

RELATÓRIO

GESTÃO ESTRATÉGICA DE PORTFÓLIO

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS (IE)

Revisão 03 | Abril de 2026

INSTITUTO
NACIONAL DE
TECNOLOGIA **INCT**

MINISTÉRIO DA
CIÊNCIA, TECNOLOGIA
E INOVAÇÃO

GOVERNO FEDERAL
GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

RELATÓRIO

GESTÃO ESTRATÉGICA DE PORTFÓLIO

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS (IE)

I59r Instituto Nacional de Tecnologia (Brasil).

Relatório [de] Gestão Estratégica de Portfólio : Iniciativas
Estratégicas (IE) / Instituto Nacional de Tecnologia – Rio de
Janeiro : INT, 2026. – Documento eletrônico.

16 p. : il. col.

Revisão 03.

1. Portfólio - INT. 2. Gestão estratégica. I. Título.

CDU: 658.012.2(047.1)

Histórico de Revisões

Revisão	Mês e ano	Motivo
00	Dezembro de 2022	-
01	Dezembro de 2023	Atualização do andamento das iniciativas estratégicas
02	Maio de 2025	Atualização do andamento das iniciativas estratégicas. Inclusão do capítulo de conclusão.
03	Abril de 2026	Fechamento do andamento das iniciativas estratégicas. Reorganização dos Capítulos e revisão do texto.

1	Introdução	6
2	Metodologia	7
3	Evolução das Iniciativas Estratégicas (IE)	8
4	Lista de Iniciativas Estratégicas definidas	9
5	Situação das Iniciativas Estratégicas	11
6	Mapa com as Iniciativas Estratégicas	12
7	Conclusão	13
8	Tabela com as Iniciativas Estratégicas	14

1 Introdução

Este Relatório de Gestão Estratégica de Portfólio de Iniciativas Estratégicas representa o resultado de uma iniciativa estratégica, definida em RAE, alinhada ao objetivo estratégico de “promover a gestão efetiva dos processos internos”.

O relatório apresenta, de forma sucinta, os projetos estratégicos e ações estratégicas, chamados de iniciativas estratégicas, com seus principais atributos: principal entrega, prazos e unidade responsável.

Este documento apoia o monitoramento e a tomada de decisão pela Direção, tendo em vista o macroprocesso da Cadeia de Valor do INT de “Gestão da Implementação da Estratégia”, o Plano Diretor da Unidade - PDU 2017-2022 (prorrogado até 2024) e o Mapa Estratégico do INT.

O INT reitera, com esta entrega, o esforço de buscar, a cada ano, melhorias de processo de forma a ampliar as oportunidades de sucesso da Gestão de sua Estratégia baseado em um processo de constante aprendizado. Este relatório aumenta a transparência e a publicidade da Gestão da Estratégia do INT a todas as partes interessadas e, em especial, à sociedade.

Este documento apresenta a evolução dos números de iniciativas estratégicas em cada ano do PDU vigente, a situação das iniciativas estratégicas e a relação de cada uma delas com os objetivos estratégicos definidos no Mapa Estratégico do INT. Por fim, o documento apresenta uma tabela com todas as iniciativas estratégicas do referido PDU.

2 Metodologia

A elaboração deste relatório demandou uma revisão de todo o período do PDU vigente quanto às iniciativas estratégicas, definidas para impactar positivamente os objetivos estratégicos expressos no Mapa Estratégico vigente, mirando a visão estabelecida para o INT no período.

A metodologia para elaboração deste relatório abrange um extensivo trabalho de análise crítica, de verificação de projetos e foi dividida em três passos:

1º passo – Revisão de todas as iniciativas estratégicas definidas durante o ciclo do PDU;

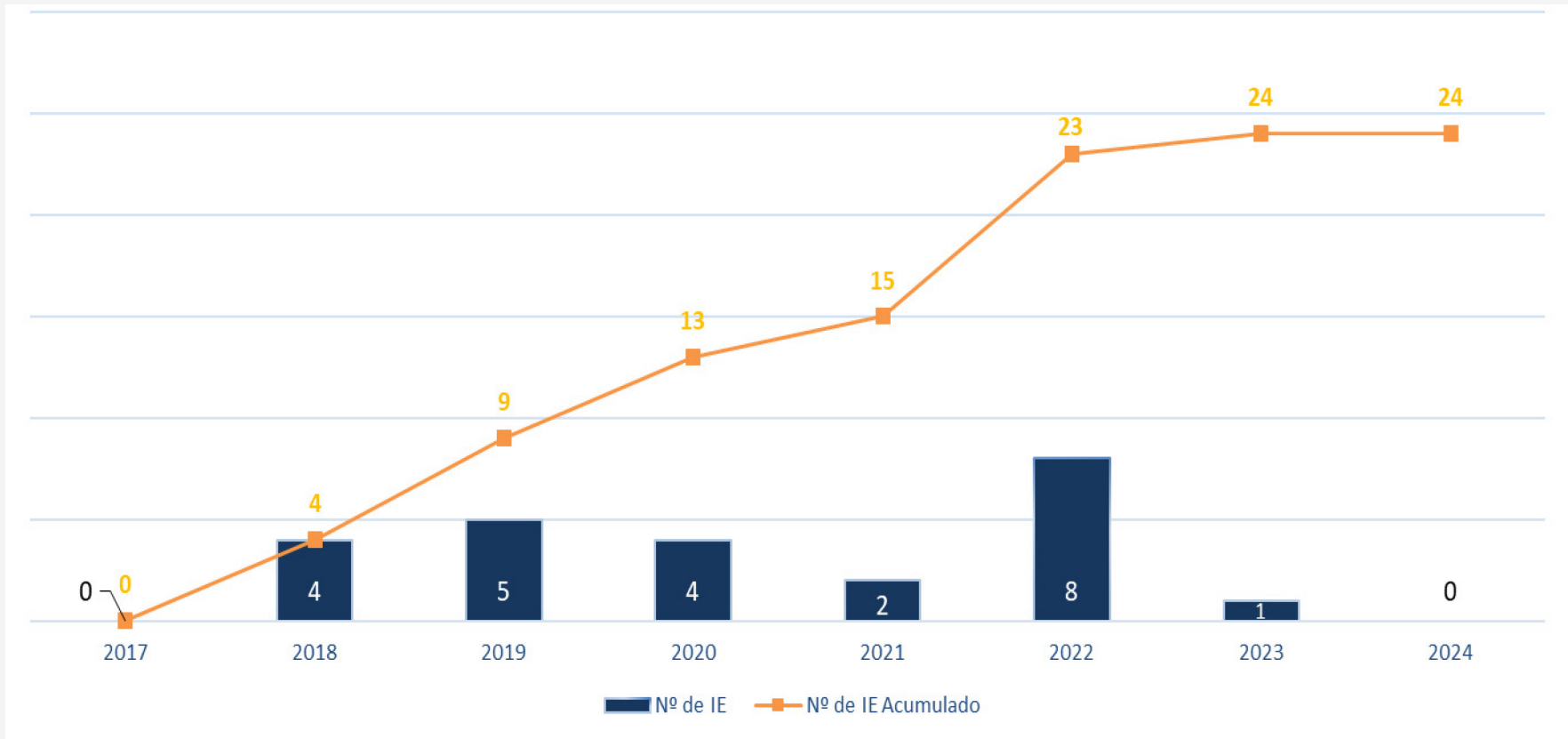
2º passo - Revisão das tentativas de captar propostas de iniciativas estratégicas, empreendidas pela DIEST, em forma de *surveys* de levantamento de propostas e de identificação de “Iniciativas fora do Radar”; e

3º passo – Revisão de projetos e ações do período, empreendida pela DIEST, buscando possíveis iniciativas não reconhecidas como tal, no momento de definição de sua execução pela Direção, mas que possuem os atributos e contribuem para a consecução dos objetivos estratégicos.

Por fim, toda esta metodologia e seus resultados foram discutidos com a Direção do INT, em RAEs realizadas no ano de 2022, para chegar a um conjunto final de iniciativas estratégicas do PDU atual, prorrogado até o final de 2024 (PDU 2017-2022). Essa metodologia levou ao reconhecimento de algumas ações ou projetos como iniciativas estratégicas, e todo esse conjunto é apresentado neste documento.

Todas as iniciativas estratégicas aprovadas passaram por uma revisão de escopo, prazo, entregas, responsáveis, documentação e identificação da RAE em que foram definidas como tal pela Direção.

3 Evolução das Iniciativas Estratégicas (IE)



4 Lista de Iniciativas Estratégicas definidas

- | | |
|--------|---|
| IE-001 | Desenvolvimento de um repositório web de dados e informações primárias |
| IE-002 | Reestruturação dos macroprocessos de aquisições via tesouro |
| IE-003 | Adequação de infraestrutura laboratorial para o estudo de Corrosão sob tensão pelo CO ₂ para Dutos Flexíveis |
| IE-004 | Atualização e Manutenção do Centro de Caracterização de Nanoestruturas e Nanomateriais do INT |
| IE-005 | Elaboração da ação estratégica para consolidação da EMBRAPA/INT |
| IE-006 | Construção de laboratório de referência, principalmente para o desenvolvimento de gasolinas aditivadas e avaliação de sua influência na formação de depósitos, desempenho, consumo de combustível e emissões veiculares |
| IE-007 | Manutenção de Microscópios Eletrônicos |
| IE-008 | Manutenção de Equipamentos para Preparação e Caracterização de Materiais para Aplicações |
| IE-009 | Elaboração de Plano para Promoção da Inovação por meio do Empreendedorismo Tecnológico |
| IE-010 | Elaboração de um plano de negócios e de comunicação |
| IE-011 | Elaboração do Plano de Ação para Incremento das Publicações Científicas |
| IE-012 | Acordo de Parceria - INT - CBPF - CETEM |

4 Lista de Iniciativas Estratégicas definidas

- | | |
|--------|---|
| IE-013 | Novo Regimento Interno |
| IE-014 | Manutenção de Equipamentos Multiusuários da Divisão de Catálise e Biocatálise do INT para P&D&I em Bioeconomia (FAPERJ) |
| IE-015 | Divulgação do Centenário do INT |
| IE-016 | Revisar os indicadores do tema Infraestrutura no Mapa Estratégico |
| IE-017 | Verificar a possibilidade de revisão dos indicadores do Termo de Compromisso de Gestão (TCG) junto ao MCTI |
| IE-018 | Implementar o Plano de Incremento de Publicações |
| IE-019 | Estruturar o processo de prospecção tecnológica alinhado às competências do INT |
| IE-020 | Implementar o projeto INOVA INT |
| IE-021 | Revisar o modelo de gestão da estratégia do INT |
| IE-022 | Aprimorar a coleta de dados para os relatórios de Gestão da Estratégia (TCG e Relatório de Gestão Estratégica de Portfólio) |
| IE-023 | Criar um novo relatório da Estratégia: Relatório de Gestão do Portfólio de Iniciativas Estratégicas |
| IE-024 | Verificação do processo para cooperação internacional |

5 Situação das Iniciativas Estratégicas

Não iniciadas

IE-018

IE-024

Não Concluídas

IE-019

Em andamento

Concluídas

IE-001

IE-003

IE-004

IE-005

IE-006

IE-007

IE-008

IE-009

IE-010

IE-011

IE-012

IE-013

IE-014

IE-015

IE-016

IE-017

IE-020

IE-021

IE-022

IE-023

Descontinuadas

IE-002

6 Mapa com as Iniciativas Estratégicas

Versão 16

MAPA ESTRATÉGICO DO INT



VISÃO

Ser reconhecido como instituição de excelência em pesquisa e desenvolvimento tecnológico.



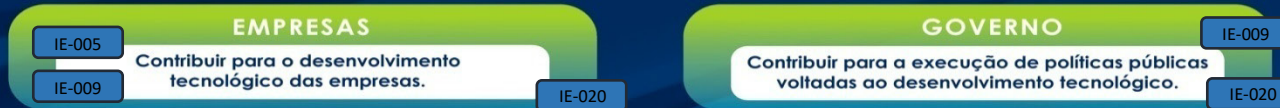
SOCIEDADE

MISSÃO

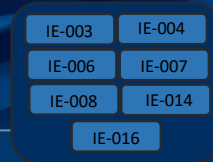
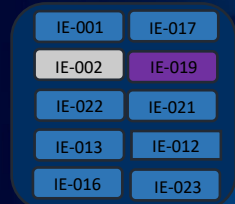
Contribuir para o desenvolvimento tecnológico do Brasil por meio da pesquisa, serviços tecnológicos, transferência de conhecimento e promoção da inovação.



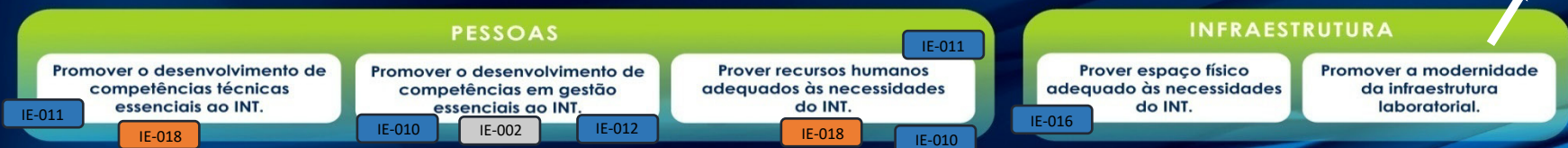
CLIENTES



PROCESSOS INTERNOS



APRENDIZADO E CRESCIMENTO



Legenda: Concluído ; Em andamento ; Descontinuado ; Não iniciada ; Não concluída

7 Conclusão

As iniciativas estratégicas são elementos importantes para a implementação da estratégia. Ao longo do ciclo do PDU 2017-2022, prorrogado até o final de 2024, foram estabelecidas ou reconhecidas 24 iniciativas estratégicas. Destas, 20 foram concluídas (integralmente ou parcialmente), representando 83,3% de implementação. Cada perspectiva do Mapa Estratégico nos mostra o esforço empregado por meio das iniciativas com o intuito de atingir a visão.

Na perspectiva de “Aprendizado e Crescimento”, tivemos 12 iniciativas estratégicas relacionadas. Nesta perspectiva, 83,3 % das iniciativas foram concluídas (integralmente ou parcialmente). Iguais esforços foram empreendidos em termos de número de iniciativas nos temas “Pessoas” e “Infraestrutura”.

Na perspectiva de “Processos Internos”, tivemos 16 iniciativas estratégicas relacionadas. Nesta perspectiva, 75,0 % das iniciativas foram concluídas (integralmente ou parcialmente). O tema “Excelência em Gestão” recebeu o maior número de iniciativas, o que se alinha com a visão para o período.

Na perspectiva de “Clientes”, tivemos 3 iniciativas estratégicas relacionadas. Nesta perspectiva, 100,0% das iniciativas foram concluídas (integralmente ou parcialmente). É importante destacar as iniciativas relacionadas com a Unidade Embrapii/INT e com o tema “Empreendedorismo”. A iniciativa relacionada com a unidade Embrapii/INT, em especial, foi importante para os resultados alcançados na perspectiva clientes após sua conclusão.

Ao longo do ciclo, as iniciativas executadas foram suficientes para alcançar resultados de excelência no período de 2017-2024 tendo em vista os padrões estabelecidos nos TCGs. Ainda que não represente todos os indicadores estratégicos, os indicadores do TCG correspondem à maioria e aos mais sistematizados no período. Durante o período deste PDU, o INT alcançou pela primeira vez a nota máxima, em 2022; obteve o conceito máximo de “Excelente” nos anos de 2019, 2021, 2022, 2023 e 2024; o conceito “B – Muito Bom” nos anos de 2017 e 2018; e o conceito “C- Bom” em 2020, ano da pandemia de COVID-19, em que o INT não repactuou suas metas, mesmo frente às dificuldades. No ano anterior à vigência do novo PDU, a nota foi 9,15, o que representa um conceito “B – Muito Bom”. Na média, a nota do INT no período foi de 9,55, superando a nota de 2016. Estes resultados mostram a busca pelo reconhecimento de sua excelência, preconizada em sua visão.

8 Tabela com as Iniciativas Estratégicas

8 Tabela com as Iniciativas Estratégicas

Iniciativas Estratégicas PDU 2017-2024



Código	Fonte	Título da Iniciativa	Objetivos Estratégicos Relacionados	Definição	Início (ano)	Término (ano)	Prazo (ano)	Responsável	Principais Entregas	Situação
IE-001	Definida em RAE	Desenvolvimento de um repositório web de dados e informações primárias	Promover a gestão efetiva dos processos internos. Ampliar a captação de projetos de P&D e serviços tecnológicos alinhados às competências do INT. Promover a divulgação das competências e resultados do INT.	RAE 25/02/2019	2018	2024	2022	COTIE	R.DIP entregue com os seguintes módulos: P&D, serviços tecnológicos, Propriedade Intelectual, Colaboradores, Acordos de Cooperação Nacional, Acordos de Cooperação Internacional, Publicações, Prêmios, Indicadores, Clientes e Parceiros.	Concluída
IE-002	Definida em RAE	Reestruturação dos macroprocessos de aquisições via tesouro.	Promover a gestão efetiva dos processos internos. Promover o desenvolvimento de competências em gestão essenciais ao INT.	RAE 25/02/2019	2018	2019	-	DISUP	Concluída sem entrega.	Descontinuado
IE-003	GESPORT	Adequação de infraestrutura laboratorial para o estudo de Corrosão sob tensão pelo CO2 para Dutos Flexíveis.	Promover a modernidade da infraestrutura laboratorial.	RAE 10/07/2022	2018	2021	2021	DICOR	Aumento da capacidade laboratorial existente para minimizar o tempo de obtenção de resultados dos projetos que envolvem estudos de corrosão pelo CO2 e H2S, em condições de altas pressões e temperaturas, em especial para estudos de Corrosão Sob Tensão de arames e carcaças de dutos flexíveis.	Concluída
IE-004	GESPORT	Atualização e Manutenção do Centro de Caracterização de Nanoestruturas e Nanomateriais do INT	Promover a modernidade da infraestrutura laboratorial.	RAE 10/07/2022	2018	2025	2025	DICAP	O projeto fez diversas aquisições de peças para o CENANO e manutenção para o microscópio; peças para espectrômetros do LACAT; Espectrômetro de infravermelho; um Cromatógrafo Líquido de Alta Eficiência para o LACAT; uma spray-dryer para o LABIM; uma centrífuga refrigerada para o LABIC, entre outros itens. Aquisição de um Difratômetro de Raios-X de bancada para o LATEP; a instalação de um no-break de capacidade aumentada para o Microscópio Eletrônico de Transmissão; o recebimento de peças para o funcionamento dos microscópios do CENANO e outras para o Espectrômetro Raman do LACAT; e entre outros itens. Aquisição de equipamento mini-extrusora para a DIMAT/DICAP/DICOR, um difratômetro de raios X, de bancada, uma mini-injetora para o LAMAP e um reator de microondas para o LACAT.	Concluída
IE-005	Definida em RAE	Elaboração da ação estratégica para consolidação da EM BRAPI/INT.	Ampliar a captação de projetos de P&D e serviços tecnológicos alinhados às competências do INT. Contribuir para o desenvolvimento tecnológico das empresas.	RAE 25/02/2019	2019	2020	2020	CONEG	Unidade Embrapij INT mantida.	Concluída
IE-006	GESPORT	Construção de laboratório de referência, principalmente para o desenvolvimento de gasolinas aditivadas e avaliação de sua influência na formação de depósitos, desempenho, consumo de combustível e emissões veiculares.	Promover a modernidade da infraestrutura laboratorial.	RAE 10/07/2022	2019	2022	2022	COENG	Novo prédio do LATEM (1000 metros quadrados).	Concluída
IE-007	GESPORT	Manutenção de Microscópios Eletrônicos	Promover a modernidade da infraestrutura laboratorial.	RAE 10/07/2022	2019	2022	2022	DICAP	Manutenção do microscópio eletrônico de íons focalizados do CENANO, que permitiu a recuperação deste microscópio e garantiu tanto peças de reposição como a fonte de elétrons e a de íons Gálio, como o serviço de instalação.	Concluída
IE-008	GESPORT	Manutenção de Equipamentos para Preparação e Caracterização de Materiais para Aplicações	Promover a modernidade da infraestrutura laboratorial.	RAE 10/07/2022	2019	2022	2022	DICAP	Manutenção do FRX S8 Bruker e a plataforma SLT100 Chemspeed instalados no LACCA.	Concluída
IE-009	Levantamento DIEST	Elaboração de Plano para Promoção da Inovação por meio do Empreendedorismo Tecnológico	Contribuir para o desenvolvimento tecnológico das empresas. Contribuir para execução de políticas públicas voltadas ao desenvolvimento tecnológico.	RAE 10/07/2022	2019	2021	2022	CONEG	Elaborado diagnóstico relativo ao empreendedorismo no INT. Elaborado relatório com proposições para o empreendedorismo no INT.	Concluída

8 Tabela com as Iniciativas Estratégicas

IE-010	Definida em RAE	Elaboração de um plano de negócios e de comunicação.	Ampliar a captação de projetos de P&D e serviços tecnológicos alinhados às competências do INT. Promover a divulgação das competências e resultados do INT. Prover recursos humanos adequados às necessidades do INT. Promover o desenvolvimento de competências em gestão essenciais ao INT.	RAE 01/06/2020	2020	2025	2024	CONEG	Proposta de plano, chamado de Plano de Ação, apresentada na direção, mas não publicado, nem divulgado, durante o processo de elaboração do novo PDU em 2024. O documento em 2025 foi revisado e adaptado tendo em vista o novo PDU, apresentando um Plano de Ação alinhado com o mesmo, para implementação no ciclo do novo PDU. Documento publicado e divulgado em maio de 2025.	Concluída
IE-011	Definida em RAE	Elaboração do Plano de Ação para Incremento das Publicações Científicas.	Promover a divulgação das competências e resultados do INT. Prover recursos humanos adequados às necessidades do INT. Aumentar a produção Técnico-científica do INT. Promover o desenvolvimento de competências técnicas essenciais ao INT.	RAE 01/06/2020	2020	2021	2021	GT	Plano de Incremento de Publicações publicado.	Concluída
IE-012	Iniciativas Estratégicas Fora do Radar	Acordo de Parceria - INT - CBPF - CETM	Promover a gestão efetiva dos processos internos. Promover o desenvolvimento de competências em gestão essenciais ao INT.	RAE 10/07/2022	2020	2025	2025	COTIE	Desenvolvimento de competências para melhoria dos processos em função do aprendizado com o acordo.	Concluída
IE-013	Levantamento DIEST	Novo Regimento Interno	Promover prospecção tecnológica alinhada às competências do INT. Promover a gestão efetiva dos processos internos.	RAE 10/07/2022	2020	2020	2020	DIEST	INT com nova estrutura e novo regimento interno.	Concluída
IE-014	GE SPORT	Manutenção de Equipamentos Multiusuários da Divisão de Catálise e Biocatálise do INT para P&D&I em Bioeconomia (FAPERJ)	Promover a modernidade da infraestrutura laboratorial.	RAE 10/07/2022	2021	2023	2023	DICAP	Manutenção dos equipamentos da DICAP.	Concluída
IE-015	Levantamento DIEST	Divulgação do Centenário do INT	Promover a divulgação das competências e resultados do INT.	RAE 10/07/2022	2021	2022	2022	DIR	Eventos e publicações do centenário. Publicação do livro "INT: Um século de inovações para o Brasil".	Concluída
IE-016	Definida em RAE	Revisar os indicadores do tema Infraestrutura no Mapa Estratégico.	Promover a gestão efetiva dos processos internos. Prover espaço físico adequado às necessidades do INT. Promover a modernidade da infraestrutura laboratorial.	RAE 28/04/2022	2022	2022	2022	DIEST	Aprovados indicadores IEO-EFA e CAPI.	Concluída
IE-017	Definida em RAE	Verificar a possibilidade de revisão dos indicadores do Termo de Compromisso de Gestão (TCG) junto ao MCTI.	Promover a gestão efetiva dos processos internos.	RAE 28/04/2022	2022	2022	2023	DIEST	TCG de 2023 pactuado com indicadores revisados junto ao MCTI.	Concluída
IE-018	Definida em RAE	Implementar o Plano de Incremento de Publicações.	Promover a divulgação das competências e resultados do INT. Prover recursos humanos adequados às necessidades do INT. Aumentar a produção Técnico-científica do INT. Promover o desenvolvimento de competências técnicas essenciais ao INT.	RAE 28/04/2022	2022	-	2023	COPTIE	Não aplicável	Não iniciada
IE-019	Definida em RAE	Estruturar o processo de prospecção tecnológica alinhado às competências do INT.	Promover prospecção tecnológica alinhada às competências do INT. Promover a gestão efetiva dos processos internos.	RAE 28/04/2022	2022	-	2024	COPTIE	A COPTIE iniciou o trabalho, promoveu reuniões, apresentou propostas, mas não estruturou um processo de prospecção tecnológica documentado e difundido no instituto. A prospecção tecnológica está sendo aprofundada no âmbito do projeto INOVA INT, que envolve várias coordenações.	Não concluída
IE-020	Levantamento DIEST	Implementar o projeto INOVA INT	Contribuir para o desenvolvimento tecnológico das empresas. Contribuir para execução de políticas públicas voltadas ao desenvolvimento tecnológico.	RAE 10/07/2022	2022	2025	2025	CONEG	Fortalecimento da política de inovação do INT, a partir do diagnóstico e proposições anteriores, com o aumento da eficiência na gestão da inovação e o aprimoramento da interação com o ecossistema local e nacional de ciência, tecnologia e inovação.	Concluída
IE-021	Definida em RAE	Revisar o modelo de gestão da estratégia do INT	Promover a gestão efetiva dos processos internos.	RAE 05-09-2022	2022	2024	2023	DIEST	Revisado modelo com novos elementos para gestão da estratégia do INT. Elaborado novo canal de comunicação, Estratégia Informa. Revisado relatórios de gestão de portfólio, incluindo a separação de Projetos de P&D e Serviços Tecnológicos. Revisão dos indicadores complementares da estratégia. Elaborada metodologia para elaboração do Novo PDU.	Concluída
IE-022	Definida em RAE	Aprimorar a coleta de dados para os relatórios de Gestão da Estratégia (TCG e Relatório de Gestão Estratégica de Portfólio)	Promover a gestão efetiva dos processos internos.	RAE 05-09-2022	2022	2024	2022	DIEST	Coleta de dados para os relatórios aprimoradas. Realizadas 4 revisões da NGQ 135. A NGQ se alinha ao TCG. As ITS foram elaboradas e aprovadas por todos as UOs para todos os indicadores do TCG. Elaborada NGQ 137 para apoiar a inserção de dados a serem coletados.	Concluída
IE-023	Definida em RAE	Criar um novo relatório da Estratégia: Relatório de Gestão do Portfólio de Iniciativas Estratégicas.	Promover a gestão efetiva dos processos internos.	RAE 05-09-2022	2022	2022	2022	DIEST	Relatório de Gestão Estratégica de Portfólio Iniciativas Estratégicas.	Concluída
IE-024	Definida em RAE	Verificação de processo para cooperação internacional	Ampliar a captação de projetos de P&D e serviços tecnológicos alinhados às competências do INT. Promover prospecção tecnológica alinhada às competências do INT.	RAE 23-11-2023	2023	-	2024	COPTIE	Procedimento ou outro documento que descreva todas as etapas para que as áreas técnicas do INT possam formalizar acordos de parcerias internacionais.	Não iniciada

RELATÓRIO
GESTÃO ESTRATÉGICA
DE PORTFÓLIO
INICIATIVAS ESTRATÉGICAS (IE)

INSTITUTO
NACIONAL DE
TECNOLOGIA **INTE**

MINISTÉRIO DA
CIÊNCIA, TECNOLOGIA
E INOVAÇÃO

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO