



MINISTÉRIO DAS COMUNICAÇÕES
Secretaria-Executiva do Ministério das Comunicações
Grupo de Acompanhamento do Custeio à Projetos de Conectividade de Escolas

ATA DA 3ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA

**GRUPO DE ACOMPANHAMENTO DO CUSTEIO A PROJETOS DE CONECTIVIDADE
DE ESCOLAS (GAPE)**

DADOS DA REUNIÃO			
Data	Horário de Início	Horário de Término	Local
07/02/2025	10h30	11h45	Virtual

MEMBROS			
Nome	Unidade	Representação	Presença
Sônia Faustino Mendes (Presidente)	Ministério das Comunicações	Titular	Presente
Hermano Barros Tercius (Secretário Executivo)	Ministério das Comunicações	Titular	---
David de Oliveira Penha (Secretário Executivo)	Ministério das Comunicações	Suplente	Presente
Eduardo Marques da Costa Jacomassi	Anatel	Titular	Presente
Patrícia Rodrigues Ferreira	Anatel	Suplente	Presente
Anita Gea Martinez Stefani	Ministério da Educação	Titular	---
Ana Úngari dal Fabbro	Ministério da Educação	Suplente	Presente
Margaret de Almeida Cadête Moonsammy	Algar Telecom S.A.	Titular	Presente
Hugo Vidica Mortoza	Algar Telecom S.A.	Suplente	---
Fabio Augusto de Andrade Santana	Claro S.A.	Titular	---
Monique Pereira Ibitinga de Barros	Claro S.A.	Suplente	---
José Gonçalves Neto	Telefônica Brasil S.A.	Titular	Presente
Anderson Emanuel de Azevedo Gonçalves	Telefônica Brasil S.A.	Suplente	---
Marcelo Concolato Mejias	TIM S.A.	Titular	Presente
Mario Girasole	TIM S.A.	Suplente	---

OUTROS PARTICIPANTES	
Nome	Órgão
Eduardo Alcântara Takafashi	Ministério das Comunicações
Hugo Monteiro Jácome	Ministério das Comunicações
Guilherme França Corrêa	Ministério da Educação
João Vitor Silva Miranda	Ministério da Educação
Flávio Santos	EACE
Carlos Saldanha	EACE
Luiz Carlos Gonçalves	EACE
Nildo Sobral	EACE
Clayton Queiroz	EACE
Lincoln Dórea	EACE
Jhon Ribeiro	EACE
Marcus Vinicius Brunetti	Telefônica Brasil S.A.
Raul Lara Campos	Claro S.A.
Sebastião Sérgio de Oliveira Junior	TIM S.A.

PAUTA	
Item	Descrição
1	Aprovação da Ata da 2ª Reunião Extraordinária do GAPE
2	Reporte da EACE
2.1	Informações das RFP's da Fase 4.2
2.2	Cronograma de Execução 2025
2.3	Contratação de Auditoria Externa
3	Reorganização dos Subgrupos Técnicos
4	Cronograma de Reuniões Ordinárias - 1º semestre de 2025
5	Outros assuntos – Presidente do GAPE

ABERTURA
<p>Sônia Faustino Mendes, Presidente do GAPE, iniciou a reunião cumprimentando e agradecendo a presença de todos os participantes. Em seguida, passou a palavra ao Secretário-Executivo Suplente para leitura da pauta.</p> <p>David de Oliveira Penha, Secretário-Executivo Suplente, apresentou a pauta da reunião.</p> <p>Após a exposição, deu início ao primeiro item da pauta.</p>
1. APROVAÇÃO DA ATA DA 2ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO GAPE

Sônia Faustino Mendes, Presidente do GAPE, questionou a todos os membros presentes se haviam recebido a minuta de Ata da 2ª Reunião Extraordinária, ocasião em que confirmaram o recebimento.

Na sequência, questionou se havia algum ponto em relação a ata e se poderia colocar em deliberação. Sem manifestações, deu por aprovada a Ata da 2ª Reunião Extraordinária do GAPE.

Concluída a aprovação, encerrou-se o teim 1 da pauta.

2. REPORTE DA EACE

INFORMAÇÃO DAS RFP's DA FASE 4.2

Sônia Faustino Mendes, Presidente do GAPE, iniciou o segundo item da pauta passando a palavra ao Sr. Flávio Ferreira dos Santos, Presidente da EACE, para apresentação.

Flávio Ferreira dos Santos, Presidente da EACE, relatou que apresentaria o balanço do ano de 2024 e os números de janeiro de 2025. Em seguida, passou a palavra ao Sr. Carlos Saldanha que deu início à apresentação das informações sobre as RFP's da Fase 4.2.

Carlos Saldanha, CFO da EACE, relatou a etapa de aquisições da Fase 4.2, com 8.201 escolas, com maior concentração no Nordeste. Informou que o cronograma foi antecipado e que foram lançadas as RFP's no final do mês de janeiro para rede externa e interna.

Sônia Faustino Mendes, Presidente do GAPE, pediu esclarecimentos sobre o processo de contratações antes do Ministério das Comunicações assumir a presidência do GAPE.

Flávio Ferreira dos Santos, Presidente da EACE, informou que os Subgrupos discutiam o processo e definiam o escopo das RFPs para decisão do GAPE. No caso dessas RFPs, com as mudanças no GAPE, a EACE acelerou o processo e não passou por uma reunião do Grupo, embora tenha sido acompanhado pelos grupos técnicos.

Sônia Faustino Mendes, Presidente do GAPE, solicitou que as RFPs fossem suspensas, tendo em vista que não passaram pela aprovação do GAPE.

Ana Úngari dal Fabbro, Representante Suplente do Ministério da Educação, pediu a oportunidade para falar, informando que a abertura do processo não implicaria contratação pela EACE, mas apenas prazo para recebimento de propostas.

Flávio Ferreira dos Santos, Presidente da EACE, confirmou o entendimento da Sra. Ana Úngari dal Fabbro, Representante Suplente do Ministério da Educação, mas se colocou à disposição para apresentar as RFPs ao GAPE.

Carlos Saldanha, CFO da EACE, pediu a palavra para informar que são duas etapas de aprovação no GAPE: a primeira de aprovação de questões financeiras, lista de escolas e cronograma, etapa que foi cumprida em maio de 2024; e a segunda etapa para autorizar as RFPs e liberar para o mercado, etapa que, efetivamente, não foi realizada.

Sônia Faustino Mendes, Presidente do GAPE, reforçou que há necessidade de suspender as RFPs, sendo necessário que a EACE apresente ao GAPE todas as informações para aprovação, como ordinariamente é realizado.

Carlos Saldanha, CFO da EACE, retomou a apresentação, informando que na Fase 4.1 foram adjudicados 109 fornecedores para a rede externa e que, das 10.500 escolas na lista das RFPs, foram obtidos fornecedores para atendimento de cerca de 8.500 de forma terrestre.

No que se refere à rede interna, houve a adjudicação de 5 fornecedores para o atendimento da totalidade de escolas. Por fim, em relação ao gerador solar, houve aprovação para 350 escolas e chegou-se a uma lista de 169 escolas, sendo que as demais seriam atendidas pelo Ministério de Minas e Energia. Então, em relação às 169 escolas, houve a autorização para que o fornecedor iniciasse o processo de importação e implantação dessas escolas.

Luiz Carlos Gonçalves, COO da EACE, deu início à apresentação sobre o acompanhamento das operações, relatando que são três principais pontos: o fechamento do ano de 2024; acompanhamento das fases 2 e 3, e também da fase 4.1.

Em relação ao fechamento de 2024, relatou que foi concluído o acesso externo terrestre de 1.097 do total de 1.840 escolas, sendo 82% atendidos via fibra ótica, com uma velocidade média de 259 Mbps. Com relação à rede interna, foi concluída a implantação em 2.031 do total de 5.076 escolas. No que se refere à energia fotovoltaica, informou que a importação foi antecipada e foram concluídas 52 escolas no Pará. Há uma questão de interface com o Ministério de Minas e Energia que será tratada adiante.

Quanto ao acompanhamento das fases 2 e 3, informou que há 1.839 escolas, das quais: 1.143 foram concluídas, 45 estão desativadas, 250 possuem algum impedimento e 401 estão em andamento. Os impedimentos se dividem em: escola em reforma (36), sem condição de acesso (73) e sem energia (141). Restam 3.214 para acesso satelital.

Sônia Faustino Mendes, Presidente do GAPE, compartilhou que a questão satelital é uma preocupação de todos e está empenhada em definir o mais rápido possível.

Luiz Carlos Gonçalves, COO da EACE, retomou a apresentação em relação ao acompanhamento das fases 2 e 3. No que se refere à rede interna, a infraestrutura foi concluída em 3.003 do total de 5.076 escolas. Quanto às demais, 86 estão desativadas, 1.782 estão em andamento e 205 estão com impedimento, sendo 94 por reforma, 53 sem condições de acesso e 58 aguardando autorização da FUNAI.

Dentre as escolas com infraestrutura concluída, 601 estão com a ativação lógica implementada e 2.402 com ativação lógica pendente.

Quanto ao gerador fotovoltaico, houve a conclusão de 197 do total de 1.260 escolas. Em relação às demais, 90 escolas foram atendidas por outro projeto, 20 escolas foram desativadas, 912 estão em andamento e 41 escolas possuem algum impedimento, sendo 19 em reforma e 22 sem condições de acesso.

Em relação ao acompanhamento da Fase 4.1, são 10.379 escolas para rede externa, sendo 8.460 com perspectiva de atendimento por meio terrestre. Na rede interna, são 10.506 escolas, todas adjudicadas e com previsão de início da implantação para março de 2025.

Em relação ao gerador solar, das 350 escolas aprovadas, 181 escolas serão atendidas pelo MME, aguardando definição e 169 escolas já foram adjudicadas.

Ana Úngari dal Fabbro, Representante Suplente do Ministério da Educação, questionou se há prazo de conclusão das fases 2 e 3 e da fase 4.1.

Luiz Carlos Gonçalves, COO da EACE, informou que isso será tratado mais adiante na apresentação.

Por fim, o Sr. Luiz Carlos Gonçalves concluiu listando alguns pontos de atenção, sendo: definição da forma de contratação dos acessos via satélite; e, definição uma governança para atendimento as escolas sem energia.

CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO 2025

Carlos Saldanha, CFO da EACE, retomou a apresentação com o Cronograma de Execução de 2025. Para as fases 2 e 3, a previsão de término é outubro, desde que a forma da contratação da conexão satelital seja definida em fevereiro. Destacou, ainda, que os números são aqueles que têm previsibilidade no momento, mas que existem fatores que impactam.

Já em relação à fase 4.1, o início da implantação das conexões terrestres ocorrerá entre fevereiro e março. A estimativa é que dentro do ano de 2025, até dezembro, seja finalizada a implantação com a integralidade das escolas.

Por último, em relação à fase 4.2, a expectativa é que a contratação seja finalizada em junho e o início das implantações se dê a partir de agosto, com fim previsto paramarço de 2026. Relatou que a expectativa é que o ano de 2025 seja finalizado com aproximadamente 19 mil escolas implementadas.

Assim, propõe que esse cronograma seja submetido ao GAPE para aprovação dos membros.

Flávio Ferreira dos Santos, Presidente da EACE, solicitou à Presidente do GAPE que o

cronograma apresentado seja avaliado pelo grupo, nos termos da previsão do Edital.

Ana Úngari dal Fabbro, Representante Suplente do Ministério da Educação, levantou preocupações em relação ao prazo das Fases 4.3 e 4.4, questionando se seria factível realizar uma única fase com a totalidade das escolas.

Carlos Saldanha, CFO da EACE, informou não ser possível aprovar uma fase única, uma vez que do ponto de vista financeiro, não consegue direcionar o recurso para uma única fase sem acompanhar os resultados das fases pretéritas.

Ana Úngari dal Fabbro, Representante Suplente do Ministério da Educação, respondeu que concorda em seguir como está, mas ponderando a possibilidade de ampliar um pouco mais a fase 4.3.

Flávio Ferreira dos Santos, Presidente da EACE, reforçou que a EACE tem conseguido valores melhores do que as referências a partir das RFP's e que concorda com Sr. Carlos Saldanha no sentido de ser necessário aguardar os resultados das fases anteriores para avaliar a ampliação das fases seguintes, bem como concorda com a Sra. Ana Úngari dal Fabbro no que se refere à ampliação da fase 4.3.

Sônia Faustino Mendes, Presidente do GAPE, reforçou que o interesse de todos é antecipar o máximo possível, o que fica como ponto de atenção.

Em seguida, colocou em deliberação a proposta do cronograma. Não havendo manifestação contrária, deu por aprovado o Cronograma de Execução apresentado pela EACE. Na sequência, passou ao item 2.3.

CONTRATAÇÃO DA AUDITORIA EXTERNA

Flávio Ferreira dos Santos, Presidente da EACE, informou que a contratação da auditoria externa é uma obrigação e que fará a verificação contábil e depois submeterá ao Conselho Fiscal. Na sequência, passou a palavra ao Sr. Carlos Saldanha para apresentação.

Carlos Saldanha, CFO da EACE, iniciou a apresentação ressaltando que a empresa irá avaliar todas as partes das demonstrações financeiras e apresentará um parecer. Foram feitos os convites aos fornecedores de mercado, sendo realizada a avaliação técnica das propostas recebidas. Identificadas as empresas aptas, foi realizada a avaliação comercial, tendo sido selecionada a empresa BDO.

Sônia Faustino Mendes, Presidente do GAPE, colocou em deliberação a proposta. Não havendo manifestação contrária, deu por aprovada a contratação da auditoria externa. Na sequência, passou ao item 3 da pauta.

3. REORGANIZAÇÃO DOS SUBGRUPOS TÉCNICOS

Sônia Faustino Mendes, Presidente do GAPE, deu início ao item, informando que, anteriormente, existiam três subgrupos: i. técnico, ii. financeiro; e iii. comunicação. Apresentou a proposta de transformar em apenas um Subgrupo Técnico, coordenado pelo Ministério das Comunicações, com até 2 representantes titulares e suplentes indicados por todas as instituições, a serem indicados até o dia 14 de fevereiro. Em seguida, passou a palavra a David de Oliveira Penha, Secretário-Executivo Suplente, para esclarecimentos.

David de Oliveira Penha, Secretário-Executivo Suplente, informou existir uma caixa de e-mail do GAPE (gape@mcom.gov.br) e que as indicações para compor o Subgrupo Técnico devem ser encaminhadas até o dia 14 de fevereiro. para o endereço eletrônico citado.

Sônia Faustino Mendes, Presidente do GAPE, passou ao item 4 da pauta.

4. CRONOGRAMA DE REUNIÕES ORDINÁRIAS - 1º SEMESTRE DE 2025

Sônia Faustino Mendes, Presidente do GAPE, expôs uma proposta de cronograma de reuniões ordinárias do GAPE para o 1º semestre de 2025, apresentando aos membros as seguintes datas: 12 de março; 16 de abril; 14 de maio; 18 de junho. Registrou que é uma previsão e que, se houver necessidade, podem ser realizados ajustes.

Na sequência, deu por encerrado o item 4 e abriu espaço para outros assuntos.

5. OUTROS ASSUNTOS

José Gonçalves Neto, representante da Telefônica S.A., pediu a palavra e parabenizou a Presidência do GAPE pela condução da reunião de maneira objetiva e o trabalho da EACE. Ato contínuo, informou que a empresa protocolou no Ministério das Comunicações o pedido de liberação das garantias.

Sônia Faustino Mendes, Presidente do GAPE, agradeceu e informou que irá avaliar a manifestação junto com a equipe técnica.

Ana Úngari dal Fabbro, Representante Suplente do Ministério da Educação, pediu a palavra e solicitou que, se possível, haja definição da conexão por meio satelital na próxima reunião.

Sônia Faustino Mendes, Presidente do GAPE, respondeu informando que se empenhará na resolução do tema e que o assunto está sendo avaliado.

ENCERRAMENTO

Não havendo manifestação adicional, **Sônia Faustino Mendes**, Presidente do GAPE, finalizou a reunião e agradeceu mais uma vez a participação de todas e todos.

Com essas considerações, declarou encerrada a 3ª Reunião Extraordinária do GAPE.

Anexos:

- Apresentação da EACE (SEI nº 12447834)



Documento assinado eletronicamente por **Sônia Faustino Mendes, Presidente do Grupo de Acompanhamento**, em 07/05/2025, às 09:20, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **David de Oliveira Penha, Secretário Executivo do Grupo de Acompanhamento Suplente**, em 07/05/2025, às 13:46, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Eduardo Marques da Costa Jacomassi, Usuário Externo**, em 08/05/2025, às 08:27, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Ana Úngari Dal Fabbro, Usuário Externo**, em 09/05/2025, às 14:01, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Margaret de Almeida Cadete Moonsammy Margaret registrado(a) civilmente como Margaret de Almeida Cadete Moonsammy**, Usuário Externo, em 10/05/2025, às 12:32, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **JOSE GONÇALVES NETO**, Usuário Externo, em 12/05/2025, às 11:22, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **TIM S.A. registrado(a) civilmente como Marcelo CONCOLATO Mejias**, Usuário Externo, em 12/05/2025, às 11:48, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://sei.mcom.gov.br/sei/verifica>, informando o código verificador **12327894** e o código CRC **57403075**.
