nos percentuais desses gastos quando comparados com os respectivos orçamentos anuais. O montante acumulado apurado até o 4º trimestre de 2025, de R\$ 38,7 milhões, mesmo sendo o maior da série, está associado a apenas 0,53% da LOA aprovada para o exercício (R\$ 7,3 bilhões), percentual que, assim como nos outros anos, se encontra dentro do valor máximo de 5% dos recursos arrecadados anualmente nas respectivas fontes de receitas, conforme previsto pela Lei nº 11.540, de 12 novembro de 2007.

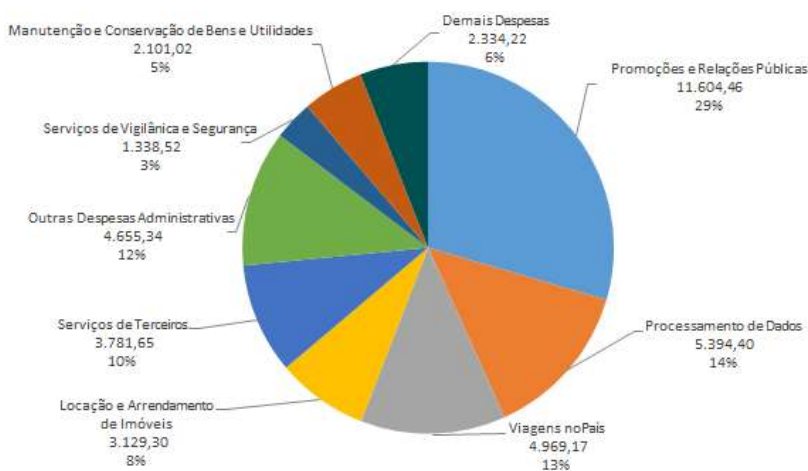
**Gráfico XII – Variação das Despesas Operacionais entre 2020 e 2025**



Cabe destacar que no 4º trimestre de 2025 houve um estorno de R\$ 2,4 milhões referente aos valores indevidamente ressarcidos (de junho/2021 a setembro/2025) pelo FNDCT à Finep por estarem associados às obras realizadas no edifício sede da Finep no Rio de Janeiro. Esse ajuste já está contemplado no montante apurado de R\$ 38,7 milhões. Cumpre ainda registrar que o total das despesas operacionais apuradas no exercício de 2025 superou o limite de R\$ 36,5 milhões estabelecido na Lei Orçamentária Anual (LOA), excedendo-o em aproximadamente R\$ 2,2 milhões. Em conformidade com a legislação aplicável, o ressarcimento pelo FNDCT limitou-se ao valor autorizado, tendo a parcela excedente sido integralmente suportada pela Finep.

No que diz respeito à distribuição por tipo de despesas no acumulado até o 4º trimestre de 2025, observa-se na figura abaixo que o grupo "Despesas com Promoções e Relações Públicas" foi responsável pela maior parte (29%) do volume de gastos, notadamente a rubrica "Exposições e Congressos Próprios" com destaque para os apoios/patrocínios aos eventos realizados: (i) em agosto, na cidade de Recife, intitulado "Caravana da Ciência", em homenagem aos 40 anos do MCTI; e (ii) em outubro, na cidade de Brasília, intitulado "22ª Semana Nacional de Ciência e Tecnologia", para popularizar a ciência e conscientizar a sociedade sobre a importância da cultura oceânica no país e a sustentabilidade como um todo, em tempos de mudanças climáticas. Em seguida, aparecem o grupo "Despesas com Processamento de Dados" e "Despesas de Viagens no País", confirmando que a agenda de eventos fomentados ou com participação do FNDCT continua contribuindo também para elevação de gastos de categoria correlata.

**Gráfico XIII – Composição das Despesas Operacionais do FNDCT em 2025 (Valores em R\$ mil)**



## 10. Encerramento e Prestação de Contas de Convênios e Subvenções

Este capítulo avalia a prestação de contas dos instrumentos – convênios e subvenções econômicas – devidamente registrados no SIAFI, na unidade gestora do FNDCT (UG 240901). Não estão incluídos nesta análise os TEDs firmados com CNPq e MCTI-OSs, tratados no item 4.5. Para um melhor entendimento, faz-se necessária a definição de alguns termos utilizados:

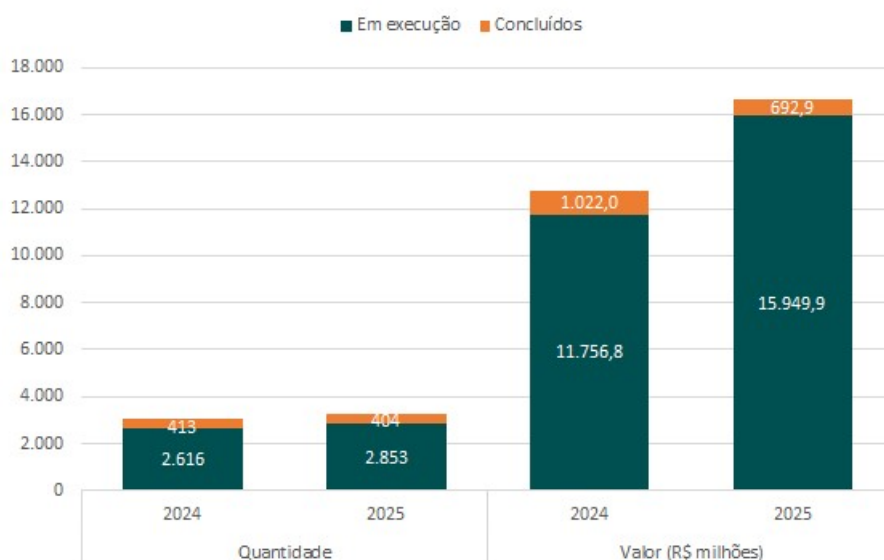
- Em execução: são os instrumentos que se encontram nas fases de liberação de recursos e/ou prestação de contas.
- Concluídos: são os instrumentos que tiveram a prestação de contas final encerrada.
- Vigentes: são os instrumentos que estão dentro do prazo de execução físico-financeira.
- Não vigentes: são os instrumentos cujo prazo de execução físico-financeira está expirado.
- Final da vigência: é o prazo de execução físico-financeira ou data do término do contrato.
- Valores a encerrar: valores desembolsados e ainda não aprovados em prestação de contas.

O Gráfico XIV mostra que, em dezembro de 2025, a unidade gestora do FNDCT contabilizou 3.257 instrumentos, entre convênios, subvenções e TEDs. Desse total, 2.853 estavam em execução e 404 foram concluídos no período.

Na comparação com dezembro de 2024, quando havia um total de 3.029 instrumentos, sendo 2.616 em execução e 413 concluídos, observou-se um aumento de 7,5% no total de instrumentos, com destaque para o crescimento de 9,1% nos contratos em execução, enquanto os contratos encerrados sofreram uma redução de 2,2%.

Do ponto de vista financeiro, o valor total movimentado cresceu expressivamente, passando de R\$ 12,8 bilhões em dezembro de 2024 para R\$ 16,6 bilhões em dezembro de 2025, o que corresponde a um aumento de 30% no montante acumulado. Por outro lado, o valor dos instrumentos concluídos apresentou uma queda significativa, passando de R\$ 1.022 milhões em 2024 para R\$ 692,9 milhões em 2025 – uma redução de 32,2%, refletida pelo menor número de contratos finalizados.

**Gráfico XIV – Movimentação dos Instrumentos**



Cabe ressaltar que os instrumentos são concluídos no SIAFI somente quando há aprovação técnica e financeira sem pendências. Contratos com parcelamento de devolução em andamento e instauração de tomada de contas especial (TCE), por exemplo, continuam com status “em execução”.

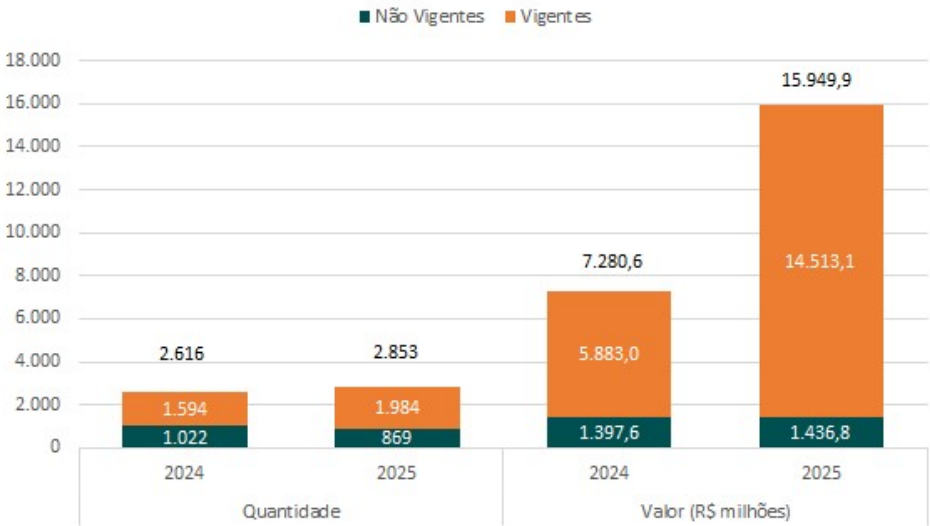
Dos R\$ 15.949,9 milhões correspondentes aos instrumentos em execução em dezembro de 2025, R\$ 5.108,1 milhões referem-se a valores contratados ainda a liberar, enquanto R\$ 10.841,8 milhões já foram efetivamente desembolsados.

O Gráfico XV detalha a distribuição dos valores já desembolsados conforme a vigência dos instrumentos. Deste total, a maior parte — R\$ 14.513,1 milhões — está associada a instrumentos vigentes. Já os instrumentos não vigentes, que somam R\$ 1.436,8 milhões, representam contratos que se encontram em fase de prestação de contas.

No que se refere à quantidade, o gráfico também evidencia que, em dezembro de 2025, o FNDCT contabilizou 2.853 instrumentos, dos quais 1.984 estavam vigentes e 869 não vigentes. Em comparação com o mesmo período do ano anterior, quando havia 2.616 instrumentos (sendo 1.594 vigentes e 1.022 não vigentes), observa-se um aumento de 9,1% na quantidade de instrumentos em aberto.

Essa expansão no número de instrumentos vigentes foi acompanhada por um aumento expressivo nos valores financeiros correspondentes. O montante associado aos instrumentos vigentes passou de R\$ 5.883,0 milhões em dezembro de 2024 para R\$ 14.513,1 milhões em dezembro de 2025, o que representa um crescimento de 147%, indicando um aumento no valor das parcelas desembolsadas. Já os valores dos instrumentos não vigentes tiveram um aumento de aproximadamente 3%, indo de R\$ 1.397,6 milhões para R\$ 1.436,8 milhões.

**Gráfico XV – Instrumentos Vigentes e Não Vigentes**



Na Tabela VII, os instrumentos não vigentes foram classificados pelo ano de término da vigência, possibilitando a visualização dos esforços do FNDCT no encerramento das prestações de contas de cada período.

Os dados mostram encerramentos de instrumentos com período de vigência mais antigos devido à conclusão de convênios remanescentes do acórdão TCU nº 3.235/2017-2C.

**Tabela VII – Detalhamento dos Instrumentos Não Vigentes**

| Análise do Controle de Convênios | 2023       | 2024       | Variações % |
|----------------------------------|------------|------------|-------------|
|                                  | Quantidade | Quantidade |             |
| Anteriores a 2020                | 14         | 10         | -29%        |
| 2001 a 2005                      | 118        | 88         | -25%        |
| 2006 a 2010                      | 265        | 119        | -55%        |
| 2011 a 2015                      | 71         | 49         | -31%        |
| 2016 a 2020                      | 50         | 34         | -32%        |
| 2021                             | 49         | 34         | -31%        |
| 2022                             | 75         | 37         | -51%        |
| 2023                             | 94         | 54         | -43%        |
| Subtotal Anos Anteriores         | 736        | 425        | -42%        |
| 2024                             | 286        | 140        | -51%        |
| 2025                             |            | 304        | -           |
| Total                            | 1.022      | 869        | -15%        |

Por fim, completando a análise dos convênios não vigentes, tem-se ainda neste grupo os que se encontram em estado de "Tomada de Contas Especiais - TCE". Estas TCEs geram registros no ativo, bem como em contas de controle, nos quais constam 126 contratos que totalizam R\$ 297,4 milhões.

## Anexo I – Execução por Demanda

| Programa Estruturante                               | Demanda                                       | ORÇAMENTO EXECUTADO  |               | PAGAMENTOS REALIZADOS |               |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------|---------------|-----------------------|---------------|
|                                                     |                                               | Valor (R\$)          | Qtd. Projetos | Valor (R\$)           | Qtd. Projetos |
| Recursos administrados pela Finep                   | Taxa de Administração e Despesas Operacionais | 183.207.790          | n/a           | 183.607.868           | n/a           |
|                                                     | Equalização                                   | 266.926.115          | n/a           | 253.579.014           | n/a           |
|                                                     | Participação no Capital                       | 13.830.867           | n/a           | 14.153.204            | n/a           |
| <b>Subtotal (Recursos Administrados pela Finep)</b> |                                               | <b>463.964.772</b>   |               | <b>451.340.086</b>    |               |
| P1 - Pró-Infra                                      | Recuperação de Parques Laboratoriais          | 671.918.509          | 114           | 689.651.068           | 105           |
|                                                     | Centros Temáticos 2023                        | 663.026.153          | 69            | 684.317.404           | 61            |
|                                                     | CNPq Chamada INCT 2024                        | 247.106.653          | 1             | 173.667.430           | 1             |
|                                                     | Expansão - Unidades Vinculadas MCTI           | 198.764.958          | 19            | 13.731.407            | 1             |
|                                                     | Expansão de Parques Laboratoriais 2023        | 149.091.997          | 33            | 324.497.171           | 54            |
|                                                     | IMPA Tech                                     | 132.300.000          | 1             | 132.300.000           | 1             |
|                                                     | Centros Temáticos 2024                        | 129.935.127          | 19            | -                     | 0             |
|                                                     | SOS Equipamentos                              | 96.725.134           | 31            | -                     | 0             |
|                                                     | CEMADEN                                       | 48.622.224           | 1             | 30.749.998            | 1             |
|                                                     | Reparos emergenciais RS                       | 24.779.364           | 10            | 17.786.788            | 8             |
|                                                     | CNPq - P&D                                    | 20.183.979           | 1             | 20.183.979            | 1             |
|                                                     | Navio polar Almirante Maximiano               | 17.063.640           | 1             | 17.063.640            | 1             |
|                                                     | CNPq INCT 2022/2023                           | 11.787.640           | 1             | 21.328.086            | 1             |
|                                                     | Apoio emergencial IF/UnB                      | 3.120.000            | 1             | 3.120.000             | 1             |
|                                                     | ABC                                           | 2.100.000            | 1             | 2.100.000             | 1             |
|                                                     | CNPq INCT 2014                                | 1.400.001            | 1             | 1.400.001             | 1             |
|                                                     | BINGO                                         | -                    | 0             | 10.500.000            | 1             |
|                                                     | CBPF - Centro de Memória                      | -                    | 0             | 10.629.880            | 1             |
|                                                     | CNPq RAM                                      | -                    | 0             | 3.175.203             | 1             |
|                                                     | CNPq Reparos                                  | -                    | 0             | 155.853               | 1             |
|                                                     | <b>Total P1</b>                               | <b>2.417.925.379</b> | <b>304</b>    | <b>2.156.357.906</b>  | <b>242</b>    |
| P2 - Mais Inovação                                  | MAIS INOVAÇÃO SAÚDE ICTs                      | 316.111.251          | 41            | 406.405.694           | 46            |
|                                                     | EMBRAPII                                      | 220.000.000          | 1             | 220.000.000           | 1             |
|                                                     | Aviação Sustentável                           | 106.168.531          | 8             | 106.168.531           | 8             |
|                                                     | CNPq - NIB                                    | 100.000.000          | 1             | 35.916.021            | 1             |
|                                                     | Transição Energética - Energias Renováveis    | 96.147.979           | 20            | 97.100.045            | 20            |
|                                                     | MAIS INOVAÇÃO SAÚDE EMPRESAS                  | 84.952.712           | 18            | 79.075.646            | 16            |
|                                                     | Soberania e Defesa Nacional                   | 77.463.450           | 2             | 10.325.548            | 1             |
|                                                     | Plataformas Demonstradoras                    | 71.020.711           | 2             | 97.398.718            | 3             |
|                                                     | Parques Tecnológicos                          | 63.394.917           | 15            | 38.235.538            | 9             |
|                                                     | Bioeconomia                                   | 54.178.261           | 11            | 21.743.726            | 5             |
|                                                     | Mobilidade Urbana                             | 47.455.050           | 10            | 43.436.710            | 11            |
|                                                     | Tecnologias Digitais                          | 45.198.718           | 12            | 43.121.755            | 11            |
|                                                     | Centelha 3 - Subvenção                        | 36.220.000           | 27            | 10.464.000            | 8             |
|                                                     | Veículo Lançador                              | 35.589.600           | 1             | 35.589.600            | 1             |
|                                                     | Propriedade Intelectual                       | 32.416.675           | 19            | 29.124.114            | 19            |
|                                                     | Tecnova III                                   | 37.614.000           | 7             | 30.444.000            | 6             |
|                                                     | Semicondutores                                | 28.417.581           | 2             | 21.632.505            | 1             |
|                                                     | BID                                           | 27.388.912           | 8             | 40.913.691            | 9             |
|                                                     | Cadeias Agroindustriais Sustentáveis          | 27.104.512           | 5             | 99.203.266            | 18            |
|                                                     | Centros de Inovação                           | 26.552.090           | 15            | 11.417.785            | 6             |
|                                                     | Inovação Radical no Setor Elétrico            | 20.301.345           | 7             | 22.341.345            | 8             |
|                                                     | EMBRAPII Hidrogênio                           | 20.000.000           | 1             | 20.000.000            | 1             |
|                                                     | Doenças Raras                                 | 19.706.888           | 20            | 14.112.231            | 18            |
|                                                     | Resíduos, Saneamento e Moradia                | 18.266.451           | 5             | 25.620.270            | 6             |
|                                                     | Monetização do Pré-sal                        | 13.427.773           | 14            | 14.240.688            | 14            |
|                                                     | Offshore                                      | 12.201.708           | 15            | 14.412.505            | 13            |
|                                                     | Inovadoc                                      | 10.858.627           | 8             | 10.858.627            | 8             |
|                                                     | Tecnologias Habilitadoras                     | 10.103.422           | 14            | 10.103.422            | 14            |
|                                                     | Eureka Globalstars                            | 8.104.620            | 8             | 7.401.792             | 7             |
|                                                     | Turbinas a gás TR 500                         | 7.500.000            | 1             | 7.500.000             | 1             |
|                                                     | Centelha III (bolsas)                         | 5.600.000            | 1             | -                     | 0             |
|                                                     | FIP Govtech                                   | 4.000.000            | 1             | 4.000.000             | 1             |
|                                                     | Cooperação Internacional - RCN                | 3.647.991            | 4             | 3.647.991             | 4             |
|                                                     | CEITEC                                        | 3.572.992            | 1             | 12.610.353            | 1             |
|                                                     | Centelha 3 - Ação Transversal                 | 2.754.248            | 25            | 2.285.998             | 21            |
|                                                     | Suplementação SisH2                           | 2.745.606            | 1             | -                     | 0             |
|                                                     | FIP Criatec 4 ASG                             | 1.469.034            | 1             | 1.469.034             | 1             |
|                                                     | CBPF - Novo Campus                            | -                    | 0             | 13.109.535            | 1             |
|                                                     | Centelha 2                                    | -                    | 0             | 1.000.000             | 1             |
|                                                     | <b>Total P2</b>                               | <b>1.697.655.656</b> | <b>352</b>    | <b>1.662.430.684</b>  | <b>320</b>    |
| P3 - Conecta e Capacita                             | RNP                                           | 204.384.636,00       | 3             | 174.500.000           | 3             |
|                                                     | CNPq Mais Ciência                             | 50.000.000           | 1             | 29.874.613            | 1             |
|                                                     | Redes 5G                                      | 8.468.975,84         | 8             | 4.819.350             | 5             |
|                                                     | <b>Total P3</b>                               | <b>262.853.612</b>   | <b>12</b>     | <b>209.193.962</b>    | <b>9</b>      |

| Programa Estruturante              | Demanda                                                 | ORÇAMENTO EXECUTADO |               | PAGAMENTOS REALIZADOS |               |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------|---------------|-----------------------|---------------|
|                                    |                                                         | Valor (R\$)         | Qtd. Projetos | Valor (R\$)           | Qtd. Projetos |
| P4 - Pró-Amazônia                  | Infraestrutura para a Amazônia Legal                    | 93.662.715          | 26            | 69.867.419            | 18            |
|                                    | Centros Avançados na Amazônia                           | 39.070.021          | 2             | 144.885.181           | 2             |
|                                    | Cooperação internacional Pan-amazônicos                 | 10.030.000          | 1             | -                     | 0             |
|                                    | Pró-Amazônia                                            | 9.073.951           | 2             | 3.480.531             | 1             |
|                                    | Infovias transfronteiriças                              | 6.500.000           | 1             | 6.500.000             | 1             |
|                                    | Transformação Digital da Amazônia                       | 4.273.679           | 6             | 3.901.688             | 6             |
|                                    | Museu das Amazônias                                     | 1.240.915           | 1             | 5.136.938             | 1             |
| Total P4                           |                                                         | 163.851.282         | 39            | 233.771.756           | 29            |
| P5 - Conhecimento Brasil           | Atração de Talentos                                     | 116.000.000         | 1             | 83.760.761            | 1             |
|                                    | Projetos em Rede                                        | 24.400.728          | 1             | 179.445.277           | 1             |
|                                    | Conhecimento Brasil - Apoio a Empresas                  | 8.248.169           | 2             | 7.726.936             | 1             |
|                                    | Total P5                                                | 148.648.897         | 4             | 270.932.974           | 3             |
| P6 - Política com Ciência          | Política com Ciência - TV 3.0                           | 23.000.000          | 1             | 12.000.000            | 1             |
|                                    | Política com Ciência - Min. Esportes/UFRJ               | 19.754.000          | 1             | 19.754.000            | 1             |
|                                    | Política com Ciência - BiodiversaBrasil                 | 14.000.000          | 1             | -                     | 0             |
|                                    | Política com Ciência - Mídias Negras                    | 10.000.000          | 1             | 5.000.000             | 1             |
|                                    | Política com Ciência - Combustível do Futuro            | 10.000.000          | 1             | -                     | 0             |
|                                    | Política com Ciência - Biorrefino da Amazônia           | 9.235.680           | 1             | -                     | 0             |
|                                    | Política com Ciência - Microbiorrefinarias              | 7.462.779           | 1             | -                     | 0             |
|                                    | Política com Ciência - LIGEM.Redes                      | 7.453.166           | 1             | 7.453.166             | 1             |
|                                    | Política com Ciência - MAPA/IFCE                        | 7.362.420           | 1             | -                     | 0             |
|                                    | Política com Ciência - Diplomacia da Inovação           | 5.000.000           | 1             | 5.000.000             | 1             |
|                                    | Política com Ciência - Mudanças Climáticas              | 1.000.000           | 1             | 1.000.000             | 1             |
|                                    | PINTEC                                                  | 642.000             | 1             | 408.000               | 1             |
|                                    | Política com Ciência - Min. Portos/CNPq                 | 254.000             | 1             | 2.681.154             | 1             |
|                                    | Política com Ciência - Min. Esportes/CNPq               | -                   | 0             | 1.158.310             | 1             |
| Total P6                           |                                                         | 115.164.044         | 13            | 54.454.630            | 9             |
| P7 - Identidade Brasil             | Preservação Acervos Históricos                          | 246.376.206         | 59            | 232.589.290           | 56            |
|                                    | Preservação Acervos Científicos                         | 243.530.871         | 47            | 233.882.930           | 46            |
|                                    | Total P7                                                | 489.907.077         | 106           | 466.472.220           | 102           |
| P8 - Projetos Estratégicos         | CNPq - Projeto Órion NB4                                | 300.000.000         | 1             | 300.000.000           | 1             |
|                                    | Sírius Fase 2                                           | 223.000.000         | 1             | 223.000.000           | 1             |
|                                    | Total P8                                                | 523.000.000         | 2             | 523.000.000           | 2             |
|                                    | Encomenda da Defesa (SisGAAs-2)                         | 33.972.023          | 1             | 33.972.023            | 1             |
|                                    | Encomenda da Defesa (Camuflagem multispectral)          | 22.895.893          | 1             | -                     | 0             |
|                                    | Encomenda da Defesa (SNIDR)                             | 13.033.851          | 1             | 13.033.851            | 1             |
|                                    | Encomenda da Defesa (Propelentes altamente energéticos) | 9.154.236           | 1             | 9.154.236             | 1             |
|                                    | Encomenda da Defesa (Veículos autônomos)                | 5.360.379           | 1             | 5.360.379             | 1             |
|                                    | Encomenda da Defesa (Defesa de ponto)                   | -                   | 0             | 9.650.783             | 1             |
|                                    | Encomenda da Defesa (Radar Contrabateria Multifunção)   | -                   | 0             | 19.671.534            | 1             |
|                                    | Encomenda da Defesa (CET-ADS)                           | -                   | 0             | 19.000.000            | 1             |
|                                    | Encomenda da Defesa (Tecnologias Quânticas)             | -                   | 0             | 21.650.000            | 1             |
|                                    | Encomenda da Defesa (VLM-1)                             | -                   | 0             | 66.000.000            | 1             |
|                                    | Total P9                                                | 84.416.382          | 5             | 197.492.806           | 9             |
| P10 - Segurança Alimentar          | Agricultura Familiar - ICTs                             | 78.541.807          | 36            | 38.826.366            | 20            |
|                                    | Bioeconomia ICTs                                        | 29.102.180          | 32            | 6.141.012             | 7             |
|                                    | Soluções Tecnológicas na Agricultura Familiar           | 28.491.875          | 13            | 23.572.256            | 10            |
|                                    | Agricultura Familiar - empresas                         | 27.504.001          | 25            | 27.504.001            | 25            |
|                                    | Água no Semiárido INSA                                  | 15.597.868          | 1             | 12.669.433            | 1             |
|                                    | Foodtechs                                               | 10.076.003          | 16            | 5.214.740             | 11            |
|                                    | Água no Semiárido EMBRAPA                               | 9.719.749           | 1             | -                     | 0             |
|                                    | Bioinsumos                                              | 8.821.361           | 9             | 8.821.361             | 9             |
|                                    | Bioeconomia empresas                                    | 2.802.823           | 6             | 3.020.510             | 6             |
|                                    | Máquinas e Bioinsumos (MDA - IPE CAMPO)                 | 1.210.128           | 1             | -                     | 0             |
|                                    | Chamada CT-Hidro                                        | -                   | 0             | 988.578               | 1             |
|                                    | Total P10                                               | 211.867.794         | 140           | 126.758.256           | 90            |
| P11 - IA Brasil                    | Infraestrutura Nacional de Dados                        | 134.274.136         | 1             | 123.625.037           | 1             |
|                                    | Ideia Terra Brasil - RNP                                | 44.000.000          | 1             | -                     | 0             |
|                                    | Supercomputador HPC                                     | 28.358.899          | 1             | -                     | 0             |
|                                    | CNPq INCT PBIA                                          | 19.192.393          | 1             | 8.092.393             | 1             |
|                                    | Total P11                                               | 225.825.428         | 4             | 131.717.430           | 2             |
| P12 - SOS Clima Brasil             | Agenda Climática RNP                                    | 10.100.000          | 1             | 10.100.000            | 1             |
|                                    | Total P12                                               | 10.100.000          | 1             | 10.100.000            | 1             |
| Subtotal (Programas Estruturantes) |                                                         | 6.351.215.551       | 982           | 6.042.682.626         | 818           |
| Carteira Previamente Contratada    | Chamadas Públicas e Encomendas Diversas                 | 519.285.280         | 209           | 511.111.644           | 246           |
| Subtotal (Carteira Prévia)         |                                                         | 519.285.280         | 209           | 511.111.644           | 246           |
| Total Geral                        |                                                         | 7.334.465.603       | 1.191         | 7.005.134.355         | 1.064         |