



MINISTÉRIO DAS COMUNICAÇÕES
Secretaria-Executiva do Ministério das Comunicações
Subsecretaria de Tecnologia da Informação
Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação e Comunicação
Coordenação de Governança de Tecnologia da Informação
Divisão de Gestão e Governança de Tecnologia da Informação

ATA DA 2ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO COMITÊ DE GOVERNANÇA DIGITAL, SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO E PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS - 2025

Assunto: 2ª Reunião Ordinária do Comitê de Governança Digital, Segurança da Informação e Proteção de Dados Pessoais (CGSP) – 2025;

Local: Reunião Online – Plataforma Teams;

Data: 26/08/2025;

Horário: 15:30h.

A reunião ordinária foi convocada por meio do Ofício-Circular nº 687/2025//MCOM (12808476/ Proc. nº 53115.006785/2023-06).

Membros do Comitê presentes:

Gabinete do Ministro

Titular: Gil Pinto Loja Neto

Chefe de Assessoria Especial de Controle Interno

Secretaria Executiva

João Aloísio Vieira (Presidente)

Secretário-Executivo Adjunto

Secretaria de Comunicação Social Eletrônica

Titular: Tawfic Awwad Júnior

Diretor do Departamento de Inovação, Regulamentação e Fiscalização

Secretaria de Telecomunicações

Titular: Rafael Cardoso Reis

Coordenador de Estudos e Sistemas

Gestor de Segurança da Informação

Titular: Gustavo Henrique de Souto Silva

Gestor de Segurança da Informação

Encarregado pelo Tratamento de Dados Pessoais

Titular: Davi de Oliveira Santos

Encarregado pelo Tratamento de Dados Pessoais

Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação e Comunicação

Titular: Paula Gripp de Melo Batista (Secretaria-Executiva)

Coordenadora-Geral de Tecnologia da Informação e Comunicação, Substituta

Coordenação-Geral de Gestão da Informação

Titular: Davi de Oliveira Santos

Analista Administrativo

Demais Convidados:

Ana Cristina Bezerra de Lima –SEXEC;

Arnaldo Lopes dos Santos – DIGTI/CGTI;

Diogo Machado de Carvalho - COGED/CGGI;

Fábio Pontes de Souza – DIGTI/CGTI;

Jalile Oliveira Derze – COGED/CGGI

Juliana Verçosa de Freitas – DIGTI/CGTI;

Julia Iracy Franklin Moura – AECI;

Leandro Bolzán Béria - COSEG/CGGI;

Leandro da Silva Goulart Rodrigues – COGTI/CGTI;

Maurício Fúculo Porciúncula – DIGTI/CGTI;

Maurício Aldenor Souza dos Santos – COGED/CGGI;

Marcela Farias da Costa – DIGTI/CGTI;

Marcelo Milanezi Machado – DIGTI/CGTI;

Taric de Oliveira Sousa – CGGI/STI;

Thiago Rizza Silva - COSID/SECOE;

Vitor Machel Santos Severino – DIGTI/CGTI.

PAUTA:

1. Apresentação do monitoramento do Plano de Dados Abertos 2023–2025;
2. Apresentação do monitoramento do Plano de Transformação Digital 2021-2024;
3. Deliberação sobre a minuta do Plano de Transformação Digital 2025–2027, a ser submetida à SGD/MGI;
4. Deliberação sobre os anexos do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação 2025-2027:

4.1. Minuta do Inventário das Iniciativas Priorizadas;

4.2. Plano Orçamentário de TIC para 2025.

ABERTURA

Satisfazendo o quórum mínimo de representatividade previsto na Portaria nº. 8.490/SEI-MCOM, de 24 de fevereiro de 2023, que institui o Comitê de Governança Digital, Segurança da Informação e Proteção de Dados Pessoais do Ministério das Comunicações (CGSP), às quinze horas e quarenta e três minutos do vigésimo sexto dia do mês de agosto de dois mil e vinte e cinco, o Sr. João Aloísio Vieira, Secretário-Executivo Adjunto e presidente do Comitê, iniciou a 2ª Reunião Ordinária de 2025 saudando a todos membros presentes e apresentou a pauta composto por quatro itens. Em seguida, Sr. Gustavo Henrique de Souto Silva saudou a todos, agradeceu a abertura e complementou destacando a importância das iniciativas de governança digital e segurança da informação.

ITEM 1: APRESENTAÇÃO DO MONITORAMENTO DE PLANO DE DADOS ABERTO 2023-2025

O Sr. Davi Santos apresentou o Monitoramento do Plano de Dados Abertos (PDA) 2023-2025. Foram identificadas vinte e três bases para abertura, das quais treze foram selecionadas após deliberação e priorização, e apenas duas foram excluídas. Ressaltou que o plano trouxe importantes aprendizados e que será dado seguimento à elaboração do novo PDA 2025-2027. Destacou, ainda, que foram produzidos dois relatórios de monitoramento — referentes ao primeiro e ao segundo ano do ciclo — que detalham as bases abertas e as justificativas para as exclusões, ambos disponíveis para consulta no site do MCOM. Também foi apresentado o painel de monitoramento da CGU, que reúne informações não apenas sobre o MCOM, mas também sobre outros órgãos quanto à abertura de suas bases de dados.

O Sr. Gustavo Henrique de Souto Silva complementou a discussão, observando que o tema dos dados abertos possui relação direta e, por vezes, antagônica com a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD). Relatou que, em alinhamento com o PDA, foi concluída a fase inicial de levantamento junto às áreas do MCOM, na qual cada área e curador de dados foi consultado para identificar bases que exigem tratamento específico, como mascaramento de dados sensíveis. Ressaltou que a abertura de dados não se limita à simples publicação de uma base, sendo necessário, previamente, garantir a conformidade com a LGPD.

O Sr. Tawfic Junior informou que foi recebida uma prévia de relatório da CGU sugerindo a inclusão de uma nova base referente às rádios comunitárias, destacando a necessidade de avaliar essa possibilidade. Em resposta, o Sr. Davi Santos acrescentou que a minuta do PDA 2025-2027, já enviada à CGU, foi devolvida com sugestões de ajustes, o que viabiliza a inclusão da nova base mencionada.

O Sr. Gil Neto manifestou preocupação quanto à execução do PDA 2025-2027, salientando o risco de queda no índice de 100% de transparência ativa.

Por fim, o Sr. Davi Santos informou que o novo PDA deverá ser deliberado em reunião extraordinária.

ITEM 2: APRESENTAÇÃO DO MONITORAMENTO DO PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL 2021-2024

O Sr. Fábio Pontes apresentou o Monitoramento do Plano de Transformação Digital 2021-2024, informando a situação atual. O plano teve término em dezembro de 2024 e, por decisão do MGI, em conjunto com o gerente de projetos, Sr. Marcelo Machado, optou-se por estender sua vigência até o primeiro semestre de 2025, em vez de pactuar um novo plano.

O plano contemplava 43 ações, das quais permaneceram pendentes 15 iniciativas e essas foram incorporadas ao plano estendido, que também já foi encerrado, sem que as mesmas fossem concluídas.

O Sr. Fábio destacou as dificuldades enfrentadas junto ao MGI, que resultaram na ausência de um novo plano em vigor. Apresentou, ainda, as lições aprendidas, como a estabilidade dos serviços e o comprometimento da equipe técnica, que garantiram bom funcionamento. Também relatou os principais desafios: baixo engajamento das áreas finalísticas, mudanças na gestão, alterações na plataforma

tecnológica (que ocasionaram sérios problemas nas implementações), e dificuldades na gestão de acessos à plataforma LECOM. Como sugestões para os próximos ciclos, mencionou: adoção de ferramentas de versionamento, criação de repositórios institucionais, levantamento prévio de requisitos, delegação controlada de acessos e gestão de informações por escopo.

O Sr. Gustavo Henrique de Souto Silva complementou a apresentação ressaltando a importância do ciclo de melhoria contínua, com foco nas lições aprendidas e na evolução dos processos. Destacou a condução da POC referente ao projeto LECOM, a busca por alternativas técnicas e a validação da proposta de versionamento inicialmente sugerida pela equipe da SERAD. Ressaltou que, apesar dos atrasos externos, a equipe manteve atuação proativa, alcançando avanços nas iniciativas relacionadas ao LECOM e ao SYDLE. Informou, por fim, que essas demandas estão sendo consideradas no planejamento orçamentário.

ITEM 3: DELIBERAÇÃO SOBRE A MINUTA DO PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL 2025-2027, A SER SUBMETIDA À SGD/MGI

O Sr. Fábio Pontes apresentou o novo Plano de Transformação Digital (PTD) 2025-2027, elaborado principalmente a partir das necessidades das áreas finalísticas SERAD e SETEL. Informou que o plano já foi previamente alinhado com a Secretaria de Governo Digital e disponibilizado a todos os membros juntamente com o convite para o comitê.

Foi apresentado o resumo executivo sobre a situação do MCOM na transformação digital, destacando que atualmente há 38 serviços disponíveis no portal GOV.BR, dos quais 24 estão no padrão Gov.BR (“transformados”) e 14 ainda não. Entretanto, nem todos serão transformados no atual ciclo: 3 serviços deverão ser excluídos, 3 permanecerão no SEI sem previsão de migração, 2 correspondem a páginas informativas e 6 estão previstos para transformação no âmbito do PTD 2025-2027.

O novo plano contempla 48 ações, distribuídas da seguinte forma:

- Eixo 1 – Serviços Digitais e Melhoria de Qualidade: 23 ações, relacionadas a 11 serviços;
- Eixo 2 – Login e Avaliação: 11 ações;
- Eixo 3 – Integração: 8 ações;
- Eixo 4 – Ciclos do PPSI (estabelecido pelo MGI): 6 ações.

O Sr. Fábio Pontes destacou, ainda, que desde o início do PPSI o MCOM vem se sobressaindo em comparação à média dos órgãos nos três indicadores avaliados — estruturante, cibersegurança e privacidade — apresentando desempenho de destaque em todos eles.

O Sr. Thiago Rizza esclareceu que o MGI considera como “serviço” qualquer página criada no portal Gov.BR, mesmo que não represente efetivamente um serviço prestado pelo MCOM.

O Sr. Gustavo Silva sugeriu que, considerando a ampla circulação prévia do documento, o ideal seria aprová-lo na forma atual, deixando eventuais ajustes para um momento posterior, de modo a evitar atrasos no processo de aprovação.

O Sr. Fábio Souza comentou que, desde sua participação no PTD em 2021, percebe que o processo era mais fluido. Observou que, com a mudança da equipe do MGI, têm ocorrido maiores dificuldades, percepção compartilhada também em relação ao MCOM e a outros órgãos.

ITEM 4: DELIBERAÇÃO SOBRE OS ANEXOS DO PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DE INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO 2025-2027

Antes de iniciar a deliberação dos anexos do PDTIC 2025-2027, o Sr. Fábio Souza recapitulou que o Plano Diretor de TI já havia sido aprovado no comitê anterior, realizado em fevereiro, assim como os critérios de priorização a serem aplicados às 76 iniciativas previstas para desenvolvimento.

ITEM 4.1: MINUTA DO INVENTÁRIO DAS INICIATIVAS PRIORIZADAS

O Sr. Fábio Souza explicou que as 76 iniciativas aprovadas foram detalhadas em um canvas, no qual foram definidos: atribuição de um líder de TI e respectivo substituto, objetivos, benefícios, alternativas, justificativas, equipe envolvida, plano de qualidade, escopo, custos, cronograma e pendências. Com base nesse detalhamento, foi possível aplicar os critérios de priorização previamente aprovados.

Informou, ainda, que as iniciativas já foram cadastradas na plataforma de gerenciamento de projetos GIRA, possibilitando a criação de um painel em fase de elaboração, reunindo todas as iniciativas.

A minuta do documento foi disponibilizada em 10/06/2025, atendendo ao prazo de 120 dias estabelecido após a aprovação do PDTIC. Ressaltou, por fim, que a priorização das 76 iniciativas poderá sofrer alterações, mas destacou a necessidade de estabelecer uma linha de corte para viabilizar o andamento dos trabalhos.

ITEM 4.2: PLANO ORÇAMENTÁRIO DE TIC PARA 2025

O Sr. Fábio Souza apresentou o Plano Orçamentário de TIC para 2025, informando que sua execução está condicionada ao limite da LOA, com previsão de R\$ 21 milhões, sendo R\$ 16 milhões para custeio e R\$ 5 milhões para investimento. O documento do plano foi disponibilizado previamente juntamente com a convocação para o comitê.

Entre as principais contratações previstas para 2025, destacaram-se:

- Microsoft: R\$ 2,3 milhões, incluindo novos recursos como Copilot e Chatbot, possibilitando a adoção de inteligência artificial nas atividades administrativas;
- Nova Operação de Infraestrutura: R\$ 6,4 milhões, contemplando a prestação de serviços de operação, automação de processos e monitoramento do ambiente tecnológico.

Foram apresentadas também as demais contratações planejadas para setembro e dezembro, bem como aquelas que foram despriorizadas. Ao final da apresentação, o Sr. Fábio Souza abriu espaço para dúvidas e esclarecimentos antes do início da deliberação dos itens da pauta.

A Sra. Paula Batista apontou uma correção referente à ação de solução de compliance e governança de dados, questionando se está sendo conduzida pela CGGI e se a data indicada está correta. Ressaltou que, caso não seja responsabilidade da CGGI, a ação deve ser realocada para os dias priorizados.

O Sr. Taric Sousa comentou que desconhece o andamento da ação, sugerindo que ela seja incluída entre as despriorizadas.

ENCERRAMENTO

Ao final da reunião, ficou unanimemente aprovado o Plano de Transformação Vigente, que será encaminhado ao MGI, bem como os anexos do PDTIC 2025-2027.

Sem novas considerações, discussões ou deliberações, o Sr. Fábio Souza, Chefe de Divisão de Gestão e Governança de Tecnologia da Informação, agradeceu a presença dos membros, encerrando a 2ª Reunião do Comitê de Governança Digital, Segurança da Informação e Proteção de Dados Pessoais de 2025 às 17h. Informou que a apresentação realizada estará disponível no Processo nº 53115.006785/2023-06 e que a ata será enviada para revisão e assinatura dos membros.



Documento assinado eletronicamente por **Davi de Oliveira Santos, Encarregado pelo Tratamento de Dados Pessoais**, em 17/09/2025, às 13:52, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Paula Gripp de Melo Batista, Coordenadora-Geral de Tecnologia da Informação e Comunicação substituta**, em 17/09/2025, às 14:19, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Gil Pinto Loja Neto, Chefe da Assessoria Especial de Controle Interno**, em 17/09/2025, às 17:34, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **João Aloísio Vieira, Secretário-Executivo Adjunto**, em 17/09/2025, às 17:45, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Gustavo Henrique de Souto Silva, Subsecretário de Tecnologia da Informação**, em 18/09/2025, às 14:53, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Rafael Cardoso Reis, Coordenador de Estudos e Sistemas**, em 03/10/2025, às 10:03, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Tawfic Awwad Junior, Diretor do Departamento de Inovação, Regulamentação e Fiscalização**, em 23/10/2025, às 18:03, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://sei.mcom.gov.br/sei/verifica>, informando o código verificador **12869349** e o código CRC **023228DF**.