

2014

# ENTREGAS TÉCNICAS DO INT

## ADERÊNCIA ESTRATÉGICA

■ INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGIA

INSTITUTO  
NACIONAL DE  
TECNOLOGIA **INT**  
MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO



# Sumário

01

Apresentação  
PÁG.04

02

A estratégia do  
Instituto Nacional de Tecnologia  
PÁG.06

03

Dados corporativos  
consolidados  
PÁG.08

01

Apresentação



É com muito prazer que disponibilizamos o documento institucional que contempla vários atributos das Entregas Técnicas do INT. Isso foi possível a partir da institucionalização de um instrumento que está vinculado diretamente à estratégia do INT: a Planilha de Priorização das Entregas Técnicas, também conhecida por Planilha de Gestão de Portfólio (GesPort).

Essa planilha fornece uma visão integrada das entregas das Divisões Técnicas, segundo critérios estabelecidos pela Estratégia do Instituto. A sua implementação e utilização objetivam auxiliar as divisões técnicas na consecução dos seus objetivos e consequente melhoria da gestão.

O conteúdo deste documento apresenta os resultados dos dados consolidados gerados no acumulado de 2014 (T4-14). Há também gráficos comparativos com o acumulado de 2013 (T4-13). As estatísticas aqui apresentadas são aquelas obtidas a partir da consolidação dos dados enviados à Divisão de Estratégia (DIES), que procurou traduzir de forma mais precisa a realidade do nosso Instituto. Aqui algumas dessas ricas informações são apresentadas.

Os gráficos e tabelas são autoexplicativos, dispensando descrições. O relatório não apresenta julgamento de valor, mas deve ser entendido como instrumento para auxiliar a tomada de decisão e formulação de políticas no INT e deve ser utilizado juntamente com as informações disponibilizadas no *Executive Strategy Manager (ESM)* para análises mais completas.

**Domingos Naveiro**  
Diretor do INT



02

# A estratégia do Instituto Nacional de Tecnologia



O Instituto Nacional de Tecnologia (INT) tem uma atuação estratégica voltada para a inovação e o desenvolvimento tecnológico do país. Atualmente, esta unidade de pesquisa do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI) mantém parceria com o setor produtivo, disseminando soluções tecnológicas inovadoras, oferecendo serviços técnicos especializados e certificando produtos.

O INT possui nove Divisões Técnicas que são responsáveis por diversas atividades, dentre elas a realização de 'Entregas Técnicas', isto é, todo trabalho executado ou em execução num determinado período, na forma de projeto de pesquisa ou serviço técnico especializado, desde que possua um demandante/cliente e seja objeto de contrato ou convênio/cooperação.

Como resultado da Gestão pela Estratégia, foi criada uma ferramenta de priorização das propostas de projetos das Divisões Técnicas que auxilia os chefes a incluir aquelas que possuam maior relevância estratégica e financeira para o INT em seus respectivos portfólios de entregas técnicas. Os dados consolidados sistematizam informações que permitem a análise do portfólio individual e geral do INT, subsidiando a tomada de decisão estratégica pela alta direção

**Visão:** Ser reconhecido como referência nacional até 2021 em pesquisa e desenvolvimento tecnológico para a inovação.

**Missão:** Participar do desenvolvimento sustentável do Brasil, por meio da pesquisa tecnológica, da transferência do conhecimento e da promoção da inovação.



#### Divisões Técnicas:

- Divisão de Certificação (DCER)
- Divisão de Ensaio em Materiais e Produtos (DEMP)
- Divisão de Química Analítica (DQAN)
- Divisão de Processamento e Caracterização de Materiais (DPCM)
- Divisão de Desenho Industrial (DVI)
- Divisão de Catálise e Processos Químicos (DCAP)
- Divisão de Corrosão e Degradação (DCOR)
- Divisão de Energia (DIEN)
- Divisão de Engenharia de Avaliações e de Produção (DEAP)

#### Focos Estratégicos:

- Petróleo, Gás e Petroquímica (PG&P)
- Energias Renováveis (ER)
- Saúde (S)
- Química Verde (QV)
- Tecnologias Sociais (TS)
- Defesa (D)



03

Dados corporativos  
consolidados



## Dados quantitativos do Status de Execução das Entregas.

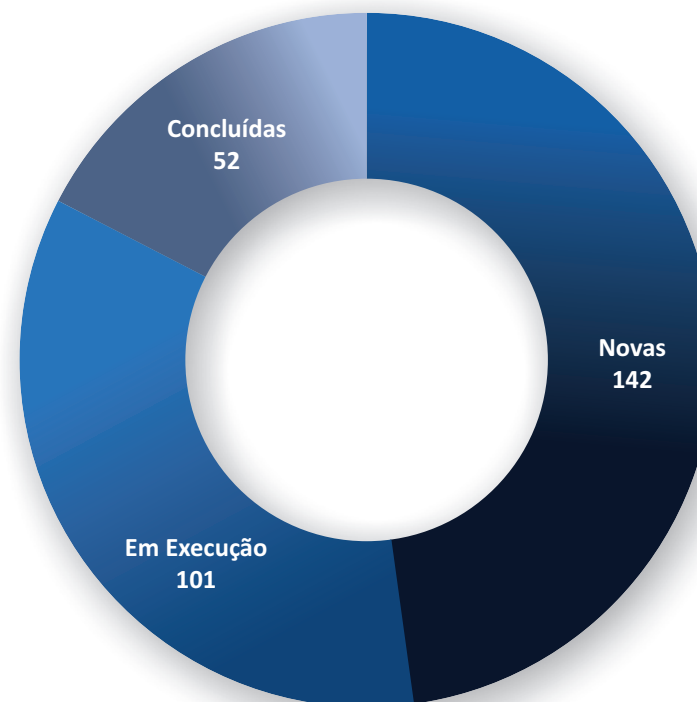
Entregas técnicas por status	
Novas	142 (48,14%)
Em Execução	101 (34,23%)
Concluídas	52 (17,62%)
Total	295 (100%)

Fonte: Elaboração da DIES a partir da GesPort, T4-14.

**Nota 1:** O status de execução da entrega técnica pode ser:

- 'Em execução': entrega iniciada no ano anterior (ou em períodos anteriores) e ainda não concluída;
- 'Nova': entrega nova no ano, mesmo que já tenha sido concluída no período. Leva em consideração a data de assinatura do contrato;
- 'Concluída': entrega iniciada no ano anterior (ou em períodos anteriores) e concluída no período em questão.

Entregas Técnicas por Status, T4-14

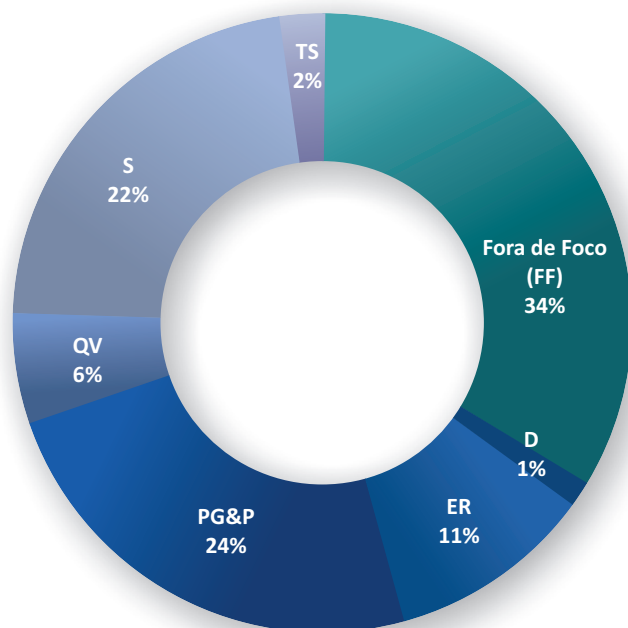


Nota: Total de entregas: 295

Fonte: Elaboração da DIES a partir da GesPort, T4-14.

# Entregas Totais por Foco de Atuação e por Divisão Técnica.

## Entregas Técnicas Totais por Foco, T4-14

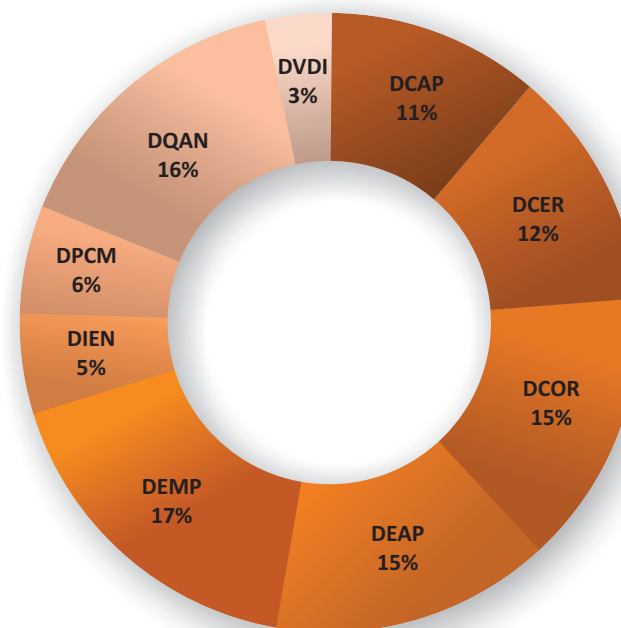


Petróleo, Gás e Petroquímica (PG&P); Energias Renováveis (ER); Saúde (S); Química Verde (QV); Tecnologias Sociais (TS); Defesa (D); Fora de Foco (FF)

Somente três Entregas Técnicas em todo o ano de 2014 foram do foco 'Defesa'. Duas delas realizadas pela DQAN (cujos valores dos contratos somam R\$ 1.150,00) e uma pela DEAP (R\$ 51.300,00).

Das 100 entregas 'fora de foco', 17 são classificadas como 'fabricação de produtos alimentícios/bebidas', 15 como 'fabricação de produtos diversos', 12 como 'agricultura', 1 como 'fabricação de máquinas e equipamentos' e 55 não foram identificadas. As entregas 'fora de foco' somam R\$ 1.434.402,71 (ou seja, 1,59% de todo o valor pactuado do Portfólio) embora representem 34% do total de entregas.

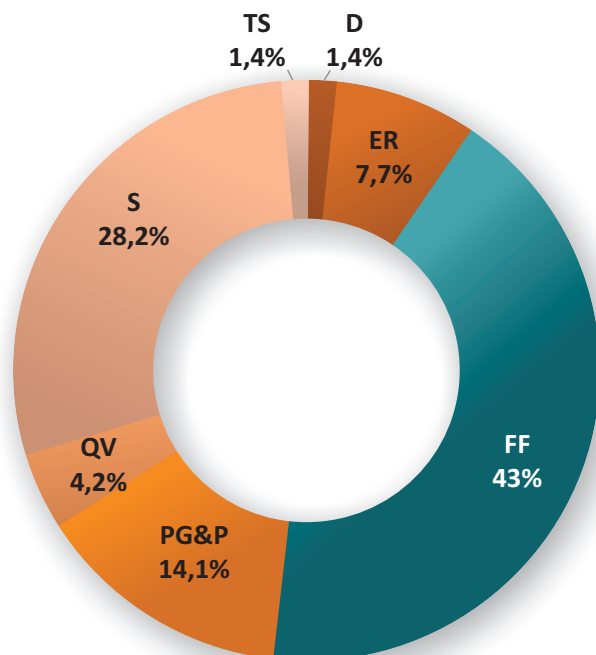
## Entregas Técnicas Totais por Divisão, T4-14



O volume de Entregas Técnicas por divisão deve ser visto com cautela. Há muitas entregas que são transversais em sua essência e somente a Divisão líder a declara em sua GesPort. Desse modo, algumas Divisões podem ter o número de entregas super-representado enquanto outras sub-representado, como é o caso da DVDI que aparece com 10 entregas em seu Portfólio de 2014, no entanto, participa de nove Entregas transversais (liderados pela DEAP, DIEN e DPCPM).

# Entregas Novas por Foco de Atuação e por Valor Pactuado no Contrato.

## Entregas Técnicas Novas por Foco, T4-14



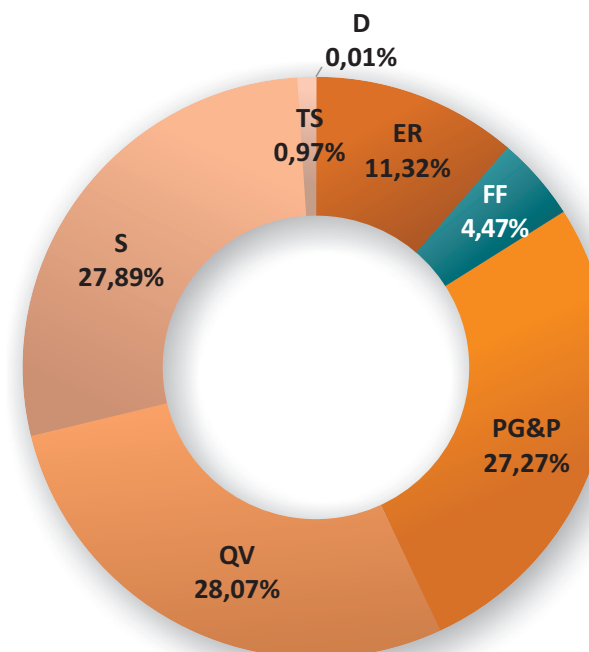
Nota: Total de entregas: 295

Entregas novas: 142

Fonte: Elaboração da DIES a partir da GesPort, T4-14.

57% das Entregas Técnicas novas (ou seja, aquelas cujos contratos foram assinados em 2014) estão nos focos de atuação do INT. Foram assinados poucos contratos nos focos 'Defesa' e 'Tecnologias Sociais' (dois em casa um dos focos) de valores relativos desprezíveis. Em termos de quantidades de entregas novas, o foco PG&P concentrou 14,1% das entregas, no entanto, em termos de valores monetários, os contratos desse foco correspondem a 27,27%.

## Valor Pactuado no Contrato das Entregas Técnicas Novas, por foco de atuação, T4-14



Nota: Total de entregas novas: 142

Total pactuado no contrato das entregas novas: R\$16.189.850,93

Fonte: Elaboração da DIES a partir da GesPort, T4-14.

Apenas 4,2% das entregas novas são do foco 'QV', ou seja, 6 entregas das quais uma é um projeto Embrapii no valor de R\$3.610.416,14, o que fez com que o foco se destacasse em termos de valor pactuado no contrato. O foco Saúde se destaca tanto em termos de quantidade quanto em termos de valor pactuado. No entanto, apenas duas entregas correspondem a 89% do valor pactuado nesse foco (sendo uma um projeto Embrapii).

# Valores monetários das entregas totais, por fonte de recursos e por divisão.

	Contrato			Embrapii			Fomento		
	Pactuado no contrato (R\$)	Arrecadado no período (R\$)	Executado no período (R\$)	Pactuado no período (R\$)	Arrecadado no período (R\$)	Executado no período (R\$)	Pactuado no contrato (R\$)	Arrecadado no período (R\$)	Executado no período (R\$)
DCAP	4.500.716,04	33.533,83	137.746,61	3.555.874,67	222.693,46	863.637,06	4.359.166,33	1.678.982,85	505.877,73
DCER	51.000,00	51.000,00	-	-	-	-	-	-	-
DCOR	23.339.618,12	7.351.545,93	4.418.755,20	4.885.863,96	1.981.679,15	1.633.128,46	2.810.693,18	1.191.962,61	1.191.962,61
DEAP	1.227.381,87	692.568,56	295.532,89	-	-	-	207.029,00	95.329,00	37.641,00
DEMP	327.252,00	327.252,00	327.252,00	-	-	-	2.350.000,00	700.000,00	170.000,00
DIEN	3.057.378,00	1.453.818,00	1.275.000,00	242.704,64	182.705,00	15.000,00	4.883.101,00	259.000,00	432.000,00
DPCM	5.413.527,21	-	213.019,13	8.021.254,02	2.280.325,61	690.830,97	7.032.950,00	153.914,00	63.463,00
DQAN	6.137.710,98	936.548,34	650.000,00	-	-	-	-	-	-
DVDI	1.638.000,00	680.157,88	664.304,46	670.216,56	390.923,66	216.589,00	5.414.115,61	1.809.800,00	973.500,00
INT	45.692.584,22	11.526.424,54	7.981.610,29	17.375.913,85	5.058.326,88	3.419.185,49	27.057.055,12	5.888.988,46	3.374.444,34

	Contrato			União			Total		
	Pactuado no contrato (R\$)	Arrecadado no período (R\$)	Executado no período (R\$)	Pactuado no período (R\$)	Arrecadado no período (R\$)	Executado no período (R\$)	Pactuado no contrato (R\$)	Arrecadado no período (R\$)	Executado no período (R\$)
DCAP	-	-	-	-	-	-	12.415.757,04	1.935.210,14	1.507.261,40
DCER	-	-	-	68.220,00	95.311,14	-	119.220,00	146.311,14	-
DCOR	-	-	-	-	-	-	31.036.175,26	10.525.187,69	7.243.846,27
DEAP	6.075,85	6.075,85	-	128.559,99	115.609,99	9.781,30	1.569.046,71	909.583,40	342.955,19
DEMP	-	-	-	58.227,00	57.127,00	57.127,00	2.735.479,00	1.084.379,00	554.379,00
DIEN	-	-	-	-	-	-	8.183.183,64	1.895.523,00	1.722.000,00
DPCM	-	-	-	-	-	-	20.467.731,23	2.434.239,61	967.313,10
DQAN	71.500,00	71.500,00	-	20.000,00	20.000,00	-	6.229.210,98	1.028.048,34	650.000,00
DVDI	-	-	-	-	-	-	7.722.332,17	2.880.881,54	1.854.393,46
INT	77.575,85	77.575,85	-	275.006,99	288.048,13	66.908,30	90.478.136,03	22.839.363,86	14.842.148,42

Fonte: Elaboração da DIES a partir da GesPort, T4-14.

# Valores monetários das entregas, por fonte de recursos e por foco.

	Contrato			Embrapii			Fomento		
	Pactuado no contrato (R\$)	Arrecadado no período (R\$)	Executado no período (R\$)	Pactuado no período (R\$)	Arrecadado no período (R\$)	Executado no período (R\$)	Pactuado no contrato (R\$)	Arrecadado no período (R\$)	Executado no período (R\$)
FF	1.070.589,87	535.776,56	225.312,91	-	-	-	110.000,00	60.000,00	20.000,00
D	51.300,00	51.300,00	51.300,00	-	-	-	-	-	-
ER	1.650.056,00	205.917,00	430.405,60	1.985.381,22	192.960,61	667.254,88	11.694.845,98	2.868.097,61	2.066.040,67
PG&P	37.345.594,09	10.163.138,64	6.920.447,80	3.376.451,26	1.971.423,54	1.022.638,12	4.287.545,61	1.195.000,00	695.640,00
QV	1.624.124,71	26.900,00	20.126,43	7.166.290,81	2.503.019,07	1.512.703,49	719.929,53	251.847,85	56.159,67
S	3.950.919,55	543.392,34	334.017,55	4.847.790,56	390.923,66	216.589,00	9.441.175,00	1.203.914,00	278.463,00
TS	-	-	-	-	-	-	803.559,00	310.129,00	258.141,00
<b>Total</b>	<b>45.692.584,22</b>	<b>11.526.424,54</b>	<b>7.981.610,29</b>	<b>17.375.913,85</b>	<b>5.058.326,88</b>	<b>3.419.185,49</b>	<b>27.057.055,12</b>	<b>5.888.988,46</b>	<b>3.374.444,34</b>

Petróleo, Gás e Petroquímica (PG&P); Energias Renováveis (ER); Saúde (S); Química Verde (QV); Tecnologias Sociais (TS); Defesa (D); Fora de Foco (FF)

	Outras fontes			União			Total		
	Pactuado no contrato (R\$)	Arrecadado no período (R\$)	Executado no período (R\$)	Pactuado no período (R\$)	Arrecadado no período (R\$)	Executado no período (R\$)	Pactuado no contrato (R\$)	Arrecadado no período (R\$)	Executado no período (R\$)
FF	40.525,85	40.525,85	-	213.286,99	187.049,99	32.508,30	1.434.402,71	823.352,40	277.821,21
D	1.150,00	1.150,00	-	-	-	-	52.450,00	52.450,00	51.300,00
ER	250,00	250,00	-	-	-	-	15.330.533,20	3.267.225,22	3.163.701,15
PG&P	23.200,00	23.200,00	-	4.000,00	4.000,00	4.000,00	45.036.790,96	13.356.762,18	8.642.725,92
QV	-	-	-	-	-	-	9.510.345,05	2.781.766,92	1.588.989,59
S	12.450,00	12.450,00	-	57.720,00	96.998,14	30.400,00	18.310.055,11	2.247.678,14	859.469,55
TS	-	-	-	-	-	-	803.559,00	310.129,00	258.141,00
<b>Total</b>	<b>77.575,85</b>	<b>77.575,85</b>		<b>275.006,99</b>	<b>288.048,13</b>	<b>66.908,30</b>	<b>90.478.136,03</b>	<b>22.839.363,86</b>	<b>14.842.148,42</b>

Petróleo, Gás e Petroquímica (PG&P); Energias Renováveis (ER); Saúde (S); Química Verde (QV); Tecnologias Sociais (TS); Defesa (D); Fora de Foco (FF)

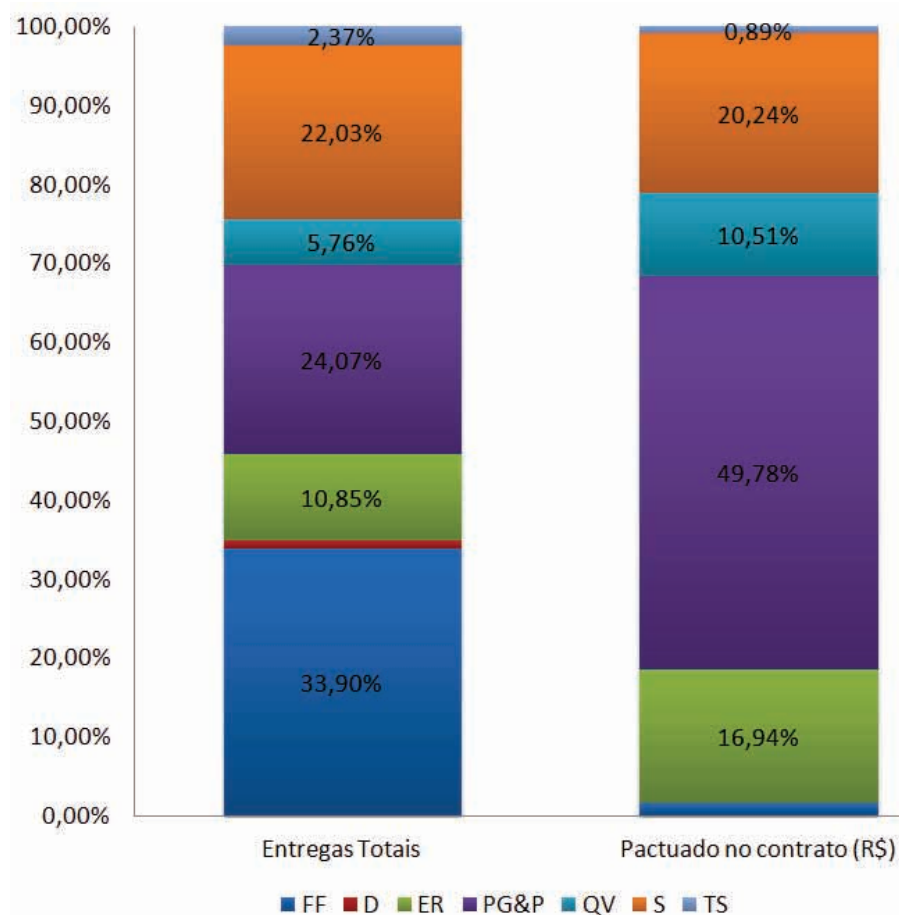
## Valores pactuados nos contratos novos (fluxo), por foco e por divisão.

	Fora de Foco	Defesa	Energias Renováveis	Petróleo, Gás & Petroquímica	Química Verde	Saúde	Tecnologias Sociais	Total	No Foco
DCAP	10.000,00	-	631.600,80	-	870.936,38	-	-	1.512.537,18	1.502.537,18
DCER	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DCOR	-	-	175.056,00	2.867.314,00	-	-	-	3.042.370,00	3.042.370,00
DEAP	665.802,86	-	-	-	26.900,00	63.460,00	157.829,00	913.991,86	248.189,00
DEMP	22.727,00	-	-	3.200,00	-	270.184,00	-	296.111,00	273.384,00
DIEN	-	-	1.025.000,00	1.500.082,64	37.000,00	-	-	2.562.082,64	2.562.082,64
DPCM	-	-	-	-	3.610.416,14	3.412.987,21	-	7.023.403,35	7.023.403,35
DQAN	25.950,00	1.150,00	250,00	43.740,00		98.048,34		169.138,34	143.188,34
DVDI	-	-	-	-	-	670.216,56	-	670.216,56	670.216,56
<b>Total geral</b>	<b>724.479,86</b>	<b>1.150,00</b>	<b>1.831.906,80</b>	<b>4.414.336,64</b>	<b>4.545.252,52</b>	<b>4.514.896,11</b>	<b>157.829,00</b>	<b>16.189.850,93</b>	<b>15.465.371,07</b>

Fonte: Elaboração da DIES a partir da GesPort, T4-14.



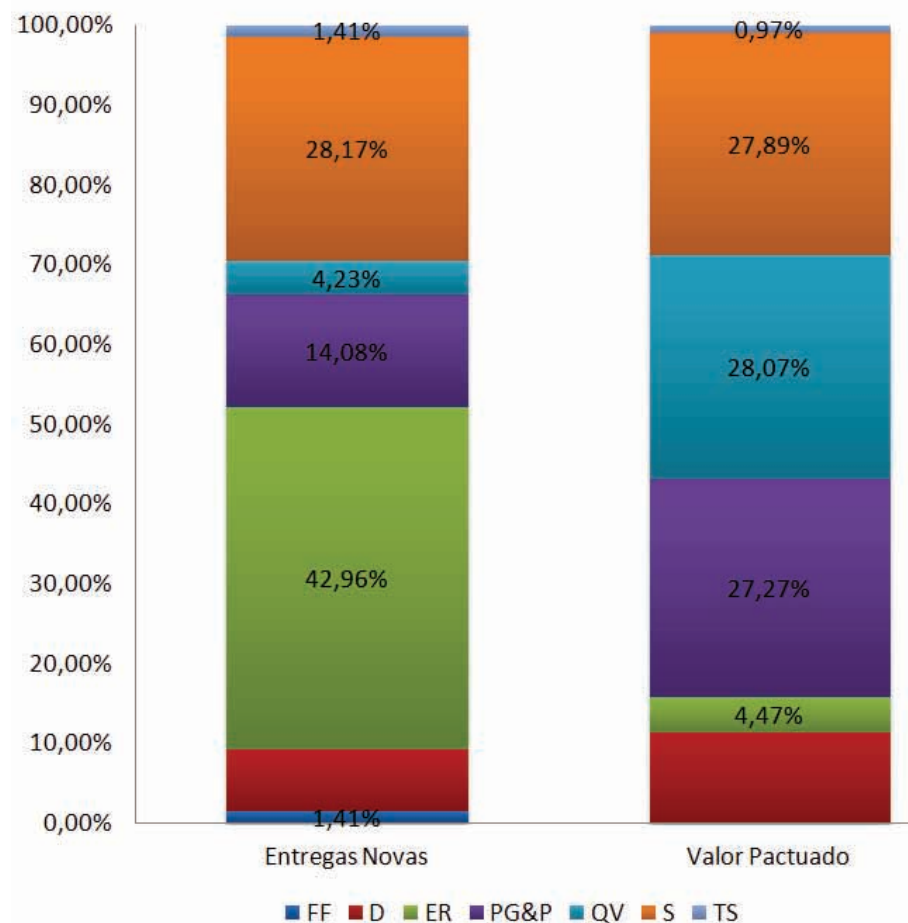
## Entregas totais e valor pactuado, por foco, %, T4-14



Nota: Entregas Novas:295

Valor Pactuado das Entregas Novas: R\$90.478.136,03

## Entregas totais e valor pactuado, por foco, %, T4-14



Nota: Entregas Novas:142

Valor Pactuado das Entregas Novas: R\$16.189.850,93

O principal foco em termos de volume de entregas é o PG&P e também o é em termos de valor pactuado.

Levando em consideração apenas as entregas novas de 2014, de um total de 142, 28,17% é do foco S, no entanto, em termos de valores pactuados no contrato, o foco de maior peso foi o QV com 28,07% seguido do foco S com 27,89%.

33,90% das entregas totais em portfólio estão fora do foco de atuação do INT, porém, representam apenas 1,59% do valor pactuado total.

Das entregas novas, 42,96% estão fora de foco e representam 4,47% do valor pactuado das novas entregas.

# Indicadores

Informações Importantes	INT	DCER	DCAP	DCOR	DEAP	DEMP	DIEN	DPCM	DQAN	DVDI
Total de Entregas	295	37	33	43	43	51	15	17	46	10
Total de Entregas nos seis focos	195	11	32	43	10	30	15	17	27	10
Tem o Governo Federal como Cliente	66	-	22	3	-	8	8	8	12	5
Aporta conhecimento novo ao INT	146	-	30	36	18	2	11	15	25	9
É oriunda de prospecção tecnológica	41	-	15	2	4	2	-	14	-	4
É oriunda de prospecção tecnológica no foco	41	-	15	2	4	2	-	14	-	4
É oriunda de ação de captação de negócios	63	-	5	43	8	-	1	4	1	1
Aumenta a presença em território nacional	130	9	12	22	39	24	2	9	12	1
Integra redes externas	50	-	19	3	-	4	7	9	3	5
Entregas com alta relevância estratégica (>=16 pontos)	179	11	32	43	8	28	11	16	20	10
Pelo menos 6 impactos para inovação	189	24	28	41	10	15	7	12	42	10
Número de redes que é líder	18	-	9	3	-	2	-	1	-	3
Entregas que envolvem mais de uma divisão	55	13	-	5	6	6	10	8	4	3

Indicadores	INT	DCER	DCAP	DCOR	DEAP	DEMP	DIEN	DPCM	DQAN	DVDI
Índice de abrangência geográfica das entregas	44,07%	24,32%	36,36%	51,16%	90,70%	47,06%	13,33%	52,94%	26,09%	10,00%
Índice de aderência da produção à estratégia	60,68%	29,73%	96,97%	100,00%	18,60%	54,90%	73,33%	94,12%	43,48%	100,00%
Índice de alinhamento das entregas ao foco de atuação	66,10%	29,73%	96,97%	100,00%	23,26%	58,82%	100,00%	100,00%	58,70%	100,00%
Índice de alinhamento da pactuação das novas entregas	95,53%	-	99,34%	100,00%	27,15%	92,32%	100,00%	100,00%	84,66%	100,00%
Índice de captação de negócios	21,03%	-	46,88%	4,65%	40,00%	6,67%	-	82,35%	-	40,00%
Índice de entregas em rede	16,95%	-	57,58%	6,98%	-	7,84%	46,67%	52,94%	6,52%	50,00%
Índice de entregas ligadas à ministérios e agências	22,37%	-	66,67%	6,98%	-	15,69%	53,33%	47,06%	26,09%	50,00%
Índice de prováveis impactos para a inovação da atuação do INT	64,07%	64,86%	84,85%	95,35%	23,26%	29,41%	46,67%	70,59%	91,30%	100,00%
Índice de não-alinhamento da pactuação das novas entregas	4,47%	-	0,66%	-	72,85%	7,68%	-	-	15,34%	-
Índice de pactuação de recursos via agências de fomento	13,72%	-	47,94%	4,11%	63,59%	-	41,45%	0,80%	-	-
Índice de pactuação de recursos via empresas privadas	42,57%	-	52,06%	24,63%	36,41%	87,31%	49,08%	47,79%	76,12%	-
Índice de pactuação de recursos via EMBRAPPI	43,27%	-	-	71,27%	-	-	9,47%	51,41%	-	100,00%
Índice de pactuação via tesouro	0,22%	-	-	-	-	12,69%	-	-	-	-
Índice de transversalidade	18,64%	35,14%	-	11,63%	13,95%	11,76%	66,67%	47,06%	8,70%	30,00%
Índice de contribuição para a transversalidade	88,89%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Índice de liderança de redes	36,00%	-	47,37%	100,00%	-	50,00%	-	11,11%	-	60,00%
Valor de captação de negócios nos seis focos de atuação	15.465.371,07	-	1.502.537,18	3.042.370,00	248.189,00	273.384,00	2.562.082,64	7.023.403,35	143.188,34	670.216,56

Fonte: Elaboração da DIES a partir da GesPort, T4-14.

# Fórmulas, responsáveis e guardiões

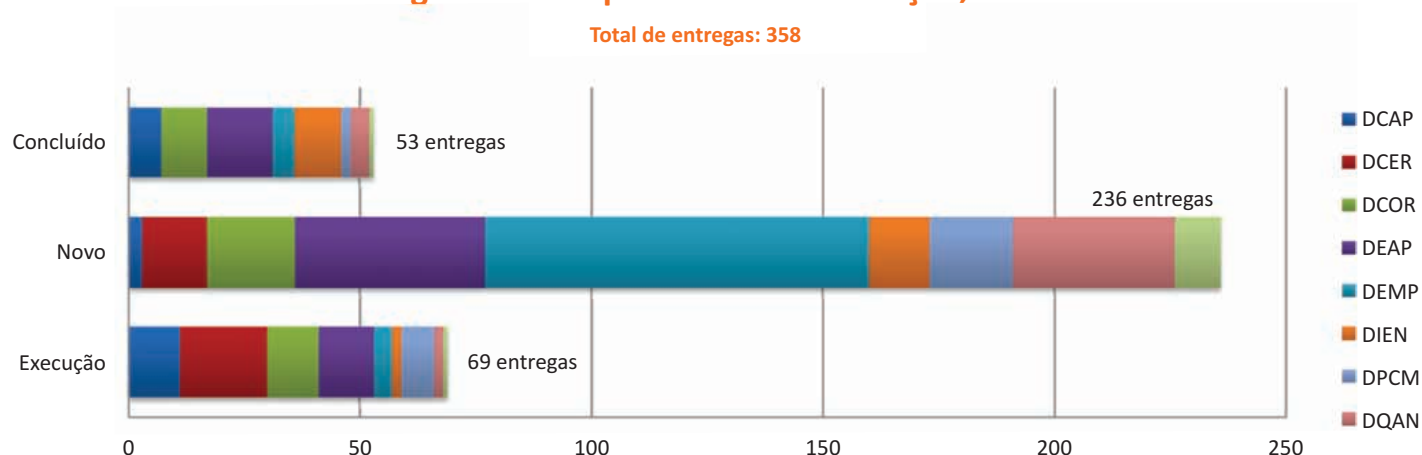
Indicadores	Responsáveis	Guardiões	Fórmulas
Índice de abrangência geográfica das entregas	Marcus Anversa	Vicente	entregas realizadas fora do RJ/total de entregas
Índice de aderência da produção à estratégia	Tulio Chiarini	Domingo	entregas com alta relevância/total de entregas
Índice de alinhamento das entregas ao foco de atuação	Tulio Chiarini	Vicente	entregas alinhadas ao foco/total de entregas
Índice de alinhamento da pactuação das novas entregas	Tulio Chiarini	Vicente	valor pactuado (no exercício) pelas entregas alinhadas ao foco/total pactuado (no exercício)
Índice de captação de negócios	Wladimir Maia	Vicente	entregas derivadas de ações prospectivas nos focos/n. entregas nos focos
Índice de entregas em rede	Marcia Lutterbach	Souto	entregas em rede/total de entregas
Índice de entregas ligadas à ministérios e agências	Haroldo Clarim	Domingos	entregas ligadas a ministérios e agencias reguladoras/total de entregas
Índice de prováveis impactos para a inovação da atuação do INT	Tereza Duarte	Domingos	entregas que induzem pelo menos seis impactos/ total de entregas
Índice de não-alinhamento da pactuação das novas entregas	Marcus Anversa	Vicente	valor pactuado (no exercício) que não está no foco/total pactuado (no exercício)
Índice de pactuação de recursos via agências de fomento	Marcus Anversa	Vicente	valor pactuado (no exercício) via agencia de fomento no foco/valor pactuado (no exercício) no foco
Índice de pactuação de recursos via empresas privadas	Marcus Anversa	Vicente	valor pactuado (no exercício) via empresas privadas (contratos sem EMBRAPPII) no foco/ valor pactuado (no exercício) no foco
Índice de pactuação de recursos via EMBRAPPII	Marcus Anversa	Vicente	valor pactuado (no exercício) via EMBRAPPII no foco/ valor pactuado (no exercício) no foco
Índice de pactuação via tesouro	Marcus Anversa	Vicente	valor pactuado via fonte 150 (tesouro) no foco/ valor pactuado (no exercício) no foco
Índice de transversalidade	Valéria Felisbino	Souto	entregas que envolvem mais de uma divisão/total de entregas
Índice de contribuição para a transversalidade	Ana Beatriz	Souto	divisões que participam em pelo menos 3 projetos multidisciplinares/total de divisões
Índice de liderança de redes	Márcia Lutterbach	Souto	número de redes que lideramos/número redes que participamos
Valor de captação de negócios nos seis focos de atuação	Marcus Anversa	Vicente	valor captado (pactuado) nos seis focos de atuação

Fonte: Elaboração da DIES a partir da GesPort, T4-14.

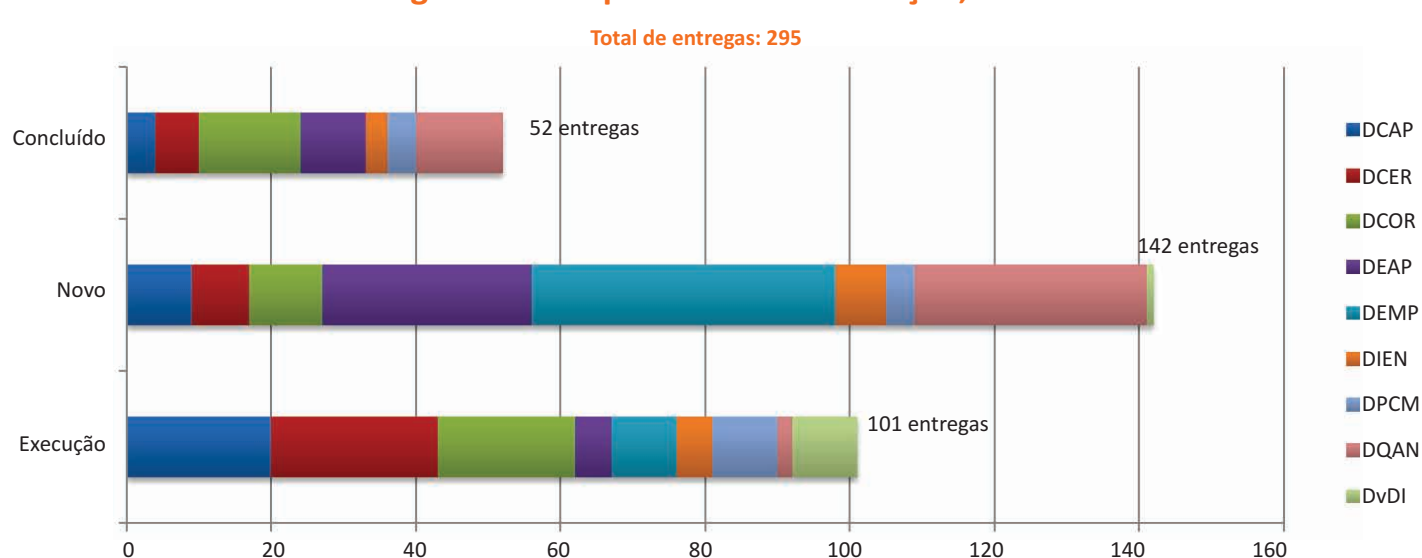
# Séries históricas

## Dados quantitativos do Status de Execução das Entregas, T4-13 e T4-14

### Entregas técnicas por Status de Execução, T4-13



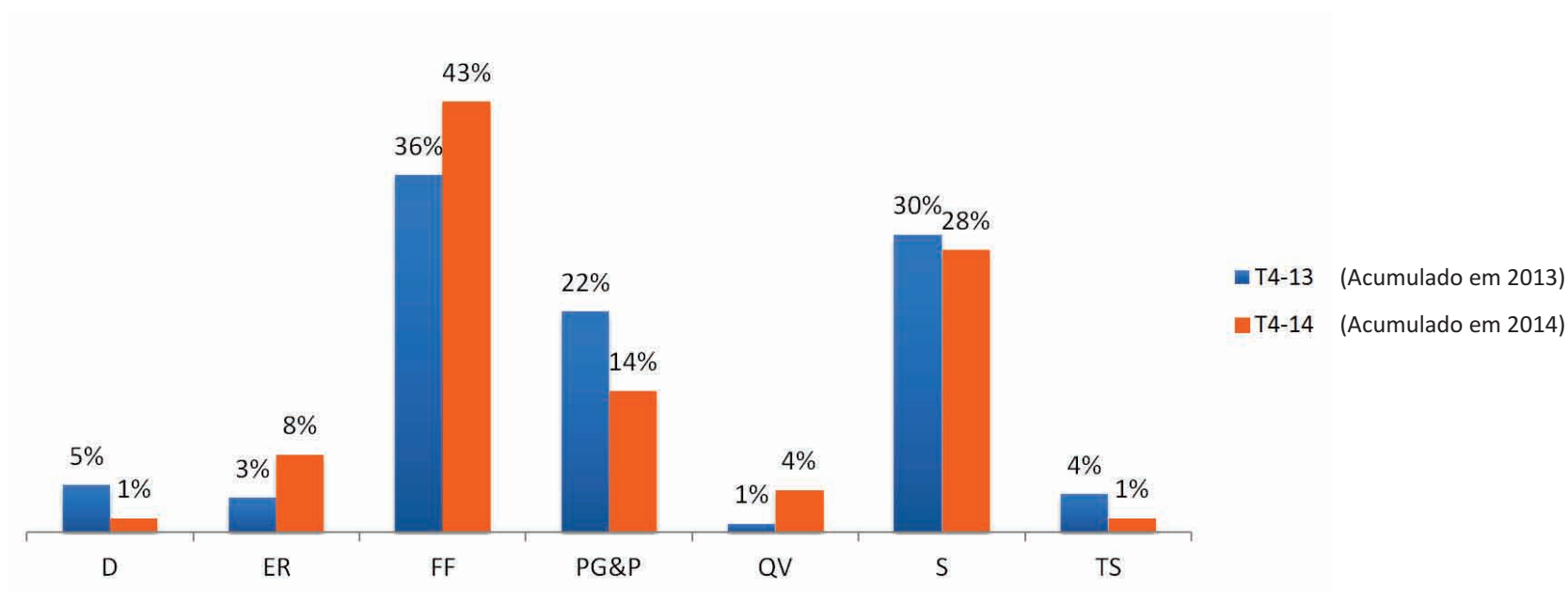
### Entregas técnicas por Status de Execução, T4-14



Em 2013, o INT possuía em sua carteira de projetos 358 entregas técnicas, sendo que dessas 66% eram entregas técnicas novas. Em 2014, houve uma redução de entregas em portfólio, caindo para 295 (ou seja, uma queda de 21%). A queda no volume de entregas técnicas deve ser analisada com cautela e, a princípio, pode não significar algo negativo. A queda pode se dar pela redução de entregas pequenas, de pouco impacto financeiro, e a priorização de entregas mais vultosas e de longo prazo. Oito projetos Embrapii foram assinados (R\$10.189.88,90) em 2013 sendo que apenas um foi concluído (e outro cancelado); ademais novos quatro projetos Embrapii foram assinados em 2014 (totalizando R\$3.081.166,30). Desse modo, 13 projetos encontram-se em andamento (que totalizam R\$17.375.913,85 em contratos, ou seja, 19% do total contratado em portfólio em 2014) representando apenas 4% do total de entregas (em 2014).

# Séries históricas

## Dados sobre volume de Entregas novas por foco, T4-13 e T4-14



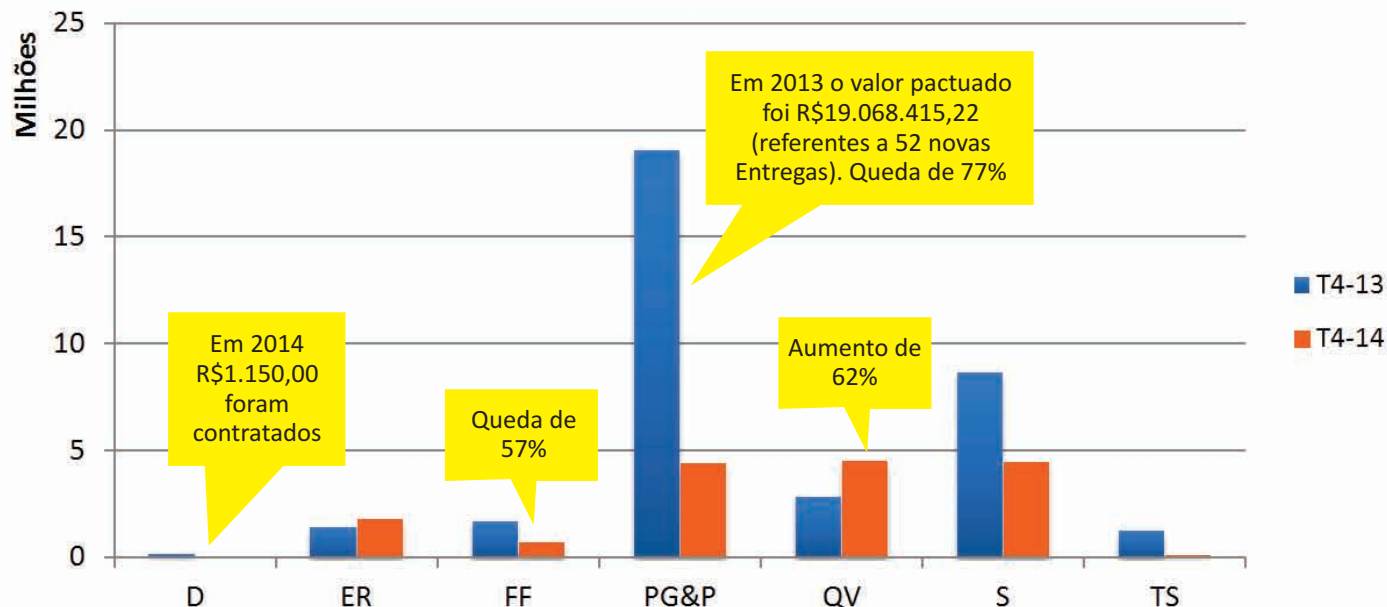
T2-13			T4-13		T2-14		T4-14		Taxa de crescimento do volume de entregas (T4-13 e T4-14)
Entregas Novas	Valor Pactuado (R\$)		Entregas Novas	Valor Pactuado (R\$)	Entregas Novas	Valor Pactuado (R\$)	Entregas Novas	Valor Pactuado (R\$)	
D	3	4.970,00	11	193.570,00	-	-	2,00	1.150,00	-82%
ER	8	1.406.140,00	8	1.406.140,00	5	1.227.866,00	11,00	1.831.906,80	38%
FF	61	1.640.034,00	84	1.702.466,00	28	175.302,99	61	724.479,86	-27%
PG&P	22	5.386.822,62	52	19.068.415,22	19	3.897.626,14	20,00	4.414.336,64	-62%
QV	1	22.591,00	2	2.813.562,80	3	3.667.396,14	6,00	4.545.252,52	200%
S	31	207.435,00	70	8.661.670,26	23	914.087,76	40,00	4.514.896,11	-43%
TS	6	550.000,00	9	1.273.180,00	2	93.800,00	2,00	157.829,00	-78%
Total	132	9.217.992,62	236	35.119.004,28	80	9.976.079,03	142	16.189.850,93	-40%

Houve uma redução de 40% no volume total de entregas de 2013 a 2014. A queda mais acentuada se deu nos focos 'Defesa' e 'Tecnologias Sociais'.

Os focos 'ER' e 'QV' tiveram um crescimento no volume de entregas no mesmo período.

# Séries históricas

## Dados sobre o valor pactuado no contrato das Entregas, T4-13 e T4-14



	T4-13 (R\$)	T4-14 (R\$)	Taxa de Crescimento
D	193.570,00	1.150,00	-99%
ER	1.406.140,00	1.831.906,80	30%
FF	1.702.466,00	724.479,86	-57%
PG&P	19.068.415,22	4.414.336,64	-77%
QV	2.813.562,80	4.545.252,52	62%
S	8.661.670,26	4.514.896,11	-48%
TS	1.273.180,00	157.829,00	-88%
<b>Total</b>	<b>35.119.004,28</b>	<b>16.189.850,93</b>	<b>-54%</b>

A queda no volume de entregas deve ser analisada em conjunto com o valor pactuado nos contratos. Houve uma queda de 54% no valor total pactuado de entregas novas em 2014 vis-à-vis o ano anterior.

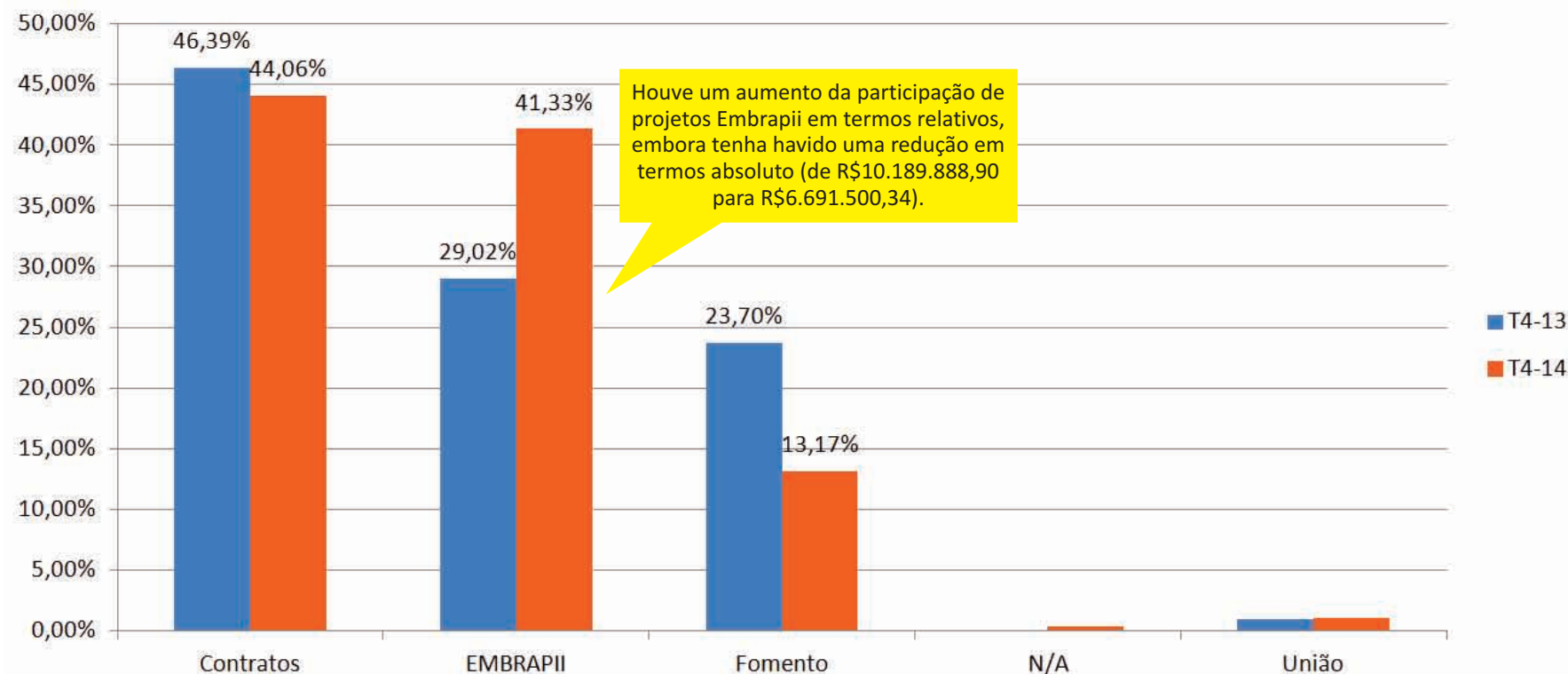
O percentual de 'entregas em execução' aumentou de T4-13 para T4-14 (de 19,27% para 34,58%). O elevado volume de entregas trazidas de T4-13 (ou seja, o elevado estoque de entregas já contratadas) reduziu a capacidade de se contratar novas entregas técnicas em T4-14. O que se deve esperar é que, à medida que as entregas forem sendo concluídas, haja novo fôlego para novas contratações.

QV se destaca com um aumento de 62% do valor pactuado no contrato em relação ao ano anterior. ER também teve um aumento de 30%. Já todos os demais focos de atuação tiveram um valor contratado menor que no ano anterior.



## Séries históricas

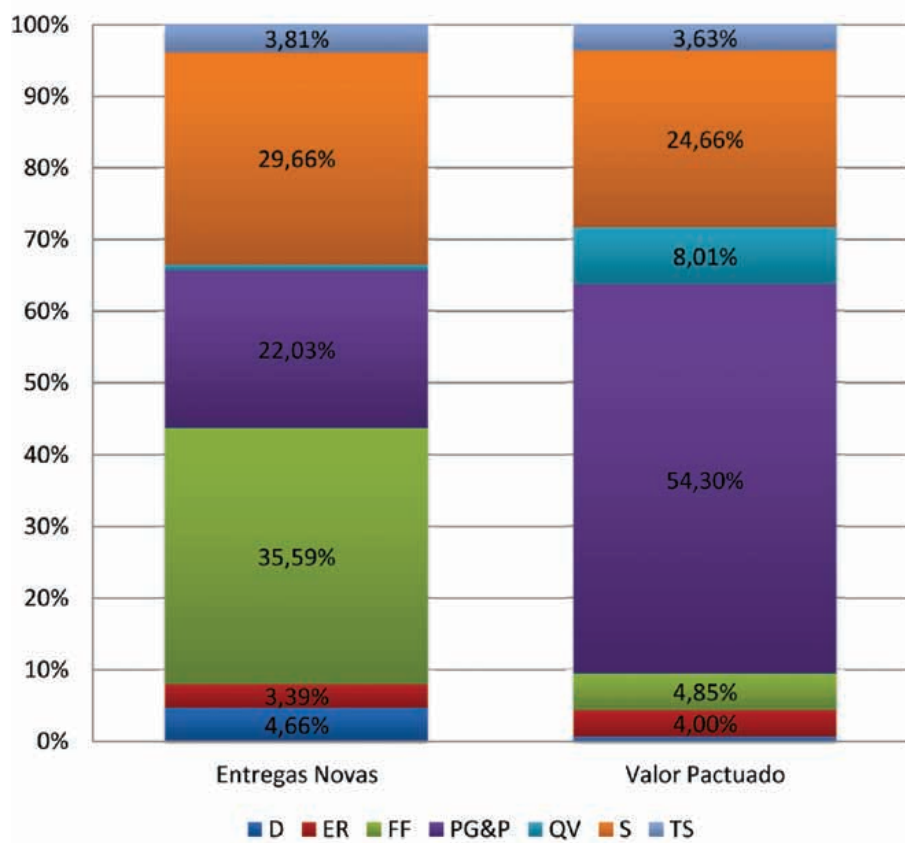
### Dados sobre o valor pactuado por fonte de recursos, T4-13 e T4-14



	T2-13 (R\$)	T4-13 (R\$)	T2-14 (R\$)	T4-14 (R\$)
Contratos	7.283.293,00	16.293.376,38	1.751.402,70	7.132.992,42
EMBRAPPII	665.583,62	10.189.888,90	6.691.500,34	6.691.500,34
Fomento	1.003.291,00	8.321.704,00	1.388.246,00	2.131.681,18
N/A	-	-	-	60.150,00
União	265.825,00	314.035,00	144.929,99	173.526,99
<b>Total</b>	<b>9.217.992,62</b>	<b>35.119.004,28</b>	<b>9.976.079,03</b>	<b>16.189.850,93</b>

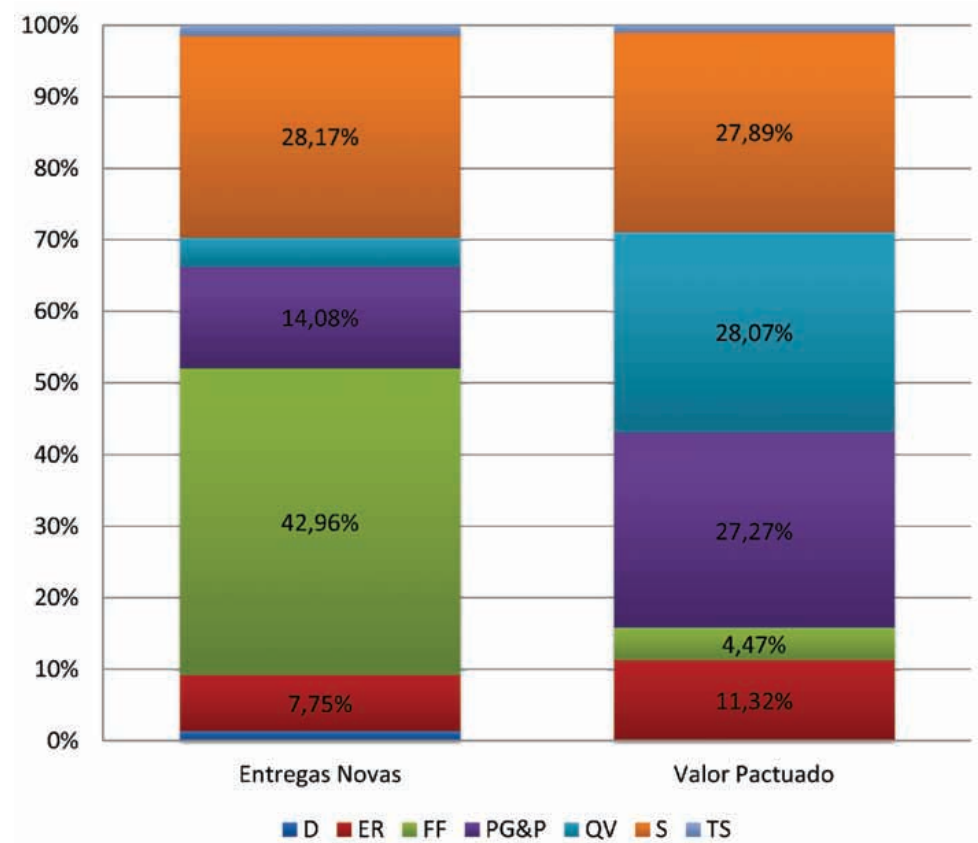
# Entregas Novas com respectivo valor pactuado, por foco, %

T4-13



Nota: Entregas Novas: 236  
Valor Pactuado das Entregas Novas: R\$35.119.004,28

T4-14



Nota: Entregas Novas:142  
Valor Pactuado das Entregas Novas: R\$16.189.850,93



[www.int.gov.br](http://www.int.gov.br)