



**Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação**  
Secretaria-Executiva  
Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração  
Coordenação-Geral de Gestão Institucional

**1º SEMINÁRIO DE GESTÃO DE RISCOS DO MCTI**

# Gestão de Risco aplicado aos Custos Auditáveis

Dr. Marilson Dantas

[www.labgover.com.br](http://www.labgover.com.br)





O que significa a busca de minimizar risco?

RISCO versus RETORNO

# Fatalidade ou Fortuna?

Talvez o único consenso proporcionado pelo termo 'risco' seja entre os filólogos, para os quais a sua origem é certamente incerta e muito antiga.

Para Spink (2001), houve uma incorporação gradativa de termos **passando** da 'fatalidade' à 'fortuna', registrando-se diferentes termos para o mesmo fim já no século XII, até a expressão 'risco' no século XVI.

Sabe-se, contudo, que o termo teve um emprego bem definido, ligado às transações comerciais no direito marítimo (Luhmann, 1993; Houaiss, 2001)




## Teoria da Agência

Visa analisar os conflitos e custos resultantes da separação entre a propriedade e o controle de capital, o que origina as assimetrias informacionais, os riscos e outros problemas pertinentes à relação **principal-agente**

(JENSEN E MECKLING, 1976).

The background features a complex network of interconnected nodes and lines in shades of blue and teal, overlaid on a faint hexagonal grid pattern. The nodes vary in size and some are highlighted with larger circles. The overall aesthetic is technical and scientific.

**Como uma entidade privada  
descobre que exagerou no seu  
apetite ao risco?**



**Uma proposta de Medida Geral  
de Avaliação para estabelecer  
o apetite ao risco no setor  
público.**

# O desafio da Gestão e Governança no Setor Público

**Princípio da Legalidade**  
Espaço da escolha Jurídica

**Princípio da Eficiência**  
Espaço da inovação e  
melhoria da Eficiência

**Só uma escolha**  
Atende ou não atende ao  
que disciplina a Legislação

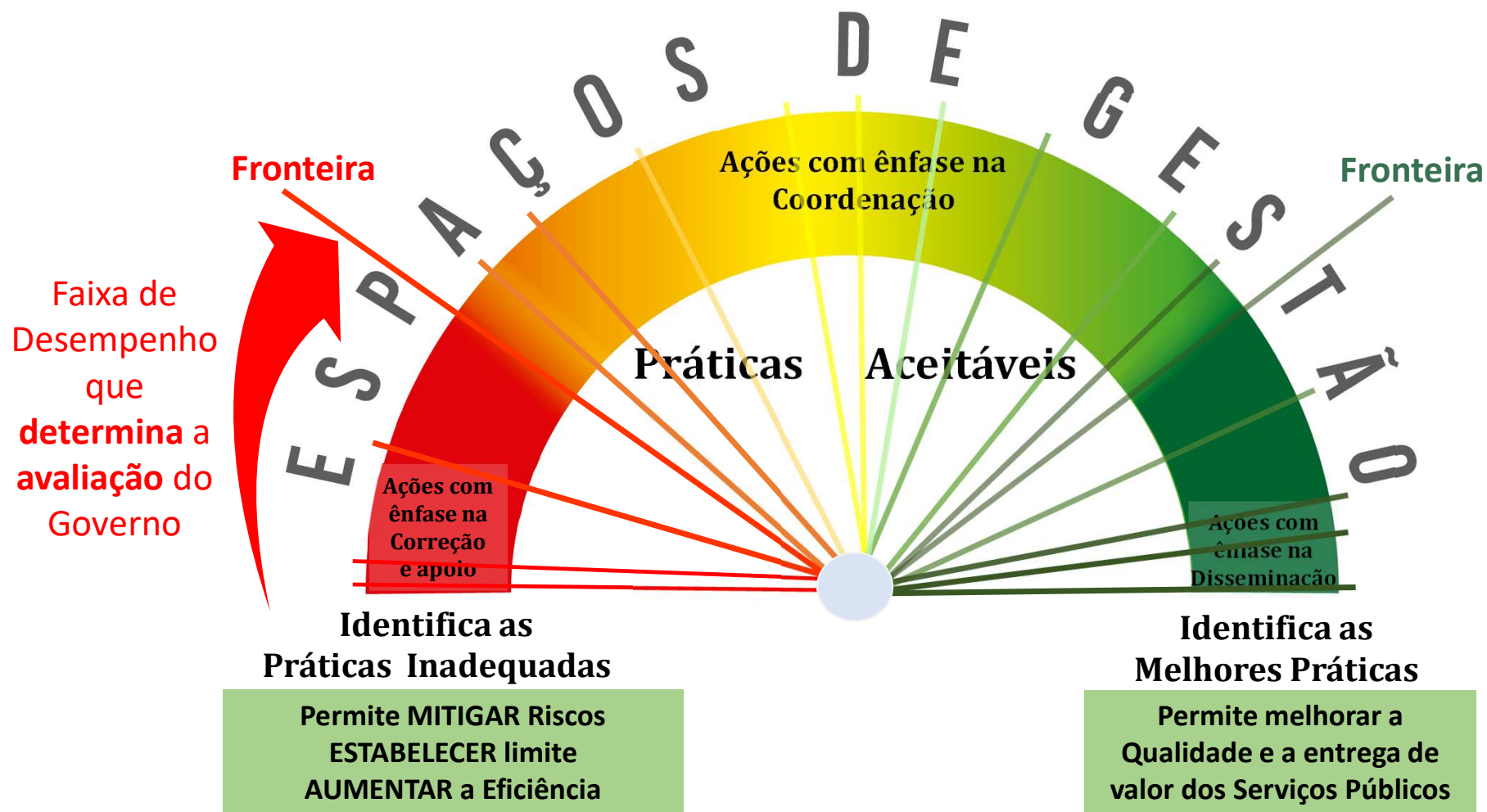


**Sempre duas escolhas**  
Uma mais eficiente

**A chave para conectar os dois mundos**  
Relatório de Evidências Auditáveis de Gestão e  
Governança de Custos - REAGBr

# Estabelecer uma Medida Geral de Avaliação para o Setor Público

## Nível de Serviço Comparado





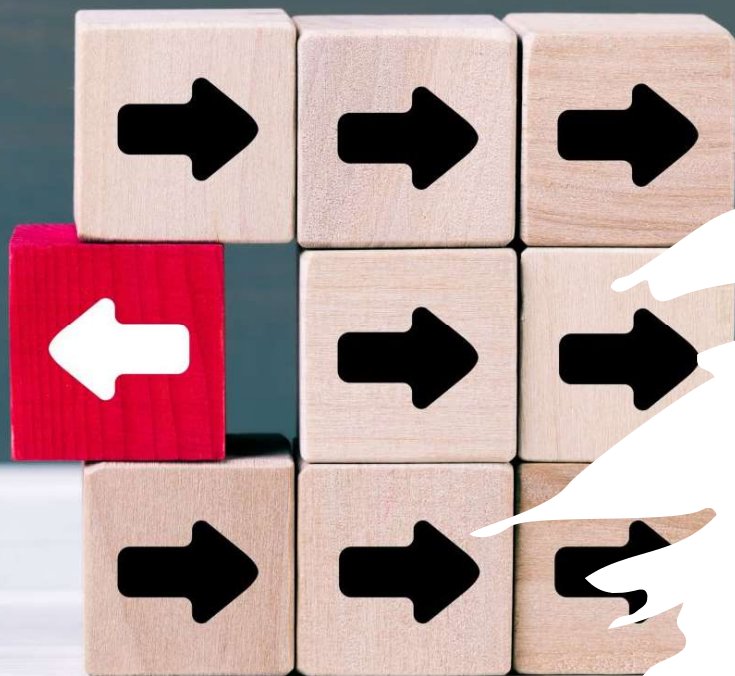
# Relatório de Evidências Auditáveis: Avaliação e Análise de Risco

**SICGESP** | SICGESP : Infrasis de Informação e Gestão de Custos Aplicados ao Setor Público

Avaliação de Risco - Janeiro/2019

Estrutura	Produto Principal	Unidade	Nível de Serviço Comparado (R\$)	Nível de Risco		Ver detalhamento
				Tolerável	Intolerável	
Paraíba	-	-	-			
Gabinete da prefeitura	Reuniões	Reunião executada	74,60			
Secretária Executiva	Processos	Processo despachado	30,26			
-- Assessoria Contábil	Pagamentos	Pagamento efetuado	59,96			
-- Assessoria Jurídica	Pareceres	Parecer terminado	601,41			
Sec. de Educação	Atendimentos	Pessoa atendida	101,07			
Região Ensino 1	demandas atendidas	Documento despachado	8,99			
-- Escola Ens. Médio 01	aluno	Aluno matriculado	148,01			
-- Escola Ens. Médio 02	aluno	Aluno matriculado	110,52			

# RISCO versus RETORNO



- Não existe inovação sem tentar uma maneira diferente de desenvolver uma atividade.
- Fazer de uma maneira diferente é assumir risco.
- Assumir risco não significa obrigatoriamente RETORNO, também existe a possibilidade da decisão LEVAR a ineficiência(Práticas Inadequadas)
- PODER TER UMA MEDIDA GERAL DE AVALIAÇÃO QUE LEVE RAPIDAMENTE A CORREÇÃO DA DECISÃO INADEQUADA É O CAMINHO PARA A EFICIÊNCIA E A GESTÃO DE RISCOS.



**Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação**  
Secretaria-Executiva  
Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração  
Coordenação-Geral de Gestão Institucional

**1º SEMINÁRIO DE GESTÃO DE RISCOS DO MCTI**

# Gestão de Risco aplicado aos Custos Auditáveis

Dr. Marilson Dantas

[www.labgover.com.br](http://www.labgover.com.br)

