

**TERMO DE REFERÊNCIA CONSULTOR EM ARQUITETURA OU ENGENHARIA CIVIL
(JUNIOR)**

Identificação do TR	
Título e Código do Projeto	914BRZ4027 - Bases para a descentralização e gestão compartilhada do PAC Patrimônio Cultural
Local(s) de Trabalho	São João Del Rei/MG
Período do contrato: (definido ou estimado) até 11 meses	Início: nov/2025 Fim: set/2026 (11 meses)
Número de vagas:	01 – PERFIL 51 – ARQUITETURA OU ENGENHARIA – IPHAN-MG
Enquadramento no PRODOC	<p>Objetivo Imediato 2: Desenvolver estratégias e instrumentos de governança do PAC PC para gestão eficiente e eficaz das ações do Programa, no âmbito do marco das políticas de preservação do patrimônio.</p> <p>Resultado 2.1. Modelo de gestão do PAC PC, com foco no monitoramento e na avaliação das ações, atualizado e adotado pelo IPHAN e as superintendências estaduais, incluindo a sua relação com os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) das Nações Unidas e os indicadores da Cultura 2030 da UNESCO.</p> <p>Atividade 2.1.5. Propor estratégias e instrumentos para subsidiar a supervisão e sistematização das ações do PAC PC nas diversas regiões de atuação do Programa, de forma a manter a integração do sistema de planejamento do IPHAN e acessível a todas as unidades descentralizadas.</p>

1 – FINALIDADE DE CONTRATAÇÃO

a) Objeto da contratação

Contratação de consultoria técnica especializada para elaboração de pareceres técnicos e/ou notas técnicas referentes a projetos de arquitetura e engenharia, orçamentos e/ou memoriais descritivos das ações do Novo PAC em São João Del Rei/MG, no âmbito do Projeto 914BRZ4027.

b) Contexto da consultoria

O Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional (IPHAN), por meio do DAEI, está diretamente envolvido na execução do Novo PAC, sob o Eixo de Infraestrutura Inclusiva Social, Subeixo Cultura. Esse programa contempla iniciativas que ampliam significativamente a escala e a complexidade das intervenções sobre o patrimônio cultural em todo o território nacional. No novo cenário, o IPHAN é responsável pela gestão de 105 novos projetos do PAC Seleções em 83 cidades e 144 obras remanescentes do antigo PAC Cidades Históricas, agora reestruturado como PAC Patrimônio Cultural, distribuídas em 35 cidades.

As intervenções abrangem contextos urbanos diversos e conjuntos históricos com especificidades técnicas e culturais, exigindo ações que vão desde a elaboração e análise de projetos até o monitoramento e a fiscalização de obras de restauração e requalificação. A diversidade e complexidade dos projetos impõem desafios técnicos e operacionais que requerem apoio técnico especializado e contínuo.

Nesse contexto, a cooperação técnica com a UNESCO tem como finalidade oferecer suporte ao aprimoramento de metodologias, normas e processos utilizados pelo IPHAN, visando ao fortalecimento institucional e ao aumento da capacidade de execução do Programa. O apoio técnico contribuirá também para a estruturação de mecanismos de monitoramento, avaliação e capacitação que garantam a efetividade e a qualidade das ações desenvolvidas.

Além disso, as iniciativas contempladas no projeto também se encontram alinhadas com o Objetivo de Desenvolvimento Sustentável 11.4, que prevê o fortalecimento das políticas de proteção e salvaguarda do Patrimônio Cultural e Natural Mundial, o que, em certa medida, permite antever que as linhas de ação anteriormente referidas deverão ser recepcionadas pelo novo documento 42 C/5, que apontará as estratégias da UNESCO para o próximo biênio (2025/2026).

c) Motivos e relevância

Com base em diagnósticos e experiências anteriores, como na execução do PAC Cidades Históricas, foram identificados diversos entraves que afetaram a efetividade do programa, especialmente relacionados à padronização de procedimentos, à qualificação técnica dos projetos e à articulação entre os diversos entes envolvidos.

Assim, a presente consultoria é justificada pela necessidade de prover conhecimentos técnicos especializados ao IPHAN, fortalecendo as capacidades institucionais no acompanhamento dos projetos e obras do Novo PAC e internalizando seus procedimentos. Os produtos e processos desenvolvidos constituirão um legado institucional duradouro, fundamental para o aprimoramento da gestão do patrimônio cultural no Brasil no âmbito do Projeto de Cooperação Técnica 914BRZ4027.

d) Necessidade da consultoria

Considerando a complexidade e a abrangência do Novo PAC, justifica-se a contratação de consultoria técnica especializada em Arquitetura ou Engenharia Civil para avaliações técnicas que subsidiem a tomada de decisão, a fim de apoiar os projetos, orçamentos e memoriais, fornecendo insumos técnicos de qualidade para o acompanhamento e gestão do programa no

âmbito do Projeto 914BRZ4027.

A consultoria será desenvolvida em articulação com o Departamento de Ações Estratégicas e Intersetoriais (DAEI/IPHAN), com foco na qualificação técnica das ações voltadas à promoção e preservação do patrimônio cultural, com ênfase na execução de obras e aportes técnicos aos empreendimentos em andamento. Também terá como atribuição propor soluções técnicas para mitigação de riscos e resolução de problemas identificados nos projetos, bem como o suporte à interlocução com os parceiros. Além disso, a consultoria contribuirá para a definição de soluções operacionais que assegurem a conformidade técnica e a efetividade das medidas implementadas em bens culturais sob responsabilidade do Iphan, em consonância com os objetivos estabelecidos no Projeto 914BRZ4027.

As atividades serão executadas preferencialmente na cidade de São João Del Rei/MG, e eventualmente em outras cidades no Estado de Minas Gerais, contempladas pelo Novo PAC.

As entregas previstas são referentes aos projetos de engenharia e arquitetura, aditivo de valores, laudos técnicos, levantamentos de orçamentos, memoriais descritivos, cadernos técnicos e demais documentos correlatos das ações do Novo PAC.

Os projetos serão analisados com base na **complexidade dos orçamentos**, conforme consta no ANEXO I e ANEXO II deste Termo de Referência.

2 - ENQUADRAMENTO NO PRODOC

Objetivo Imediato 2: Desenvolver estratégias e instrumentos de governança do PAC PC para gestão eficiente e eficaz das ações do Programa, no âmbito do marco das políticas de preservação do patrimônio.

Resultado 2.1. Modelo de gestão do PAC PC, com foco no monitoramento e na avaliação das ações, atualizado e adotado pelo IPHAN e as superintendências estaduais, incluindo a sua relação com os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) das Nações Unidas e os indicadores da Cultura | 2030 da UNESCO.

Atividade 2.1.5. Propor estratégias e instrumentos para subsidiar a supervisão e sistematização das ações do PAC PC nas diversas regiões de atuação do Programa, de forma a manter a integração do sistema de planejamento do IPHAN e acessível a todas as unidades descentralizadas.

3 - PRODUTOS A SEREM ENTREGUES E ATIVIDADES A SEREM EXECUTADAS

Produto 1: Documento técnico A contendo: 3 (três) análises técnicas dos projetos e obras da base documental existente das ações em São João Del Rei/MG, podendo ser de alta, média ou baixa complexidade.

[Atividade 1.1] Atualizar e revisar a documentação das peças técnicas, verificando sua conformidade com as normativas vigentes e adequação às diretrizes do IPHAN e ao Decreto nº 7.983/2013.

[Atividade 1.2] Revisar e atualizar os projetos de arquitetura e engenharia selecionados, promovendo os ajustes necessários em compatibilização com as disciplinas complementares (estrutural, instalações etc.).

[Atividade 1.3] Emitir pareceres, notas técnicas e, quando necessário, registros de responsabilidade técnica (RRT/ART) nos respectivos conselhos de classe (CAU/CREA).

[Atividade 1.4] Prover subsídios e soluções técnicas compatíveis com as normas vigentes para a contratação de serviços necessários para a execução e revisões dos projetos de arquitetura e orçamentos do Programa.

[Atividade 1.5] Aportar subsídios para estruturação e registro dos procedimentos e da documentação técnica processual do Novo PAC para a orientar os entes envolvidos.

[Atividade 1.6] Participar de reuniões com o IPHAN e parceiros locais, garantindo o alinhamento técnico da consultoria com a execução das obras do Programa.

Produto 2: Documento técnico B contendo: 4 (quatro) análises técnicas dos projetos e obras da base documental existente das ações sendo 2 (duas) em São João Del Rei/MG e 2 (duas) em outra cidade no Estado de Minas Gerais, podendo ser de alta, média ou baixa complexidade.

[Atividade 2.1] Atualizar e revisar a documentação das peças técnicas, verificando sua conformidade com as normativas vigentes e adequação às diretrizes do IPHAN e ao Decreto nº 7.983/2013.

[Atividade 2.2] Revisar e atualizar os projetos de arquitetura e engenharia selecionados, promovendo os ajustes necessários em compatibilização com as disciplinas complementares (estrutural, instalações etc.).

[Atividade 2.3] Emitir pareceres, notas técnicas e, quando necessário, registros de responsabilidade técnica (RRT/ART) nos respectivos conselhos de classe (CAU/CREA).

[Atividade 2.4] Prover subsídios para o registro e consolidação das diretrizes e procedimentos do Novo PAC no documento técnico, de forma a orientar os atores responsáveis.

[Atividade 2.5] Aportar subsídios para estruturação e registro dos procedimentos e da documentação técnica processual do Novo PAC para a orientar os entes envolvidos.

[Atividade 2.6] Participar de reuniões com o IPHAN e parceiros locais, garantindo o alinhamento técnico da consultoria com a execução das obras do Programa.

Produto 3: Documento técnico C contendo: 3 (três) análises técnicas dos projetos e obras da base documental existente das ações sendo 2 (duas) em São João Del Rei/MG e 1 (uma) em outra cidade no Estado de Minas Gerais, podendo ser de alta, média ou baixa complexidade.

[Atividade 3.1] Atualizar e revisar a documentação das peças técnicas, verificando sua conformidade com as normativas vigentes e adequação às diretrizes do IPHAN e ao Decreto nº 7.983/2013.

[Atividade 3.2] Revisar e atualizar os projetos de arquitetura e engenharia selecionados, promovendo os ajustes necessários em compatibilização com as disciplinas complementares (estrutural, instalações etc.).

[Atividade 3.3] Apresentar conteúdos acerca do avanço e progresso da obra indicando desvios, atrasos e possíveis impactos no processo de elaboração da documentação técnica.

[Atividade 3.4] Prover subsídios técnicos para compatibilização e revisão de diferentes disciplinas de projetos (arquitetônico, estrutural, instalações etc.).

[Atividade 3.5] Aportar subsídios para estruturação e registro dos procedimentos e da documentação técnica processual do Novo PAC para a orientar os entes envolvidos.

[Atividade 3.6] Participar de reuniões com o IPHAN e parceiros locais, garantindo o alinhamento técnico da consultoria com a execução das obras do Programa.

Produto 4: Documento técnico D contendo: 3 (três) análises técnicas dos projetos e obras da base documental existente das ações sendo 1 (uma) em São João Del Rei/MG

e 2 (duas) em outra cidade no Estado de Minas Gerais, podendo ser de alta, média ou baixa complexidade.

[Atividade 4.1] Atualizar e revisar a documentação das peças técnicas, verificando sua conformidade com as normativas vigentes e adequação às diretrizes do IPHAN e ao Decreto nº 7.983/2013.

[Atividade 4.2] Revisar e atualizar os projetos de arquitetura e engenharia selecionados, promovendo os ajustes necessários em compatibilização com as disciplinas complementares (estrutural, instalações etc.)

[Atividade 4.3] Apresentar conteúdos acerca do avanço e progresso da obra indicando desvios, atrasos e possíveis impactos no processo de elaboração da documentação técnica.

[Atividade 4.4] Emitir pareceres, notas técnicas e, quando necessário, registros de responsabilidade técnica (RRT/ART) nos respectivos conselhos de classe (CAU/CREA).

[Atividade 4.5] Aportar subsídios para estruturação e registro dos procedimentos e da documentação técnica processual do Novo PAC para a orientar os entes envolvidos.

[Atividade 4.6] Participar de reuniões com o IPHAN e parceiros locais, garantindo o alinhamento técnico da consultoria com a execução das obras do Programa.

Produto 5: Documento técnico E contendo: 4 (quatro) análises técnicas dos projetos e obras da base documental existente das ações em São João Del Rei/MG e/ou em outra cidade no estado de Minas Gerais, podendo ser de alta, média ou baixa complexidade.

[Atividade 5.1] Atualizar e revisar a documentação das peças técnicas, verificando sua conformidade com as normativas vigentes e adequação às diretrizes do IPHAN e ao Decreto nº 7.983/2013.

[Atividade 5.2] Revisar e atualizar os projetos de arquitetura e engenharia selecionados, promovendo os ajustes necessários em compatibilização com as disciplinas complementares (estrutural, instalações etc.)

[Atividade 5.3] Consolidar e apresentar avaliações críticas sobre as fragilidades, potencialidades e oportunidades de melhoria dos procedimentos adotados, incluindo recomendações técnicas para implementação.

[Atividade 5.4] Aportar subsídios para estruturação e registro dos procedimentos e da documentação técnica processual do Novo PAC para a orientar os entes envolvidos.

[Atividade 5.5] Emitir pareceres, notas técnicas e, quando necessário, registros de responsabilidade técnica (RRT/ART) nos respectivos conselhos de classe (CAU/CREA).

[Atividade 5.6] Participar de reuniões com o IPHAN e parceiros locais, assegurando o alinhamento técnico da consultoria com a execução das ações do Programa.

4 - CRONOGRAMA DE ENTREGAS

Parcela/Descritivo	Data para Entrega
Produto 1: Documento técnico A contendo: 3 (três) análises técnicas dos projetos e obras da base documental existente das ações em São João Del Rei/MG, podendo ser de alta, média ou baixa complexidade.	40 dias contados a partir da data de assinatura do contrato
Produto 2: Documento técnico B contendo: 4 (quatro) análises técnicas dos projetos e obras da base documental existente	110 dias contados a

das ações sendo 2 (duas) em São João Del Rei/MG e 2 (duas) em outra cidade no Estado de Minas Gerais, podendo ser de alta, média ou baixa complexidade.	partir da data de assinatura do contrato
Produto 3: Documento técnico C contendo: 3 (três) análises técnicas dos projetos e obras da base documental existente das ações sendo 2 (duas) em São João Del Rei/MG e 1 (uma) em outra cidade no Estado de Minas Gerais, podendo ser de alta, média ou baixa complexidade.	185 dias contados a partir da data de assinatura do contrato
Produto 4: Documento técnico D contendo: 3 (três) análises técnicas dos projetos e obras da base documental existente das ações sendo 1 (uma) em São João Del Rei/MG e 2 (duas) em outra cidade no Estado de Minas Gerais, podendo ser de alta, média ou baixa complexidade.	255 dias contados a partir da data de assinatura do contrato
Produto 5: Documento técnico E contendo: 4 (quatro) análises técnicas dos projetos e obras da base documental existente das ações em São João Del Rei/MG e/ou em outra cidade no estado de Minas Gerais, podendo ser de alta, média ou baixa complexidade.	330 dias contados a partir da data de assinatura do contrato

5 – INSUMOS

Ao (À) consultor (a) será dado o apoio e materiais técnicos necessários para o desenvolvimento dos trabalhos.

As despesas com passagens e diárias relativas aos deslocamentos que se fizerem necessários para a elaboração da consultoria, nos termos deste Termo de Referência, serão custeadas pelos projetos de cooperação internacional aos quais se vincula esse contrato, não incumbindo, portanto, em despesas ao (à) consultor (a).

6 - REQUISITOS MÍNIMOS DE QUALIFICAÇÃO

Os participantes que não apresentarem os requisitos obrigatórios de qualificação não serão considerados para o processo de avaliação.

6.1 Obrigatórios:

a. Formação Acadêmica:

Nível Superior Completo em Arquitetura e Urbanismo ou Engenharia Civil reconhecida pelo MEC.

b. Experiência profissional comprovada (anos/período)

Experiência profissional de, no mínimo, 03 anos em elaboração e/ou acompanhamento de projetos técnicos e/ou elaboração e/ou análise de orçamento de obras.

c. Idiomas: Proficiência em português.

6.2 Desejável:

Desejável experiência profissional em compatibilização de projetos técnicos de arquitetura e engenharia.

7 – TABELA COM CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Critérios de Avaliação Técnica – Pessoa Física

Qualificação e Experiência do Candidato				
1	Qualificação do candidato	É <u>obrigatório</u> que possua graduação em Arquitetura e Urbanismo ou Engenharia Civil. Comprovada por diploma de ensino superior devidamente reconhecido pelo MEC.	[100%] 20 pontos: Doutorado em Arquitetura e Urbanismo ou Engenharia Civil. [90%] 18 pontos: Mestrado em Arquitetura e Urbanismo ou Engenharia Civil. [80%] 16 pontos: Pós-graduação lato sensu em Arquitetura e Urbanismo ou Engenharia Civil. [70%] 14 pontos: Graduação em Arquitetura e Urbanismo ou Engenharia Civil.	20
2	Experiência do candidato	É obrigatória experiência profissional de, no mínimo, 03 (três) anos em elaboração e/ou acompanhamento de projetos técnicos e/ou elaboração e/ou análise de orçamento de obras. Comprovada por meio de declaração devidamente assinada por profissional competente da empresa onde prestou o serviço, ou por meio de apresentação de contrato de trabalho contendo a descrição das atividades desempenhadas, ou por atestado de capacidade técnica, ou certificado similar.	[100%] 40 pontos: 5 ou mais anos de experiência [85%] 34 pontos: 4 anos de experiência [70%] 28 pontos: 3 anos de experiência	40
3	Experiência desejável	É desejável experiência profissional em compatibilização de projetos técnicos de arquitetura e engenharia. Comprovada por meio de declaração devidamente assinada por profissional competente da empresa onde prestou o serviço, ou por meio de apresentação de contrato de trabalho contendo a descrição das atividades desempenhadas, ou por atestado de capacidade técnica, ou certificado similar.	[100%] 10 pontos: 5 ou mais anos de experiência [80%] 8 pontos: 4 anos de experiência [60%] 6 pontos: 3 anos de experiência [40%] 4 pontos: 2 anos de experiência [20%] 2 pontos: 1 ano de experiência 0 pontos: sem experiência	10
TOTAL DE PONTOS				70

7.2 Entrevista

Participarão da etapa da entrevista os(as) candidatos(as) que obtiverem as melhores notas a partir na soma dos quesitos: 1. Formação Acadêmica, 2. Experiência Profissional na etapa de análise de currículos, até o limite de 05 candidatos(as) por vaga.

A entrevista seguirá roteiro padronizado de perguntas principais, com possibilidade de desdobramento em perguntas complementares de acordo com a necessidade verificada no caso concreto quanto ao entendimento das respostas.

A exposição do(a) candidato(a) durante a entrevista será avaliada por uma comissão avaliadora, composta por, no mínimo, 2 (dois) membros, que definirão a pontuação (0 a 30 pontos) adotando os seguintes critérios: (i) Domínio na abordagem do conteúdo e profundidade (10 pontos); (ii) Sequência lógica e coerência (05 pontos); (iii) Clareza na comunicação e habilidades para formulação de resposta (15 pontos). A nota final da entrevista resultará das médias das pontuações atribuídas por cada membro da comissão avaliadora.

Os temas abordados e avaliados na entrevista serão, entre outros, referentes aos itens abaixo:

- Experiência profissional em trabalhos relacionados à normalização;
- Conhecimento geral acerca do objeto da consultoria.

TABELA DE AVALIAÇÃO – ENTREVISTA				
1	Apresentação da experiência	Domínio na abordagem do conteúdo e profundidade.	[100%] 10 pontos: excelente [85%] 8,5 pontos: muito boa [70%] 7 pontos: boa [50%] 5 pontos: razoável [25%] 2,5 pontos: fraca 0 pontos: inadequada	10

		Sequência lógica e coerência.	[100%] 05 pontos: excelente [85%] 4,25 pontos: muito boa [70%] 3,5 pontos: boa [50%] 2,5 pontos: razoável [25%] 1,25 pontos: fraca 0 pontos: inadequada	05
2	Conhecimento do objeto da consultoria	Clareza na comunicação e habilidades para formulação de resposta	[100%] 15 pontos: excelente [85%] 12,75 pontos: muito boa [70%] 10,5 pontos: boa [50%] 7,5 pontos: razoável [25%] 3,75 pontos: fraca 0 pontos: inadequada	15
TOTAL DE PONTOS				30

7.3 Resultado

A nota final será composta pelo somatório das notas obtidas nos Critérios de Avaliação e na Entrevista, de modo que a nota dos Critérios de Avaliação corresponderá a 70% e a nota da Entrevista será equivalente a 30% da nota final. O(a) candidato(a) que obtiver a maior nota será classificado(a) em primeiro lugar e selecionado(a) para a vaga ora ofertada.

8 – PUBLICAÇÃO

Os interessados deverão realizar o cadastro dos currículos na plataforma Roster (<https://roster.brasilia.unesco.org/app/selection-process-list>) e submeter sua candidatura na plataforma nas datas previstas no edital. Serão desconsiderados os currículos remetidos em desacordo com estas exigências e/ou fora do prazo estipulado no edital. **Não serão aceitos currículos enviados por e-mail ou outro meio de que não seja via plataforma Roster.**

9 - LOCAL DE TRABALHO: É necessário que tenha disponibilidade de morar em São João Del Rei/MG.

(Caso o candidato resida em outra cidade, é importante informar que o projeto não oferece suporte financeiro para cobrir os custos de mudança ou deslocamento para a nova localidade).

Brasília/DF, 31 de outubro de 2025.

ANEXO I

Como utilizar a Planilha Matriz para Cálculo de Complexidade de Entrega

1. A planilha é uma ferramenta destinada a calcular, de forma estimativa, a complexidade das análises e da elaboração de documentos, com base nos seguintes critérios: tipo de projeto, valor do projeto, fase da análise e tipo de documento a ser emitido para conclusão da entrega.
2. A primeira variável a ser definida corresponde ao **peso do documento** (célula E40). O valor deve ser consultado na tabela “**Peso do Documento**” e preenchido conforme a coluna “peso”, variando de acordo com o tipo de documento a ser emitido ao final da análise.
3. A segunda variável refere-se à **complexidade da ação** (célula G40). Os valores desta variável estão pré-definidos nas tabelas “**Análise Pré-Licitação**” e “**Análise Pós-Licitação**”:
 - **Análise Pré-Licitação**: deve-se considerar o valor do projeto (coluna “valor da ação”) e o tipo de projeto (linha 3, cabeçalho da tabela). O valor a ser utilizado corresponde à interseção entre a coluna de valores e a linha de tipos de projeto. Nesta tabela, os valores pré-definidos variam de **1 a 1.200**.
 - **Análise Pós-Licitação**: aplica-se a mesma lógica, considerando o valor e o tipo de aditivo ou ajuste contratual. Nesta tabela, os valores pré-definidos variam de **0,5 a 800**.
4. A terceira variável refere-se à **fase ou versão da análise** (célula H40). Os valores estão indicados na tabela “**Peso da Fase da Análise**”, que contempla da 1ª à 5ª análise sobre o mesmo projeto. Conforme indicado, os valores podem variar de acordo com a qualidade do material enviado: cada nova fase, em função das contingências locais, não representa necessariamente uma evolução em relação à entrega anterior.
5. Após o preenchimento dessas três células na calculadora, o sistema apresentará automaticamente o **grau de complexidade da entrega: baixa, média ou alta**.
6. Por fim, ressalta-se que esta é uma calculadora de caráter estimativo. Cada projeto pode apresentar peculiaridades que gerem distorções nos parâmetros pré-definidos, exigindo do usuário experiência em análises de projetos para realizar eventuais ajustes.

ANEXO II - MATRIZ DE COMPLEXIDADE

1º CRITÉRIO - CARACTERÍSTICAS DO OBJETO	análise pré licitação						análise pós licitação				COMPLEXIDADE POR TIPO DE AÇÃO									
	mesma base		projeto		obra civil		bens integrados		intervenção urbana		aditivo de prazo		reajuste		aditivo de valor		aditivo de valor e prazo		1 a 10	12 a 40
			1	2	6	6				0,5	1	3	4					baixo	médio	alto
	valor da ação									valor do aditivo										
baixo	1	500.000,00	1	2	6	6				50.000	0,5	1	3	4						
	2	750.000,00	2	3	9	9				75.000	0,8	2	5	6						
médio/baixo	2	1.000.000,00	2	4	12	12				100.000	1	2	6	8						
	4	2.000.000,00	4	8	24	24				200.000	2	4	12	16						
médio	6	3.000.000,00	6	12	36	36				300.000	3	6	18	24						
	10	5.000.000,00	10	20	60	60				500.000	5	10	30	40						
médio/alto	20	10.000.000,00	20	40	120	120				1.000.000	10	20	60	80						
	30	15.000.000,00	30	60	180	180				1.500.000	15	30	90	120						
alto	40	20.000.000,00	40	80	240	240				2.000.000	20	40	120	160						
	100	50.000.000,00	100	200	600	600				5.000.000	50	100	300	400						
altíssimo	200	100.000.000,00	200	400	1.200	1.200				10.000.000	100	200	600	800						

2º CRITÉRIO - FASE DA ANÁLISE	PESO DA FASE DA ANÁLISE				
	1ª	2ª	3ª	4ª	5ª
	5	4	3	2	1

OBS.: ESTE CRITÉRIO PODE VARIAR CONFORME QUALIDADE DO MATERIAL ENVIADO

3º CRITÉRIO - TIPO DE DOCUMENTO	PESO DO DOCUMENTO				GRAU FINAL DE COMPLEXIDADE
		peso	valor mínimo	valor máximo	
	Diligência	1	1	1.200	
	Despacho	4	4	4.800	
	Nota Técnica	8	8	9.600	
	Parecer Técnico	8	8	9.600	
Relatório de PC	8	8	9.600		

1 a 200 201 a 400 401 a 9600
baixo médio alto

CÁLCULO FINAL	CALCULADORA - PREENCHER SOMENTE AS CÉLULAS VERDES				
	peso do documento	complexidade da ação	fase da análise	NOTA FINAL	GRAU DE COMPLEXIDADE DA ENTREGA
	8	40	1	320	MÉDIA