INSTITUTO NACIONAL DO SEGURO SOCIAL

DIRETORIA DE GOVERNANÇA, PLANEJAMENTO E INOVAÇÃO

COMITÊ ESTRATÉGICO DE GOVERNANÇA

REGISTRO DE REUNIÃO

1. DADOS DA REUNIÃO

- **Área Responsável pela Reunião**: CGGOV/DIGOV/INSS
- **Nome do Projeto**: 4ª Reunião Ordinária do Comitê Estratégico de Governança - CEGOV

Data	Horário de Início	Horário de Término	Local
19/12/2025	10hrs 20min	11hrs 20min	Sala de reunião - Presidência do INSS

2. PARTICIPANTES

2.1. Membros:

Nome	Unidade	E-mail
Gilberto Waller Junior	Presidência	gilberto.waller@inss.gov.br
Carolina Souto Carballido	Diretoria de Governança, Planejamento e Inovação	carolina.carballido@inss.gov.br
José Renato Morais Mousinho	Diretoria de Tecnologia da Informação - substituto	jose.mousinho@inss.gov.br
Manuella Andrade Pereira de Souza Silva	Diretoria de Orçamento, Finanças e Logística	manuella.silba@inss.gov.br
Ideon Alves Carneiro Junior	Diretoria de Gestão de Pessoas - substituto	ideon.junior@inss.gov.br
Marcia Eliza de Souza	Diretoria de Benefícios e Relacionamento com o Cidadão	marcia.souza@inss.gov.br
Carina Bellini Cancella	Procuradoria Federal Especializada junto ao INSS - substituta	carinacancella.agu@inss.gov.br
Antônio Sergio Alegre	Auditoria-Geral	antonio.alegre@inss.gov.br
Alexandre Penido Duque Estrada	Corregedoria-Geral	alexandre.estrada@inss.gov.br

2.2. Convidados (se houver):

Nome	Unidade	E-mail
Débora Queiroz Afonso	Gabinete da Presidência	debora.afonso@inss.gov.br
Vilma Ramos	Assessoria da Presidência	não informado
Raissa Freire Bezerra Magalhães	Gestão de Projetos da Presidência	raissa.bmagalhaes@inss.gov.br
Cibele Magalhães de Pinho de Castro	Coordenação-Geral de Planejamento e Gestão	cibele.castro@inss.gov.br
Gabriel Leite Gomes	Superintendência Regional Sudeste II	gabriel.gomes@inss.gov.br
Gisele Gonçalves Braga	Coordenação-Geral de Serviços Digitais e Sistemas de Atendimento	gisele.braga@inss.gov.br
Ana Paula da Rosa Ergang	Assessoria de Comunicação Social	ana.ergang@inss.gov.br

Nome	Unidade	E-mail
Torbi Abich Rech	Coordenação-Geral de Conformidade, Prevenção e Inovação	torbi.rech@inss.gov.br
Izabela Pacheco Telles	Coordenação-Geral de Governança, Riscos e Integridade	izabella.telles@inss.gov.br
Marcelo Genu Beserra	Coordenação de Planejamento e Suporte a Contratações	marcelo.beserra@inss.gov.br

3. PAUTA

Item	Tema	Descrição resumida	Referência SEI / documento	Observações
1	Revisão da Portaria nº 3.213/2019 (SG-INSS)	Atualização do marco normativo do Sistema de Governança do INSS	Nota Técnica nº 15/2025/CGGOV/DIGOV-INSS (p)	Retirado de pauta. Adiado para que a Procuradoria Federal Especializada conclua a sua manifestação
2	Elevação do nível de segurança na conta gov.br	Apresentação de possíveis impactos operacionais e de acesso	Despacho 22595781	Apreciado
3	Consolidação dos objetos priorizados pela CEGOV	Relatório de prioridades e status de execução	Relatório de consolidação dos objetos priorizados pelo CEGOV (21857673)	Retirado de pauta até que a COGR conclua o relatório
4	Verificação de conformidade do SG-INSS	Resultados do relatório de conformidade	Relatório específico de conformidade	Retirado de pauta
5	Situação do despacho SEI nº 22556581	Efeitos do direito mínimo na automação: tempo, valor médio, economia de força de trabalho e limitações por vínculos com pendências	Despacho 22556581	Apreciado
6	Criação do Comitê Temático de Sustentabilidade (CTSRAS)	Proposta de instituição do comitê	Despacho 21913776	Retirado de pauta. Relatório disponível em 23357233
7	Proteção ao nome e imagem do INSS	Projeto conjunto PFE-INSS e DIGOV	A ser apresentado pela PFE/INSS e DIGOV	Retirado de pauta. Portaria publicada
8	Recuperação de crédito pós-óbito	Estruturação da atividade para valores pagos após óbito	—	Retirado de pauta
9	Plano Diretor de Ação (PDA)	Diretrizes, metas e cronograma de execução	—	Retirado de pauta
10	Política de Segurança da Informação (POSIN)	Atualização da política de Segurança da Informação do INSS	Processo 35014.212234/2024-17	Apreciado

4. ITEM EXTRA-PAUTA

Item	Tema	Descrição resumida	Referência SEI / documento	Observações

1	Revisão da resolução CEGOV nº 46	A Resolução CEGOV nº 46 aprovou o Plano de Ação para 2026, porém foi indicada pela Coordenadora-Geral de Planejamento (Cibele de Castro), a necessidade de revisão da metodologia e dos parâmetros de avaliação da força de trabalho.		A CGPLAN trouxe a demanda, destacando inconsistências na metodologia atual de pontuação adotada para mensurar a força de trabalho e respectiva pontuação. O Diretor substituto da DTI corroborou com os comentários da CGPLAN. O CEGOV deliberou que a CGPLAN deverá: (i) montar um projeto no qual a metodologia será revista por meio da constituição de um grupo de trabalho; (ii) deve estruturar um perfil desejado de servidores para compor o grupo de trabalho; (iii) circulará o perfil entre as Diretorias para que cada uma indique servidores que poderão atual de maneira exclusiva para o grupo de trabalho; e (iv) coordenará o grupo de trabalho e será responsável por apresentar proposta de nova metodologia e novos parâmetros de pontuação por tarefa do INSS.

5. INFORMES

Item	Descrição
-	Não houve nenhum informe

6. DELIBERAÇÃO

Item	Descrição	Responsável	Decisão

Item	Descrição			Responsável	Decisão
2	Elevação do nível de segurança na conta gov.br	Apresentação de possíveis impactos operacionais e de acesso	Despacho 22595781	DTI	(i) Agendar reunião com a Diretoria de Auditoria de Previdência e Benefícios, da CGU, para apresentar os impactos e propor a definição de um cronograma para implementação da medida, alinhado ao cronograma já estabelecido para a implementação da biometria; e (ii) agendar reunião com o MGI para retomar as tratativas sobre a gestão das senhas do Gov.BR.
5	Situação do despacho SEI nº 22556581	Efeitos do direito mínimo na automação: tempo, valor médio, economia de força de trabalho e limitações por vínculos com pendências	Despacho 22556581	DTI	Agendar reunião com órgãos de controle (TCU e CGU) para: (i) apresentar relatórios que demonstram que os impactos, conforme Nota Técnica elaborada pela DTI; (ii) Reconhecer a importância de revisar pontos relacionados ao cadastro; e (iii)Propor um plano de trabalho que promova ajustes no cadastro.

Item	Descrição	Responsável	Decisão
10	Política de Segurança da Informação (POSIN) — Atualização da política de Segurança da Informação do INSS — Processo 35014.212234/2024-17	DTI e DIGOV	Informado que a Política de Segurança da Informação (POSIN) foi deliberada por todas as Diretorias e se encontra em fase de ajustes formais pela Procuradoria Federal Especializada. Marcia (Dirben) - Aprovou; Carolina (DIGOV) - Aprovou; Renato (DTI)- Aprovou; Manoela (DIROFL) - Aprovou; Ideon (DGP) - Aprovou; e Presidente: Aprovou. Resultado: **Aprovado por unanimidade.**

7. ENCAMINHAMENTOS

Item	Descrição	Responsável	Decisão

- Não houve nenhum encaminhamento

8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

8.1. Segue o presente Registro de Reunião assinado eletronicamente pelos membros acima identificados.

Documento assinado eletronicamente por **BIANCA RENALLY DA COSTA AGRA**, **Coordenador(a) de Governança e Integridade Substituto(a)**, em 07/01/2026, às 15:24, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 .

Documento assinado eletronicamente por **IDEON ALVES CARNEIRO JUNIOR**, **Diretor(a) de Gestão de Pessoas Substituto(a)**, em 07/01/2026, às 17:13, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 .

Documento assinado eletronicamente por **MANUELLA ANDRADE PEREIRA DE SOUZA SILVA**, **Diretor(a) de Orçamento, Finanças e Logística**, em 08/01/2026, às 09:50, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 .

Documento assinado eletronicamente por **JOSE RENATO MORAIS MOUSINHO**, **Diretor(a) de Tecnologia da Informação Substituto(a)**, em 08/01/2026, às 10:53, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 .

Documento assinado eletronicamente por **GILBERTO WALLER JUNIOR**, **Presidente**, em 08/01/2026, às 12:01, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 .

Documento assinado eletronicamente por **MARCIA ELIZA DE SOUZA**, **Diretor(a)**, em 09/01/2026, às 19:29, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **ANTONIO SERGIO ALEGRE**, **Auditor-Geral**, em 20/01/2026, às 13:13, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 .

Documento assinado eletronicamente por **CAROLINA SOUTO CARBALLIDO**, **Diretor(a) de Governança, Planejamento e Inovação**, em 30/01/2026, às 12:35, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 .

Documento assinado eletronicamente por **Carina Bellini Cancella**, **Procurador-Geral da PFE/INSS - Substituto(a)**, em 04/02/2026, às 19:21, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 .

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.inss.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **23662313** e o código CRC **E99D3F47**.

Referência: Processo nº 35014.023283/2025-50 SEI nº 23662313