

# GESTÃO ESTRATÉGICA DE PORTFÓLIO

PROJETOS DE P&D

MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

Secretaria Executiva

Subsecretaria de Unidades de Pesquisa e Organizações Sociais (SPEO)  
Coordenação-Geral de Unidades de Pesquisa (CGUP)

GESTÃO ESTRATÉGICA DE PORTFÓLIO  
PROJETOS DE P&D

Instituto Nacional de Tecnologia (INT)

2025

# INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGIA

**Diretora:** Marcia Gomes de Oliveira

**Substituto:** Marco André Fraga

**Coordenação de Tecnologia Química – COTEQ**

Andréa Maria Duarte de Farias

Divisão de Catálise, Biocatálise e Processos Químicos – DICAP  
Clarissa Perdomo Rodrigues

Divisão de Química e Biotecnologia – DIQIM  
Vivianne Galvão Martins

**Coordenação de Tecnologia de Materiais – COTEM**

Javier Alejandro Carreño Velasco

Divisão de Corrosão e Biocorrosão – DICOR  
Walter Barreiro Cravo Junior

Divisão de Materiais – DIMAT  
Alexandre Antunes Ribeiro

Divisão de Design Industrial – DIVDI  
Saul Eliahú Mizrahi

**Coordenação de Engenharia de Produtos e Processos – COENG**

Rosana Medeiros Moreira

Divisão de Avaliações e Processos Industriais – DIAPI  
Luiz Manoel Pereira Simões

Divisão de Engenharia e Conformidade de Produtos – DIPRO  
Edilvando Pereira Eufrazio

Divisão de Certificação – DICER  
Rosana Carvalho Esteves

**Coordenação Geral de Administração – CGAD**

Maria Gabriela Pinto de Almeida Simões

Divisão de Integração Institucional – DIVIN  
Vago

Divisão de Planejamento, Orçamento, Finanças e Contratos – DIPOC  
Maria Marta de Sousa

Divisão de Suprimentos e Patrimônios – DISUP  
Omar da Fonseca Duarte de Souza

Divisão de Gestão de Pessoas – DIGEP  
Carla dos Santos Macedo Paes

Divisão de Administração Predial – DIAPE  
Luciano dos Santos Mignon

**Coordenação de Tecnologia da Informação, Estratégia e Qualidade – COTIE**

Ricardo Ferreira Vieira de Castro

Divisão de Estratégia – DIEST  
Arnaldo Pinheiro Costa Gaio

Divisão de Gestão da Qualidade – DIGEQ  
Marcia Carla Ribeiro de Oliveira

Divisão de Tecnologia da Informação e Comunicações – DITIC  
Carolina Schutt Torrescasana

**Coordenação de Negócios – CONEG**

Valéria Said de Barros Pimentel

Divisão de Inovação Tecnológica – DINTE  
Fabiola Pereira de Castro

Divisão de Comunicação – DICOM  
Andrea Lessa da Silva Costa

**Coordenação de Planejamento Tecnológico – COPTÉ**

Maurício de Jesus Monteiro

**UNIDADE RESPONSÁVEL**

Coordenação de Tecnologia da Informação, Estratégia e Qualidade – COTIE

Divisão de Estratégia – DIEST

Ficha Catalográfica elaborada pela Biblioteca do INT (COPTe)

Bibliotecária Lídia Maria da Silva Schrago Mendes - CRB 7 / 3756

I59r Instituto Nacional de Tecnologia (Brasil).

Relatório de Gestão Estratégica de Portfólio : projetos de P&D  
2025 / Instituto Nacional de Tecnologia – Rio de Janeiro : INT, 2026.  
– Documento eletrônico.

vi, 36 p. : il. col.

1. Portfólio - INT. 2. Projetos de P&D. 3. Gestão estratégica. I. Título.

CDU: 658.012.2(047.1)

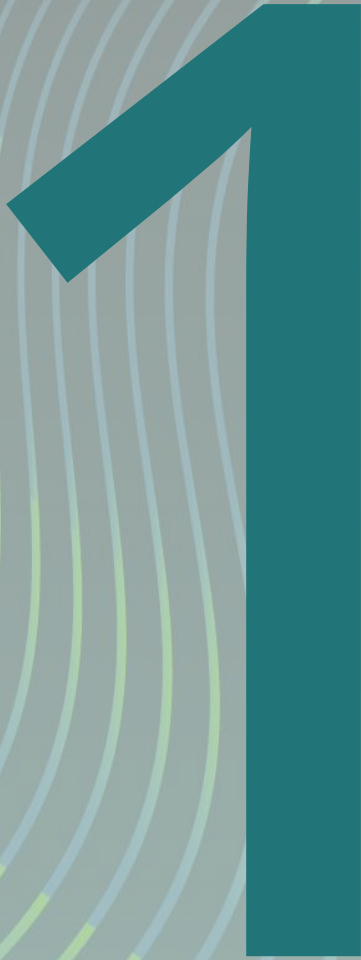
# Sumário

<b>1</b>	<b>Introdução</b>	<b>1</b>
	Mapa Estratégico	3
	Competências Técnicas Organizacionais	4
	Organograma	5
	Laboratórios na Estrutura do INT - COENG	6
	Laboratórios na Estrutura do INT - COTEM	7
	Laboratórios na Estrutura do INT - COTEQ	8
<b>2</b>	<b>Metodologia</b>	<b>9</b>
	Glossário de Termos	11
<b>3</b>	<b>Direcionadores Estratégicos</b>	<b>12</b>
	Histórico: Fluxo dos Projetos de P&D	13
	Projetos pactuados por Estado	14
	PDCTI&I_DS	15
	Portfólio de Projetos por Estado	16
	Portfólio de Projetos por Competência	17
	ODS e o Portfólio de Projetos de P&D	18
	Projetos concluídos por Estado	19
	ODS dos Projetos de P&D concluídos	20
<b>4</b>	<b>Perspectiva Finalística</b>	<b>22</b>
	Histórico: Fluxo dos Projetos de P&D – Cliente Empresa	23

# Sumário

	CNAE dos Clientes – Portfólio de Projetos de P&D – Clientes Empresa	24
	Projetos por Estado – Portfólio de Projetos de P&D – Clientes Empresa	25
	Histórico: Fluxo dos Projetos de P&D – EMBRAPPII	26
	CNAE dos Clientes – Portfólio de Projetos de P&D – Cliente EMBRAPPII	27
	Projetos por Estado – Portfólio de Projetos de P&D – EMBRAPPII	28
	Histórico: Fluxo dos Projetos de P&D – Clientes Governo	29
	CNAE dos Clientes – Portfólio de Projetos de P&D – Clientes Governo	30
	Projetos por Estado – Portfólio de Projetos de P&D – Clientes Governo	31
<b>5</b>	<b>Perspectiva Gerencial</b>	<b>32</b>
	Propriedade Intelectual (PI)	33
<b>6</b>	<b>Perspectiva de Suporte</b>	<b>34</b>
	CENANO	35
	Captação de Recursos para Infraestrutura dos Projetos de P&D	36

# Introdução



# Introdução

Este Relatório de Gestão Estratégica de Portfólio é o primeiro do ciclo do PDU vigente do INT, o PDU 2025-2028. O relatório passou por uma análise crítica e melhorias, tendo em vista contribuir com a gestão do portfólio dos projetos de P&D a partir de um olhar estratégico. O mesmo também foi elaborado com intuito de ser de simples entendimento, de rápida leitura e, ao mesmo tempo, oferecer informações para tomada de decisão e para divulgação dos resultados do INT.

O documento foi estruturado a partir do PDU 2025-2028. O documento permite a todos refletir não só sobre os objetivos estratégicos, mas também sobre os processos da Cadeia de Valor 2025-2028. Em relação ao marco temporal, os últimos três anos foram mantidos para não perder a perspectiva temporal na análise dos resultados. Além disso, o período coincide com a separação dos resultados dos projetos de P&D e dos serviços tecnológicos.

O relatório utiliza dados históricos do período de 2022-2024 disponíveis nos Relatórios de Gestão Estratégica de Portfólio anteriores, bem como os dados vigentes para o ano de 2025.

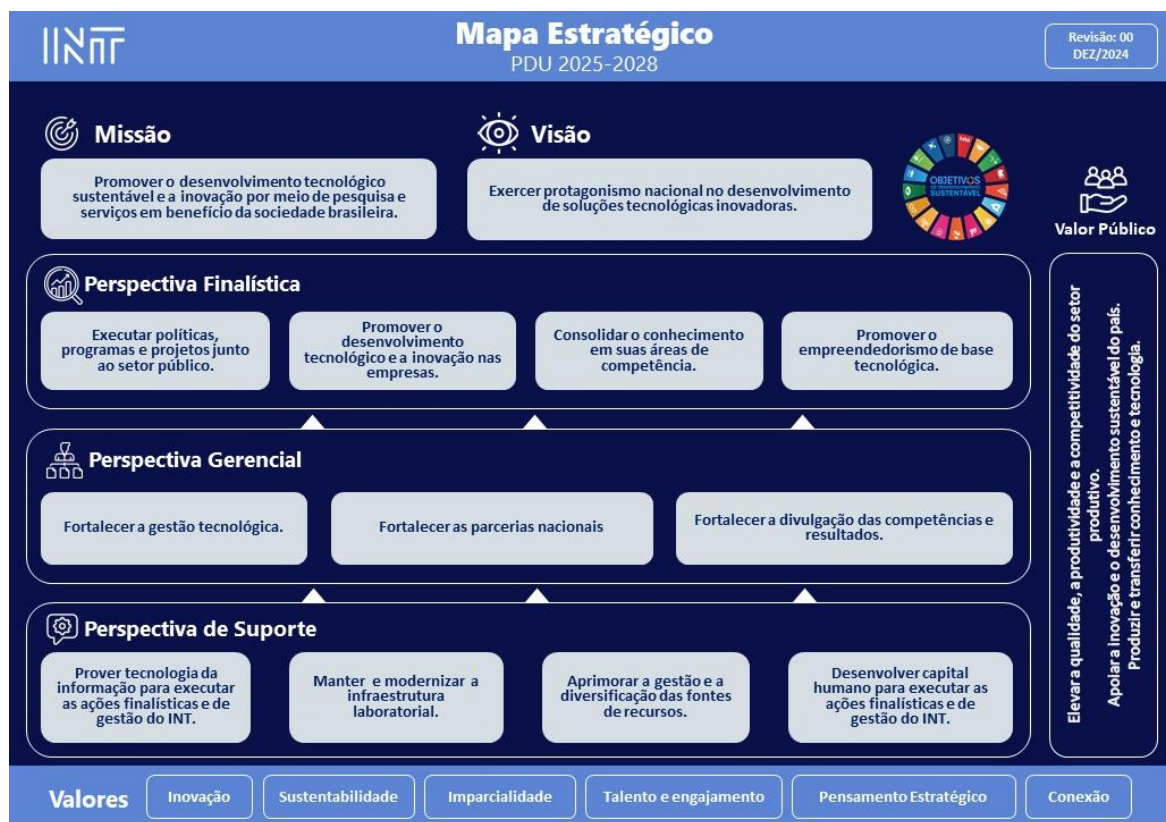
O INT adicionou uma nova visão de alinhamento, atendendo à definição das prioridades, no âmbito do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações, no que se refere à Política de Desenvolvimento Científico, Tecnológico e Inovação para o Desenvolvimento Sustentável, instituída pela Portaria MCTI nº 5.508 de 11 de janeiro de 2022.

Neste capítulo – Introdução - são apresentados ainda elementos para facilitar o entendimento do conteúdo: o mapa estratégico (com link para outros documentos de apoio), as competências técnicas organizacionais, o organograma e os laboratórios na estrutura do INT. Os capítulos seguintes são: Metodologia; Direcionadores Estratégicos; Perspectiva Finalística; Perspectiva Gerencial e Perspectiva de Suporte.

No âmbito do capítulo da metodologia, foi inserido um glossário de termos explicativos para apoiar a leitura.

# Mapa Estratégico

O Mapa Estratégico, elemento do PDU 2025-2028 do INT, é apresentado para apoiar a leitura do documento. Os QR Codes *direcionam* para o PDU 2025-2028 do INT e para a Cadeia de Valor 2025-2028.



PDU 2025-2028 R00



Cadeia de Valor 2025-2028 R00

# Competências Técnicas Organizacionais

## *Definidas no Plano Diretor do INT (PDU)*

Competências Técnicas Organizacionais que constam no Plano Diretor (PDU) 2025-2028 R00 do INT.



Avaliação de processos, produtos e insumos



Bioprocessamento e bioprodutos



Catálise e biocatálise



Corrosão, biocorrosão e degradação de materiais



Energias renováveis e eficiência energética



Engenharia e ciência de materiais



Engenharia e design de produtos



Manufatura aditiva

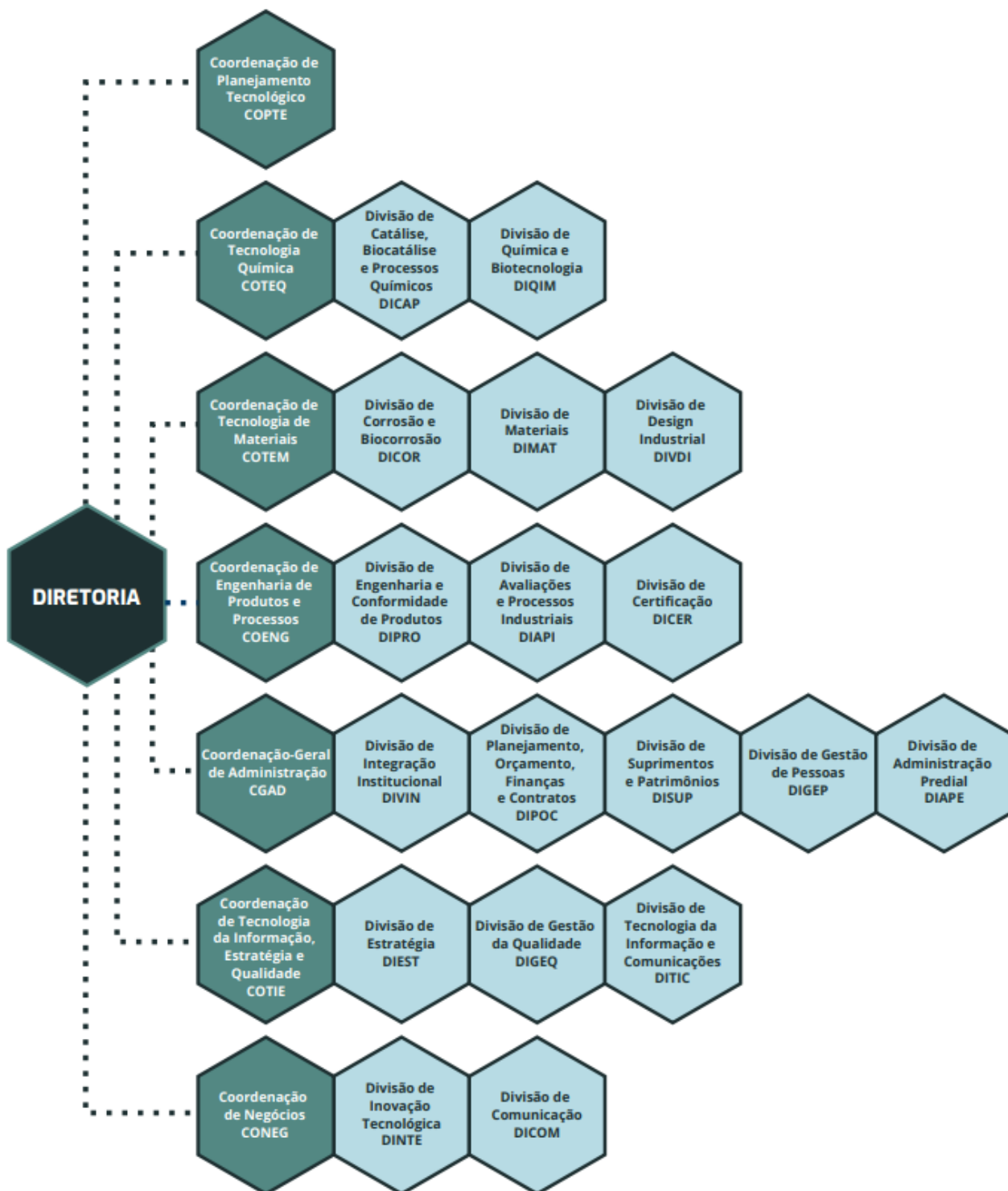


Tecnologias de gestão da produção

# Organograma do INT

## Estrutura

Estrutura Organizacional vigente, conforme Portaria MCTI Nº 7058, de 24 de Maio de 2023.



# Laboratórios na Estrutura do INT

Coordenação de Engenharia de Produtos e Processos - COENG

Divisão	Siglas	Laboratórios
DIPRO	LAENP	Laboratório de Ensaios de Produtos
	LATES	Laboratório de Segurança e Desempenho de Equipamentos Térmicos
	LATEM	Laboratório de Tecnologia em Mobilidade
DIAPI	LASOS	Laboratório de Simulação e Otimização de Sistemas Produtivos
	LABEN	Laboratório de Energia
	LATEC	Laboratório de Avaliações Tecnológicas

# Laboratórios na Estrutura do INT

Coordenação de Tecnologia de Materiais - COTEM

Divisão	Siglas	Laboratórios
DICOR	LACOR	Laboratório de Corrosão e Proteção
	LAH2S	Laboratório de Corrosão sob Tensão pelo H2S/CO2 e Corrosividade
	LABIO	Laboratório de Biocorrosão e Biodegradação
DIMAT	LATEP	Laboratório de Tecnologia de Pós
	LAMAP	Laboratório de Tecnologia de Materiais Poliméricos
	LACPM	Laboratório de Caracterização de Propriedades Mecânicas e Microestruturais
DIVDI	LAMOT	Laboratório de Modelos Tridimensionais
	LATAI	Laboratório de Tecnologia Assistiva e Inclusão
	LABER	Laboratório de Ergonomia

# Laboratórios na Estrutura do INT

Coordenação de Tecnologia Química - COTEQ

Divisão	Siglas	Laboratórios
DIQIM	LADEQ	Laboratório de Ensaio e Desenvolvimento em Química Analítica
	LAQOI	Laboratório de Análises Químicas Orgânicas e Inorgânicas
	LABIM	Laboratório de Biotecnologia de Microalgas
DICAP	LACCA	Laboratório de Aceleração em Processos Catalíticos
	LACAT	Laboratório de Catálise
	LABIC	Laboratório de Biocatálise, Bioprocessos e Bioprodutos

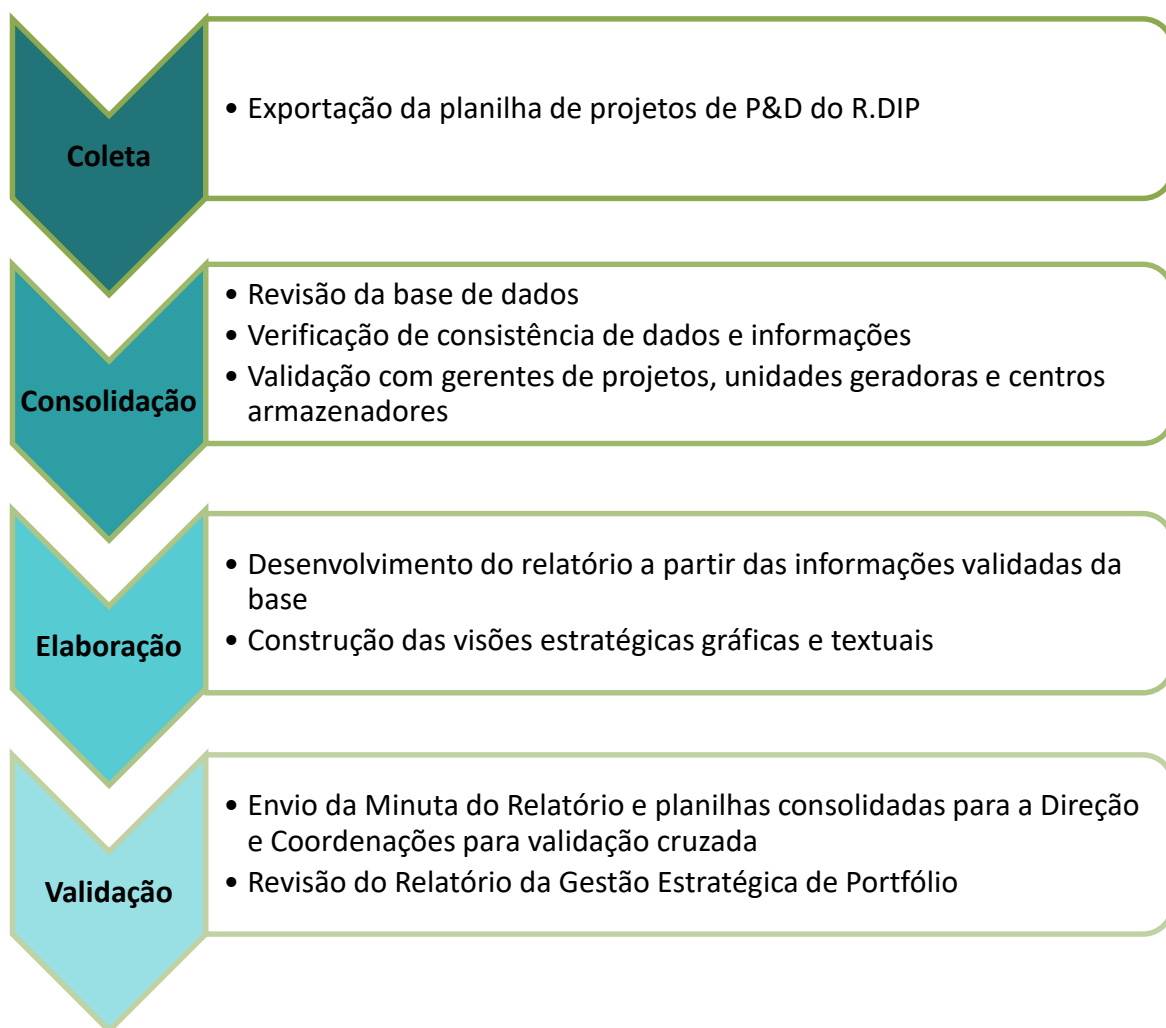
Metodologia

2

# Metodologia

A DIEST busca em todo período aprimorar a metodologia para a elaboração deste relatório, com a contribuição de todo INT, em aspectos como: fonte de dados, estrutura e apresentação. Neste contexto, os dados são provenientes do R.DIP.

Esta metodologia inclui as fases detalhadas na figura abaixo:



# Glossário de Termos

Alguns conceitos que ajudam a compreender o relatório seguem abaixo:

**P&D** – Pesquisa e desenvolvimento.

**R.DIP** – Repositório de dados e informações primárias

**PDCTI&I\_DS** – Política de Desenvolvimento Científico, Tecnológico e Inovação para o Desenvolvimento Sustentável. (Portaria MCTI Nº 5.508, de 11 de Janeiro de 2022)

**ODS** – Objetivos de desenvolvimento sustentável.

**Projetos de P&D pactuados** – São o projetos de P&D contratados, ou seja, com contrato assinado no ano vigente.

**Projetos de P&D em portfólio** – O portfólio é composto pelos projetos em andamento, no ano vigente. O portfólio de projetos é composto pelos projetos pactuados no ano vigente e pelos projetos pactuados em anos anteriores que não foram concluídos até o ano vigente. Os concluídos no ano vigente não integram o portfólio.

**Estoque de Projetos de P&D** – O estoque de projetos é composto pelos projetos assinados em períodos anteriores ao ano vigente, em andamento dentro do seu prazo definido em contrato, excluindo-se os concluídos.

**Projeto de P&D concluídos** – São os projetos concluídos, ou seja, entregues no ano vigente.

**Unidades geradoras** – indica a(s) unidade(s), cujas atividades geram os resultados. Neste caso, as áreas do INT que são responsáveis pelos projetos de P&D.

**Centros armazenadores** – indica a(s) unidade(s), responsável pela guarda da informação gerada pelas atividades das unidades geradoras dos resultados. A guarda inclui a atualização das informações no contexto dos seus processos.

# Direcionadores Estratégicos



*Missão: Promover o desenvolvimento tecnológico sustentável e a inovação por meio de pesquisa e serviços em benefício da sociedade brasileira.*

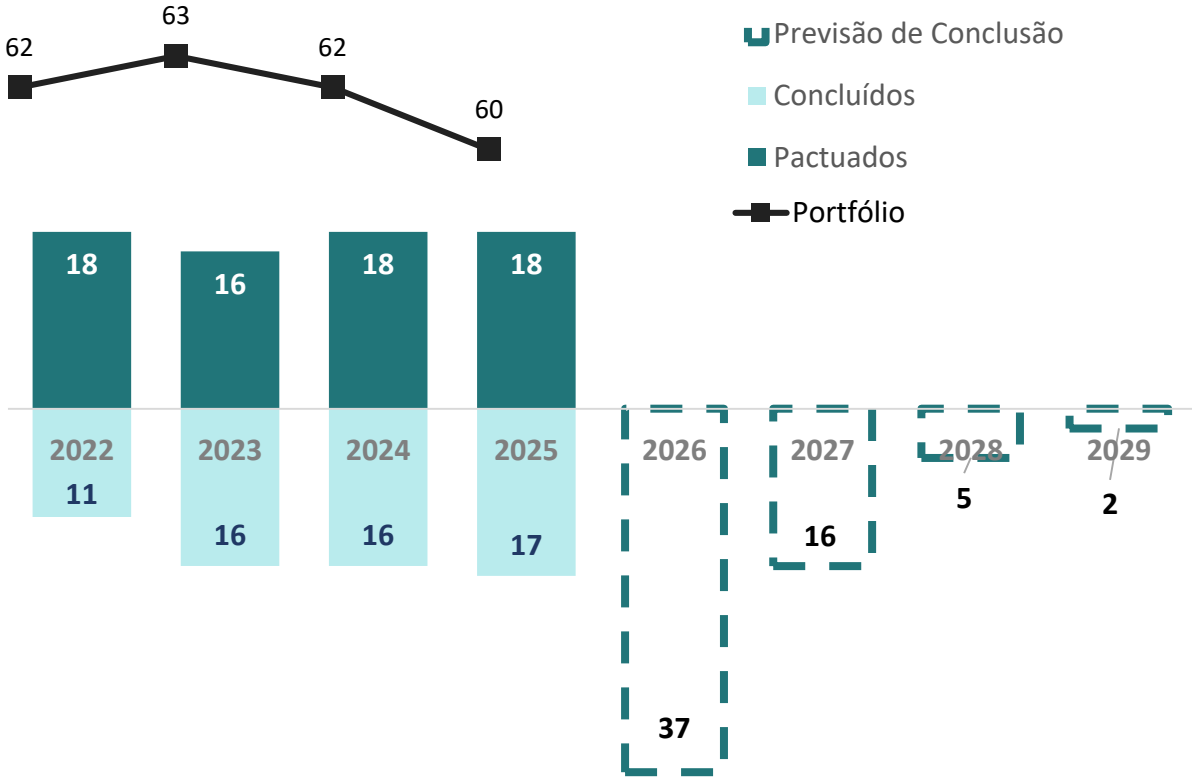
*Visão: Exercer protagonismo nacional no desenvolvimento de soluções tecnológicas inovadoras.*

*Valores: Inovação, Sustentabilidade, Imparcialidade, Talento e Engajamento, Pensamento Estratégico, Conexão.*

# Histórico: Fluxo dos Projetos de P&D

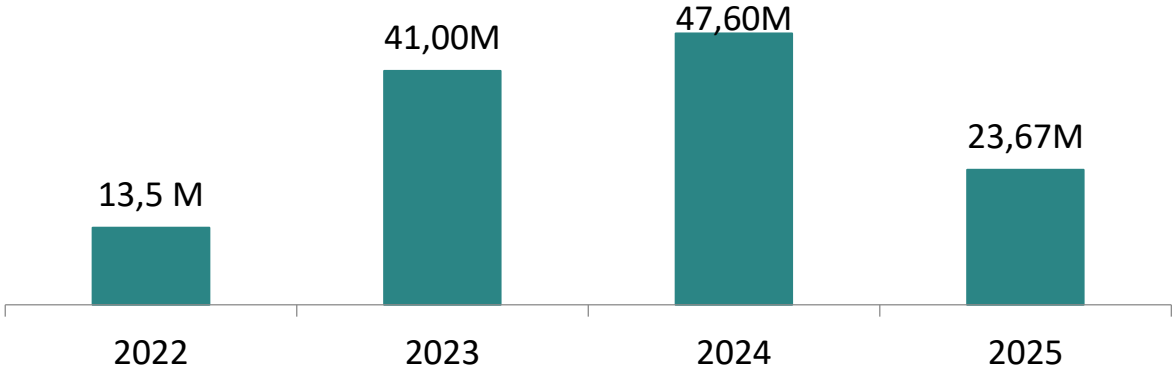
## Número de Projetos de P&D (unidades)

Pactuação média 2022-2024  
17 projetos



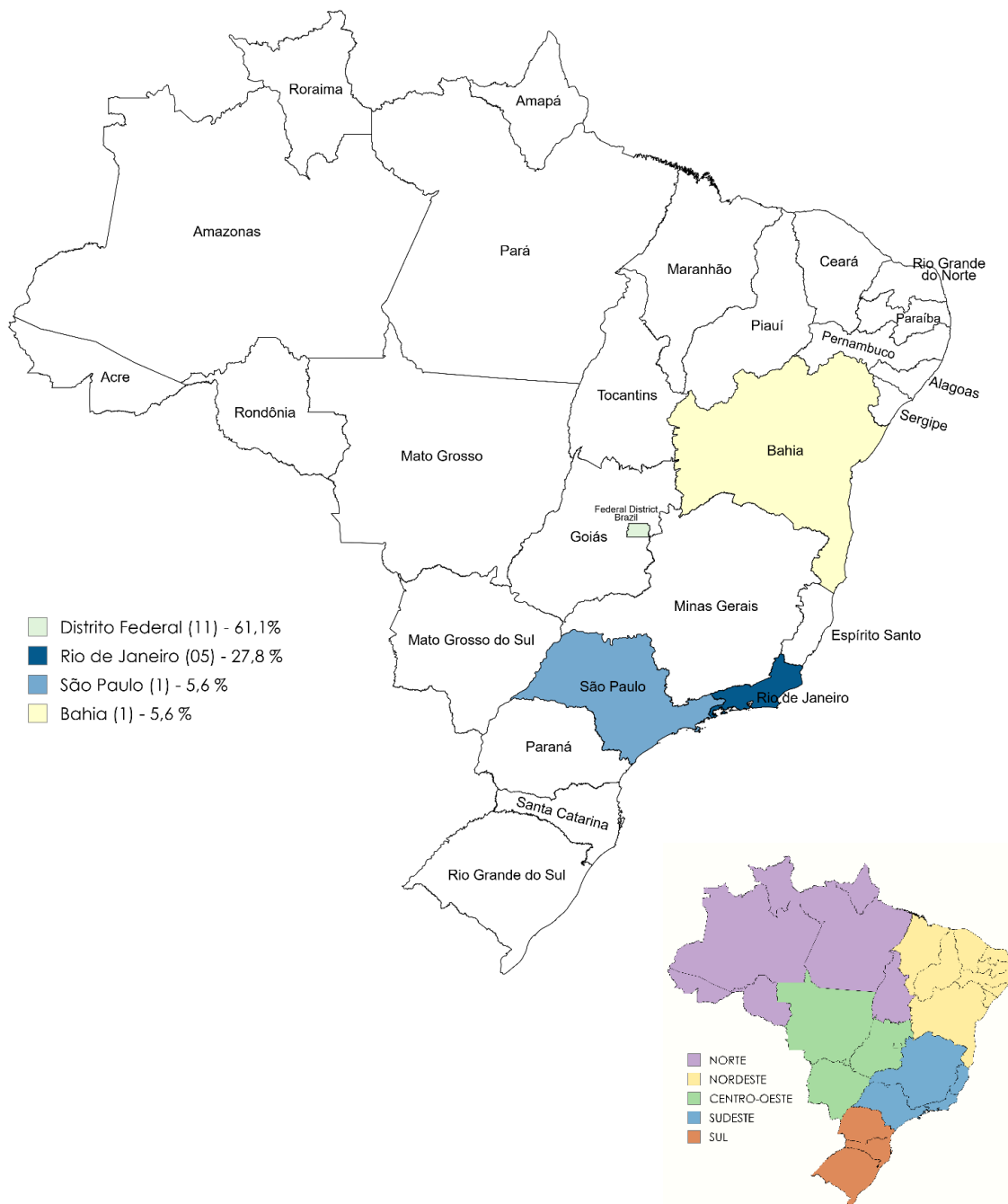
## Valores Pactuados dos Projetos de P&D (R\$ milhões)

Média 2022-2024  
R\$ 34,0 M



# Projetos pactuados por Estado

Total  
18 Projetos












# Alinhamento à PDCTI&I\_DS

Portaria MCTI n° 5.508, de 11.01.2022.

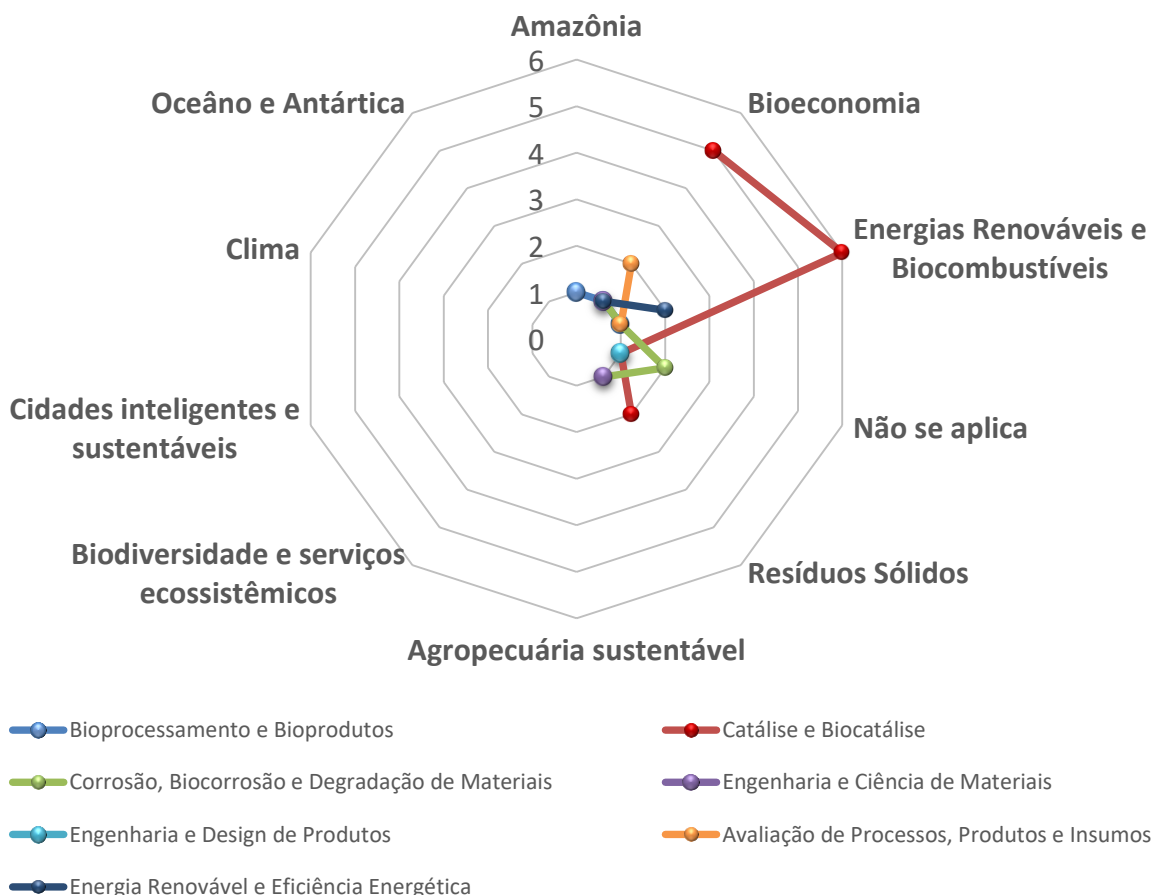
A política para o desenvolvimento científico, tecnológico e de inovação voltada ao desenvolvimento sustentável, define os temas prioritários de atuação do Ministério e das unidades de pesquisa.

Nesse contexto, adota-se uma visão estratégica sobre a trajetória das competências do INT em relação aos temas definidos pela política:

	<b>Agropecuária sustentável</b>
	<b>Amazônia</b>
	<b>Biodiversidade e serviços ecossistêmicos</b>
	<b>Bioeconomia</b>
	<b>Cidades inteligentes e sustentáveis</b>

	<b>Clima</b>
	<b>Energias renováveis e biocombustíveis</b>
	<b>Oceano e Antártica</b>
	<b>Resíduos sólidos</b>

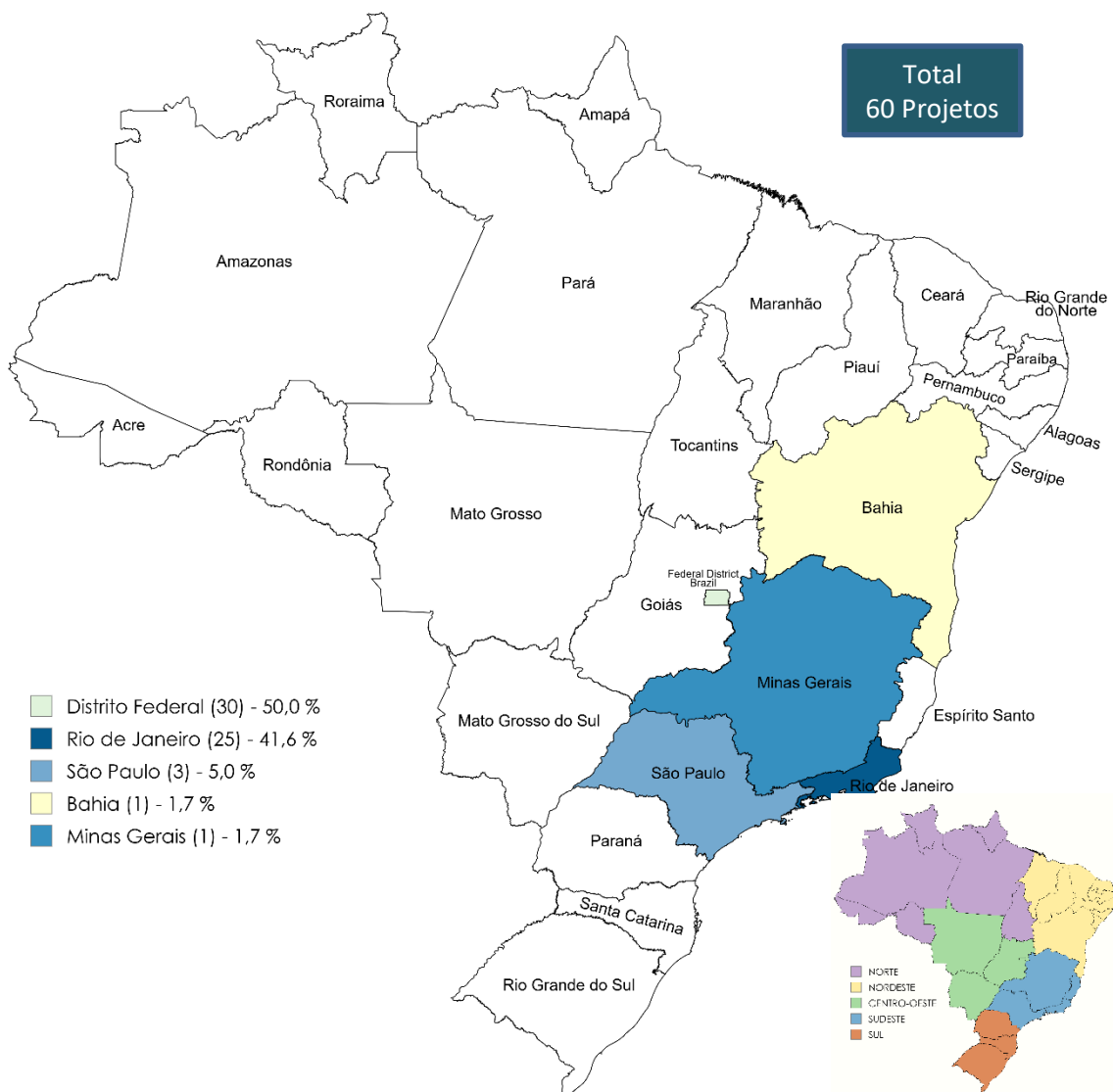
O radar a seguir apresenta como as competências do INT, para os projetos pactuados em 2025, percorrem os temas priorizados pela PDCTI&I\_DS.



Nota 1: Um projeto pode estar alinhado e mais de um dos temas apresentados na política.

Nota 2: O alinhamento apresentado no radar abaixo mostra o resultado da avaliação dos Gerentes de Projeto sobre seus projetos, em relação à portaria.

# Portfólio de projetos por Estado



## Perfil de Competências Organizacionais do portfólio de projetos

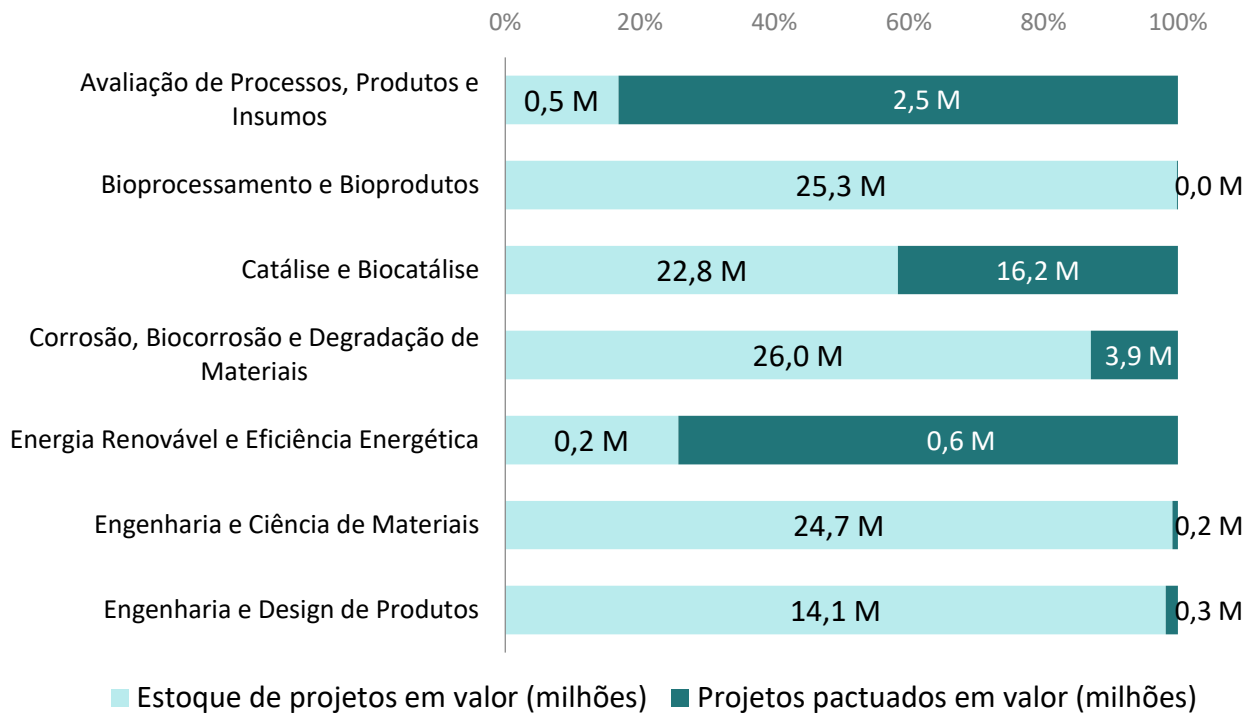
Nota 1: A quantificação abaixo (total de 88) leva em conta as competências organizacionais principais e as desdobradas para cada um dos 60 projetos do portfólio.

Competência Organizacional	Incidência nos Projetos
Catálise e Biocatálise	29
Engenharia e Ciência de Materiais	15
Corrosão, Biocorrosão e Degradação de Materiais	11
Engenharia e Design de Produtos	10
Bioprocessamento e Bioprodutos	9
Energia Renovável e Eficiência Energética	6
Manufatura Aditiva	4
Avaliação de Processos, Produtos e Insumos	4

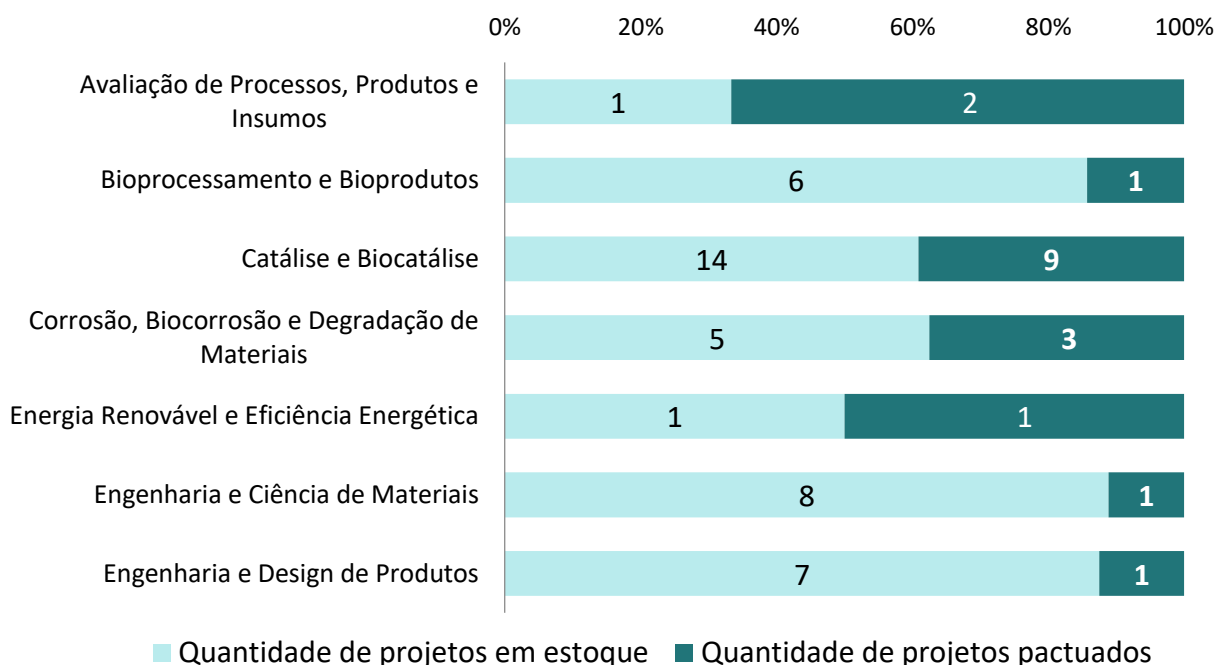
Nota 2: O efeito quantitativo de incidência das competências organizacionais mostra a característica da transversalidade dos projetos.

# Portfólio de Projetos por Competência

Valor pactuado do portfólio dos projetos P&D de acordo com as principais competências técnicas organizacionais



Quantidade de projetos de P&D pactuados de acordo com as principais competências técnicas organizacionais

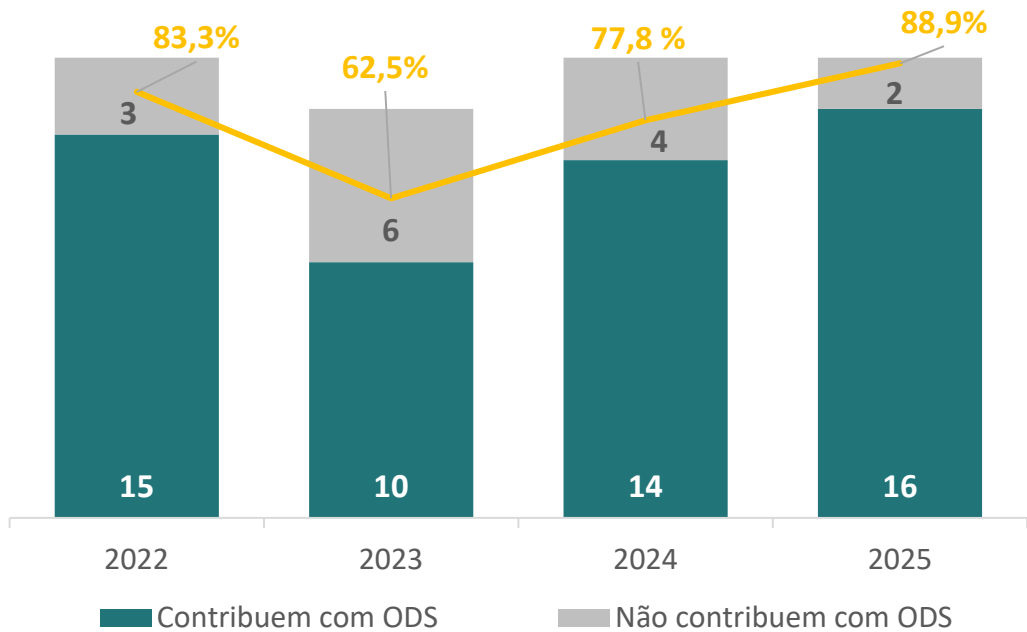


# ODS e os Projetos de P&D Pactuados

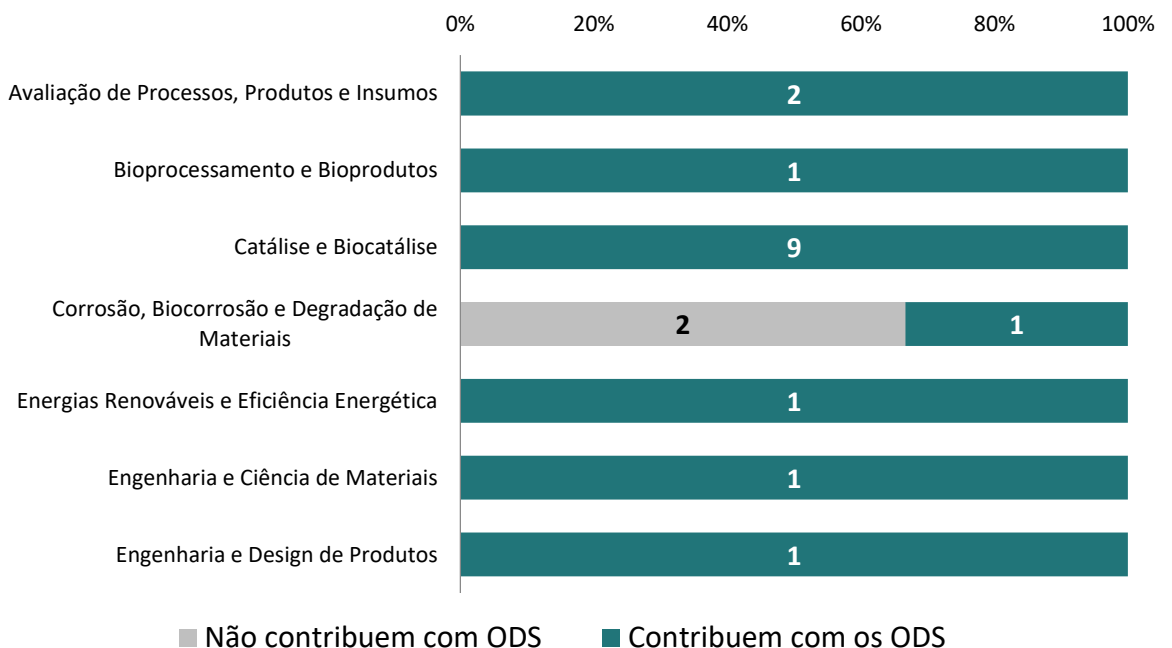
## Alinhamento com as Competências Técnicas Organizacionais

O alinhamento apresentado abaixo mostra o resultado da avaliação de cada Gerente de Projeto em relação aos ODS.

### Número histórico de projetos de P&D pactuados alinhados com os ODS

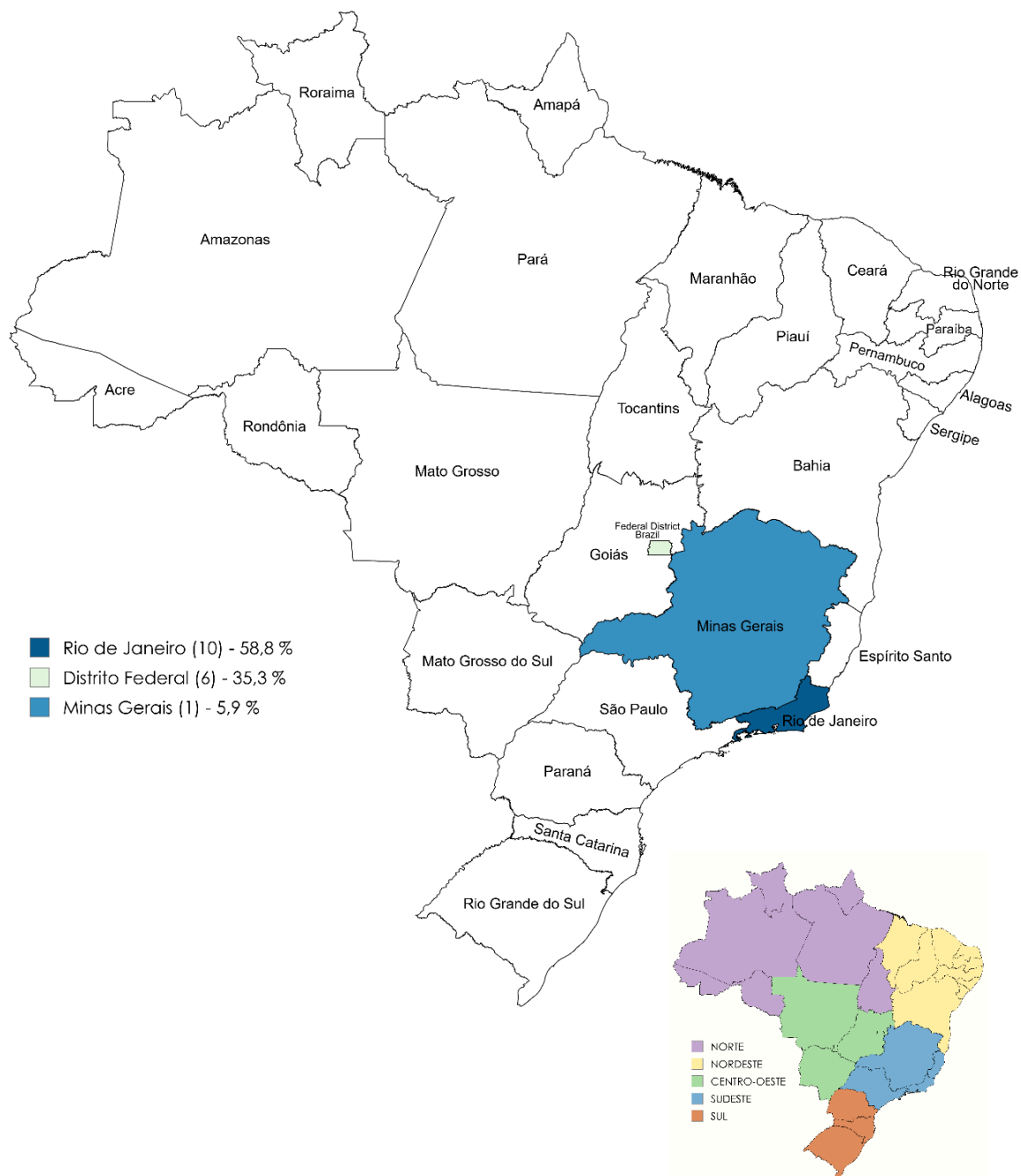


### Quantidade de projetos de P&D pactuados, por competência técnica organizacional, contribuintes com os ODS



# Projetos concluídos por Estado

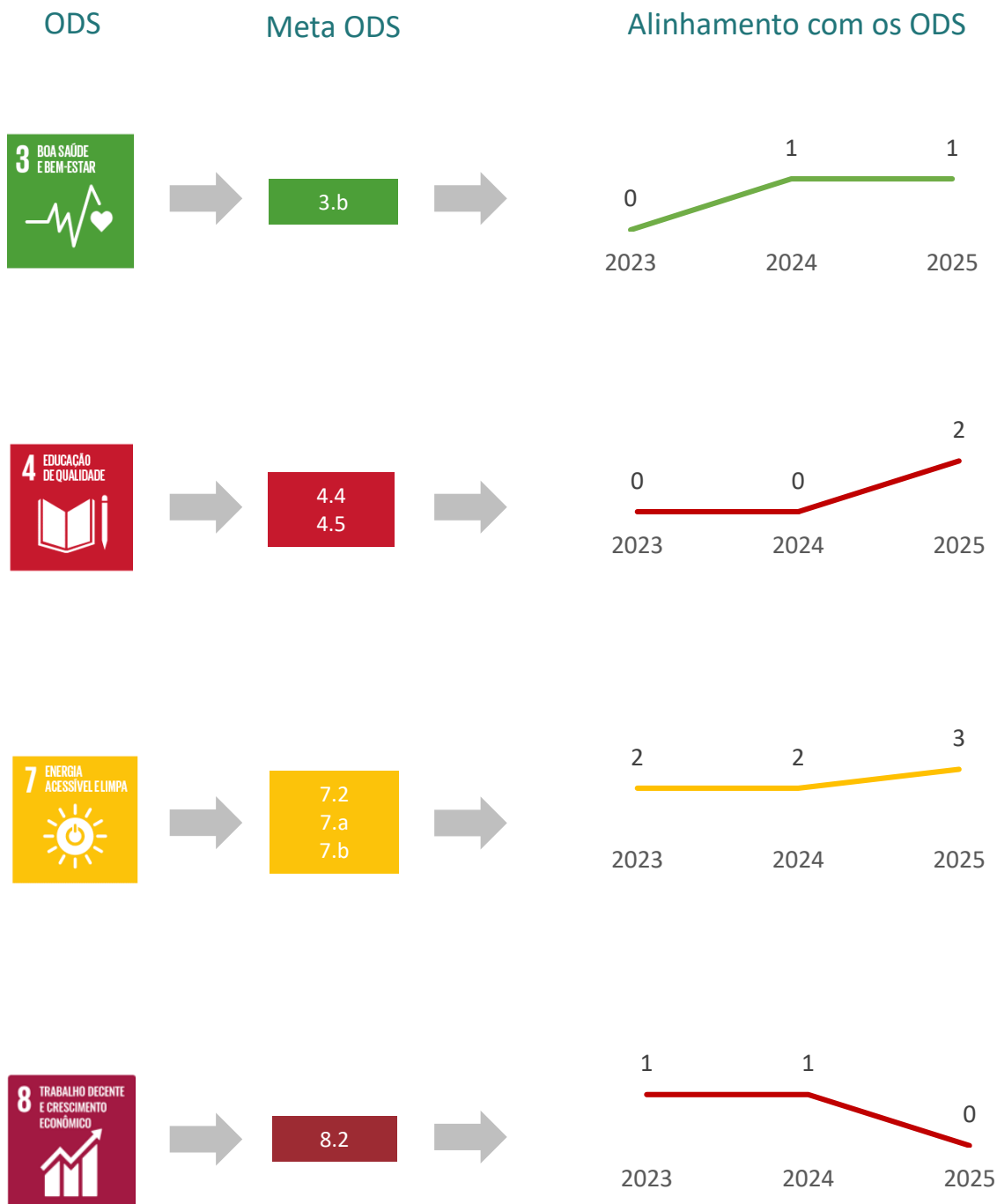
Total  
17 Projetos



# ODS dos Projetos de P&D Concluídos

## Alinhamento com os ODS

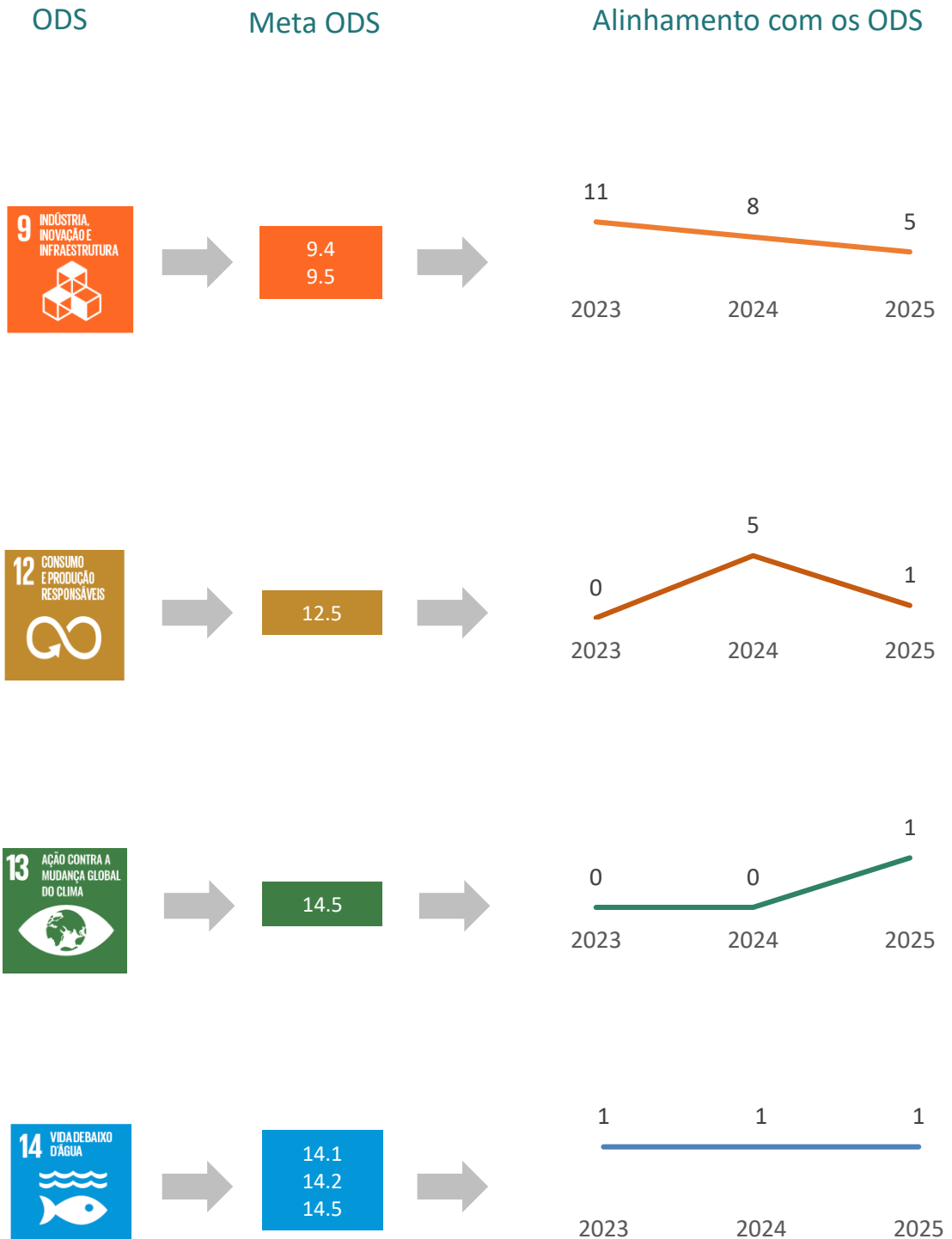
O alinhamento apresentado abaixo mostra o resultado da avaliação dos Gerentes de Projeto em relação aos ODS.



# ODS dos Projetos de P&D Concluídos

## Alinhamento com os ODS

O alinhamento apresentado abaixo mostra o resultado da avaliação dos Gerentes de Projeto em relação aos ODS.



# Perspectiva Finalística

# 4

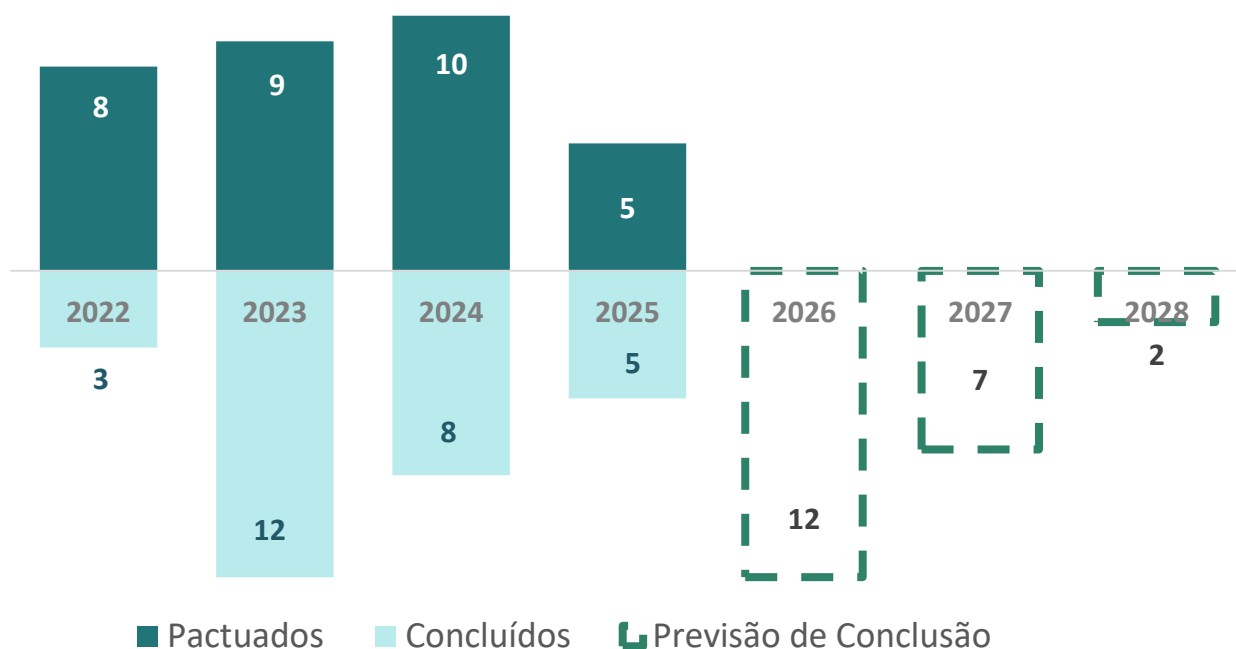
*“Promover o desenvolvimento tecnológico e a inovação nas empresas.”*

*“Executar políticas, programas e projetos junto ao setor público.”*

# Histórico: Fluxo dos Projetos de P&D

Cliente Empresa

## Número de Projetos de P&D com cliente empresa (unidades)



## Perfil de Competências Organizacionais dos projetos pactuados

Competência Organizacional	Incidência nos projetos
Avaliação de Processos, Produtos e Insumos	1
Corrosão, Biocorrosão e Degradação de Materiais	3
Energia Renovável e Eficiência Energética	1
Engenharia e Ciência de Materiais	1

Nota: A quantificação das competências leva em conta as competências organizacionais principais e as desdobradas para cada projeto pactuado.

# CNAE dos Clientes

## Portfólio de Projetos de P&D - Cliente Empresa

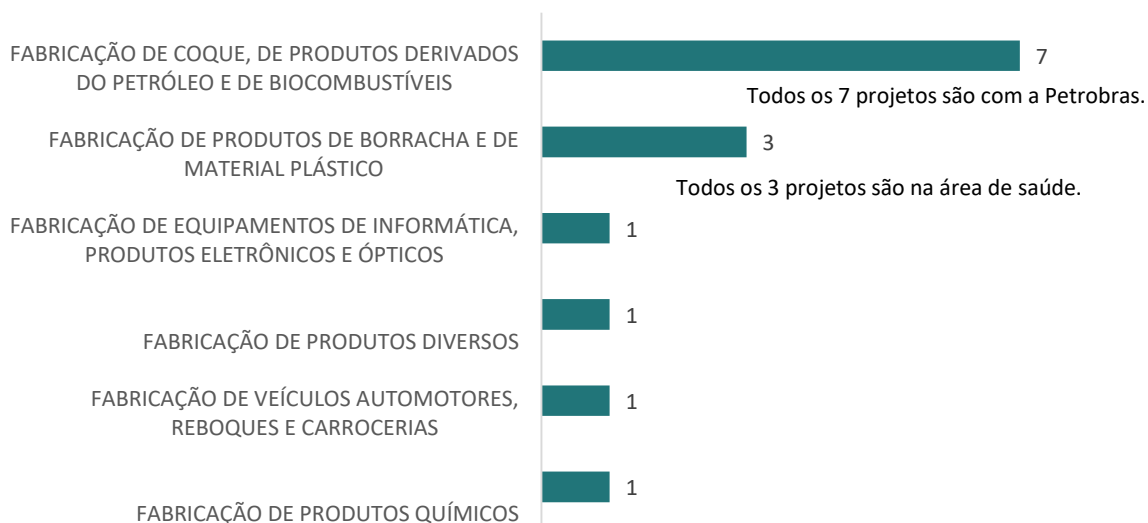
**21** projetos de P&D no portfólio

### Setor de atividade econômica principal do portfólio com Cliente Empresa

Seção Atividade	Número de clientes	Quantidade de Projetos	% de projetos
INDÚSTRIAS DE TRANSFORMAÇÃO	6	14	66,7
ATIVIDADES PROFISSIONAIS, CIENTÍFICAS E TÉCNICAS	2	4	19,0
INDÚSTRIAS EXTRATIVAS	3	3	14,3

### Maior seção de atividade econômica do portfólio com Cliente Empresa

**INDÚSTRIAS DE TRANSFORMAÇÃO: 14 projetos**



# Projetos por Estado

Portfólio de Projetos de P&D - Cliente Empresa

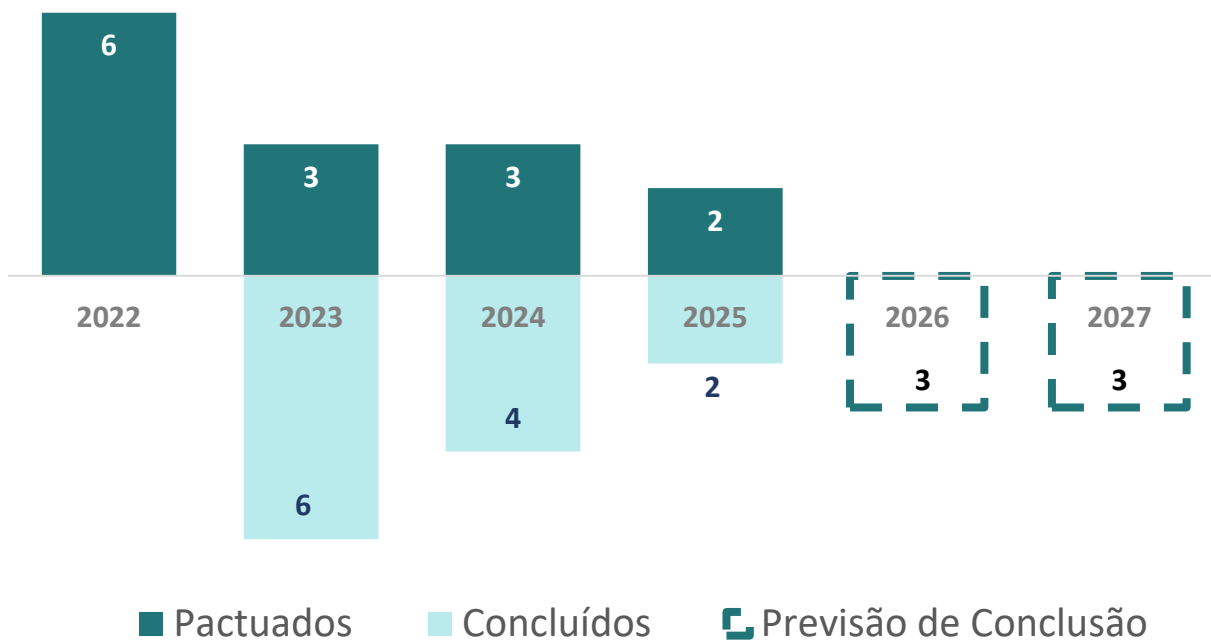
Total  
21 Projetos



# Histórico: Fluxo dos Projetos de P&D

EMBRAPII

## Número de Projetos de P&D com cliente EMBRAPPII (unidades)



## Perfil de Competências Organizacionais dos projetos pactuados

Competência Organizacional	Incidência nos projetos
Avaliação de Processos, Produtos e Insumos	1
Energia Renovável e Eficiência Energética	1
Engenharia e Ciência de Materiais	1

*Nota: A quantificação das competências leva em conta as competências organizacionais principais e as desdobradas para cada projeto pactuado.*

# CNAE dos Clientes

## Portfólio de Projetos de P&D - Cliente EMBRAPII

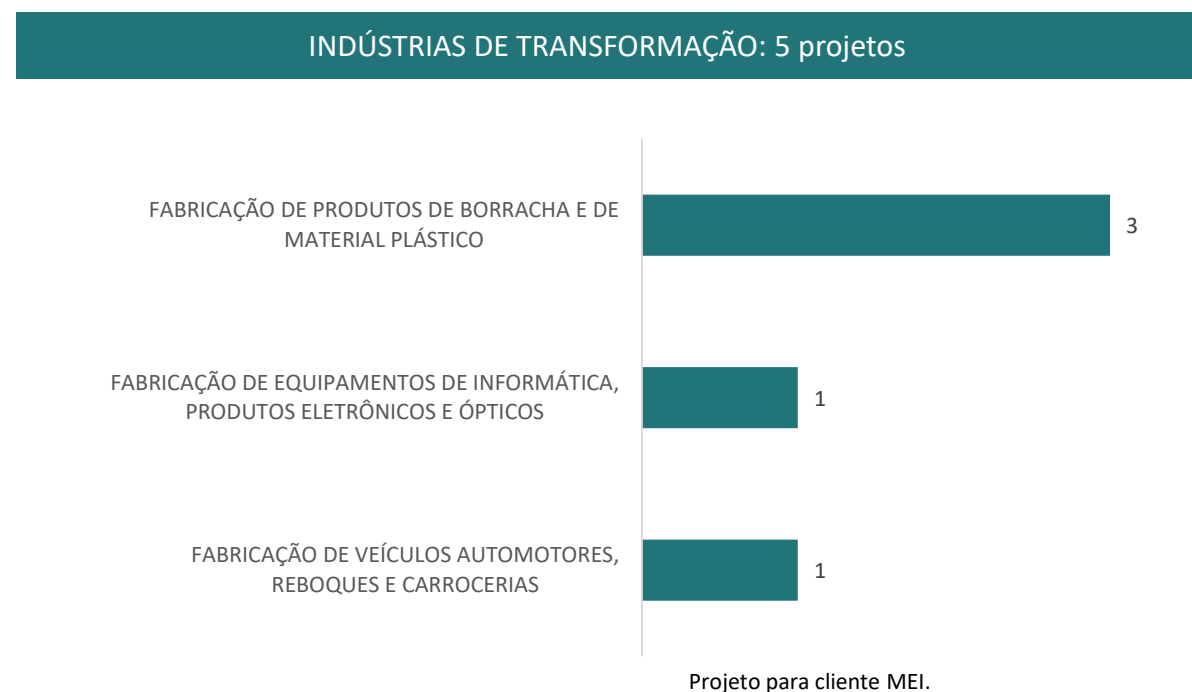
**6** projetos de P&D no portfólio

### Setor de atividade econômica principal dos Clientes EMBRAPII

Seção Atividade	Número de clientes	Quantidade de Projetos	% de projetos
INDÚSTRIAS DE TRANSFORMAÇÃO	4	5	83,3
INDÚSTRIAS EXTRATIVAS	1	1	16,7

Nota: Estes 6 projetos EMBRAPII fazem parte também do portfólio EMPRESAS.

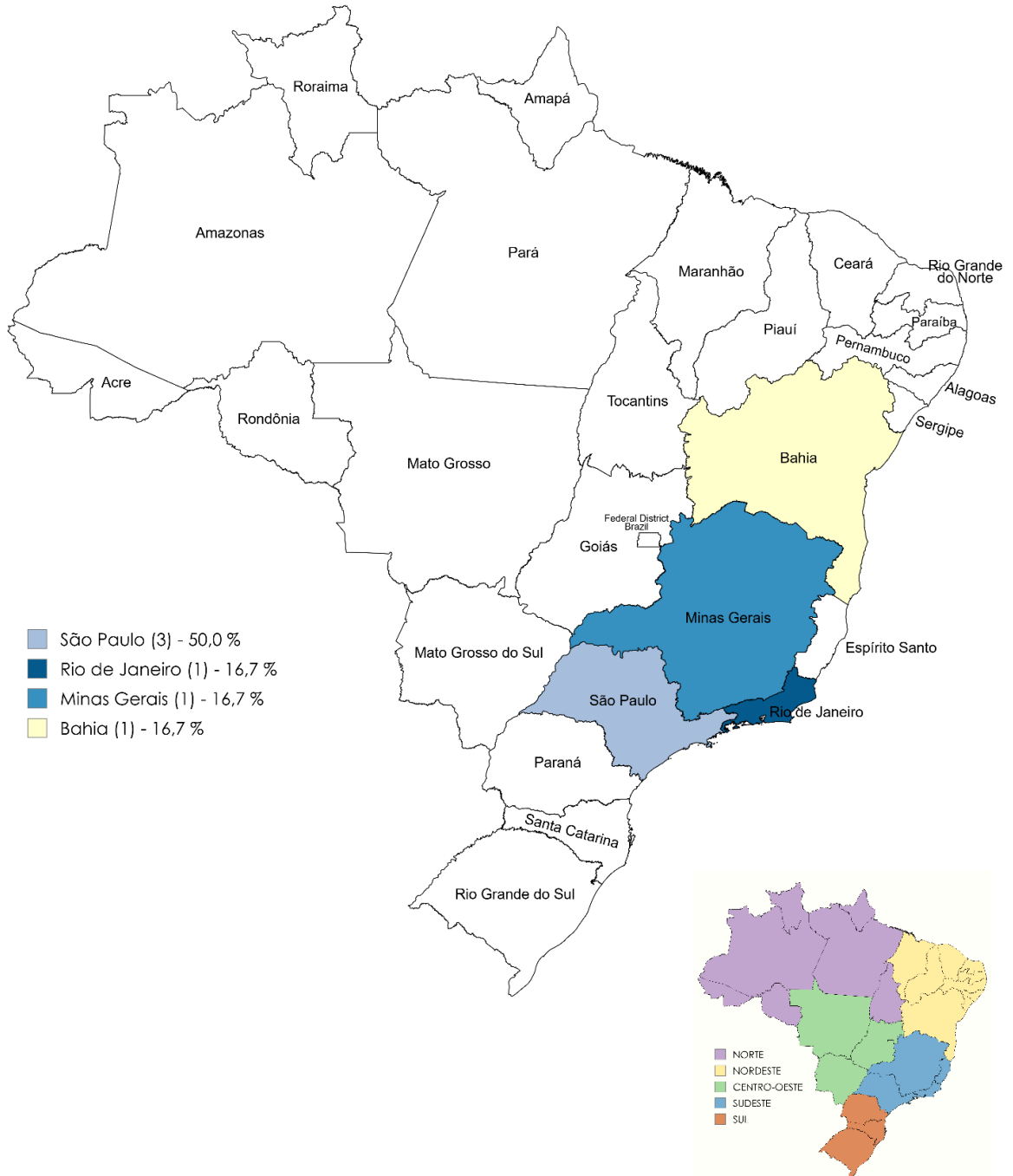
### Maior seção de atividade econômica do portfólio com Cliente EMBRAPII



# Projetos por Estado

Portfólio de Projetos de P&D - EMBRAPPII

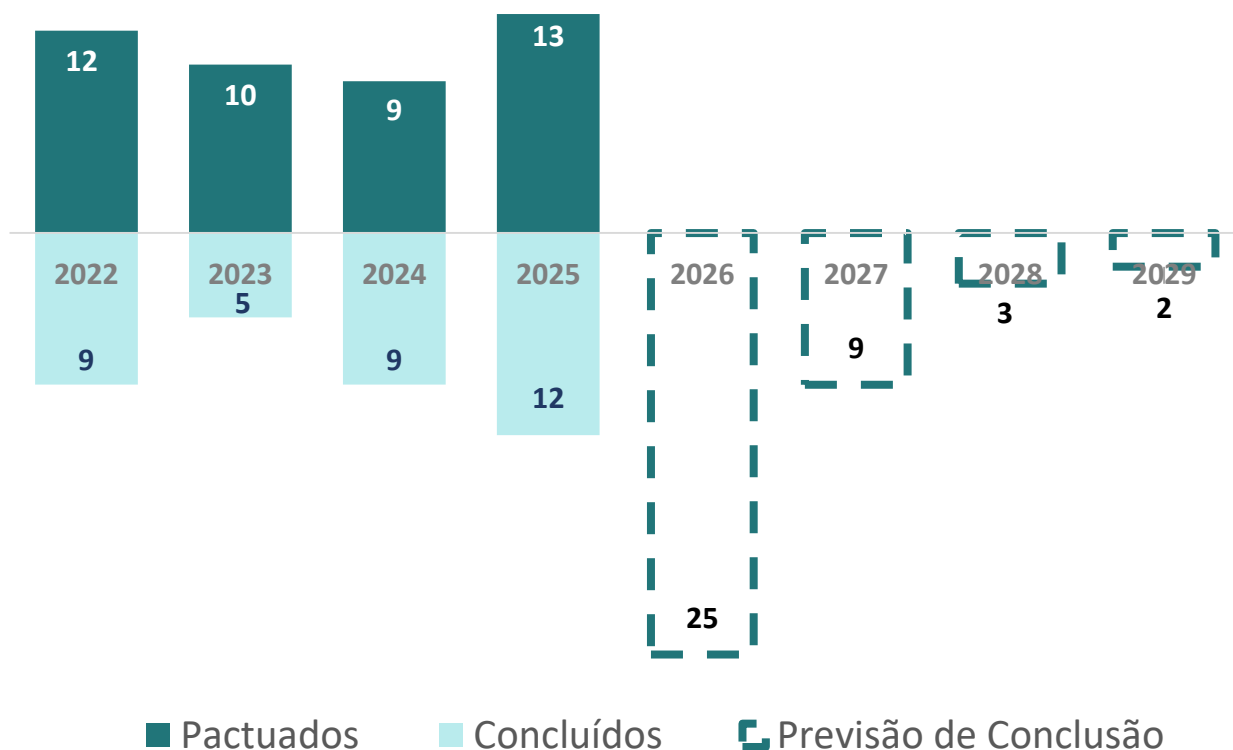
Total  
6 Projetos



# Histórico: Fluxo dos Projetos de P&D

Cliente Governo

Número de Projetos de P&D com cliente governo (unidades)



## Perfil de Competências Organizacionais dos projetos pactuados:

Competência Organizacional	Incidência nos projetos
Avaliação de Processos, Produtos e Insumos	1
Bioprocessamento e Bioprodutos	1
Catálise e Biocatálise	9
Corrosão, Biorrosão e Degradação de Materiais	1
Energia Renovável e Eficiência Energética	1
Engenharia e Ciência de Materiais	1
Engenharia e Design de Produtos	1

Nota: A quantificação das competências leva em conta as competências organizacionais principais e as desdobradas para cada projeto pactuado.

# CNAE dos Clientes

Portfólio de projetos de P&D - Cliente Governo

**39** projetos de P&D no portfólio

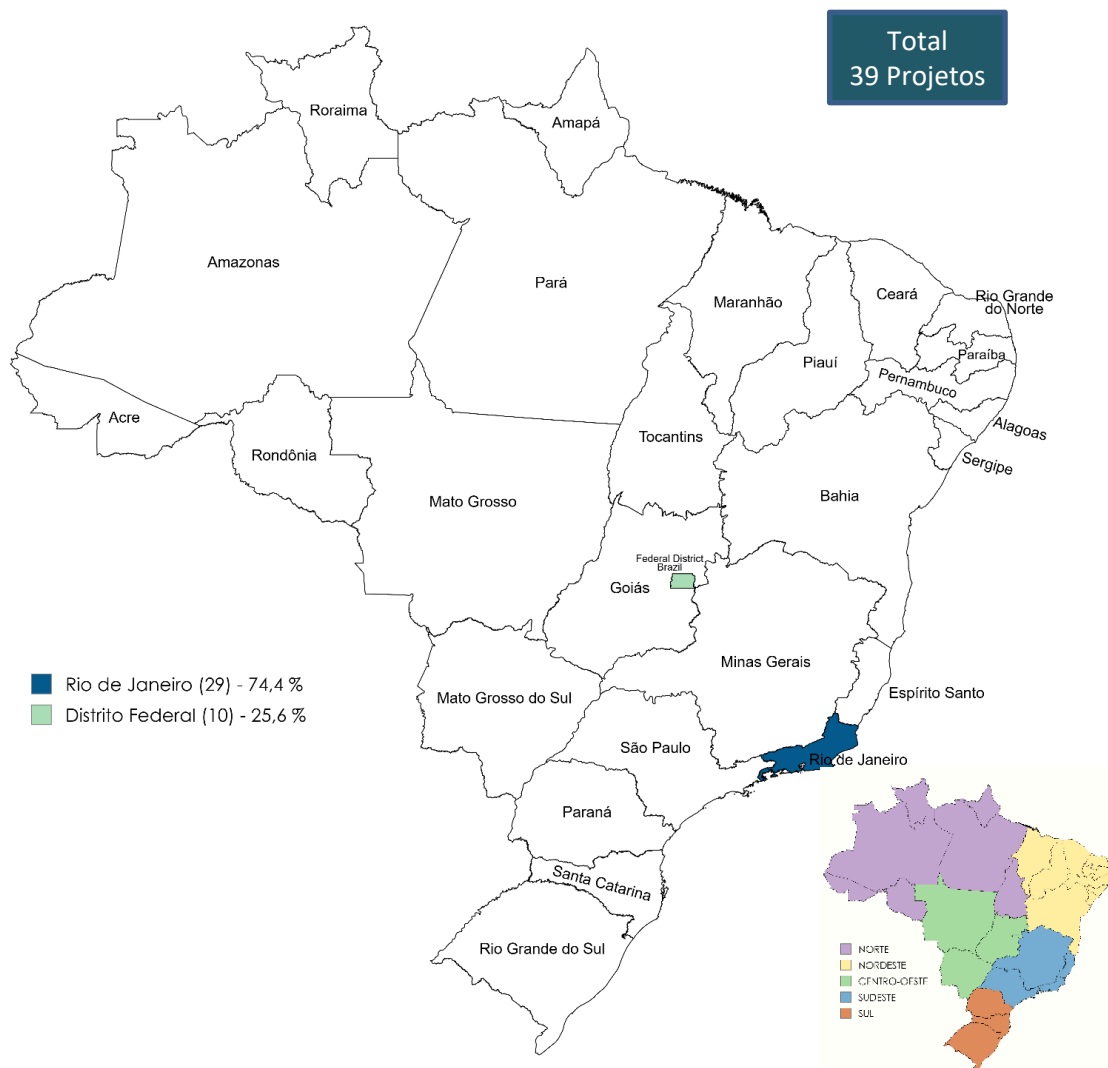
## Setor de atividade econômica principal do portfólio com Cliente Governo

Seção Atividade	Número de clientes	Quantidade de Projetos	% de projetos
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA, DEFESA E SEGURIDADE SOCIAL	4	26	66,7
ATIVIDADES FINANCEIRAS, DE SEGUROS E SERVIÇOS RELACIONADOS	1	11	28,2
ATIVIDADES PROFISSIONAIS, CIENTÍFICAS E TÉCNICAS	1	1	2,6
EDUCAÇÃO	1	1	2,6

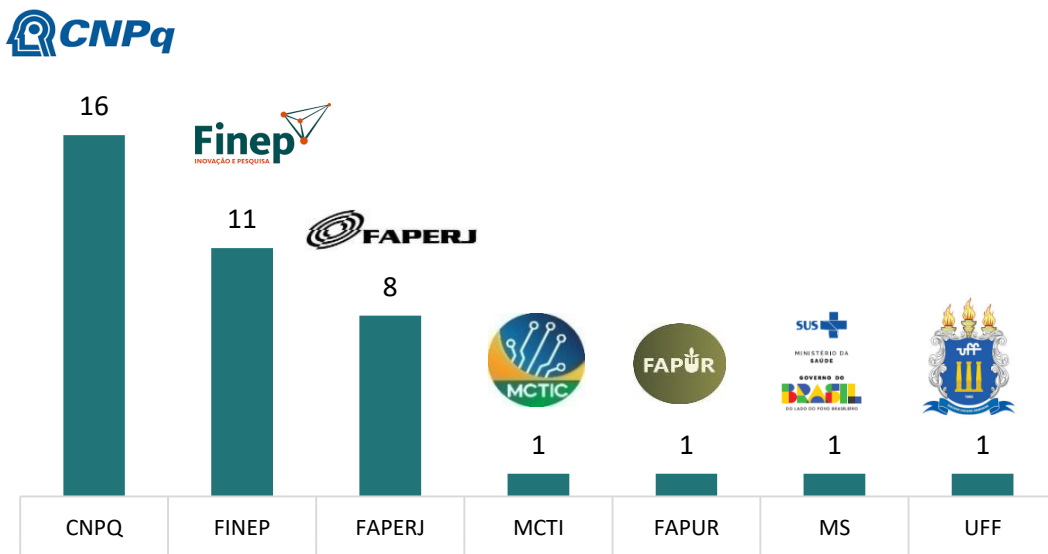
*Nota: Não se aplica abertura em 2º nível do item Administração Pública. Defesa e Seguridade Social, pois ele têm a mesma denominação.*

# Projetos por Estado

Portfólio de projetos de P&D - Cliente Governo



## Projetos de P&D de portfólio com os Clientes Governo:



# Perspectiva Gerencial

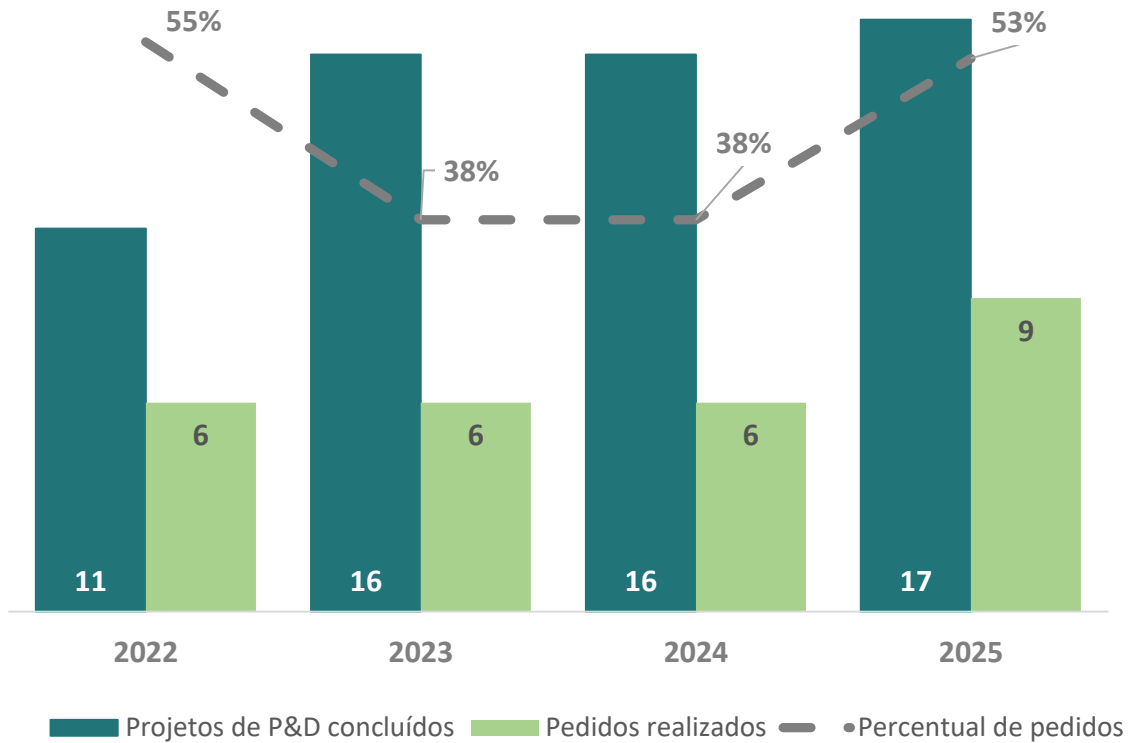
# 5

*“Fortalecer a gestão tecnológica.”*

*“Fortalecer as parcerias nacionais.”*

# Propriedade Intelectual (PI)

## Projetos de P&D concluídos e pedidos de PI realizados



Nota 1: 1 projeto de P&D pode gerar mais de um pedido de PI.

Nota 2: Pode existir uma diferença entre o ano de conclusão do projeto e o ano do pedido de PI.

Nota 3: Uma entrega parcial de um projeto pode gerar uma PI.

## Potencial de pedidos de PI (número de projetos)



# Perspectiva de Suporte

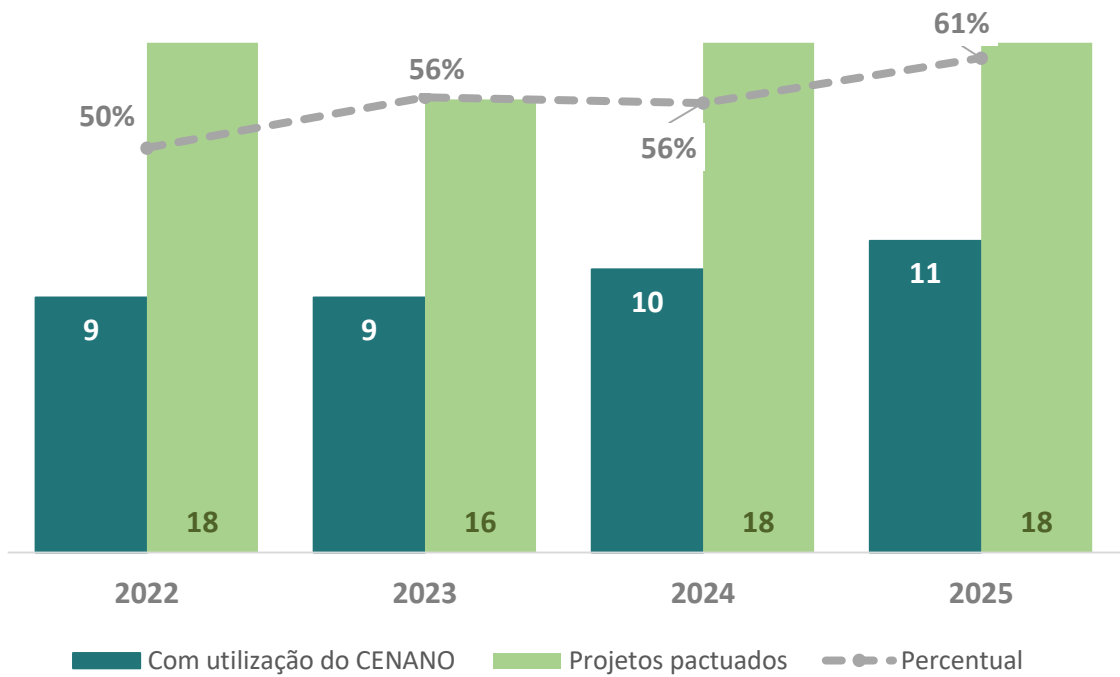
# 6

*“Manter e modernizar a infraestrutura  
laboratorial.”*

# CENANO

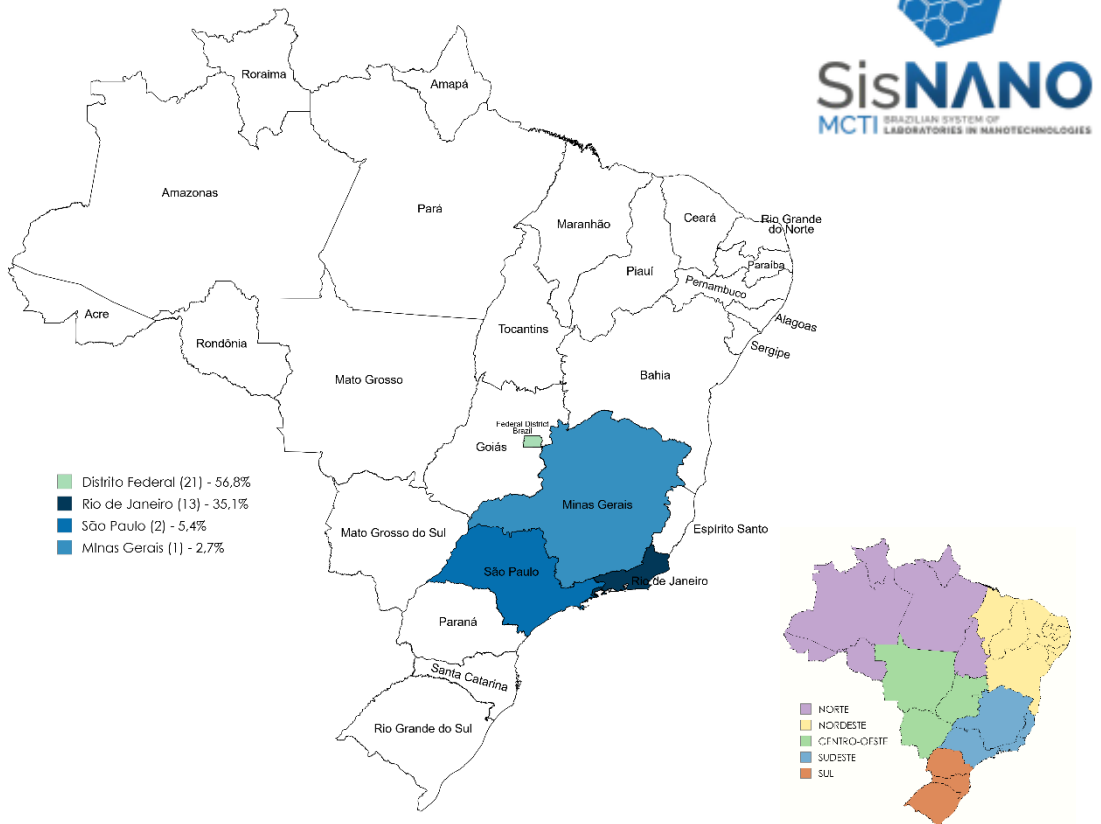
Centro de Caracterização em Nanotecnologia para Materiais e Catálise

## Projetos pactuados com utilização do CENANO



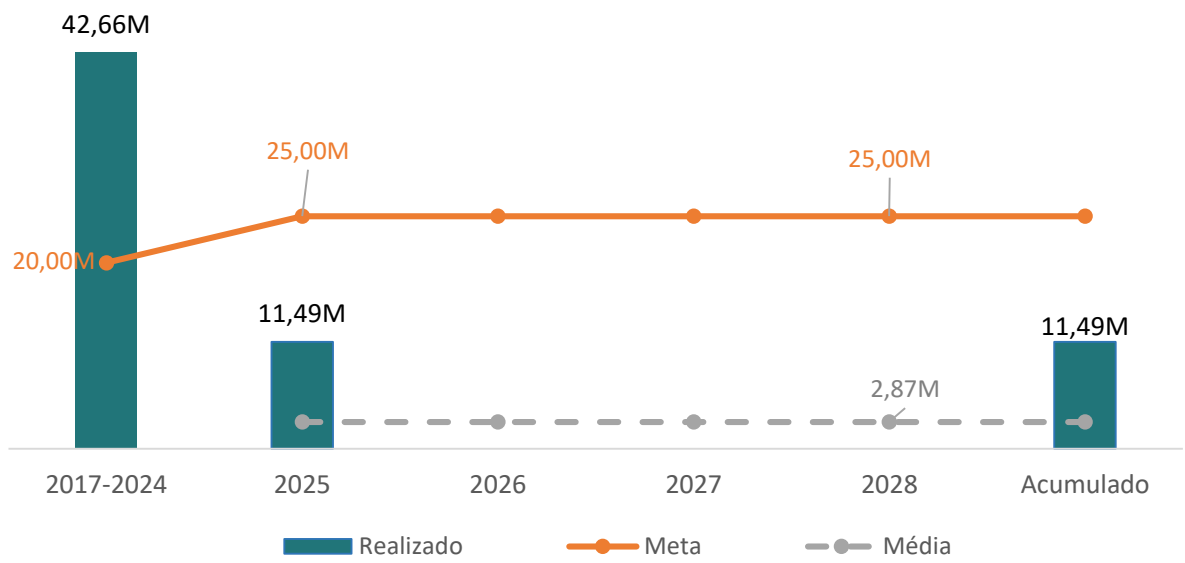
## Cientes por Estado

Projetos em Portfólio com utilização CENANO

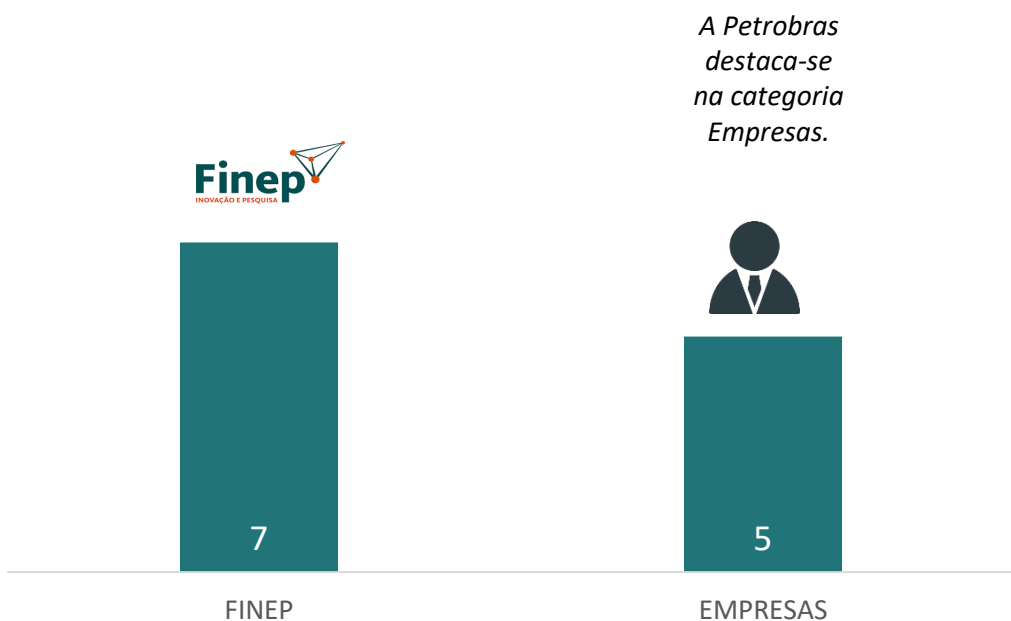


# Captação de Recursos para Infraestrutura dos Projetos de P&D

## CAPI – Captação de Projetos com Recursos para Infraestrutura



## Cientes dos Projetos de P&D em portfólio com recursos para infraestrutura



2025

GESTÃO ESTRATÉGICA DE PORTFÓLIO  
PROJETOS DE P&D

INSTITUTO  
NACIONAL DE  
TECNOLOGIA **INCT**

MINISTÉRIO DA  
CIÊNCIA, TECNOLOGIA  
E INOVAÇÃO

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO