



MINISTÉRIO DAS COMUNICAÇÕES

SECRETARIA EXECUTIVA

SUBSECRETARIA DE ORÇAMENTO E ADMINISTRAÇÃO

COORDENAÇÃO GERAL DE ORÇAMENTO E FINANÇAS

COORDENAÇÃO DE CONTABILIDADE

RELATÓRIO CONTÁBIL 3º TRIMESTRE DO EXERCÍCIO DE 2025

Demonstrações Contábeis e Notas Explicativas às
Demonstrações Contábeis do Ministério das Comuni-
cações, relativas ao 3º trimestre do exercício de 2025.

Brasília, 31 de outubro de 2025.

MINISTRO DE ESTADO DAS COMUNICAÇÕES
Frederico de Siqueira Filho

SECRETÁRIA EXECUTIVA
Sonia Faustino Mendes

SECRETÁRIO EXECUTIVO ADJUNTO
João Aloísio Vieira

SUBSECRETARIO DE ORÇAMENTO E ADMINISTRAÇÃO
Luciano de Mendonça Fonseca

COORDENADOR GERAL DE ORÇAMENTO E FINANÇAS
Ricardo Brito Portal e Silva

COORDENADOR DE CONTABILIDADE
Erico Gustavo Tomaz da Silva

DIVISÃO DE ANÁLISE CONTÁBIL E DE CUSTOS
Lígia de Almeida Silva

EQUIPE TÉCNICA
Victória Maria Peres dos Reis
Elma Vieira de Jesus
Felipe de Almeida Cimas

Sumário

LISTA DE SIGLAS	5
LISTA DE QUADROS	6
LISTA DE GRÁFICOS	7
CONTEXTO OPERACIONAL	8
BASE PARA PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E DAS PRÁTICAS CONTÁBEIS	8
PRINCÍPAIS CRITÉRIOS CONTÁBEIS	9
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS CONSOLIDADAS	12
Balanço Financeiro MCom órgão superior (Valores em R\$).....	12
Balanço Orçamentário MCom órgão superior (Valores em R\$).....	13
Balanço Patrimonial MCom órgão superior (Valores em R\$)	17
Demonstração de Fluxo de Caixa MCom órgão superior (Valores em R\$).....	23
Demonstração de Variações Patrimoniais MCom órgão superior (Valores em R\$).....	26
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido MCom órgão superior (Valores em R\$).....	30
NOTAS EXPLICATIVAS CONSOLIDADAS	34
NOTA 1 - CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	34
NOTA 2 - CRÉDITOS A CURTO PRAZO	35
NOTA 3 - CRÉDITOS A LONGO PRAZO	35
NOTA 4 - INVESTIMENTOS E APLICAÇÕES TEMPORÁRIAS A LONGO PRAZO	36
NOTA 5 – IMOBILIZADO	36
NOTA 6 - INTANGÍVEL	39
NOTA 7 - PASSIVO CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE	39
NOTA 8 - PATRIMÔNIO LÍQUIDO	40
NOTA 9 - VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS NA DVP.....	41
NOTA 10 - IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA.....	42
NOTA 11 - VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS	42
NOTA 12 - CONTRIBUIÇÕES	43
NOTA 13 - TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES RECEBIDAS	43
NOTA 14 - OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	43
NOTA 15 - DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	44
NOTA 16 - ATIVOS DO FUST E FUNTTEL	45
NOTA 17 - VPA DO FUST	46
NOTA 18 - VPA DO FUNTTEL.....	46

NOTA 19 – INGRESSOS FINANCEIROS.....	47
NOTA 20 – DISPÊNDIOS FINANCEIROS	48
NOTA 21– INDICADORES DO BALANÇO FINANCEIRO.....	48
NOTA 22 - PREVISÃO E DOTAÇÃO ATUALIZADA	49
NOTA 23 - RECEITAS CORRENTES	50
NOTA 24 – DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	52
NOTA 25 – ANÁLISE DOS INDICADORES ORÇAMENTÁRIOS	53
ANEXO	55
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUALIZADAS MINISTÉRIO DAS COMUNICAÇÕES	55
Balanço Financeiro do Ministério das Comunicações (Valores em R\$).....	55
Balanço Orçamentário do Ministério das Comunicações (Valores em R\$).....	56
Balanço Patrimonial do Ministério das Comunicações (Valores em R\$)	61
Demonstração de Fluxo de Caixa do Ministério das Comunicações (Valores em R\$).....	65
Demonstração de Variações Patrimoniais do Ministério das Comunicações (Valores em R\$).....	68
Demonstração de Mutação do Patrimônio Líquido do Ministério das Comunicações (Valores em R\$)	72
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUALIZADAS DO FUNDO DE UNIVERSALIZAÇÃO DAS TELECOMUNICAÇÕES – FUST	74
Balanço Financeiro – FUST	74
Balanço Orçamentário – FUST	75
Balanço Patrimonial – FUST	79
Demonstração de Fluxo de Caixa – FUST	84
Demonstração de Mutação do Patrimônio Líquido – FUST	89
Demonstração de Variações Patrimoniais – FUST	91
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUALIZADAS FUNDO PARA O DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO DAS TELECOMUNICAÇÕES - FUNTTEL	95
Balanço Financeiro – FUNTTEL	95
Balanço Orçamentário – FUNTTEL	96
Balanço Patrimonial – FUNTTEL	100
Demonstração de Fluxo de Caixa – FUNTTEL	105
Demonstração de Variações Patrimoniais – FUNTTEL	108
Demonstração de Mutações do Patrimônio Líquido – FUNTTEL	112

LISTA DE SIGLAS

AGU – Advocacia Geral da União

ANATEL – Agência Nacional de Telecomunicações

CFRP – Contribuição de Fomento da Radiodifusão Pública

CIDE – Contribuição Sobre Domínio Econômico

Correios – Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos

CGTS – Coordenação-Geral de Tesouraria

EBC – Empresa Brasil de Comunicação

FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos

FISTEL – Fundo de Fiscalização das Telecomunicações

FUNTTEL – Fundo para o Desenvolvimento Tecnológico das Telecomunicações

FUST – Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações

MCom – Ministério das Comunicações

MCASP – Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público

MGI – Ministério da Gestão e Inovação

NBC TSP – Normas Brasileiras de Contabilidade Técnicas Aplicáveis ao Setor Público

OFSS – Orçamento Fiscal e de Seguridade Social

PCASP – Plano de Contas Aplicado ao Setor Público

SECOM – Secretaria Especial de Comunicação Social

SECOE – Secretaria de Comunicação Eletrônica

SETEL – Secretaria de Telecomunicações

SIADs – Sistema Integrado de Administração de Serviços

SIAFI – Sistema Integrado de Administração Financeira

SPIUnet – Sistema de Gerenciamento dos Imóveis de Uso Especial da União

STN – Secretaria do Tesouro Nacional

Telebras S.A. – Telecomunicações Brasileiras S.A.

LISTA DE QUADROS

Tabela 1 – Caixa e Equivalente de Caixa	34
Tabela 2 – Composição da conta créditos a curto prazo	35
Tabela 3 – Imobilizado – Composição	36
Tabela 4 - Bens Móveis – composição	37
Tabela 5 – Bens Imóveis – Composição	38
Tabela 6 – Intangível	39
Tabela 7 – Passivo Circulante e Não Circulante	39
Tabela 8 – PATRIMÔNIO LÍQUIDO	40
Tabela 9 - Composição das VPAs	41
Tabela 10 - Outras Variações Patrimoniais Aumentativas	43
Tabela 11 - Composição de Diversas VPAs por Órgãos	44
Tabela 12 - Distribuição de VPD no 3º trimestre de 2025	44
Tabela 13 – Principais grupos de ingressos financeiros	47
Tabela 14 – Transferências Financeiras Recebidas	47
Tabela 15 – Divisão dos dispêndios financeiros	48
Tabela 16 – Quocientes Financeiros	48
Tabela 17 – Confronto da previsão/dotação inicial com previsão e dotação atualizada	49
Tabela 18 – Receita corrente prevista x realizada	50
Tabela 19 – Contribuições de Intervenção no Domínio Econômico	50
Tabela 20 – Quocientes Orçamentários	53

LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 1 – Receita corrente prevista x realizada 3º trimestre de 2025 52

Gráfico 2 – Despesa empenhada x paga por grupo de natureza (outubro/2025) 53

CONTEXTO OPERACIONAL

O Ministério das Comunicações – MCom é um órgão da administração federal, recriado em 2020 pela Lei 14.074, de 14 de outubro. Até 24 de janeiro de 2023, integram a estrutura deste Mcom, a Secretaria Executiva, a Secretaria de Comunicação Eletrônica – SECOE e a Secretaria de Telecomunicações – SETEL. Estão vinculados a este Ministério a empresa Telecomunicações Brasileiras S.A – Telebras; a Agência Nacional de Telecomunicações – ANATEL; a Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos – Correios; o Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações – FUST; e o Fundo para Desenvolvimento Tecnológico das Telecomunicações – FUNTTEL.

Com a Medida Provisória nº 1.154 de 1º de janeiro de 2023, a SECOM deixou de integrar a estrutura deste Ministério, bem como a EBC que passou a ser vinculada a SECOM, que por sua vez está vinculada a Presidência da República.

Constituem áreas de competência deste ministério:

- I. Política Nacional de Telecomunicações;
- II. Política Nacional de Radiodifusão; e
- III. Serviços Postais, serviços digitais, telecomunicações e radiodifusão.

BASE PARA PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E DAS PRÁTICAS CONTÁBEIS

De acordo com a NBC TSP Estrutura Conceitual, os relatórios contábeis são instrumentos de transparência e controle social, portanto, devem ser elaborados seguindo tal premissa. Além das normas estabelecidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, os relatórios contábeis de propósito geral das entidades do Setor Público devem observar a Lei 4.320/64, a lei 101/00 – Lei de responsabilidade fiscal, o Decreto 93.872/1986 – que dispõe sobre a unificação do Caixa da União, além do Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público – MCASP, o Plano de Contas Aplicado ao Setor Público – PCASP e o Manual SIAFI.

Cumprir destacar que as demonstrações são constituídas por dados extraídos do Sistema Integrado de Administração Financeira – SIAFI que são consolidados a nível de órgão superior. Compõe as demonstrações Contábeis deste Mcom, o Balanço Orçamentário (BO), o Balanço Patrimonial (BP), a Demonstração de Variações Patrimoniais (DVP) e notas explicativas conforme estabelecido pela Lei 4.320/1964. Além dessas, o Balanço Financeiro (BF) e Demonstra-

ções de Fluxo de Caixa (DFC), conforme as Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicada ao Setor Público emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade.

PRINCÍPAIS CRITÉRIOS CONTÁBEIS

De acordo com MCASP, os seguintes critérios devem ser utilizados para cada grupo de contas:

- Moeda Funcional e saldos em moedas estrangeiras: a moeda funcional da República Federativa do Brasil é o Real. Diante disso, toda transação em moeda estrangeira deve ser registrada em Real, aplicando-se a taxa de câmbio vigente na data da transação;
- Caixa e Equivalente de Caixa: são os recursos mantidos em espécie ou prontamente conversíveis em quantia conhecida, além de sofrer de risco insignificante de mudança de valor. Tais recursos são registrados pelo valor original, feita conversão ao final do exercício financeiro, se investidos em moeda estrangeira;
- Créditos a curto prazo: são os direitos a receber no curto prazo, como créditos tributários e não tributários. Os valores são mensurados e avaliados pelo original acrescido das atualizações monetárias e juros;
- Estoques: são ativos usados no processo de produção e devem ser mensurados pelo valor histórico ou pelo valor realizável líquido;
- Ativos realizável a longo prazo: compreendem os direitos a receber a longo prazo, como créditos tributários, créditos não tributários, não tributários, dívida ativa, empréstimos e financiamentos concedidos etc. Para este tipo de ativo, a mensuração é feita com base no valor original acrescido de eventuais atualizações monetárias e rendimentos;
- Investimentos: valores incorporados com a intenção de auferir renda e/ou ganho futuro, sendo mensurados pelo método de equivalência patrimonial para as participações em empresas e pelo método de custo para os demais investimentos;
- Imobilizado: valores referentes aos bens móveis e imóveis utilizados rotineiramente pelas áreas meio e fim deste Ministério e vinculadas, que são reconhecidos por valor de custo e passam por depreciação, amortização ou exaustão (quando possuem vida útil econômica e ficam sujeitos à reavaliação). Os gastos feitos após a incorporação podem ser incorporados a seu valor contábil, se aumentarem a vida útil ou produtividade;
- Depreciação, amortização e exaustão: trata-se do declínio potencial de serviços de longa

duração, seja deterioração física, desgaste por uso e obsolescência. Os valores referentes a tal declínio são mensurados com base na vida útil econômica do ativo;

- Depreciação, amortização e exaustão de Bens móveis não cadastrados no SPIUnet: a base de cálculo para a depreciação, a amortização e a exaustão é o custo do ativo imobilizado, compreendendo tanto os custos diretos como os indiretos. O método de cálculo dos encargos de depreciação é aplicável a toda a Administração Pública direta, autárquica e fundacional para os bens imóveis que não são cadastrados no SPIUnet, e para os bens móveis é o das quotas constantes. Como regra geral, a depreciação dos bens imóveis não cadastrados no SPIUnet e a dos bens móveis deve ser iniciada a partir do primeiro dia do mês seguinte a data da colocação do bem em utilização. Porém, quando o valor do bem adquirido e o valor da depreciação no primeiro mês sejam relevantes, admite-se, em caráter de exceção, o cômputo da depreciação em fração menor do que um mês;
- Depreciação, amortização e exaustão dos bens cadastrados no SPIUnet: o valor depreciado dos bens imóveis da União, das autarquias e das fundações públicas federais é apurado mensal e automaticamente pelo sistema SPIUnet sobre o valor depreciável da aquisição, por meio do Método da Parábola de *Kuentzle*, e a depreciação será iniciada no mesmo dia em que o bem for colocado em condições de uso. A vida útil será definida com base no laudo de avaliação específica ou, na sua ausência, por parâmetros predefinidos pela Secretaria de Patrimônio da União (SPU), segundo a natureza e as características dos bens imóveis. Nos casos de bens reavaliados, independentemente do fundamento, a depreciação acumulada deve ser zerada e reiniciada a partir do novo valor.
- Reavaliação, redução ao valor recuperável: a base de mensuração utilizada é o valor justo (mercado), custo de reposição, cabe destacar que este MCom ainda não lança valores de reavaliação, tais registros serão feitos a partir da implementação completa do sistema SI-ADs;
- Passivos circulantes e não circulantes: as obrigações da União são evidenciadas por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos das variações monetárias e cambiais ocorridas até a data das demonstrações contábeis. Com exceção do resultado diferido (presente somente no passivo não circulante), os passivos circulante e não circulante apresentam a seguinte divisão: obrigações trabalhistas, previdenciárias e assistenciais, empréstimos e financiamentos, fornecedores e contas

a pagar, obrigações fiscais, obrigações de repartições a outros entes, provisões e demais obrigações;

- Provisões: as provisões estão segregadas em riscos trabalhistas, riscos fiscais, riscos cíveis, repartição de créditos tributários, provisões matemáticas e outras. As provisões são reconhecidas quando a possibilidade de saída de recursos no futuro é provável e é possível a estimativa confiável do seu valor. São atualizadas até a data das demonstrações contábeis pelo montante provável de perda, observadas suas naturezas e os relatórios técnicos emitidos pelas áreas responsáveis. As provisões referentes às ações judiciais, nas quais a União figura diretamente no polo passivo, estão de acordo com a Portaria AGU nº 40, de 10 de fevereiro de 2015; e
- Apuração do Resultado: nas demonstrações contábeis são apurados os seguintes resultados:
 - I. Resultado Patrimonial na Demonstração das Variações Patrimoniais confrontando as Variações Patrimoniais Aumentativas com as Variações Patrimoniais Diminutivas, se o resultado for positivo teremos o Superávit Patrimonial, caso contrário será Déficit Patrimonial;
 - II. No Balanço Orçamentário é apurado o Resultado Orçamentário, o valor da coluna Receitas Realizadas menos a Despesa Empenhada, se for positivo teremos o Superávit Orçamentário, e caso contrário um Déficit Orçamentário; e
 - III. No Balanço Financeiro ou na Demonstração do Fluxo de Caixa é apurado o Resultado Financeiro confrontando o Saldo Atual de Caixa e Equivalência de Caixa menos o Saldo Anterior, se for positivo será um Superávit Financeiro, caso contrário um Déficit Financeiro. Essa apuração no Resultado Financeiro não se confunde com a apuração feita no Balanço Patrimonial entre os Ativos Financeiros menos os Passivos Financeiros, este se superávit é inclusive fonte para abertura de créditos adicionais.



DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS CONSOLIDADAS

Balanco Financeiro MCom órgão superior (Valores em R\$)

INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
Receitas Orçamentárias	1.659.557.280,11	2.047.357.022,40	Despesas Orçamentárias	2.840.432.807,11	1.539.903.515,11
Recursos Não Vinculados	-	-	Recursos Não Vinculados	562.794.844,17	334.814.498,87
Recursos Vinculados	2.076.261.888,47	2.062.498.697,40	Recursos Vinculados	2.277.637.962,94	1.205.089.016,24
Previdência Social (RPPS)	-	-	Seguridade Social (Exceto Previdência)	469.379.860,60	1.659.369,24
Fundos, Órgãos e Programas	2.073.391.583,45	2.054.963.440,61	Previdência Social (RPPS)	24.261.720,68	10.237.182,61
Recursos Não Classificados	2.870.305,02	7.535.256,79	Dívida Pública	44.965.260,70	49.338.678,00
(-) Deduções da Receita Orçamentária	-416.704.608,36	-15.141.675,00	Fundos, Órgãos e Programas	1.739.031.120,96	1.143.853.786,39
Transferências Financeiras Recebidas	2.301.185.720,69	966.883.043,29	Transferências Financeiras Concedidas	3.417.273.553,95	2.972.198.972,97
Resultantes da Execução Orçamentária	1.512.025.171,21	736.528.733,96	Resultantes da Execução Orçamentária	534.109.120,37	306.574.559,51
Cota Recebida	892.284.899,07	440.492.323,70	Repasse Concedido	192.168.257,62	149.733.635,43
Repasse Recebido	277.799.409,39	154.945.486,18	Sub-repasse Concedido	341.940.862,75	141.090.924,08
Sub-repasse Recebido	341.940.862,75	141.090.924,08	Cota Devolvida		15.750.000,00
Independentes da Execução Orçamentária	789.160.549,48	230.354.309,33	Independentes da Execução Orçamentária	2.883.164.433,58	2.665.624.413,46
Transferências Recebidas para Pagamento de RP	305.962.060,68	226.541.040,51	Transferências Concedidas para Pagamento de RP	153.777.775,19	94.100.775,82
Demais Transferências Recebidas	2.758.936,27	885.298,35	Demais Transferências Concedidas	1.622.707,15	343.573,07
Movimentação de Saldos Patrimoniais	480.422.733,08	2.927.970,47	Movimento de Saldos Patrimoniais	2.727.747.131,79	2.571.180.064,57
Movimentações para Incorporação de Saldos	16.819,45		Movimentações para Incorporação de Saldos	16.819,45	
Aporte ao RPPS	-	-	Aporte ao RPPS	-	-
Aporte ao RGPS	-	-	Aporte ao RGPS	-	-
Recebimentos Extraorçamentários	1.950.730.642,57	1.704.891.101,62	Pagamentos Extraorçamentários	1.431.638.289,98	213.041.259,95
Inscrição dos Restos a Pagar Processados	116.539.144,99	214.644.609,60	Pagamento dos Restos a Pagar Processados	80.485.359,32	62.005.923,61
Inscrição dos Restos a Pagar Não Processados	1.687.039.905,36	546.002.950,21	Pagamento dos Restos a Pagar Não Processados	141.457.562,19	143.647.943,44
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	-443.788.074,88	55.397.570,12	Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	42.000.223,51	688.773,36
Outros Recebimentos Extraorçamentários	590.939.667,10	888.845.971,69	Outros Pagamentos Extraorçamentários	1.167.695.144,96	6.698.619,54



Ordens Bancárias não Sacadas - Cartão de Pagamento	12.080,10	26.498,79	Demais Pagamentos	1.167.695.144,96	6.698.619,54
Arrecadação de Outra Unidade	590.927.587,00	888.819.472,90			
Saldo do Exercício Anterior	4.797.462.704,44	4.536.144.236,49	Saldo para o Exercício Seguinte	3.019.591.696,77	4.530.131.655,77
Caixa e Equivalentes de Caixa	4.797.462.704,44	4.536.144.236,49	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.019.591.696,77	4.530.131.655,77
TOTAL	10.708.936.347,81	9.255.275.403,80	TOTAL	10.708.936.347,81	9.255.275.403,80

Balanco Orçamentário MCom órgão superior (Valores em R\$)

RECEITA				
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
RECEITAS CORRENTES	2.977.734.799,00	2.977.734.799,00	1.570.704.922,14	-
Receita Tributária	892.280.811,00	892.280.811,00	72.404.354,74	1.407.029.876,86
Impostos	-	-	-	-
Taxas	892.280.811,00	892.280.811,00	72.404.354,74	-819.876.456,26
Contribuições de Melhoria	-	-	-	-
Receita de Contribuições	875.582.224,00	875.582.224,00	561.595.692,59	-313.986.531,41
Contribuições Sociais	-	-	-	-
Contribuições de Intervenção no Domínio Econômico	875.582.224,00	875.582.224,00	561.595.692,59	-313.986.531,41
Cont. Entidades Privadas de Serviço Social Formação Profis.	-	-	-	-
Receita Patrimonial	371.077.733,00	371.077.733,00	385.607.221,49	14.529.488,49
Exploração do Patrimônio Imobiliário do Estado	-	-	9.146,09	9.146,09
Valores Mobiliários	111.506.105,00	111.506.105,00	123.968.526,52	12.462.421,52
Delegação de Serviços Públicos	259.571.628,00	259.571.628,00	261.629.548,88	2.057.920,88
Exploração de Recursos Naturais	-	-	-	-
Exploração do Patrimônio Intangível	-	-	-	-
Cessão de Direitos	-	-	-	-
Demais Receitas Patrimoniais	-	-	-	-

Receita Agropecuária	-	-	-	-
Receita Industrial	-	-	-	-
Receita de Serviços	484.238.438,00	484.238.438,00	91.523.381,24	-392.715.056,76
Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	484.206.038,00	484.206.038,00	91.523.381,24	-392.682.656,76
Serviços e Atividades Referentes à Navegação e ao Transporte	-	-	-	-
Serviços e Atividades Referentes à Saúde	-	-	-	-
Serviços e Atividades Financeiras	-	-	-	-
Outros Serviços	32.400,00	32.400,00	-	-32.400,00
Transferências Correntes	61.462.236,00	61.462.236,00	59.348.118,24	-2.114.117,76
Outras Receitas Correntes	293.093.357,00	293.093.357,00	400.226.153,84	107.132.796,84
Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	293.093.357,00	293.093.357,00	400.102.348,39	107.008.991,39
Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	-	-	123.805,45	123.805,45
Bens, Direitos e Valores Incorporados ao Patrimônio Público	-	-	-	-
Multas e Juros de Mora das Receitas de Capital	-	-	-	-
Demais Receitas Correntes	-	-	-	-
RECEITAS DE CAPITAL	622.331.438,00	622.331.438,00	88.852.357,97	-533.479.080,03
Operações de Crédito	519.000.000,00	519.000.000,00	-	-519.000.000,00
Operações de Crédito Internas	-	-	-	-
Operações de Crédito Externas	519.000.000,00	519.000.000,00	-	-519.000.000,00
Alienação de Bens	-	-	-	-
Alienação de Bens Móveis	-	-	-	-
Alienação de Bens Imóveis	-	-	-	-
Alienação de Bens Intangíveis	-	-	-	-
Amortizações de Empréstimos	103.331.438,00	103.331.438,00	88.852.357,97	-14.479.080,03
Transferências de Capital	-	-	-	-
Outras Receitas de Capital	-	-	-	-
Integralização do Capital Social	-	-	-	-
Resultado do Banco Central do Brasil	-	-	-	-
Remuneração das Disponibilidades do Tesouro Nacional	-	-	-	-
Resgate de Títulos do Tesouro Nacional	-	-	-	-

Demais Receitas de Capital	-	-	-	-
SUBTOTAL DAS RECEITAS	3.600.066.237,00	3.600.066.237,00	1.659.557.280,11	-
				1.940.508.956,89
REFINANCIAMENTO	-	-	-	-
Operações de Crédito Internas	-	-	-	-
Mobiliária	-	-	-	-
Contratual	-	-	-	-
Operações de Crédito Externas	-	-	-	-
Mobiliária	-	-	-	-
Contratual	-	-	-	-
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO	3.600.066.237,00	3.600.066.237,00	1.659.557.280,11	-
				1.940.508.956,89
DÉFICIT			1.180.875.527,00	1.180.875.527,00
TOTAL	3.600.066.237,00	3.600.066.237,00	2.840.432.807,11	-759.633.429,89
CRÉDITOS ADICIONAIS ABERTOS	-	92.019.307,00	-	-92.019.307,00
Superávit Financeiro	-	-	-	-
Excesso de Arrecadação	-	-	-	-
Créditos Cancelados	-	92.019.307,00	-	-

DESPESA						
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DA DOTAÇÃO
DESPESAS CORRENTES	1.503.874.182,00	2.008.153.940,00	1.642.035.204,59	1.102.110.491,14	985.705.000,24	366.118.735,41
Pessoal e Encargos Sociais	633.185.167,00	1.026.730.080,00	1.138.981.342,48	747.197.071,25	639.023.202,25	-112.251.262,48
Juros e Encargos da Dívida	775.661,00	106.975,00	106.974,39	106.974,39	106.974,39	0,61
Outras Despesas Correntes	869.913.354,00	981.316.885,00	502.946.887,72	354.806.445,50	346.574.823,60	478.369.997,28
DESPESAS DE CAPITAL	2.012.111.470,69	1.907.367.387,69	1.153.539.316,21	6.424.124,30	6.290.470,21	753.828.071,48
Investimentos	263.213.265,00	161.154.221,00	61.518.159,21	6.424.124,30	6.290.470,21	99.636.061,79
Inversões Financeiras	1.746.213.166,00	1.746.213.166,00	1.092.021.157,00	-	-	654.192.009,00



Amortização da Dívida	2.685.039,69	0,69	-	-	-	0,69
RESERVA DE CONTINGÊNCIA	313.796.202,00	6.279.834,00	-	-	-	6.279.834,00
SUBTOTAL DAS DESPESAS	3.829.781.854,69	3.921.801.161,69	2.795.574.520,80	1.108.534.615,44	991.995.470,45	1.126.226.640,89
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA / REFINANCIAMENTO	44.858.286,31	44.858.286,31	44.858.286,31	44.858.286,31	44.858.286,31	-
Amortização da Dívida Interna	44.858.286,31	44.858.286,31	44.858.286,31	44.858.286,31	44.858.286,31	-
Dívida Mobiliária	-	-	-	-	-	-
Outras Dívidas	44.858.286,31	44.858.286,31	44.858.286,31	44.858.286,31	44.858.286,31	-
Amortização da Dívida Externa	-	-	-	-	-	-
Dívida Mobiliária	-	-	-	-	-	-
Outras Dívidas	-	-	-	-	-	-
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO	3.874.640.141,00	3.966.659.448,00	2.840.432.807,11	1.153.392.901,75	1.036.853.756,76	1.126.226.640,89
TOTAL	3.874.640.141,00	3.966.659.448,00	2.840.432.807,11	1.153.392.901,75	1.036.853.756,76	1.126.226.640,89

ANEXO 1 - DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	LIQUIDADOS	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
DESPESAS CORRENTES	51.412.954,14	235.387.366,99	113.615.781,60	113.569.924,05	33.211.958,96	140.018.438,12
Pessoal e Encargos Sociais	9.755.623,49	8.813.718,57	3.551.062,42	3.551.051,18	10.247.543,44	4.770.747,44
Juros e Encargos da Dívida	-	377.912,47	116.548,18	116.548,18	261.364,29	0,00
Outras Despesas Correntes	41.657.330,65	226.195.735,95	109.948.171,00	109.902.324,69	22.703.051,23	135.247.690,68
DESPESAS DE CAPITAL	9.143.615,58	69.408.293,01	27.887.638,14	27.887.638,14	20.023.698,19	30.640.572,26
Investimentos	9.143.615,58	60.678.356,58	19.196.516,47	19.196.516,47	19.984.883,43	30.640.572,26
Inversões Financeiras	-	7.810.764,52	7.771.949,76	7.771.949,76	38.814,76	0,00
Amortização da Dívida	-	919.171,91	919.171,91	919.171,91	-	-
TOTAL	60.556.569,72	304.795.660,00	141.503.419,74	141.457.562,19	53.235.657,15	170.659.010,38

ANEXO 2 - DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NAO PROCESSADOS LIQUIDADOS



DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
DESPESAS CORRENTES	166.525,49	80.603.273,21	78.037.674,86	552.122,10	2.180.001,74
Pessoal e Encargos Sociais	84.970,37	56.717.833,16	56.678.074,34	87.050,87	37.678,32
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	81.555,12	23.885.440,05	21.359.600,52	465.071,23	2.142.323,42
DESPESAS DE CAPITAL	-	2.452.415,82	2.447.684,46	4.731,36	0,00
Investimentos	-	2.452.415,82	2.447.684,46	4.731,36	0,00
Inversões Financeiras	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-
TOTAL	166.525,49	83.055.689,03	80.485.359,32	556.853,46	2.180.001,74

Balanco Patrimonial MCom órgão superior (Valores em R\$)

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
ATIVO CIRCULANTE	3.107.536.150,98	5.503.793.037,40	PASSIVO CIRCULANTE	585.955.511,03	1.241.776.745,79
Caixa e Equivalentes de Caixa	3.019.591.696,77	4.797.462.704,44	Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a Curto Prazo	101.368.008,75	51.252.192,51
Créditos a Curto Prazo	87.400.309,04	694.555.184,75	Empréstimos e Financiamentos a Curto Prazo	-	49.616.071,38
Empréstimos e Financiamentos Concedidos	3.289.615,33	3.289.615,33	Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo	3.167.672,73	33.609.161,99
Empréstimos e Financiamentos Concedidos	3.289.615,33	3.289.615,33	Obrigações Fiscais a Curto Prazo	-	13.762.240,88
Demais Créditos e Valores	84.110.693,71	336.129.254,29	Transferências Fiscais a Curto Prazo	2.125.000,00	7.807.069,48
Demais Créditos e Valores	84.110.693,71	336.129.254,29	Provisões a Curto Prazo	-	4.877.066,00

Investimentos e Aplicações Temporárias a Curto Prazo	-	-	Demais Obrigações a Curto Prazo	479.294.829,55	1.080.852.943,55
Estoque a Curto Prazo	364.936,06	353.606,95			
Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda	-	-			
VPDs Pagas Antecipadamente a Curto Prazo	179.209,11	11.421.541,26			
ATIVO NÃO CIRCULANTE	99.443.650.684,25	96.614.467.026,83	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	4.160.000.000,00	6.719.315.322,14
Ativo Realizável a Longo Prazo	98.544.711.411,31	93.790.216.476,50	Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a Longo Prazo	-	-
Créditos a Longo Prazo	98.544.711.411,31	93.758.851.680,05	Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo	-	-
Créditos Tributários a Receber	50.030.299.061,25	45.521.060.924,79	Fornecedores e Contas a Pagar a Longo Prazo	-	-
Créditos Tributários a Receber	50.235.047.582,97	45.663.555.540,71	Obrigações Fiscais a Longo Prazo	-	-
(-) Ajuste para Perdas de Créditos Tributários a Receber	-204.748.521,72	-142.494.615,92	Transferências Fiscais a Longo Prazo	-	-
Empréstimos e Financiamentos Concedidos	6.176.366.767,51	6.168.594.817,75	Provisões a Longo Prazo	4.160.000.000,00	4.219.880.595,09
Empréstimos e Financiamentos Concedidos	6.176.366.767,51	6.168.594.817,75	Demais Obrigações a Longo Prazo	-	2.499.434.727,05
Dívida Ativa Tributária	663.896.370,64	606.611.785,17	TOTAL DO PASSIVO EXIGÍVEL	4.745.955.511,03	7.961.092.067,93
Dívida Ativa Tributária	3.319.956.036,33	3.070.225.754,09	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
(-) Ajuste para Perdas de Dívida Ativa Tributária	-2.656.059.665,69	-2.463.613.968,92			
Dívida Ativa Não Tributária	21.931.570.226,55	20.818.682.052,19	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
Dívida Ativa Não Tributária	27.784.009.815,44	26.699.925.858,04	Patrimônio Social e Capital Social	-	3.474.547.753,49
			Adiantamentos para Futuro Au-	-	-

			mento de Capital (AFAC)		
(-) Ajuste para Perdas de Dívida Ativa Não Tributária	-5.852.439.588,89	-5.881.243.805,85	Reservas de Capital	-	-
Demais Créditos e Valores	19.742.578.985,36	20.643.902.100,15	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-	-
Demais Créditos e Valores	20.268.441.545,73	21.030.580.920,40	Reservas de Lucros	-	-
(-) Ajuste para Perdas em Demais Créditos a Longo Prazo	-525.862.560,37	-386.678.820,25	Demais Reservas	112.057.625,83	104.018.511,15
Estoques a Longo Prazo	-	-	Resultados Acumulados	97.693.173.698,37	90.578.712.618,42
VPDs Pagas Antecipadamente a Longo Prazo		31.364.796,45	Resultado do Exercício	5.000.699.928,03	8.255.617.034,49
Investimentos	-	80.841.335,00	Resultados de Exercícios Anteriores	92.692.593.672,13	74.186.183.123,40
Participações Permanentes	-	80.841.335,00	Ajustes de Exercícios Anteriores	-119.901,79	8.136.912.460,53
Participações Avaliadas p/Método da Equivalência Patrimonial		80.841.335,00	(-) Ações / Cotas em Tesouraria	-	-110.886,76
Propriedades para Investimento	-	-	TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	97.805.231.324,20	94.157.167.996,30
Propriedades para Investimento	-	-			
(-) Depreciação Acumulada de Propriedades p/ Investimentos	-	-			
(-) Redução ao Valor Rec. de	-	-			

Propriedades para Investimentos					
Investimentos do RPPS de Longo Prazo	-	-			
Investimentos do RPPS de Longo Prazo	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Investimentos do RPPS	-	-			
Demais Investimentos Permanentes	-	-			
Demais Investimentos Permanentes	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Demais Invest. Perm.	-	-			
Imobilizado	761.013.421,22	2.596.861.335,59			
Bens Móveis	190.319.602,87	2.026.114.045,61			
Bens Móveis	316.097.739,48	3.788.196.438,77			
(-) Depreciação/Amortização/Exaustão Acum. de Bens Móveis	-125.778.136,61	-1.762.082.393,16			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Bens Móveis	-	-			
Bens Imóveis	570.693.818,35	570.747.289,98			
Bens Imóveis	572.861.238,89	572.548.626,52			
(-) Depreciação/Amortização/Exaustão Acum. de Bens Imóveis	-2.167.420,54	-1.801.336,54			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Bens Imóveis	-	-			
Intangível	137.925.851,72	146.547.879,74			
Softwares	133.811.515,72	142.433.543,74			
Softwares	139.159.248,85	196.648.617,45			

(-) Amortização Acumulada de Softwares	-5.347.733,13	-54.215.073,71			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Softwares	-	-			
Marcas, Direitos e Patentes Industriais	4.114.336,00	4.114.336,00			
Marcas, Direitos e Patentes Industriais	4.114.336,00	4.114.336,00			
(-) Amortização Acumulada de Marcas, Direitos e Patentes Ind	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Marcas, Direitos e Pat.	-	-			
Direitos de Uso de Imóveis	-	-			
Direitos de Uso de Imóveis	-	-			
(-) Amortização Acumulada de Direito de Uso de Imóveis	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável Direito de Uso de Imóveis	-	-			
Patrimônio Cultural	-	-			
Patrimônio Cultural	-	-			
(-) Amortização Acumulada de Patrimônio Cultural	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Patrimônio Cultural	-	-			
Diferido	-	-			
TOTAL DO ATIVO	102.551.186.835,23	102.118.260.064,23	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	102.551.186.835,23	102.118.260.064,23

QUADRO DE ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS E PERMANENTES

ATIVO	PASSIVO
-------	---------



ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
ATIVO FINANCEIRO	3.019.591.696,77	4.967.439.498,50	PASSIVO FINANCEIRO	2.079.986.873,86	1.037.919.473,92
ATIVO PERMANENTE	99.531.595.138,46	97.150.820.565,73	PASSIVO PERMANENTE	4.523.621.695,36	7.280.055.831,22
			SALDO PATRIMONIAL	95.947.578.266,01	93.800.284.759,09

QUADRO DE COMPENSAÇÕES

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
ESPECIFICAÇÃO / Saldo dos Atos Potenciais Ativos			ESPECIFICAÇÃO / Saldo dos Atos Potenciais Passivos		
SALDO DOS ATOS POTENCIAIS ATIVOS	1.047.207.978,47	1.300.882.815,85	SALDO DOS ATOS POTENCIAIS PASSIVOS	1.750.562.132,31	1.234.990.953,64
Atos Potenciais Ativos	1.047.207.978,47	1.300.882.815,85	Atos Potenciais Passivos	1.750.562.132,31	1.234.990.953,64
Garantias e Contragarantias Recebidas	684.239.135,73	51.521.325,70	Garantias e Contragarantias Concedidas	-	-
Direitos Conveniados e Outros Instrumentos Congê- neres	362.965.492,22	392.503.771,27	Obrigações Conveniadas e Outros Instrumentos Congêneres	153.621.297,80	185.395.312,96
Direitos Contratuais	3.350,52	856.857.718,88	Obrigações Contratuais	1.596.940.834,51	1.049.595.640,68
Outros Atos Potenciais Ativos	-	-	Outros Atos Potenciais Passivos	-	-
TOTAL	1.047.207.978,47	1.300.882.815,85	TOTAL	1.750.562.132,31	1.234.990.953,64

DEMONSTRATIVO DO SUPERÁVIT/DÉFICIT FINANCEIRO APURADO NO BALANÇO PATRIMONIAL

DESTINAÇÃO DE RECURSOS	SUPERAVIT/DEFICIT FINANCEIRO
Recursos Não Vinculados	-292.622.154,89
Recursos Vinculados	1.232.226.977,80
Educação	-12.418.615,12
Seguridade Social (Exceto Previdência)	-242.482.021,01
Previdência Social (RPPS)	-1.645.554,72
Dívida Pública	-7.856.048,04
Fundos, Órgãos e Programas	1.496.629.216,69

TOTAL	939.604.822,91
--------------	-----------------------

Demonstração de Fluxo de Caixa MCom órgão superior (Valores em R\$)

	2025	2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	-1.787.909.503,40	-5.000.809,23
INGRESSOS OPERACIONAIS	4.019.030.154,95	3.885.830.204,76
Receita Tributária	72.404.354,74	580.867.924,20
Receita de Contribuições	561.595.692,59	706.570.407,33
Receita Patrimonial	261.638.694,97	169.749.643,64
Receita Agropecuária	-	-
Receita Industrial	-	-
Receita de Serviços	91.523.381,24	229.593.649,25
Remuneração das Disponibilidades	123.968.526,52	89.026.868,65
Outras Receitas Derivadas e Originárias	400.226.153,84	189.277.492,81
Transferências Recebidas	59.348.118,24	9.644.132,57
Intergovernamentais Recebidas	-	-
Dos Estados e/ou Distrito Federal	-	-
Dos Municípios	-	-
Intragovernamentais Recebidas	-	-
Outras Transferências Recebidas	59.348.118,24	9.644.132,57
Outros Ingressos Operacionais	2.448.325.232,81	1.911.100.086,31
Ingressos Extraorçamentários	-443.788.074,88	55.397.570,12
Transferências Financeiras Recebidas	2.301.185.720,69	966.883.043,29
Arrecadação de Outra Unidade	590.927.587,00	888.819.472,90
DESEMBOLSOS OPERACIONAIS	-5.806.939.658,35	-3.890.831.013,99
Pessoal e Demais Despesas	-1.019.517.387,80	-743.307.705,18
Legislativo	-	-
Judiciário	-	-

Essencial à Justiça	-	-
Administração	-704.020,45	-376.942,31
Defesa Nacional	-	-
Segurança Pública	-	-
Relações Exteriores	-	-
Assistência Social	-	-
Previdência Social	-229.318.613,69	-24.715.565,53
Saúde	-	-
Trabalho	-	-
Educação	-	-
Cultura	-606.889,03	-595.699,01
Direitos da Cidadania	-	-9.600,00
Urbanismo	-	-
Habitação	-	-
Saneamento	-	-
Gestão Ambiental	-	-19.128,96
Ciência e Tecnologia	-3.086.727,89	-
Agricultura	-	-580,00
Organização Agrária	-	-
Indústria	-	-
Comércio e Serviços	-	-
Comunicações	-762.628.545,88	-700.406.328,52
Energia	-	-
Transporte	-1.832.654,76	-59.044,78
Desporto e Lazer	-	-
Encargos Especiais	-21.352.016,20	-17.151.314,86
(+/-) Ordens Bancárias não Sacadas - Cartão de Pagamento	12.080,10	26.498,79
Juros e Encargos da Dívida	-223.522,57	-2.130.064,55
Juros e Correção Monetária da Dívida Interna	-223.522,57	-2.130.064,55

Juros e Correção Monetária da Dívida Externa	-	-
Outros Encargos da Dívida	-	-
Transferências Concedidas	-160.229.825,56	-165.806.878,39
Intergovernamentais Concedidas	-100.479,88	-
A Estados e/ou Distrito Federal	-	-
A Municípios	-100.479,88	-
Intragovernamentais Concedidas	-104.898.787,75	-130.499.507,00
Outras Transferências Concedidas	-55.230.557,93	-35.307.371,39
Outros Desembolsos Operacionais	-4.626.968.922,42	-2.979.586.365,87
Dispêndios Extraorçamentários	-42.000.223,51	-688.773,36
Transferências Financeiras Concedidas	-3.417.273.553,95	-2.972.198.972,97
Demais Pagamentos	-1.167.695.144,96	-6.698.619,54
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	55.815.953,95	33.088.291,43
INGRESSOS DE INVESTIMENTO	88.852.357,97	72.626.903,95
Alienação de Bens	-	-
Amortização de Empréstimos e Financiamentos Concedidos	88.852.357,97	72.626.903,95
Outros Ingressos de Investimentos	-	-
DESEMBOLSOS DE INVESTIMENTO	-33.036.404,02	-39.538.612,52
Aquisição de Ativo Não Circulante	-8.371.317,59	-23.096.525,36
Concessão de Empréstimos e Financiamentos	-7.771.949,76	-
Outros Desembolsos de Investimentos	-16.893.136,67	-16.442.087,16
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	-45.777.458,22	-34.100.062,92
INGRESSOS DE FINANCIAMENTO	-	-
Operações de Crédito	-	-
Integralização do Capital Social de Empresas Dependentes	-	-
Transferências de Capital Recebidas	-	-
Outros Ingressos de Financiamento	-	-
DESEMBOLSOS DE FINANCIAMENTO	-45.777.458,22	-34.100.062,92
Amortização / Refinanciamento da Dívida	-45.777.458,22	-34.100.062,92



Outros Desembolsos de Financiamento	-	-
GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-1.777.871.007,67	-6.012.580,72
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	4.797.462.704,44	4.536.144.236,49
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA FINAL	3.019.591.696,77	4.530.131.655,77

Demonstração de Variações Patrimoniais MCom órgão superior (Valores em R\$)

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS		
	2025	2024
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	22.394.525.129,55	12.598.635.353,03
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	3.822.397.977,61	2.745.038.685,25
Impostos	-	-
Taxas	3.822.397.977,61	2.745.038.685,25
Contribuições de Melhoria	-	-
Contribuições	1.271.479.753,75	1.493.149.908,48
Contribuições Sociais	2.209.200,98	896.947,17
Contribuições de Intervenção no Domínio Econômi- co	1.269.270.552,77	1.492.252.961,31
Contribuição de Iluminação Pública	-	-
Contribuições de Interesse das Categorias Profissio- nais	-	-
Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos	1.720.867.174,74	2.205.758.453,74
Venda de Mercadorias	-	-13.761.110,88
Vendas de Produtos	-	-
Exploração de Bens, Direitos e Prestação de Serviços	1.720.867.174,74	2.219.519.564,62
Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	903.828.338,63	1.495.910.338,02
Juros e Encargos de Empréstimos e Financiamentos Concedidos	-	-
Juros e Encargos de Mora	777.802.247,22	1.404.295.026,52

Variações Monetárias e Cambiais	2.035.742,10	2.582.695,45
Descontos Financeiros Obtidos	-	-
Remuneração de Depósitos Bancários e Aplicações Financeiras	123.990.349,31	89.032.616,05
Aportes do Banco Central	-	-
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	-	-
Transferências e Delegações Recebidas	2.384.527.698,35	987.837.706,61
Transferências Intragovernamentais	2.308.275.348,27	968.459.479,41
Transferências Intergovernamentais	-	-
Transferências das Instituições Privadas	59.348.118,24	9.644.132,57
Transferências das Instituições Multigovernamentais	-	-
Transferências de Consórcios Públicos	-	-
Transferências do Exterior	-	-
Execução Orçamentária Delegada de Entes	-	-
Transferências de Pessoas Físicas	-	-
Outras Transferências e Delegações Recebidas	16.904.231,84	9.734.094,63
Valorização e Ganhos c/ Ativos e Desincorporação de Passivos	8.380.271.028,69	65.330.269,63
Reavaliação de Ativos	-	-
Ganhos com Alienação	-	-
Ganhos com Incorporação de Ativos	1.905.553.194,97	39.555.669,46
Ganhos com Desincorporação de Passivos	6.474.717.833,72	25.774.600,17
Reversão de Redução ao Valor Recuperável	-	-
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas	3.911.153.157,78	3.605.609.991,30
Variação Patrimonial Aumentativa a Classificar	-	4.664,01
Resultado Positivo de Participações	-	-
Operações da Autoridade Monetária	-	-
Subvenções Econômicas	-	-

Reversão de Provisões e Ajustes para Perdas	1.879.864.070,07	636.990.984,10
Diversas Variações Patrimoniais Aumentativas	2.031.289.087,71	2.968.614.343,19
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	17.393.825.201,52	7.030.906.847,46
Pessoal e Encargos	499.197.463,93	429.404.532,66
Remuneração a Pessoal	391.685.989,70	335.526.756,99
Encargos Patronais	77.257.842,69	67.395.147,94
Benefícios a Pessoal	18.258.580,52	14.477.742,99
Outras Var. Patrimoniais Diminutivas - Pessoal e Encargos	11.995.051,02	12.004.884,74
Benefícios Previdenciários e Assistenciais	288.562.054,39	31.469.192,10
Aposentadorias e Reformas	80.430.295,97	22.058.111,73
Pensões	201.319.948,37	3.535.428,96
Benefícios de Prestação Continuada	-	-
Benefícios Eventuais	-	-
Políticas Públicas de Transferência de Renda	-	-
Outros Benefícios Previdenciários e Assistenciais	6.811.810,05	5.875.651,41
Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo	548.476.690,99	597.918.656,30
Uso de Material de Consumo	990.038,69	2.862.191,87
Serviços	354.045.750,19	386.388.144,37
Depreciação, Amortização e Exaustão	193.440.902,11	208.668.320,06
Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras	159.273.768,05	156.490.802,87
Juros e Encargos de Empréstimos e Financiamentos Obtidos	-	-
Juros e Encargos de Mora	276.044,89	1.052.816,78
Variações Monetárias e Cambiais	11.039,90	15.275.710,33
Descontos Financeiros Concedidos	99.375,63	7.973,03
Aportes ao Banco Central	-	-
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras	158.887.307,63	140.154.302,73

Transferências e Delegações Concedidas	3.486.683.815,06	3.035.876.450,08
Transferências Intragovernamentais	3.426.242.726,56	2.987.837.616,32
Transferências Intergovernamentais	49.442.466,33	30.880.430,52
Transferências a Instituições Privadas	-	5.398.681,00
Transferências a Instituições Multigovernamentais	-	-
Transferências a Consórcios Públicos	-	-
Transferências ao Exterior	321.980,65	1.290.405,63
Execução Orçamentária Delegada a Entes	-	-
Outras Transferências e Delegações Concedidas	10.676.641,52	10.469.316,61
Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos	10.581.697.428,30	1.765.151.639,08
Reavaliação, Redução a Valor Recuperável e Ajustes p/ Perdas	2.254.635.333,05	1.705.969.658,45
Perdas com Alienação	-	-
Perdas Involuntárias	91.118,41	111.424,78
Incorporação de Passivos	2.231.695.974,03	56.024.168,41
Desincorporação de Ativos	6.095.275.002,81	3.046.387,44
Tributárias	10.455.771,67	13.488.048,23
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	10.080.130,55	13.007.099,59
Contribuições	375.641,12	480.948,64
Custo - Mercadorias, Produtos Vend. e dos Serviços Prestados	-	-
Custo das Mercadorias Vendidas	-	-
Custos dos Produtos Vendidos	-	-
Custo dos Serviços Prestados	-	-
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas	1.819.478.209,13	1.001.107.526,14
Premiações	-	-
Resultado Negativo de Participações	-	-
Operações da Autoridade Monetária	-	-
Incentivos	-	-



Subvenções Econômicas	-	-
Participações e Contribuições	-	-
Constituição de Provisões	5.224.945,34	4.644.518,22
Diversas Variações Patrimoniais Diminutivas	1.814.253.263,79	996.463.007,92
RESULTADO PATRIMONIAL DO PERÍODO	5.000.699.928,03	5.567.728.505,57

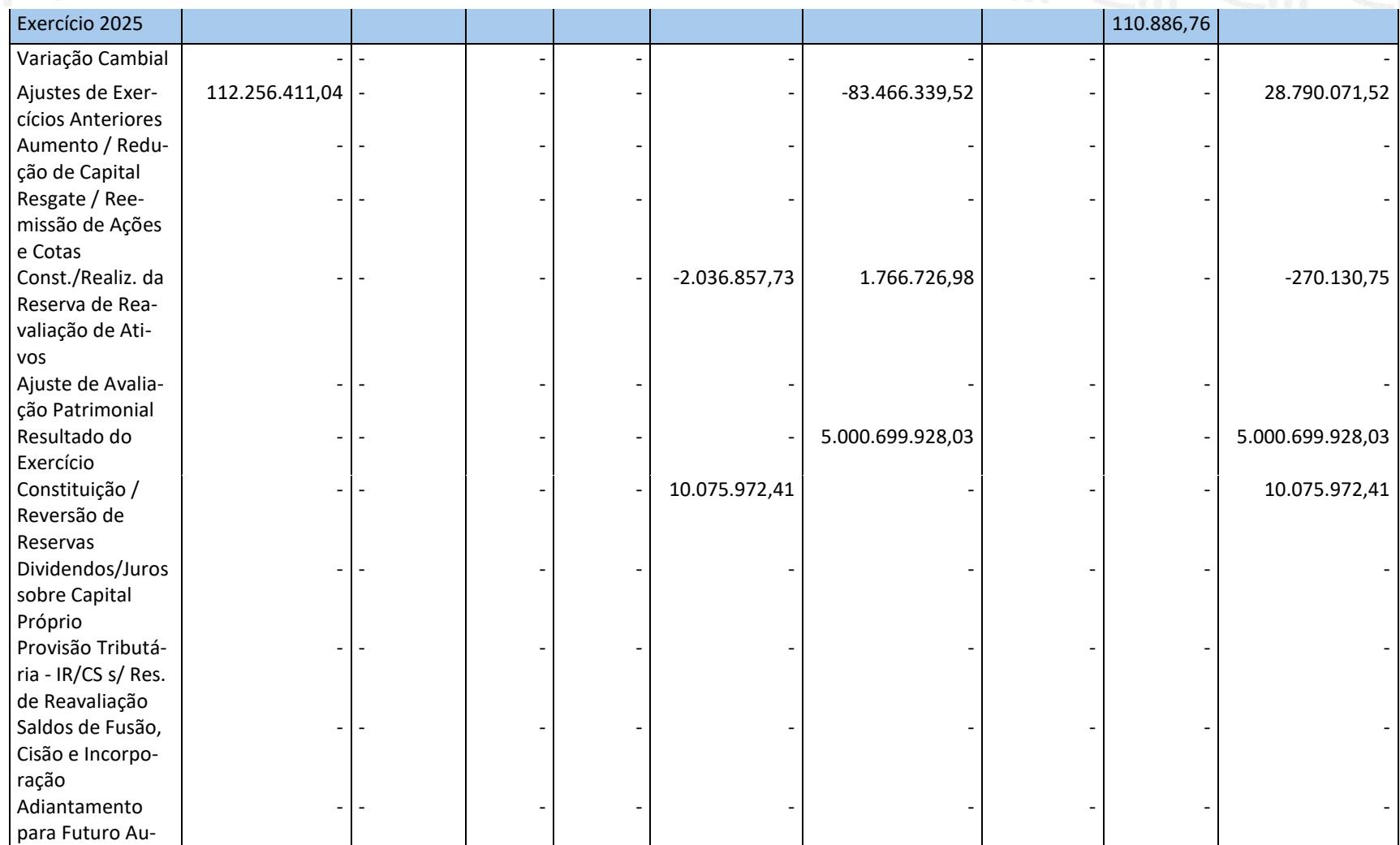
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUALITATIVAS		
	2025	2024

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido MCom órgão superior (Valores em R\$)

Especificação	Patrimônio/ Capital Social	Adiant. para Futu- ro Aumen- to de Capi- tal (AFAC)	Reserva de Capital	Reservas de Lu- cros	Demais Reser- vas	Resultados Acu- mulados	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Ações / Cotas em Tesouraria	Total
Saldo Inicial do Exercício 2024	3.474.547.753,49	-	-	-	118.963.554,77	74.179.066.546,63	-	- 110.886,76	77.772.466.968,13
Variação Cambial	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de Exercícios Anteriores	-	-	-	-	-8.014.772,18	8.136.912.460,53	-	-	8.128.560.213,00
Aumento / Redução de Capital	-	337.475,35	-	-	-	-	-	-	337.475,35
Resgate / Reemissão de Ações e Cotas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Const./Realiz. da	-	-	-	-	-6.930.271,44	7.116.576,77	-	-	186.305,33

Reserva de Reavaliação de Ativos									
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Exercício	-	-	-	-	-	8.255.617.034,49	-	-	8.255.617.034,49
Constituição / Reversão de Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos/Juros sobre Capital Próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisão Tributária - IR/CS s/ Res. de Reavaliação	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos de Fusão, Cisão e Incorporação	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final do Exercício 2024	3.474.547.753,49	-	-	-	104.018.511,15	90.578.712.618,42	-	110.886,76	94.157.167.996,30

Especificação	Patrimônio/ Capital Social	Adiant. para Futuro Aumento de Capital (AFAC)	Reserva de Capital	Reservas de Lucros	Demais Reservas	Resultados Acumulados	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Ações / Cotas em Tesouraria	Total
Saldo Inicial do	3.474.547.753,49	-	-	-	104.018.511,15	90.578.712.618,42	-	-	94.157.167.996,30





mento de Capital									
Saldo Final do Exercício 2025	3.586.804.164,53	-	-	-	112.057.625,83	95.497.712.933,91	-	-	99.196.463.837,51
							110.886,76		

NOTAS EXPLICATIVAS CONSOLIDADAS

NOTA 1 - CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA

Tabela 1 – Caixa e Equivalente de Caixa

Órgãos	Set – 2025	AV%
Telecomunicações Brasileiras S.A	R\$ 102.476,99	0,00%
Ministério das Comunicações	R\$ 110.701.231,28	3,67%
Agência Nacional de Telecomunicações	R\$ 2.908.214.495,30	96,31%
Fundo de Univ.dos Serv.de Telecomunicações	0,00	0,00%
Fundo p/o Desenv.Tecnol.das Telecomunicações	R\$ 573.493,20	0,02%
Total	R\$ 3.019.591.696,77	100,00%

Fonte: Tesouro Gerencial, 3º trimestre de 2025

A conta Caixa e Equivalentes de Caixa da entidade, referente ao exercício de setembro de 2025, apresenta um saldo total de R\$ 3.019.591.696,77, representando 2,94% do total do ativo segundo a análise vertical. Observa-se uma redução significativa de 37,06% em relação ao terceiro trimestre de 2024, indicando uma possível diminuição na disponibilidade de recursos líquidos no período.

A composição do saldo revela a predominância dos recursos sob responsabilidade da Agência Nacional de Telecomunicações (Anatel), que detém R\$ 2.908.214.495,30, equivalentes a 96,31% do total. Em seguida, o Ministério das Comunicações responde por R\$ 110.701.231,28, ou 3,67%. Outros órgãos, como a Telecomunicações Brasileiras S.A. (Telebras), os fundos vinculados ao setor e demais entes, possuem participações residuais que não chegam a 0,1% do saldo total.

Importante destacar que, em setembro de 2025, a Telebras saiu da dependência do Orçamento Geral da União (OGU) ao assinar um contrato de gestão com o Ministério das Comunicações. Essa mudança proporciona maior autonomia financeira à empresa, permitindo que ela utilize suas próprias receitas para investir e operar, dentro de um plano de sustentabilidade financeira e um período de transição.

Essa nova estrutura reforça a gestão descentralizada dos recursos, com impacto direto na liquidez e na capacidade de investimento da Telebras no setor de telecomunicações.

NOTA 2 - CRÉDITOS A CURTO PRAZO

Tabela 2 – Composição da conta créditos a curto prazo

	Set -2025	Dez - 2025	AH %
Créditos a Curto Prazo	R\$ 7.400.309,04	R\$ 694.555.184,75	- 87,00%
Empréstimos e Financiamentos Concedidos	R\$ 3.289.615,33	R\$ 3.289.615,33	0
Demais Créditos e Valores a Curto Prazo*	R\$ 84.110.693,71	R\$ 336.129.254,29	74%
Estoques a curto prazo	R\$ 364.936,06	R\$ 353.606,95	3,20%
VPDS Pagas Antecipadamente a CP	R\$ 179.209,11	R\$ 11.421.541,26	98%
Total	R\$ 87.944.454,21	R\$ 706.330.332,96	12,45%

Fonte: Tesouro Gerencial, 3º trimestre de 2025

Constata-se que a conta Créditos a Curto Prazo é composta pelas subcontas Empréstimos e Financiamentos e Demais Créditos e Valores a Curto Prazo. No exercício de 2025, a análise vertical indicou que essa conta representou 0,09% do Ativo Total.

Adicionalmente, a análise horizontal revelou uma redução de 87,42% em relação ao exercício de 2024. Importa destacar que não houve variação no saldo da conta Empréstimos e Financiamentos Concedidos – 112410201 / FINEP, que permaneceu constante em relação ao 3º trimestre do exercício anterior.

Os Demais Créditos e Valores a Curto Prazo, assim como os Estoques, referem-se principalmente a movimentações correntes, como adiantamento de salários, 13º salário e suprimimento de fundos. As VPDS pagas antecipadamente correspondem, essencialmente, a seguros a apropriar e assinaturas vinculadas à Anatel.

NOTA 3 - CRÉDITOS A LONGO PRAZO

O grupo Créditos a Longo Prazo representa 96,97% do total do ativo, resultado principalmente dos saldos das contas Créditos Tributários Não Previdenciários – Não Parcelados e Dívida Ativa Não Tributária.

A Unidade Gestora 41231/41231 – Agência Nacional de Telecomunicações (ANATEL) contabiliza créditos tributários a receber referentes à Contribuição para o Fomento da Radiodifusão Pública (CFRP). Esses créditos foram constituídos e atualizados positivamente na competência de setembro de 2025, conforme dados extraídos do sistema gestor de créditos da ANATEL e dos fundos Fistel e Fust, o SIGEC.

Por sua vez, a Unidade Gestora 413013 – Fundo de Fiscalização das Telecomunicações (FISTEL) reconhece créditos tributários relacionados às taxas TFI (Taxa de Fiscalização da Instalação), TFF (Taxa de Fiscalização de Funcionamento) e TFF Satélite.

Destacam-se também os créditos decorrentes da concessão do direito de uso e exploração de bens públicos de longo prazo, que abrangem multas previstas na Lei Geral de Telecomunicações (LGT), ônus contratuais, valores referentes a outorgas e certificados.

A conta Créditos por Concessão de Direito de Uso/Exploração apresenta valores expressivos que impactam significativamente o saldo total do grupo, dado que sua finalidade está diretamente vinculada à fiscalização das concessões outorgadas pela ANATEL.

NOTA 4 - INVESTIMENTOS E APLICAÇÕES TEMPORÁRIAS A LONGO PRAZO

No 3º trimestre, destaca-se, em relação aos investimentos, a saída da Telebras em setembro de 2025. A empresa deixou de depender do Orçamento Geral da União (OGU) ao firmar um contrato de gestão com o Ministério das Comunicações, passando a operar de forma independente.

Em decorrência dessa mudança, os saldos referentes à Telebras na conta Participações em Empresas – MEP (conta 122110101) foram baixados, devido à extinção do vínculo tanto com o Orçamento Geral da União quanto com o Ministério das Comunicações.

NOTA 5 – IMOBILIZADO

Tabela 3 – Imobilizado – Composição

	Set – 2025	Dez- 2024	AH%
Bens Móveis	R\$ 761.013.421,22	R\$ 2.596.861.335,59	-70,69%
(+) Valor Bruto Contábil	R\$ 190.319.602,87	R\$ 2.026.114.045,61	-90,61%
(-) Depreciação/Amortização/Exaustão Acum. de Bens Móvei	- R\$ 125.778.136,61	-R\$ 1.762.082.393,16	-92,86%
Total	R\$ 316.097.739,48	R\$ 3.788.196.438,77	-91,65%
Bens Imóveis			
(+) Valor Bruto Contábil	R\$ 572.861.238,89	R\$ 572.548.626,52	0%
(-) Depr./Amortização/Exaustão Acum. de Bens Imóveis	-R\$ 2.167.420,54	- R\$ 1.801.336,54	20%
(-) Redução ao Valor Recuperável de Bens Imóveis	*	*	

Total	R\$ 570.693.818,35	R\$ 570.747.289,98	99,99%
--------------	---------------------------	---------------------------	---------------

Fonte: SIAFI 2025/2024

A depreciação dos bens móveis decorre, principalmente, da desvalorização de máquinas e equipamentos industriais, além de aparelhos de medição, orientação e comunicação, máquinas diversas, bem como equipamentos energéticos e de processamento de dados, oriundos de outras unidades.

Tabela 4 - Bens Móveis – composição

	Set - 2025	Dez - 2025	AH%	AV%
Máquinas, Aparelhos, Equipamentos e Ferramentas	R\$ 186.420.437,07	R\$ 168.465.171,87	11%	42%
Bens de Informática	R\$ 44.604.995,88	R\$ 3.523.633.913,79	-98,73%	10%
Móveis e Utensílios	R\$ 18.552.246,68	R\$ 18.007.366,81	3%	103%
Material Cultural, Educacional e de	R\$ 3.753.586,40	R\$ 4.010.962,94	-6%	94%
Veículos	R\$ 2.376.735,93	R\$ 2.281.084,45	4%	104%
Bens móveis de almoxarifado	R\$ 1.884.725,27	R\$ 19.659,49	45,36	1,05%
Demais bens moveis	R\$ 58.505.012,25	R\$ 61.919.275,17	-6%	94%
TOTAL	R\$ 316.097.739,48	R\$ 3.778.337.434,52	-91%	
Depreciação acumulada	-R\$ 125.778.136,61	-R\$ 1.716.744.140,93	-93%	-28%
TOTAL	R\$ 441.875.876,09	R\$ 5.495.081.575,45	-91,58%	100%

Fonte : SIAFI 2025/2024

No comparativo entre os trimestres, observou-se que as contas de Bens Móveis se mantiveram relativamente estáveis, sem apresentar variações significativas em relação ao 2º trimestre de 2025, com valores semelhantes. Tal comportamento decorre das movimentações rotineiras das unidades, sem ocorrências de relevância que justifiquem destaque.

As variações observadas estão, em sua maioria, relacionadas a lançamentos referentes à liquidação e pagamento de notas fiscais, registro de entrada de materiais permanentes, importações em andamento, bem como ajustes contábeis realizados na conta de bens imóveis, que impactaram, de forma indireta, o saldo da conta de estoque.

O lançamento de maior relevância no período continua sendo o pagamento do Instrumento de Cobrança nº 00008761, referente ao Contrato nº 00028/2024, firmado com a empresa NORTHWARE COMÉRCIO E SERVIÇOS LTDA.

Adicionalmente, foi instaurado o Processo SEI nº 53115.024720/2023-34, no âmbito do qual foi emitida a Nota Técnica nº 16998/2023, que estabeleceu a obrigatoriedade dos re-

gistros contábeis de depreciação, amortização e exaustão dos bens patrimoniais, em conformidade com os normativos contábeis vigentes.

Entretanto, a Setorial de Contabilidade continua identificando inconsistências no fechamento do balanço patrimonial, evidenciadas pelas seguintes restrições contábeis:

Código 642 – Falta de registro ou registro incompatível da depreciação, amortização e exaustão do Ativo Imobilizado;

Código 643 – Ausência ou evolução incompatível da amortização do Ativo Intangível.

Tais restrições decorrem do fato de que nem todos os bens patrimoniais estão sendo devidamente depreciados, o que resulta em saldos contábeis defasados e em desconformidade com os normativos vigentes, comprometendo a fidedignidade das informações patrimoniais apresentadas nas demonstrações contábeis.

Tabela 5 – Bens Imóveis – Composição

Descrição	Set - 2025	Dez - 2024	AH%
Bens de de uso especial regis	R\$ 565.670.240,17	R\$ 565.907.154,15	-0,04%
Bens imoveis em anda-mento	R\$ 4.817.024,53	R\$ 4.267.498,18	12,88%
Instalações	R\$ 2.357.668,76	R\$ 2.357.668,76	0,00%
Benfeitoria em proprie-dade de terceiros	R\$ 16.305,43	R\$ 16.305,43	0,00%
TOTAL	R\$ 572.861.238,89	R\$ 572.548.626,52	12,84%
Depreciação/amortização acumulada	-R\$ 127.945.557,15	R\$ 1.801.336,54	-7.102%
TOTAL	R\$ 700.806.796,04	R\$ 570.747.289,98	22,78%

Fonte : SIAFI 2025/2024

Os Bens de Uso Especial não apresentaram variações significativas em relação ao 2º trimestre de 2025, mantendo valores semelhantes. Esse comportamento é esperado, uma vez que se tratam, em sua maioria, de imóveis com baixa rotatividade, cuja movimentação ocorre, geralmente, apenas em situações rotineiras das unidades. Não houve, no período, ocorrências relevantes que justifiquem destaque.

Esses bens incluem imóveis residenciais e comerciais, edifícios, terrenos, glebas e salas utilizadas para o funcionamento das unidades. Todos estão devidamente cadastrados no sistema SPIUnet, o que assegura o controle e a constante atualização das informações patrimoniais.

NOTA 6 - INTANGÍVEL

Na tabela a seguir, é apresentada a composição do Subgrupo Intangível

Tabela 6 – Intangível

Intangível	Set - 2025	Dez - 2024	AH%	AV%
softwares com vida útil definida	R\$ 22.920.963,20	R\$ 85.045.361,36	-85%	15,4223 9
softwares com vida útil indefinida	R\$ 116.238.285,65	R\$ 111.603.256,09	-22%	78,2110 4
Marcas/Direitos/Patentes - Vida útil	R\$ 4.114.336,00	R\$ 4.114.336,00	0%	0,02768 3
(-) Amortização acumulada	-R\$ 5.347.733,13	-R\$ 54.215.073,71	-90%	-3,59823
(-) Redução ao Valor Recuperável de Softwares	0,00	0,00	0	0
Total	R\$ 137.925.851,72	R\$ 254.978.027,16	54,09%	100%

Fonte : SIAFI 2025/2024

O demonstrativo consolidado da administração direta e dos órgãos da administração indireta, em 30/09/2025, totaliza R\$ 137 milhões em ativos intangíveis. Desse montante, R\$ 116 milhões referem-se a “Softwares”, representando aproximadamente 85% do total. Assim como no trimestre anterior, não foram observadas movimentações significativas nesse grupo de ativos.

A maior parte dos intangíveis está relacionada a softwares, abrangendo tanto aqueles com vida útil definida — os chamados softwares de prateleira — quanto os de vida útil indefinida, que correspondem aos sistemas desenvolvidos internamente pela instituição. Ressalta-se que ainda não foram iniciadas a mensuração e a reavaliação dos bens intangíveis, assim como a amortização dos ativos com vida útil definida.

NOTA 7 - PASSIVO CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE

Tabela 7 – Passivo Circulante e Não Circulante

PASSIVO	Set-2025	Dez - 2024	AH%	AV%
PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 585.955.511,03	R\$ 1.241.776.745,79	52,81%	
Obrigações Trabalh., Previd. e Assist. a CP.	R\$ 101.368.008,75	R\$ 51.252.192,51	97,78%	2,13%
Empréstimos e Financiamentos a CP.		R\$ 49.616.071,38	-100,00%	*
Fornecedores e Contas a Pagar	R\$ 3.167.672,73	R\$ 33.609.161,99	-90,57%	0,06%
Obrigações Fiscais a Curto Prazo		R\$ 13.762.240,88	-100,00%	*
Transferências Fiscais a CP	R\$ 2.125.000,00	R\$ 7.807.069,48	-99,80%	0,44%
Demais Obrigações a CP	R\$ 479.294.829,55	R\$ 1.080.852.943,55	-55,66%	10,09%

Provisões de Curto Prazo		R\$ 4.807.069,48	-100,00%	*
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	R\$ 4.160.000.000,00	R\$ 6.719.315.322,14	61,91%	
Provisões de Longo Prazo	R\$ 4.160.000.000,00	R\$ 4.219.880.595,09	-1,42%	87,13%
Demais Obrigações a Longo Prazo		R\$ 2.499.434.727,05	-100,00%	*
TOTAL DO PASSIVO EXIGÍVEL	R\$ 4.745.955.511,03	R\$ 7.961.092.067,93	-40,38%	100%

Fonte : SIAFI 2025/2024

No Passivo Circulante:

A conta "Obrigações Trabalhistas, Previdenciárias e Assistenciais a Curto Prazo" apresentou uma variação horizontal próxima de 100%, em razão do retorno dos servidores que ainda estavam lotados no Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI).

As demais contas do Passivo Circulante registraram variações menores, algumas inclusive negativas, devido à ausência de lançamentos ou execuções nessas contas durante o período.

Ressalta-se que a maior parte do aumento nos saldos dos Passivos Circulante e Não Circulante deve-se à reclassificação das contas de Empréstimos e Financiamentos de Longo para Curto Prazo, realizada em 31 de dezembro de 2024, com vistas ao pagamento no exercício de 2025.

A conta "Demais Obrigações a Curto Prazo" refere-se principalmente a transferências financeiras a comprovar, como TEDs, incentivos à educação e cultura, consignações da folha de pagamento e depósitos não judiciais.

No Passivo Não Circulante:

No Passivo Não Circulante, neste 3º trimestre de 2025, destaca-se a conta Provisões a Longo Prazo, especialmente a conta 227910400 – Provisões para Perdas Judiciais/Administrativas e Riscos Fiscais – Prováveis – Legitimidade de Cobrança de Taxa de Telecomunicações.

Essa provisão, que pertence à Unidade Gestora 413001 – Agência Nacional de Telecomunicações (ANATEL) – Sede, refere-se a exercícios anteriores e apresentou uma pequena variação de 1,42% neste período.

NOTA 8 - PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Tabela 8 – PATRIMÔNIO LÍQUIDO

PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Set - 2025	Dez - 2024	AH%
Patrimônio Social e Capital Social	0,00	R\$ 3.474.547.753,49	-100,00%
Demais Reservas	R\$ 112.057.625,83	R\$ 104.018.511,15	7,73%
Resultados Acumulados	R\$ 92.692.473.770,34	R\$ 90.578.712.618,42	2,33%
Resultados do Exercícios	R\$ 5.000.699.928,03	R\$ 8.255.617.034,49	-39,43%
Resultado do Exercícios Anteriores	R\$ 92.692.593.672,13	R\$ 74.186.183.123,40	24,95%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-R\$ 119.901,79	R\$ 8.136.912.460,53	0,00%
(-) Ações/Cotas em Tesouraria	0,00	-R\$ 110.886,76	100%
TOTAL	R\$ 97.805.231.324,20	R\$ 94.157.167.996,30	3,87%

Fonte : SIAFI 2025/2024

No terceiro trimestre de 2025, destaca-se, no âmbito do patrimônio líquido, a baixa do Capital Social Subscrito – INTRA OFSS, no montante de R\$ 3.586.804.164,53 (três bilhões, quinhentos e oitenta e seis milhões, oitocentos e quatro mil, cento e sessenta e quatro reais e cinquenta e três centavos), pertencente à Telecomunicações Brasileiras S.A. – TELEBRAS.

A referida baixa decorre da saída da Telebras da estrutura de investimentos, efetivada em 30 de setembro de 2025, em razão da celebração de contrato de gestão com o Ministério das Comunicações, o que conferiu à companhia autonomia administrativa, financeira e operacional, desvinculando-a da dependência do Orçamento Geral da União (OGU).

Tal evento representa uma alteração significativa na composição do patrimônio líquido, com impacto direto na estrutura de capital da entidade e no reconhecimento contábil dos investimentos mantidos pela controladora.

NOTA 9 - VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS NA DVP

Comparando os saldos com o mesmo período de 2024, com o 3º trimestre de 2025, percebe-se que há uma redução muito relevante de -65%, razão pela qual, se deve em grande parte pelos lançamentos que ainda faltam no decorrer do exercício de 2025.

O quadro abaixo apresenta as composições das VPA's do MCom:

Tabela 9 - Composição das VPAs

Contas	Set/2025	Set/2024
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	R\$ 3.822.397.977,61	R\$ 2.745.038.685,25
Contribuições	R\$ 127.147.975,75	R\$ 1.493.149.908,48
Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos	R\$ 1.720.867.174,74	R\$ 2.205.758.453,74
Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	R\$ 903.828.338,63	R\$ 1.495.910.338,02

ras		
Transferências e Delegações Recebidas	R\$ 2.384.527.698,35	R\$ 987.837.706,61
Valorização e Ganhos com Ativos e Desincorporação Passivos	R\$ 8.380.271.028,69	R\$ 65.330.269,63
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas	R\$ 3.911.153.157,78	R\$ 3.605.609.991,30
Total	R\$ 22.394.525.129,55	R\$ 12.598.635.353,03

Fonte: Demonstrações das Variações Patrimoniais, 2025.

Não há arrecadação de impostos por parte dos órgãos vinculados ao MCom, conforme apontamento inscrito na DVP do 3º trimestre de 2025.

NOTA 10 - IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA

Todo o valor que compõe o grupo Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria foi arrecadado pela Anatel por meio do Fundo de Fiscalização das Telecomunicações - Fistel. Sendo 99,99%, equivalente a R\$ 3822392580,91, foi recolhido via cobrança de taxas para fiscalização, funcionamento, serviços da dívida ativa e demais serviços de telecomunicações, devidas pelas concessionárias, permissionárias e autorizadas de serviço de telecomunicações e de uso de radiofrequência. As referidas taxas podem ser divididas em Taxa de Fiscalização e Instalação (devida no momento da emissão do certificado de licença para funcionamento), e Taxa de Fiscalização de Funcionamento (devida pelo funcionamento normal das estações).

NOTA 11 - VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS

Este grupo de receitas é composto por Juros e Encargos de empréstimos e financiamentos concedidos, juros e encargo de mora, variações monetárias e cambiais, descontos financeiros obtidos, remuneração de depósito bancários e outros.

Dentro do Ministério das Comunicações, enquanto órgão superior, destacam-se os juros e encargos de mora que representam 86,05% do total de arrecadação de VPAs Financeiras. Informa-se que 99,88% desse valor, o que corresponde a R\$ 776479561,59, no 3º trimestre do exercício de 2025, referem-se aos registros na conta de juros de mora/recebimento ou atualizações negativas ou até mesmo a extinção dos créditos tributários a receber do Fust/Anatel.

Conforme consta no SIAFI, valores que foram arrecadados por GRU, com o código de recolhimento 14510-6 – FUST/MLT.OF-CONTR-Telecom e os valores dos créditos tributá-

rios a receber sobre a multa de ofício-Contribuição sobre a Receita Bruta sobre Serviços de Telecomunicações e novas constituições e/ou atualizações positivas.

NOTA 12 - CONTRIBUIÇÕES

Se comparado ao saldo do grupo das VPAs, o subgrupo Contribuições correspondente a 5,67%, representando R\$ 1.271.479.753,75, sendo composto pela arrecadação da Anatel, FUST e FUNTTEL. Quanto a arrecadação da Anatel, a composição e variação podem ser observadas nas notas explicativas da própria autarquia, e a respeito do FUST e FUNTTEL, constam ao final deste documento, notas específicas sobre a arrecadação dos dois fundos, bem como os demonstrativos individualizados de cada um.

NOTA 13 - TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES RECEBIDAS

Dentre os valores recebidos, destacam-se as transferências da CGTE/STN para o MCom por meio de liberação de recursos financeiros para pagamento de despesas de custeio e de capital, além dos restos a pagar. As transferências intragovernamentais, representam 96,80%, o que corresponde a R\$ 2.308.275.348,27, do total recebido como transferência e delegação.

NOTA 14 - OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS

Trata-se do segundo maior grupo dentro das VPAs representando 17,46% do total. Quando comparado ao saldo final de 2024, houve uma diminuição de 21,94%, em decorrência dos registros da conta contábil de Reversão de Ajustes com Perdas pelo reconhecimento e/ou reversão das perdas estimadas dos créditos não tributários a receber do Fistel, ref: MULTAS PREV. LGT, ONUS CONTRATUAL, OUTORGAS, CERTIFICADOS E/OU OUTROS dos Fundos Fistel, Fust e Anatel, conforme pode ser observado abaixo:

Tabela 10 - Outras Variações Patrimoniais Aumentativas

Lançamento	Set/25	Set/24
Telebrás S/A	R\$ 485.463,52	R\$ 30.611.636,66
MCOM	R\$ 2.394.468,68	R\$ 2.417.867,39
Anatel	R\$ 3.388.070.806,09	R\$ 3.167.562.696,19
Fust	R\$ 424.998.421,12	R\$ 327.233.699,98

Funttel	R\$ 95.203.998,37	R\$ 77.784.091,08
TOTAL	R\$ 3.911.153.157,78	R\$ 3.605.609.991,30

Fonte: Elaborado a partir do SIAFI, 2025.

A segunda conta com maior relevância é de Reversão de Ajustes de Perdas que representa 26,94%, do total desse grupo. Essas reversões são em decorrência Reconhecimento e/ou Reversão das Perdas Estimadas dos Créditos não Tributários a Receber do Fustel como multas prev. LGT, ônus contratual, outorgas, certificados e Multa de Ofício-Contribuição e outros do Fust e da Anatel.

NOTA 15 - DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS

O grupo Diversas VPA's é composto por amortização de deságio em investimento, multas administrativas, contratuais e judiciais, restituições, indenizações, ressarcimentos, entre outras contas. A composição por órgão pode ser observada abaixo:

Tabela 11 - Composição de Diversas VPAs por Órgãos

Órgão	Saldos em set/2025
Telebras	R\$ 101.628,36
Ministério das Comunicações	R\$ 2.394.468,68
Anatel	R\$ 1.650.740.510,90
FUST	R\$ 282.848.481,40
FUNTTEL	R\$ 95.203.998,37
Total	R\$ 2.031.289.087,71

Fonte: SIAFI, 2025.

Cerca de 26,71% das Diversas VPA's referem-se às multas administrativas do Fustel e Anatel e são registros da atualização (positiva) e (negativa) da dívida ativa inscrita de Outorgas dos Serviços de Telecomunicações e Ônus Contratual.

Também se fazem relevantes os valores de multas administrativas, recebidos pela mesma Autarquia, as demais receitas que compõe o grupo podem ser observadas abaixo:

Tabela 12 - Distribuição de VPD no 3º trimestre de 2025

CONTA	LANÇAMENTO		Set/25	Dez/24
	CONTA CONTÁBIL		SALDO - R\$	SALDO - R\$
AMORTIZAÇÃO DE DESAGIO EM INVESTIMENTOS	499410100	AMORTIZAÇÃO DE DESAGIO EM INVESTIMENTOS	88.852.357,97	72.626.903,95
	SUBTOTAL		88.852.357,97	72.626.903,95

INDENIZAÇÕES, RESTITUIÇÕES E RESSARCIMENTOS	499610100	INDENIZAÇÕES	56.651.066,21	108.686.694,07
	499610200	RESTITUIÇÕES	4.804.349,29	5.332.146,48
	499620100	INDENIZAÇÕES	0,00	921.379,73
	499620200	RESTITUIÇÕES	0,00	0
	SUBTOTAL		61.455.415,50	114.940.220,28
MULTAS ADMINIS- TRATIVAS, CON- TRATOS E JUDICIAIS	499510100	MULTAS ADMINIS- TRATIVAS	55.213.011,94	978.189.588,27
	499520100	MULTAS ADMINIS- TRATIVAS	3.259,39	3.456,45
	SUBTOTAL		55.216.271,33	978.193.044,72
VPA DECORRENTE DE FATORES GERA- DORES DIVERSOS	499910100	VPA DECORRENTE DE FATORES GERADO- RES DIVERSOS	19.623,90	185.889,29
	499910401	DÍVIDA ATIVA TRIB.NÃO PREVID. – PRINCIPAL	293.863.399,69	176.047.619,47
	499910601	DÍVIDA ATIVA NÃO TRIBUTÁRIA - PRIN- CIPAL	1.531.882.019,32	2.290.963.361,20
	SUBTOTAL R\$		1.825.765.042,91	2.467.196.869,96
TOTAL R\$			2.031.289.087,71	3.632.957.038,91

Fonte: SIAFI, 3º trimestre de 2025.

NOTA 16 - ATIVOS DO FUST E FUNTTEL

Conforme pode ser observado nos anexos II e III, FUST e FUNTTEL possuem somente ativo não circulante em forma de recebíveis a longo prazo, visto que apesar de serem fundos independentes, eles fazem uso da infraestrutura e servidores do Ministério das Comunicações. O que é esperado dada a natureza contábil dos fundos e das movimentações financeiras, como concessão de empréstimos e financiamento e recebimento de taxas sobre o faturamento de empresas de telecomunicações.

Cabe destacar que ambos os fundos objetivam aumentar o acesso a comunicação pela população brasileira, seja por provimento direto de tecnologia ou por investimento em pesquisa para possibilitar a conectividade por populações em regiões de difícil acesso.

NOTA 17 - VPA DO FUST

No encerramento do 3º trimestre de 2025, o FUST havia registrado como variação patrimonial aumentativa R\$ 776.479.561,59, este valor represente quase a totalidade dos registros contábeis realizados 99,8%, refere-se a juros e encargos de mora sobre crédito tributário.

Além disso, resta falar sobre as Contribuições de Intervenção sob Domínio Econômico (CIDE) que representaram 39,24% do total da VPA do fundo e outras previstas na Lei nº 9.998/2000, tendo como principais fontes de receita:

- 50% das receitas de outorga de concessões, permissões e autorizações de uso de radiofrequências e as decorrentes de multas previstas na LGT, até o limite máximo anual de R\$ 700 milhões (Incisos II e III do art. 6º da Lei 9.998/2000).
- 1% da receita operacional bruta, decorrente de prestação de serviços de telecomunicações, excluindo-se o ICMS, o PIS e a COFINS (Inciso IV do art. 6º da Lei 9.998/2000).

NOTA 18 - VPA DO FUNTTEL

As Variações Patrimoniais Aumentativas do fundo totalizaram R\$ 494287024,29, deste valor destacam-se as contribuições de intervenção no domínio econômico (CIDE) que denotam 28,38% de todo o valor deste grupo, ou seja, de R\$ 360.893.555,01.

A CIDE representa 0,5% da receita bruta das empresas prestadoras de serviços de telecomunicações. E os valores arrecados pelo referido fundo, são destinados ao desenvolvimento tecnológico da área de telecomunicações por meio de projetos como o CONECTA BRASIL e parte específica desse valor é reservada a preservação da capacidade de pesquisa do Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações – CPqD por força dos §§ 1º e 2º do art. 6º da Lei nº 10.052, de 2000, e do art. 190 da Lei nº 9.472, de 16 de julho de 1997.

As fontes principais de suas receitas são:

- Contribuição de 0,5% sobre a receita bruta das empresas prestadoras de serviços de telecomunicações, decorrente de prestação de serviços de telecomunicações, excluindo-se, para determinação da base de cálculo, as vendas canceladas, os descontos concedidos, o ICMS, o PIS e a COFINS (Inciso III do art. 4º da Lei nº 10.052/2000).

- Contribuição de um por cento devida pelas instituições autorizadas na forma da lei, sobre a arrecadação bruta de eventos participativos realizados por meio de ligações telefônicas (Inciso IV do art. 4º da Lei nº 10.052/2000).;
- O produto de rendimento de aplicações do próprio Fundo (Inciso V do art. 4º da Lei nº 10.052/2000).;
- O produto da remuneração de recursos repassados aos agentes aplicadores (Inciso VI do art. 4º da Lei nº 10.052/2000).

NOTA 19 – INGRESSOS FINANCEIROS

Dentro do Balanço Financeiro, a receita orçamentária é dividida quanto à origem e destinação em: Recursos ordinários, cujo saldo está zerado nos exercícios de 2024 e 2025, conforme demonstrado no Balanço Financeiro; e Recursos vinculados, cujo saldo de recurso vinculado aumentou em 18,94% em relação ao exercício anterior.

O saldo de ingressos financeiros atingiu o montante de R\$ 10.708.936.347,81, um aumento de 15,71% comparado ao exercício anterior. Ressalta-se o aumento relevante de mais de 38% nas Transferências Financeiras Recebidas, principalmente nos saldos das contas Movimentadas pela Anatel e Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações – FUST, conforme quadros a seguir.

Tabela 13 – Principais grupos de ingressos financeiros

ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	AH (%)
Receitas Orçamentárias	R\$ 1,659,557,280.11	R\$ 2,047,357,022.40	-18.94%
Transferências Financeiras Recebidas	R\$ 2,301,185,720.69	R\$ 966,883,043.29	138.00%
Recebimentos Extraorçamentários	R\$ 1,950,730,642.57	R\$ 1,704,891,101.62	14.42%
Saldo do Exercício Anterior	R\$ 4,797,462,704.44	R\$ 4,536,144,236.49	5.76%
TOTAL	R\$ 10,708,936,347.81	R\$ 9,255,275,403.80	15.71%

Fonte: Autoria própria a partir de dados do Siafi Web.

Tabela 14 – Transferências Financeiras Recebidas

Órgão	2025	2024
24216 - Telecomunicações Brasileiras S/A	R\$ 174,386,269.53	R\$ 147,564,263.72
41000 - Ministério Das Comunicações	R\$ 1,138,473,003.92	R\$ 540,167,011.90
41231 - Agência Nacional De Telecomunicações	R\$ 941,596,736.06	R\$ 251,965,250.89
41232 - Fundo De Univers. dos Serv. de Telecomunicações	R\$ 9,845,461.31	R\$ 202,461.47
41903 - Fundo P/O Desenv. Tecnol. das Telecomunicações	R\$ 36,884,249.87	R\$ 26,984,055.31
TOTAL	R\$ 2.301.185.720,69	R\$ 966.883.043,29

Fonte: Autoria própria a partir de dados do Siafi Web

NOTA 20 – DISPÊNDIOS FINANCEIROS

Os dispêndios também são divididos entre orçamentários e pagamentos extraorçamentários. Em comparação ao ano de 2024, os pagamentos extraorçamentários neste 3º trimestre aumentaram consideravelmente em 572%.

As despesas orçamentárias também são divididas em ordinárias (também nominadas como não vinculadas) - aquelas despesas de livre alocação entre a sua origem e a aplicação de recursos destinados a atender a quaisquer finalidades – e vinculadas - aquelas cuja destinação específica é definida em lei, estando os recursos atrelados a determinados programas, atividades, órgãos ou fundos.

Tabela 15 – Divisão dos dispêndios financeiros

ESPECIFICAÇÃO		2025 – R\$	2024 – R\$	AH%
Despesas Orçamentárias		2.840.432.807,11	1.539.903.515,11	84.46%
Ordinárias (Não Vinculadas)	562.794.844,17	334.814.498,87	68.09%	
Vinculadas	2.277.637.962,94	1.205.089.016,24	89.00%	
Transferências Financeiras Concedidas		3.417.273.553,95	2.972.198.972,97	14.97%
Pagamentos Extraorçamentários		1.431.638.289,98	213.041.259,95	572.00%
Saldo para o Exercício Seguinte		3.019.591.696,77	4.530.131.655,77	-33.34%
TOTAL		R\$ 10.708.936.347,81	R\$ 9.255.275.403,80	15.71%

Fonte: Autoria própria a partir de dados do Siafi Web.

Verifica-se que, em relação ao ano de 2024, as despesas orçamentárias totais deste ano apresentaram um aumento de 84,46%, sendo que as Despesas Vinculadas cresceram 89% e as Despesas Orçamentárias Ordinárias tiveram um acréscimo de 68,09%.

NOTA 21– INDICADORES DO BALANÇO FINANCEIRO

Visando trazer um ponto de vista acadêmico também para a análise do Balanço financeiro, utilizou-se dos quocientes elaborados por Kohama (2015) para análise e interpretação do demonstrativo. No quadro abaixo, observa-se o valor encontrado em cada quociente bem como sua interpretação.

Tabela 16 – Quocientes Financeiros

Quociente de	Fórmula	Valor em	Interpretação
--------------	---------	----------	---------------

jun/25			
Resultado dos Saldos Financeiros (QRSF)	$\frac{\text{Saldo para o Exercício Seguinte}}{\text{Saldo do Exercício Anterior}}$	0,629	Quando $x < 1$ infere-se que há um resultado financeiro negativo.
Resultado da Execução Financeira (QREF)	$\frac{\text{Receita (Orçamentária + Extraorçamentária)}}{\text{Despesa (Orçamentária + Extraorçamentária)}}$	0,85	Quando $x > 1$ infere-se que os recebimentos do exercício maiores que os pagamentos
Execução Extraorçamentária (QEE)	$\frac{\text{Receita Extraorçamentária}}{\text{Despesa Extraorçamentária}}$	1,36	Quando $x > 1$ infere-se que os recebimentos extraorçamentários são superiores aos pagamentos extraorçamentários, provocando aumento da Dívida Flutuante

Fonte: Autoria própria a partir de dados do Tesouro Gerencial e Kohama (2015).

NOTA 22 - PREVISÃO E DOTAÇÃO ATUALIZADA

A previsão atualizada refere-se aos valores da previsão inicial somados as reestimativas da receita decorrente de diversos fatores como o excesso de arrecadação e criação de novas receitas não previstas na LOA e a dotação atualizada refere-se à dotação inicial somados aos créditos adicionais abertos ou reabertos durante o exercício de referência e às atualizações monetárias efetuadas após a data da publicação da LOA, deduzidos das respectivas anulações e cancelamentos (MCASP 10ª edição, 2023).

Observa-se que os valores da previsão inicial das receitas correntes e de capital permaneceram inalterados. No entanto, a dotação atualizada das despesas apresentou variações: as despesas de capital registraram uma redução de 5,21%, enquanto as despesas correntes tiveram um aumento de 33,53%.

Tabela 17 – Confronto da previsão/dotação inicial com previsão e dotação atualizada

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	%
RECEITAS CORRENTES	R\$ 2.977.734.799,00	R\$ 2.977.734.799,00	0%
RECEITAS CAPITAL	R\$ 622.331.438,00	R\$ 622.331.438,00	0%
TOTAL	R\$ 3.600.066.237,00	R\$ 3.600.066.237,00	0%
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	%
DESPESAS CORRENTES	R\$ 1.503.874.182,00	R\$ 2.008.153.940,00	33.53%
DESPESAS CAPITAL	R\$ 2.012.111.470,69	R\$ 1.907.367.387,69	-5.21%
TOTAL	R\$ 3.515.985.652,69	R\$ 3.915.521.327,69	11.36%

Fonte: Autoria própria a partir de dados do Siafi – Balanço Orçamentário.

NOTA 23 - RECEITAS CORRENTES

A receita orçamentária é classificada conforme a categoria econômica, sendo um dos principais grupos a Receita Corrente. Essa categoria abrange os valores provenientes de tributos, contribuições, exploração do patrimônio público (Patrimonial), atividades econômicas do Estado (Agropecuária, Industrial e de Serviços), além de transferências correntes — recursos recebidos de outras entidades públicas ou privadas destinados ao custeio de despesas correntes — e outras receitas correntes, que não se enquadram nas classificações anteriores nem no conceito de receita de capital (MCASP, 10ª edição, 2023).

A Receita Corrente Prevista para o exercício manteve-se em R\$ 2.977.734.799,00. Contudo, a Receita Corrente Realizada foi atualizada para R\$ 1.570.704.922,14, representando 52,75% da previsão total já executada, conforme demonstrado no quadro a seguir.

Tabela 18 – Receita corrente prevista x realizada

Receitas Correntes	Receita Prevista	Receita Realizada	%
Receitas Tributárias	R\$ 892.280.811,00	R\$ 72,404,354.74	8.11%
Receitas de Contribuições	R\$ 875.582.224,00	R\$ 561,595,692.59	64.14%
Receitas Patrimoniais	R\$ 371.077.733,00	R\$ 385,607,221.49	103.92%
Receitas de Serviços	R\$ 484.238.438,00	R\$ 91,523,381.24	18.90%
Transferências Correntes	R\$ 61.462.236,00	R\$ 59,348,118.24	96.56%
Outras Receitas correntes	R\$ 293.093.357,00	R\$ 400,226,153.84	136.55%
Total das Receitas Correntes	R\$ 2.977.734.799,00	R\$ 1,570,704,922.14	52.75%

Fonte: Autoria própria a partir de dados do Siafi.

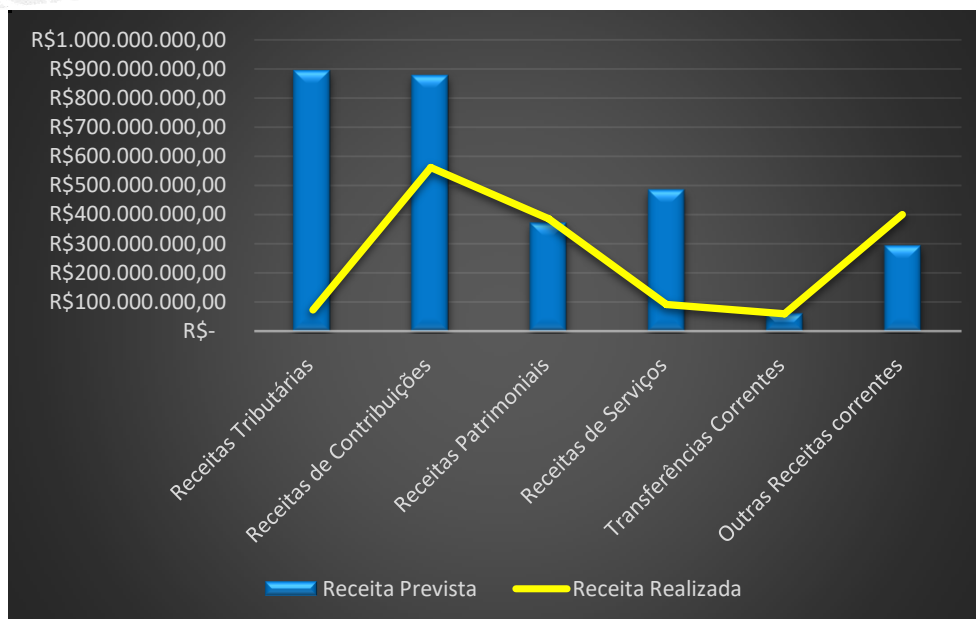
A tabela e o gráfico abaixo ilustram as receitas correntes previstas x realizadas pela origem da receita. Nota-se que uma das origens de maior relevância é oriunda das receitas de contribuições, do tipo Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE arrecadadas pela Anatel, FUST e FUNTTEL.

Tabela 19 – Contribuições de Intervenção no Domínio Econômico

Órgão	Previsão Inicial R\$	Previsão Atualizada R\$	Receitas Realizadas R\$	Saldo R\$
41231 - Agência Nacional de Telecomunicações – Anatel.	5.574.010,00	5.574.010,00	5.851.582,56	277.572,56
41232 - Fundo De Univers. dos Serv. de Telecomunicações – FUST.	468.891.013,00	468.891.013,00	349.098.675,65	- 119.792.337,35
41903 - Fundo P/O Desenv.Tecnol. das Telecomunicações – FUNTTEL.	401.117.201,00	401.117.201,00	206.645.434,38	- 194.471.766,62
Total R\$	875.582.224,00	875.582.224,00	561.595.692,59	- 313.986.531,41

Fonte: Autoria própria a partir de dados do Siafi.

Gráfico 1 – Receita corrente prevista x realizada 3º trimestre de 2025



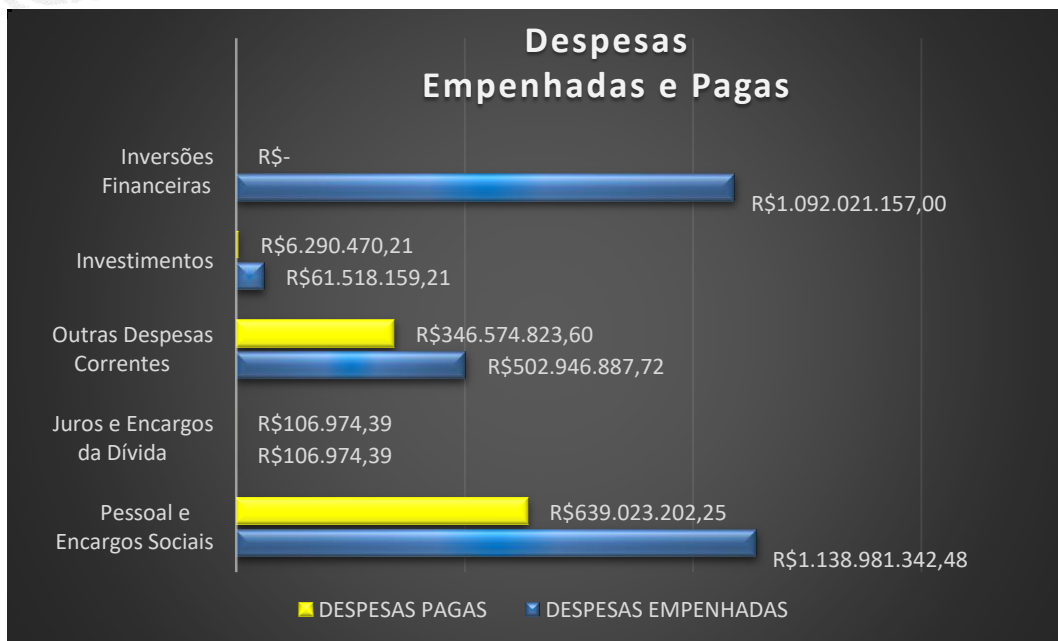
Fonte: Autoria própria a partir de dados do Siafi Web.

NOTA 24 – DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS

Segundo o MCASP 10ª edição, as despesas orçamentárias são divididas quanto à categoria econômica em Despesas Correntes - aquelas que não contribuem, diretamente, para a formação ou aquisição de um bem de capital – e Despesas de Capital - aquelas despesas que contribuem, diretamente, para a formação ou aquisição de um bem de capital.

Ressalta-se que das despesas orçamentárias pagas até o 3º trimestre de 2025, menos de 1% das despesas da categoria econômica “capital” foram pagas, enquanto da despesa corrente apenas 43,75% já foram pagas. O gráfico abaixo ilustra como está a relação entre empenhada e paga referentes aos grupos de natureza da despesa.

Gráfico 2 – Despesa empenhada x paga por grupo de natureza (outubro/2025)



Fonte: Autoria própria a partir de dados do Siafi Web.

NOTA 25 – ANÁLISE DOS INDICADORES ORÇAMENTÁRIOS

Os quocientes são importantes indicadores para análise de dados, por isso, utilizou-se dos quocientes elaborados por Kohama (2015) para análise e interpretação do balanço orçamentário, o que traz um ponto de vista acadêmico para a análise do demonstrativo. No quadro abaixo, observa-se o valor encontrado em cada quociente bem como sua interpretação.

Tabela 20 – Quocientes Orçamentários

Quociente de	Fórmula	Valor em jun/25	Interpretação
Equilíbrio Orçamentário (QE-qO)	$\frac{\text{Despesa Fixada}}{\text{Receita Prevista}}$	1,09	Quando $X > 1$ há desequilíbrio negativo, no qual há despesas aprovadas sem crédito correspondente para o custeio. Isso pode ser explicado pelo fato dos dados serem de apenas metade do exercício financeiro, havendo uma sazonalidade de receitas e despesas.
Execução da Receita (QER)	$\frac{\text{Receita Realizada}}{\text{Receita Prevista}}$	0,46	Quando $X < 1$ pode indicar insuficiência de arrecadação, que também se explica pelos fatos mencionados no quociente anterior. Além disso, também mostra que até o 2º trimestre 37% da receita prevista já foi arrecadada.

Execução da Despesa (QED)	$\frac{\text{Despesa Empenhada}}{\text{Despesa Fixada}}$	0,71	Quando $X < 1$ demonstra economia de despesa, visto que a despesa empenhada corresponde até o momento a 37% da despesa fixada.
Resultado Orçamentário (QRO)	$\frac{\text{Receita Realizada}}{\text{Despesa Empenhada}}$	0,59	Quando $X < 1$ indica a priori que há desequilíbrio orçamentário, no qual o MCom, enquanto órgão superior, até o 2º trimestre de 2025 arrecadou menos que o valor da despesa empenhada.

Fonte: Autoria própria a partir de dados do Tesouro Gerencial e Kohama (2015)

ANEXO

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUALIZADAS MINISTÉRIO DAS COMUNICAÇÕES

Balanco Financeiro do Ministério das Comunicações (Valores em R\$)

INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
Receitas Orçamentárias	-	-	Despesas Orçamentárias	761.251.225,55	174.061.863,12
Recursos Não Vinculados	-	-	Recursos Não Vinculados	63.845.013,31	105.950.626,63
Recursos Vinculados	-	-	Recursos Vinculados	697.406.212,24	68.111.236,49
Previdência Social (RPPS)	-	-	Seguridade Social (Exceto Previdência)	469.379.860,60	1.659.369,24
(-) Deduções da Receita Orçamentária	-	-	Previdência Social (RPPS)	1.069.125,00	675.581,00
			Fundos, Órgãos e Programas	226.957.226,64	65.776.286,25
Transferências Financeiras Recebidas	1.138.473.003,92	540.167.011,90	Transferências Financeiras Concedidas	638.613.588,69	358.784.320,35
Resultantes da Execução Orçamentária	902.014.947,14	363.109.143,47	Resultantes da Execução Orçamentária	494.349.843,14	268.358.874,71
Cota Recebida	500.592.396,13	251.744.034,41	Repasse Concedido	188.724.847,45	148.547.254,26
Repasse Recebido	95.797.555,32	7.303.488,61	Sub-repasse Concedido	305.624.995,69	104.061.620,45
Sub-repasse Recebido	305.624.995,69	104.061.620,45	Cota Devolvida		15.750.000,00
Independentes da Execução Orçamentária	236.458.056,78	177.057.868,43	Independentes da Execução Orçamentária	144.263.745,55	90.425.445,64
Transferências Recebidas para Pagamento de RP	233.368.956,68	174.905.335,25	Transferências Concedidas para Pagamento de RP	141.240.179,38	87.970.143,79
Demais Transferências Recebidas	730.800,90	259.423,36	Demais Transferências Concedidas	612.269,42	33.871,25
Movimentação de Saldos Patrimoniais	2.341.479,75	1.893.109,82	Movimento de Saldos Patrimoniais	2.394.477,30	2.421.430,60
Movimentações para Incorporação de Saldos	16.819,45		Movimentações para Incorporação de Saldos	16.819,45	
Aporte ao RPPS	-	-	Aporte ao RPPS	-	-
Aporte ao RGPS	-	-	Aporte ao RGPS	-	-



Recebimentos Extraorçamentários	445.947.040,33	82.720.245,17	Pagamentos Extraorçamentários	80.231.197,80	80.537.243,66
Inscrição dos Restos a Pagar Processados	69.314.469,92	5.149.596,74	Pagamento dos Restos a Pagar Processados	5.836.390,29	4.570.944,56
Inscrição dos Restos a Pagar Não Processados	373.426.053,86	75.103.239,37	Pagamento dos Restos a Pagar Não Processados	72.821.914,31	74.732.514,72
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	804.293,85	45.689,23	Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	772.981,69	45.689,23
Outros Recebimentos Extraorçamentários	2.402.222,70	2.421.719,83	Outros Pagamentos Extraorçamentários	799.911,51	1.188.095,15
Ordens Bancárias não Sacadas - Cartão de Pagamento	7.745,40	3.606,43	Demais Pagamentos	799.911,51	1.188.095,15
Arrecadação de Outra Unidade	2.394.477,30	2.418.113,40			
Saldo do Exercício Anterior	6.377.199,07	20.219.042,24	Saldo para o Exercício Seguinte	110.701.231,28	29.722.872,18
Caixa e Equivalentes de Caixa	6.377.199,07	20.219.042,24	Caixa e Equivalentes de Caixa	110.701.231,28	29.722.872,18
TOTAL	1.590.797.243,32	643.106.299,31	TOTAL	1.590.797.243,32	643.106.299,31

Balanço Orçamentário do Ministério das Comunicações (Valores em R\$)

RECEITA				
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
RECEITAS CORRENTES	-	-	-	-
Receita Tributária	-	-	-	-
Impostos	-	-	-	-
Taxas	-	-	-	-
Contribuições de Melhoria	-	-	-	-
Receita de Contribuições	-	-	-	-
Contribuições Sociais	-	-	-	-
Contribuições de Intervenção no Domínio Econômico	-	-	-	-
Cont. Entidades Privadas de Serviço Social Formação	-	-	-	-

Profis.					
Receita Patrimonial	-	-	-	-	
Exploração do Patrimônio Imobiliário do Estado	-	-	-	-	
Valores Mobiliários	-	-	-	-	
Delegação de Serviços Públicos	-	-	-	-	
Exploração de Recursos Naturais	-	-	-	-	
Exploração do Patrimônio Intangível	-	-	-	-	
Cessão de Direitos	-	-	-	-	
Demais Receitas Patrimoniais	-	-	-	-	
Receita Agropecuária	-	-	-	-	
Receita Industrial	-	-	-	-	
Receita de Serviços	-	-	-	-	
Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	-	-	-	-	
Serviços e Atividades Referentes à Navegação e ao	-	-	-	-	
Transporte					
Serviços e Atividades Referentes à Saúde	-	-	-	-	
Serviços e Atividades Financeiras	-	-	-	-	
Outros Serviços	-	-	-	-	
Transferências Correntes	-	-	-	-	
Outras Receitas Correntes	-	-	-	-	
Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	-	-	-	-	
Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	-	-	-	-	
Bens, Direitos e Valores Incorporados ao Patrimônio	-	-	-	-	
Público					
Multas e Juros de Mora das Receitas de Capital	-	-	-	-	
Demais Receitas Correntes	-	-	-	-	
RECEITAS DE CAPITAL	-	-	-	-	
Operações de Crédito	-	-	-	-	

Operações de Crédito Internas	-	-	-	-
Operações de Crédito Externas	-	-	-	-
Alienação de Bens	-	-	-	-
Alienação de Bens Móveis	-	-	-	-
Alienação de Bens Imóveis	-	-	-	-
Alienação de Bens Intangíveis	-	-	-	-
Amortizações de Empréstimos	-	-	-	-
Transferências de Capital	-	-	-	-
Outras Receitas de Capital	-	-	-	-
Integralização do Capital Social	-	-	-	-
Resultado do Banco Central do Brasil	-	-	-	-
Remuneração das Disponibilidades do Tesouro Nacional	-	-	-	-
Resgate de Títulos do Tesouro Nacional	-	-	-	-
Demais Receitas de Capital	-	-	-	-
SUBTOTAL DAS RECEITAS	-	-	-	-
REFINANCIAMENTO	-	-	-	-
Operações de Crédito Internas	-	-	-	-
Mobiliária	-	-	-	-
Contratual	-	-	-	-
Operações de Crédito Externas	-	-	-	-
Mobiliária	-	-	-	-
Contratual	-	-	-	-
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO	-	-	-	-
DÉFICIT			761.251.225,55	761.251.225,55
TOTAL	-	-	761.251.225,55	761.251.225,55
CRÉDITOS ADICIONAIS ABERTOS	-	669.151.186,00	-	-669.151.186,00
Superávit Financeiro	-	-	-	-

Excesso de Arrecadação	-	-	-	-
Créditos Cancelados	-	669.151.186,00	-	-

DESPESA						
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DA DOTAÇÃO
DESPESAS CORRENTES	282.417.240,00	959.179.357,00	710.897.284,81	386.729.885,69	317.415.415,77	248.282.072,19
Pessoal e Encargos Sociais	54.982.476,00	450.767.241,00	565.031.411,92	315.832.877,02	251.967.834,35	-114.264.170,92
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	227.434.764,00	508.412.116,00	145.865.872,89	70.897.008,67	65.447.581,42	362.546.243,11
DESPESAS DE CAPITAL	108.367.336,00	100.756.405,00	50.353.940,74	1.095.286,00	1.095.286,00	50.402.464,26
Investimentos	108.367.336,00	100.756.405,00	50.353.940,74	1.095.286,00	1.095.286,00	50.402.464,26
Inversões Financeiras	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-	-
RESERVA DE CONTINGÊNCIA	-	-	-	-	-	-
SUBTOTAL DAS DESPESAS	390.784.576,00	1.059.935.762,00	761.251.225,55	387.825.171,69	318.510.701,77	298.684.536,45
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA / REFINANCIAMENTO	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida Interna	-	-	-	-	-	-
Dívida Mobiliária	-	-	-	-	-	-
Outras Dívidas	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida Externa	-	-	-	-	-	-
Dívida Mobiliária	-	-	-	-	-	-
Outras Dívidas	-	-	-	-	-	-
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO	390.784.576,00	1.059.935.762,00	761.251.225,55	387.825.171,69	318.510.701,77	298.684.536,45
TOTAL	390.784.576,00	1.059.935.762,00	761.251.225,55	387.825.171,69	318.510.701,77	298.684.536,45

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	LIQUIDADOS	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
DESPESAS CORRENTES	46.087.330,08	165.190.175,26	69.415.318,59	69.415.307,35	21.778.061,72	120.084.136,27
Pessoal e Encargos Sociais	9.687.564,74	6.031.050,65	1.260.314,45	1.260.303,21	9.687.564,74	4.770.747,44
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	36.399.765,34	159.159.124,61	68.155.004,14	68.155.004,14	12.090.496,98	115.313.388,83
DESPESAS DE CAPITAL	23.567.593,53	3.638.473,08	3.406.606,96	3.406.606,96	-	23.799.459,65
Investimentos	23.567.593,53	3.638.473,08	3.406.606,96	3.406.606,96	-	23.799.459,65
Inversões Financeiras	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-	-
TOTAL	69.654.923,61	168.828.648,34	72.821.925,55	72.821.914,31	21.778.061,72	143.883.595,92

ANEXO 2 - DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NAO PROCESSADOS LIQUIDADOS

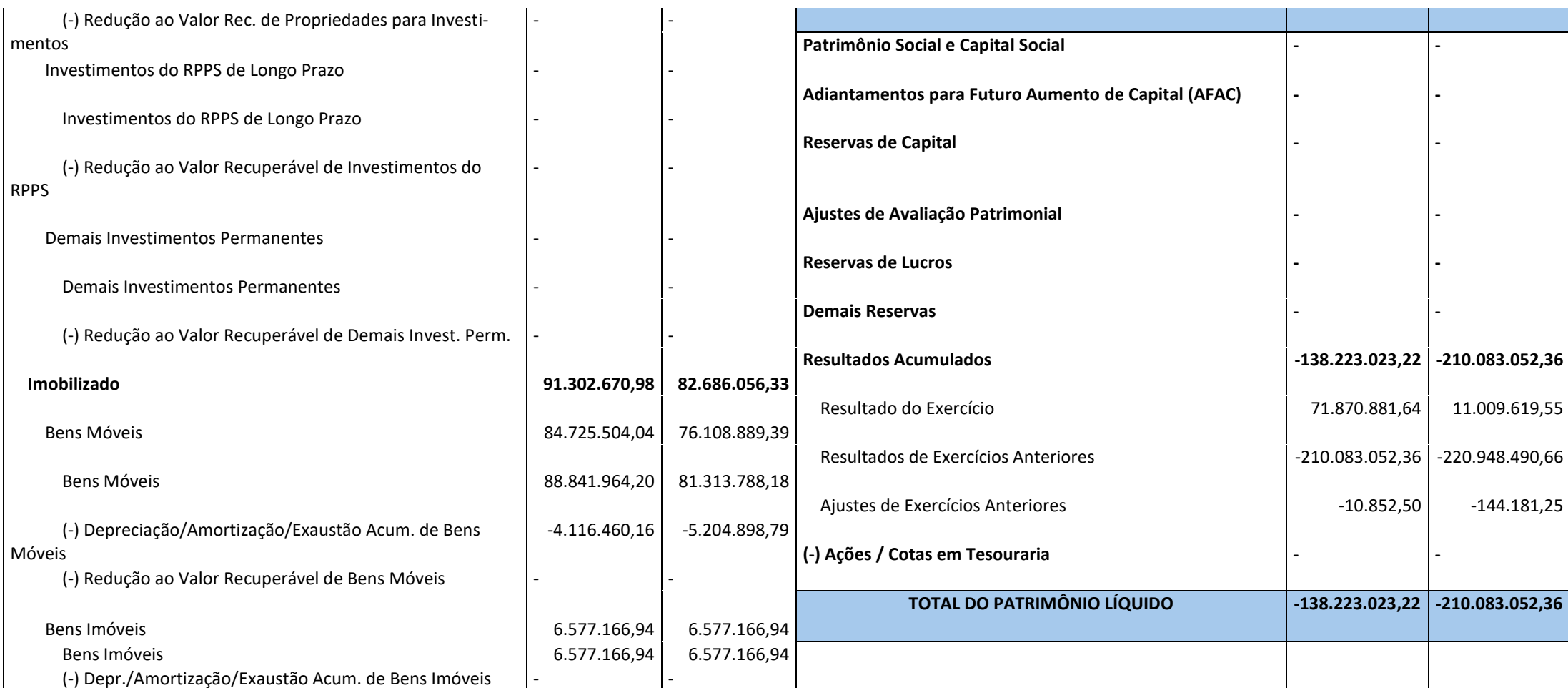
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
DESPESAS CORRENTES	29.895,79	7.961.297,35	5.836.297,35	-	2.154.895,79
Pessoal e Encargos Sociais	29.895,79	4.400.694,82	4.400.694,82	-	29.895,79
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	-	3.560.602,53	1.435.602,53	-	2.125.000,00
DESPESAS DE CAPITAL	-	92,94	92,94	-	-
Investimentos	-	92,94	92,94	-	-
Inversões Financeiras	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-



TOTAL	29.895,79	7.961.390,29	5.836.390,29	-	2.154.895,79
-------	-----------	--------------	--------------	---	--------------

Balço Patrimonial do Ministrio das Comunicaes (Valores em R\$)

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAO	2025	2024	ESPECIFICAO	2025	2024
ATIVO CIRCULANTE	173.599.199,20	53.058.372,91	PASSIVO CIRCULANTE	421.391.224,63	364.060.014,83
Caixa e Equivalentes de Caixa	110.701.231,28	6.377.199,07	Obrigaes Trab., Prev. e Assist. a Pagar a Curto Prazo	60.327.756,66	5.941.870,41
Crditos a Curto Prazo	62.885.467,92	46.668.673,84	Emprstimos e Financiamentos a Curto Prazo	-	-
Demais Crditos e Valores	62.885.467,92	46.668.673,84	Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo	3.131.163,72	80.289,81
Demais Crditos e Valores	62.885.467,92	46.668.673,84	Obrigaes Fiscais a Curto Prazo	-	-
Investimentos e Aplicaes Temporrias a Curto Prazo	-	-	Transferncias Fiscais a Curto Prazo	2.125.000,00	2.125.000,00
Estoques a Curto Prazo	12.500,00	12.500,00	Provises a Curto Prazo	-	-
Ativos No Circulantes Mantidos para Venda	-	-	Demais Obrigaes a Curto Prazo	355.807.304,25	355.912.854,61
VPDs Pagas Antecipadamente a Curto Prazo	-	-			
ATIVO NO CIRCULANTE	109.569.002,21	100.918.589,56	PASSIVO NO CIRCULANTE	-	-
Ativo Realizvel a Longo Prazo	758.607,54	758.607,54	Obrigaes Trab., Prev. e Assist. a Pagar a Longo Prazo	-	-
Crditos a Longo Prazo	758.607,54	758.607,54	Emprstimos e Financiamentos a Longo Prazo	-	-
Demais Crditos e Valores	758.607,54	758.607,54	Fornecedores e Contas a Pagar a Longo Prazo	-	-
Demais Crditos e Valores	758.607,54	758.607,54	Obrigaes Fiscais a Longo Prazo	-	-
Estoques a Longo Prazo	-	-	Transferncias Fiscais a Longo Prazo	-	-
Investimentos	-	-	Provises a Longo Prazo	-	-
Participaes Permanentes	-	-	Demais Obrigaes a Longo Prazo	-	-
Propriedades para Investimento	-	-			
Propriedades para Investimento	-	-	TOTAL DO PASSIVO EXIGIVEL	421.391.224,63	364.060.014,83
(-) Depreciao Acumulada de Propriedades p/ Investi- mentos	-	-	PATRIMONIO LQUIDO		
			ESPECIFICAO	2025	2024



(-) Redução ao Valor Recuperável de Bens Imóveis	-	-			
Intangível	17.507.723,69	17.473.925,69			
Softwares	17.507.723,69	17.473.925,69			
Softwares	21.672.123,62	21.638.325,62			
(-) Amortização Acumulada de Softwares	-4.164.399,93	-4.164.399,93			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Softwares	-	-			
Marcas, Direitos e Patentes Industriais	-	-			
Marcas, Direitos e Patentes Industriais	-	-			
(-) Amortização Acumulada de Marcas, Direitos e Patentes	-	-			
Ind					
(-) Redução ao Valor Recuperável de Marcas, Direitos e	-	-			
Pat.					
Direitos de Uso de Imóveis	-	-			
Direitos de Uso de Imóveis	-	-			
(-) Amortização Acumulada de Direito de Uso de Imóveis	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável Direito de Uso de Imó-	-	-			
veis					
Patrimônio Cultural	-	-			
Patrimônio Cultural	-	-			
(-) Amortização Acumulada de Patrimônio Cultural	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Patrimônio Cultural	-	-			
Diferido	-	-			
TOTAL DO ATIVO	283.168.201,41	153.976.962,47	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	283.168.201,41	153.976.962,47



QUADRO DE ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS E PERMANENTES

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
ATIVO FINANCEIRO	110.701.231,28	6.377.199,07	PASSIVO FINANCEIRO	588.818.073,05	217.475.373,98
ATIVO PERMANENTE	172.466.970,13	147.599.763,40	PASSIVO PERMANENTE	349.882.790,12	356.068.728,75
SALDO PATRIMONIAL	655.532.661,76	419.567.140,26			

QUADRO DE COMPENSAÇÕES

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
ESPECIFICAÇÃO / Saldo dos Atos Potenciais Ativos			ESPECIFICAÇÃO / Saldo dos Atos Potenciais Passivos		
SALDO DOS ATOS POTENCIAIS ATIVOS	386.932.984,61	344.087.553,79	SALDO DOS ATOS POTENCIAIS PASSIVOS	1.339.147.321,65	770.699.371,27
Atos Potenciais Ativos	386.932.984,61	344.087.553,79	Atos Potenciais Passivos	1.339.147.321,65	770.699.371,27
Garantias e Contragarantias Recebidas	23.967.492,39	23.967.492,39	Garantias e Contragarantias Concedidas	-	-
Direitos Conveniados e Outros Instrumentos Congêneres	362.965.492,22	320.120.061,40	Obrigações Conveniadas e Outros Instrumentos Congêneres	132.056.137,28	151.554.603,04
Direitos Contratuais	-	-	Obrigações Contratuais	1.207.091.184,37	619.144.768,23
Outros Atos Potenciais Ativos	-	-	Outros Atos Potenciais Passivos	-	-
TOTAL	386.932.984,61	344.087.553,79	TOTAL	1.339.147.321,65	770.699.371,27

DEMONSTRATIVO DO SUPERÁVIT/DÉFICIT FINANCEIRO APURADO NO BALANÇO PATRIMONIAL

DESTINAÇÃO DE RECURSOS	SUPERAVIT/DEFICIT FINANCEIRO
Recursos Não Vinculados	-102.477.726,86
Recursos Vinculados	-375.639.114,91
Educação	-12.418.615,12
Seguridade Social (Exceto Previdência)	-242.482.021,01



Previdência Social (RPPS)	-66.392,85
Dívida Pública	-7.856.048,04
Fundos, Órgãos e Programas	-112.816.037,89
TOTAL	-478.116.841,77

Demonstração de Fluxo de Caixa do Ministério das Comunicações (Valores em R\$)

	2025	2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	106.155.801,23	11.969.536,85
INGRESSOS OPERACIONAIS	1.141.671.775,07	542.630.814,53
Receita Tributária	-	-
Receita de Contribuições	-	-
Receita Agropecuária	-	-
Receita Industrial	-	-
Receita de Serviços	-	-
Remuneração das Disponibilidades	-	-
Outras Receitas Derivadas e Originárias	-	-
Transferências Recebidas	-	-
Intergovernamentais Recebidas	-	-
Dos Estados e/ou Distrito Federal	-	-
Dos Municípios	-	-
Intragovernamentais Recebidas	-	-
Outras Transferências Recebidas	-	-
Outros Ingressos Operacionais	1.141.671.775,07	542.630.814,53
Ingressos Extraorçamentários	804.293,85	45.689,23
Transferências Financeiras Recebidas	1.138.473.003,92	540.167.011,90
Arrecadação de Outra Unidade	2.394.477,30	2.418.113,40
DESEMBOLSOS OPERACIONAIS	-	-530.661.277,68

	1.035.515.973,84	
Pessoal e Demais Despesas	-318.829.697,07	-73.959.262,72
Legislativo	-	-
Judiciário	-	-
Essencial à Justiça	-	-
Administração	-275.843,13	-21.284,80
Defesa Nacional	-	-
Segurança Pública	-	-
Relações Exteriores	-	-
Assistência Social	-	-
Previdência Social	-202.142.186,20	-671.758,54
Saúde	-	-
Trabalho	-	-
Educação	-	-
Cultura	-	-
Direitos da Cidadania	-	-9.600,00
Urbanismo	-	-
Habitação	-	-
Saneamento	-	-
Gestão Ambiental	-	-19.128,96
Ciência e Tecnologia	-3.086.727,89	-
Agricultura	-	-580,00
Organização Agrária	-	-
Indústria	-	-
Comércio e Serviços	-	-
Comunicações	-111.561.034,77	-73.218.691,75
Energia	-	-
Transporte	-1.771.650,48	-21.825,10

Desporto e Lazer	-	-
Encargos Especiais	-	-
(+/-) Ordens Bancárias não Sacadas - Cartão de Pagamento	7.745,40	3.606,43
Juros e Encargos da Dívida	-	-
Juros e Correção Monetária da Dívida Interna	-	-
Juros e Correção Monetária da Dívida Externa	-	-
Outros Encargos da Dívida	-	-
Transferências Concedidas	-76.499.794,88	-96.683.910,23
Intergovernamentais Concedidas	-100.479,88	-
A Estados e/ou Distrito Federal	-	-
A Municípios	-100.479,88	-
Intragovernamentais Concedidas	-39.795.733,90	-75.567.960,38
Outras Transferências Concedidas	-36.603.581,10	-21.115.949,85
Outros Desembolsos Operacionais	-640.186.481,89	-360.018.104,73
Dispêndios Extraorçamentários	-772.981,69	-45.689,23
Transferências Financeiras Concedidas	-638.613.588,69	-358.784.320,35
Demais Pagamentos	-799.911,51	-1.188.095,15
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	-1.831.769,02	-2.465.706,91
INGRESSOS DE INVESTIMENTO	-	-
Alienação de Bens	-	-
Amortização de Empréstimos e Financiamentos Concedidos	-	-
Outros Ingressos de Investimentos	-	-
DESEMBOLSOS DE INVESTIMENTO	-1.831.769,02	-2.465.706,91
Aquisição de Ativo Não Circulante	-2.878,08	-734.995,82
Concessão de Empréstimos e Financiamentos	-	-
Outros Desembolsos de Investimentos	-1.828.890,94	-1.730.711,09

FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	-	-
INGRESSOS DE FINANCIAMENTO	-	-
Operações de Crédito	-	-
Integralização do Capital Social de Empresas Dependentes	-	-
Transferências de Capital Recebidas	-	-
Outros Ingressos de Financiamento	-	-
DESEMBOLSOS DE FINANCIAMENTO	-	-
Amortização / Refinanciamento da Dívida	-	-
Outros Desembolsos de Financiamento	-	-
GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	104.324.032,21	9.503.829,94
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	6.377.199,07	20.219.042,24
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA FINAL	110.701.231,28	29.722.872,18

Demonstração de Variações Patrimoniais do Ministério das Comunicações (Valores em R\$)

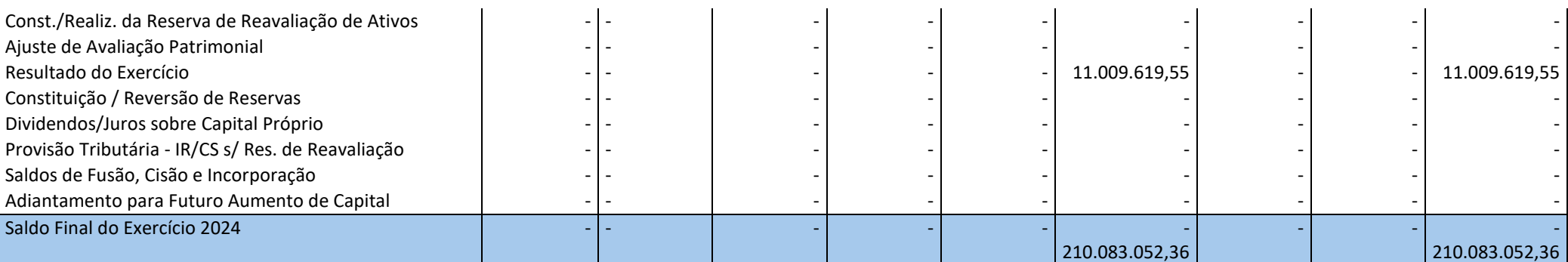
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS		
	2025	2024
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	1.203.986.296,46	571.317.481,66
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	-	-
Impostos	-	-
Taxas	-	-
Contribuições de Melhoria	-	-
Contribuições	-	-
Contribuições Sociais	-	-
Contribuições de Intervenção no Domínio Econômico	-	-
Contribuição de Iluminação Pública	-	-

Contribuições de Interesse das Categorias Profissionais	-	-
Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos	-	-
Venda de Mercadorias	-	-
Vendas de Produtos	-	-
Exploração de Bens, Direitos e Prestação de Serviços	-	-
Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	8,62	3.563,21
Juros e Encargos de Empréstimos e Financiamentos Concedidos	-	-
Juros e Encargos de Mora	8,62	3.563,21
Variações Monetárias e Cambiais	-	-
Descontos Financeiros Obtidos	-	-
Remuneração de Depósitos Bancários e Aplicações Financeiras	-	-
Aportes do Banco Central	-	-
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	-	-
Transferências e Delegações Recebidas	1.153.342.228,94	540.180.401,86
Transferências Intragovernamentais	1.145.562.631,50	540.167.011,90
Transferências Intergovernamentais	-	-
Transferências das Instituições Privadas	-	-
Transferências das Instituições Multigovernamentais	-	-
Transferências de Consórcios Públicos	-	-
Transferências do Exterior	-	-
Execução Orçamentária Delegada de Entes	-	-
Transferências de Pessoas Físicas	-	-
Outras Transferências e Delegações Recebidas	7.779.597,44	13.389,96
Valorização e Ganhos c/ Ativos e Desincorporação de Passivos	48.249.590,22	28.715.649,20
Reavaliação de Ativos	-	-
Ganhos com Alienação	-	-
Ganhos com Incorporação de Ativos	21.843.313,30	5.980.922,55
Ganhos com Desincorporação de Passivos	26.406.276,92	22.734.726,65

Reversão de Redução ao Valor Recuperável	-	-
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas	2.394.468,68	2.417.867,39
Variação Patrimonial Aumentativa a Classificar	-	-
Resultado Positivo de Participações	-	-
Operações da Autoridade Monetária	-	-
Subvenções Econômicas	-	-
Reversão de Provisões e Ajustes para Perdas	-	-
Diversas Variações Patrimoniais Aumentativas	2.394.468,68	2.417.867,39
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	1.132.115.414,82	558.484.177,84
Pessoal e Encargos	67.104.193,44	40.645.709,50
Remuneração a Pessoal	51.273.367,57	29.040.484,97
Encargos Patronais	7.210.233,01	4.672.963,39
Benefícios a Pessoal	5.496.226,96	2.988.373,29
Outras Var. Patrimoniais Diminutivas - Pessoal e Encargos	3.124.365,90	3.943.887,85
Benefícios Previdenciários e Assistenciais	254.304.328,21	884.323,74
Aposentadorias e Reformas	55.672.368,80	612.584,52
Pensões	197.669.948,91	35.053,98
Benefícios de Prestação Continuada	-	-
Benefícios Eventuais	-	-
Políticas Públicas de Transferência de Renda	-	-
Outros Benefícios Previdenciários e Assistenciais	962.010,50	236.685,24
Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo	99.023.455,26	113.101.119,84
Uso de Material de Consumo	214.062,83	89.578,75
Serviços	98.809.392,43	110.693.431,18
Depreciação, Amortização e Exaustão	-	2.318.109,91
Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras	1.571,12	10.064,64
Juros e Encargos de Empréstimos e Financiamentos Obtidos	-	-

Juros e Encargos de Mora	1.571,12	6.747,44
Variações Monetárias e Cambiais	-	-
Descontos Financeiros Concedidos	-	3.317,20
Aportes ao Banco Central	-	-
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras	-	-
Transferências e Delegações Concedidas	683.359.556,83	383.334.184,48
Transferências Intragovernamentais	645.689.581,80	358.837.361,95
Transferências Intergovernamentais	36.613.928,98	17.842.268,85
Transferências a Instituições Privadas	-	5.398.681,00
Transferências a Instituições Multigovernamentais	-	-
Transferências a Consórcios Públicos	-	-
Transferências ao Exterior	106.037,68	-
Execução Orçamentária Delegada a Entes	-	-
Outras Transferências e Delegações Concedidas	950.008,37	1.255.872,68
Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos	27.996.312,10	20.464.329,62
Reavaliação, Redução a Valor Recuperável e Ajustes p/ Perdas	-	-
Perdas com Alienação	-	-
Perdas Involuntárias	-	-
Incorporação de Passivos	18.013.222,86	19.478.394,50
Desincorporação de Ativos	9.983.089,24	985.935,12
Tributárias	271,90	-
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	271,90	-
Contribuições	-	-
Custo - Mercadorias, Produtos Vend. e dos Serviços Prestados	-	-
Custo das Mercadorias Vendidas	-	-
Custos dos Produtos Vendidos	-	-
Custo dos Serviços Prestados	-	-
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas	325.725,96	44.446,02

[illegible]



Especificação	Patrimônio/ Capital Social	Adiant. para Futuro Aumento de Capital (AFAC)	Reserva de Capital	Reservas de Lucros	Demais Reservas	Resultados Acumulados	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Ações / Cotas em Tesouraria	Total
Saldo Inicial do Exercício 2025	- -		-	-	-	210.083.052,36	-	-	- 210.083.052,36
Varição Cambial	- -		-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de Exercícios Anteriores	- -		-	-	-	-10.852,50	-	-	-10.852,50
Aumento / Redução de Capital	- -		-	-	-	-	-	-	-
Resgate / Re emissão de Ações e Cotas	- -		-	-	-	-	-	-	-
Const./Realiz. da Reserva de Reavaliação de Ativos	- -		-	-	-	-	-	-	-
Ajuste de Avaliação Patrimonial	- -		-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Exercício	- -		-	-	-	71.870.881,64	-	-	- 71.870.881,64
Constituição / Reversão de Reservas	- -		-	-	-	-	-	-	-
Dividendos/Juros sobre Capital Próprio	- -		-	-	-	-	-	-	-
Provisão Tributária - IR/CS s/ Res. de Reavaliação	- -		-	-	-	-	-	-	-



Saldos de Fusão, Cisão e Incorporação	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final do Exercício 2025	-	-	-	-	-	138.223.023,22	-	-	138.223.023,22

**DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUALIZADAS DO FUNDO DE UNIVERSALIZAÇÃO DAS TELECOMUNICA-
ÇÕES – FUST**

Balanço Financeiro – FUST

INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
Receitas Orçamentárias	693.560.381,93	666.966.805,77	Despesas Orçamentárias	759.924.621,00	-
Recursos Não Vinculados	-	-	Recursos Não Vinculados	181.718.347,00	-
Recursos Vinculados	914.064.629,13	667.100.182,19	Recursos Vinculados	578.206.274,00	-
Previdência Social (RPPS)	-	-	Previdência Social (RPPS)	-	-
Fundos, Órgãos e Programas	914.064.629,13	667.100.182,19	Fundos, Órgãos e Programas	578.206.274,00	-
(-) Deduções da Receita Orçamentária	-220.504.247,20	-133.376,42			
Transferências Financeiras Recebidas	9.845.461,31	202.461,47	Transferências Financeiras Concedidas	501.455.307,39	714.544.340,95
Resultantes da Execução Orçamentária	-	-	Resultantes da Execução Orçamentária	-	-
Independentes da Execução Orçamentária	9.845.461,31	202.461,47	Independentes da Execução Orçamentária	501.455.307,39	714.544.340,95
Transferências Recebidas para Pagamento de RP	7.771.949,76		Demais Transferências Concedidas	612.269,42	33.871,25
Demais Transferências Recebidas	1.224.538,84	67.742,50	Movimento de Saldos Patrimoniais	500.843.037,97	714.510.469,70
Movimentação de Saldos Patrimoniais	848.972,71	134.718,97	Aporte ao RPPS	-	-
Aporte ao RPPS	-	-	Aporte ao RGPS	-	-
Aporte ao RGPS	-	-			



Recebimentos Extraorçamentários	760.594.026,59	47.375.073,71	Pagamentos Extraorçamentários	202.619.941,44	-
Inscrição dos Restos a Pagar Processados	-	-	Pagamento dos Restos a Pagar Processados	-	-
Inscrição dos Restos a Pagar Não Processados	759.924.621,00	-	Pagamento dos Restos a Pagar Não Processados	7.771.949,76	-
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	-	-	Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	-	-
Outros Recebimentos Extraorçamentários	669.405,59	47.375.073,71	Outros Pagamentos Extraorçamentários	194.847.991,68	-
Arrecadação de Outra Unidade	-	45.707.861,43	Transferência de Arrecadação para Outra Unidade	194.847.991,68	-
Demais Recebimentos	669.405,59	1.667.212,28			
Saldo do Exercício Anterior	-	-	Saldo para o Exercício Seguinte	-	-
Caixa e Equivalentes de Caixa	-	-	Caixa e Equivalentes de Caixa	-	-
TOTAL	1.463.999.869,83	714.544.340,95	TOTAL	1.463.999.869,83	714.544.340,95

Balanço Orçamentário – FUST

RECEITA				
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
RECEITAS CORRENTES	759.924.621,00	759.924.621,00	693.560.381,93	-66.364.239,07
Receita Tributária	-	-	-	-
Impostos	-	-	-	-
Taxas	-	-	-	-
Contribuições de Melhoria	-	-	-	-
Receita de Contribuições	468.891.013,00	468.891.013,00	349.098.675,65	-119.792.337,35
Contribuições Sociais	-	-	-	-
Contribuições de Intervenção no Domínio Econômi- co	468.891.013,00	468.891.013,00	349.098.675,65	-119.792.337,35
Cont. Entidades Privadas de Serviço Social Formação Profis.	-	-	-	-
Receita Patrimonial	136.836.805,00	136.836.805,00	133.971.941,29	-2.864.863,71
Exploração do Patrimônio Imobiliário do Estado	-	-	-	-

Valores Mobiliários	-	-	-	-
Delegação de Serviços Públicos	136.836.805,00	136.836.805,00	133.971.941,29	-2.864.863,71
Exploração de Recursos Naturais	-	-	-	-
Exploração do Patrimônio Intangível	-	-	-	-
Cessão de Direitos	-	-	-	-
Demais Receitas Patrimoniais	-	-	-	-
Receita Agropecuária	-	-	-	-
Receita Industrial	-	-	-	-
Receita de Serviços	-	-	100,00	100,00
Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	-	-	100,00	100,00
Serviços e Atividades Referentes à Navegação e ao Transporte	-	-	-	-
Serviços e Atividades Referentes à Saúde	-	-	-	-
Serviços e Atividades Financeiras	-	-	-	-
Outros Serviços	-	-	-	-
Transferências Correntes	-	-	-	-
Outras Receitas Correntes	154.196.803,00	154.196.803,00	210.489.664,99	56.292.861,99
Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	154.196.803,00	154.196.803,00	210.489.664,99	56.292.861,99
Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	-	-	-	-
Bens, Direitos e Valores Incorporados ao Patrimônio Público	-	-	-	-
Multas e Juros de Mora das Receitas de Capital	-	-	-	-
Demais Receitas Correntes	-	-	-	-
RECEITAS DE CAPITAL	519.000.000,00	519.000.000,00	-	-519.000.000,00
Operações de Crédito	519.000.000,00	519.000.000,00	-	-519.000.000,00
Operações de Crédito Internas	-	-	-	-
Operações de Crédito Externas	519.000.000,00	519.000.000,00	-	-519.000.000,00
Alienação de Bens	-	-	-	-

Alienação de Bens Móveis	-	-	-	-
Alienação de Bens Imóveis	-	-	-	-
Alienação de Bens Intangíveis	-	-	-	-
Amortizações de Empréstimos	-	-	-	-
Transferências de Capital	-	-	-	-
Outras Receitas de Capital	-	-	-	-
Integralização do Capital Social	-	-	-	-
Resultado do Banco Central do Brasil	-	-	-	-
Remuneração das Disponibilidades do Tesouro Nacional	-	-	-	-
Resgate de Títulos do Tesouro Nacional	-	-	-	-
Demais Receitas de Capital	-	-	-	-
SUBTOTAL DAS RECEITAS	1.278.924.621,00	1.278.924.621,00	693.560.381,93	-585.364.239,07
REFINANCIAMENTO	-	-	-	-
Operações de Crédito Internas	-	-	-	-
Mobiliária	-	-	-	-
Contratual	-	-	-	-
Operações de Crédito Externas	-	-	-	-
Mobiliária	-	-	-	-
Contratual	-	-	-	-
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO	1.278.924.621,00	1.278.924.621,00	693.560.381,93	-585.364.239,07
DÉFICIT			66.364.239,07	66.364.239,07
TOTAL	1.278.924.621,00	1.278.924.621,00	759.924.621,00	-519.000.000,00
CRÉDITOS ADICIONAIS ABERTOS	-	-	-	-
Superávit Financeiro	-	-	-	-
Excesso de Arrecadação	-	-	-	-
Créditos Cancelados	-	-	-	-

DESPESA						
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DA DOTAÇÃO
DESPESAS CORRENTES	30.000.000,00	30.000.000,00	30.000.000,00	-	-	-
Pessoal e Encargos Sociais	-	-	-	-	-	-
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	30.000.000,00	30.000.000,00	30.000.000,00	-	-	-
DESPESAS DE CAPITAL	1.256.709.621,00	1.256.709.621,00	729.924.621,00	-	-	526.785.000,00
Investimentos	-	-	-	-	-	-
Inversões Financeiras	1.256.709.621,00	1.256.709.621,00	729.924.621,00	-	-	526.785.000,00
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-	-
RESERVA DE CONTINGÊNCIA	-	-	-	-	-	-
SUBTOTAL DAS DESPESAS	1.286.709.621,00	1.286.709.621,00	759.924.621,00	-	-	526.785.000,00
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA / REFINANCIAMENTO	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida Interna	-	-	-	-	-	-
Dívida Mobiliária	-	-	-	-	-	-
Outras Dívidas	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida Externa	-	-	-	-	-	-
Dívida Mobiliária	-	-	-	-	-	-
Outras Dívidas	-	-	-	-	-	-
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO	1.286.709.621,00	1.286.709.621,00	759.924.621,00	-	-	526.785.000,00
TOTAL	1.286.709.621,00	1.286.709.621,00	759.924.621,00	-	-	526.785.000,00

ANEXO 1 - DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	LIQUIDADOS	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
DESPESAS CORRENTES	-	-	-	-	-	-



Pessoal e Encargos Sociais	-	-	-	-	-	-
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	-	-	-	-	-	-
DESPESAS DE CAPITAL	-	7.771.949,76	7.771.949,76	7.771.949,76	-	-
Investimentos	-	-	-	-	-	-
Inversões Financeiras	-	7.771.949,76	7.771.949,76	7.771.949,76	-	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-	-
TOTAL	-	7.771.949,76	7.771.949,76	7.771.949,76	-	-

ANEXO 2 - DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NAO PROCESSADOS LIQUIDADOS

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
DESPESAS CORRENTES	-	-	-	-	-
Pessoal e Encargos Sociais	-	-	-	-	-
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	-	-	-	-	-
DESPESAS DE CAPITAL	-	-	-	-	-
Investimentos	-	-	-	-	-
Inversões Financeiras	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-
TOTAL	-	-	-	-	-

Balanco Patrimonial – FUST

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024

ATIVO CIRCULANTE	-	-	PASSIVO CIRCULANTE	-	-
Caixa e Equivalentes de Caixa	-	-	Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a Curto Prazo	-	-
Créditos a Curto Prazo	-	-	Empréstimos e Financiamentos a Curto Prazo	-	-
Investimentos e Aplicações Temporárias a Curto Prazo	-	-	Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo	-	-
Estoques a Curto Prazo	-	-	Obrigações Fiscais a Curto Prazo	-	-
Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda	-	-	Transferências Fiscais a Curto Prazo	-	-
VPDs Pagas Antecipadamente a Curto Prazo	-	-	Provisões a Curto Prazo	-	-
			Demais Obrigações a Curto Prazo	-	-
ATIVO NÃO CIRCULANTE	25.176.492.040,78	24.380.952.106,40	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	-	-
Ativo Realizável a Longo Prazo	25.176.492.040,78	24.380.952.106,40	Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a Longo Prazo	-	-
Créditos a Longo Prazo	25.176.492.040,78	24.380.952.106,40	Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo	-	-
Créditos Tributários a Receber	21.491.986.339,18	20.759.694.535,72	Fornecedores e Contas a Pagar a Longo Prazo	-	-
Créditos Tributários a Receber	21.630.057.495,01	20.854.247.339,01	Obrigações Fiscais a Longo Prazo	-	-
(-) Ajuste para Perdas de Créditos Tributários a Receber	-138.071.155,83	-94.552.803,29	Transferências Fiscais a Longo Prazo	-	-
Empréstimos e Financiamentos Concedidos	3.067.185.695,00	3.059.413.745,24	Provisões a Longo Prazo	-	-
Empréstimos e Financiamentos Concedidos	3.067.185.695,00	3.059.413.745,24	Demais Obrigações a Longo Prazo	-	-
Dívida Ativa Tributária	617.320.006,60	561.843.825,44	TOTAL DO PASSIVO EXIGÍVEL	-	-
Dívida Ativa Tributária	3.260.217.907,65	3.015.285.280,98	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
(-) Ajuste para Perdas de Dívida Ativa Tributária	-2.642.897.901,05	-2.453.441.455,54			
Estoques a Longo Prazo	-	-	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024

Investimentos	-	-	Patrimônio Social e Capital Social	-	-
Participações Permanentes	-	-	Adiantamentos para Futuro Aumento de Capital (AFAC)	-	-
Propriedades para Investimento	-	-	Reservas de Capital	-	-
Propriedades para Investimento	-	-	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-	-
(-) Depreciação Acumulada de Propriedades p/ Investimentos	-	-	Reservas de Lucros	-	-
(-) Redução ao Valor Rec. de Propriedades para Investimentos	-	-	Demais Reservas	-	-
Investimentos do RPPS de Longo Prazo	-	-	Resultados Acumulados	25.176.492.040,78	24.380.952.106,40
Investimentos do RPPS de Longo Prazo	-	-	Resultado do Exercício	795.539.934,38	2.474.994.522,81
(-) Redução ao Valor Recuperável de Investimen- tos do RPPS	-	-	Resultados de Exercícios Anteriores	24.380.952.106,40	21.905.957.583,59
Demais Investimentos Permanentes	-	-	(-) Ações / Cotas em Tesouraria	-	-
			TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	25.176.492.040,78	24.380.952.106,40

Demais Investimentos Permanentes	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Demais Invest. Perm.	-	-			
Imobilizado	-	-			
Bens Móveis	-	-			
Bens Móveis	-	-			
(-) Depreciação/Amortização/Exaustão Acum. de Bens Móveis	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Bens Móveis	-	-			
Bens Imóveis	-	-			
Bens Imóveis	-	-			
(-) Depr./Amortização/Exaustão Acum. de Bens Imóveis	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Bens Imóveis	-	-			
Intangível	-	-			
Softwares	-	-			
Softwares	-	-			
(-) Amortização Acumulada de Softwares	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Softwares	-	-			
Marcas, Direitos e Patentes Industriais	-	-			
Marcas, Direitos e Patentes Industriais	-	-			
(-) Amortização Acumulada de Marcas, Direitos e Patentes Ind	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Marcas, Direitos e Pat.	-	-			



Direitos de Uso de Imóveis	-	-			
Direitos de Uso de Imóveis	-	-			
(-) Amortização Acumulada de Direito de Uso de Imóveis	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável Direito de Uso de Imóveis	-	-			
Patrimônio Cultural	-	-			
Patrimônio Cultural	-	-			
(-) Amortização Acumulada de Patrimônio Cultural	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Patrimônio Cultural	-	-			
Diferido	-	-			
TOTAL DO ATIVO	25.176.492.040,78	24.380.952.106,40	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	25.176.492.040,78	24.380.952.106,40

QUADRO DE ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS E PERMANENTES					
ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
ATIVO FINANCEIRO	-	-	PASSIVO FINANCEIRO	759.924.621,00	7.771.949,76
ATIVO PERMANENTE	25.176.492.040,78	24.380.952.106,40	PASSIVO PERMANENTE	-	-
			SALDO PATRIMONIAL	24.416.567.419,78	24.373.180.156,64

QUADRO DE COMPENSAÇÕES					
ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
ESPECIFICAÇÃO / Saldo dos Atos Potenciais Ativos			ESPECIFICAÇÃO / Saldo dos Atos Potenciais Passivos		



SALDO DOS ATOS POTENCIAIS ATIVOS	-	-	SALDO DOS ATOS POTENCIAIS PASSIVOS	-	7.771.949,76
Atos Potenciais Ativos	-	-	Atos Potenciais Passivos	-	7.771.949,76
Garantias e Contragarantias Recebidas	-	-	Garantias e Contragarantias Concedidas	-	-
Direitos Conveniados e Outros Instrumentos Congêneres	-	-	Obrigações Conveniadas e Outros Instrumentos Congêneres	-	-
Direitos Contratuais	-	-	Obrigações Contratuais	-	7.771.949,76
Outros Atos Potenciais Ativos	-	-	Outros Atos Potenciais Passivos	-	-
TOTAL	-	-	TOTAL	-	7.771.949,76

DEMONSTRATIVO DO SUPERÁVIT/DÉFICIT FINANCEIRO APURADO NO BALANÇO PATRIMONIAL

DESTINAÇÃO DE RECURSOS	SUPERAVID/DEFICT FINANCEIRO
Recursos Não Vinculados	-181.718.347,00
Recursos Vinculados	-578.206.274,00
Previdência Social (RPPS)	-
Fundos, Órgãos e Programas	-578.206.274,00
TOTAL	-759.924.621,00

Demonstração de Fluxo de Caixa – FUST

	2025	2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	7.771.949,76	-

INGRESSOS OPERACIONAIS	704.075.248,83	714.544.340,95
Receita Tributária	-	-
Receita de Contribuições	349.098.675,65	498.872.270,43
Receita Patrimonial	133.971.941,29	89.416.143,97
Receita Agropecuária	-	-
Receita Industrial	-	-
Receita de Serviços	100,00	100,00
Remuneração das Disponibilidades	-	-
Outras Receitas Derivadas e Originárias	210.489.664,99	78.678.291,37
Transferências Recebidas	-	-
Intergovernamentais Recebidas	-	-
Dos Estados e/ou Distrito Federal	-	-
Dos Municípios	-	-
Intragovernamentais Recebidas	-	-
Outras Transferências Recebidas	-	-
Outros Ingressos Operacionais	10.514.866,90	47.577.535,18
Ingressos Extraorçamentários	-	-
Transferências Financeiras Recebidas	9.845.461,31	202.461,47
Arrecadação de Outra Unidade		45.707.861,43
Demais Recebimentos	669.405,59	1.667.212,28
DESEMBOLSOS OPERACIONAIS	-696.303.299,07	-714.544.340,95
Pessoal e Demais Despesas	-	-

Legislativo	-	-
Judiciário	-	-
Essencial à Justiça	-	-
Administração	-	-
Defesa Nacional	-	-
Segurança Pública	-	-
Relações Exteriores	-	-
Assistência Social	-	-
Previdência Social	-	-
Saúde	-	-
Trabalho	-	-
Educação	-	-
Cultura	-	-
Direitos da Cidadania	-	-
Urbanismo	-	-
Habitação	-	-
Saneamento	-	-
Gestão Ambiental	-	-
Ciência e Tecnologia	-	-
Agricultura	-	-
Organização Agrária	-	-
Indústria	-	-
Comércio e Serviços	-	-
Comunicações	-	-
Energia	-	-
Transporte	-	-
Desporto e Lazer	-	-
Encargos Especiais	-	-

(+/-) Ordens Bancárias não Sacadas - Cartão de Pagamento	-	-
Juros e Encargos da Dívida	-	-
Juros e Correção Monetária da Dívida Interna	-	-
Juros e Correção Monetária da Dívida Externa	-	-
Outros Encargos da Dívida	-	-
Transferências Concedidas	-	-
Intergovernamentais Concedidas	-	-
A Estados e/ou Distrito Federal	-	-
A Municípios	-	-
Intragovernamentais Concedidas	-	-
Outras Transferências Concedidas	-	-
Outros Desembolsos Operacionais	-696.303.299,07	-714.544.340,95
Dispêndios Extraorçamentários	-	-
Transferências Financeiras Concedidas	-501.455.307,39	-714.544.340,95
Transferência de Arrecadação para Outra Unidade	-194.847.991,68	
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	-7.771.949,76	-
INGRESSOS DE INVESTIMENTO	-	-
Alienação de Bens	-	-

Amortização de Empréstimos e Financiamentos Concedidos	-	-
Outros Ingressos de Investimentos	-	-
DESEMBOLSOS DE INVESTIMENTO	-7.771.949,76	-
Aquisição de Ativo Não Circulante	-	-
Concessão de Empréstimos e Financiamentos	-7.771.949,76	-
Outros Desembolsos de Investimentos	-	-
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	-	-
INGRESSOS DE FINANCIAMENTO	-	-
Operações de Crédito	-	-
Integralização do Capital Social de Empresas Dependentes	-	-
Transferências de Capital Recebidas	-	-
Outros Ingressos de Financiamento	-	-
DESEMBOLSOS DE FINANCIAMENTO	-	-
Amortização / Refinanciamento da Dívida	-	-
Outros Desembolsos de Financiamento	-	-



Saldo Final do Exercício 2024	-	-	-	-	-	24.380.952.106,40	-	-	24.380.952.106,40
-------------------------------	---	---	---	---	---	-------------------	---	---	-------------------

Especificação	Patrimônio/ Capital Social	Adiant. para Futuro Au- mento de Capital (A- FAC)	Reserva de Capital	Reservas de Lucros	Demais Re- servas	Resultados Acu- mulados	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Ações / Cotas em Tesouraria	Total
Saldo Inicial do Exercício 2025	-	-	-	-	-	24.380.952.106,40	-	-	24.380.952.106,40
Variação Cambial	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de Exercícios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento / Redução de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resgate / Reemissão de Ações e Cotas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Const./Realiz. da Reserva de Reavalia- ção de Ativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Exercício	-	-	-	-	-	795.539.934,38	-	-	795.539.934,38
Constituição / Reversão de Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos/Juros sobre Capital Pró- prio	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisão Tributária - IR/CS s/ Res. de Reavaliação	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos de Fusão, Cisão e Incorporação	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final do Exercício 2025	-	-	-	-	-	25.176.492.040,78	-	-	25.176.492.040,78



Demonstração de Variações Patrimoniais – FUST

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS		
	2025	2024
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	1.710.275.603,81	2.443.321.659,29
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	-	-
Impostos	-	-
Taxas	-	-
Contribuições de Melhoria	-	-
Contribuições	498.952.159,79	712.775.026,95
Contribuições Sociais	2.125.132,01	816.672,18
Contribuições de Intervenção no Domínio Econômico	496.827.027,78	711.958.354,77
Contribuição de Iluminação Pública	-	-
Contribuições de Interesse das Categorias Profissionais	-	-
Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos	-	-
Venda de Mercadorias	-	-
Vendas de Produtos	-	-
Exploração de Bens, Direitos e Prestação de Serviços	-	-
Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	776.479.561,59	1.403.110.470,89
Juros e Encargos de Empréstimos e Financiamentos Concedidos	-	-
Juros e Encargos de Mora	776.479.561,59	1.403.110.470,89
Variações Monetárias e Cambiais	-	-
Descontos Financeiros Obtidos	-	-
Remuneração de Depósitos Bancários e Aplicações Financeiras	-	-
Aportes do Banco Central	-	-
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	-	-
Transferências e Delegações Recebidas	9.845.461,31	202.461,47
Transferências Intragovernamentais	9.845.461,31	202.461,47
Transferências Intergovernamentais	-	-

Transferências das Instituições Privadas	-	-
Transferências das Instituições Multigovernamentais	-	-
Transferências de Consórcios Públicos	-	-
Transferências do Exterior	-	-
Execução Orçamentária Delegada de Entes	-	-
Transferências de Pessoas Físicas	-	-
Outras Transferências e Delegações Recebidas	-	-
Valorização e Ganhos c/ Ativos e Desincorporação de Passivos	-	-
Reavaliação de Ativos	-	-
Ganhos com Alienação	-	-
Ganhos com Incorporação de Ativos	-	-
Ganhos com Desincorporação de Passivos	-	-
Reversão de Redução ao Valor Recuperável	-	-
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas	424.998.421,12	327.233.699,98
Variação Patrimonial Aumentativa a Classificar	-	-
Resultado Positivo de Participações	-	-
Operações da Autoridade Monetária	-	-
Subvenções Econômicas	-	-
Reversão de Provisões e Ajustes para Perdas	142.149.939,72	190.913.299,18
Diversas Variações Patrimoniais Aumentativas	282.848.481,40	136.320.400,80
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	914.735.669,43	1.069.640.664,72
Pessoal e Encargos	-	-
Remuneração a Pessoal	-	-
Encargos Patronais	-	-
Benefícios a Pessoal	-	-
Outras Var. Patrimoniais Diminutivas - Pessoal e Encargos	-	-
Benefícios Previdenciários e Assistenciais	-	-
Aposentadorias e Reformas	-	-

Pensões	-	-
Benefícios de Prestação Continuada	-	-
Benefícios Eventuais	-	-
Políticas Públicas de Transferência de Renda	-	-
Outros Benefícios Previdenciários e Assistenciais	-	-
Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo	-	-
Uso de Material de Consumo	-	-
Serviços	-	-
Depreciação, Amortização e Exaustão	-	-
Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras	-	-
Juros e Encargos de Empréstimos e Financiamentos Obtidos	-	-
Juros e Encargos de Mora	-	-
Variações Monetárias e Cambiais	-	-
Descontos Financeiros Concedidos	-	-
Aportes ao Banco Central	-	-
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras	-	-
Transferências e Delegações Concedidas	501.455.307,39	714.544.340,95
Transferências Intragovernamentais	501.455.307,39	714.544.340,95
Transferências Intergovernamentais	-	-
Transferências a Instituições Privadas	-	-
Transferências a Instituições Multigovernamentais	-	-
Transferências a Consórcios Públicos	-	-
Transferências ao Exterior	-	-
Execução Orçamentária Delegada a Entes	-	-
Outras Transferências e Delegações Concedidas	-	-
Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos	375.360.993,54	302.233.032,09
Reavaliação, Redução a Valor Recuperável e Ajustes p/ Perdas	375.124.737,77	302.132.672,34
Perdas com Alienação	-	-



Perdas Involuntárias	-	-
Incorporação de Passivos	-	-
Desincorporação de Ativos	236.255,77	100.359,75
Tributárias	-	-
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	-	-
Contribuições	-	-
Custo - Mercadorias, Produtos Vend. e dos Serviços Prestados	-	-
Custo das Mercadorias Vendidas	-	-
Custos dos Produtos Vendidos	-	-
Custo dos Serviços Prestados	-	-
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas	37.919.368,50	52.863.291,68
Premiações	-	-
Resultado Negativo de Participações	-	-
Operações da Autoridade Monetária	-	-
Incentivos	-	-
Subvenções Econômicas	-	-
Participações e Contribuições	-	-
Constituição de Provisões	-	-
Diversas Variações Patrimoniais Diminutivas	37.919.368,50	52.863.291,68
RESULTADO PATRIMONIAL DO PERÍODO	795.539.934,38	1.373.680.994,57

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUALITATIVAS		
	2025	2024



**DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUALIZADAS FUNDO PARA O DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO DAS
TELECOMUNICAÇÕES - FUNTTEL**

Balanco Financeiro – FUNTTEL

INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
Receitas Orçamentárias	295.542.748,69	276.505.048,58	Despesas Orçamentárias	373.542.183,60	329.504.837,41
Recursos Não Vinculados	-	-	Recursos Não Vinculados	452.083,77	907.412,44
Recursos Vinculados	295.165.725,96	276.544.206,05	Recursos Vinculados	373.090.099,83	328.597.424,97
Previdência Social (RPPS)	-	-	Previdência Social (RPPS)	-	-
Fundos, Órgãos e Programas	295.165.725,96	276.544.206,05	Fundos, Órgãos e Programas	373.090.099,83	328.597.424,97
(-) Deduções da Receita Orçamentária	377.022,73	-39.157,47			
Transferências Financeiras Recebidas	36.884.249,87	26.984.055,31	Transferências Financeiras Concedidas	475.253.943,42	449.238.550,16
Resultantes da Execução Orçamentária	22.439.211,43	24.221.648,76	Resultantes da Execução Orçamentária	10.993.563,83	11.690.522,97
Repasse Recebido	11.445.647,60	12.531.125,79	Sub-repasse Concedido	10.993.563,83	11.690.522,97
Sub-repasse Recebido	10.993.563,83	11.690.522,97	Independentes da Execução Orçamentária	464.260.379,59	437.548.027,19
Independentes da Execução Orçamentária	14.445.038,44	2.762.406,55	Transferências Concedidas para Pagamento de RP	7.517.043,00	1.347.638,70
Transferências Recebidas para Pagamento de RP	15.034.086,00	2.695.277,40	Movimento de Saldos Patrimoniais	456.743.336,59	436.200.388,49
Movimentação de Saldos Patrimoniais	-589.047,56	67.129,15	Aporte ao RPPS	-	-
Aporte ao RPPS	-	-	Aporte ao RGPS	-	-
Aporte ao RGPS	-	-			
Recebimentos Extraorçamentários	523.919.074,62	476.643.165,65	Pagamentos Extraorçamentários	7.517.043,00	1.347.638,70
Inscrição dos Restos a Pagar Processados	-	158.453.451,00	Pagamento dos Restos a Pagar Processados	5.682.069,48	-
Inscrição dos Restos a Pagar Não Processados	362.096.536,00	158.520.260,65	Pagamento dos Restos a Pagar Não Processados	1.834.973,52	1.347.638,70
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	-	-	Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	-	-
Outros Recebimentos Extraorçamentários	161.822.538,62	159.669.454,00	Outros Pagamentos Extraorçamentários	-	-



Arrecadação de Outra Unidade	161.822.538,62	159.669.454,00			
Saldo do Exercício Anterior	540.590,04	526.450,38	Saldo para o Exercício Seguinte	573.493,20	567.693,65
Caixa e Equivalentes de Caixa	540.590,04	526.450,38	Caixa e Equivalentes de Caixa	573.493,20	567.693,65
TOTAL	856.886.663,22	780.658.719,92	TOTAL	856.886.663,22	780.658.719,92

Balanço Orçamentário – FUNTTEL

RECEITA				
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
RECEITAS CORRENTES	401.172.107,00	401.172.107,00	206.690.390,72	-194.481.716,28
Receita Tributária	-	-	-	-
Impostos	-	-	-	-
Taxas	-	-	-	-
Contribuições de Melhoria	-	-	-	-
Receita de Contribuições	401.117.201,00	401.117.201,00	206.645.434,38	-194.471.766,62
Contribuições Sociais	-	-	-	-
Contribuições de Intervenção no Domínio Econômico	401.117.201,00	401.117.201,00	206.645.434,38	-194.471.766,62
Cont. Entidades Privadas de Serviço Social Profis.	-	-	-	-
Receita Patrimonial	54.906,00	54.906,00	32.903,16	-22.002,84
Exploração do Patrimônio Imobiliário do Estado	-	-	-	-
Valores Mobiliários	54.906,00	54.906,00	32.903,16	-22.002,84
Delegação de Serviços Públicos	-	-	-	-
Exploração de Recursos Naturais	-	-	-	-
Exploração do Patrimônio Intangível	-	-	-	-
Cessão de Direitos	-	-	-	-

Demais Receitas Patrimoniais	-	-	-	-
Receita Agropecuária	-	-	-	-
Receita Industrial	-	-	-	-
Receita de Serviços	-	-	-	-
Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	-	-	-	-
Serviços e Atividades Referentes à Navegação e ao Transporte	-	-	-	-
Serviços e Atividades Referentes à Saúde	-	-	-	-
Serviços e Atividades Financeiras	-	-	-	-
Outros Serviços	-	-	-	-
Transferências Correntes	-	-	-	-
Outras Receitas Correntes	-	-	12.053,18	12.053,18
Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	-	-	-	-
Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	-	-	12.053,18	12.053,18
Bens, Direitos e Valores Incorporados ao Patrimônio Público	-	-	-	-
Multas e Juros de Mora das Receitas de Capital	-	-	-	-
Demais Receitas Correntes	-	-	-	-
RECEITAS DE CAPITAL	103.331.438,00	103.331.438,00	88.852.357,97	-14.479.080,03
Operações de Crédito	-	-	-	-
Operações de Crédito Internas	-	-	-	-
Operações de Crédito Externas	-	-	-	-
Alienação de Bens	-	-	-	-
Alienação de Bens Móveis	-	-	-	-
Alienação de Bens Imóveis	-	-	-	-
Alienação de Bens Intangíveis	-	-	-	-
Amortizações de Empréstimos	103.331.438,00	103.331.438,00	88.852.357,97	-14.479.080,03
Transferências de Capital	-	-	-	-

Outras Receitas de Capital	-	-	-	-
Integralização do Capital Social	-	-	-	-
Resultado do Banco Central do Brasil	-	-	-	-
Remuneração das Disponibilidades do Tesouro Nacional	-	-	-	-
Resgate de Títulos do Tesouro Nacional	-	-	-	-
Demais Receitas de Capital	-	-	-	-
SUBTOTAL DAS RECEITAS	504.503.545,00	504.503.545,00	295.542.748,69	-208.960.796,31
REFINANCIAMENTO	-	-	-	-
Operações de Crédito Internas	-	-	-	-
Mobiliária	-	-	-	-
Contratual	-	-	-	-
Operações de Crédito Externas	-	-	-	-
Mobiliária	-	-	-	-
Contratual	-	-	-	-
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO	504.503.545,00	504.503.545,00	295.542.748,69	-208.960.796,31
DÉFICIT			77.999.434,91	77.999.434,91
TOTAL	504.503.545,00	504.503.545,00	373.542.183,60	-130.961.361,40
CRÉDITOS ADICIONAIS ABERTOS	-	-	-	-
Superávit Financeiro	-	-	-	-
Excesso de Arrecadação	-	-	-	-
Créditos Cancelados	-	-	-	-

DESPESA						
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DA DOTAÇÃO
DESPESAS CORRENTES	15.000.000,00	15.000.000,00	11.445.647,60	11.445.647,60	11.445.647,60	3.554.352,40
Pessoal e Encargos Sociais	-	-	-	-	-	-

Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	15.000.000,00	15.000.000,00	11.445.647,60	11.445.647,60	11.445.647,60	3.554.352,40
DESPESAS DE CAPITAL	489.503.545,00	489.503.545,00	362.096.536,00	-	-	127.407.009,00
Investimentos	-	-	-	-	-	-
Inversões Financeiras	489.503.545,00	489.503.545,00	362.096.536,00	-	-	127.407.009,00
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-	-
RESERVA DE CONTINGÊNCIA	-	-	-	-	-	-
SUBTOTAL DAS DESPESAS	504.503.545,00	504.503.545,00	373.542.183,60	11.445.647,60	11.445.647,60	130.961.361,40
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA / REFINANCIAMENTO	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida Interna	-	-	-	-	-	-
Dívida Mobiliária	-	-	-	-	-	-
Outras Dívidas	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida Externa	-	-	-	-	-	-
Dívida Mobiliária	-	-	-	-	-	-
Outras Dívidas	-	-	-	-	-	-
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO	504.503.545,00	504.503.545,00	373.542.183,60	11.445.647,60	11.445.647,60	130.961.361,40
TOTAL	504.503.545,00	504.503.545,00	373.542.183,60	11.445.647,60	11.445.647,60	130.961.361,40

ANEXO 1 - DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	LIQUIDADOS	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
DESPESAS CORRENTES	-	1.901.783,20	1.834.973,52	1.834.973,52	0,03	66.809,65
Pessoal e Encargos Sociais	-	-	-	-	-	-
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	-	1.901.783,20	1.834.973,52	1.834.973,52	0,03	66.809,65
DESPESAS DE CAPITAL	-	38.814,76	-	-	38.814,76	-



Investimentos	-	-	-	-	-	-
Inversões Financeiras	-	38.814,76	-	-	38.814,76	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-	-
TOTAL	-	1.940.597,96	1.834.973,52	1.834.973,52	38.814,79	66.809,65

ANEXO 2 - DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NAO PROCESSADOS LIQUIDADOS

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
DESPESAS CORRENTES	-	5.682.069,48	5.682.069,48	-	-
Pessoal e Encargos Sociais	-	-	-	-	-
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	-	5.682.069,48	5.682.069,48	-	-
DESPESAS DE CAPITAL	-	-	-	-	-
Investimentos	-	-	-	-	-
Inversões Financeiras	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-
TOTAL	-	5.682.069,48	5.682.069,48	-	-

Balanco Patrimonial – FUNTTEL

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
ATIVO CIRCULANTE	3.864.259,87	3.831.017,54	PASSIVO CIRCULANTE	-	5.682.069,48
Caixa e Equivalentes de Caixa	573.493,20	540.590,04	Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a Curto Prazo	-	-
Créditos a Curto Prazo	3.290.766,67	3.290.427,50	Empréstimos e Financiamentos a Curto Prazo	-	-

Empréstimos e Financiamentos Concedidos	3.289.615,33	3.289.615,33	Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo	-	-
Empréstimos e Financiamentos Concedidos	3.289.615,33	3.289.615,33	Obrigações Fiscais a Curto Prazo	-	-
Demais Créditos e Valores	1.151,34	812,17	Transferências Fiscais a Curto Prazo	-	5.682.069,48
Demais Créditos e Valores	1.151,34	812,17	Provisões a Curto Prazo	-	-
Investimentos e Aplicações Temporárias a Curto Prazo	-	-	Demais Obrigações a Curto Prazo	-	-
Estoques a Curto Prazo	-	-			
Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda	-	-			
VPDs Pagas Antecipadamente a Curto Prazo	-	-			
ATIVO NÃO CIRCULANTE	3.109.181.072,51	3.109.181.072,51	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	-	-
Ativo Realizável a Longo Prazo	3.109.181.072,51	3.109.181.072,51	Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a Longo Prazo	-	-
Créditos a Longo Prazo	3.109.181.072,51	3.109.181.072,51	Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo	-	-
Empréstimos e Financiamentos Concedidos	3.109.181.072,51	3.109.181.072,51	Fornecedores e Contas a Pagar a Longo Prazo	-	-
Empréstimos e Financiamentos Concedidos	3.109.181.072,51	3.109.181.072,51	Obrigações Fiscais a Longo Prazo	-	-
Estoques a Longo Prazo	-	-	Transferências Fiscais a Longo Prazo	-	-
Investimentos	-	-	Provisões a Longo Prazo	-	-
Participações Permanentes	-	-	Demais Obrigações a Longo Prazo	-	-
Propriedades para Investimento	-	-	TOTAL DO PASSIVO EXIGÍVEL	-	5.682.069,48
Propriedades para Investimento	-	-	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
(-) Depreciação Acumulada de Propriedades p/ Investimentos	-	-	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
(-) Redução ao Valor Rec. de Propriedades para Investimentos	-	-	Patrimônio Social e Capital Social	-	-
Investimentos do RPPS de Longo Prazo	-	-	Adiantamentos para Futuro Aumento de Capital (AFAC)	-	-



Investimentos do RPPS de Longo Prazo	-	-	Reservas de Capital	-	-
(-) Redução ao Valor Recuperável de Investimen- tos do RPPS	-	-	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-	-
Demais Investimentos Permanentes	-	-	Reservas de Lucros	-	-
Demais Investimentos Permanentes	-	-	Demais Reservas	-	-
(-) Redução ao Valor Recuperável de Demais In- vest. Perm.	-	-	Resultados Acumulados	3.113.045.332,38	3.107.330.020,57
Imobilizado	-	-	Resultado do Exercício	5.715.311,81	322.072.853,93
Bens Móveis	-	-	Resultados de Exercícios Anteriores	3.107.330.020,57	2.785.257.166,64
Bens Móveis	-	-	(-) Ações / Cotas em Tesouraria	-	-
(-) Depreciação/Amortização/Exaustão Acum. de Bens Móveis	-	-	TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3113045332	3107330021
(-) Redução ao Valor Recuperável de Bens Móveis	-	-			
Bens Imóveis	-	-			
Bens Imóveis	-	-			
(-) Depr./Amortização/Exaustão Acum. de Bens Imóveis	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Bens Imóveis	-	-			
Intangível	-	-			
Softwares	-	-			



Softwares	-	-			
(-) Amortização Acumulada de Softwares	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Softwares	-	-			
Marcas, Direitos e Patentes Industriais	-	-			
Marcas, Direitos e Patentes Industriais	-	-			
(-) Amortização Acumulada de Marcas, Direitos e Patentes Ind	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Marcas, Direitos e Pat.	-	-			
Direitos de Uso de Imóveis	-	-			
Direitos de Uso de Imóveis	-	-			
(-) Amortização Acumulada de Direito de Uso de Imóveis	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável Direito de Uso de Imóveis	-	-			
Patrimônio Cultural	-	-			
Patrimônio Cultural	-	-			
(-) Amortização Acumulada de Patrimônio Cultural	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Patrimônio Cultural	-	-			
Diferido	-	-			
TOTAL DO ATIVO	3.113.045.332,38	3.113.012.090,05	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.113.045.332,38	3.113.012.090,05

QUADRO DE ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS E PERMANENTES

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
ATIVO FINANCEIRO	573.493,20	540.590,04	PASSIVO FINANCEIRO	362.163.345,65	7.622.667,44
ATIVO PERMANENTE	3.112.471.839,18	3.112.471.500,01	PASSIVO PERMANENTE	-	-



			SALDO PATRIMONIAL	2.750.881.986,73	3.105.389.422,61
--	--	--	--------------------------	-------------------------	-------------------------

QUADRO DE COMPENSAÇÕES

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
ESPECIFICAÇÃO / Saldo dos Atos Potenciais Ativos			ESPECIFICAÇÃO / Saldo dos Atos Potenciais Passivos		
SALDO DOS ATOS POTENCIAIS ATIVOS	-	-	SALDO DOS ATOS POTENCIAIS PASSIVOS	93.261.279,02	111.791.868,42
Atos Potenciais Ativos	-	-	Atos Potenciais Passivos	93.261.279,02	111.791.868,42
Garantias e Contragarantias Recebidas	-	-	Garantias e Contragarantias Concedidas	-	-
Direitos Conveniados e Outros Instrumentos Congêneres	-	-	Obrigações Conveniadas e Outros Instrumentos Congêneres	13.711.160,52	32.241.749,92
Direitos Contratuais	-	-	Obrigações Contratuais	79.550.118,50	79.550.118,50
Outros Atos Potenciais Ativos	-	-	Outros Atos Potenciais Passivos	-	-
TOTAL	-	-	TOTAL	93.261.279,02	111.791.868,42

DEMONSTRATIVO DO SUPERÁVIT/DÉFICIT FINANCEIRO APURADO NO BALANÇO PATRIMONIAL

DESTINAÇÃO DE RECURSOS	SUPERÁVIT/DEFICIT FINANCEIRO
Recursos Não Vinculados	-66.809,65
Recursos Vinculados	-361.523.042,80
Previdência Social (RPPS)	-
Fundos, Órgãos e Programas	-361.523.042,80
TOTAL	-361.589.852,45

Demonstração de Fluxo de Caixa – FUNTTEL

	2025	2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	-88.819.454,81	-72.585.660,68
INGRESSOS OPERACIONAIS	405.397.179,21	390.531.653,94
Receita Tributária	-	-
Receita de Contribuições	206.645.434,38	203.795.730,04
Receita Agropecuária	-	-
Receita Industrial	-	-
Receita de Serviços	-	-
Remuneração das Disponibilidades	32.903,16	41.243,24
Outras Receitas Derivadas e Originárias	12.053,18	41.171,35
Transferências Recebidas	-	-
Intergovernamentais Recebidas	-	-
Dos Estados e/ou Distrito Federal	-	-
Dos Municípios	-	-
Intragovernamentais Recebidas	-	-
Outras Transferências Recebidas	-	-
Outros Ingressos Operacionais	198.706.788,49	186.653.509,31
Ingressos Extraorçamentários	-	-
Transferências Financeiras Recebidas	36.884.249,87	26.984.055,31
Arrecadação de Outra Unidade	161.822.538,62	159.669.454,00
DESEMBOLSOS OPERACIONAIS	-494.216.634,02	-463.117.314,62
Pessoal e Demais Despesas	-452.083,77	-840.602,79
Legislativo	-	-
Judiciário	-	-
Essencial à Justiça	-	-
Administração	-	-
Defesa Nacional	-	-

Segurança Pública	-	-
Relações Exteriores	-	-
Assistência Social	-	-
Previdência Social	-	-
Saúde	-	-
Trabalho	-	-
Educação	-	-
Cultura	-	-
Direitos da Cidadania	-	-
Urbanismo	-	-
Habitação	-	-
Saneamento	-	-
Gestão Ambiental	-	-
Ciência e Tecnologia	-	-
Agricultura	-	-
Organização Agrária	-	-
Indústria	-	-
Comércio e Serviços	-	-
Comunicações	-	-
Energia	-	-
Transporte	-	-
Desporto e Lazer	-	-
Encargos Especiais	-452.083,77	-840.602,79
(+/-) Ordens Bancárias não Sacadas - Cartão de Pagamento	-	-
Juros e Encargos da Dívida	-	-
Juros e Correção Monetária da Dívida Interna	-	-
Juros e Correção Monetária da Dívida Externa	-	-

Outros Encargos da Dívida	-	-
Transferências Concedidas	-18.510.606,83	-13.038.161,67
Intergovernamentais Concedidas	-	-
A Estados e/ou Distrito Federal	-	-
A Municípios	-	-
Intragovernamentais Concedidas	-	-
Outras Transferências Concedidas	-18.510.606,83	-13.038.161,67
Outros Desembolsos Operacionais	-475.253.943,42	-449.238.550,16
Dispêndios Extraorçamentários	-	-
Transferências Financeiras Concedidas	-475.253.943,42	-449.238.550,16
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	88.852.357,97	72.626.903,95
INGRESSOS DE INVESTIMENTO	88.852.357,97	72.626.903,95
Alienação de Bens	-	-
Amortização de Empréstimos e Financiamentos	88.852.357,97	72.626.903,95
Concedidos		
Outros Ingressos de Investimentos	-	-
DESEMBOLSOS DE INVESTIMENTO	-	-
Aquisição de Ativo Não Circulante	-	-
Concessão de Empréstimos e Financiamentos	-	-
Outros Desembolsos de Investimentos	-	-
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	-	-
INGRESSOS DE FINANCIAMENTO	-	-
Operações de Crédito	-	-
Integralização do Capital Social de Empresas Dependentes	-	-
Transferências de Capital Recebidas	-	-
Outros Ingressos de Financiamento	-	-

DESEMBOLSOS DE FINANCIAMENTO	-	-
Amortização / Refinanciamento da Dívida	-	-
Outros Desembolsos de Financiamento	-	-
GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	32.903,16	41.243,27
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	540.590,04	526.450,38
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA FINAL	573.493,20	567.693,65

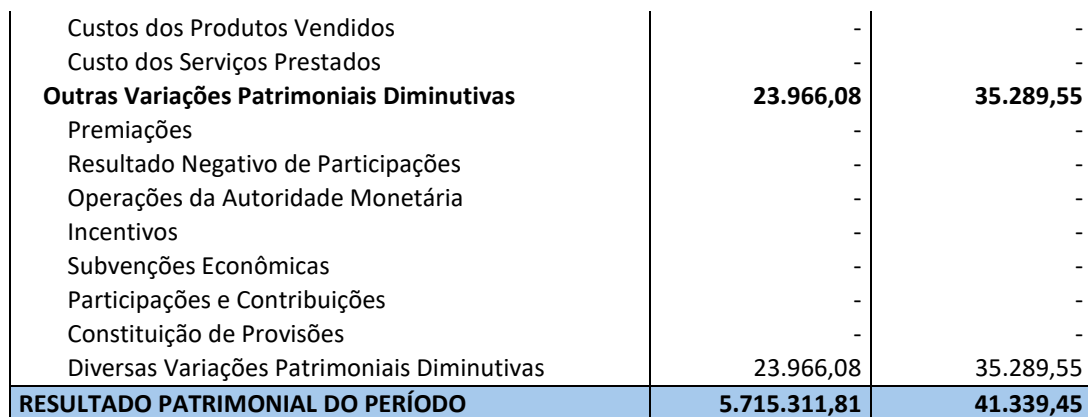
Demonstração de Variações Patrimoniais – FUNTTEL

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS		
	2025	2024
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	494.287.024,29	463.198.599,44
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	-	-
Impostos	-	-
Taxas	-	-
Contribuições de Melhoria	-	-
Contribuições	360.893.555,01	357.325.522,68
Contribuições Sociais	-	-
Contribuições de Intervenção no Domínio Econômico	360.893.555,01	357.325.522,68
Contribuição de Iluminação Pública	-	-
Contribuições de Interesse das Categorias Profissionais	-	-
Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos	-	-
Venda de Mercadorias	-	-
Vendas de Produtos	-	-
Exploração de Bens, Direitos e Prestação de Serviços	-	-

Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	1.305.221,04	1.104.930,37
Juros e Encargos de Empréstimos e Financiamentos Concedidos	-	-
Juros e Encargos de Mora	1.271.978,71	1.063.590,95
Variações Monetárias e Cambiais	-	-
Descontos Financeiros Obtidos	-	-
Remuneração de Depósitos Bancários e Aplicações Financeiras	33.242,33	41.339,42
Aportes do Banco Central	-	-
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	-	-
Transferências e Delegações Recebidas	36.884.249,87	26.984.055,31
Transferências Intragovernamentais	36.884.249,87	26.984.055,31
Transferências Intergovernamentais	-	-
Transferências das Instituições Privadas	-	-
Transferências das Instituições Multigovernamentais	-	-
Transferências de Consórcios Públicos	-	-
Transferências do Exterior	-	-
Execução Orçamentária Delegada de Entes	-	-
Transferências de Pessoas Físicas	-	-
Outras Transferências e Delegações Recebidas	-	-
Valorização e Ganhos c/ Ativos e Desincorporação de Passivos	-	-
Reavaliação de Ativos	-	-
Ganhos com Alienação	-	-
Ganhos com Incorporação de Ativos	-	-
Ganhos com Desincorporação de Passivos	-	-
Reversão de Redução ao Valor Recuperável	-	-
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas	95.203.998,37	77.784.091,08

Varição Patrimonial Aumentativa a Classificar	-	-
Resultado Positivo de Participações	-	-
Operações da Autoridade Monetária	-	-
Subvenções Econômicas	-	-
Reversão de Provisões e Ajustes para Perdas	-	-
Diversas Variações Patrimoniais Aumentativas	95.203.998,37	77.784.091,08
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	488.571.712,48	463.157.259,99
Pessoal e Encargos	-	-
Remuneração a Pessoal	-	-
Encargos Patronais	-	-
Benefícios a Pessoal	-	-
Outras Var. Patrimoniais Diminutivas - Pessoal e Encargos	-	-
Benefícios Previdenciários e Assistenciais	-	-
Aposentadorias e Reformas	-	-
Pensões	-	-
Benefícios de Prestação Continuada	-	-
Benefícios Eventuais	-	-
Políticas Públicas de Transferência de Renda	-	-
Outros Benefícios Previdenciários e Assistenciais	-	-
Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo	452.083,77	840.602,79
Uso de Material de Consumo	-	-
Serviços	452.083,77	840.602,79
Depreciação, Amortização e Exaustão	-	-
Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras	13.181,86	4.655,82
Juros e Encargos de Empréstimos e Financiamentos Obtidos	-	-

Juros e Encargos de Mora	-	-
Variações Monetárias e Cambiais	-	-
Descontos Financeiros Concedidos	13.181,86	4.655,82
Aportes ao Banco Central	-	-
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras	-	-
Transferências e Delegações Concedidas	488.082.480,77	462.276.711,83
Transferências Intragovernamentais	475.253.943,42	449.238.550,16
Transferências Intergovernamentais	12.828.537,35	13.038.161,67
Transferências a Instituições Privadas	-	-
Transferências a Instituições Multigovernamentais	-	-
Transferências a Consórcios Públicos	-	-
Transferências ao Exterior	-	-
Execução Orçamentária Delegada a Entes	-	-
Outras Transferências e Delegações Concedidas	-	-
Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos	-	-
Reavaliação, Redução a Valor Recuperável e Ajustes p/ Perdas	-	-
Perdas com Alienação	-	-
Perdas Involuntárias	-	-
Incorporação de Passivos	-	-
Desincorporação de Ativos	-	-
Tributárias	-	-
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	-	-
Contribuições	-	-
Custo - Mercadorias, Produtos Vend. e dos Serviços Prestados	-	-
Custo das Mercadorias Vendidas	-	-



VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUALITATIVAS		
	2025	2024

[illegible]

Resgate / Reemissão de Ações e Cotas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Const./Realiz. da Reserva de Reavaliação de Ativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Exercício	-	-	-	-	-	322.072.853,93	-	-	322.072.853,93
Constituição / Reversão de Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos/Juros sobre Capital Próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisão Tributária - IR/CS s/ Res. de Reavaliação	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos de Fusão, Cisão e Incorporação	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final do Exercício 2024	-	-	-	-	-	3.107.330.020,57	-	-	3.107.330.020,57

Especificação	Patrimônio/ Capital Social	Adiant. para Futuro Aumento de Capital (A-FAC)	Reserva de Capital	Reservas de Lucros	Demais Reservas	Resultados Acumulados	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Ações / Cotas em Tesouraria	Total
Saldo Inicial do Exercício 2025	-	-	-	-	-	3.107.330.020,57	-	-	3.107.330.020,57
Variação Cambial	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de Exercícios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento / Redução de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resgate / Reemissão de Ações e Cotas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Const./Realiz. da Reserva de Reavaliação de Ativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Exercício	-	-	-	-	-	5.715.311,81	-	-	5.715.311,81



Constituição / Reversão de Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos/Juros sobre Capital Próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisão Tributária - IR/CS s/ Res. de Reavaliação	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos de Fusão, Cisão e Incorporação	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final do Exercício 2025	-	-	-	-	-	3.113.045.332,38	-	-	3.113.045.332,38