



GESTÃO ESTRATÉGICA DE PORTFÓLIO

PROJETOS DE P&D



2024

INSTITUTO
NACIONAL DE
TECNOLOGIA

INCT

MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

Secretaria Executiva

Subsecretaria de Unidades de Pesquisa e Organizações Sociais (SPEO)

Coordenação-Geral de Unidades de Pesquisa (CGUP)

GESTÃO ESTRATÉGICA DE PORTFÓLIO PROJETOS DE P&D

Instituto Nacional de Tecnologia (INT)

2024

INSTITUTO
NACIONAL DE
TECNOLOGIA



MINISTÉRIO DA
CIÊNCIA, TECNOLOGIA
E INOVAÇÃO

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGIA

Diretora: Iêda Maria Vieira Caminha

Substituta: Marcia Gomes de Oliveira

Coordenação de Tecnologia Química – COTEQ

Andréa Maria Duarte de Farias

Divisão de Catálise, Biocatálise e Processos Químicos – DICAP

Clarissa Perdomo Rodrigues

Divisão de Química e Biotecnologia – DIQIM

Vivianne Galvão Martins

Coordenação de Tecnologia de Materiais – COTEM

Javier Alejandro Carreño Velasco

Divisão de Corrosão e Biocorrosão – DICOR

Walter Barreiro Cravo Junior

Divisão de Materiais – DIMAT

Alexandre Antunes Ribeiro

Divisão de Design Industrial – DIVDI

Saul Eliahú Mizrahi

Coordenação de Engenharia de Produtos e Processos – COENG

Rosana Medeiros Moreira

Divisão de Avaliações e Processos Industriais – DIAPI

Luiz Manoel Pereira Simões

Divisão de Engenharia e Conformidade de Produtos – DIPRO

Edivando Pereira Eufrazio

Divisão de Certificação – DICER

Rosana Carvalho Esteves

Coordenação Geral de Administração – CGAD

Márcia Gomes de Oliveira

Divisão de Integração Institucional – DIVIN

Thais Medeiros da Silva

Divisão de Planejamento, Orçamento, Finanças e Contratos –

DIPOC

Maria Marta de Sousa

Divisão de Suprimentos e Patrimônios – DISUP

Sidnei Brum da Silveira Filho

Divisão de Gestão de Pessoas – DIGEP

Maria Gabriela Simões

Divisão de Administração Predial – DIAPE

Luciano dos Santos Mignon

Coordenação de Tecnologia da Informação, Estratégia e Qualidade – COTIE

Ricardo Ferreira Vieira de Castro

Divisão de Estratégia – DIEST

Arnaldo Pinheiro Costa Gaio

Divisão de Gestão da Qualidade – DIGEQ

Márcia Carla Ribeiro de Oliveira

Divisão de Tecnologia da Informação e Comunicações – DITIC

Carolina Schutt Torrescasana

Coordenação de Negócios – CONEG

Valéria Said de Barros Pimentel

Divisão de Inovação Tecnológica – DINTE

Fabiola Pereira de Castro

Divisão de Comunicação – DICOM

Andrea Lessa da Silva Costa

Coordenação de Planejamento Tecnológico – COPTE

Maurício de Jesus Monteiro

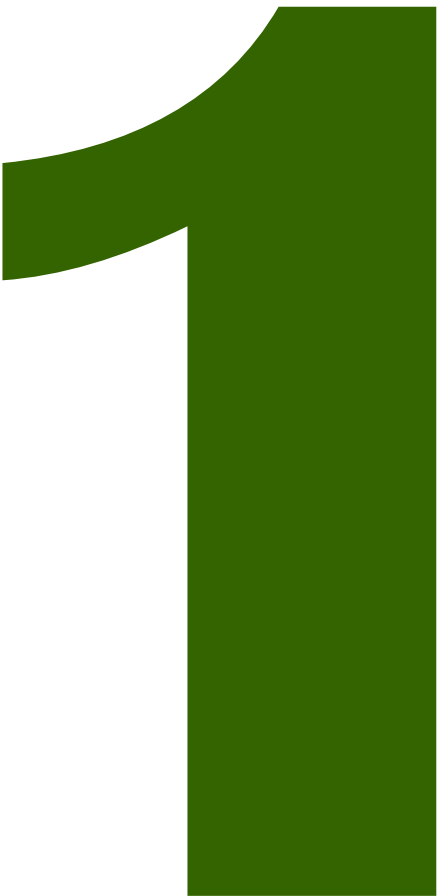
UNIDADE RESPONSÁVEL

Coordenação de Tecnologia da Informação, Estratégia e Qualidade – COTIE

Divisão de Estratégia – DIEST

Sumário

1	Introdução	1
	Mapa Estratégico	3
	Competências Técnicas Organizacionais	4
2	Metodologia	5
3	Processos Internos: Gestão da Pesquisa e Desenvolvimento	7
	Histórico da Pactuação de Projetos de P&D	8
	Portfólio de Projetos de P&D	9
	Portfólio: Fluxo dos Projetos de P&D	10
	Portfólio de Projetos de P&D – Alinhamento com os ODS	11
	Portfólio de Projetos de P&D – Contribuição do CENANO	12
	Projetos de P&D Pactuados em 2024	13
4	Cientes: Empresas	14
	Portfólio de Projetos de P&D	15
	Potencial de Proteção de Propriedade Intelectual (PI)	16
5	Cientes: Governo	17
	Portfólio de Projetos de P&D	18
6	Aprendizado e Crescimento: Infraestrutura	19
	Captação de Projetos com Recursos para Infraestrutura	20



Introdução

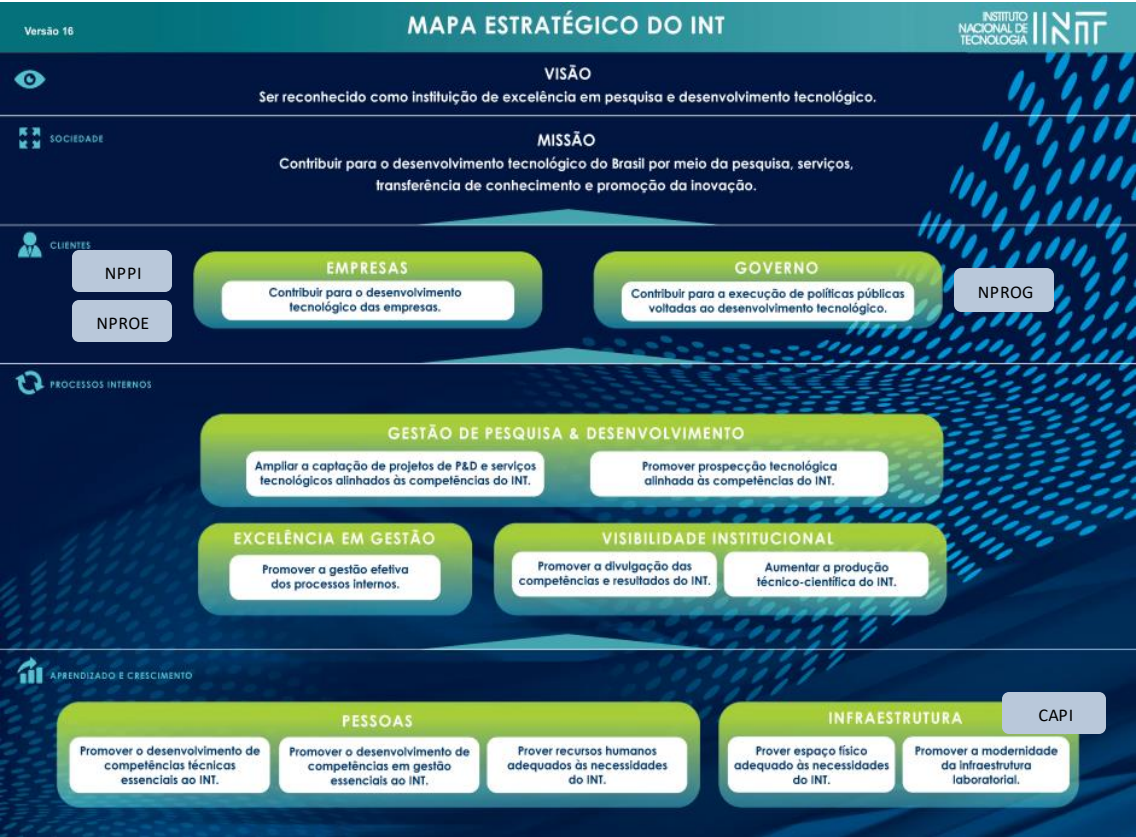
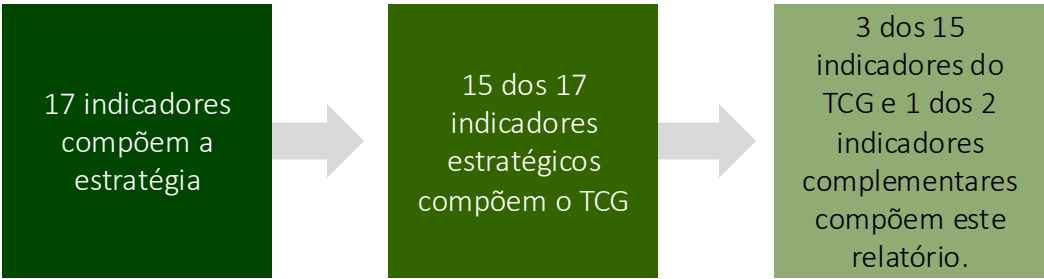
Introdução

Este Relatório de Gestão Estratégica de Portfólio apresenta o resultado do ano de 2024 referente aos Projetos de P&D. Este documento apoia a medição de desempenho e a tomada de decisão pela Direção e lideranças do INT, tendo em vista o PDU atual, prorrogado até o final de 2024, as competências técnicas organizacionais nele definidas, o Mapa Estratégico do INT e parte dos indicadores estratégicos.

O documento foi estruturado de forma alinhada ao Mapa Estratégico. Os capítulos refletem as perspectivas e temas estratégicos onde os projetos de P&D e seus resultados representam uma contribuição para concretização dos objetivos estratégicos.

O Repositório de Dados e Informações Primárias - R.DIP, é a fonte dos dados deste relatório, o que aumenta a agilidade em sua elaboração, fortalece a confiabilidade e a rastreabilidade dos dados.

Mapa Estratégico



NPROE	Número de projetos de P&D cujo cliente seja empresa
NPPI	Número de pedidos de proteção da propriedade intelectual
NPROG	Número de Projetos de P&D cujo cliente é o governo e suas esferas, pactuados no ano
CAP I	Captação de projetos com recursos para infraestrutura

Competências Técnicas Organizacionais

Definidas no Plano Diretor do INT (PDU)



Avaliação de processos, produtos e insumos



Bioprocessamento e bioprodutos



Catálise e biocatálise



Corrosão, biocorrosão e degradação de materiais



Energias renováveis e eficiência energética



Engenharia e ciência de materiais



Engenharia e design de produtos



Manufatura aditiva



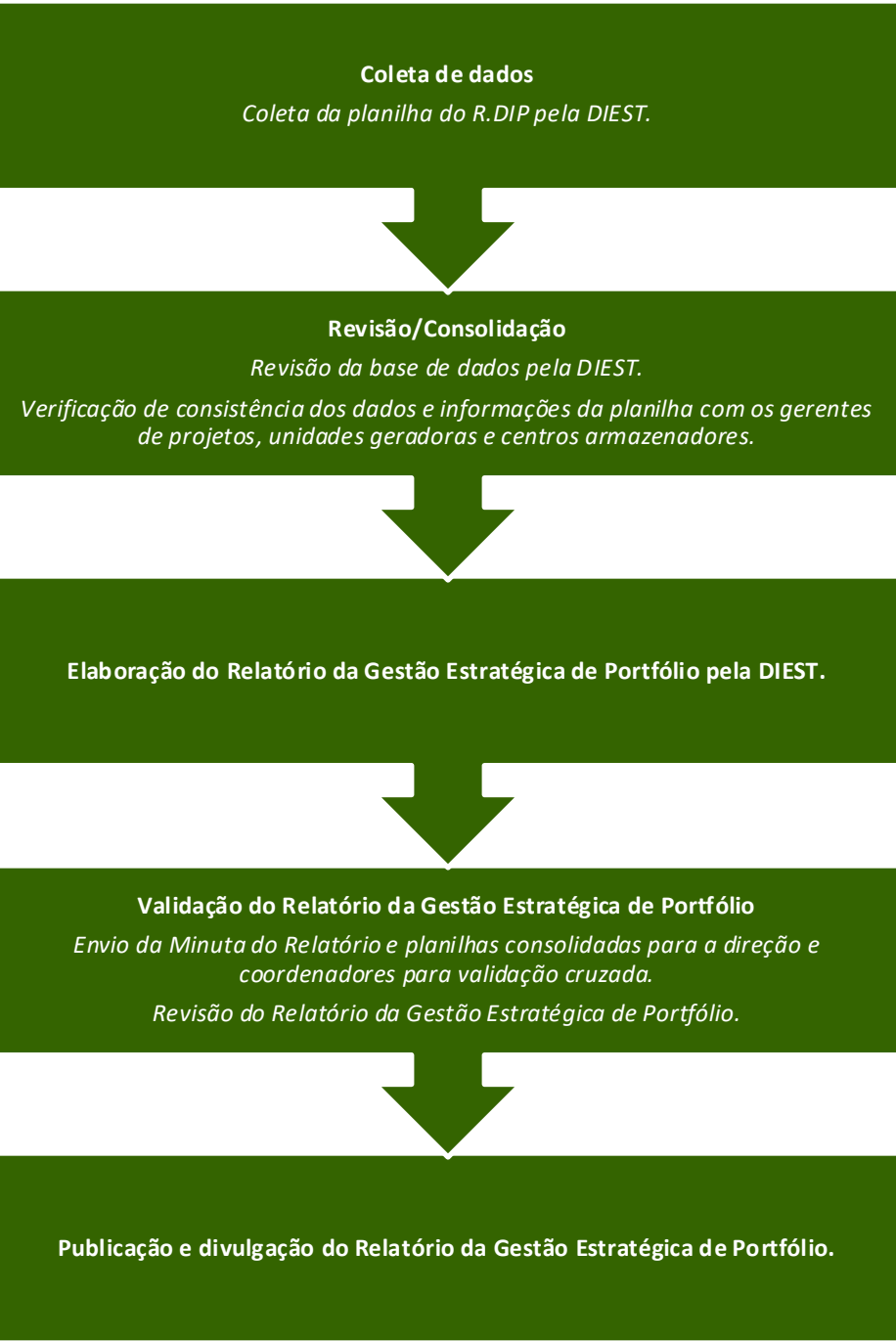
Tecnologias de gestão da produção

2

Metodologia

Metodologia

A DIEST vem buscando aprimorar a metodologia para a elaboração deste relatório com a contribuição de todo INT em aspectos como fonte de dados, estrutura e apresentação. Esta metodologia inclui a validação dos resultados pelas coordenações e Direção e está resumida na figura abaixo.





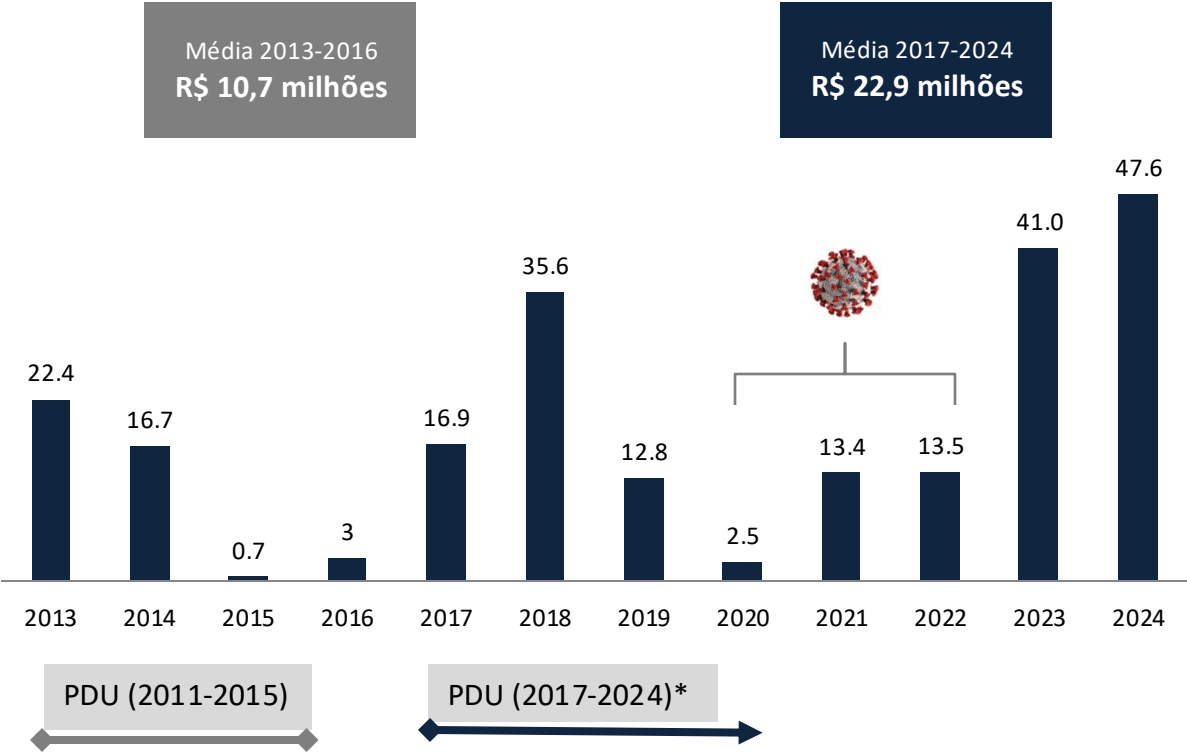
“Ampliar a captação de projetos de P&D e serviços tecnológicos alinhados às competências organizacionais do INT”

3

Processos Internos: Gestão da Pesquisa e Desenvolvimento

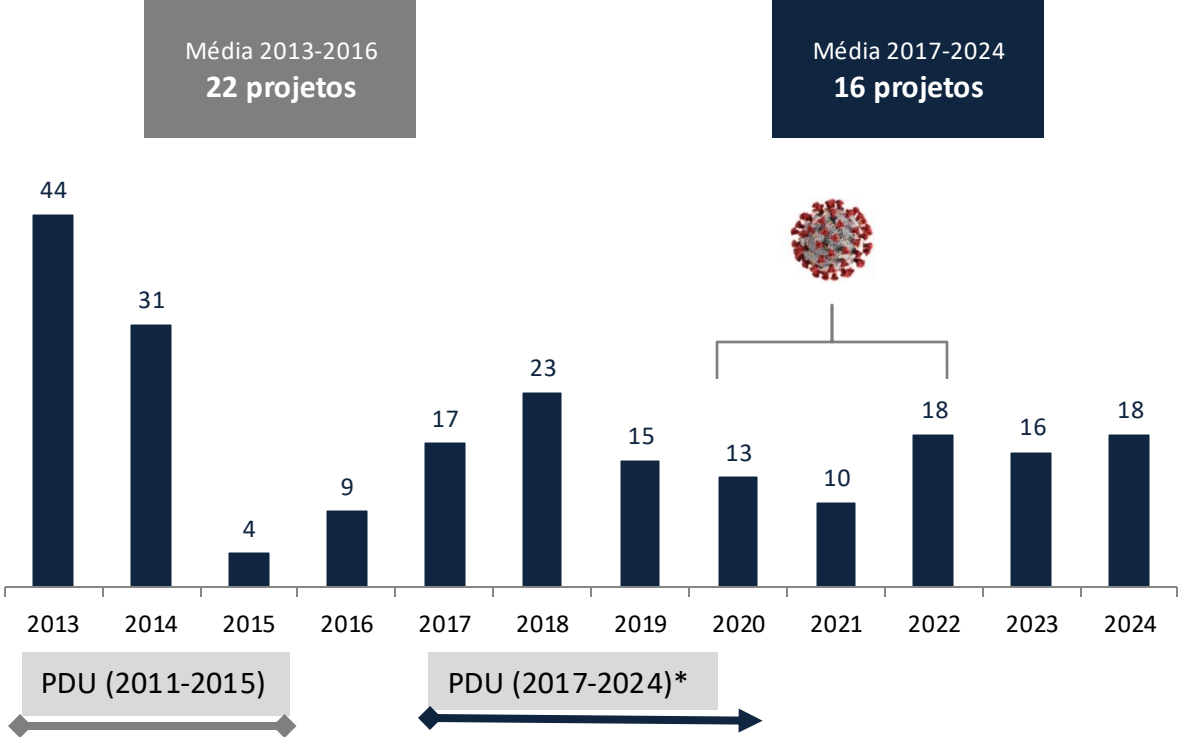
Histórico da Pactuação de Projetos de P&D

Valores Pactuados dos Projetos de P&D (R\$ milhões)



* O PDU 2017-2022 foi prorrogado até o final de 2024.

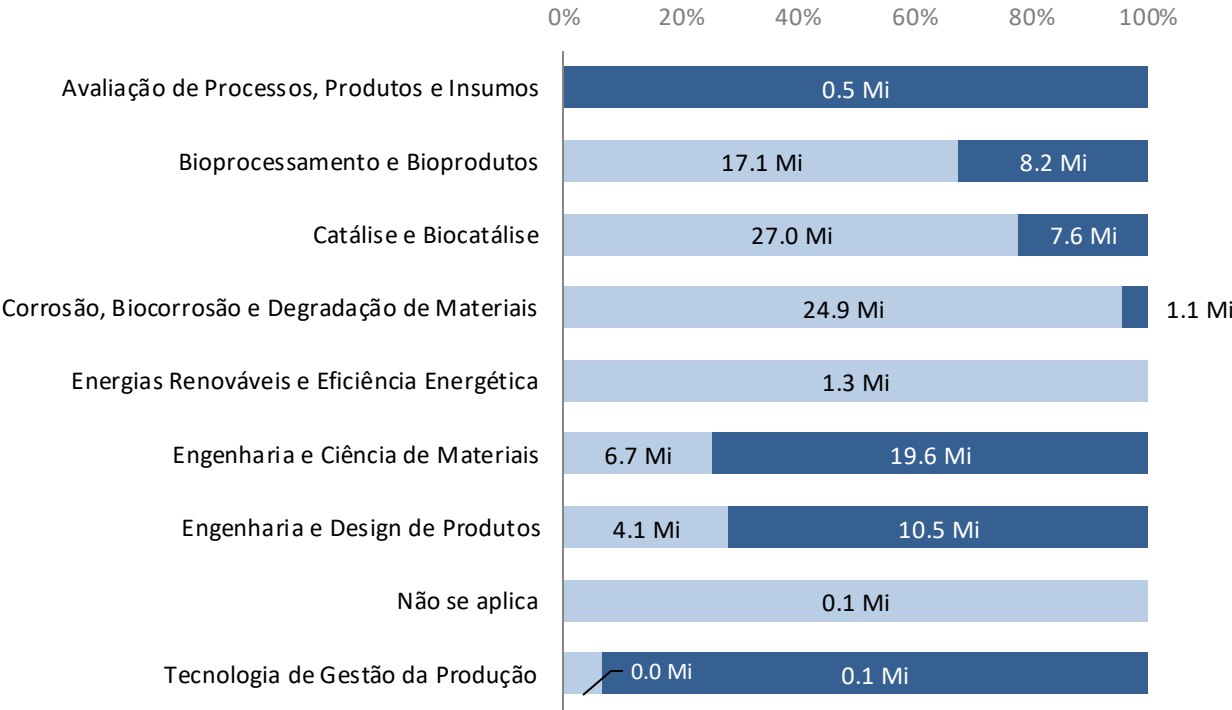
Número de Projetos de P&D Pactuados



Portfólio de Projetos de P&D

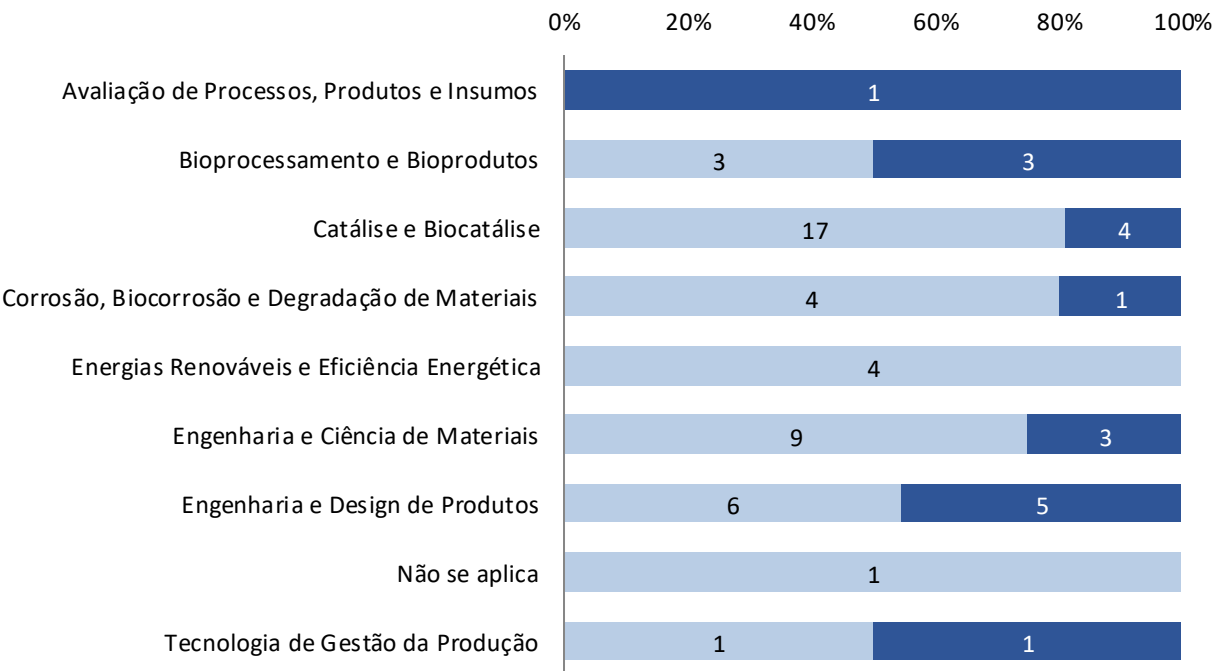
Competências Técnicas Organizacionais do INT

Competências técnicas organizacionais principais e composição do portfólio em valor pactuado dos projetos de P&D



■ Estoque em valor (milhões) ■ Pactuação em valor (milhões)

Competências técnicas organizacionais principais e composição do portfólio em quantidade de projetos de P&D pactuados

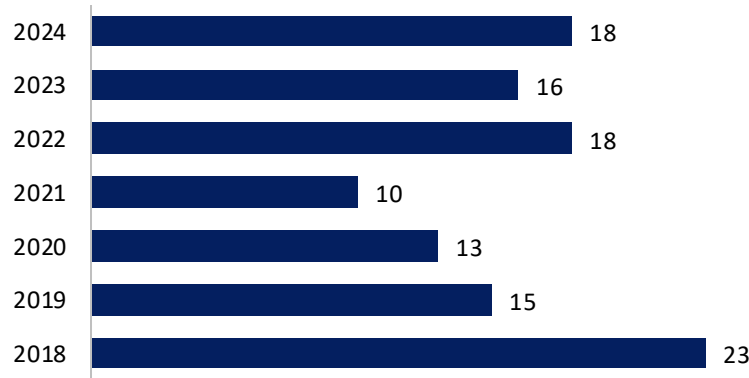


■ Estoque em quantidade ■ Quantidade pactuada

Nota: O valor pactuado e o número de projetos de P&D da competência técnica organizacional apontada como "Não se aplica" refere-se a projetos do CENANO.

Portfólio: Fluxo dos Projetos de P&D

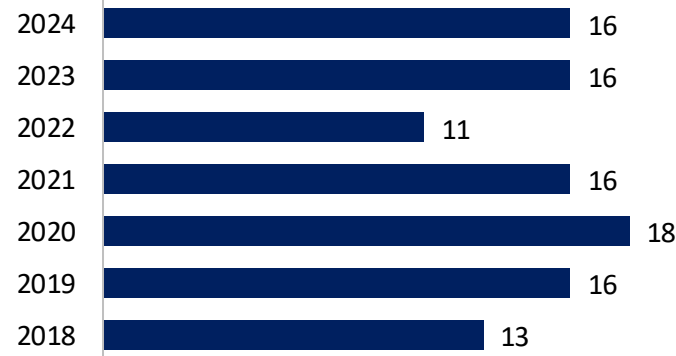
Entradas de Projetos no Portfólio



Refere-se à pactuação dos projetos de P&D.

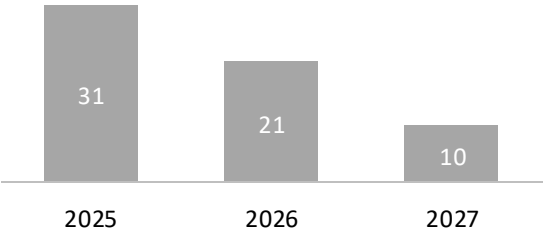


Histórico de saídas de Projetos do Portfólio



Refere-se ao dado histórico de saídas, encerramentos, dos projetos de P&D.

Previsão de saídas de Projetos do Portfólio


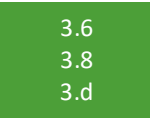





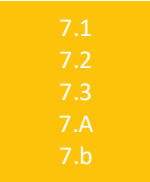

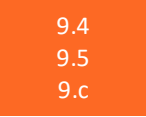










Refere-se à previsão de término dos projetos de P&D para os anos posteriores.

Portfólio de Projetos de P&D

Alinhamento com os ODS

ODS – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

ODS		Meta ODS		Número de projetos
	→		→	3
	→		→	6
	→		→	1
	→		→	16
	→		→	19
	→		→	1
	→		→	8
	→		→	1
	→		→	3

Nota: O alinhamento aos ODS é feito pelos gerentes dos projetos de P&D.

Portfólio de Projetos de P&D

Contribuição do **CENANO** (Centro de Caracterização em Nanotecnologia para Materiais e Catálise)
Nanotecnologia

34 projetos de P&D em portfólio utilizam o **CENANO**.

O **CENANO** participa de **54,8%** dos projetos de P&D em portfólio.

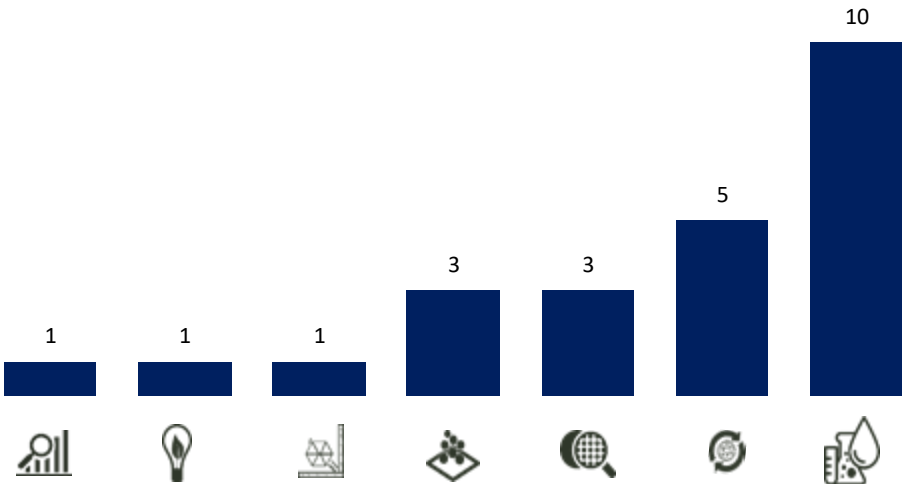


Alinhamento dos Projetos de P&D com a participação do CENANO com os ODS**



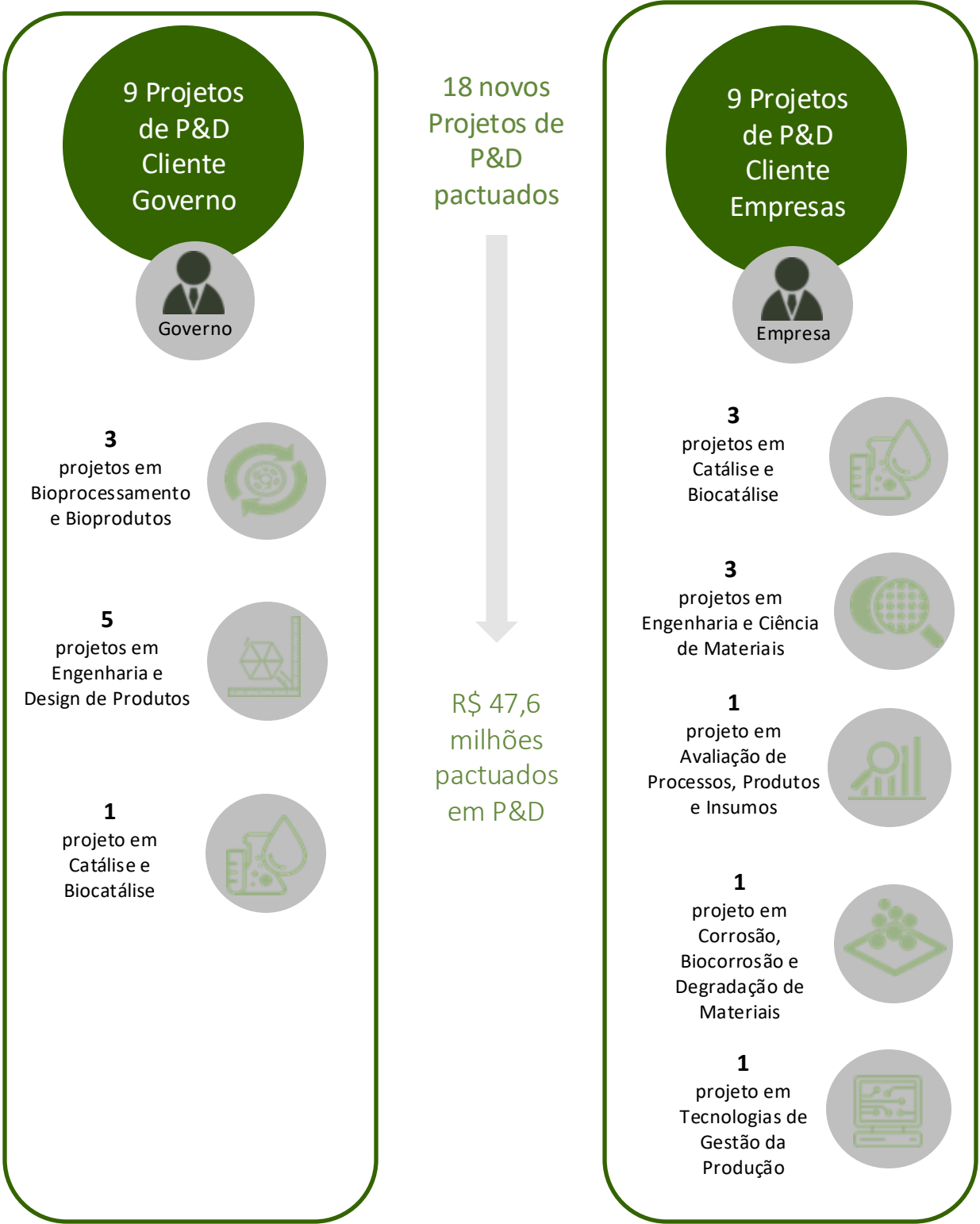
**O alinhamento aos ODS é feito pelos gerentes dos projetos de P&D.

7 das 9 competências técnicas do INT contam com a participação do CENANO em Projetos de P&D.



Projetos de P&D Pactuados em 2024

Competência Técnica Organizacional Principal



4



“Contribuir para o desenvolvimento tecnológico das empresas”

Cientes: Empresas

Portfólio de Projetos de P&D

Cliente Empresas

23
Projetos de
P&D em
portfólio
Cliente
Empresas

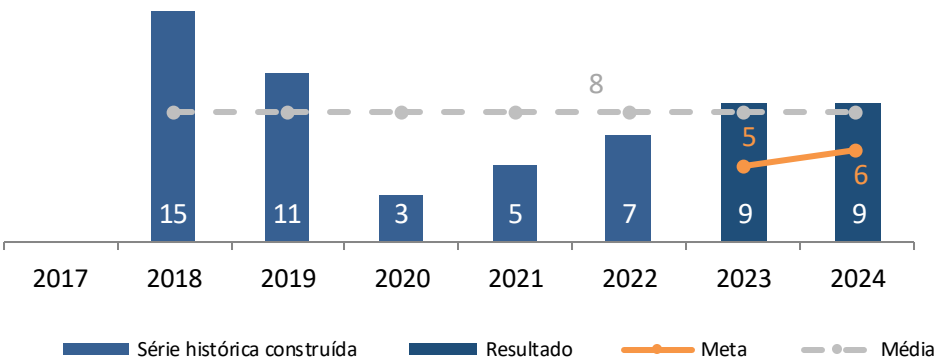


9
Projetos de P&D
pactuados
Cliente Empresas

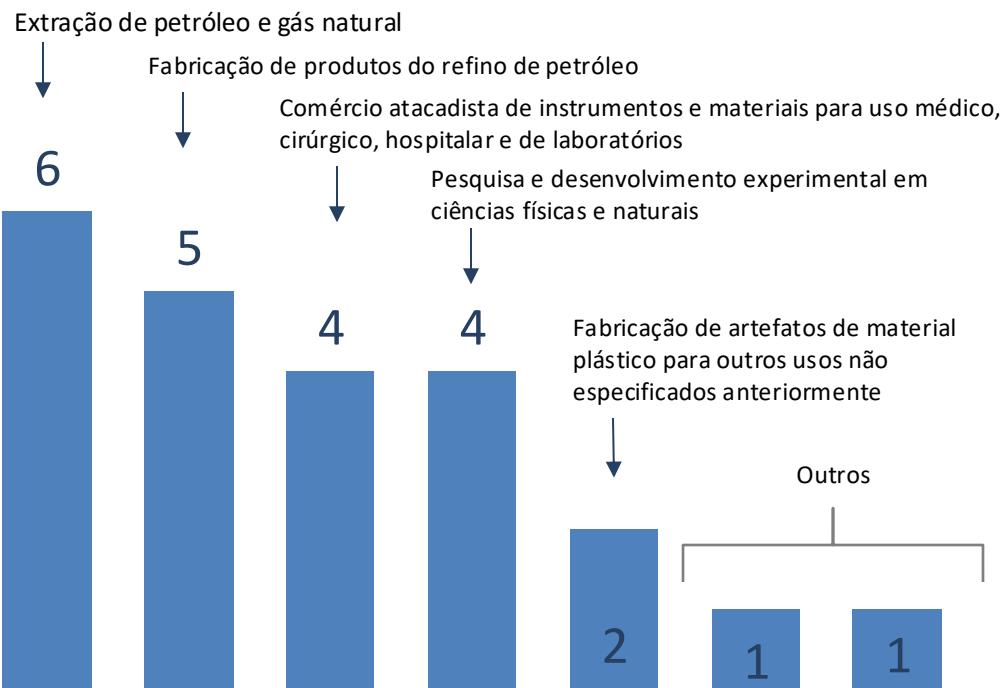


Indicador
do TCG

NPROE - Número de Projetos de P&D cujo cliente seja empresa



Setor de atividade econômica principal do portfólio com Cliente Empresa



Potencial de Proteção de Propriedade Intelectual (PI)

Portfólio de Projetos de P&D

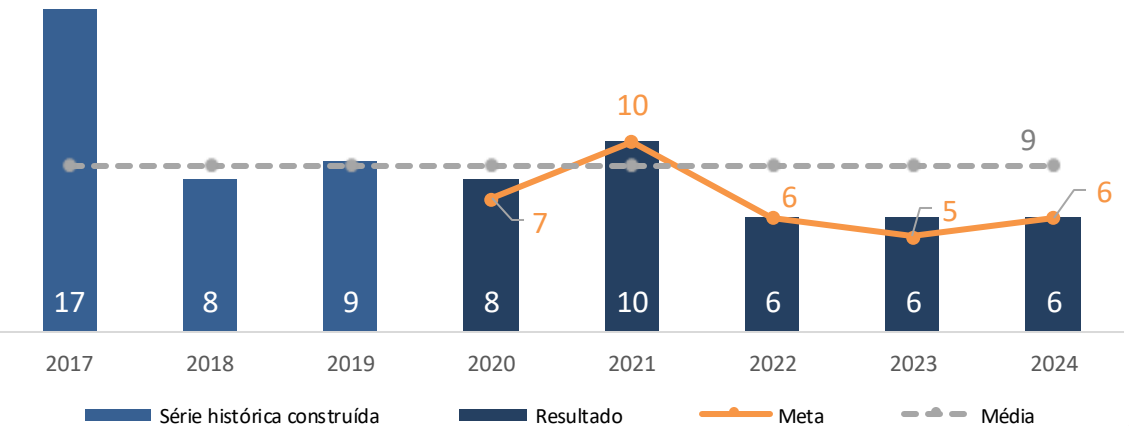
Cliente Empresa

Previsão de encerramento dos Projetos de P&D com empresas (anos) e potencial de pedido de PI (número de projetos)



NPPI - Número de Pedidos de Proteção da Propriedade Intelectual

Indicador do TCG



5



“Contribuir para a execução de políticas públicas voltadas ao desenvolvimento tecnológico”

Clientes: Governo

Portfólio de Projetos de P&D

Cliente Governo

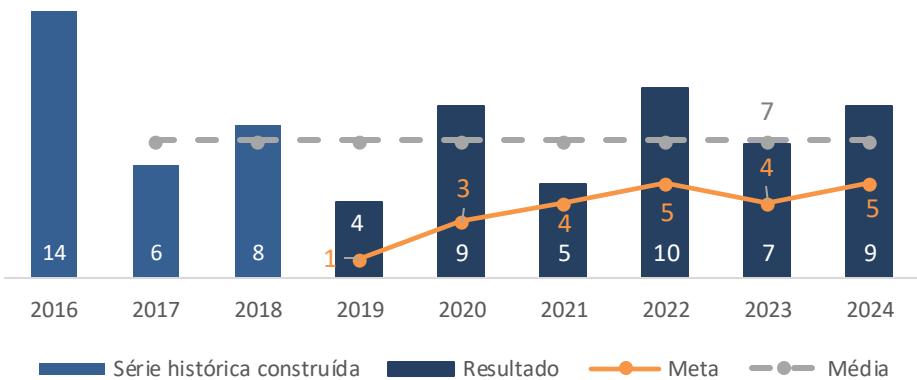
39
Projetos de
P&D em
portfólio
Cliente
Governo



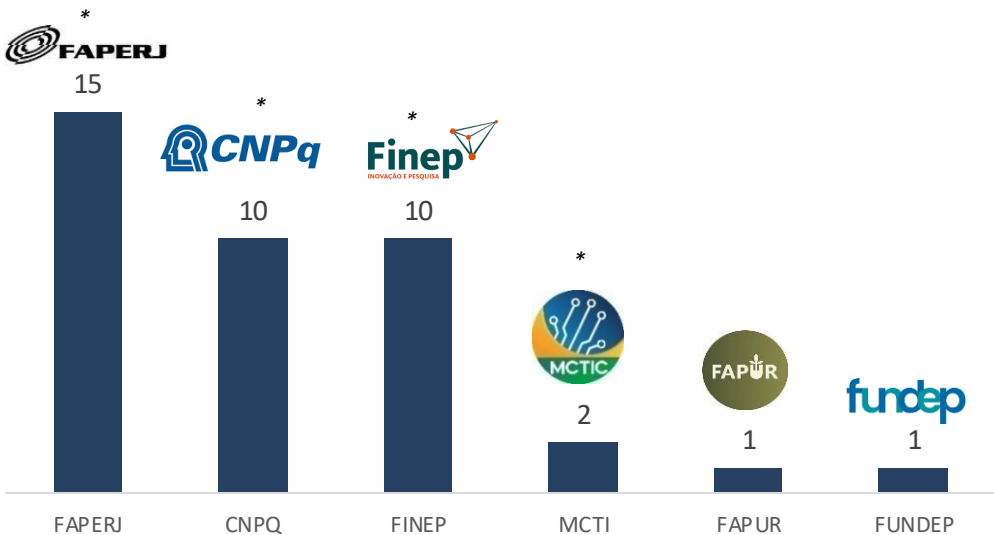
9 Projetos de
P&D
pactuados
Cliente
Governo

Indicador
do TCG

NPROG - Número de Projetos de P&D cujo cliente é o governo e suas esferas, pactuados no ano



Projetos de P&D em portfólio com Cliente Governo



* 3 projetos FAPERJ aguardando liberação de recursos; 2 projetos CNPq aguardando liberação de recursos; 3 projetos FINEP aguardando liberação de recursos; e 1 projeto MCTI aguardando liberação de recursos.

6



“Promover a modernidade da infraestrutura laboratorial”

Aprendizado e Crescimento: Infraestrutura

Captação de Projetos com Recursos para Infraestrutura

14
Projetos de
P&D em
portfólio com
recursos para
infraestrutura



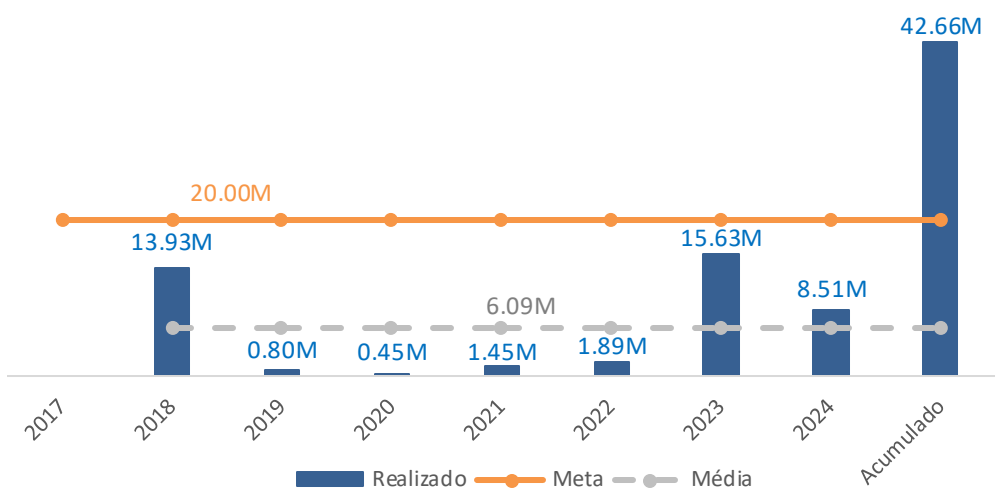
2 Projetos de
P&D pactuados
com recursos
para
infraestrutura



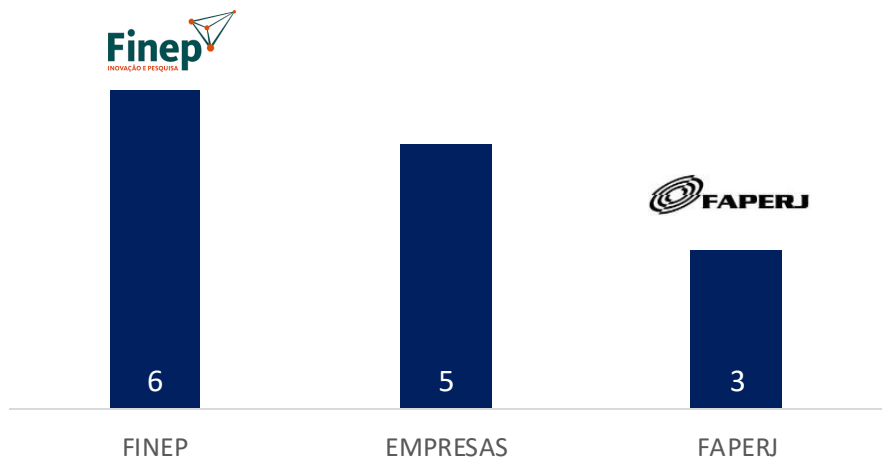
1 Projeto de
P&D pactuado
com recursos
exclusivos para
infraestrutura



CAPI – Captação de Projetos com Recursos para Infraestrutura



Cientes dos Projetos de P&D em portfólio com recursos para infraestrutura





GESTÃO ESTRATÉGICA DE PORTFÓLIO

PROJETOS DE P&D