

GESTÃO ESTRATÉGICA DE PORTFÓLIO

PROJETOS DE P & D



2024

INSTITUTO
NACIONAL DE
TECNOLOGIA



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

Secretaria Executiva

Subsecretaria de Unidades de Pesquisa e Organizações Sociais (SPEO)
Coordenação-Geral de Unidades de Pesquisa (CGUP)

GESTÃO ESTRATÉGICA DE PORTFÓLIO PROJETOS DE P&D

Instituto Nacional de Tecnologia (INT)

2024



MINISTÉRIO DA
CIÊNCIA, TECNOLOGIA
E INOVAÇÃO

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGIA

Diretora: Lêda Maria Vieira Caminha

Substituta: Marcia Gomes de Oliveira

Coordenação de Tecnologia Química – COTEQ

Andréa Maria Duarte de Farias

Divisão de Catálise, Biocatálise e Processos Químicos – DICAP
Clarissa Perdomo Rodrigues

Divisão de Química e Biotecnologia – DIQIM
Vivianne Galvão Martins

Coordenação de Tecnologia de Materiais – COTEM

Javier Alejandro Carreño Velasco

Divisão de Corrosão e Biocorrosão – DICOR
Walter Barreiro Cravo Junior

Divisão de Materiais – DIMAT
Alexandre Antunes Ribeiro

Divisão de Design Industrial – DIVDI
Saul Eliahú Mizrahi

Coordenação de Engenharia de Produtos e Processos – COENG

Rosana Medeiros Moreira

Divisão de Avaliações e Processos Industriais – DIAPI
Luiz Manoel Pereira Simões

Divisão de Engenharia e Conformidade de Produtos – DIPRO
Edilvando Pereira Eufrasio

Divisão de Certificação – DICER
Rosana Carvalho Esteves

Coordenação Geral de Administração – CGAD

Márcia Gomes de Oliveira

Divisão de Integração Institucional – DIVIN
Thaís Medeiros da Silva

Divisão de Planejamento, Orçamento, Finanças e Contratos –
DIPOC
Maria Marta de Sousa

Divisão de Suprimentos e Patrimônios – DISUP
Sidnei Brum da Silveira Filho

Divisão de Gestão de Pessoas – DIGEP
Maria Gabriela Simões

Divisão de Administração Predial – DIAPE
Luciano dos Santos Mignon

Coordenação de Tecnologia da Informação, Estratégia e Qualidade – COTIE

Ricardo Ferreira Vieira de Castro

Divisão de Estratégia – DIEST
Arnaldo Pinheiro Costa Gaio

Divisão de Gestão da Qualidade – DIGEQ
Márcia Carla Ribeiro de Oliveira

Divisão de Tecnologia da Informação e Comunicações – DITIC
Carolina Schutt Torrescana

Coordenação de Negócios – CONEG

Valéria Said de Barros Pimentel

Divisão de Inovação Tecnológica – DINTE
Fabíola Pereira de Castro

Divisão de Comunicação – DICOM
Andrea Lessa da Silva Costa

Coordenação de Planejamento Tecnológico – COPTE

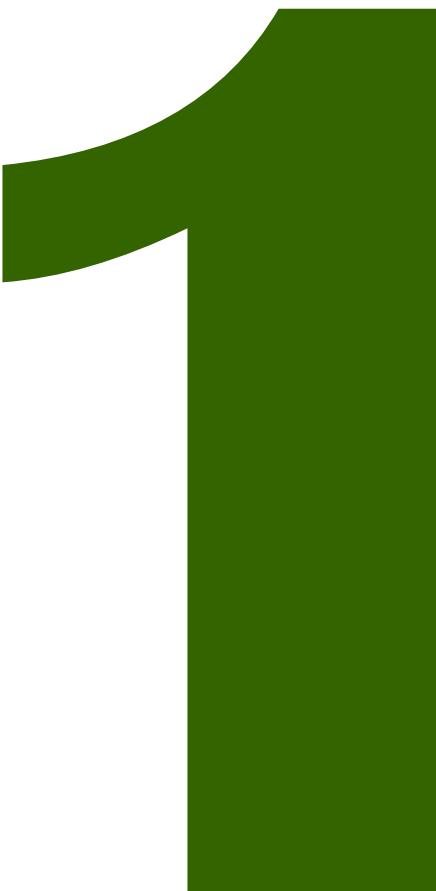
Maurício de Jesus Monteiro

UNIDADE RESPONSÁVEL

Coordenação de Tecnologia da Informação, Estratégia e Qualidade – COTIE
Divisão de Estratégia – DIEST

Sumário

1	Introdução	1
	Mapa Estratégico	3
	Competências Técnicas Organizacionais	4
2	Metodologia	5
3	Processos Internos: Gestão da Pesquisa e Desenvolvimento	7
	Histórico da Pactuação de Projetos de P&D	8
	Portfólio de Projetos de P&D	9
	Portfólio: Fluxo dos Projetos de P&D	10
	Portfólio de Projetos de P&D – Alinhamento com os ODS	11
	Portfólio de Projetos de P&D – Contribuição do CENANO	12
	Projetos de P&D Pactuados em 2024	13
4	Clientes: Empresas	14
	Portfólio de Projetos de P&D	15
	Potencial de Proteção de Propriedade Intelectual (PI)	16
5	Clientes: Governo	17
	Portfólio de Projetos de P&D	18
6	Aprendizado e Crescimento: Infraestrutura	19
	Captação de Projetos com Recursos para Infraestrutura	20



Introdução

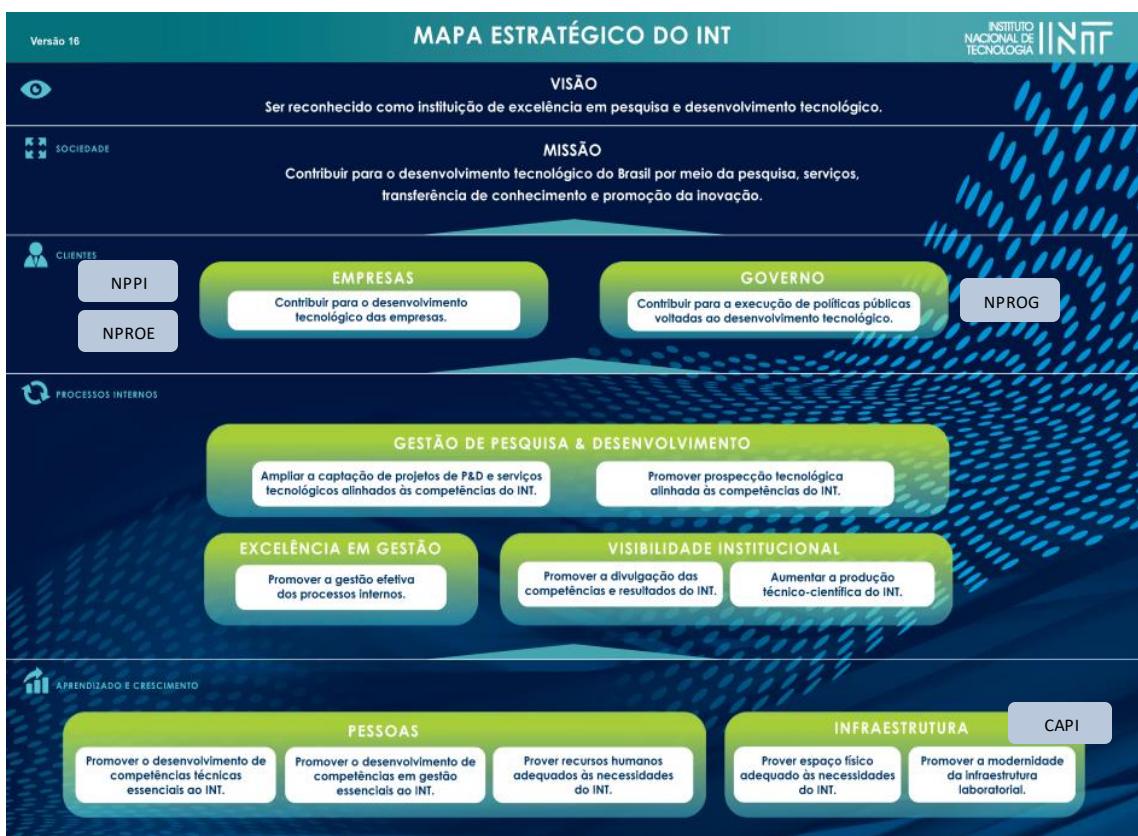
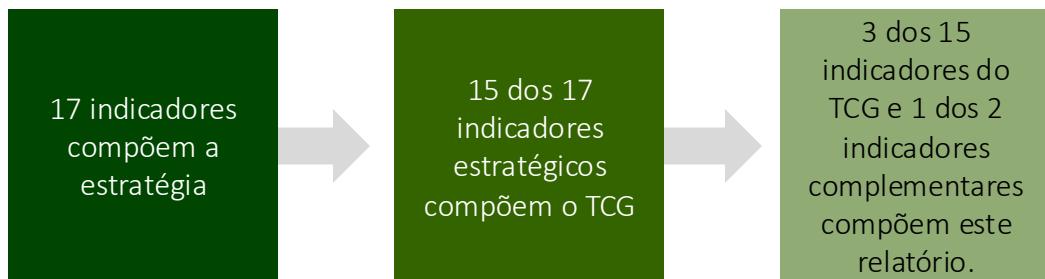
Introdução

Este Relatório de Gestão Estratégica de Portfólio apresenta o resultado do ano de 2024 referente aos Projetos de P&D. Este documento apoia a medição de desempenho e a tomada de decisão pela Direção e lideranças do INT, tendo em vista o PDU atual, prorrogado até o final de 2024, as competências técnicas organizacionais nele definidas, o Mapa Estratégico do INT e parte dos indicadores estratégicos.

O documento foi estruturado de forma alinhada ao Mapa Estratégico. Os capítulos refletem as perspectivas e temas estratégicos onde os projetos de P&D e seus resultados representam uma contribuição para concretização dos objetivos estratégicos.

O Repositório de Dados e Informações Primárias - R.DIP, é a fonte dos dados deste relatório, o que aumenta a agilidade em sua elaboração, fortalece a confiabilidade e a rastreabilidade dos dados.

Mapa Estratégico



NPROE Número de projetos de P&D cujo cliente seja empresa

NPPI Número de pedidos de proteção da propriedade intelectual

NPROG Número de Projetos de P&D cujo cliente é o governo e suas esferas, pactuados no ano

CAPI Captação de projetos com recursos para infraestrutura

Competências Técnicas Organizacionais

Definidas no Plano Diretor do INT (PDU)



Avaliação de processos, produtos e insumos



Bioprocessamento e bioprodutos



Catálise e biocatálise



Corrosão, biocorrosão e degradação de materiais



Energias renováveis e eficiência energética



Engenharia e ciência de materiais



Engenharia e design de produtos



Manufatura aditiva



Tecnologias de gestão da produção

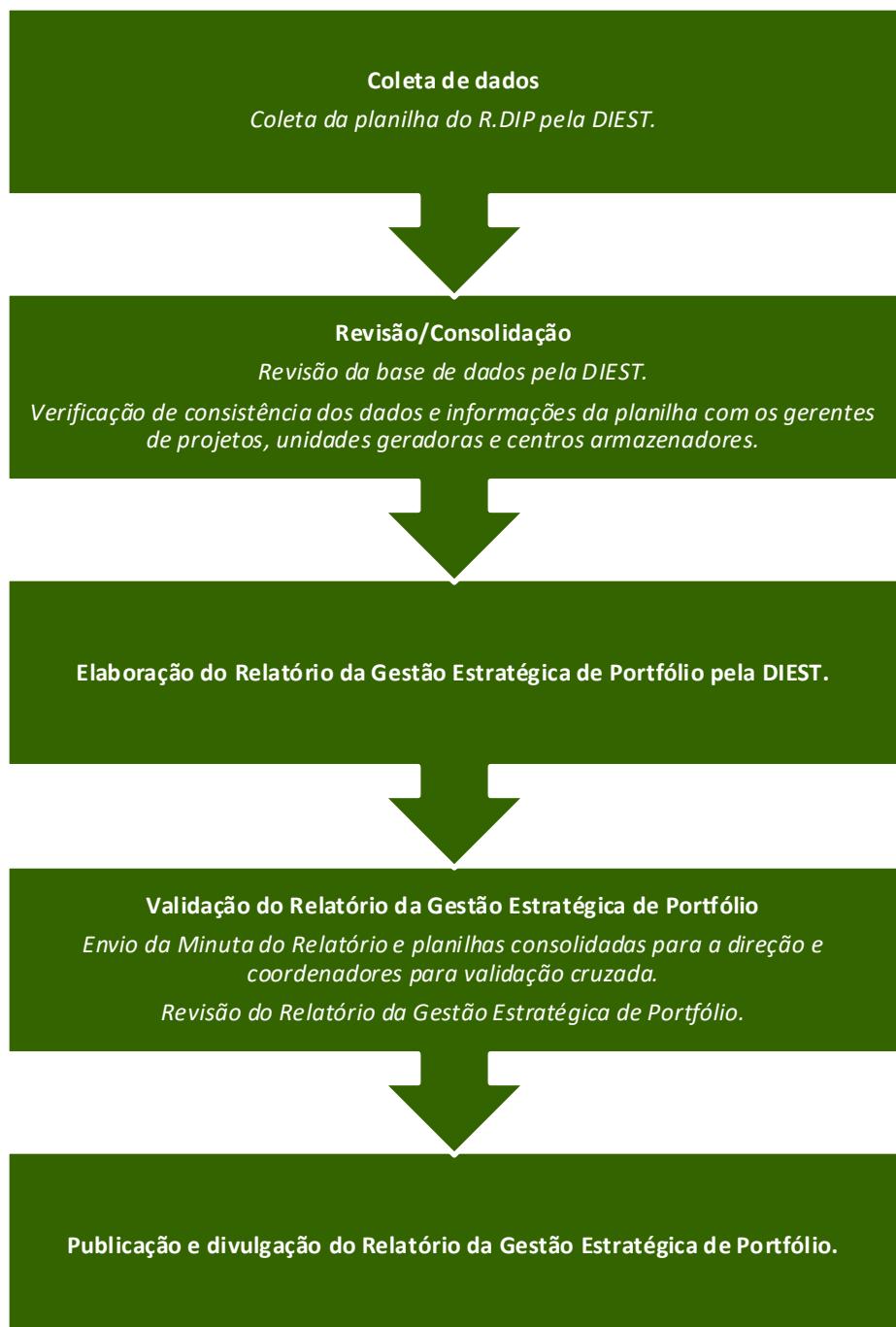
Competências Técnicas Organizacionais definidas conforme Plano Diretor 2017-2022, prorrogado até o final de 2024.



Metodologia

Metodologia

A DIEST vem buscando aprimorar a metodologia para a elaboração deste relatório com a contribuição de todo INT em aspectos como fonte de dados, estrutura e apresentação. Esta metodologia inclui a validação dos resultados pelas coordenações e Direção e está resumida na figura abaixo.



3

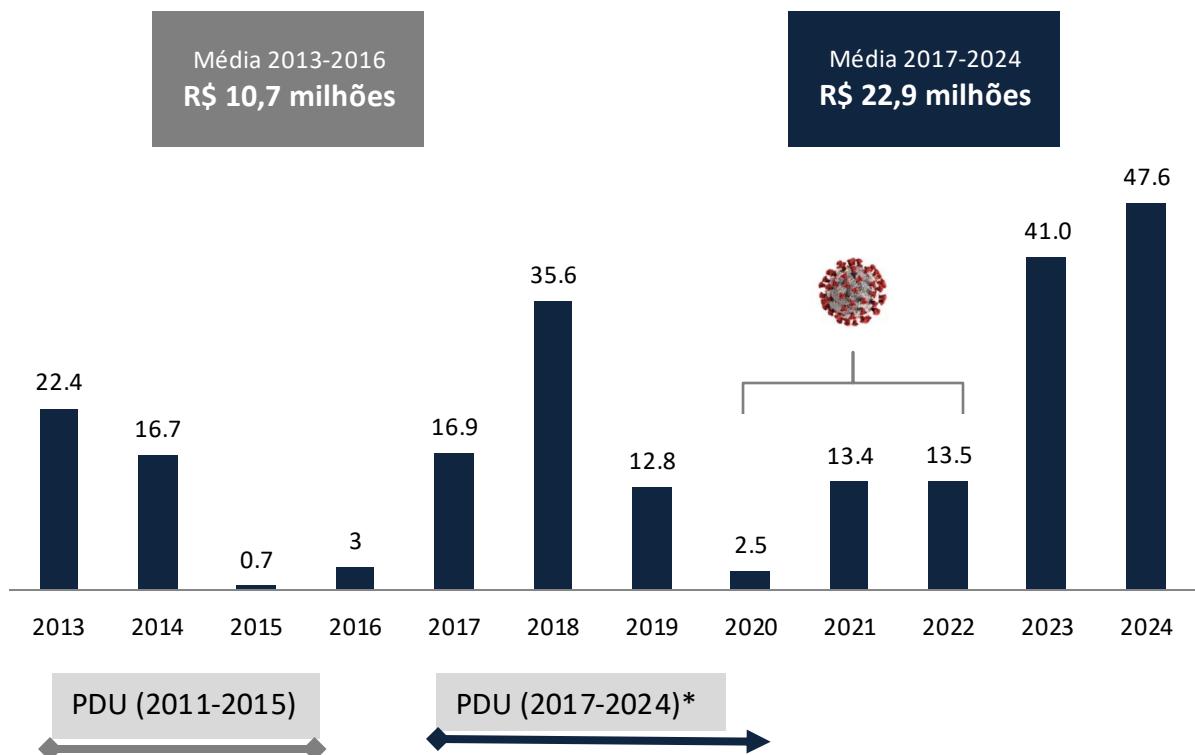


“Ampliar a captação de projetos de P&D e serviços tecnológicos alinhados às competências organizacionais do INT”

Processos Internos: Gestão da Pesquisa e Desenvolvimento

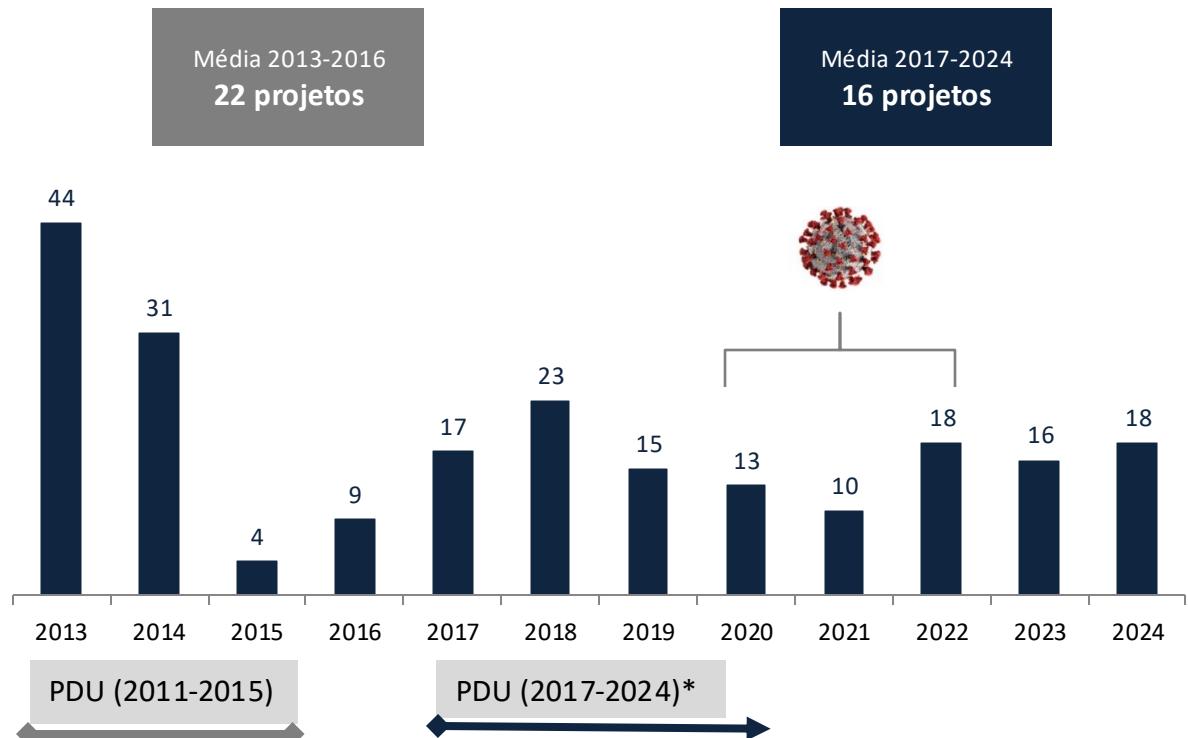
Histórico da Pactuação de Projetos de P&D

Valores Pactuados dos Projetos de P&D (R\$ milhões)



* O PDU 2017-2022 foi prorrogado até o final de 2024.

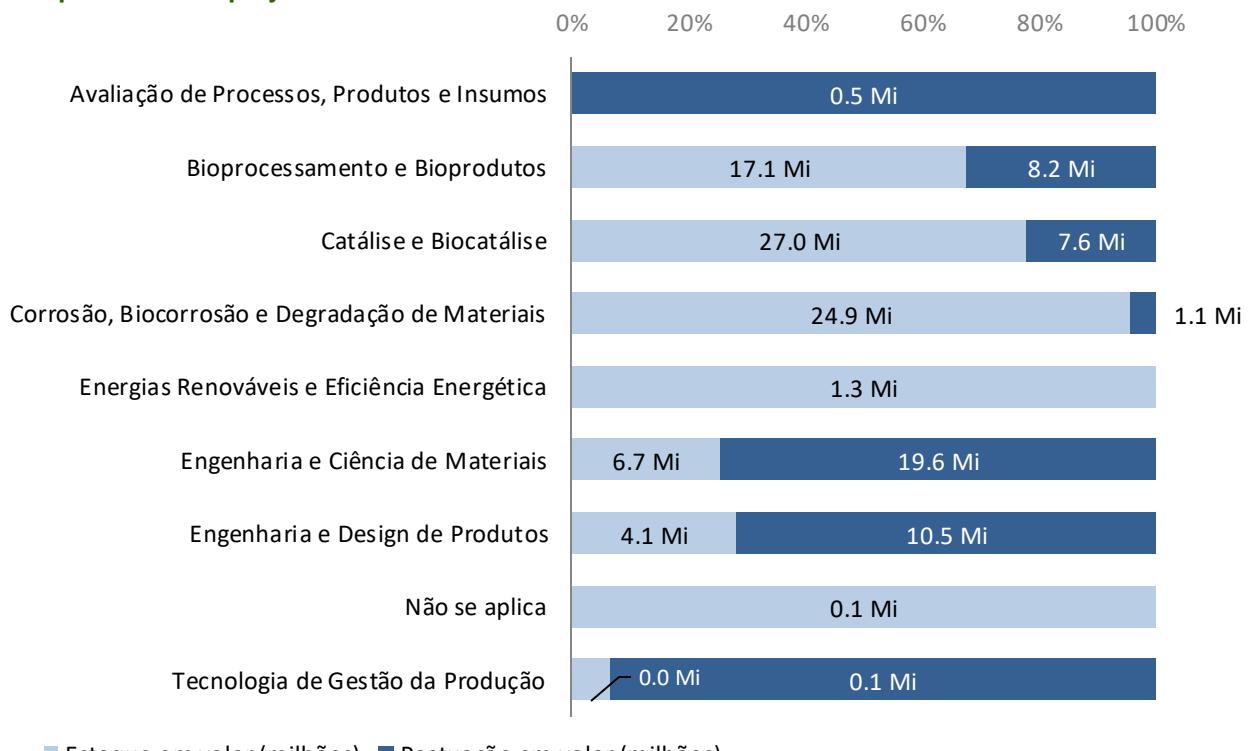
Número de Projetos de P&D Pactuados



Portfólio de Projetos de P&D

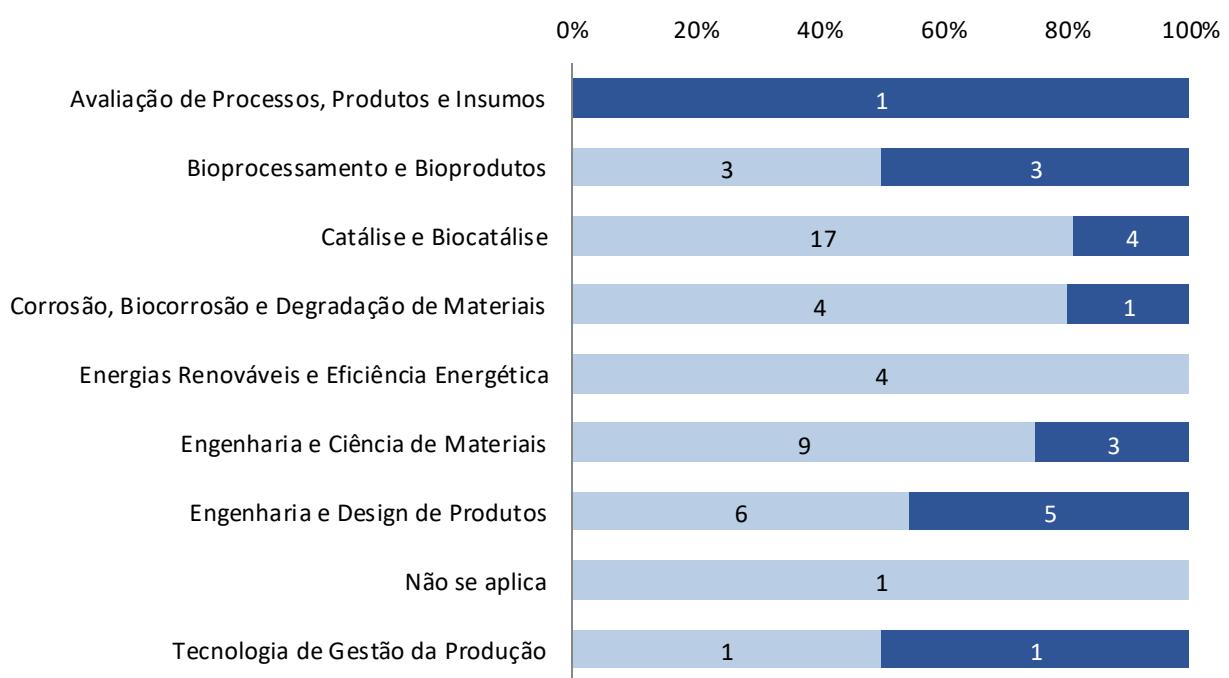
Competências Técnicas Organizacionais do INT

Competências técnicas organizacionais principais e composição do portfólio em valor pactuado dos projetos de P&D



■ Estoque em valor (milhões) ■ Pactuação em valor (milhões)

Competências técnicas organizacionais principais e composição do portfólio em quantidade de projetos de P&D pactuados

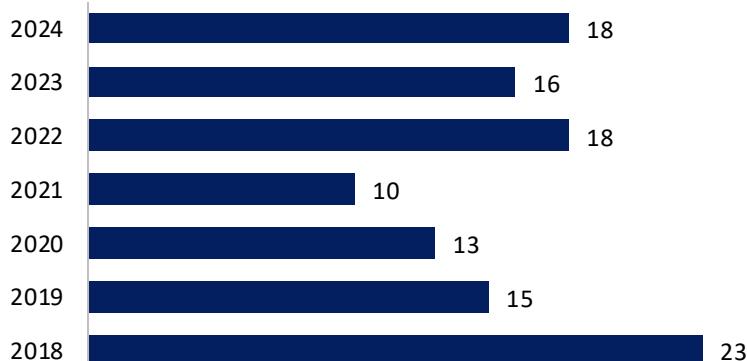


■ Estoque em quantidade ■ Quantidade pactuada

Nota: O valor pactuado e o número de projetos de P&D da competência técnica organizacional apontada como "Não se aplica" refere-se a projetos do CENANO.

Portfólio: Fluxo dos Projetos de P&D

Entradas de Projetos no Portfólio

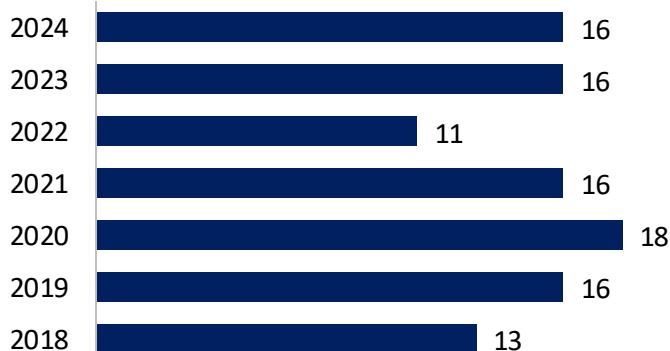


Refere-se à pontuação dos projetos de P&D.

62
projetos em
portfólio

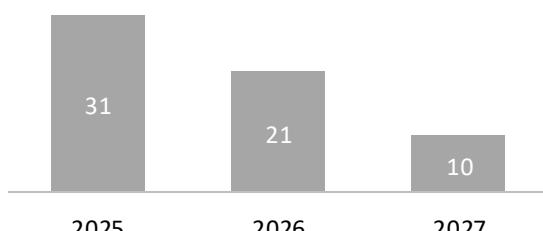


Histórico de saídas de Projetos do Portfólio



Refere-se ao dado histórico de saídas, encerramentos, dos projetos de P&D.

Previsão de saídas de Projetos do Portfólio

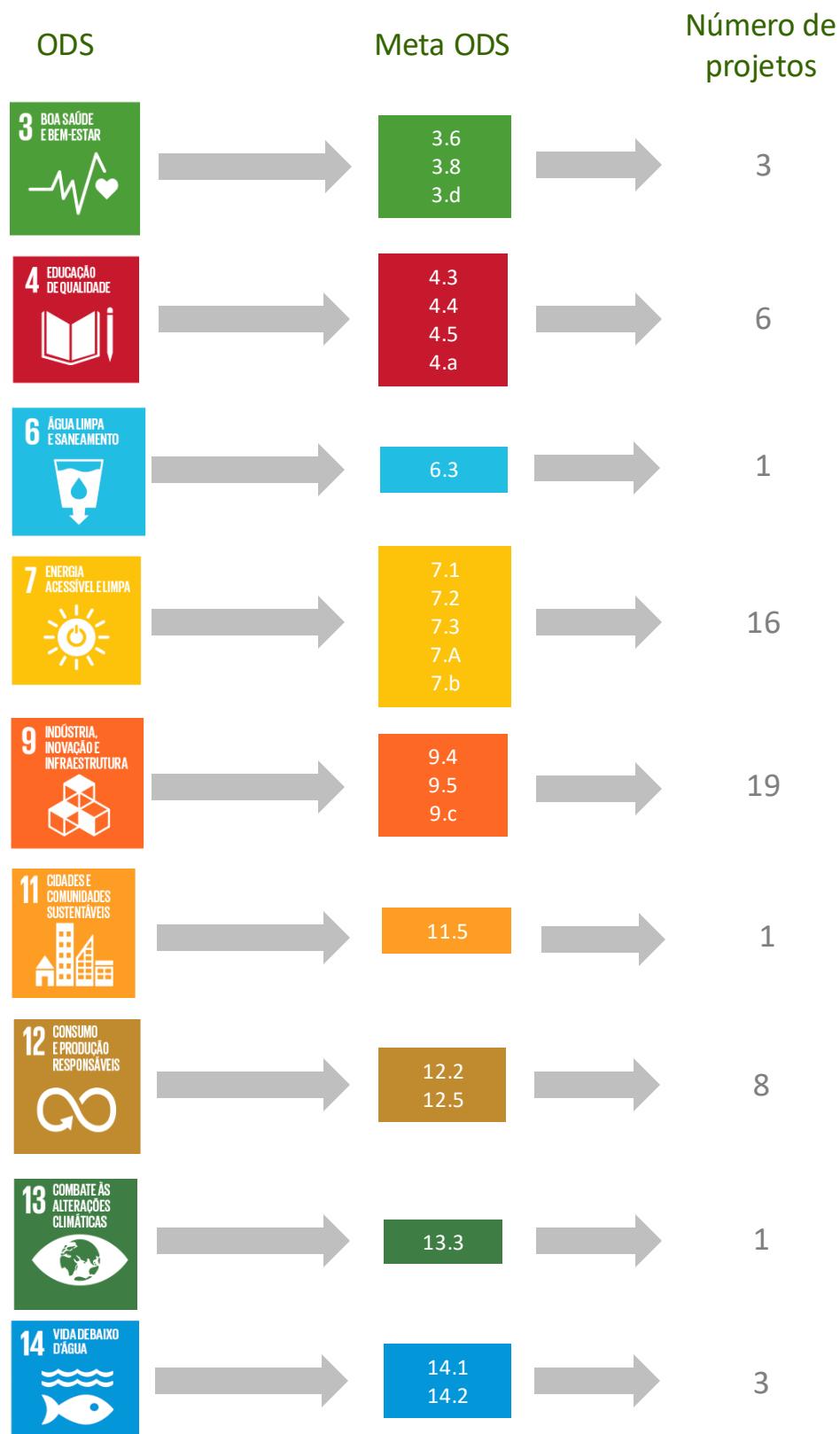


Refere-se à previsão de término dos projetos de P&D para os anos posteriores.

Portfólio de Projetos de P&D

Alinhamento com os ODS

ODS – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável



Nota: O alinhamento aos ODS é feito pelos gerentes dos projetos de P&D.

Portfólio de Projetos de P&D

Contribuição do **CENANO** (Centro de Caracterização em Nanotecnologia para Materiais e Catálise)
Nanotecnologia

34 projetos de P&D em portfólio utilizam o **CENANO**.



SisNANO
MCTI BRAZILIAN SYSTEM OF
LABORATORIES IN NANOTECHNOLOGIES

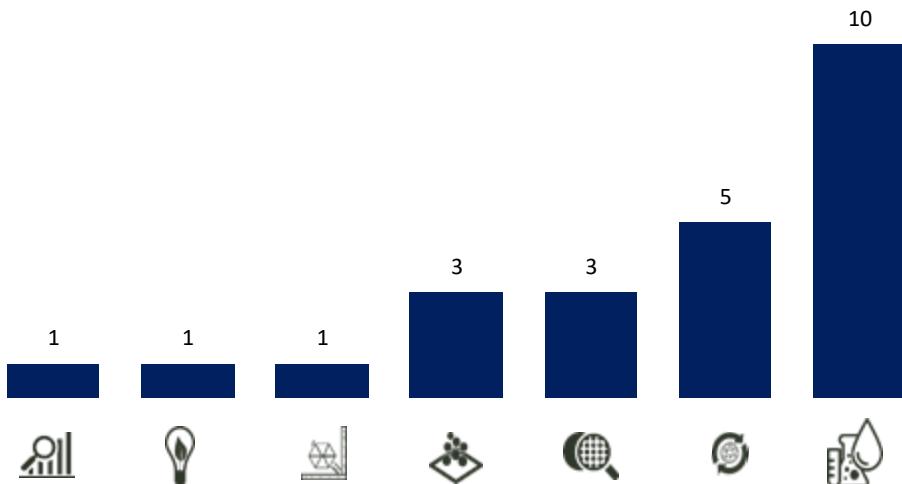
O **CENANO** participa de **54,8%** dos projetos de P&D em portfólio.

Alinhamento dos Projetos de P&D com a participação do CENANO com os ODS**



**O alinhamento aos ODS é feito pelos gerentes dos projetos de P&D.

7 das **9** competências técnicas do INT contam com a participação do CENANO em Projetos de P&D.



Projetos de P&D Pactuados em 2024

Competência Técnica Organizacional Principal

9 Projetos
de P&D
Cliente
Governo



3
projetos em
Bioprocessamento
e Bioproductos



5
projetos em
Engenharia e
Design de Produtos



1
projeto em
Catálise e
Biocatálise



18 novos
Projetos de
P&D
pactuados



R\$ 47,6
milhões
pactuados
em P&D

9 Projetos
de P&D
Cliente
Empresas



3
projetos em
Catálise e
Biocatálise



3
projetos em
Engenharia e Ciência
de Materiais



1
projeto em
Avaliação de
Processos, Produtos
e Insumos



1
projeto em
Corrosão,
Biocorrosão e
Degradação de
Materiais



1
projeto em
Tecnologias de
Gestão da
Produção





*“Contribuir para o desenvolvimento
tecnológico das empresas”*

Cientes: Empresas

Portfólio de Projetos de P&D

Cliente Empresas

23
Projetos de
P&D em
portfólio
Cliente
Empresas

9
Projetos de P&D
pactuados
Cliente Empresas



Indicador
do TCG

NPROE - Número de Projetos de P&D cujo cliente seja empresa



Setor de atividade econômica principal do portfólio com Cliente Empresa

Extração de petróleo e gás natural

Fabricação de produtos do refino de petróleo

Comércio atacadista de instrumentos e materiais para uso médico, cirúrgico, hospitalar e de laboratórios

Pesquisa e desenvolvimento experimental em ciências físicas e naturais

6

5

4

4

Fabricação de artefatos de material plástico para outros usos não especificados anteriormente

Outros

2

1

1

Potencial de Proteção de Propriedade Intelectual (PI)

Portfólio de Projetos de P&D

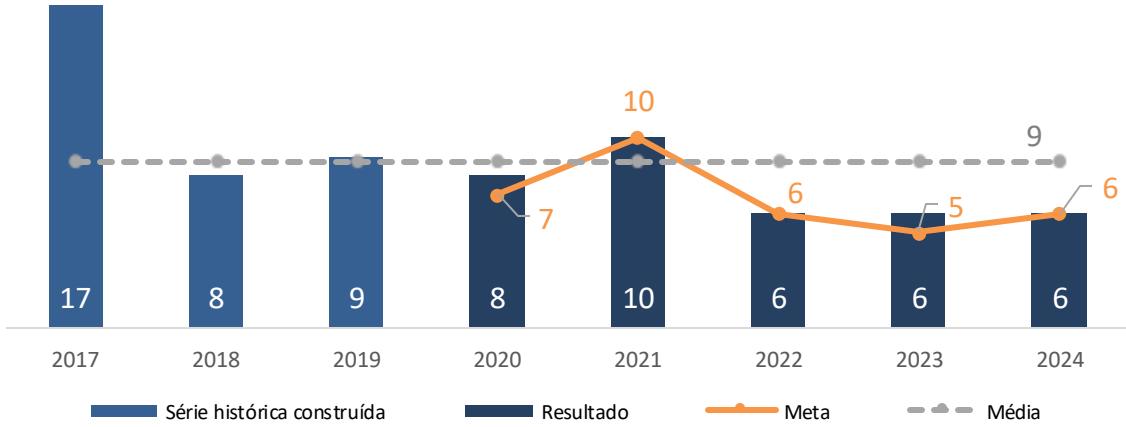
Cliente Empresa

Previsão de encerramento dos Projetos de P&D com empresas (anos) e potencial de pedido de PI (número de projetos)



NPPI - Número de Pedidos de Proteção da Propriedade Intelectual

Indicador do TCG





*“Contribuir para a execução de políticas
públicas voltadas ao desenvolvimento
tecnológico”*

Clientes: Governo

Portfólio de Projetos de P&D

Cliente Governo

39
Projetos de
P&D em
portfólio
Cliente
Governo

9 Projetos de
P&D
pactuados
Cliente
Governo

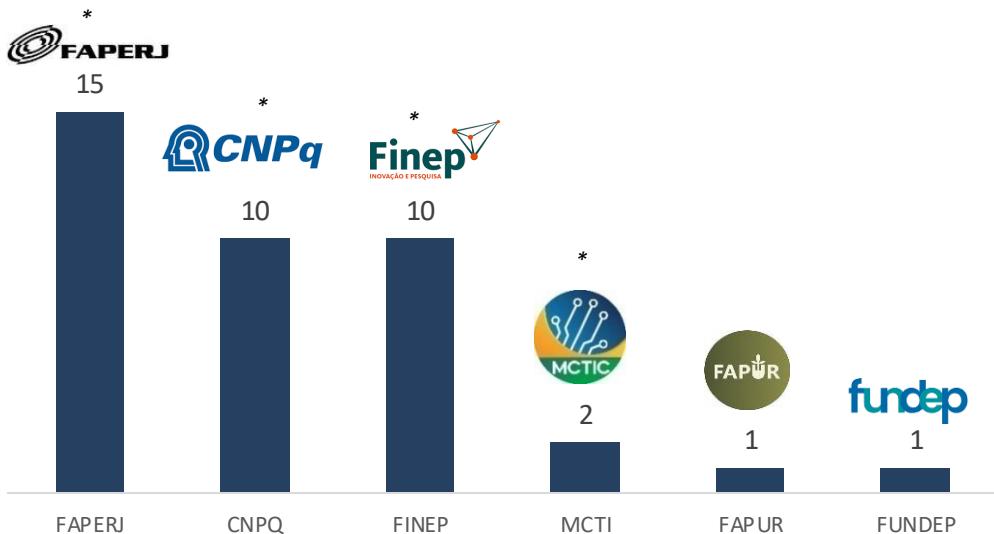


Indicador
do TCG

NPROG - Número de Projetos de P&D cujo cliente é o governo e suas esferas, pactuados no ano



Projetos de P&D em portfólio com Cliente Governo



* 3 projetos FAPERJ aguardando liberação de recursos; 2 projetos CNPq aguardando liberação de recursos; 3 projetos FINEP aguardando liberação de recursos; e 1 projeto MCTI aguardando liberação de recursos.



“Promover a modernidade da infraestrutura laboratorial”

Aprendizado e Crescimento: Infraestrutura

Captação de Projetos com Recursos para Infraestrutura

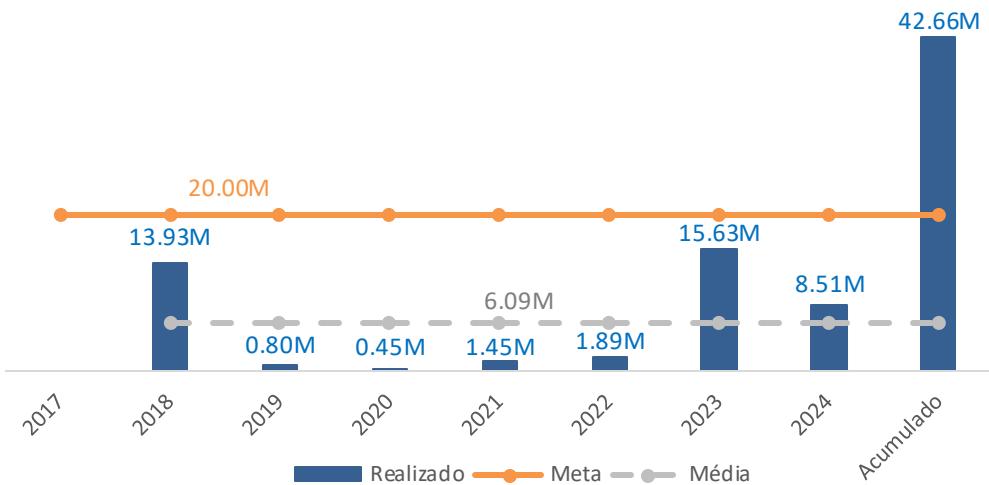
14
Projetos de
P&D em
portfólio com
recursos para
infraestrutura

2 Projetos de
P&D pactuados
com recursos
para
infraestrutura

1 Projeto de
P&D pactuado
com recursos
exclusivos para
infraestrutura



CAPI – Captação de Projetos com Recursos para Infraestrutura



Clientes dos Projetos de P&D em portfólio com recursos para infraestrutura



6

FINEP



5

EMPRESAS



3

FAPERJ



GESTÃO ESTRATÉGICA DE PORTFÓLIO PROJETOS DE P&D