



**MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA**  
**Secretaria-Executiva - SEXEC**  
**SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES DE PESQUISA**



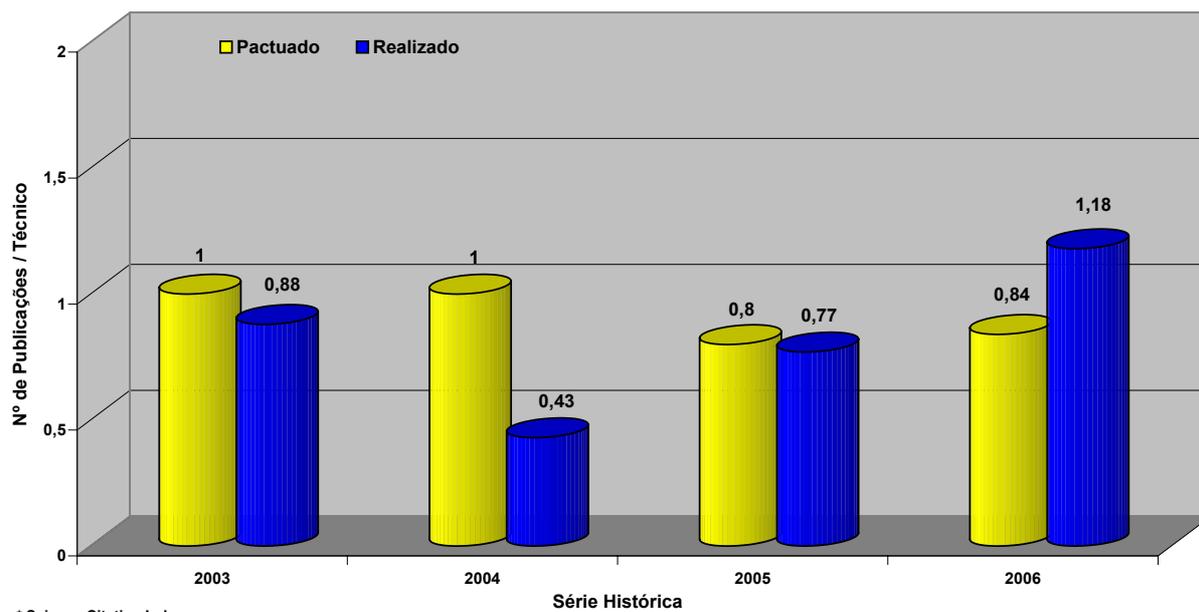
**Laboratório Nacional de Astrofísica - LNA**

**TERMO DE COMPROMISSO DE GESTÃO 2006 – RELATÓRIO ANUAL**



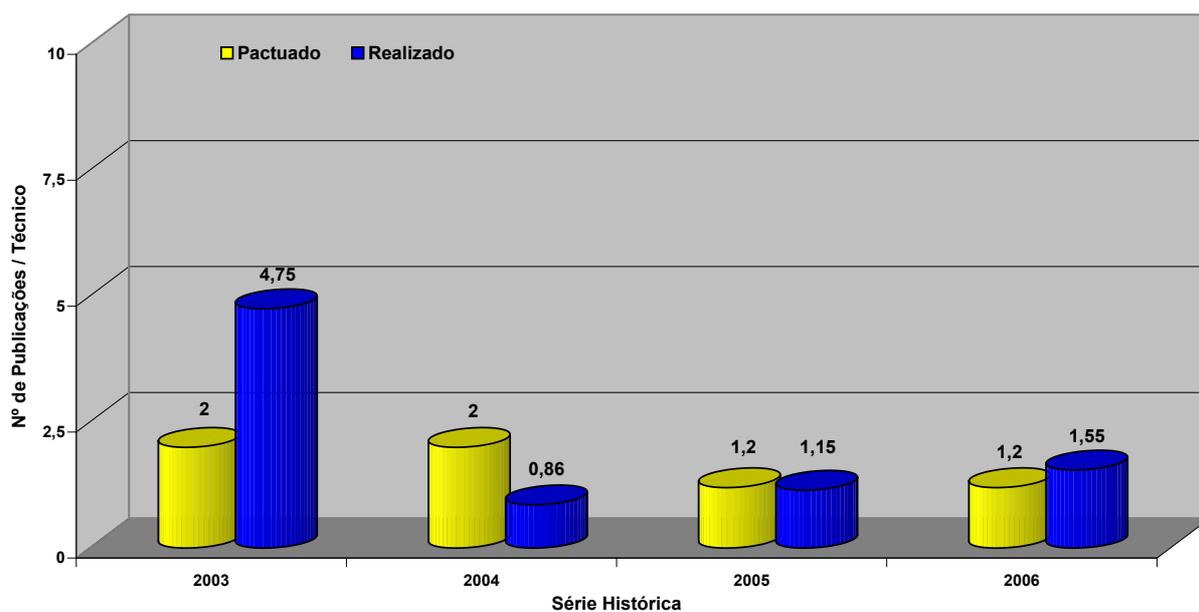
# INDICADORES FÍSICOS E OPERACIONAIS

**IPUB**  
**Índice de Publicações em Periódicos Internacionais, com ISSN, indexados no SCI\***



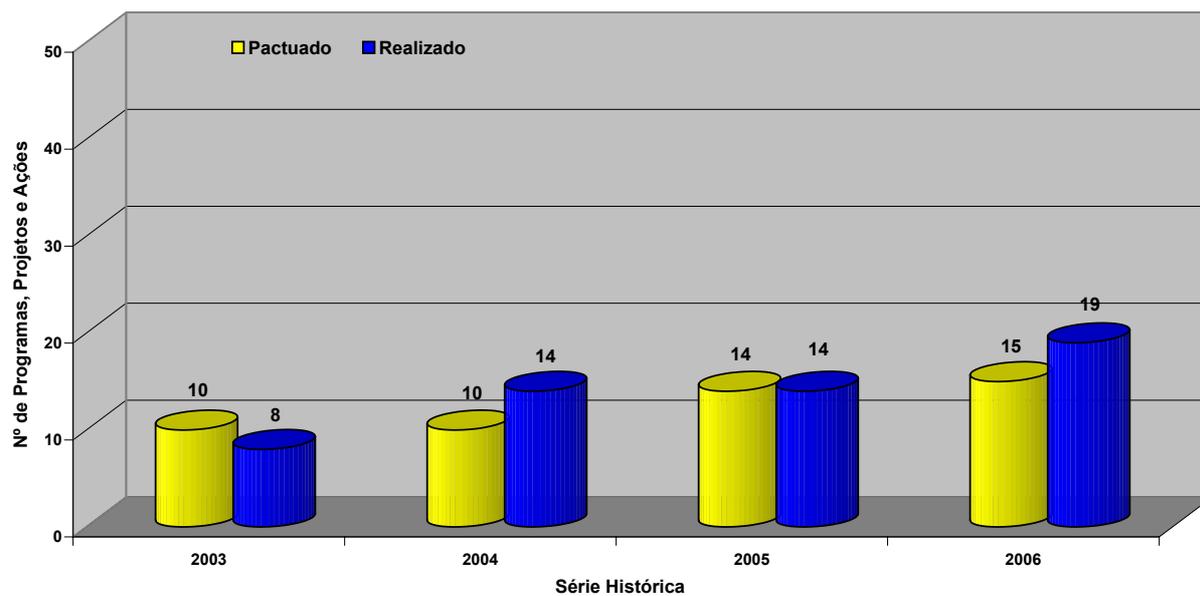
Após muitos problemas em anos anteriores para atingir a meta referente ao IPUB, o LNA chegou próximo ao valor acordado em 2005 e superou a meta em 2006.

**IGPUB**  
**Índice Geral de Publicações**



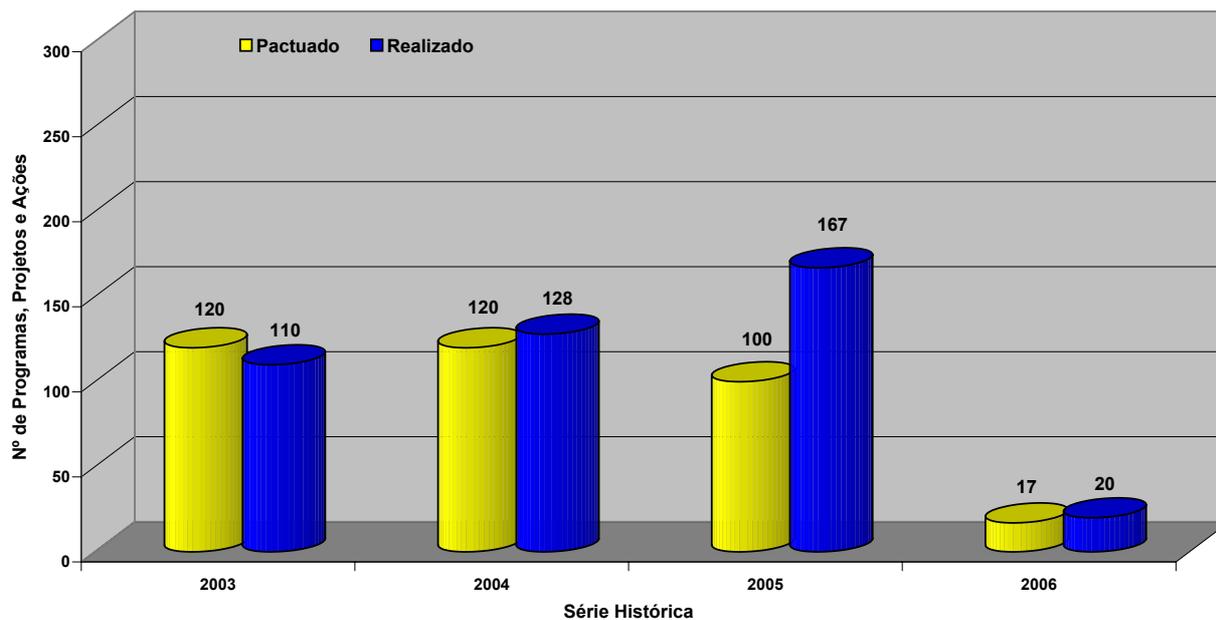
Aplicam-se os mesmos comentários que já foram feitos no contexto do IPUB.

**PPACI**  
Programas, Projetos e Ações de Cooperação Internacional



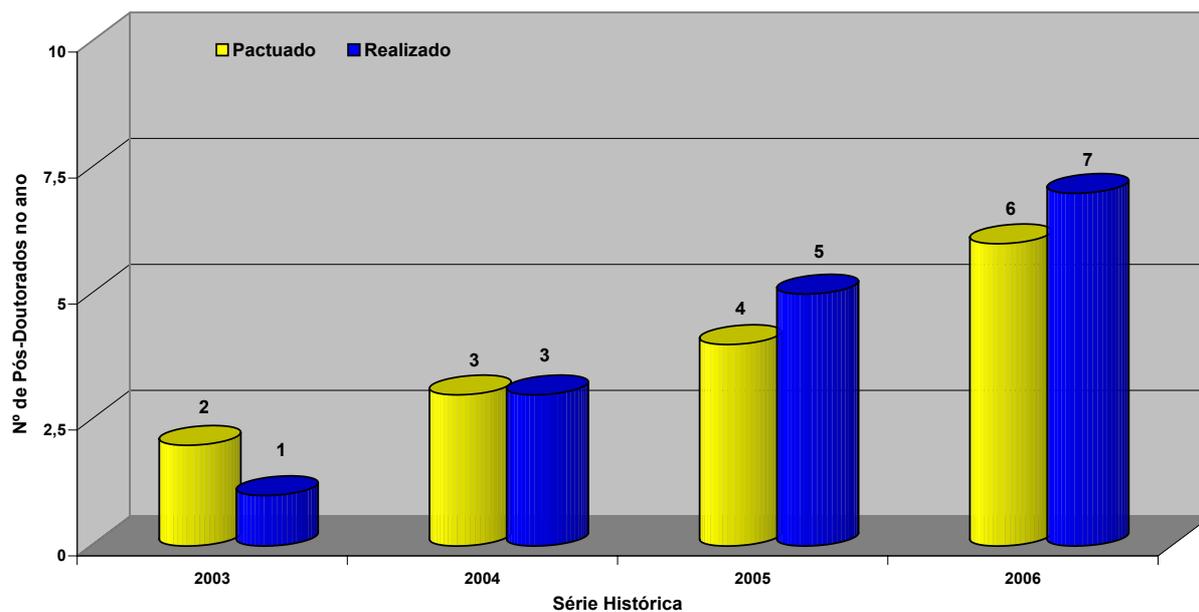
O LNA sente que não é justificado incluir como “Cooperação Internacional” os projetos observacionais no Gemini realizados em colaboração direta (submissão às Comissões de Programas de vários parceiros).

**PPACN**  
Programas, Projetos e Ações de Cooperação Nacional



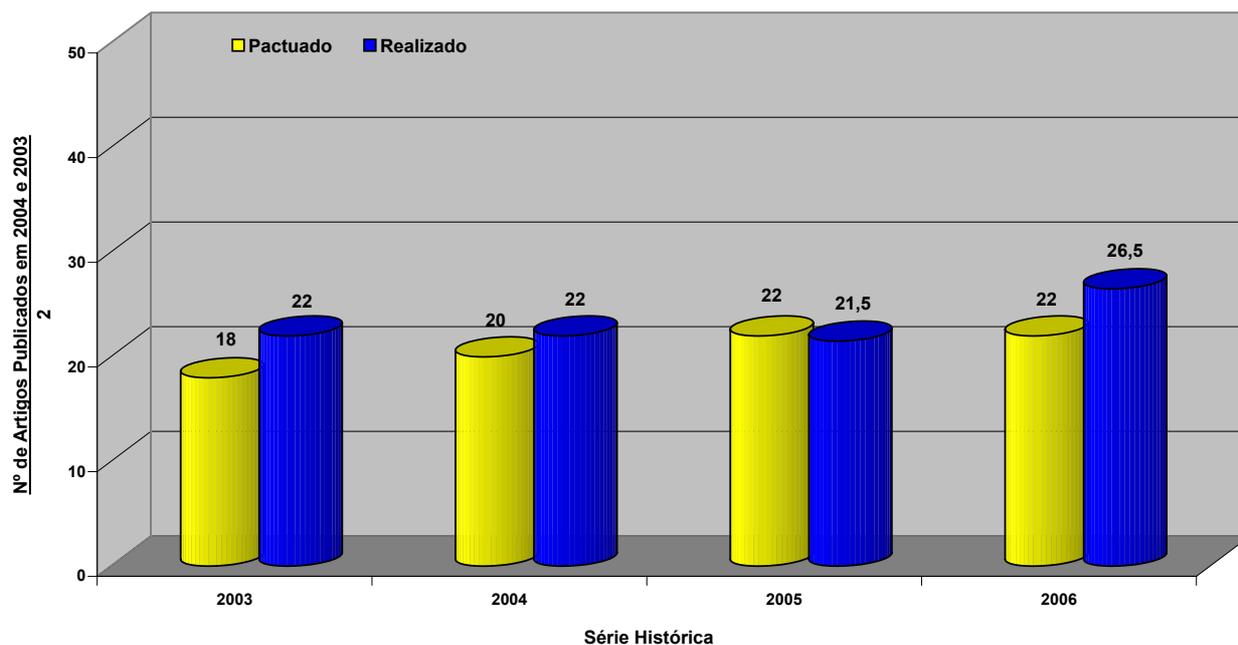
Chama-se atenção ao fato de que o conceito do índice em 2006 foi mudado: pela primeira vez não contam com colaborações nacionais os projetos de pesquisa astronômica, desenvolvidos pelos usuários do LNA nos telescópios disponibilizados pela instituição.

**PD**  
**Número de Pós-Docs**



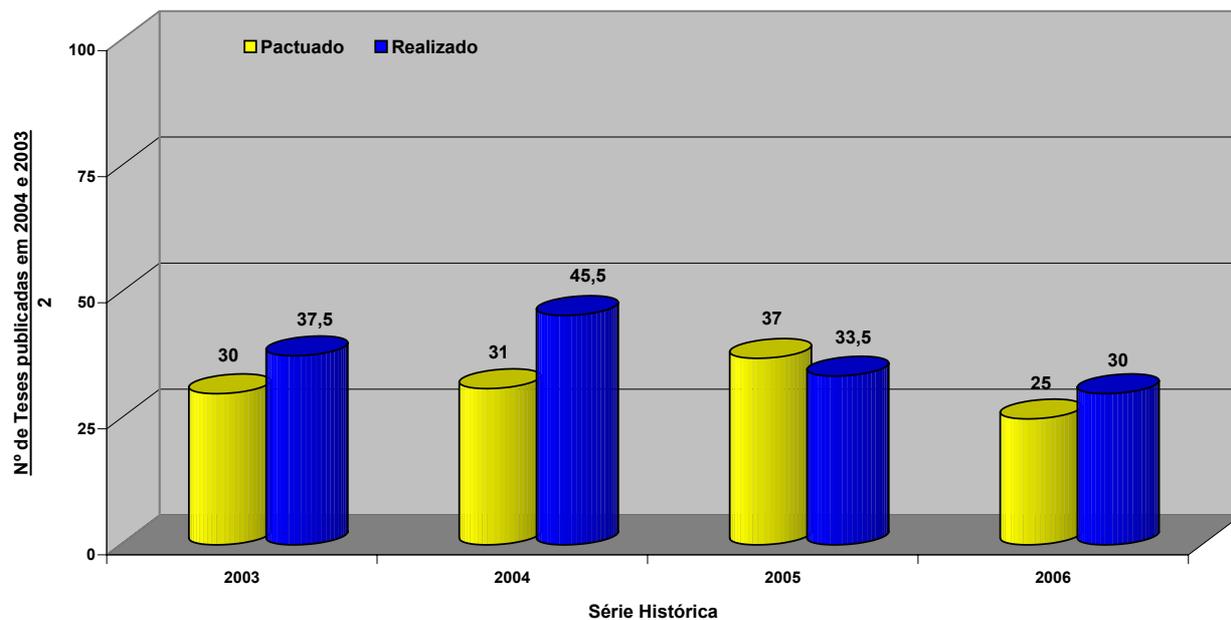
O LNA superou a meta pactuada. Decisivo, neste contexto, foi a possibilidade de financiar pós-docs com bolsas do PCI.

**IPDLNA**  
**Índice de Publicações com dados do LNA**



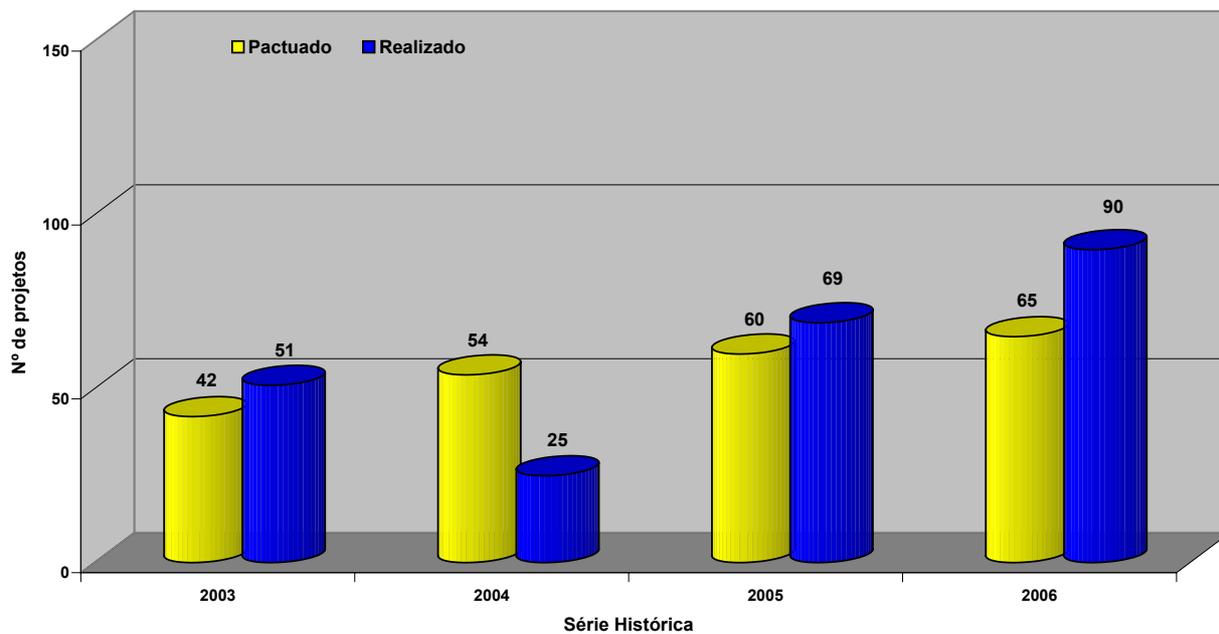
A meta foi significativamente superada em relação à meta acordada, sendo que o número de publicações com dados do LNA atingiu um recorde histórico. Isso se deve principalmente a uma produtividade surpreendente dos seus usuários no que se refere aos dados provindos do Gemini.

ITDLNA  
Índice de Teses com dados do LNA

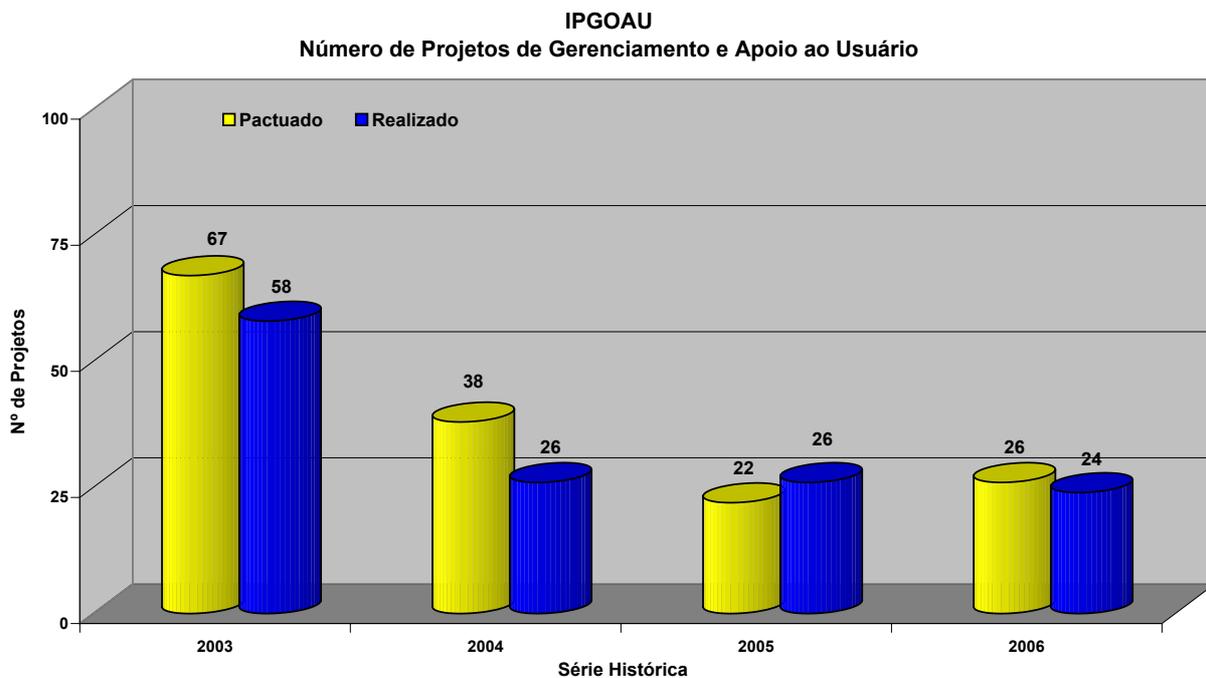


Em 2006 o número de Teses com dados do LNA voltou ao nível normal, de forma que o LNA atingiu e superou a meta acordada. Aparentemente, o resultado de 2005 foi fruto apenas de uma flutuação estatística.

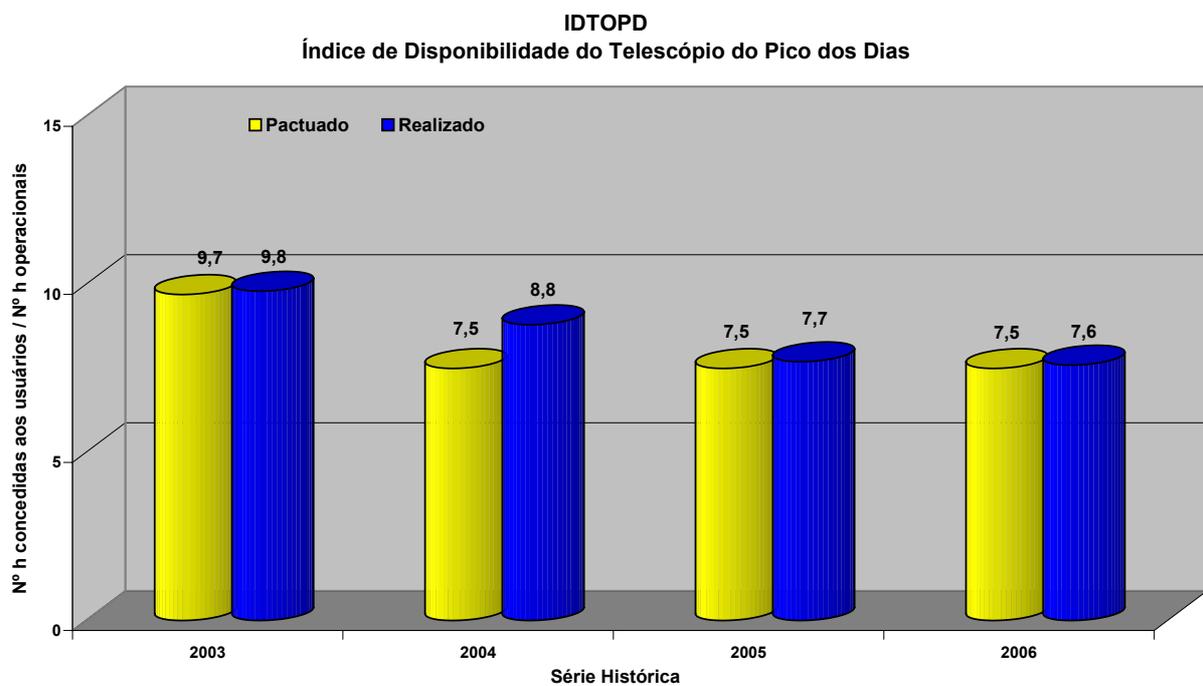
IPIC  
Número de Projetos em Instrumentação Científica



A tendência para melhorar o empenho do LNA no quesito do IPIC e iniciada no ano anterior, quando foi atingida pela primeira vez a meta anual, manteve-se em 2006, de forma que o LNA superou a meta acordada significativamente neste ano.

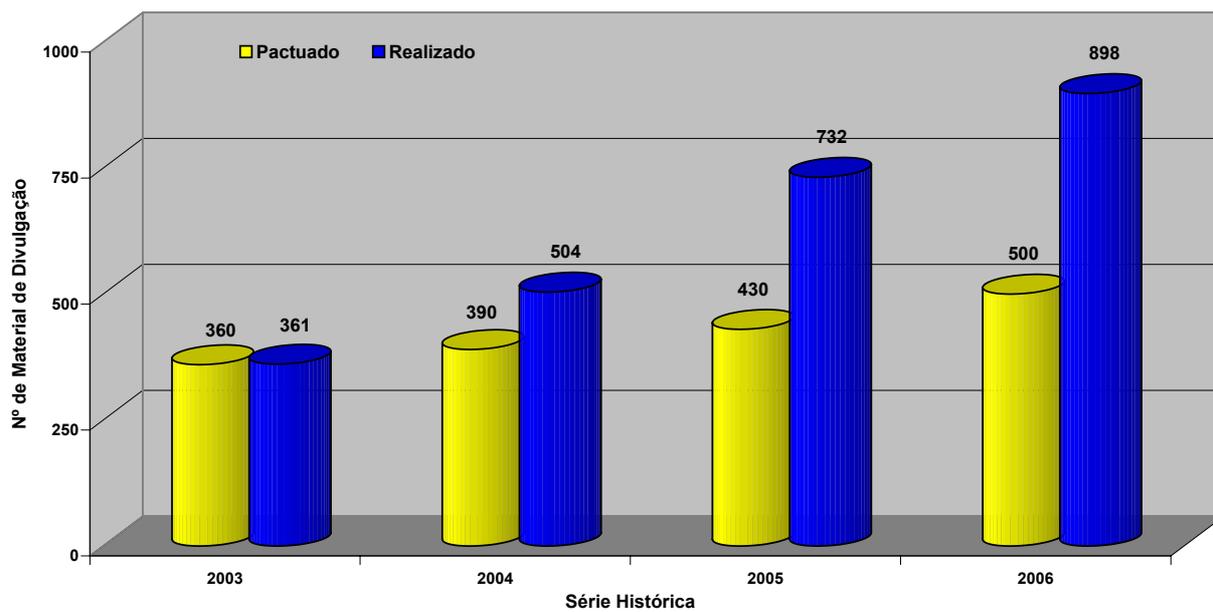


Neste ano, o resultado ficou levemente abaixo do esperado. Porém, a diferença entre o valor atingido e acordado permanece pequena, de forma que o resultado não é motivo para preocupações.



O LNA demonstrou um empenho acima do esperado no segundo semestre, atingindo a meta anual. Isso reflete os esforços desenvolvidos para melhorar a manutenção dos telescópios e uma avaliação mais criteriosa dos relatórios dos observadores noturnos.

**IDCT**  
**Indicador de Divulgação Científica e Tecnológica**

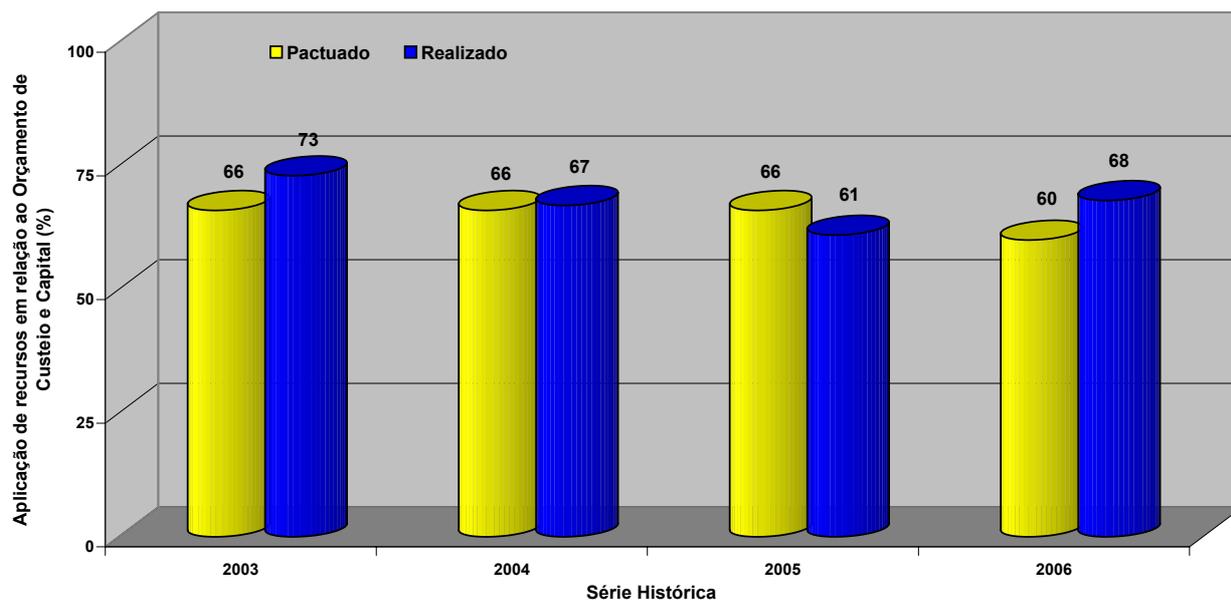


Meta significativamente acima do valor acordado. Em grande parte, porém, não exclusivamente, isso se deve à forte participação do LNA na III Semana Nacional de Ciência e Tecnologia e ao grande sucesso das atividades desenvolvidas nesse contexto.



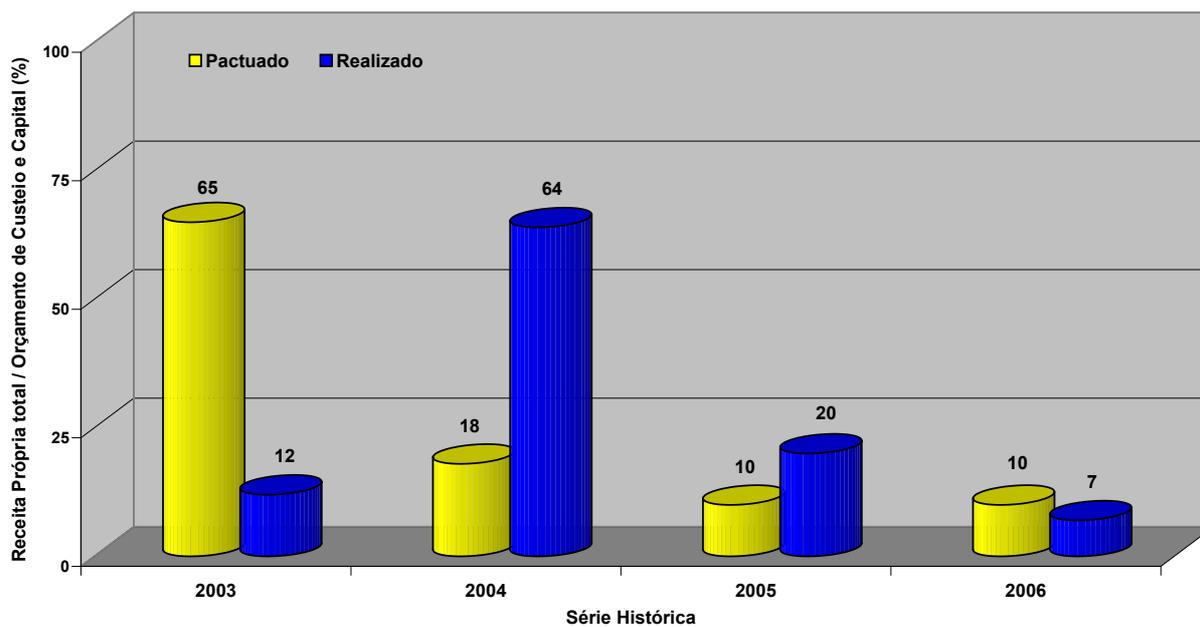
# INDICADORES ADMINISTRATIVOS E FINANCEIROS

**APD**  
**Aplicação em Pesquisa e Desenvolvimento**



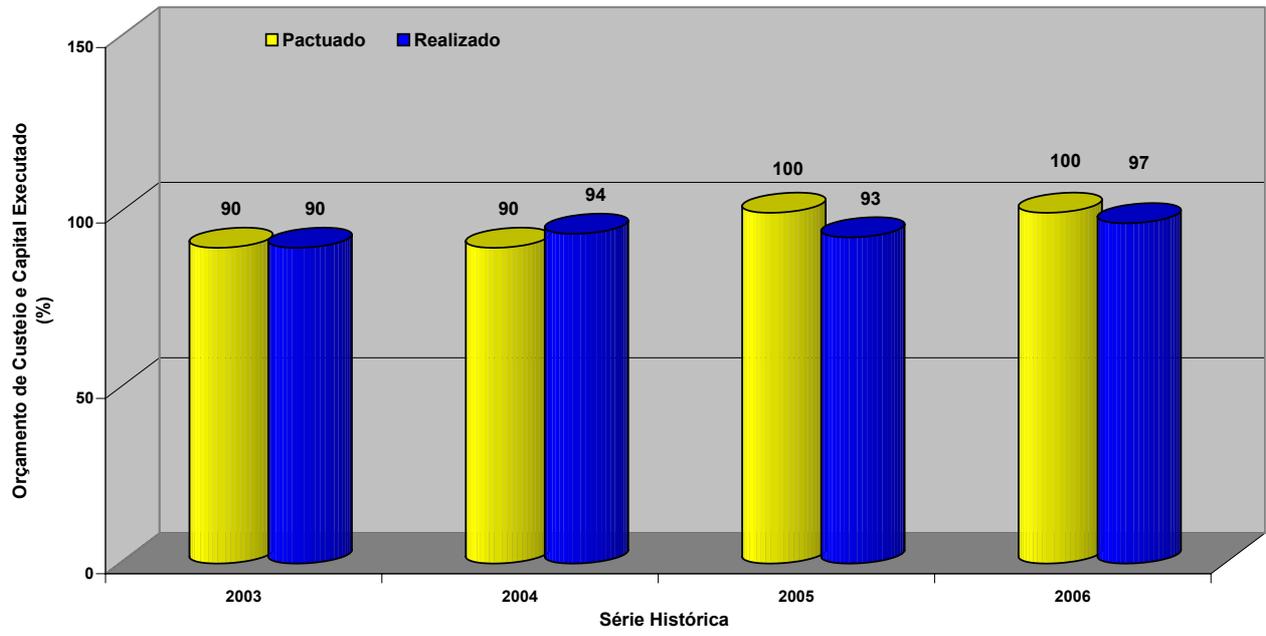
O LNA atingiu a meta anual e continua a aplicar mais de dois terços do seu orçamento em atividades-fim, i.e., diretamente em pesquisa e desenvolvimento.

**RRP**  
**Relação entre Receita Própria e OCC**



O índice RRP chegou a um valor significativamente abaixo do valor pactuado, refletindo o fato de que é notoriamente difícil planejar o desempenho institucional no que se refere à arrecadação de recursos externos.

**IEO**  
**Índice de Execução Orçamentária**

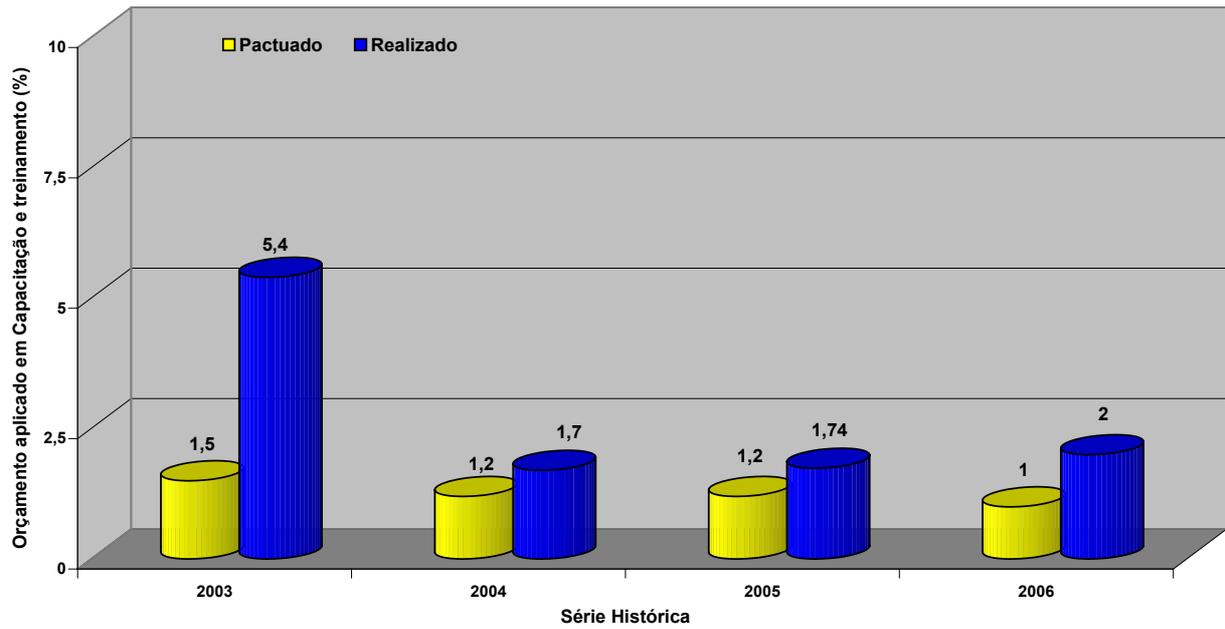


O LNA empenhou e liquidou no ano 97% do limite autorizado. Ficou, portanto, levemente abaixo do valor acordado, que apresenta o limite superior possível.



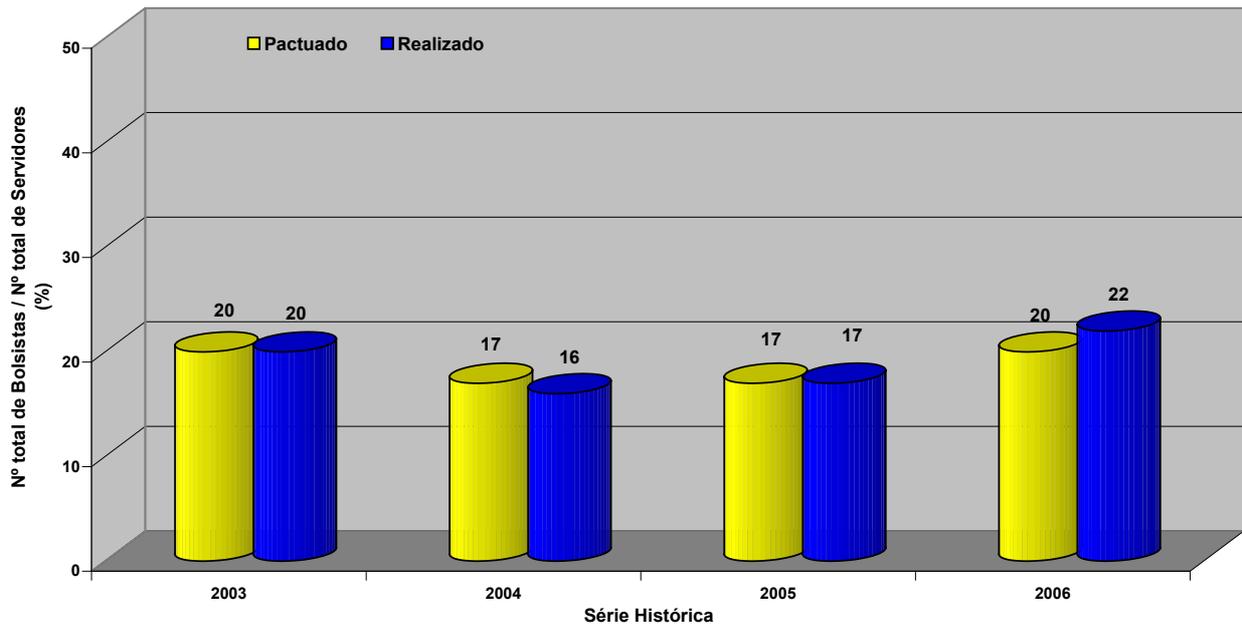
# INDICADORES DE RECURSOS HUMANOS

ICT  
Índice de Investimentos em Capacitação e Treinamento



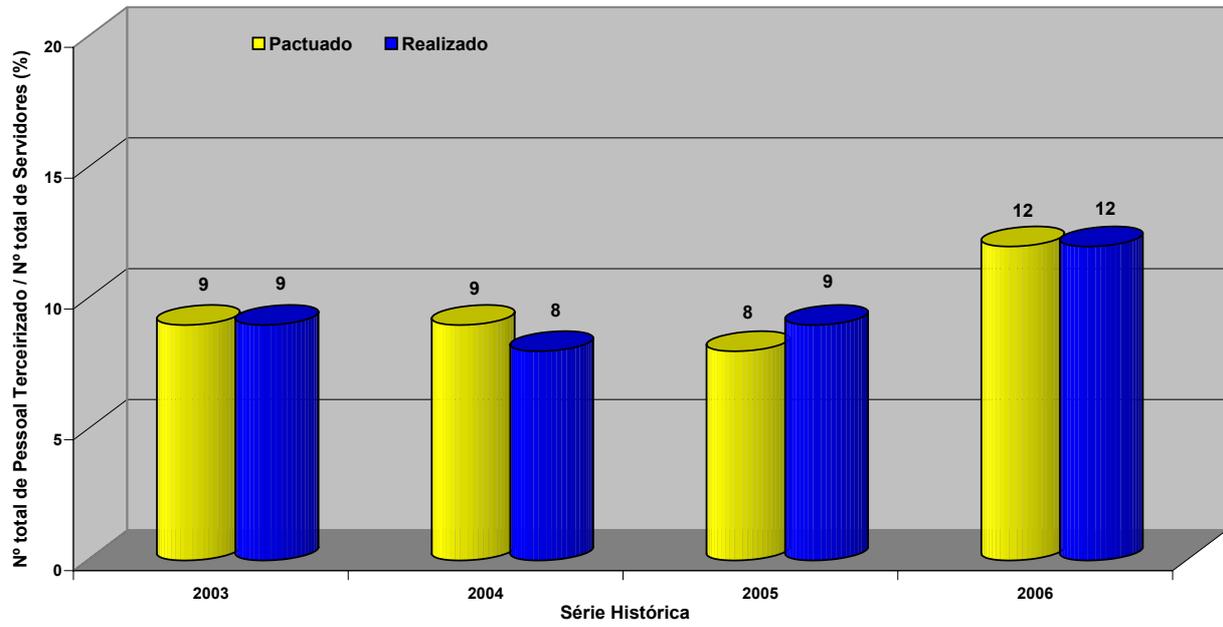
Continuando os esforços dos anos anteriores para melhorar a capacitação dos recursos humanos do LNA, foram gastos recursos acima do valor originalmente previsto, levando a um valor do ICT significativamente mais alto.

PRB  
Participação Relativa de Bolsistas



O valor do índice ficou próximo ao previsto. Este índice é meramente informativo e não mede o desempenho institucional.

**PRPT**  
**Participação Relativa de Pessoal Terceirizado**

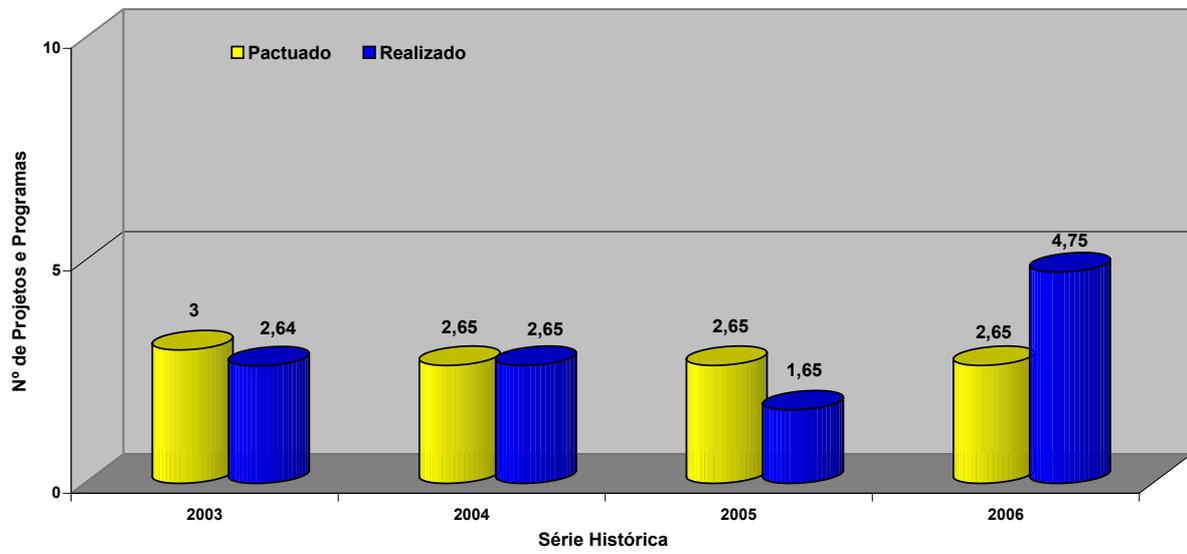


O valor do PRPT ficou igual ao previsto. Este índice é meramente informativo e não mede o desempenho institucional.



# INDICADOR DE INCLUSÃO SOCIAL

IIS  
Indicador de Inclusão Social



O LNA superou significativamente a meta pactuada. Isso reflete, por um lado, o esforço consciente da instituição em focar suas atividades de divulgação e ensino, nos quais o ISS se baseia em grande parte, para atingir a população carente, e por outro lado, as oportunidades fornecidas,



# **PRINCIPAIS AÇÕES/ATIVIDADES IMPLEMENTADAS EM 2006**

O ano 2006 trouxe para o LNA uma série de inovações que consolidam e fortalecem a posição institucional, mas também uma série de problemas novos e a agravamento de problemas existentes. Entre os desenvolvimentos positivos em 2006 destacam-se:

### **Pontos positivos**

- **implementação do Plano Diretor 2006-2010:** Após término do Planejamento Estratégico, iniciado no ano anterior, o Plano Diretor do LNA para o período de 2006 até 2010 foi apresentado oficialmente ao Sr. Ministro da Ciência e Tecnologia, Sergio Machado Rezende, em abril de 2006. Com isso o LNA passou a ter um instrumento forte para alinhar e focar suas atividades nos próximos anos;
- parece que o forte compromisso da instituição com a realização do seu Plano Diretor já se reflete também nos índices do TCG, com valores bem satisfatórios alcançadas em 2006;
- **prédio de Laboratórios:** A finalização e ocupação do novo prédio de laboratórios do LNA significa um avanço decisivo nas capacidades da instituição para focar suas atividades em áreas identificadas como estratégicas no Planejamento Estratégico realizado no ano anterior;
- **Sigtec:** 2006 foi o primeiro ano de pleno uso do sistema gerencial Sigtec no LNA. Com isso, o LNA possui agora uma ferramenta potente que força a instituição a estruturar mais claramente seu trabalho, e que permite o acompanhamento das atividades nas diversas áreas;

### **Pontos negativos**

- **orçamento:** O lamentável atraso na votação, pelo Congresso Nacional, da Lei Orçamentária de 2006, que só ocorreu próximo ao final de abril, seguida por uma incompreensível demora na liberação do orçamento por mais um mês, causou uma insuportável insegurança financeira, certamente não apenas no LNA. O efeito óbvio dessa situação foram atrasos e até a inviabilização parcial da execução do Plano Financeiro Interno;
- **consultoria Jurídica:** Até meados do ano, a Consultoria Jurídica do INPE era também responsável por fornecer assistência jurídica ao LNA. Com a reestruturação da Consultoria Jurídica em São José dos Campos, a Consultoria Jurídica do INPE foi extinta e o LNA ficou sem assistência jurídica. Nessa situação, a Consultoria Jurídica do MCT assumiu temporariamente a representação jurídica do LNA, até ao final do ano essa responsabilidade foi transferida para o Núcleo de Consultoria Jurídica de Belo Horizonte. Lamentamos dizer que a assistência que nos foi dada pela Consultoria Jurídica do MCT deixou muito a desejar. Passaram-se meses entre o envio dos processos, sua análise e retorno. Essa demora inviabilizou a realização de um número elevado de compras importantes do LNA. Se a instituição conseguiu, apesar disso, alcançar um índice de execução orçamentária satisfatório, isso deveu-se principalmente à possibilidade de transferir rapidamente recursos financeiros ao CNPq para a realização de importações;
- **falta de pessoal:** de longe o problema maior para o LNA, e cada ano mais grave, é a falta de pessoal qualificado. As atribuições dos servidores do LNA, principalmente dos mais qualificados, aumentaram em muito nos últimos anos, forçando o desvio de suas atividades de pesquisa em parte para as de gestão.