



MINISTÉRIO DAS COMUNICAÇÕES
Secretaria-Executiva do Ministério das Comunicações
Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração

ATA DA REUNIÃO 2ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO COMITÊ MINISTERIAL DE GOVERNANÇA (CMG) DE 2025

Assunto: 2ª Reunião Ordinária do Comitê Ministerial de Governança (CMG) de 2025.

Local: Salão Nobre - Subsolo do Edifício Sede

Data: 6/10/2025 **Horário:** 10h53m às 13h03min

Membros presentes:

Gabinete do Ministro

Titular: **Frederico de Siqueira Filho**

Ministro de Estado

Secretaria-Executiva - SEXEC

Titular: **Sônia Faustino Mendes**

Secretaria-Executiva

Substituto: **João Aloísio Vieira**

Secretário-Executivo Adjunto

Secretaria de Radiodifusão - SERAD

Titular: **Wilson Diniz Wellisch**

Secretário de Radiodifusão

Secretaria de Telecomunicações - SETEL

Titular: **Hermano Barros Tercius**

Secretário de Telecomunicações

Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração - SPOA

Titular: **Luciano de Mendonça Fonseca**

Subsecretário Planejamento, Orçamento e Administração

Subsecretaria de Tecnologia da Informação

Titular: **Gustavo Henrique de Souto Silva**

Subsecretário de Tecnologia da Informação

Demais Convidados:

Adriana Silva Pereira, Assessora Técnica - Assessoria Especial de Controle Interno - AECI

Daniela Naufel Schettino, Diretora do Departamento de Radiodifusão Pública, Comunitária e Estatal - SERAD;

Daniela Gonçalves Garcia, Chefe de Gabinete do Gabinete do Ministro;

Danilo Batista Soares, Chefe da Assessoria Especial de Assuntos Parlamentares e Federativos;

David de Oliveira Penha, Coordenador-Geral de Aprimoramento do Ambiente de Investimentos;

Felipe Nogueira Fernandes, Consultor Jurídico;

Gisela Sousa Ferreira, Analista de Infraestrutura - SEXEC;

Gustavo Teixeira Amorim Gonçalves, Assessor Técnico - SPOA;

Jeferson Fued Nacif, Chefe da Assessoria Especial de Assuntos Internacionais;

Jordan Silva de Paiva, Diretor do Departamento de Projetos Infraestrutura e Inclusão Digital;

Juliano Stanzani, Diretor do Departamento de Política Setorial;

Lorena Vieira da Silva Santos, Coordenadora-Geral de Recursos Logísticos - SPOA;

Ludymilla Cristinne dos Santos Chagas, Chefe da Assessoria de Participação Social e Diversidade;

Lumárya Souza de Sousa, Subsecretária de Governança das Entidades Vinculadas;

Marcelo Alves da Silva, Diretor de Departamento de Investimento e Inovação - SETEL;

Marcos Cesar de Oliveira Pinto, Assessor;

Nelson Alves Pinto Neto, Diretor de Radiodifusão Privada - SERAD;

Tawfic Awwad Junior, Diretor do Departamento de Inovação, Regulamentação e Fiscalização - SERAD

Thiago Cosmo Lucena, Assessor;

Vinícius Santos Bomediano Nogueira, Chefe da Assessoria Especial de Comunicação Social

PAUTA

1. SECRETARIA-EXECUTIVA (SExec):

1.1. Planejamento Estratégico do MCom;

1.2. Orçamento de 2025;

1.3. Deliberações do CGIR;

1.4. Principais ações da Subsecretaria de Governança das Entidades Vinculadas (SEVI).

2. SECRETARIA DE RADIODIFUSÃO (SERAD) E SECRETARIA DE TELECOMUNICAÇÕES (SETEL):

2.1. Principais entregas previstas para 2025;

2.2. Realizações do orçamento - LOA 2025;

2.3. Participação em Grupos de Trabalho.

3. ASSESSORIAS.

ABERTURA

Satisfazendo o quórum mínimo de representatividade, a reunião teve início às 10h53min, pelo Ministro de Estado, Sr. Frederico de Siqueira Filho, Presidente do Comitê Ministerial de Governança (CMG), que saudou os presentes e iniciou os trabalhos da 2ª Reunião Ordinária do CMG no ano de 2025.

CONSIDERAÇÕES

O Ministro de Estado, Sr. Frederico de Siqueira Filho, destacou a importância da reunião para avaliação das ações do Ministério das Comunicações, com foco na efetividade das políticas públicas e nos impactos reais para a população. Ressaltou a necessidade de melhorar a execução orçamentária, cumprir prazos e fortalecer a atuação conjunta entre áreas técnicas e outros ministérios. Enfatizou o papel estratégico da pasta na inclusão digital, na infraestrutura de telecomunicações e na radiodifusão, reforçando o compromisso com entregas concretas até o final do governo.

Após a instalação dos trabalhos, o Sr. Frederico de Siqueira Filho, pediu licença por conta de outro compromisso em sua agenda e atribuiu a palavra à Secretária-Executiva, Sra. Sônia Faustino Mendes. A Secretária-Executiva, Sra. Sônia Faustino Mendes, destacou a chegada de novos servidores à SETEL e SERAD, resultado de articulação junto ao MGI e à área de Gestão de Pessoas. Em seguida, ressaltou a importância desses reforços para a execução dos projetos em andamento. Dando prosseguimento, a Sra. Secretária-Executiva alertou para a necessidade de empenho integral dos recursos do PAC, mencionando que, no ano anterior, houve perda de aproximadamente R\$ 17 milhões por falta de execução e que neste ano há R\$ 43 milhões em orçamento que precisam ser executados com urgência. Por fim, solicitou o apoio das áreas no fornecimento de informações para o sistema de monitoramento de projetos, visando o acompanhamento direto pelo Sr. Ministro.

Em seguida, foi passada a palavra ao Sr. Aloísio Vieira, Secretário-Executivo Adjunto, o qual manifestou a importância do espaço proporcionado pelo CMG para exposição dos principais projetos e ações desenvolvidos por cada área. Ato contínuo, solicitou ao Sr. Luciano de Mendonça Fonseca, Subsecretário de Planejamento, Orçamento e Administração, que apresentasse os temas da pauta de responsabilidade da Secretaria-Executiva.

O Sr. Luciano de Mendonça Fonseca, Subsecretário de Planejamento, Orçamento e Administração, iniciou sua fala informando que o planejamento estratégico se encontra na fase de desdobramento da estratégia, qual seja, a estruturação de um escritório de projetos com o suporte do Sistema Serpro Visão, ferramenta de acompanhamento de projetos com várias funcionalidades, como preparação de documentação de monitoramento para reuniões, geração de atas e demais informações importantes para registro.

Dando prosseguimento à pauta de reunião, o Sr. Luciano Fonseca apresentou o quadro de execução orçamentária de 2025, destacando a rubrica referente à Telebrás, que agora iniciará a execução do contrato de gestão, e enfatizou a necessidade de todos zelarem pela execução da totalidade dos recursos orçamentários, bem como dos recursos financeiros. Em seguida, o Sr. Luciano Fonseca abordou o próximo assunto da pauta, as deliberações do CGIR, destacando a proposta de portaria para definição de critérios preferenciais nas licitações e concorrências públicas considerando a redução dos impactos ambientais; a Mensagem Presidencial 2026 e suas etapas; o Monitoramento do PPA 2024-2027; o Monitoramento via Sistema Serpro Visão, citado anteriormente; a implantação do Sistema Ágatha para gestão de riscos estratégicos, com calendário a ser divulgado no mês de outubro; e a auditoria nº 1740073 da CGU, referente à avaliação dos controles internos no processo de outorga de radiodifusão da SERAD, bem como os riscos de integridade associados.

Ato contínuo, foi passada a palavra para a Sra. Lumárya Souza de Sousa, Subsecretária de Governança das Entidades Vinculadas, que apresentou um panorama das principais ações em andamento, destacando a prorrogação do Grupo de Trabalho de Revisão do Arcabouço Legal Postal, cuja principal entrega será a nova minuta do Projeto de Lei dos Serviços Postais, em fase final de ajustes e, aguardando articulações junto ao Ministério da Fazenda. Abordou ainda a necessidade de atualização da metodologia de gestão tarifária dos Correios, a atuação internacional do Brasil na União Postal Universal - UPU e União Postal das Américas, Espanha e Portugal - UPAEP — com destaque para eleições, copresidências e acordos de cooperação —, e a organização do país para sediar o Congresso da UPAEP em 2030. Informou sobre memorandos de entendimento firmados com diversos países, ações do programa Periferia Viva já concluídas pelos Correios, como o CEP para Todos, e os primeiros passos da execução do contrato de gestão da Telebrás, com foco na avaliação do plano de sustentabilidade e no acompanhamento das metas estabelecidas.

Em seguida, o Sr. Wilson Diniz Wellisch, Secretário de Radiodifusão, apresentou os resultados da SERAD, iniciando sua fala com um panorama da execução do programa *Brasil Digital*, destacando suas três frentes: o projeto piloto em parceria com a EBC - Empresa Brasil de Comunicações, ações com a EAD - Entidade Administradora da Digitalização a partir de recursos do edital do 4G, e as

ações realizadas diretamente pelo MCom. Informou que o piloto com a EBC já contempla 32 municípios, com cerca de 9 mil localidades atendidas e expectativa de expansão até o fim do ano. Na sequência, informou que em relação à EAD cerca de 10 cidades devem ser entregues ainda em 2025, dentro de um total previsto de 150 municípios e que a frente conduzida pelo MCom conseguiu empenhar R\$ 45 milhões, o que corresponde a aproximadamente 110 localidades, estando atualmente em fase de vistoria e validação das informações enviadas pelos parceiros.

O Sr. Wilson Diniz Wellisch complementou enfatizando os desafios enfrentados na execução do projeto, sobretudo relacionados à infraestrutura local, como ausência de energia elétrica ou torres inadequadas fornecidas pelos parceiros. Destacou a necessidade de fabricação customizada dos transmissores, cujo prazo médio é de 120 dias, dificultando a execução financeira dentro do exercício. Anunciou a realização de um novo chamamento público para selecionar parceiros mais preparados. Comentou também os avanços da TV 3.0, com a publicação do decreto que define o novo padrão tecnológico e o início da busca por financiamentos junto ao Banco Mundial e BID, além de articulações com o MDIC e o MCTI para viabilizar a produção nacional de equipamentos. Por fim, mencionou a continuidade da revisão dos normativos, o andamento da nova metodologia de especificação de outorgas, o uso de ferramentas tecnológicas como o SURIA e o desenvolvimento de soluções baseadas em inteligência artificial em parceria com o IFRN, além do andamento de outros programas e projetos da SERAD.

Prosseguindo com a pauta, o Sr. Secretário de Telecomunicações, Sr. Hermano Barros Tercius, apresentou um balanço das iniciativas da SETEL, destacando que quatro grandes políticas estão em andamento simultâneo, o que impõe um desafio de recursos humanos. O Sr. Hermano Tercius informou que estas incluem a Política Nacional de Conectividade em Rodovias, que está em consulta pública até 22 de outubro, com a expectativa de aumentar a cobertura nas rodovias federais em 50% para cada prestadora; a Política Nacional de Cabos Submarinos, que recebeu aproximadamente 750 contribuições; a Política Nacional de Data Center, aguardada pelo mercado desde 2013; e o Plano Nacional de Inclusão Digital (PNID), que envolve 18 ministérios e 24 entidades, e servirá como um guia estratégico para os próximos 10 anos de projetos, com conclusão prevista para o primeiro trimestre de 2026.

Em seguida, o Sr. Secretário de Telecomunicações informou que o Programa Computadores para Inclusão deve alcançar 20 mil computadores doados neste ano e que o MCom está buscando maior segurança jurídica para a doação de equipamentos. Prosseguiu informando os números atualizados da Conectividade de Escolas, que já superam 90 mil escolas. Destacou também o andamento do Programa Norte Conectado, atualizando a situação das Infovias 2, 3 e 4. Ato contínuo, o Sr. Hermano Tercius registrou como uma entrega significativa e iminente a integração das 45 redes móveis separadas dos órgãos de missão crítica (segurança e defesa civil) do Distrito Federal, prevista para ocorrer entre o final de outubro e o início de novembro, garantindo uma comunicação unificada em situações de emergência, e concluiu sua fala com a atualização do andamento das demais ações e programas da SETEL.

Dando continuidade à reunião, o Sr. Aloísio Vieira, Secretário-Executivo Adjunto, passou a palavra aos representantes das Assessorias para que divulgasse outras informações de interesse coletivo da organização, ocasião em que o Sr. Felipe Nogueira Fernandes, Consultor Jurídico, solicitou a todos os presentes que enviem de forma antecipada seus processos para análise da CONJUR tendo em vista os ritos e prazos a serem observados.

DELIBERAÇÕES

Não houve deliberações.

ENCERRAMENTO

Sem mais considerações, discussões ou deliberações pelos membros do Comitê, o Sr. Aloísio Vieira, Secretário-Executivo Adjunto, agradeceu aos membros presentes, encerrando a 2ª Reunião Ordinária do Comitê Ministerial de Governança - CMG em 2025 às 13h03min.



Documento assinado eletronicamente por **João Aloísio Vieira, Secretário-Executivo Adjunto**, em 20/10/2025, às 16:35, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Frederico de Siqueira Filho, Ministro de Estado das Comunicações**, em 21/10/2025, às 12:08, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Daniela Gonçalves Garcia, Chefe de Gabinete do Ministro**, em 21/10/2025, às 12:18, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Wilson Diniz Wellisch, Secretário de Radiodifusão**, em 21/10/2025, às 16:10, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Gustavo Henrique de Souto Silva, Subsecretário de Tecnologia da Informação**, em 21/10/2025, às 17:41, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Hermano Barros Tercius, Secretário de Telecomunicações**, em 22/10/2025, às 12:17, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Luciano de Mendonça Fonseca, Subsecretário de Planejamento, Orçamento e Administração**, em 23/10/2025, às 16:37, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://sei.mcom.gov.br/sei/verifica>, informando o código verificador **12911225** e o código CRC **2C4B301F**.