



INSTITUTO DE PESQUISAS ENERGÉTICAS E NUCLEARES
Avenida Professor Lineu Prestes, 2242, - Bairro Cidade Universitária, São Paulo/SP, CEP 05508-000
Telefone: (11) 2810-5000 - - <http://www.ipen.br>

EDITAL IPEN/CNEN Nº 06/2026

Processo nº 01342.004442/2026-64

SELEÇÃO DE CANDIDATO À BOLSA DE GESTÃO ESTRATÉGICA (BGE-DA) NO INSTITUTO DE PESQUISAS ENERGÉTICAS E NUCLEARES (IPEN/CNEN)

O Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares torna público o Edital IPEN/CNEN Nº 06/2026 do seu Programa de Concessão de Bolsas para a realização de processo seletivo de candidato à Bolsa de Gestão Estratégica (BGE), nível BGE-DA, nos termos aqui estabelecidos.

1. OBJETO

O presente Edital tem por finalidade a seleção de 1 (um) bolsista para a execução de projeto de pesquisa no âmbito do Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares (IPEN/CNEN), na modalidade Bolsa de Gestão Estratégica e Desenvolvimento (BGE-D), nível BGE-DA.

O projeto a seguir relacionado será apoiado pelo presente Edital.

TÍTULO DO PROJETO	UNIDADE
Modernização de Gestão e fortalecimento de Governança no âmbito do IPEN/CNEN.	IPEN/CNEN Local: São Paulo

2. DO DETALHAMENTO DO PROJETO E PERFIL DO BOLSISTA

O perfil do bolsista a ser selecionado e o detalhamento do projeto podem ser consultados no **Anexo I**.

3. CRONOGRAMA

FASES	DATA
Divulgação do Edital	28/09/2026
Prazo para impugnação do Edital	Até 2 dias corridos após a divulgação do Edital no site do IPEN/CNEN
Inscrições	De 05 a 09/10/2026
Resultado Preliminar	13/10/2026
Interposição de recurso administrativo do resultado	Até 2 dias corridos após a divulgação do resultado preliminar
Resultado Final	19/10/2026
Prazo para envio da documentação do candidato selecionado	Até 3 dias após a divulgação do resultado final
Implementação da bolsa BGE-DA	A partir de 01/11/2026
Término da vigência do Edital	30/12/2026

4. NORMAS PARA CONCESSÃO

4.1. As regras para concessão de bolsas são regulamentadas pela Instrução Normativa CNEN nº 7, de 05 de julho de 2024, que estabelece as normas e diretrizes gerais para a concessão, implementação e acompanhamento de Bolsas de estudo e pesquisa da CNEN e dá outras providências, publicada no D.O.U. nº 131, Seção 1, Página 03, em 10 de julho de 2024, ou outra que vier a substituí-la.

4.2. A implementação da bolsa BGE-DA deverá ser realizada dentro dos prazos e critérios estipulados para a modalidade, conforme estabelecido na Instrução Normativa CNEN nº 7.

4.3. A duração da bolsa não poderá ultrapassar o prazo de execução do projeto.

5. RECURSOS FINANCEIROS

A bolsa BGE-DA será operacionalizada pela Diretoria do IPEN/CNEN (DIPEN), por intermédio da Ação Orçamentária 20UX 0002024 – Fonte 1000, cujos recursos são consignados anualmente no orçamento da Comissão Nacional de Energia Nuclear (CNEN), por intermédio das respectivas leis orçamentárias de cada exercício fiscal. O valor mensal da bolsa BGE-DA é de R\$ 5.200,00 (cinco mil e duzentos reais).

6. CRITÉRIOS DE ELEGIBILIDADE

Os critérios de elegibilidade indicados a seguir são obrigatórios e sua ausência resultará no indeferimento da inscrição.

6.1. Quanto ao Candidato:

6.1.1. Ser brasileiro ou estrangeiro residente e em situação regular no País;

6.1.2. Ter o perfil e a experiência adequados à atividade a ser desenvolvida;

6.1.3. Ter o currículo cadastrado na Plataforma Lattes, atualizado até a data limite do início da inscrição;

6.1.4. Ter nível superior, com bacharelado ou tecnologia na área de Gestão, e com Mestrado e Doutorado em Administração;

6.1.5. Possuir experiência compatível com as necessidades de gestão do projeto, conforme descrição da Bolsa, no ANEXO I (Perfil e Plano de Trabalho do Bolsista);

6.1.6. Ser profissional com no mínimo 10 (dez) anos de experiência profissional nas áreas administrativa, de planejamento, gestão estratégica, transformação organizacional, transformação digital, gestão da qualidade, gestão de processos, gestão de projetos ou análise de dados aplicada à gestão;

6.1.7. Ser selecionado através do presente Edital e apresentar toda a documentação que lhe for solicitada;

6.1.8. Dedicar-se em tempo integral às necessidades do projeto constante do Anexo I, conforme definido no Plano de Trabalho e no presente Edital;

6.1.9. Declarar formalmente a não existência de vínculo empregatício ou funcional, conflitante com as obrigações da Bolsa;

6.1.10. Apresentar proposta de projeto a ser executado como contribuição do candidato: resumo da situação; problema central apresentado; causas e efeitos do problema; principais partes interessadas e seus interesses; matriz apresentando o objetivo geral, objetivos específicos, produtos/resultados, atividades de execução e indicadores. A referida proposta deverá conter até 2 (duas) laudas, fonte Arial, tamanho 12.

6.2. Quanto à Instituição de Execução do Projeto:

O projeto da Bolsa BGE-DA será executado no Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares (IPEN), da Comissão Nacional de Energia Nuclear (CNEN):

Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares (IPEN/CNEN)

Av. Prof. Lineu Prestes, nº 2.242

Cidade Universitária – Butantã São Paulo/SP

CEP: 05508-000

7. INSCRIÇÃO NO PROCESSO SELETIVO

As inscrições deverão ser encaminhadas à Diretoria do IPEN/CNEN (DIPEN) exclusivamente por correio eletrônico: superintendente@ipen.br, contendo no ASSUNTO a expressão: “**Edital IPEN/CNEN Nº 06/2026 – BGE-DA – Inscrição**”.

7.1. Para participação no processo seletivo o Candidato deverá apresentar os documentos (em PDF):

7.1.1. Formulário de Aplicação – Anexo II;

7.1.2. Currículo Lattes atualizado;

7.1.3. Proposta de contribuição do candidato ao projeto de pesquisa a ser executado, constante no Anexo I.

7.2. O horário limite para submissão das inscrições à Diretoria do IPEN/CNEN (DIPEN) será até às 23h59 (vinte e três horas e cinquenta e nove minutos), horário de Brasília, da data descrita no CRONOGRAMA, não sendo aceitas inscrições submetidas após este horário.

7.2.1. Recomenda-se o envio da inscrição com antecedência, uma vez que o Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares não se responsabilizará por aquelas não recebidas em decorrência de eventuais problemas técnicos e de congestionamentos;

7.2.2. Caso a inscrição seja enviada fora do prazo de submissão, ela não será aceita, razão pela qual não haverá possibilidade de ser analisada e julgada;

7.2.3. As inscrições serão homologadas e confirmadas a cada candidato pelo correio eletrônico: superintendente@ipen.br, incluindo a confirmação de recebimento da documentação, conforme item 7.1.

7.3. Esclarecimentos e informações adicionais acerca deste Edital podem ser obtidos através do correio eletrônico: superintendente@ipen.br.

7.3.1. É de responsabilidade do candidato entrar em contato com a Diretoria do IPEN/CNEN (DIPEN), superintendente@ipen.br, em tempo hábil para obter informações ou esclarecimentos.

7.4. O preenchimento incorreto e/ou ausência de algum documento estabelecido pelo item 7.1 implica a desclassificação do candidato.

8. JULGAMENTO

8.1. Comissão de Avaliação

A Comissão de Avaliação será nomeada por Portaria pela Diretoria do IPEN/CNEN (DIPEN) e sua constituição (2 membros internos) será publicada no site do IPEN/CNEN para julgamento dos candidatos, conforme critérios estabelecidos no subitem 8.2.1.

8.2. Critérios do Julgamento

8.2.1. Os critérios para classificação dos candidatos quanto ao mérito técnico-científico são:

Critérios de análise e julgamento		Peso	Nota
A	Alinhamento do histórico acadêmico e profissional do candidato, conforme o subitem 6.1.4.	1,0	0,0 a 10,0
B	Experiência prévia do candidato, conforme subitem 6.1.5 e 6.1.6.	3,0	0,0 a 10,0
C	Adequação da proposta de contribuição do candidato ao projeto de pesquisa a ser executado.	1,0	0,0 a 10,0

8.2.1.1 As informações relativas aos critérios de julgamento descritas no item 8.2.1, deverão constar no CV Lattes do candidato.

8.2.2. Para estipulação das notas poderão ser utilizadas até duas casas decimais.

8.2.3. A pontuação final de cada candidato será aferida pela média ponderada das notas atribuídas para cada item.

8.2.4. Em caso de empate, a Comissão de Avaliação deverá analisar a documentação dos candidatos empatados e definir a sua ordem de classificação, apresentando de forma motivada as razões e fundamentos.

8.2.4.1. Para o desempate será considerado o candidato com a maior nota no critério B, seguida das maiores notas nos critérios A e C, respectivamente.

8.3. Etapas de seleção

8.3.1. Etapa I – Pré-enquadramento

Esta etapa, a ser realizada pela Comissão de Avaliação instituída pela Diretoria do IPEN/CNEN (DIPEN), consiste na análise da documentação apresentada pelos candidatos quanto ao atendimento às disposições estabelecidas no item 7.1 deste Edital.

8.3.2. Etapa II – Classificação pela Comissão de Avaliação

A pontuação final de cada candidato será aferida pela Comissão de Avaliação nomeada conforme os critérios estabelecidos no item 8.2. Após a análise de mérito e relevância de cada candidato, a Comissão de Avaliação deverá recomendar: aprovação ou não aprovação.

9. RESULTADO PRELIMINAR

9.1. A relação de todos os candidatos julgados, aprovados e não aprovados, será divulgada na página eletrônica do Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares, disponível na Internet no endereço eletrônico: www.ipen.br.

10. RECURSOS ADMINISTRATIVOS

10.1. Caso o candidato tenha justificativa para contestar o resultado preliminar, poderá apresentar recurso em forma eletrônica, no prazo de 2 (dois) dias, a contar da data da sua publicação no endereço: www.ipen.br.

10.2. O recurso deverá ser dirigido à Comissão de Avaliação para o correio eletrônico: superintendente@ipen.br que, após exame, encaminhará a decisão devidamente motivada ao recorrente. Ao acatar os recursos, a Comissão de Avaliação alterará, se for o caso, a classificação das propostas.

10.3. Na contagem do prazo excluir-se-á o dia de início e incluir-se-á o do vencimento, e considerar-se-ão os dias consecutivos.

11. RESULTADO FINAL

11.1. A Comissão de Avaliação emitirá a decisão, após análise de eventuais recursos administrativos.

11.2. O resultado final será divulgado no portal do Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares, no endereço eletrônico: www.ipen.br.

12. IMPLEMENTAÇÃO DA BOLSA APROVADA

12.1. Caberá à Diretoria do IPEN/CNEN (DIPEN) encaminhar a documentação referente ao candidato selecionado para a aprovação da CNEN, conforme previsto pela Instrução Normativa CNEN nº 7, de 05 de julho de 2024, que estabelece as normas e diretrizes gerais para a concessão, implementação e acompanhamento de Bolsas de Estudo e Pesquisa da CNEN e dá outras providências, publicada no D.O.U. nº 131, Seção 1, Página 03, em 10 de julho de 2024, ou outra que vier a substituí-la.

12.2. Em hipótese alguma haverá pagamento de bolsa com retroação a momento anterior ao estabelecimento do vínculo jurídico entre o bolsista selecionado e o IPEN/CNEN.

13. IMPUGNAÇÃO DO EDITAL

13.1. Decairá do direito de impugnar os termos deste Edital o candidato que não o fizer até o prazo disposto no CRONOGRAMA.

13.1.1. Caso não seja impugnado dentro do prazo, o candidato não poderá mais contrariar as cláusulas deste Edital, concordando com todos os seus termos.

13.2. A impugnação deverá ser dirigida à Diretoria do IPEN/CNEN (DIPEN) por correspondência eletrônica, através do correio eletrônico: superintendente@ipen.br, seguindo as normas do processo administrativo Federal.

13.3. Ademais, não terá efeito de recurso a impugnação feita por aquele que, tendo aceitado sem objeção, venha apontar, posteriormente ao julgamento, eventuais falhas ou imperfeições deste Edital.

14. DISPOSIÇÕES GERAIS

14.1. O presente Edital regula-se pelos preceitos de direito público inseridos no caput do artigo 37 da Constituição Federal, pelas disposições da Lei nº 14.133, de 01/04/2021, no que couber, e, em especial, pela Instrução Normativa CNEN nº 7, de 05 de julho de 2024, que estabelece as normas e diretrizes gerais para a concessão, implementação e acompanhamento de Bolsas de estudo e pesquisa da CNEN e dá outras providências, publicada no D.O.U. nº 131, Seção 1, Página 03, em 10 de julho de 2024, ou outra que vier a substituí-la.

14.2 O presente Edital poderá ser revogado ou anulado a qualquer tempo, por razões de conveniência e oportunidade ou por eventual ilegalidade, por ato unilateral do IPEN/CNEN ou, na segunda hipótese, por determinação judicial ou de órgão de controle externo da União, sem gerar direito à indenização a eventual prejudicado.

14.2.1. O recurso administrativo não tem efeito suspensivo. Havendo justo receio de prejuízo de difícil ou incerta reparação, a autoridade recorrida ou a imediatamente superior poderá, de ofício ou a pedido, dar efeito suspensivo ao recurso.

14.3. É vedado a qualquer membro da Comissão de Avaliação julgar propostas de trabalho em que haja interesse direto ou indireto seu ou em que esteja participando da equipe do projeto seu cônjuge, companheiro ou parente, consanguíneo ou afim, em linha reta ou colateral, até o terceiro grau ou, ainda, que esteja litigando judicial ou administrativamente com qualquer membro da equipe do projeto ou seus respectivos cônjuges ou companheiros.

14.4. Após a implementação da bolsa através deste Edital, qualquer alteração na proposta de trabalho estará sujeita à reavaliação pela Comissão de Avaliação, reservando-se o IPEN/CNEN o direito de cancelar a concessão da bolsa.

14.4.1. Em hipótese alguma será permitida a alteração total ou parcial do objeto previsto neste Edital.

14.5. A solicitação de inscrição implica a aceitação plena e irrestrita dos termos deste Edital e da Instrução Normativa CNEN nº 7, de 05 de Julho de 2024.

14.6. Este Edital tem vigência até 30/12/2026.

ISOLDA COSTA

Diretora

Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares

IPEN/CNEN



Documento assinado eletronicamente por **Isolda Costa, Diretor(a) de Unidade**, em 18/09/2026, às 16:47, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#) e no §1º do art. 7º da Portaria PR/CNEN nº 80, de 28 de dezembro de 2018.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.cnem.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **3975183** e o código CRC **1223D1CC**.

ANEXO I DO EDITAL IPEN/CNEN Nº 06/2026

Perfil do candidato e Projeto de Pesquisa

MOD. BOLSA	FORMAÇÃO ACADÊMICA	ÁREA DE FORMAÇÃO	EXPERIÊNCIA REQUISITADA
Gestão Estratégica BGE-DA	Doutorado	Bacharelado ou Tecnologia na área de Gestão, com Mestrado e Doutorado em Administração	Conforme subitem 6.1.5 e 6.1.6 do Edital IPEN/CNEN Nº 06/2026

Projeto de Pesquisa

Título: Modernização de Gestão e fortalecimento de Governança no âmbito do IPEN/CNEN.

Supervisor: Dra. Juliana Nelia do Nascimento Correa

É mestre e doutora em Administração (FEA-USP), na área de Métodos Quantitativos e Informática; especialista em Docência no Ensino Superior (IFSP), em Educação a Distância (UNIP) e em Gestão Pública (UEPG); bacharel em Tecnologia da Informação - ênfase em análise de dados (UNIVESP), em Ciências Contábeis (FEA-USP) e em Administração de Empresas (FECAP). Na indústria, atuou profissionalmente nas áreas de Finanças, Planejamento, Custos e Orçamento, e Gestão de tecnologia em empresas dos ramos de comunicação, farmacêutico, educacional, bancário e de tecnologia. Principais interesses de pesquisa: data analytics, educação, estratégia, inovação e tecnologias para o desenvolvimento.

PLANO DE TRABALHO

1. JUSTIFICATIVA

O Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares (IPEN/CNEN) desenvolve atividades de pesquisa, desenvolvimento, inovação, ensino, produção e prestação de serviços especializados nas áreas nuclear e correlatas. A continuidade e o aprimoramento dessas atividades dependem não apenas da excelência técnico-científica, mas também da capacidade institucional de planejar, organizar e utilizar adequadamente seus recursos, processos, informações.

O contexto institucional apresenta desafios relacionados à modernização e sistematização dos processos de trabalho, à disponibilidade e alocação de recursos, à utilização de informações e indicadores para apoio à decisão, à preservação do conhecimento institucional e à incorporação de tecnologias capazes de aumentar a eficiência das atividades.

A existência de processos pouco sistematizados ou dependentes de conhecimentos individuais pode resultar em retrabalho, descontinuidade das atividades, dificuldades de integração entre áreas e menor capacidade de resposta às necessidades

institucionais. Paralelamente, mudanças no perfil da força de trabalho aumentam a necessidade de identificação, preservação e transferência de conhecimentos e competências considerados críticos.

Também se observa a necessidade de aprimorar a articulação entre o planejamento institucional e sua execução, por meio da definição de objetivos, indicadores, metas e mecanismos sistemáticos de acompanhamento que permitam utilizar evidências na tomada de decisão e na priorização dos recursos disponíveis.

Adicionalmente, o desenvolvimento de tecnologias digitais, automação, análise de dados e inteligência artificial cria oportunidades para modernização das práticas de gestão. Sua utilização, entretanto, deve decorrer da análise das necessidades organizacionais e estar integrada à revisão dos processos e das formas de trabalho, evitando a simples informatização de práticas existentes.

Esses desafios demandam uma abordagem integrada de transformação organizacional, considerando as relações entre estratégia, informação, processos, pessoas e tecnologia.

Nesse contexto, o projeto propõe o desenvolvimento de pesquisa aplicada em Administração destinada a diagnosticar problemas organizacionais, desenvolver e aplicar instrumentos de gestão e avaliar intervenções voltadas à modernização da gestão institucional.

A concessão de Bolsa de Gestão Estratégica permitirá incorporar conhecimento especializado e experiência em gestão de Ciência, Tecnologia e Inovação para apoiar o desenvolvimento e a aplicação de métodos de planejamento, análise organizacional, gestão do desempenho, análise de dados e transformação organizacional, contribuindo para o fortalecimento da capacidade institucional do IPEN/CNEN.

2. OBJETIVOS

2.1. OBJETIVO GERAL

Identificar, desenvolver, aplicar e avaliar métodos e instrumentos de gestão destinados à modernização e à transformação organizacional do IPEN/CNEN, articulando estratégia, processos, pessoas, informação e tecnologia para aprimorar a eficiência, a tomada de decisão e a capacidade institucional.

2.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Analisar e apoiar o aprimoramento do planejamento e da gestão estratégica, considerando a formulação, o desdobramento, o acompanhamento e a avaliação dos objetivos e resultados institucionais.
- Apoiar o desenvolvimento de avaliação e monitoramento do desempenho institucional, considerando indicadores, metas, resultados e outras informações relevantes para o planejamento, monitoramento e tomada de decisão.
- Investigar a percepção e a satisfação de clientes internos e externos e de outras partes interessadas, por meio do desenvolvimento, aplicação e análise de pesquisas do tipo survey e de outros métodos de pesquisa adequados, identificando necessidades, expectativas e oportunidades de aprimoramento.
- Analisar a utilização de dados e informações nos processos de gestão e tomada de decisão, identificando necessidades, lacunas e oportunidades de aprimoramento.
- Investigar oportunidades de transformação organizacional e digital, considerando as necessidades institucionais, os processos de trabalho e as possibilidades decorrentes da evolução tecnológica.
- Identificar e analisar melhores práticas e experiências de organizações de referência, nacionais e internacionais, por meio de estudos comparativos e benchmarking, avaliando sua aplicabilidade ao contexto institucional.

3. CRONOGRAMA

METAS E ATIVIDADES	1º SEM	2º SEM	3º SEM	4º SEM
1. Planejamento e gestão estratégica: Implementar mecanismos de monitoramento do plano estratégico e apoiar no desenvolvimento do plano diretor 2028-2031.		X	X	X
2. Pesquisas organizacionais: desenvolvimento e análise de pesquisas relacionadas à percepção, satisfação, necessidades e expectativas de clientes internos, externos e demais partes interessadas.	X	X	X	X
3. Informação e tomada de decisão: desenvolvimento de estudo para diagnóstico e implementação do uso de dados e informações nos processos de gestão e tomada de decisão.	X	X	X	X
4. Transformação organizacional e digital:			X	X

Desenvolver e implementar proposta de transformação digital dos processos corporativos.				
5. Apoio a formulação de políticas corporativas: Apoiar no planejamento, desenvolvimento e implementação de políticas corporativas – política de Tecnologia da Informação.	X	X		

4. METODOLOGIA

O projeto será desenvolvido nos campos da Administração Pública, gestão estratégica, transformação organizacional e gestão de Ciência, Tecnologia e Inovação (CT&I).

A pesquisa-ação será uma das abordagens metodológicas aplicáveis, especialmente nas situações em que a investigação envolver a participação do pesquisador e dos atores institucionais na compreensão de problemas organizacionais, na construção e no acompanhamento de intervenções e na análise dos resultados e aprendizados decorrentes do processo. Essa abordagem permitirá articular a produção de conhecimento à atuação sobre problemas concretos da gestão pública e da gestão de CT&I, preservando o caráter investigativo do projeto.

A investigação combinará, conforme a natureza dos problemas estudados e os objetivos de cada iniciativa, abordagens quantitativas, qualitativas ou mistas. A coleta e a análise de evidências poderão abranger dados primários e secundários, documentos e informações institucionais, literatura científica e técnica, bases de dados, referenciais normativos, políticas públicas e referenciais nacionais e internacionais.

A produção de dados primários poderá envolver informações obtidas junto a clientes internos, clientes externos e demais partes interessadas, inclusive por meio de pesquisas do tipo survey. A investigação contemplará ainda, quando pertinente, estudos comparativos, benchmarking e análise de práticas adotadas por outras organizações, de modo a ampliar a base de evidências para compreensão dos problemas e avaliação de alternativas aplicáveis ao contexto institucional.

ANEXO II DO EDITAL IPEN/CNEN Nº 06/2026

FORMULÁRIO DE APLICAÇÃO

I - CANDIDATO			
NOME COMPLETO			
NATURALIDADE	NACIONALIDADE	IDENTIDADE	CPF
ENDEREÇO COMPLETO			
BAIRRO	CIDADE	CEP	UF
TELEFONE FIXO (Informar DDD)		TELEFONE CELULAR (Informar DDD)	
E-MAIL			
II - FORMAÇÃO PROFISSIONAL			
PRINCIPAL FORMAÇÃO PARA O PROJETO PRETENDIDO			

INSTITUIÇÃO DE ENSINO	
CIDADE	DATA DE FORMAÇÃO
DESTAQUE A PRINCIPAL EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	
Declaro que as informações por mim prestadas nesta ficha cadastral estão corretas e são verídicas.	
	ASSINATURA DO CANDIDATO
_____, ____/____/____ (Local e data)	