

RELATÓRIO DE GESTÃO DO PORTFÓLIO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

2025

MARÇO/2026

MINISTÉRIO DAS CIÊNCIAS, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

Secretaria Executiva

Subsecretaria de unidades de Pesquisa e Organizações Sociais (SPEO)

Coordenação-Geral de Unidades de Pesquisa (CGUP)

Instituto Nacional de Tecnologia (INT)

PDU 2025-2028

RELATÓRIO DE GESTÃO DO PORTFÓLIO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

MARÇO/2026

INSTITUTO
NACIONAL DE
TECNOLOGIA **INT**

MINISTÉRIO DA
CIÊNCIA, TECNOLOGIA
E INOVAÇÃO

GOVERNO DO
BRASIL
DO LADO DO POVO BRASILEIRO

Diretora: Marcia Gomes de Oliveira

Substituto: Marco André Fraga

Coordenação de Tecnologia Química – COTEQ

Andréa Maria Duarte de Farias

Divisão de Catálise, Biocatálise e Processos Químicos – DICAP
Clarissa Perdomo Rodrigues

Divisão de Química e Biotecnologia – DIQIM

Vivianne Galvão Martins

Coordenação de Tecnologia de Materiais – COTEM

Javier Alejandro Carreño Velasco

Divisão de Corrosão e Biocorrosão – DICOR

Walter Barreiro Cravo Junior

Divisão de Materiais – DIMAT

Alexandre Antunes Ribeiro

Divisão de Design Industrial – DIVDI

Saul Eliahú Mizrahi

Coordenação de Engenharia de Produtos e Processos – COENG

Rosana Medeiros Moreira

Divisão de Avaliações e Processos Industriais – DIAPI

Luiz Manoel Pereira Simões

Divisão de Engenharia e Conformidade de Produtos – DIPRO

Fabio Silva de Oliveira

Divisão de Certificação – DICER

Rosana Carvalho Esteves

Coordenação Geral de Administração – CGAD

Maria Gabriela Pinto de Almeida Simões

Divisão de Integração Institucional – DIVIN
Vago

Divisão de Planejamento, Orçamento, Finanças e Contratos – DIPOC

Maria Marta Gomes de Sousa

Divisão de Suprimentos e Patrimônios – DISUP

Sidnei Brum da Silveira Filho

Divisão de Gestão de Pessoas – DIGEP

Carla dos Santos Macedo Paes

Divisão de Administração Predial – DIAPE

Luciano dos Santos Mignon

Coordenação de Tecnologia da Informação, Estratégia e Qualidade – COTIE

Ricardo Ferreira Vieira de Castro

Divisão de Estratégia – DIEST

Arnaldo Pinheiro Costa Gaio

Divisão de Gestão da Qualidade – DIGEQ

Marcia Carla Ribeiro de Oliveira

Divisão de Tecnologia da Informação e Comunicações – DITIC

Carolina Schutt Torrescasana

Coordenação de Negócios – CONEG

Valéria Said de Barros Pimentel

Divisão de Inovação Tecnológica – DINTE
Fabíola Pereira de Castro

Divisão de Comunicação – DICOM

Andrea Lessa da Silva Costa

Coordenação de Planejamento Tecnológico – COPTE

Maurício de Jesus Monteiro

UNIDADE RESPONSÁVEL

Coordenação de Tecnologia da Informação, Estratégia e
Qualidade – COTIE

Divisão de Estratégia – DIEST

Ficha Catalográfica elaborada pela Biblioteca do INT (COPTe)
Bibliotecária Lídia Maria da Silva Schrago Mendes - CRB 7 / 3756

I59r Instituto Nacional de Tecnologia (Brasil).

Relatório de Gestão do Portfólio de Iniciativas Estratégicas 2025 /
Instituto Nacional de Tecnologia – Rio de Janeiro: INT, 2026. –
Documento eletrônico.

v, 23 p. : il. col.

1. Portfólio - INT. 2. Gestão estratégica. I. Título.

CDU: 658.012.2(047.1)

1. Introdução	2	7. Execução	19
1.1 Glossário	3	7.1 Painel ágil das iniciativas estratégicas	20
1.2 Materiais de apoio	4	7.2 Cronograma geral	21
1.3 Organograma	5	8. Monitoramento das iniciativas estratégicas	22
2. Metodologia	7	8.1 Monitor de desempenho	23
3. Processo	9		
4. Iniciativas estratégicas definidas	11		
5. Responsabilidades e entregas	14		
6. Iniciativas estratégicas priorizadas	16		
6.1 Iniciativas estratégicas priorizadas	17		
6.2 Evolução da priorização	18		

1

INTRODUÇÃO

1. INTRODUÇÃO

Este Relatório de Gestão do Portfólio de Iniciativas Estratégicas é o primeiro do novo ciclo estratégico do INT, relativo ao PDU 2025-2028 R00 (PDU vigente). O relatório adota uma linguagem simples e visual para uma rápida leitura, buscando ser de fácil entendimento e, ao mesmo tempo, oferecer informações para tomada de decisão e para divulgação dos resultados das iniciativas estratégicas do INT.

As iniciativas estratégicas, também chamadas de projetos estratégicos, “são coleções de projetos e programas discricionários de duração finita, fora das atividades operacionais do dia a dia da organização, projetados para ajudar a organização a atingir seu desempenho desejado”¹. Preconizadas na Instrução Normativa nº 024, de 18 de março de 2020, do Ministério da Economia, são elementos cruciais na implementação da estratégia.

O conjunto de iniciativas estratégicas forma o chamado Portfólio de Iniciativas Estratégicas para o ciclo estratégico do PDU vigente do INT. Tal conjunto visa apoiar o cumprimento dos objetivos estratégicos estabelecidos, com o fim de atingir a visão estabelecida no PDU vigente. O Portfólio de Iniciativas Estratégicas está sujeito a mudanças ao longo do ciclo estratégico como resultado do monitoramento da estratégia, visando atingir a visão estabelecida para 2028.

Neste capítulo de introdução são apresentados ainda, no glossário, alguns termos para facilitar o entendimento da leitura do relatório, bem como links para documentos de apoio para entendimento da estratégia do INT e do Portfólio de Iniciativas Estratégicas.

1 - TCU. Referencial Básico de Governança. 2020. Disponível em: https://portal.tcu.gov.br/data/files/FB/B6/FB/85/1CD4671023455957E18818A8/Referencial_basico_governanca_organizacional_3_edicao.pdf. Acesso em: 21 de novembro de 2024.

1.1 GLOSSÁRIO

Termo	Definição
APR	Análise preliminar de riscos
Backlog	Atividades em lista de espera para seleção de priorização e/ou execução
CGAD	Coordenação Geral de Administração
COENG	Coordenação de Engenharia de Produtos e Processos
CONEG	Coordenação de Negócios
COPTTE	Coordenação de Planejamento Tecnológico
COTIE	Coordenação de Tecnologia da Informação, Estratégia e Qualidade
CRN	Cronograma
DIR	Diretoria
IE	Iniciativa estratégica
Linha de base	Valor aferido do indicador na data de referência que marca o início do plano, projeto, programa ou política
PDU	Plano Diretor da Unidade
RAE	Reunião de Avaliação da Estratégia
TAI	Termo de abertura de iniciativa
TEI	Termo de encerramento de iniciativa

1.2 MATERIAIS DE APOIO

Os Qrcode abaixo direcionam para documentos que apoiam o entendimento deste relatório.



**Cadeia de Valor
2025-2028**



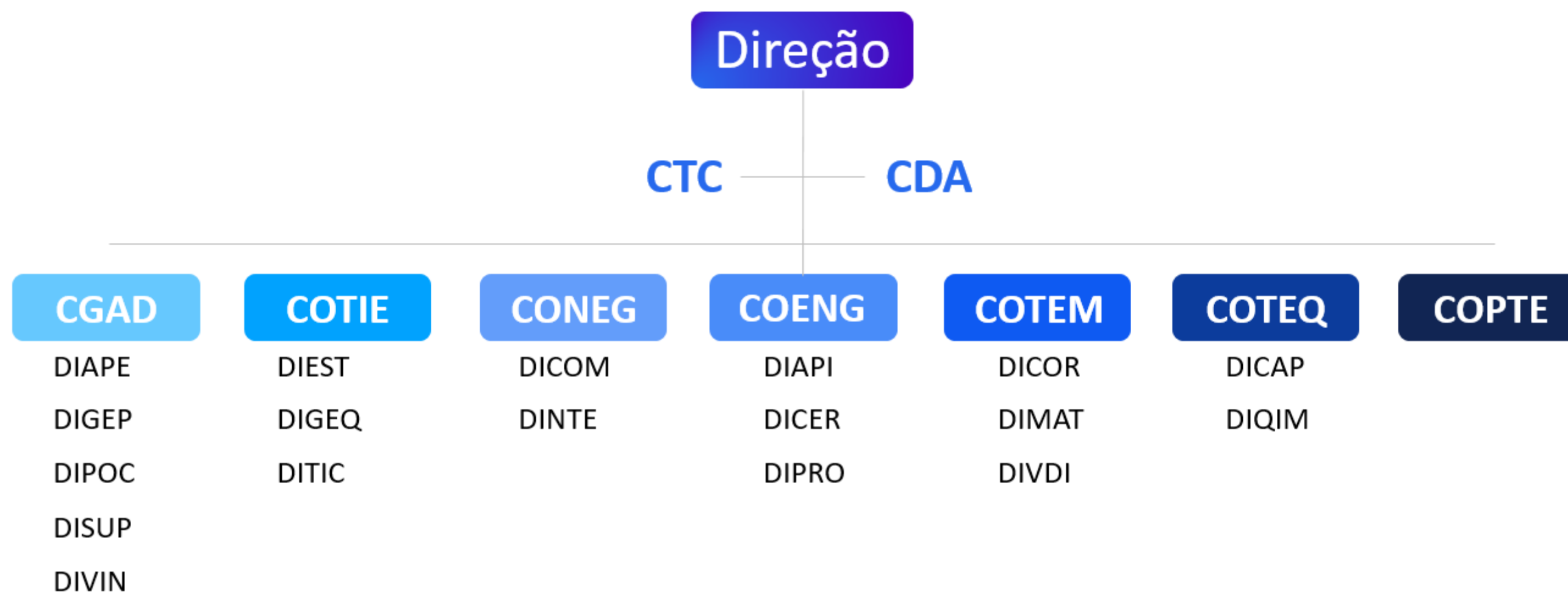
**Mapa estratégico
2025-2028**



PDU 2025-2028

1.3 ORGANOGRAMA

Estrutura Organizacional



<https://www.gov.br/int/pt-br/aceso-a-informacao/institucional/quem-e-quem>

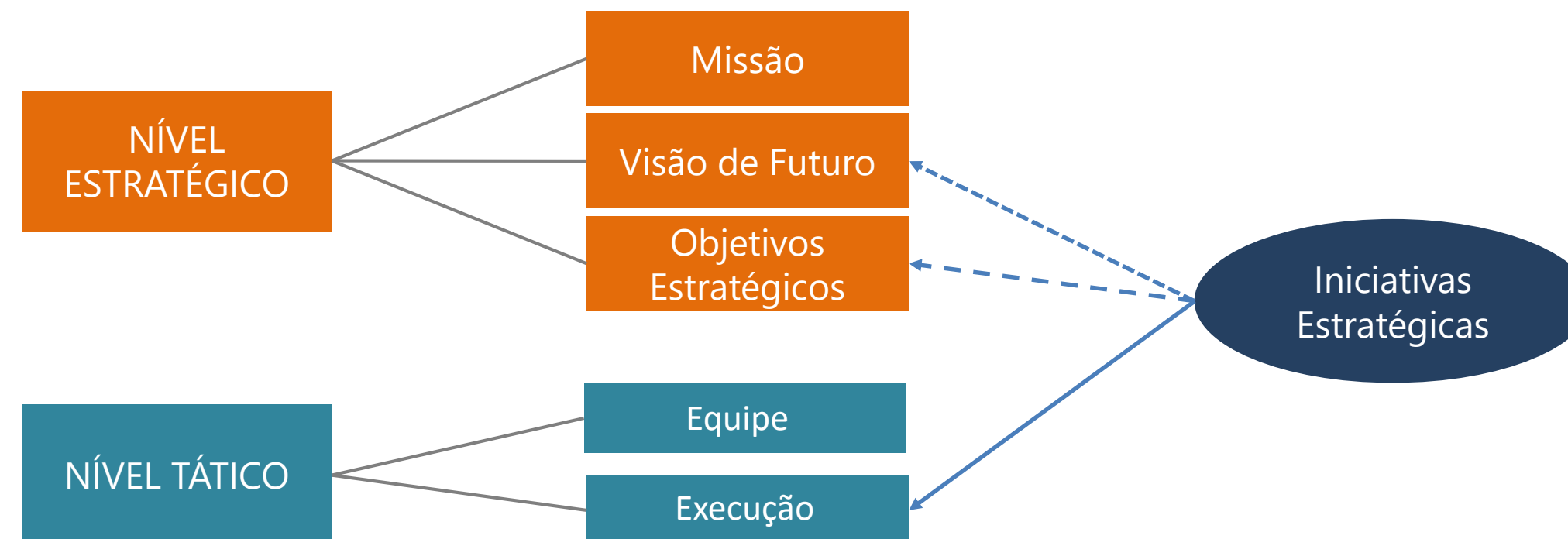
2

METODOLOGIA

2. METODOLOGIA

A metodologia de elaboração do relatório baseia-se nos conceitos da metodologia ágil de gestão de projetos. Este relatório segue uma estrutura baseada no processo de gestão das iniciativas estratégicas (ver capítulo 3) , adotado pelo INT.

A figura mostra a relação do processo apresentado no capítulo 3 com os níveis organizacionais. As IEs são definidas e priorizadas no nível estratégico e executadas no nível tático. A figura do gerente de projetos de uma IE é um coordenador, conforme organograma do INT apresentado no item 1.3, que determina no nível tático a equipe para execução das IE.

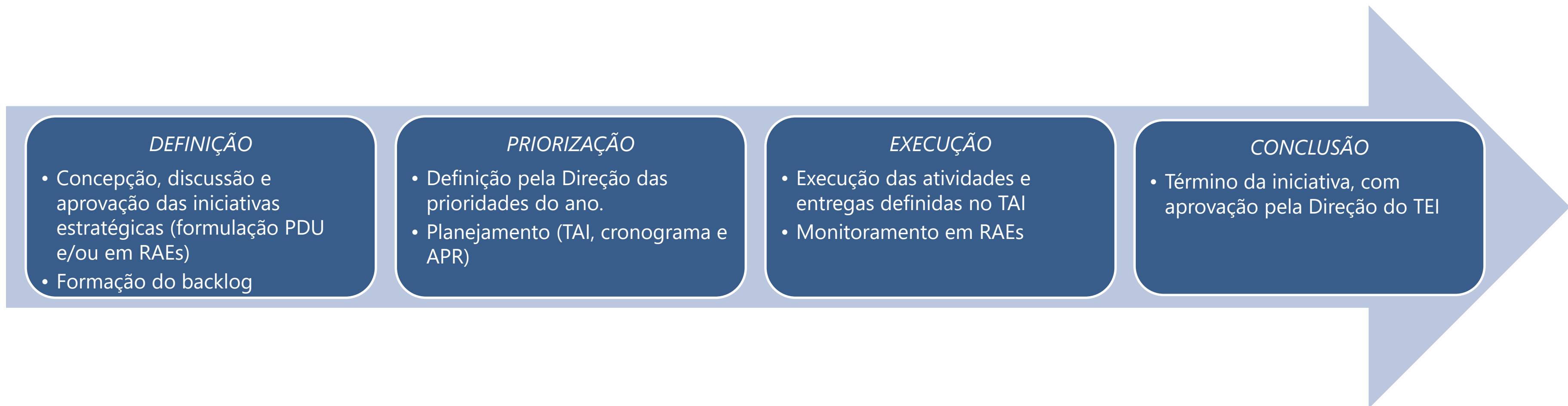


3

PROCESSO

3. PROCESSO

A figura abaixo mostra o processo de gestão das iniciativas estratégicas e informações adicionais para entendimento de cada etapa do processo.



4

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS DEFINIDAS

4. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS DEFINIDAS

Apresentam-se as iniciativas estratégicas definidas no âmbito do PDU-2025-2028 para auxiliar no alcance dos objetivos estratégicos do Instituto.

IE-001	Estudo do alinhamento das linhas de pesquisa aos ODS.
IE-002	Revisar a Carta de Serviços ao Cidadão reforçando seu alinhamento aos ODS.
IE-003	Implementar Plano de Ação.
IE-004	Elaborar e implementar um plano para ampliar a sinergia entre os escopos do laboratório INT, CRL-006, e o organismo de certificação de produtos do INT, OCP-023, de forma a apoiar o setor produtivo.
IE-005	Implementar Plano de Incremento de Publicações elaborado.
IE-006	Sistematizar o projeto INOVA INT.
IE-007	Identificar a maturidade tecnológica de todo o Portfólio de PI do INT vigente.
IE-008	Avaliar a certificação ISO 9001 ou ISO 56001 do escopo de proteção e transferência de tecnologia.
IE-009	Elaborar Metodologia de Gestão de Portfólio de PI.
IE-010	Revisar a Política de Inovação.
IE-011	Identificar e se associar a atores públicos e privados considerados estratégicos dentro de suas áreas de competência.
IE-012	Estudo para identificar potenciais parceiros que se comprometem com a sustentabilidade.
IE-013	Desenvolvimento de uma base de informações relativas aos eventos.

4. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS DEFINIDAS

IE-014	Desenvolvimento de Plano de participação em eventos do setor produtivo.
IE-015	Estudo de ferramentas para análise do site do INT para aprimorar a acessibilidade virtual.
IE-016	Elaborar novo PDTIC alinhado ao novo PDU.
IE-017	Elaborar Plano para implementação da nova Intranet.
IE-018	Avaliar a implementação da Pesquisa de Satisfação do LABQ do gov.br ou outra ferramenta em uma área piloto participando da transformação digital.
IE-019	Elaborar Política de Segurança da Informação.
IE-020	Elaborar um plano de sustentabilidade financeira para o CENANO.
IE-021	Buscar recursos para implementar solução de uso de energia solar.
IE-022	Propor Plano de Trabalho para parceria com IBICT para portal de Gestão da Informação Científica e Tecnológica.
IE-023	Melhoria do processo de desenvolvimento de pessoas.
IE-024	Desenvolvimento de uma base de informações relativas ao desenvolvimento de pessoas.
IE-025	Desenvolver um piloto de captação de servidores pelo gov.br em perfis considerados críticos para o desenvolvimento dos processos internos.

5

RESPONSABILIDADES E ENTREGAS

5. RESPONSABILIDADES E ENTREGAS

CÓDIGO	UO	ENTREGAS PREVISTAS 1/2
IE-001	COPTÉ	Documento relativo ao estudo ou Relatório de Execução. Revisão das linhas de pesquisa ou competências.
IE-002	CONEG	Carta de Serviços revisada e divulgada.
IE-003	CONEG	Relatório de execução.
IE-004	COENG	Documento relativo ao escopo. Escopos divulgados.
IE-005	COPTÉ	Relatório de execução.
IE-006	CONEG	Relatório de execução.
IE-007	CONEG	R.DIP atualizado.
IE-008	COTIE	Documento relativo ao estudo.
IE-009	CONEG	Documento relativo ao estudo. Portfólio revisado.
IE-010	CONEG	Política de Inovação revisada.
IE-011	CONEG	Documento relativo ao estudo.
IE-012	COTIE	Documento relativo ao estudo.
IE-013	COTIE	R.DIP atualizado.

5. RESPONSABILIDADES E ENTREGAS

CÓDIGO	UO	ENTREGAS PREVISTAS 2/2
IE-014	CONEG	Documento relativo ao estudo.
IE-015	COTIE	Documento relativo ao estudo.
IE-016	COTIE	Novo PDTIC.
IE-017	COTIE	Nova Intranet implementada.
IE-018	COTIE	Documento relativo ao estudo. Pesquisa de satisfação.
IE-019	COTIE	Política aprovada.
IE-020	DIR	Documento relativo ao estudo.
IE-021	DIR	Uso de energia solar.
IE-022	COTIE	Plano de trabalho aprovado.
IE-023	CGAD	Documento relativo ao estudo.
IE-024	COTIE	R.DIP atualizado.
IE-025	CGAD	Relatório de execução.

6

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PRIORIZADAS

6. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PRIORIZADAS

No ano de 2025 foram definidas, pela Direção, 11 IE prioritárias, conforme a tabela abaixo.

CÓDIGO	UO	TÍTULO DA INICIATIVA	PRINCIPAIS ENTREGAS
IE-002	CONEG	Revisar Carta de Serviços ao Cidadão, reforçando seu alinhamento aos ODS.	Carta de Serviços revisada e divulgada.
IE-003	CONEG	Implementar o Plano de Ação.	Relatório de execução.
IE-004	COENG	Elaborar e implementar um plano para ampliar a sinergia entre os escopos do laboratório INT, CRL-006 e o organismo de certificação de produtos do INT, OCP-023, de forma a apoiar o setor produtivo.	Documento relativo ao estudo. Escopos divulgados.
IE-006	CONEG	Sistematizar o projeto INOVA INT.	Relatório de execução.
IE-010	CONEG	Revisar a Política de Inovação.	Política de Inovação revisada.
IE-011	COPTÉ	Identificar e se associar a atores públicos e privados considerados estratégicos dentro de suas áreas de competência.	Documento relativo ao estudo.
IE-013	COTIE	Desenvolvimento de uma base de informações relativas aos eventos.	R.DIP atualizado.
IE-016	COTIE	Elaborar novo PDTIC alinhado ao novo PDU.	Novo PDTIC.
IE-019	COTIE	Elaborar a Política de Segurança da Informação.	Política aprovada.
IE-022	COTIE	Propor Plano de Trabalho para parceria com IBICT para portal de Gestão da Informação Científica e Tecnológica.	Plano de Trabalho aprovado.
IE-023	CGAD	Melhoria no processo de desenvolvimento de pessoas.	Documento relativo ao estudo.

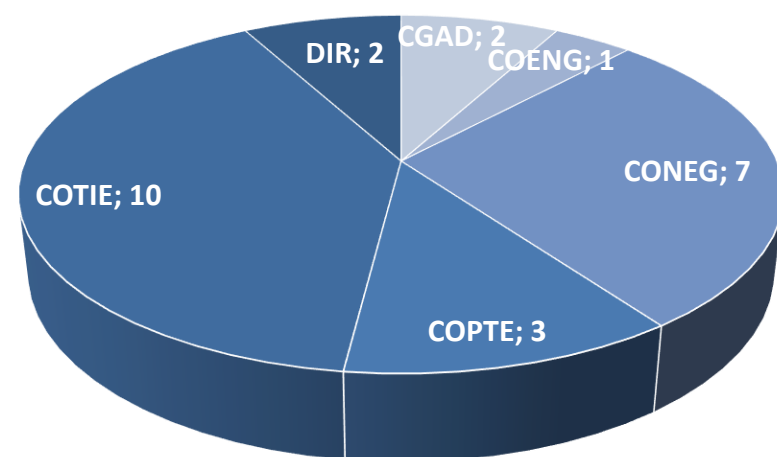
Nota 1: A iniciativa nº 11 teve transferência de responsabilidade aprovada, saindo da CONEG e passando para a COPTÉ.

Nota 2: As iniciativas nº 03 e 06 foram descontinuadas. Serão integradas e tratadas como uma única iniciativa da CONEG, sob nova numeração.

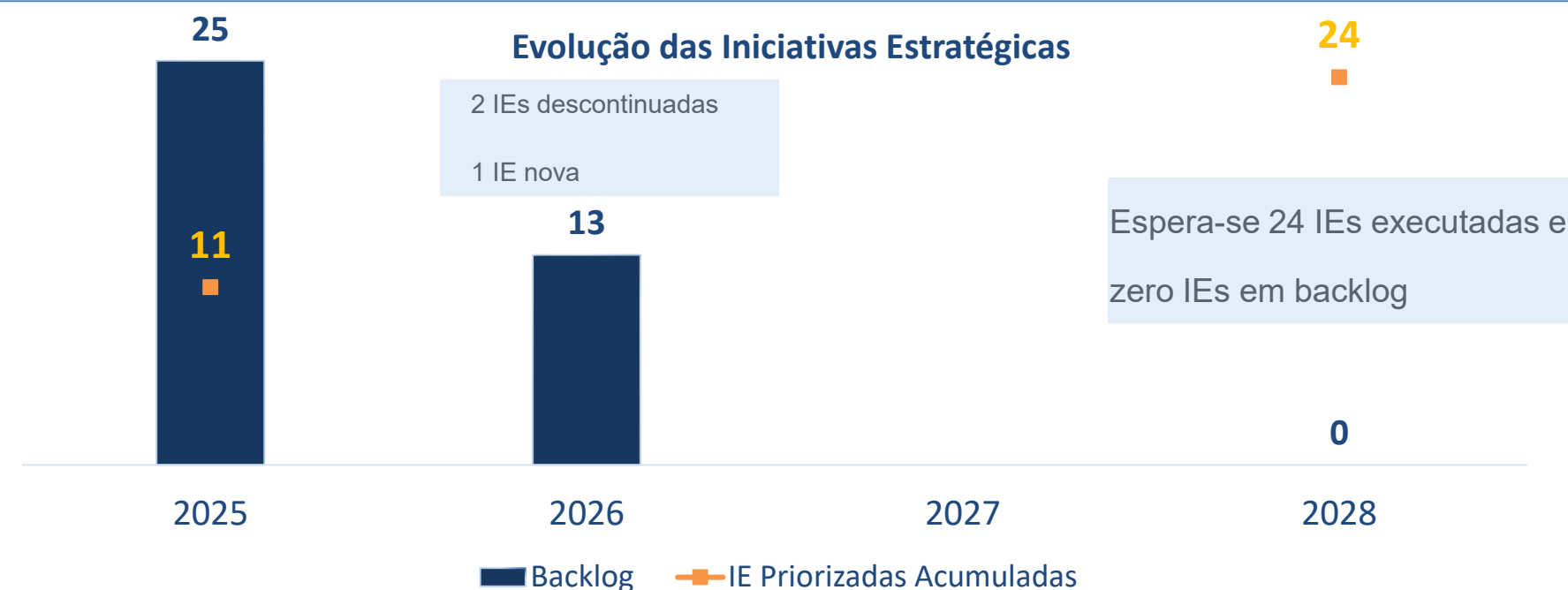
6.1 EVOLUÇÃO DA PRIORIZAÇÃO

Apresentam-se as iniciativas estratégicas definidas no âmbito do PDU-2025-2028, distribuídas por Coordenação do INT e o perfil da priorização de 2025.

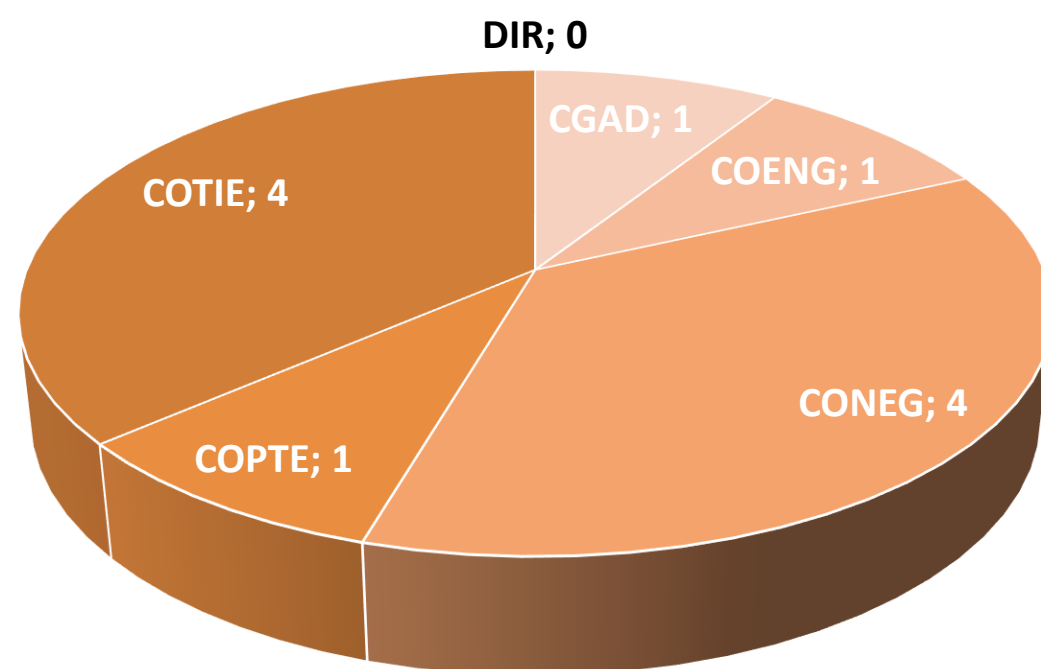
PDU



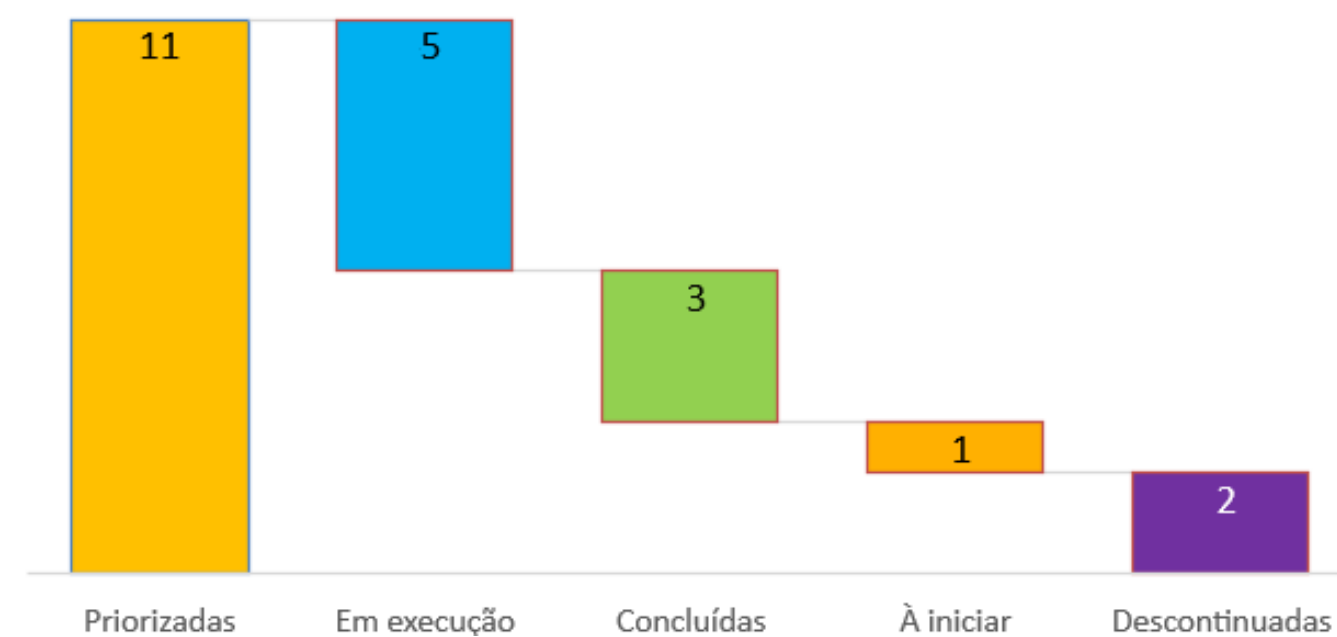
Evolução das Iniciativas Estratégicas



PRIORIZADAS 2025



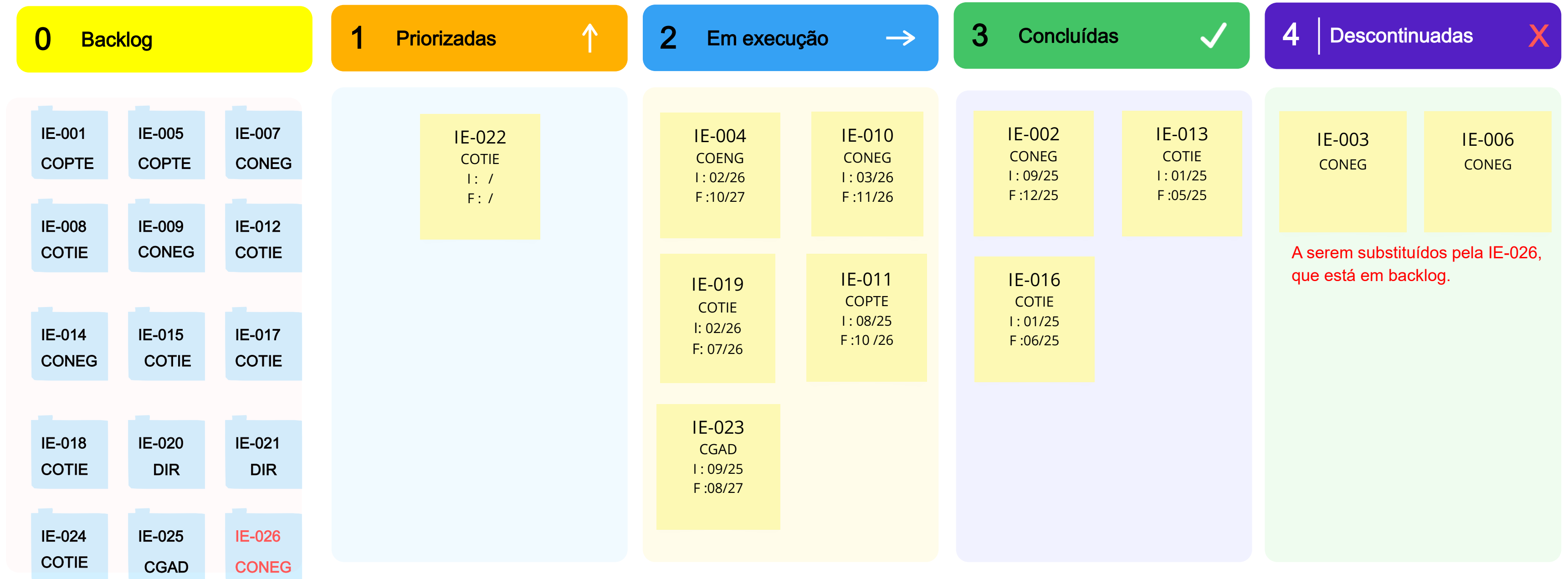
Status da priorização



7

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS EM EXECUÇÃO

7.1 PAINEL ÁGIL DAS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS



Legenda: IE: Iniciativa estratégica I: inicio previsto F: final previsto

8

MONITORAMENTO DAS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

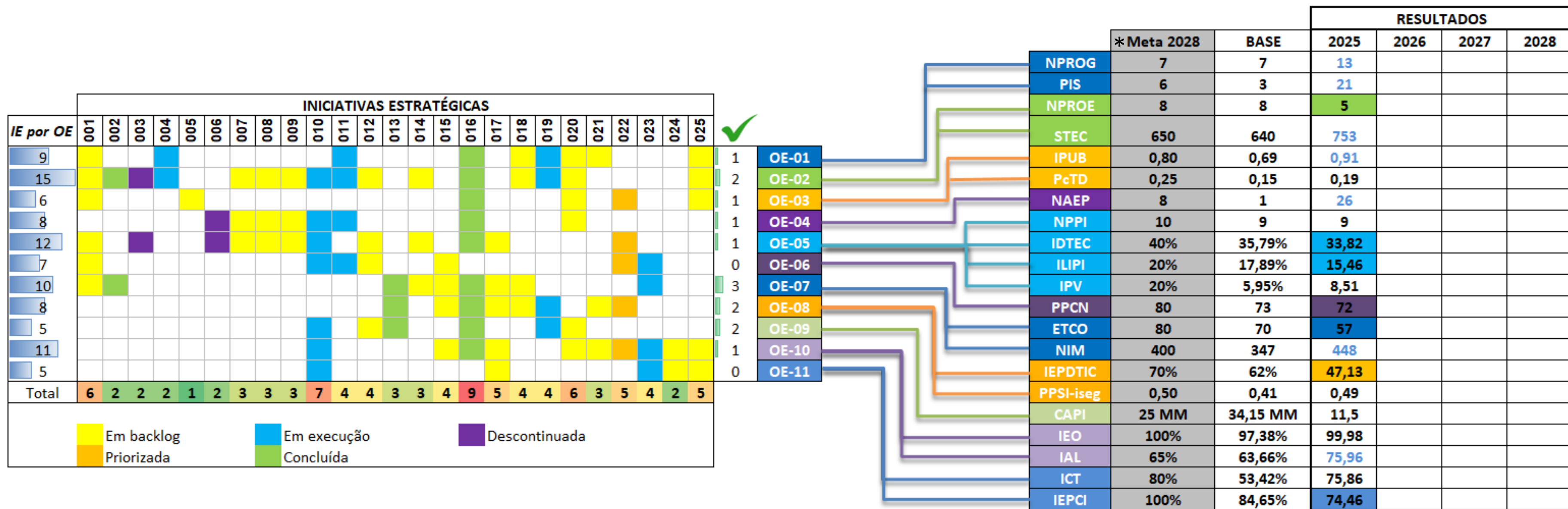
8. MONITOR DE DESEMPENHO

A figura abaixo apresenta um monitor de desempenho das iniciativas estratégicas. Este monitor mostra a quantidade de IEs por OEs, a quantidade de IEs concluídas por objetivo e a parcela de sua contribuição refletida nos OEs. O código de cores das IEs segue o status apresentado no painel ágil do capítulo 7. As IEs concluídas contribuem em 9 dos 11 OEs.

A figura mostra ainda o resultado das iniciativas estratégicas nos objetivos estratégicos do INT, através dos resultados dos indicadores de desempenho ao longo do período do PDU vigente.

Os resultados de 2025, cujos números são destacados em azul, estão acima da meta estabelecida para 2028.

Aqueles iluminados na mesma cor do seu indicador, são os que estão ainda abaixo da linha de base.



* As metas para 2028 foram definidas no PDU 2025-2028 revisão 0

2025

RELATÓRIO DE GESTÃO DO PORTFÓLIO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

INSTITUTO
NACIONAL DE
TECNOLOGIA **INCT**

MINISTÉRIO DA
CIÊNCIA, TECNOLOGIA
E INOVAÇÃO

GOVERNO DO
BRASIL
DO LADO DO POVO BRASILEIRO