



MINISTÉRIO DAS COMUNICAÇÕES
Gabinete do Ministro

ATA DE REUNIÃO 2ª REUNIÃO DO COMITÊ MINISTERIAL DE GOVERNANÇA

Assunto: Acompanhamento do Planejamento Estratégico Institucional e Informes

Local: Gabinete do Ministro

Data: 02 de dezembro de 2021.

Presentes:

Membros do Comitê

Flávia Duarte Nascimento - Secretária-Executiva Substituta;

André de Sousa Costa - Secretário Especial de Comunicação Social;

José Ricardo de Freitas Martins da Veiga - Secretário de Publicidade e Patrocínio;

Amanda Leiria de Andrade Holanda dos Santos - Secretária de Comunicação Institucional Substituta

Artur Coimbra de Oliveira - Secretário de Telecomunicações;

Elíbio Estrêla - Assessor Especial de Controle Interno;

Wanessa Queiroz de Souza Oliveira - Subsecretária de Planejamento e Tecnologia da Informação;

Demais convidados:

Jorge Kormann - Subsecretário de Articulação da Secretaria de Comunicação Social;

Marcus Paolucci - Chefe de Gabinete da Secretaria de Radiodifusão;

Djair Fiorillo Lopes - Subsecretário de Orçamento e Administração;

Anny Lays Teixeira de Carvalho - Assessora Especial de Assuntos Parlamentares;

Tatiana Alarcon Gonçalves - Assessora Especial de Comunicação Social;

Carolina Scherer Bicca - Consultora Jurídica;

Luís Gustavo Mello Costa - Coordenador-Geral de Gestão Estratégica;

Marcela Rosal Masera Almeida - Coordenadora de Gestão Estratégica de Dados;

Marcela Moulin Maranhão - Coordenadora de Gestão Governamental;

Bárbara Andrade Corrêa - Coordenadora de Modernização Institucional;

Nathalia Oliveira Presmic - Assistente da Coordenação-Geral de Gestão Estratégica;

Udson Machado - Assistente da Coordenação-Geral de Gestão Estratégica;

Pedro Henrique da Silva - Coordenador de Portifólio e Estratégia Substituto.

1. PAUTA

Informes sobre os Comitês.

2. ABERTURA

Satisfazendo o quórum mínimo de representatividade, a reunião teve início às 10 horas. A Secretária-Executiva Substituta, Sra. Flávia Duarte Nascimento, saudou os presentes iniciando os trabalhos da 2ª Reunião de Avaliação da Estratégia - RAE do Comitê Ministerial de Governança do MCom.

3. CONSIDERAÇÕES

Primeiramente, a Secretária-Executiva Substituta Flávia informou sobre o andamento dos trabalhos dos comitês (Comitê de Governança Digital - CGD, Comitê de Segurança da Informação - COSIC, Comitê Técnico de Integridade e Gestão de Riscos - CTIR e da Comissão de Ética) desde a 1ª RAE, bem como as perspectivas quanto às datas das próximas reuniões.

Após, foi apresentado o Mapa Estratégico e Cadeia de Valor, entregue em versão plastificada aos participantes. Em relação ao Mapa Estratégico foram apresentados os objetivos, de acordo com os seus tipos (à sociedade, intermediários e de gestão). A partir dos resultados foi definida a cadeia de valor e seus macroprocessos - e processos envolvidos para sua execução.

A Subsecretária Wanessa fez um breve relato das oficinas de monitoramento do planejamento estratégico, que foram realizadas em setembro deste ano com as Secretarias. De forma sucinta, foi explicado os conceitos, as atividades práticas de decisão dos objetivos, iniciativas, tarefas, indicadores e metas e, a partir disso, preenchidas as informações pelas unidades do Ministério por meio da plataforma *Microsoft Teams*. Também, foi explicada sobre as metodologias utilizadas para condução dos trabalhos, com o PDCA (Planejar, Desenvolver, Checar e Agir) e o 5W2H.

Neste momento foi passada a palavra ao Coordenador-Geral de Gestão Estratégica, Luís Gustavo, o qual apresentou o painel interativo do Planejamento Estratégico Institucional - PEI, na ferramenta Microsoft Power BI, tendo seu por meio do link <https://app.powerbi.com/groups/me/reports/429bbcb4-732e-4619-a4a5-d5f1e56c4cca/ReportSection>.

Assim, como tela inicial foi demonstrada a ferramenta, principalmente na questão de usabilidade, partindo dos recortes por Secretaria, seus objetivos, iniciativas e tarefas. Em relação às tarefas, foi apontada a visualização quanto aos progressos destas, podendo ser identificadas as tarefas concluídas, já iniciadas ou não iniciadas (programadas).

Ainda, foi apresentado de forma gráfica o painel dos indicadores, exibindo as metas previstas e os valores atingidos, ressaltando em cores diferentes o que está além, igual ou aquém do que foi estabelecido como meta.

Ressaltou-se que, por ser a 1ª reunião de monitoramento, os valores exibidos servem como referência, visto não haver base prévia de comparação.

A Subsecretária Wanessa ponderou que a proposta é que este painel de indicadores possibilite o monitoramento do progresso das iniciativas, tendo como datas de "corte" para monitoramento semestral os meses de abril e outubro e com reuniões de monitoramento trimestrais.

O Coordenador Geral de Gestão Estratégica, Luís Gustavo, pontuou que, futuramente, será implementada no monitoramento, na medida do possível, a extração dos dados direta e automaticamente de sua base, sem que haja a necessidade de preenchimento manual.

Foi aberto a palavra aos Secretários para comentar sobre a evolução do status dos indicadores de suas unidades, os quais discorreram sobre os pontos de atenção de suas respectivas Secretarias.

4. ENCAMINHAMENTOS

Diante da exposição do planejamento estratégico institucional a Secretária-Executiva Substituta solicitou às Secretarias que informem as suas demandas para o mês de dezembro que necessitem de manifestação da Consultoria Jurídica para fins de planejamento dos trabalhos, tendo em vista o prazo exíguo até o fim do corrente ano. Adicionalmente, informou que seria disponibilizado aos membros do comitê o link da ferramenta Microsoft Power BI.

5. ENCERRAMENTO

Sem mais considerações, às 11 horas e 15 minutos foi encerrada a 2ª Reunião de Avaliação da Estratégia - RAE do Comitê Ministerial de Governança do MCom.



Documento assinado eletronicamente por **Flávia Duarte Nascimento, Secretária-Executiva substituta**, em 28/12/2021, às 17:16 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Amanda Leiria de Andrade Holanda dos Santos, Diretora do Departamento de Canais Digitais**, em 29/12/2021, às 16:32 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Elíbio Estrêla, Chefe da Assessoria Especial de Controle Interno**, em 29/12/2021, às 22:21 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Artur Coimbra de Oliveira, Secretário de Telecomunicações**, em 31/12/2021, às 10:37 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Jorge Luiz Kormann, Subsecretário de Articulação**, em 03/01/2022, às 10:21 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <http://sei.mctic.gov.br/verifica.html>, informando o código verificador **8967941** e o código CRC **46BD87DE**.