



**MINISTÉRIO DAS COMUNICAÇÕES**  
Secretaria-Executiva do Ministério das Comunicações  
Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração  
Coordenação-Geral de Planejamento, Orçamento e Finanças  
Coordenação de Gestão Estratégica e Planejamento

## **ATA DE REUNIÃO**

### **3ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO COMITÊ MINISTERIAL DE GOVERNANÇA - CMG DE 2025**

**Assunto:** 3ª Reunião Ordinária do Comitê Ministerial de Governança - CMG de 2025.

**Local:** Sala de Reunião do Ministro

**Data:** 11/11/2025 **Horário:** 10h30 às 13h30

#### **Membros Presentes:**

- **Secretaria-Executiva - SEXEC**

Titular: **Sônia Faustino Mendes**

Cargo: Secretária-Executiva

Titular: **João Aloísio Vieira**

Cargo: Secretário-Executivo Adjunto

- **Secretaria de Radiodifusão - SERAD**

Titular: **Wilson Diniz Wellisch**

Cargo: Secretário de Radiodifusão

- **Secretaria de Telecomunicações - SETEL**

Substituto: **Juliano Stanzani**

Cargo: Secretário de Telecomunicações - Substituto

- **Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração - SPOA**

Titular: **Luciano de Mendonça Fonseca**

Cargo: Subsecretário Planejamento, Orçamento e Administração

- **Subsecretaria de Tecnologia da Informação - STI**

Titular: **Gustavo Henrique de Souto Silva**

Cargo: Subsecretário de Tecnologia da Informação

## **Demais Convidados:**

Adriana Silva Pereira, Assessora Técnica da Assessoria Especial de Controle Interno - AECI;  
Ana Beatriz Souza Almeida, Chefe de Gabinete da Secretaria-Executiva - GABEX/SEXEC;  
Daniela Gonçalves Garcia, Chefe de Gabinete do Gabinete do Ministro - GM;  
Daniela Naufel Schettino, Diretora do Departamento de Radiodifusão Pública, Comunitária e Estatal - DEPUB/SERAD;  
Danilo Batista Soares, Chefe da Assessoria Especial de Assuntos Parlamentares e Federativos - ASPAR;  
David de Oliveira Penha, Coordenador-Geral de Aprimoramento do Ambiente de Investimentos - CGAI/DEINV/SETEL;  
Eduardo Takafashi de Alcantara, Diretor do Departamento de Projetos de Infraestrutura e de Inclusão Digital - DEPIN/SETEL;  
Felipe Nogueira Fernandes, Consultor Jurídico - CONJUR;  
Fernanda Rufino de Moura Oliveira - Assistente do Gabinete do Ministro - GM;  
Gil Pinto Loja Neto, Chefe da Assessoria Especial de Controle Interno - AECI;  
Gustavo Teixeira Amorim Gonçalves, Assessor Técnico da Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração - SPOA;  
Marcelo da Silva Costa, Assessor Técnico da Assessoria Especial de Assuntos Internacionais - ASINT;  
Ludymilla Cristinne dos Santos Chagas, Chefe da Assessoria de Participação Social e Diversidade - ASPAD;  
Lumárya Souza de Sousa, Subsecretária de Governança das Entidades Vinculadas - SEVI;  
Marcelo Romão Manhães de Azevedo - Chefe de Gabinete da Secretaria de Telecomunicações - GATEL/SETEL;  
Nelson Alves Pinto Neto - Diretor do Departamento de Radiodifusão Privada - SERAD;  
Paloma Teixeira Mendes - Coordenadora de Gestão Estratégica e Planejamento - Substituta - COGEP/CGPOF/SPOA;  
Rafael Oliveira Silva - Técnico de Nível Superior da Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração - SPOA;  
Tawfic Awwad Junior - Diretor do Departamento de Inovação, Regulamentação e Fiscalização - SERAD;  
e  
Vinícius Santos Bomediano Nogueira - Chefe da Assessoria Especial de Comunicação Social - ASCOM.

## **PAUTA**

- 1. SECRETARIA-EXECUTIVA - SEXEC:**
  - 1.1. Planejamento Estratégico do Ministério das Comunicações - MCom;
  - 1.2. Orçamento de 2025;
  - 1.3. Principais ações da Subsecretaria de Governança das Entidades Vinculadas - SEVI; e
  - 1.4. Principais ações da Subsecretaria de Tecnologia da Informação - STI.
- 2. SECRETARIA DE RADIODIFUSÃO - SERAD E SECRETARIA DE TELECOMUNICAÇÕES - SETEL:**
  - 2.1. Principais entregas previstas para 2025;
  - 2.2. Realizações do Orçamento - LOA 2025; e
  - 2.3. Participação em Grupos de Trabalho.

- 3. GABINETE DO MINISTRO - ASSESSORIAS:**
- 3.1. Entregas da Assessoria Especial de Controle Interno - AECI: e
- 3.2. Entregas de Assessoria de Assuntos Internacionais - ASTIN.

## **ABERTURA**

Satisfazendo o quórum mínimo de representatividade, e em respeito ao que preconiza o Art. 6º da Portaria nº 20.054, de 10 de outubro de 2025, a reunião teve início às 10h30, pelo Presidente Substituto do Comitê Ministerial de Governança - CMG, o Secretário-Executivo Adjunto, Sr. João Aloísio Vieira, que saudou aos presentes e iniciou os trabalhos da 3ª Reunião Ordinária do CMG no ano de 2025, posteriormente informando que a Sra. Sônia Faustino Mendes, Secretária-Executiva, estava finalizando um compromisso e que em breve assumiria o comando da Reunião.

## **CONSIDERAÇÕES**

O Secretário-Executivo Adjunto, Sr. João Aloísio Vieira após a abertura da sessão, manifestou a importância do espaço proporcionado pelo CMG para exposição dos principais projetos e ações desenvolvidos por cada área do Ministério das Comunicações - MCom, em consonância com o Plano Estratégico Institucional - PEI. Logo em seguida, a Secretária-Executiva, Sra. Sônia Faustino Mendes, foi recebida pelos Membros e demais convidados e seguiu na condução dos trabalhos na Reunião.

A Secretária-Executiva, em nome do Ministro de Estado, Sr. Frederico Siqueira Filho, pediu desculpas pela sua ausência, em virtude de seu comparecimento ao Evento COP30, no estado do Pará. Dando continuidade, destacou a importância da reunião para avaliação das ações do Ministério das Comunicações - MCom, com foco na efetividade das políticas públicas e nos impactos reais para a população. Ressaltou a necessidade de melhorar a execução orçamentária, cumprir prazos e fortalecer a atuação conjunta entre áreas técnicas e outros ministérios. Enfatizou o papel estratégico da pasta na inclusão digital, na infraestrutura de telecomunicações e na radiodifusão, reforçando o compromisso com entregas concretas até o final do exercício.

Após as considerações iniciais, a Sr. Sônia Faustino, mencionou que o Ministro de Estado, Sr. Frederico Siqueira Filho, pretende realizar antes de findar o exercício financeiro de 2025, com data proposta para 15 de dezembro, uma reunião de balanço geral, em formato semelhante ao realizado nos "100 dias de Governo", para apresentação de todas as entregas realizadas pelas áreas meio e áreas finalísticas do MCom. Na ocasião, foi solicitado ao Sr. Vinícius Santos Bomediano Nogueira, Chefe da Assessoria Especial de Comunicação Social - ASCOM, a disponibilização da última apresentação para que todas as áreas pudessem seguir o modelo proposto.

Em sequência, o Sr. Luciano de Mendonça Fonseca, Subsecretário da Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração - SPOA, pediu a palavra, com o intuito de informar que o planejamento estratégico se encontra na fase de desdobramento da estratégia, qual seja, a estruturação de um escritório de projetos com o suporte do Sistema SERPRO VISÃO, ferramenta de acompanhamento de projetos com várias funcionalidades, como preparação de documentação de monitoramento para reuniões, geração de atas e demais informações importantes para registro. Inclusive sugeriu a utilização do Sistema VISÃO MCOM, assim chamado pela Equipe Técnica, na referida reunião. Aproveitou o momento para apresentar o Mapa Estratégico do MCom 2024-2027, com sua Visão, Propósito, Eixos e Ações, os quais norteiam as atividades do Ministério, e ainda, subsidia a inserção de dados pelas áreas do MCom ao Sistema.

Prosseguindo, a Sra. Sonia Mendes, retomou a palavra e alertou para a necessidade de empenho integral dos recursos do PAC, com a urgência que o caso requer, pela Secretaria de Radiodifusão - SERAD e pela Secretaria de Telecomunicações - SETEL, visando não haver perda de recursos por falta de execução, solicitando inclusive o apoio das áreas no fornecimento de informações para o sistema de monitoramento de projetos.

Ato contínuo, foi passada a palavra para a Sra. Lumárya Souza de Sousa, Subsecretária da Subsecretaria de Governança das Entidades Vinculadas - SEVI, que apresentou um panorama das

principais ações em andamento, destacando as atividades do Grupo de Trabalho de Revisão do Arcabouço Legal Postal, cuja principal entrega será a nova minuta do Projeto de Lei dos Serviços Postais, em fase final de ajustes e, aguardando articulações junto ao Ministério da Fazenda. Abordou ainda a necessidade de atualização da metodologia de gestão tarifária dos Correios, a atuação internacional do Brasil na União Postal Universal - UPU e União Postal das Américas, Espanha e Portugal - UPAEP — com destaque para eleições, copresidências e acordos de cooperação —, e a organização do país para sediar o Congresso da UPAEP em 2030. Informou sobre memorandos de entendimento firmados com diversos países, ações do programa Periferia Viva já concluídas pelos Correios, como o CEP para Todos, e os primeiros passos da execução do contrato de gestão da Telebrás, com foco na avaliação do plano de sustentabilidade e no acompanhamento das metas estabelecidas.

Dando prossecução, deu-se a palavra ao Subsecretario da Subsecretaria de Tecnologia da Informação - STI, Sr. Gustavo Henrique de Souto Silva, que explanou de forma concisa as principais ações e entregas da STI, com foco nas contratações, em andamento e/ou em fase de teste/transição, quais sejam: sistema SERPRO VISÃO mais suporte em consultoria; soluções Anti-vírus; solução de Inteligência Artificial - IA; empresa de operação do ambiente tecnológico; consultores PNID; sustentação dos sistemas e novos desenvolvimentos; aprovação do Plano de Dados Abertos; servidores para sustentação dos serviços de TI; e apoio à SERAD no desenvolvimento de solução de IA, voltada ao atendimento das suas necessidades.

Adentrando nas Secretarias Finalísticas, o Sr. Wilson Diniz Wellisch, Secretário da Secretaria de Radiodifusão - SERAD, apresentou os resultados da SERAD, iniciando sua fala com um panorama da execução dos programas Brasil Digital, Digitaliza Brasil, TV 3.0 - Nova Geração da Televisão Digital Aberta.

Além disso, mencionou as ações realizadas pela Secretaria, incluindo, em destaque: a difusão da distribuição de kits em banda Ku; a expansão do Sistema Unificado de Serviços de Radiodifusão e Ancilares - SURIA; a concessão de outorgas e a consequente ampliação dos serviços de radiodifusão; a utilização da faixa de 660 MHz, com a finalização dos estudos de viabilidade e envio à Casa Civil de proposta de Decreto; a evolução dos resultados do Termo de Execução Descentralizada - TED feito mediante parceria com o IFRN com o objetivo de desenvolvimento de ferramenta de IA para tornar mais eficiente o tratamento de processos de radiodifusão, tendo possivelmente até o final do ano o lançamento da ferramenta, com recursos SmartFAQ externo, assistente de geração de documentos, checklist e degravação dos conteúdos.

Ausente, o Sr. Hermano Barros Tercius, Secretário da Secretaria de Telecomunicações - SETEL, foi representado pelo Secretario Substituto, Sr. Juliano Stanzani, o qual aprofundou a temática sobre Telecomunicações apresentando um balanço das políticas públicas, destacando que quatro grandes ações estão em andamento simultâneo, o que impõe um desafio de recursos humanos além do esperado. Essas ações incluem: a Política Nacional de Conectividade em Rodovias; a Política Nacional de Cabos Submarinos; a Política Nacional de Data Centers; e o Plano Nacional de Inclusão Digital - PNID.

Além das ações acima apresentadas, tem-se diversos programas, tais como: o Fundo de Inclusão Digital; o Programa Computadores para Inclusão; o Programa WI-FI Brasil; o Programa Norte Conectado, com expansão para alguns estados do nordeste; o Conectividade de Escolas; o Programa Internet Brasil; o Comunidades Conectadas; o ConectaBR e Blitz da Telefonia Móvel; dentre outros.

Dando continuidade à reunião, a Sra. Secretaria-Executiva, passou a palavra aos representantes das Assessorias para que divulgassem outras informações de interesse coletivo da organização, ocasião em que o Sr. Felipe Nogueira Fernandes, Consultor Jurídico da Consultoria Jurídica - CONJUR, solicitou a todos os presentes que enviem de forma antecipada seus processos para análise da CONJUR tendo em vista os ritos e prazos a serem observados e o encerramento do ano.

Penúltima área a se apresentar, a Assessoria Especial de Controle Interno - AECI, representada pelo Sr. Gil Pinto Loja Neto, demonstrou os resultados alcançados mais recentemente pelo estreitamento da interlocução entre os Órgãos de Controle - TCU e CGU - e as ações de controle interno executadas no MCom. Seguidamente, destacou e enfatizou que a publicação da Portaria nº 20.054, de 10 de outubro de 2025, que institui a Política de Governança do MCom, apresenta riscos significativos ao Ministério por conta das alterações realizadas nas competências relativas à temática de integridade em relação à Portaria anterior, conforme informações presentes no Ofício Interno AECI nº 70821, de 6 de

novembro de 2025.

Após o encerramento de sua fala, o Sr. Gustavo Teixeira Amorim Gonçalves, Assessor Técnico da SPOA, pediu a palavra e fez um breve relato sobre a publicação da referida Portaria, destacando o que havia de novidades no normativo, bem como os motivos que deram ensejo a tais mudanças, encerrando sua fala informando que, na prática, tudo o que já vinha sendo apresentado sobre a temática de integridade no âmbito do Comitê Técnico de Governança poderá continuar sendo feito e que a nova portaria não representa óbice ao andamento dos trabalhos.

Na mesma linha, o Sr. Gil Pinto Loja Neto solicitou novamente a palavra e reiterou que as mudanças foram significativas e que afetam sim o andamento dos trabalhos relacionados.

Prontamente à conclusão da fala do Sr. Gil Pinto Loja Neto, a Sra. Secretária-Executiva, Sônia Faustino Mendes, informou que as críticas e riscos apontados serão analisados e, assim que a análise for concluída, seus resultados serão oportunamente reportados.

Por fim, última área a tecer suas entregas, a Assessoria Especial de Assuntos Internacionais - ASINT, representada pelo Sr. Marcelo da Silva Costa, Assessor Técnico da ASINT, informou que o Sr. Jeferson Fued Nacif, Chefe da Assessoria, estava ausente por motivos de viagem e participação no Evento COP30. Iniciou, apresentando os resultados alcançados pela ASINT; as Missões e os Eventos Internacionais realizados em 2025, os quais o MCom fez parte; os Memorandos de entendimentos assinados em 2025; e os Projetos e Atividade em Andamento e em fase de conclusão.

## DELIBERAÇÕES

Deliberou-se que a próxima reunião do Comitê Ministerial de Governança deverá ocorrer no dia 15 de dezembro de 2025, juntamente com a Reunião de fechamento anual, para prestação de contas de todas as áreas do Ministério das Comunicações, em formato semelhante ao ocorrido na Reunião dos 100 dias de Governo.

## ENCERRAMENTO

Sem mais considerações, discussões ou deliberações pelos membros do Comitê, a Sra. Sônia Faustino Mendes, Secretária-Executiva, agradeceu aos membros e demais convidados presentes, encerrando a 3ª Reunião Ordinária do Comitê Ministerial de Governança - CMG em 2025 às 13h30.



Documento assinado eletronicamente por **Gustavo Henrique de Souto Silva**, **Subsecretário de Tecnologia da Informação**, em 02/12/2025, às 18:48, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Sônia Faustino Mendes**, **Secretária-Executiva**, em 02/12/2025, às 19:20, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Wilson Diniz Wellisch**, **Secretário de Radiodifusão**, em 03/12/2025, às 15:52, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Luciano de Mendonça Fonseca**, **Subsecretário de Planejamento, Orçamento e Administração**, em 04/12/2025, às 17:53, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Juliano Stanzani**, **Secretário de Telecomunicações substituto**, em 15/12/2025, às 18:57, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://sei.mcom.gov.br/sei/verifica>, informando o código verificador **12990790** e o código CRC **59566F6B**.

---

**Referência:** Processo nº 53115.012671/2025-59

Documento nº 12990790