



MINISTÉRIO DAS COMUNICAÇÕES

Secretaria-Executiva do Ministério das Comunicações
Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração
Coordenação-Geral de Planejamento, Orçamento e Finanças
Coordenação de Gestão Estratégica e Planejamento

ATA DE REUNIÃO

1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO COMITÊ MINISTERIAL DE GOVERNANÇA - CMG DE 2026

Assunto: 1ª Reunião Ordinária do Comitê Ministerial de Governança - CMG de 2026.

Local: Salão Nobre

Data: 10/03/2026 **Horário:** 10h20 às 12h30

Membros Presentes:

- **Gabinete do Ministro - GM**

Titular: **Frederico de Siqueira Filho**

Cargo: Ministro de Estado das Comunicações

- **Secretaria-Executiva - SEXEC**

Titular: **Sônia Faustino Mendes**

Cargo: Secretária-Executiva

Titular: **João Aloísio Vieira**

Cargo: Secretário-Executivo Adjunto

- **Secretaria de Radiodifusão - SERAD**

Titular: **Wilson Diniz Wellisch**

Cargo: Secretário de Radiodifusão

- **Secretaria de Telecomunicações - SETEL**

Substituto: **Hermano Barros Tercius**

Cargo: Secretário de Telecomunicações

- **Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração - SPOA**

Titular: **Luciano de Mendonça Fonseca**

Cargo: Subsecretário Planejamento, Orçamento e Administração

- **Subsecretaria de Tecnologia da Informação - STI**

Titular: **Gustavo Henrique de Souto Silva**

Cargo: Subsecretário de Tecnologia da Informação

Demais Convidados:

Adriana Silva Pereira, Assessora Técnica da Assessoria Especial de Controle Interno - AECI/GM;

Luísa André de Souza, Assessora Técnica da Subsecretaria de Tecnologia da Informação - STI/SEXEC;

Ana Paula Leal Aguiar Calhau, Assessora Especial do Ministro - GM;

Bruno Dantas Faria Afffonso, Ouvidor - OUV/GM;

Daniela Gonçalves Garcia, Chefe de Gabinete do Gabinete do Ministro - GM;

Daniela Naufel Schettino, Diretora do Departamento de Radiodifusão Pública, Comunitária e Estatal - DEPub/SERAD;

Danilo Batista Soares, Chefe da Assessoria Especial de Assuntos Parlamentares e Federativos - ASPAR/GM;

Davi Souza Santo Ribeiro, Técnico de Nível Superior - COGEP/CGPOF/SOAD/SEXEC;

Eduardo Takafashi de Alcantara, Diretor do Departamento de Projetos de Infraestrutura e de Inclusão Digital - DEPIN/SETEL;

Felipe Nogueira Fernandes, Consultor Jurídico - CONJUR;

Gil Pinto Loja Neto, Chefe da Assessoria Especial de Controle Interno - AECI/GM;

Gustavo Martins Batista, Técnico de Nível Superior - COGEP/CGPOF/SOAD/SEXEC;

Gustavo Teixeira Amorim Gonçalves, Assessor Técnico da Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração - SPOA/SEXEC;

Jeferson Fued Nacif, Chefe da Assessoria Especial de Assuntos Internacionais - ASINT/GM;

Juliano Stanzani, Diretor do Departamento de Política Setorial - DESET/SETEL;

Kleber Watanabe Cunha Martins, Corregedor - CRG/GM;

Ludymilla Cristinne dos Santos Chagas, Chefe da Assessoria de Participação Social e Diversidade - ASPAD/GM;

Lumárya Souza de Sousa, Subsecretária de Governança das Entidades Vinculadas - SEVI/SEXEC;

Marcelo Alves da Silva, Diretor do Departamento de Investimento e Inovação - DEINV/SETEL;

Marcelo Romão Manhães de Azevedo - Chefe de Gabinete da Secretaria de Telecomunicações - GATEL/SETEL;

Mateus Avelino Ribeiro Rodrigues, Assistente Técnico de Nível Superior I - COGEP/CGPOF/SOAD/SEXEC;

Nelson Alves Pinto Neto - Diretor do Departamento de Radiodifusão Privada - DERAP/SERAD;

Paloma Teixeira Mendes - Coordenadora de Gestão Estratégica e Planejamento - COGEP/CGPOF/SPOA/SEXEC;

Thiago Cosmo Lucena, Chefe de Gabinete da Secretaria-Executiva - SEXEC; e

Vinícius Santos Bomediano Nogueira - Chefe da Assessoria Especial de Comunicação Social - ASCOM/GM.

PAUTA

1. ABERTURA:

1.1. Pronunciamento do Ministro de Estado, Sr. Frederico de Siqueira Filho;

1.2. Considerações iniciais da Secretária-Executiva, Sra. Sônia Faustino Mendes;

- 2. SECRETARIA-EXECUTIVA - SEXEC:**
 - 2.1. Planejamento Estratégico do Ministério das Comunicações - MCom;
 - 2.2. Orçamento de 2026;
 - 2.3. Deliberações do CGOR;
 - 2.4. Principais ações da Subsecretaria de Governança das Entidades Vinculadas - SEVI;
 - 2.5. Principais ações da Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Finanças - SPOA;
 - 2.6. Principais ações da Subsecretaria de Tecnologia da Informação - STI.
- 3. SECRETARIA DE RADIODIFUSÃO - SERAD E SECRETARIA DE TELECOMUNICAÇÕES - SETEL:**
 - 3.1. Principais entregas previstas para 2026;
 - 3.2. Realizações do Orçamento - LOA 2026; e
 - 3.3. Participação em Grupos de Trabalho.
- 4. GABINETE DO MINISTRO - ASSESSORIAS:**
 - 4.1. Considerações relevantes.
- 5. OUTROS ASSUNTOS.**
- 6. ENCERRAMENTO.**

ABERTURA

Satisfazendo o quórum mínimo de representatividade e em observância ao disposto no art. 6º da Portaria nº 20.054, de 10 de outubro de 2025, a reunião teve início às 10h20, sob a condução da Presidente Substituta do Comitê Ministerial de Governança - CMG, a Secretária-Executiva, Sra. Sônia Faustino Mendes, que saudou os presentes e deu início aos trabalhos da 1ª Reunião Ordinária do CMG no ano de 2026.

Na sequência, foi concedida a palavra ao Ministro de Estado das Comunicações, Sr. Frederico de Siqueira Filho, que agradeceu a presença e o engajamento de todos na condução dos trabalhos.

Na oportunidade, foi estabelecido como objetivo da reunião apresentar o estágio atual das ações do Ministério das Comunicações, bem como as diretrizes estratégicas para o exercício de 2026, ressaltando-se a importância do alinhamento institucional para a execução das metas estabelecidas.

Destacou-se que o ano de 2026 apresenta particularidades em razão do período eleitoral, o que impõe a necessidade de antecipação, na medida do possível, das ações e entregas previstas, com vistas ao fortalecimento institucional do Ministério e à adequada prestação dos serviços à população.

O Sr. Ministro apresentou, ainda, breve panorama das entregas e ações de políticas públicas realizadas pelo MCom no primeiro trimestre de 2026, ressaltando que as iniciativas desenvolvidas envolvem múltiplos atores - entidades, instituições financeiras e diversos setores da sociedade - e geram impactos significativos na vida da população.

Enfatizou que, no cotidiano, nem sempre se dimensiona a relevância dessas ações, sendo fundamental manter essa perspectiva, uma vez que as políticas conduzidas pelo Ministério contribuem diretamente para o fortalecimento da infraestrutura digital e para a ampliação da inclusão digital no País, levando conectividade a regiões ainda não atendidas ou com serviços de baixa qualidade.

Por fim, destacou que o reconhecimento da importância dessas iniciativas é essencial para o fortalecimento institucional do Ministério, permitindo a ampliação de recursos, o aprimoramento de programas e maior visibilidade no âmbito governamental.

CONSIDERAÇÕES

Na sequência, foi concedida a palavra ao Sr. João Aloísio Vieira, Secretário-Executivo Adjunto, que apresentou a pauta da reunião e logo em seguida passou a palavra ao Subsecretário da Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração - SPOA, Sr. Luciano de Mendonça Fonseca, que apresentou os instrumentos de apoio ao planejamento estratégico e ao monitoramento dos projetos institucionais, com destaque para a ferramenta MComVISÃO, concebida para centralizar, em ambiente único, as informações relativas às iniciativas em execução no Ministério.

Dando continuidade, o Sr. Wilson Diniz Wellisch, Secretário da Secretaria de Radiodifusão - SERAD, apresentou os principais temas estratégicos da área, com destaque para o avanço da implementação da TV 3.0, incluindo a publicação do decreto correspondente, a instalação de estação piloto em São Paulo e o estágio avançado de implantação em Brasília, com previsão de operação antes da Copa do Mundo. Foram abordados, ainda, o andamento do processo de destinação da faixa de 300 MHz pela ANATEL e a elaboração, pelo Ministério, de normativos relacionados à consignação de canais, definição de canais virtuais, segmentação geográfica de conteúdo e diretrizes para alertas de emergência, além de tratativas com instituições financeiras internacionais para estruturação de linhas de crédito.

No que se refere ao 5G Broadcast na faixa de 600 MHz, destacou-se a relevância do tema em razão da possível redistribuição de espectro atualmente destinado à radiodifusão, bem como os resultados positivos obtidos em testes de viabilidade técnica. Em relação ao Programa Brasil Digital, integrante do Novo PAC, informou-se que o projeto se encontra em execução, com previsão de implantação de, ao menos, 30 estações até junho e alcance de aproximadamente 80% das metas até 2026. Por fim, foram tratadas as licitações para outorga de serviços de radiodifusão, atualmente em análise pelo Tribunal de Contas da União - TCU.

Em seguida, o Sr. Hermano Tercius Barros, Secretário da Secretaria de Telecomunicações - SETEL, apresentou os avanços das principais iniciativas da área, com destaque para a Estratégia Nacional de Escolas Conectadas, que já alcançou mais de 30 mil escolas públicas conectadas, com previsão de ampliação da cobertura até o final do exercício. Também foram abordados o projeto de conectividade em rodovias, com edital publicado pela ANATEL, e a futura Política Nacional de Conectividade em Rodovias, que prevê expansão significativa da cobertura, além da Política de Cabos Submarinos e Data Centers e do Plano Nacional de Inclusão Digital, ambos em fase de consolidação.

No campo da conectividade social, foram destacados os avanços na conexão de Unidades Básicas de Saúde - UBS e a continuidade do Programa Internet Brasil. Quanto à expansão da tecnologia 5G, foi apresentada a previsão de atendimento à maior parte da população até 2026, além de iniciativas voltadas à telefonia móvel em áreas rurais. Por fim, foram mencionados os avanços nas infovias, na Rede Privativa de Comunicação da Administração Pública Federal e na execução de investimentos do Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações - FUST.

Dando prosseguimento à pauta, a Sra. Lumárya Souza de Sousa, Subsecretária da Subsecretaria de Governança das Entidades Vinculadas - SEVI, apresentou os principais temas sob responsabilidade da unidade, com foco no acompanhamento das entidades vinculadas.

No que se refere aos Correios, destacou que o plano de reestruturação, com vigência de 2025 a 2027, encontra-se em fase de implementação, contemplando cerca de 30 macroações voltadas à sustentabilidade econômico-financeira da empresa, bem como a atuação do Grupo de Trabalho Postal e tratativas relacionadas à auditoria do TCU e à revisão tarifária prevista para 2026.

Em relação à Telebras, apresentou avanços no acompanhamento do plano de sustentabilidade, com contrato de gestão vigente até 2030, destacando a relevância do monitoramento contínuo das ações. Por fim, ressaltou desafios relacionados à contratação de consultorias especializadas, à articulação institucional e à garantia de recursos financeiros.

Na sequência, o Sr. Gustavo Henrique de Souto Silva, Subsecretário da Subsecretaria de Tecnologia da Informação - STI, apresentou as principais iniciativas da área, destacando o posicionamento estratégico da tecnologia da informação e sua integração com as áreas finalísticas. Foram mencionadas ações relacionadas ao uso de ferramentas tecnológicas, incluindo soluções de inteligência artificial, bem como a implementação de normativos voltados à segurança da informação. Também foram apresentados

aspectos da gestão de contratos, com destaque para a existência de aproximadamente 40 contratos ativos, além de iniciativas de desenvolvimento de sistemas e apoio às áreas finalísticas.

Retomando a palavra, o Sr. Luciano de Mendonça Fonseca apresentou a temática da gestão de riscos estratégicos, com destaque para os resultados do exercício de 2025 e a utilização do Sistema Ágatha. Informou que os dados subsidiarão o Relatório de Gestão de 2025 e que o ciclo de monitoramento de 2026 seguirá com coletas periódicas ao longo do exercício. Também foram tratadas a revisão do Planejamento Estratégico 2024-2027 e a atualização da carteira de projetos estratégicos, bem como o monitoramento e a avaliação do Plano Plurianual —PPA 2024-2027 e o andamento do Relatório de Gestão.

Ao tratar da execução orçamentária de 2026, foram apresentados dados atualizados, ocasião em que a Sra. Sônia Faustino Mendes destacou a necessidade de antecipação dos empenhos pelas áreas finalísticas, com vistas à adequada execução dos recursos.

Dando continuidade, o Sr. Gil Pinto Loja Neto, Assessor Especial da Assessoria Especial de Controle Interno - AECI, apresentou o panorama das demandas junto ao Tribunal de Contas da União - TCU e à Controladoria-Geral da União - CGU, destacando o volume e a complexidade das solicitações, bem como a redução dos processos de Tomada de Contas Especial. Também apresentou os avanços do Programa de Integridade 2024–2026 e a evolução dos indicadores de integridade pública.

Na sequência, o Sr. Jeferson Fued Nacif, Assessor Especial da Assessoria Especial de Assuntos Internacionais - ASINT, apresentou as principais ações desenvolvidas no campo internacional, destacando a participação do Ministério em missões institucionais e eventos estratégicos, bem como avanços em acordos internacionais e cooperação técnica, ressaltando a importância da atuação do país no cenário geopolítico do setor de telecomunicações.

Por fim, a Sra. Ludymilla Cristinne dos Santos Chagas, Assessora da Assessoria de Participação Social e Diversidade - ASPAD, apresentou as ações da unidade, com destaque para iniciativas de inclusão digital, articulação com a sociedade civil e participação em programas interministeriais, ressaltando a atuação do Ministério em ações como o “Governo na Rua”.

DELIBERAÇÕES

Após as apresentações, o Comitê deliberou pela realização da próxima reunião do Comitê Ministerial de Governança - CMG no mês de junho de 2026.

ENCERRAMENTO

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada às 12h30, sendo lavrada a presente ata.



Documento assinado eletronicamente por **João Aloísio Vieira, Secretário-Executivo Adjunto**, em 09/04/2026, às 15:00, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Gustavo Henrique de Souto Silva, Subsecretário de Tecnologia da Informação**, em 09/04/2026, às 18:47, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Luciano de Mendonça Fonseca, Subsecretário de Planejamento, Orçamento e Administração**, em 15/04/2026, às 17:07, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Sônia Faustino Mendes, Secretária-Executiva**, em 22/04/2026, às 19:29, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Frederico de Siqueira Filho, Ministro de Estado das Comunicações**, em 23/04/2026, às 16:57, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Hermano Barros Tercius, Secretário de Telecomunicações**, em 27/04/2026, às 14:05, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Wilson Diniz Wellisch, Secretário de Radiodifusão**, em 28/04/2026, às 15:14, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://sei.mcom.gov.br/sei/verifica>, informando o código verificador **13252283** e o código CRC **DFDDCDA0**.
