

# Relatório de Gestão

**INPI** INSTITUTO  
NACIONAL DA  
PROPRIEDADE  
INDUSTRIAL

2021



# Sumário

<b>SOBRE O RELATÓRIO</b> .....	4
<b>MENSAGEM DO PRESIDENTE</b> .....	5
<b>DESTAQUES DO RG INPI 2025</b> .....	7
<b>1 - VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO</b>	
Identificação da Unidade Prestadora de Contas .....	9
Políticas e Programas de Governo .....	11
Organograma Funcional do INPI .....	13
Dirigentes de 2025.....	14
Modelo de Negócios do INPI .....	15
Cadeia de Valor .....	16
Ambiente de Atuação – Cenário Nacional e Internacional .....	18
Cenário Nacional .....	18
Cenário Internacional .....	23
<b>2 - RISCOS, OPORTUNIDADES E APOIO DA ESTRUTURA DE GOVERNANÇA À CAPACIDADE DA UPC DE GERAR VALOR</b>	
Gestão de Riscos no Âmbito do INPI: Contexto e Visão Geral .....	26
Riscos .....	28
Riscos e Oportunidades Relacionadas à Estratégia .....	32
Apoio da Estrutura de Governança à Capacidade da UPC de Gerar Valor .....	35
Modelo de Governança Corporativa do INPI .....	35
Auditoria Interna .....	36
Corregedoria .....	39
<b>3 - GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO</b>	
Estratégia .....	43
Mapa Estratégico .....	44
Apoio da Estrutura de Governança à Capacidade de Geração de Valor .....	46
Modelo de Excelência da Gestão (MEG) - 22ª edição .....	46
O Plano de Ação em Números .....	47
Resultados Alcançados Frente aos Objetivos Estratégicos e às Prioridades da Gestão .....	48
Objetivo Estratégico 1 .....	49
Objetivo Estratégico 2 .....	55
Diretório Nacional de Combate à Falsificação de Marcas CNCP-INPI .....	58
Objetivo Estratégico 3 .....	60
Objetivo Estratégico 4 .....	63
Destques dos Objetivos Estratégicos de 5 a 9 .....	64
Agendas Transversais .....	70
Programa de Gênero, Diversidade e Inclusão 2025.....	70
Sustentabilidade Ambiental .....	73
Resultado anual das iniciativas monitoradas pela COSBIO 2025.....	74
Critérios de Sustentabilidade nas Contratações e Aquisições.....	76
Panorama dos Principais Recursos Críticos para o Alcance dos Resultados .....	79
Gestão de Pessoas .....	79
Gestão da Tecnologia da Informação .....	91
Gestão de Licitações, Contratos e Patrimonial .....	97
Relacionamento com a Sociedade .....	107
<b>4 - INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS</b>	
Panorama Geral .....	116
Receita .....	117
Execução Orçamentária e Financeira de Despesas .....	121
Sustentabilidade Orçamentária e Financeira .....	125
Gestão de Custos .....	126
Demonstrações Contábeis e Notas Explicativas .....	130
Principais desafios e ações futuras para a Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil..	131
<b>LISTA DE SIGLAS E ABREVIACÕES</b> .....	132



# Sobre o Relatório

O Relatório de Gestão do INPI 2025 mostra o compromisso do Instituto com a transparência, a participação da sociedade e a geração de valor para o público.

O relatório deste ano está mais curto e fácil de ler que o anterior, e apresenta de maneira mais clara e concisa as principais entregas do INPI para a sociedade em 2025. O INPI procurou torná-lo mais atrativo e interativo, dar ênfase a aspectos de sustentabilidade ambiental, social, econômica e financeira, e destacar a inclusão no serviço público, além da diversidade. Além disso, o documento explica quais fatores influenciaram esses resultados ao longo do ano e apresenta comparações dos últimos quatro anos (2022 a 2025), para evidenciar consistência, comparabilidade e o alcance de resultados.

O conteúdo segue a Instrução Normativa TCU 84, de 22 de abril de 2020, (IN 84) e as orientações da Decisão Normativa nº 198/2022 do Tribunal de Contas da União (TCU). O formato utilizado é o Relato Integrado (RI), criado pelo International Integrated Reporting Council (IIRC) e divulgado pelo TCU no novo Guia de Elaboração do Relatório de Gestão Integrado.

O relatório está dividido em quatro capítulos, organizados da seguinte forma:

- Capítulo 1: apresenta o INPI e o ambiente em que ele atua.
- Capítulo 2: mostra os principais riscos, oportunidades e a estrutura de governança que orientam a gestão diária do Instituto.

- Capítulo 3: traz os resultados alcançados com base na estratégia do Planejamento 2023–2026 e no Plano de Ação 2025. Aqui são detalhados os resultados dos Objetivos Estratégicos de 1 a 4, que representam as entregas principais do INPI à sociedade. Os Objetivos Estratégicos de 5 a 9, que dão suporte à gestão, têm seus resultados destacados. O capítulo também apresenta um panorama dos recursos essenciais usados para alcançar esses resultados. O capítulo termina com as agendas transversais de gênero, diversidade, inclusão e sustentabilidade ambiental, presentes em toda a estratégia do INPI.
- Capítulo 4: reúne as informações orçamentárias, financeiras e contábeis do Instituto. Esse capítulo permite entender como o INPI gerou receita e quais limitações orçamentárias e financeiras influenciaram seus resultados em 2025.

Ao decidir quais temas deveriam constar no relatório, o INPI considerou aqueles que ajudam os usuários a avaliar se os serviços prestados à sociedade foram eficientes e eficazes garantindo a transparência no uso de recursos públicos.



# Mensagem do Presidente

Este Relatório de Gestão permite olhar para o que realizamos e avaliar se estamos seguindo na direção da estratégia formulada, guiados pela nossa Missão e inspirados por nossa Visão de futuro de tornar o INPI um escritório de propriedade industrial de classe mundial.

Encerramos 2025 com avanços importantes, desafios persistentes e perspectivas promissoras para o próximo e último ano do atual ciclo quadrienal de planejamento estratégico institucional.

No desempenho da prestação de serviços de propriedade industrial, mantivemos a trajetória de redução gradual e consistente dos prazos para decisão de pedidos de patentes. O principal desafio continuou sendo equilibrar a capacidade de produção com a demanda crescente e volumosa por registro de marcas, o que tem restringido as possibilidades de entregar prazos de decisão de marcas mais próximos dos níveis de eficiência operacional observados em passado não muito distante.

Em 2025, a demanda pelos serviços do INPI cresceu nos principais ativos de propriedade industrial. Trata-se de uma notícia positiva por refletir o aumento do interesse da sociedade pela proteção dos direitos de propriedade industrial. Ao mesmo tempo, desafia a capacidade do INPI de conquistar e manter padrões de desempenho compatíveis com as necessidades e expectativas dos diferentes públicos de interesse.

Recebemos cerca de 504 mil pedidos de marcas e 30 mil de patentes, enquanto nossa capacidade operacional foi de 332 mil decisões de marcas e 26 mil de patentes. Embora a produção anual tenha superado os números de 2024, ainda se mostra insuficiente para atender plenamente à demanda dos usuários. Para enfrentar esse gargalo estrutural, o INPI acelerou a execução de projetos estratégicos com alto potencial de impacto positivo para a melhoria da produtividade e garantia da qualidade dos processos e serviços de concessão de direitos de propriedade industrial.

No campo da automação, teve continuidade a implementação do projeto BPMS – Automação do Fluxo de Patentes, com foco em racionalização de processos e modernização dos sistemas informatizados de suporte ao exame de patentes. Os projetos de Inteligência Artificial aplicada ao exame de patentes, marcas e desenhos industriais oferecem perspectivas promissoras de maior agilidade e qualidade, haja vista a experiência internacional na utilização de ferramentas de IA. Novas práticas operacionais também estão sendo implantadas em busca de ganhos adicionais de produtividade no exame de patentes e de marcas, em particular, com a terceirização da atividade de busca para patentes e o trâmite prioritário para pedidos de marcas.

Todavia, a estratégia de melhoria da eficiência operacional do INPI pressupõe uma combinação de medidas administrativas e mudanças sistêmicas capaz de produzir e sustentar níveis de desempenho de referência mundial. Nesse sentido, a tramitação



legislativa da proposta de revisão da Lei da Propriedade Industrial (Projeto de Lei nº 2210/2022) não avançou como esperado. A agilização do fluxo processual definido no marco legal é condição incontornável para viabilização das metas de resultados de maior impacto do planejamento estratégico do Instituto: decidir pedidos de patente em 2 anos; e pedidos de marcas sem oposição em 1 mês.

Em linha com a Missão de impulsionar a inovação no País, o INPI desenvolveu, em 2025, uma série de iniciativas voltadas para difusão do conhecimento e promoção do uso estratégico da propriedade industrial. Foram capacitadas 4.733 profissionais e 1.910 empresas em propriedade industrial e inovação. Foram realizados seis estudos de prospecção tecnológica e inteligência estratégica em áreas de interesse da política industrial brasileira “Nova Indústria Brasil”. As mentorias em PI seguiram orientando empreendedores e pesquisadores na proteção e uso da propriedade industrial como ferramenta para o desenvolvimento de negócios inovadores e competitivos.

O ano de 2025 também foi marcado por avanços na estratégia internacional do INPI. Em especial, o aprofundamento da cooperação técnica e da articulação institucional com os escritórios de propriedade industrial da América do Sul. Destaque para a implementação do projeto-piloto de exame colaborativo de patentes com escritório peruano (INDECOPI) e o fortalecimento da governança regional com a criação do grupo de trabalho de Propriedade Intelectual do Mercosul. E a formatação do Fundo Sul-Sul com a Organização Mundial da Propriedade

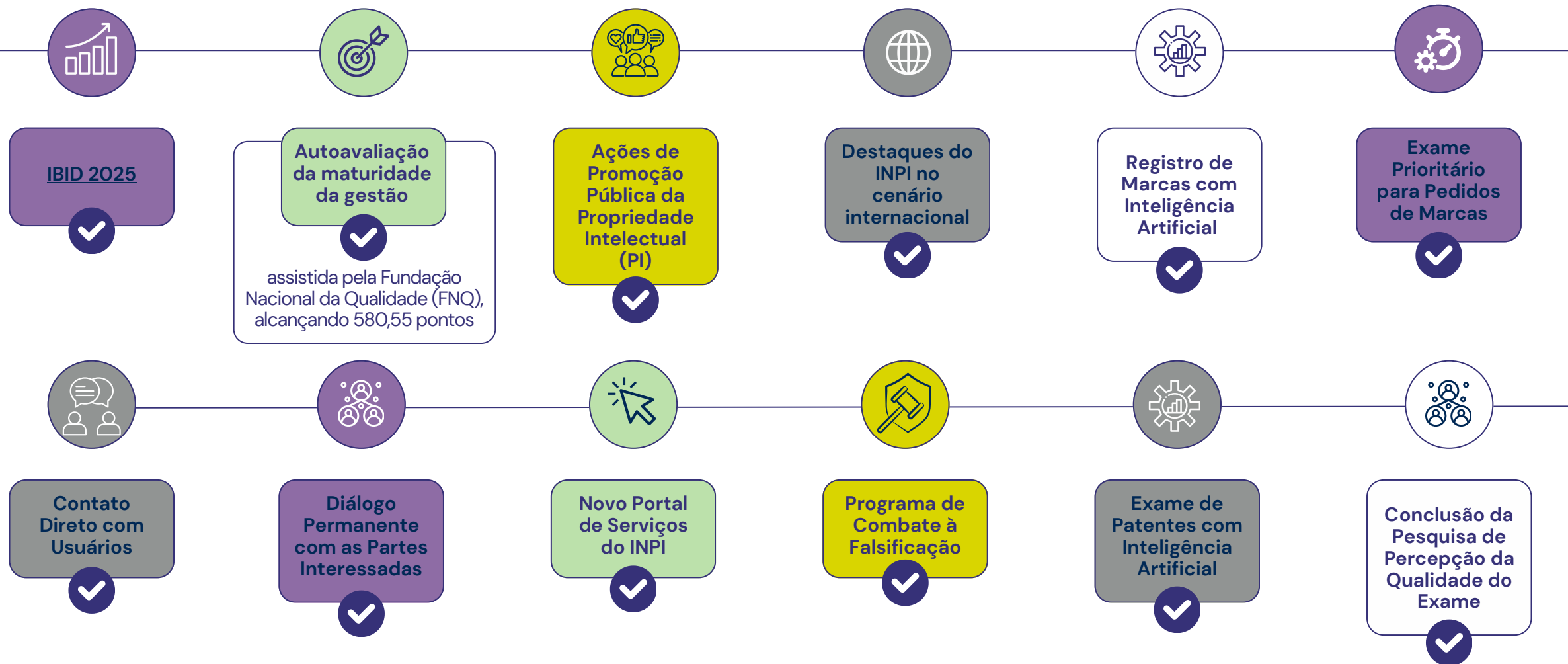
Intelectual (OMPI) traz novas perspectivas para o financiamento sustentável de projetos de cooperação em propriedade industrial com países da América Latina e Caribe e países africanos.

Na busca pelo fortalecimento institucional, conquistas importantes conviveram com desafios ainda não superados. Seguirão na pauta estratégica a ampliação da autonomia financeira, para assegurar o financiamento sustentável do Instituto; a recomposição da força de trabalho, com a realização de concursos públicos planejados e sistemáticos; a reestruturação das carreiras, para aumentar a atratividade e reduzir a evasão de servidores; assim como o redesenho institucional com a proposta de transformação do INPI em Agência Reguladora.

Os resultados obtidos e os desafios que persistem reforçam a importância e o acerto das escolhas e estratégias que tem orientado o INPI na direção de fazer do Instituto um lugar cada vez melhor para se trabalhar e uma instituição pública cada vez mais produtiva e comprometida com o desenvolvimento do País.



# Destaques do RG INPI 2025





# VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO



# Identificação da Unidade Prestadora de Contas

O Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI) é um órgão do governo federal ligado ao Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços. Ele foi criado pela [Lei n.º 5.648/1970](#).

No Brasil, a função do INPI é conceder direitos relacionados à propriedade intelectual:

- Patentes, que protegem invenções e modelos de utilidade ([Lei n.º 9.279/1996](#)).
- Registros de marcas, desenhos industriais e indicações geográficas ([Lei n.º 9.279/1996](#)).
- Registros e anotações de contratos, como contratos de transferência de tecnologia e franquias ([Lei n.º 9.279/1996](#)).
- Registros de programas de computador e topografias de circuitos integrados ([Decreto n.º 2.556/1998](#) e [Lei n.º 11.484/2007](#)).
- Jogos eletrônicos, a nova lei reforça que jogos eletrônicos podem ser registrados no INPI (como programas de computador/software e, em certos casos, marcas/desenhos industriais), conferindo maior segurança jurídica aos desenvolvedores ([Lei n.º 14.852/2024](#) - Marco Legal dos Jogos Eletrônicos).

Além disso, o INPI atua para combater a pirataria, divulgar a importância da propriedade industrial, incentivar negócios inovadores e oferecer capacitação sobre o tema.

A proteção da propriedade industrial é importante porque transforma conhecimento e ideias em bens de valor, além de ser essencial para transformar o conhecimento gerado pela atividade intelectual em ativos econômicos relevantes e comercializáveis, desempenhando um papel estratégico para o desenvolvimento do mercado.

O objetivo do INPI é oferecer serviços públicos melhores, contribuindo para um Estado mais inclusivo, democrático e eficiente.



**MISSÃO do Instituto:**  
Impulsionar a Inovação por meio da Propriedade Industrial

A missão do INPI é usar a Propriedade Industrial para estimular a inovação no Brasil. Isso está de acordo com sua função prevista em lei: aplicar, em todo o país, as regras que tratam da propriedade industrial, considerando os aspectos sociais, econômicos, jurídicos e técnicos desse tipo de proteção. Também cabe ao Instituto analisar e dizer se é adequado o Brasil assinar, confirmar ou deixar de participar de acordos e tratados internacionais sobre propriedade industrial, conforme a [Lei n.º 9.279/1996](#).



## Como VISÃO, a ambição do INPI é:

Consolidar-se como escritório  
de Propriedade Industrial de classe mundial

Realizar a visão de futuro do INPI exige muitas mudanças e para ser uma instituição de classe mundial, o Instituto também precisa apresentar desempenho de padrão internacional. Para isso, precisamos avançar de forma planejada e organizada em várias áreas: garantir a qualidade, fortalecer a tecnologia, valorizar e recompor a equipe de trabalho, ampliar a autonomia financeira e modernizar a governança e a gestão, entre outras.

O nosso desafio é dar ao Instituto as condições necessárias para se modernizar, crescer e atuar em alto nível. Assim, poderemos cumprir nossa missão de impulsionar a inovação no país





# Políticas e Programas de Governo

O Plano Plurianual (PPA) 2024 a 2027 apresenta, por meio de programas, os objetivos e as metas da administração pública federal para o período de quatro anos, conforme a Lei nº 14.802/2024. O INPI participa do programa finalístico 2801 – Neointustrialização, Ambiente de Negócios e Participação Econômica Internacional, e do programa de gestão 0032 – Programa de Gestão e Manutenção do Poder Executivo, por meio de objetivos específicos e ações orçamentárias vinculadas, conforme informações a seguir.

## PROGRAMA 2801 Neointustrialização, Ambiente de Negócios e Participação Econômica

**Objetivo Específico** 0535 - Otimizar o desempenho do Sistema de Propriedade Intelectual e estimular o uso da Propriedade Intelectual como ferramenta estratégica para o alcance das políticas industrial, de inovação, de economia verde, de micro e pequenas empresas e de comércio exterior;

### Ação Orçamentária Proteção dos Direitos de Propriedade Industrial

PO - Planos Orçamentários[1] vinculados		
PO 0000	PO 0001	PO 0002
Proteção dos Direitos de Propriedade Industrial	Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicação	Buscas de anterioridades de patentes e prospecção tecnológica
PO 0003	PO 0004	PO 0005
Gestão e suporte aos serviços de Propriedade Industrial	Disseminação da Propriedade Industrial	Capacitação dos Servidores Públicos em Processo de Qualificação e Requalificação

Fonte: CGOF/DIRAD/INPI

[1] Nível de maior detalhe gerencial para ações orçamentárias, mostrando desagregação de produtos / serviços esperados.



## PROGRAMA 0032 Programa de Gestão e Manutenção do Poder Executivo

### Objetivo Específico

O Programa representa um conjunto de ações orçamentárias e não orçamentárias, que não são passíveis de associação aos programas finalísticos, relacionadas à gestão da atuação governamental. Nele estão incluídas as despesas de pessoal ativo e inativo do INPI, além da ação orçamentária 165U. Esta ação contemplou recursos destinados à atuação diplomática do Brasil na reunião dos BRICS[2] e a participação do INPI como anfitrião da 17ª Reunião dos Presidentes dos Escritórios de Propriedade Industrial do grupo.



### AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS VINCULADAS AO PROGRAMA

165U	216H	20TP
Exercício da Presidência dos BRICS pelo Brasil	Ajuda de Custo para Moradia ou Auxílio-Moradia a Agentes Públicos	Ativos Cíveis da União
2004	212B	0181
Assistência Médica e Odontológica aos Servidores Cíveis, Empregados, Militares e seus Dependentes	Benefícios Obrigatórios aos Servidores Cíveis, Empregados, Militares e seus Dependentes	Aposentadorias e Pensões Cíveis da União
		9HB
		Contribuição da União, de suas Autarquias e Fundações para o Custeio do Regime de Previdência dos Servidores Públicos Federais

Fonte: CGOF/DIRAD/INPI

[2] Fórum de cooperação política e diplomática de países emergentes que busca fortalecer a posição de seus membros na ordem global e promover o crescimento econômico composto por: Brasil, Rússia, Índia, China, África do Sul, Arábia Saudita, Egito, Emirados Árabes Unidos, Etiópia, Indonésia e Irã.






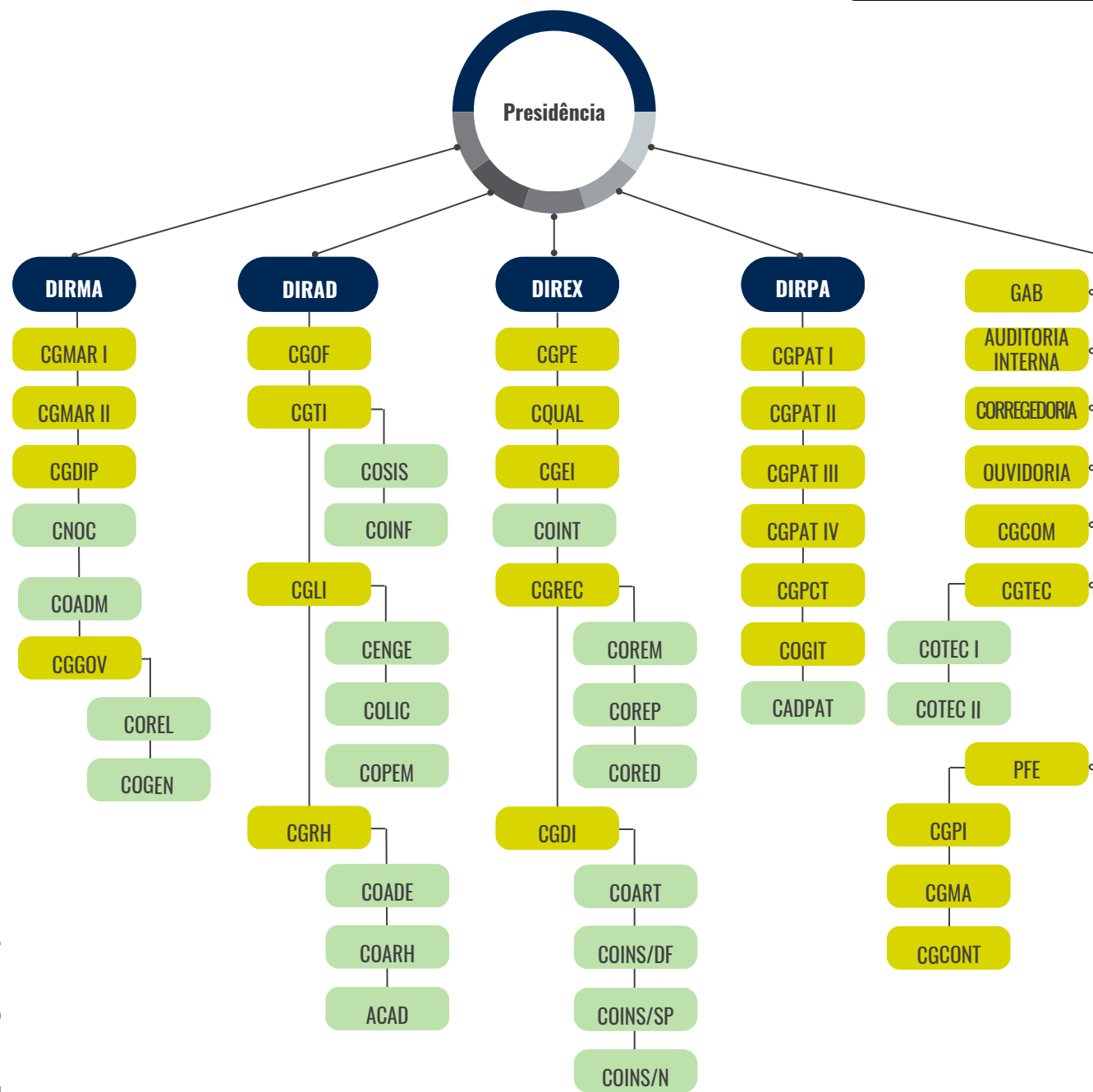
# Organograma Funcional do INPI

Diretorias, Coordenações-Gerais, Coordenações e Órgãos vinculados à Presidência do INPI

(PORTARIA/INPI/PR Nº 18, DE 16 DE JUNHO DE 2025)

Confira lista de siglas.

-  Diretorias
-  Coordenações-Gerais e órgãos vinculados à Presidência
-  Coordenações





# Dirigentes de 2025<sup>[3]</sup>



**Júlio César Castelo Branco Reis Moreira**

Presidente



**Tânia Cristina Lopes Ribeiro**

Diretora Executiva



**Soraya Sales dos Santos e Silva**

Diretora de Administração



**Alexandre Lopes Lourenço**

Diretor de Marcas, Desenhos Industriais e Indicações Geográficas



**Alexandre Dantas Rodrigues**

Diretor de Patentes, Programas de Computador e Topografia de Circuitos Integrados


[3] Até setembro de 2025, a Diretoria de Marcas, Desenhos Industriais e Indicações Geográficas foi exercida pelo Sr. Schmuell Lopes Cantanhede; e a Diretoria de Administração foi exercida pelo Sr. Alexandre Lopes Lourenço.




# Modelo de Negócios do INPI

## INSUMOS


**Pessoal** (inclui servidores cedidos)

 **1.081**  
Cargos efetivos ocupados

**Orçamento e Finanças** (em milhões de R\$)

 **622,7**  
Receita de serviços arrecadada

 **359,0**  
Custos totais


 **58%**  
Utilização da receita de serviços

**Depósitos de Propriedade Industrial**


 **29.557** depósitos  
de Patentes

 **7.236** depósitos  
de Programas de Computador

 **504.461**  
depósitos de Marcas

 **20** depósitos  
de Indicações Geográficas

 **9.872** depósitos  
de Desenho Industrial

 **7** depósitos  
de Topografia de Circuitos

 **720** depósitos  
de Contratos de Tecnologia

## MACROPROCESSOS FINALÍSTICOS

• Recepção de pedidos e atuação como autoridade internacional no âmbito do PCT

• Concessão de Patentes

• Concessão de Registro de Programa de Computador

• Concessão de Registro de Topografia de Circuito Integrado

• Concessão de Registro de Marca

• Concessão de Registro de Desenho Industrial

• Concessão de Registro de Indicação Geográfica

• Averbção e Registro de Contratos de Direitos de Propriedade Industrial, Transferência de Tecnologia e Franquia Empresarial

• Disseminação da Propriedade Industrial


## RESULTADOS

**Decisões de pedidos**


 **25.525**  
decisões de Patentes

 **29**  
decisões de Indicações Geográficas

 **382.283**  
decisões de Marcas


 **7.029**  
decisões de Programas de Computador


 **9.461**  
decisões de Desenhos Industriais


 **5**  
decisão de Topografia de Circuitos

 **765**  
decisões de Averbção de Contratos

**Promoção Pública da PI**

 **1.910** Empresas capacitadas em PI e negócios

 **4.733** Profissionais capacitados em PI e negócios

 **214** Ações de mentoria qualificada voltadas para a expansão do uso do sistema de PI

## IMPACTOS



Melhoria do ambiente de negócios



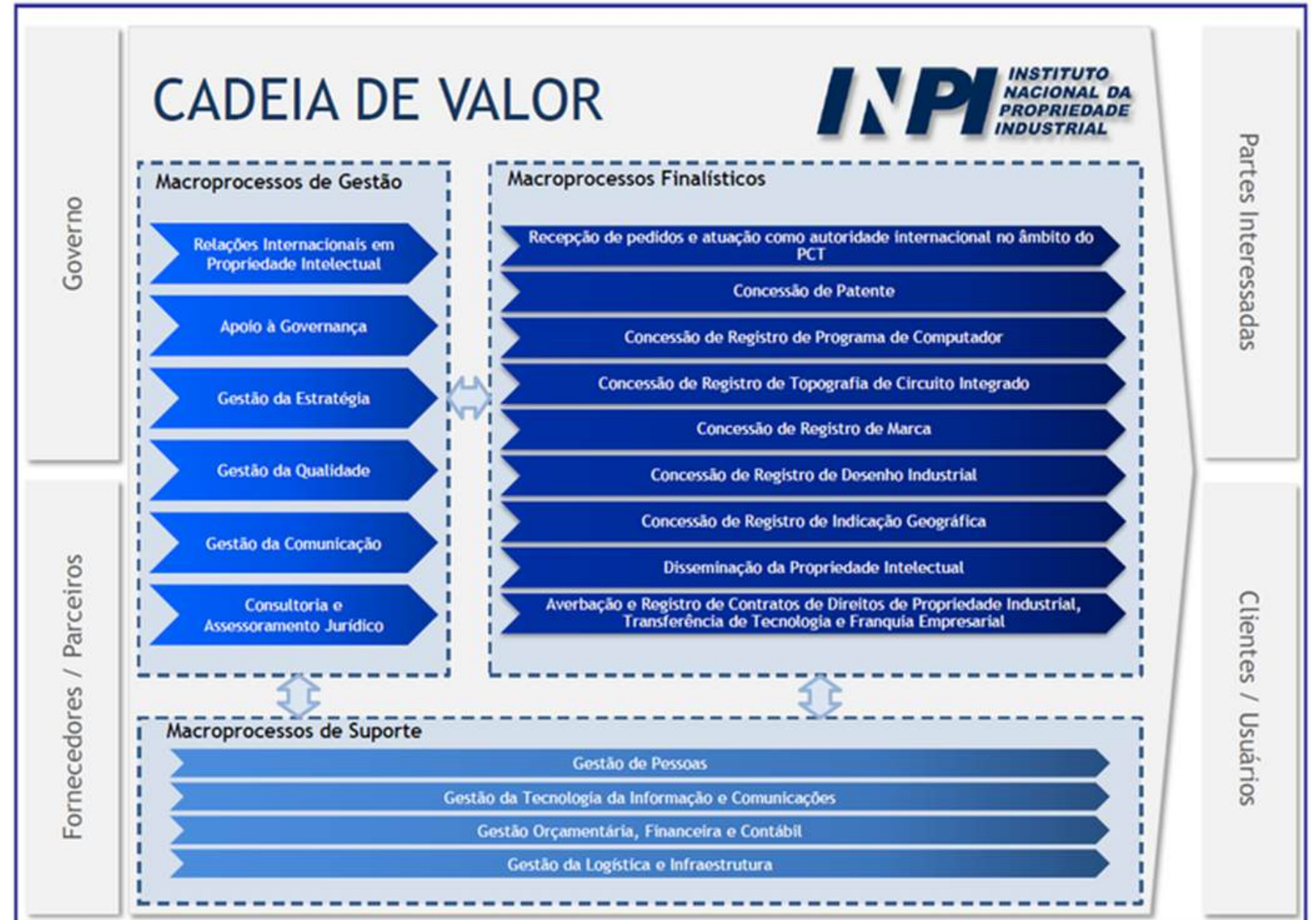
Promoção do desenvolvimento tecnológico e econômico



Estímulo à inovação e competitividade



# Cadeia de Valor



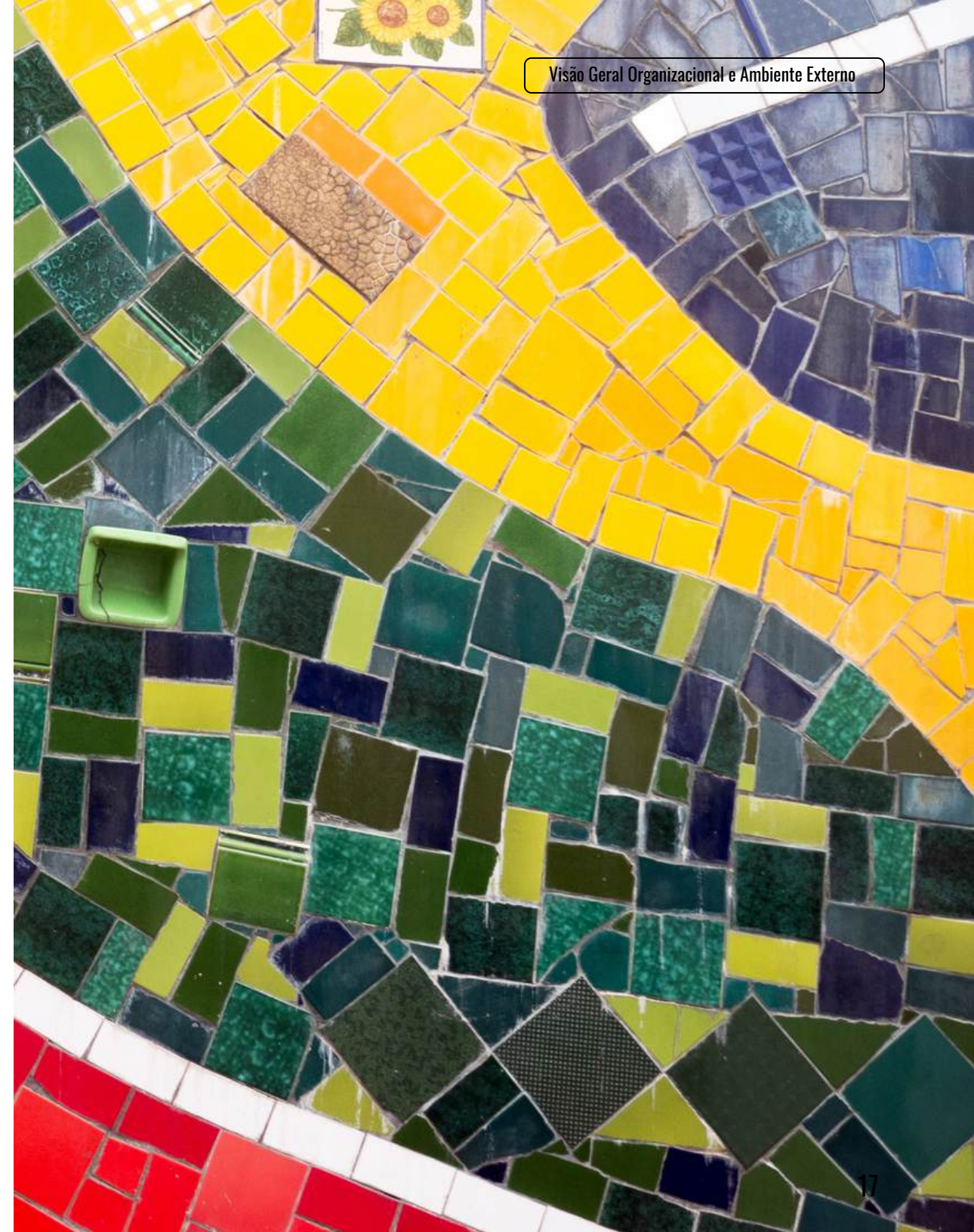
V.1 - 14.6.19

Nível 1



# Cadeia de Valor

Em 2025, o INPI iniciou a revisão da Cadeia de Valor e da arquitetura de processos, com previsão de conclusão em janeiro de 2026. A atual Cadeia de Valor foi instituída em 2019, de modo a refletir a implantação de novas práticas de gestão e o amadurecimento do desenho dos processos organizacionais. Dentre as premissas adotadas estão o alinhamento com a estratégia do INPI e a incorporação de novos processos para conformidade aos fundamentos do Modelo de Excelência da Gestão (MEG).





# Ambiente de Atuação – Cenário Nacional e Internacional

O INPI participa ativamente do Sistema de Inovação Brasileiro e integra o sistema internacional de Propriedade Intelectual, coordenado pela Organização Mundial da Propriedade Intelectual- OMPI.

## Cenário Nacional

### Contexto macroeconômico.

Em 2025, a economia brasileira cresceu. Esse resultado veio principalmente da agropecuária, dos serviços – especialmente de informação e comunicação – e das indústrias extrativas. No contexto da demanda, o destaque foi o aumento do consumo das famílias e dos investimentos das empresas. O consumo das famílias melhorou porque o mercado de trabalho teve bons resultados: o desemprego atingiu o menor nível da série histórica e os salários reais aumentaram, como já havia acontecido em 2024.

A política monetária mais restritiva ajudou a reduzir a inflação, mas também fez a economia perder força no último trimestre. No cenário internacional, o Brasil enfrentou dificuldades com novas barreiras ao comércio exterior. Algumas dessas barreiras diminuíram no fim do ano, mas ainda assim o governo e os empresários precisaram buscar soluções emergenciais, como novas linhas de crédito e abertura de mercados.

### Contexto da inovação.

Em 2025, o Brasil ficou na 52ª posição entre as economias mais inovadoras do mundo, segundo o Índice Global de Inovação da Organização Mundial da Propriedade Industrial (OMPI). Apesar de ter caído duas posições em relação ao ano anterior, o país manteve destaque na região: foi o 2º mais inovador da América Latina e Caribe, atrás apenas do Chile. Entre os países que formam o BRICS (Brasil, Rússia, Índia, China e África do Sul), o Brasil ficou em 3º lugar, à frente da Rússia (61ª posição) e da África do Sul (70ª). No ranking de resultados, o Brasil aparece em 51º.

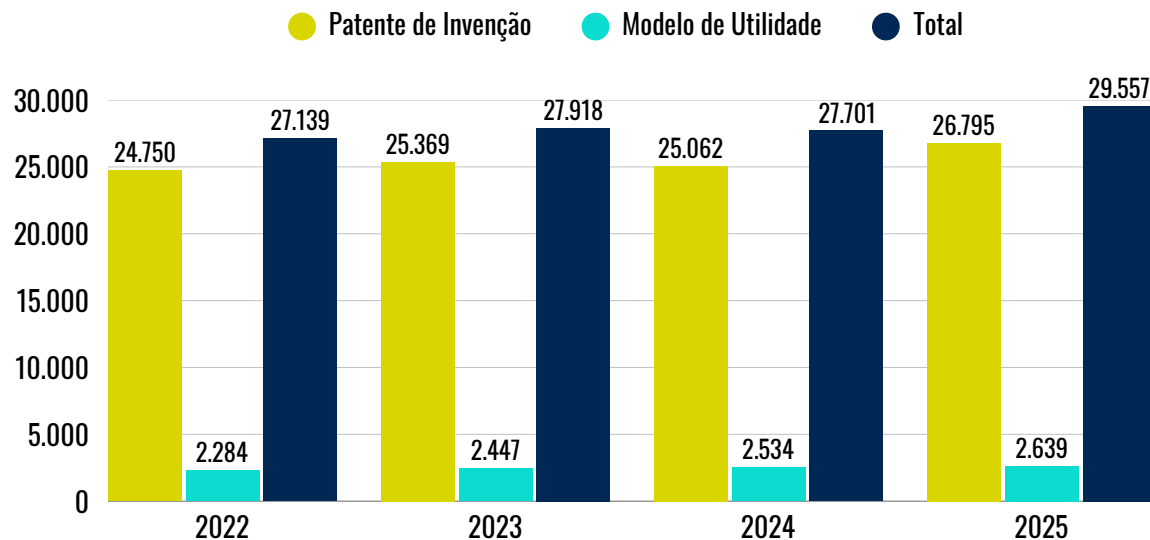
A OMPI destacou avanços do Brasil em publicações científicas, investimentos em pesquisa e desenvolvimento, aumento das negociações em venture capital (capital de risco), além de melhorias em saneamento seguro e acesso à internet de banda larga. Os pontos fortes continuam sendo o tamanho do mercado interno (8º lugar), o número de marcas registradas (10º lugar) e a participação na internet (12º lugar). Pelo quinto ano seguido, o Brasil apresentou níveis de inovação acima do esperado para seu nível de renda.



### Estatísticas nacionais: pedidos dos principais ativos de PI

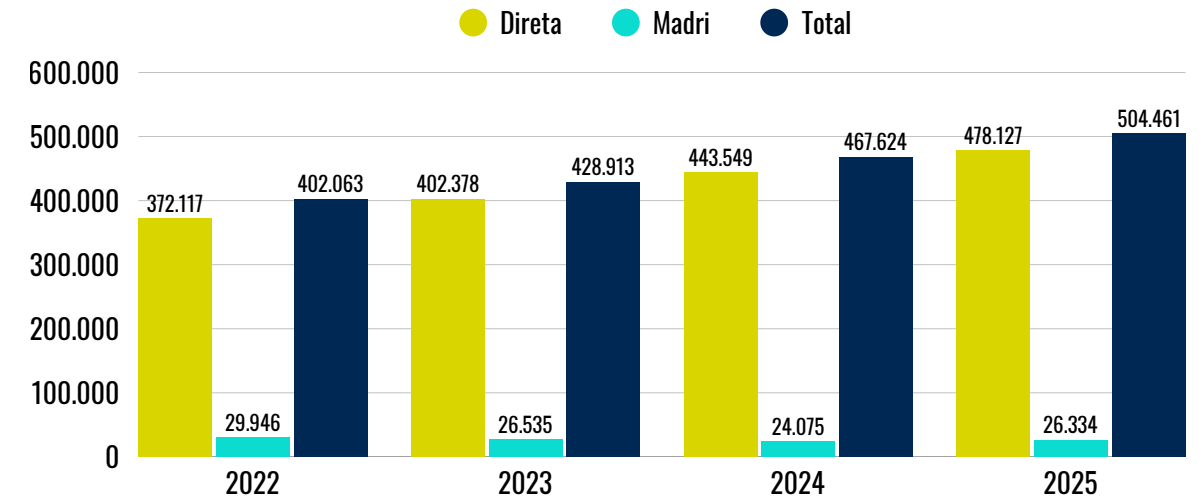
Com o cenário econômico favorável, os pedidos de propriedade intelectual aumentaram em 2025. Os depósitos de pedidos de patentes cresceram 6,7%, chegando a 29.557. Os pedidos de marcas subiram 7,9%, totalizando 504.461. Os pedidos de desenhos industriais tiveram desempenho muito positivo, com alta de 23,0% na via direta e 36,7% pelo protocolo de Haia, totalizando 9.872 pedidos. Os registros de programas de computador aumentaram 36,2%, alcançando 7.236. Foram 720 requerimentos de averbações de contrato de tecnologia. Também foram feitos pedidos de 20 novas indicações geográficas e de 7 registros de topografias de circuitos integrados.

#### Patentes



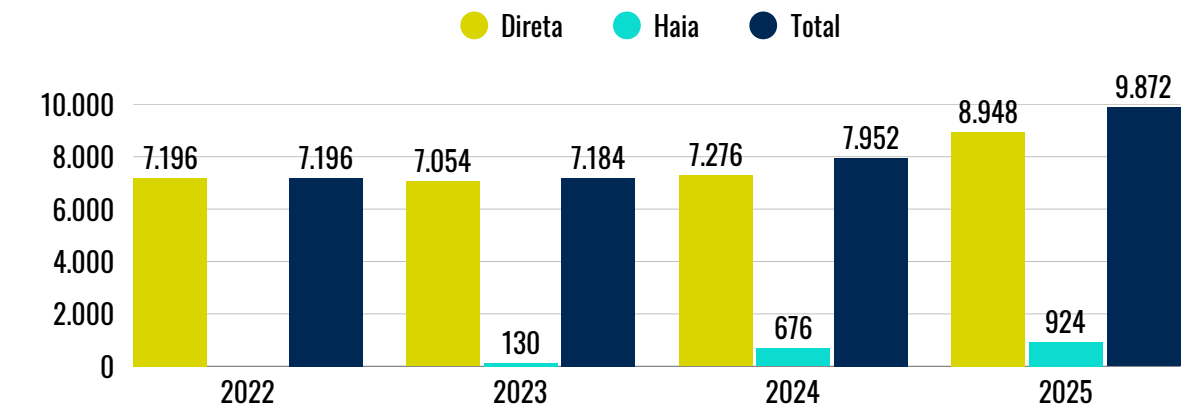
Fonte: CGEI/DIREX/INPI

#### Marcas



Fonte: CGEI/DIREX/INPI

#### Desenhos Industriais



Fonte: CGEI/DIREX/INPI



Em 2025, depositantes de 89 países solicitaram proteção de patentes no INPI. Os depositantes brasileiros foram responsáveis por 26,2% dos depósitos de patentes de invenção, seguido pelos depositantes dos Estados Unidos com 23,5%, China com 10,5%, Alemanha com 5,2%, Japão com 4,2% e Suíça com 4,1%. Nos pedidos de modelos de utilidade, marcas, desenhos industriais e contratos de tecnologia, a maioria foi feita por depositantes brasileiros.

Em 2025, entre os residentes que fizeram depósitos de patentes, as pessoas físicas foram responsáveis por 45,1% dos pedidos. As empresas de médio e grande porte responderam por 21,3%, enquanto instituições científicas, tecnológicas e de inovação (ICT) e órgãos de governo ficaram com 18,6%. Nos pedidos de marcas nacionais 48% tiveram origem em micro e pequenas empresas e 32% foram feitos por pessoas físicas.

## Índice Brasil de Inovação e Desenvolvimento

Em 2025, o INPI apresentou pela segunda vez o Índice Brasil de Inovação e Desenvolvimento (IBID), que segue a metodologia do Índice Global de Inovação da OMPI. O objetivo é mostrar como está a inovação no Brasil, considerando os 27 estados e as cinco grandes regiões do país. Os resultados mostraram que São Paulo, Santa Catarina, Paraná, Rio de Janeiro e Rio Grande do Sul foram os estados mais inovadores. No Nordeste, quase todos os estados – com exceção de Alagoas – tiveram desempenho acima do esperado para seus níveis de renda. Já no recorte regional, os líderes foram São Paulo no Sudeste, Santa Catarina no Sul, Distrito Federal no Centro-Oeste, Rio Grande do Norte no Nordeste e Amazonas no Norte.

## Ações de Promoção Pública da Propriedade Intelectual (PI)

Em 2025, a promoção pública da Propriedade Intelectual (PI) manteve-se como uma das frentes de atuação do INPI, contribuindo para ampliar o acesso da sociedade aos instrumentos de proteção e para fortalecer ambientes de inovação em todas as regiões do país. As iniciativas buscaram apoiar empreendedores, pesquisadores e instituições no uso estratégico da PI em prol do retorno a investimentos e do desenvolvimento econômico e tecnológico brasileiro. As ações foram orientadas à geração de impacto buscando o uso com mais eficiência dos recursos limitados para atender a extensão geográfica e a diversidade de negócios do nosso país.

Nesse contexto, as ações de disseminação, as mentorias em propriedade intelectual e os Acordos de Cooperação Técnica (ACTs) firmados entre o INPI e outros agentes do sistema de inovação desempenharam papel central na estratégia institucional de fomento ao desenvolvimento nacional. Essas iniciativas contribuíram para ampliar a presença institucional do INPI em âmbito nacional, reforçando a interiorização de serviços, o fortalecimento de capacidades locais e o apoio ao empreendedorismo e aos ambientes de inovação.

No conjunto Disseminação composto por palestras, oficinas, treinamentos, cursos, podcasts e outras atividades educativas, foram realizadas 328 ações em 23 dos 27 estados brasileiros para um público de 23.977 empreendedores ou pesquisadores. Desse total, 86,1% foram nos eixos temáticos da Bioinovação (Bio), Agronegócio (Agro) e TIC eixos estratégicos definidos com base na capacidade competitiva nacional, na relevância econômica, no potencial de geração de empregos e no alinhamento às diretrizes da política industrial do



governo federal. A nota média da pesquisa de satisfação de disseminação instituída pelo INPI desde abril de 2025 foi 9,5/10.

Uma novidade com foco no empreendedor nesse período foi a nova página “INPI para empreender a inovar” no ar desde 2025, tendo como alguns de seus conteúdos: o painel interativo “[INPI IMPACT DASH](#)” atualizado diariamente com as ações realizadas em todo Brasil; novos formatos customizados para o público com pouco tempo (vídeos cápsulas, quadrinhos, Cards curtos para ajudar nas principais dúvidas dos usuários), e a agenda de eventos abertos aos públicos. No conjunto mentoria - que oferece orientação técnica gratuita, qualificada e confidencial a empreendedores e pesquisadores brasileiros, selecionados por programas de fomento ou indicados por instituições parceiras, com foco na identificação de ativos de propriedade intelectual e no apoio ao processo de proteção, foram 204 mentorias individuais e 11 edições de mentoria coletiva, totalizando 1781 empreendedores de 22 estados brasileiros orientados. Podemos observar que 63% dos mentorados individualmente realizaram algum preparo de pedido ou depósito de ativo de PI junto ao INPI. 76% das mentorias individuais foram em negócios de Bio, Agro ou TIC. A pesquisa de satisfação teve nota média de 9,38 na individual e 9,31/ 10 na coletiva.

O terceiro conjunto, o de cooperação técnica nacional, viabiliza parcerias institucionais para gerar entregas para sociedade seja em inovação no INPI seja em ações externas. Foram assinados em 2025, 20 novos Acordos de Cooperação Técnica (ACTs) e Protocolo de Intenções, encerrando o ano com 47 ACTS vigentes. O ano foi também de ganho de eficiência no processo de assinatura destes ACTS, que de 11 meses em 2024 passaram a em média 5 meses. A aderência dos planos de trabalho às entregas do INPI também foi alvo desse

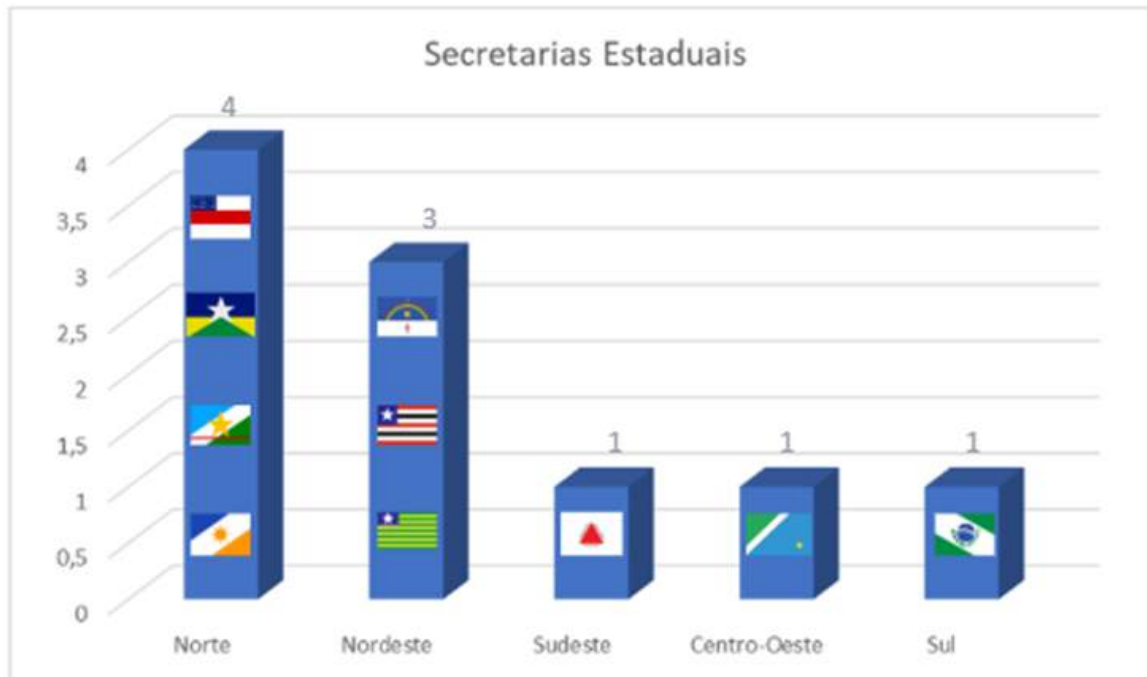
período. Em especial, novos ACTS negociados nesse período buscam trazer ganhos de eficiência para as áreas finalísticas como o uso de Inteligência Artificial para o exame de Marcas e de Desenhos Industriais. O item “Cooperação Técnica” no “[INPI IMPACT DASH](#)” e na página “INPI para empreender e inovar” são novidades em transparência nesse mesmo tema.

Em 2025, as diretrizes institucionais priorizaram o fortalecimento da articulação com Secretarias Estaduais de Inovação e Federações Estaduais das Indústrias, reconhecidas como parceiras estratégicas para a estruturação de Programas de PI voltados às vocações regionais e para ampliação do uso do sistema de PI por empreendedores nacionais. Neste mesmo ano, o INPI obteve avanços significativos na articulação institucional para a implementação de programas de propriedade intelectual em âmbito estadual, com a validação de “Programas de PI” junto a 10 Secretarias Estaduais de Inovação e 13 Federações Estaduais das Indústrias. As figuras de Secretarias Estaduais e de Federações da indústria deste relatório apresentam a distribuição regional dessas parcerias, evidenciando a abrangência da atuação do Instituto no território nacional.

Um dos marcos do ano na ampliação geográfica de atuação, foi a criação da Superintendência Norte, instalada em Manaus/AM. A nova unidade fortalece a atuação do INPI junto aos ecossistemas locais de inovação dos 7 estados da região, que cobrem cerca de 45% do território do país, amplia o atendimento a empreendedores e pesquisadores da região e contribui para uma atuação mais alinhada às realidades regionais, especialmente no contexto da Amazônia. A Unidade, aberta em outubro 2025, passa a compor a nossa estrutura integrada das 5 regiões brasileiras.



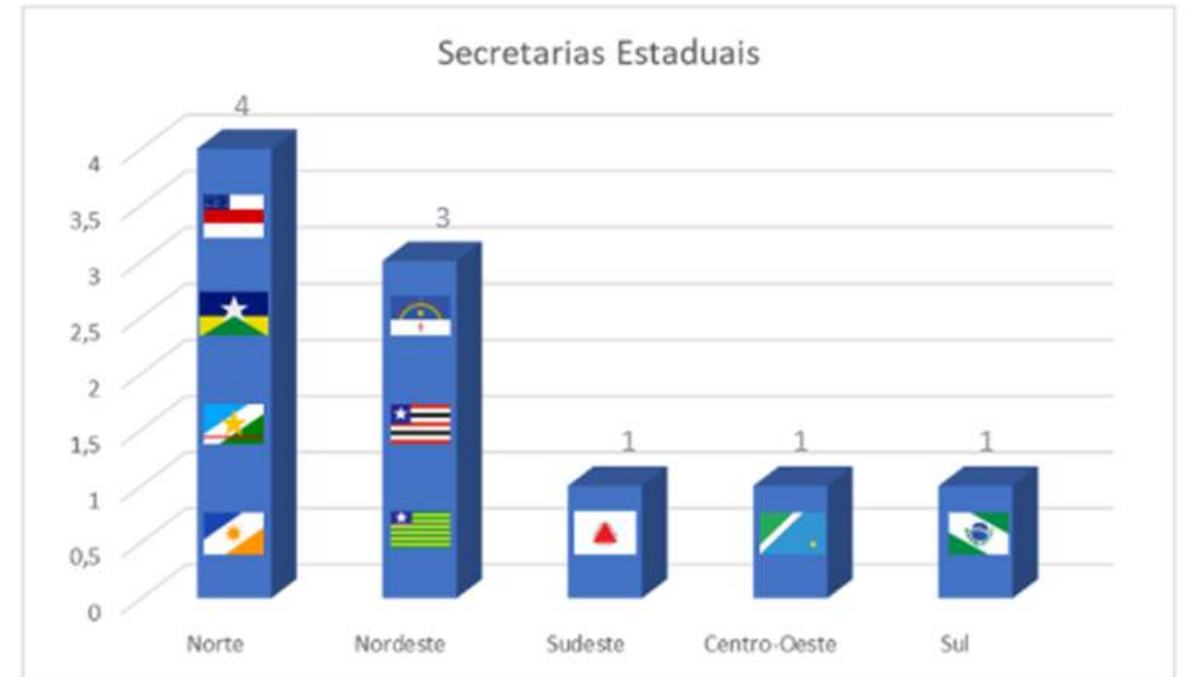
Figura – Quantidade de Secretarias Estaduais com Programas de PI firmados 2025



Região Norte: AM, RO, RR e TO.  
Região Nordeste: PE, MA e PI.  
Região Sudeste: MG.  
Região Centro-Oeste: MS.  
Região Sul: PR.

Fonte: CGDI/DIREX/INPI

Figura – Quantidade de Federações Estaduais das Indústrias com Programas de PI firmados 2025



Região Norte: AM, RO, RR e TO.  
Região Nordeste: PE, MA e PI.  
Região Sudeste: MG.  
Região Centro-Oeste: MS.  
Região Sul: PR.

Fonte: CGDI/DIREX/INPI



## Figura 1 – Quantidade de Secretarias Estaduais com Programas de PI firmados 2025

Um dos marcos do ano na ampliação geográfica de atuação, foi a criação da Superintendência Norte, instalada em Manaus/AM. A nova unidade fortalece a atuação do INPI junto aos ecossistemas locais de inovação dos 7 estados da região, que cobrem cerca de 45% do território do país, amplia o atendimento a empreendedores e pesquisadores da região e contribui para uma atuação mais alinhada às realidades regionais, especialmente no contexto da Amazônia A Unidade, aberta em outubro 2025, passa a compor a nossa estrutura integrada das 5 regiões brasileiras.

# Cenário Internacional

Em 2025, o INPI exerceu papel estratégico como articulador técnico, diplomático e institucional da política de propriedade intelectual brasileira no cenário internacional, atuando tanto na cooperação Sul-Sul quanto na inserção qualificada do Brasil em fóruns multilaterais e regionais. Nesse contexto, o INPI contribui para o fortalecimento de capacidades institucionais, o alinhamento de normas, a difusão do uso estratégico da propriedade intelectual e a valorização da PI como ativo econômico e instrumento de desenvolvimento. Também apoia negociações internacionais, conduz iniciativas técnicas de destaque, além de promover a integração do Brasil a sistemas e tratados internacionais de PI. No contexto internacional, o INPI teve os seguintes destaques:

- Reconstituição do Fundo de Cooperação Sul-Sul junto à Organização Mundial da Propriedade Intelectual (OMPI), com apoio da Agência Brasileira de Cooperação (ABC), unidade interna ao Ministério das Relações Exteriores (MRE);
- Realização pelo Brasil da primeira reunião externa à Genebra de especialistas em IP Analytics;
- Apoio ao Instituto de Gestão da Qualidade e da Propriedade Intelectual (IGQPI) de Cabo Verde, em seu processo de reestruturação;
- Realização das II Jornadas Lusófonas de PI, com a assinatura de Memorando de Entendimento formalizando a cooperação entre os Institutos de PI da Comunidade de Países de Língua Portuguesa;
- Presença em sessões de comitês e de grupos de trabalho da OMPI, assim como na Assembleia Geral da referida organização internacional, e em alguns deles com o devido destaque, apresentando projetos ou conduzindo as reuniões.
- Em relação ao MERCOSUL, o grupo de trabalho de PI (denominado Ad Hoc), cujo segundo semestre contou com a Presidência Pro-Tempore do Brasil, finalizou os trabalhos indicando por sua transformação para uma unidade de caráter permanente a partir de 2026. Sendo assim, foi criado o Subgrupo de Trabalho nº 19 (Propriedade Intelectual), por meio de resolução do Grupo Mercado Comum (GMC), em dezembro, tendo o INPI participado do processo de discussão e apoio à iniciativa;
- Organização e sede da reunião de Altos Dirigentes (HIPO) dos Institutos de PI BRICS;



- Coorganizador de evento realizado pela Licensing Executives Society International (LESI) e seu representante no país (LES Brasil), em colaboração com o MDIC e com a OMPI, no Rio de Janeiro, voltado para a conscientização dos atores do mercado financeiro quanto à correta percepção do valor da PI enquanto ativo garantidor para ações de investimento;
- Realização de Seminários Itinerantes em 5 cidades do país – Rio de Janeiro, São Paulo, Belo Horizonte, Curitiba e Recife – em conjunto com a OMPI, para divulgar os sistemas internacionais de depósito e registro nos campos de patentes (PCT), marcas (Madri) e desenhos industriais (Haia).
- Término da negociação do capítulo de propriedade intelectual do acordo MERCOSUL-EFTA. O acordo foi concluído e assinado pelas partes em setembro. O INPI apoiou o MRE na negociação.
- <https://www.gov.br/inpi/pt-br/central-de-conteudo/noticias/indicacoes-geograficas-brasileiras-serao-protegidas-em-paises-europeus>
- O Brasil depositou carta de adesão ao Tratado de Budapeste. A promulgação do acordo ainda está sendo finalizada. <https://www.gov.br/inpi/pt-br/central-de-conteudo/noticias/brasil-deposita-carta-de-adesao-ao-tratado-de-budapeste>





# RISCOS, OPORTUNIDADES E APOIO DA ESTRUTURA DE GOVERNANÇA À CAPACIDADE DA UPC DE GERAR VALOR

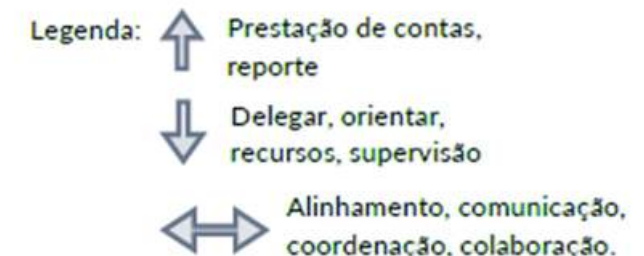
# Gestão de Riscos no Âmbito do INPI: Contexto e Visão Geral

Figura - Governança dos Riscos



A Gestão de Riscos do INPI tem como premissa básica a avaliação de riscos dentro dos processos organizacionais e está apoiada em diretrizes da norma ABNT NBR ISO 31000:2018. Cabe ressaltar que a gestão de riscos de processos considera as ameaças e não os riscos positivos. As oportunidades (riscos positivos) são analisadas no âmbito da gestão da estratégia do Instituto.

Conforme disposto no Manual de Gestão de Riscos do INPI, os riscos identificados são classificados como: estratégicos, operacionais, orçamentários, reputacionais, sociais, para a integridade e de conformidade.



Fonte: Elaborado por INPI, a partir do Modelo das Três Linhas do IIA



Ainda conforme estabelecido no Manual de Gestão de Riscos do INPI, o primeiro passo no processo de gestão de riscos do Instituto consiste na identificação dos eventos de riscos associados aos processos de trabalho. Esses eventos têm seus níveis de risco categorizados e avaliados a partir da aferição das variáveis probabilidade e impacto, resultando na classificação do risco residual como pequeno, moderado, alto ou crítico.

Uma vez identificado o nível de risco, o responsável pelo processo – que também atua como gestor dos riscos – define a estratégia de resposta a ser adotada. Caso opte pela redução ou mitigação do risco, são propostos controles adicionais, além daqueles já implementados. Esses controles devem atuar de forma preventiva, reduzindo o grau inicialmente atribuído à probabilidade de ocorrência do evento de risco, ou de forma corretiva, diminuindo o grau inicialmente atribuído ao impacto decorrente de sua ocorrência.

O produto da gestão de riscos materializa-se nos planos de gestão de riscos, compostos pelas etapas de análise de contexto, identificação, avaliação, resposta e tratamento desses riscos. Esses planos são liderados pelos donos de cada processo, podendo envolver outros executores, e monitorados pela Divisão de Gestão de Riscos do INPI.

Todas as informações são registradas e atualizadas em um sistema informatizado de gerenciamento de riscos – o Ágatha – em uso no INPI desde 2020. O Comitê de Governança Interna (CGI) tem o papel supervisor da gestão de riscos do INPI e monitora a execução dos planos associados àqueles classificados como acima do apetite a riscos do Instituto – ou seja, os de nível alto ou crítico –

avaliando eventuais providências cabíveis em cada caso para que os planos sejam efetivados.

É possível visualizar e acompanhar as informações da gestão de riscos por todos os servidores e gestores por meio do acesso ao Painel de Riscos do INPI, disponibilizado na intranet do Instituto.

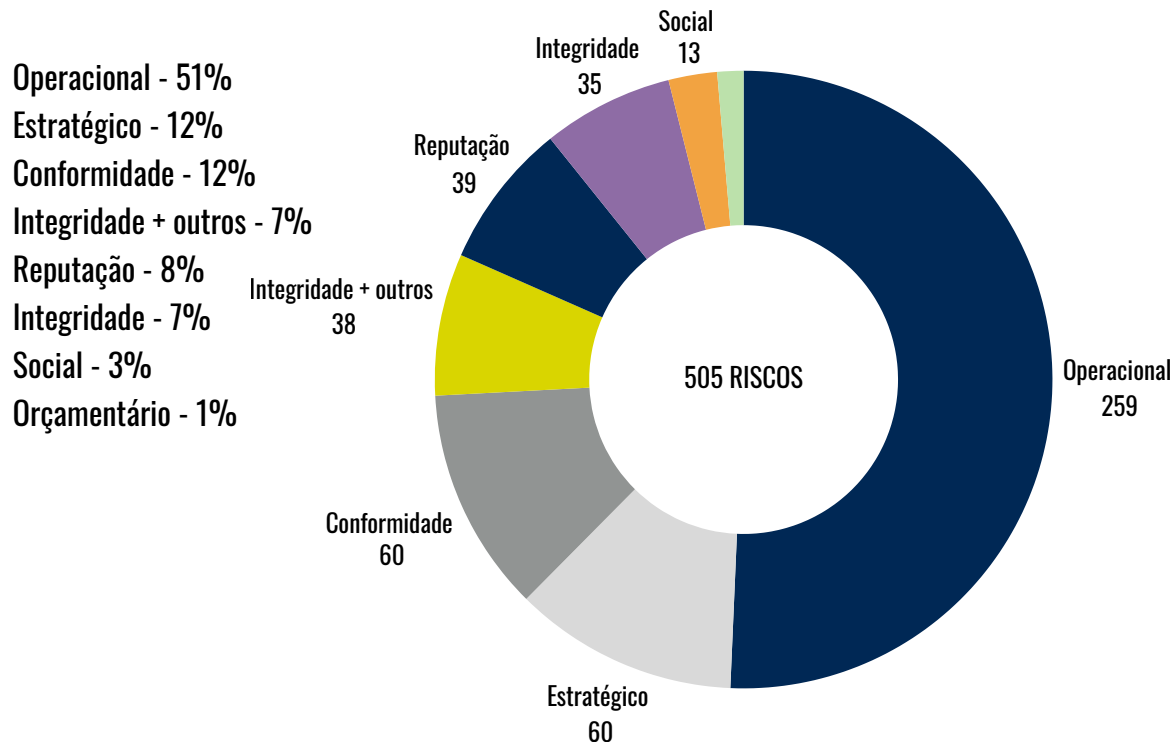




# Riscos

O gráfico a seguir apresenta a dimensão quantitativa de todos os eventos de riscos identificados e monitorados pelo INPI, distribuído por categorias.

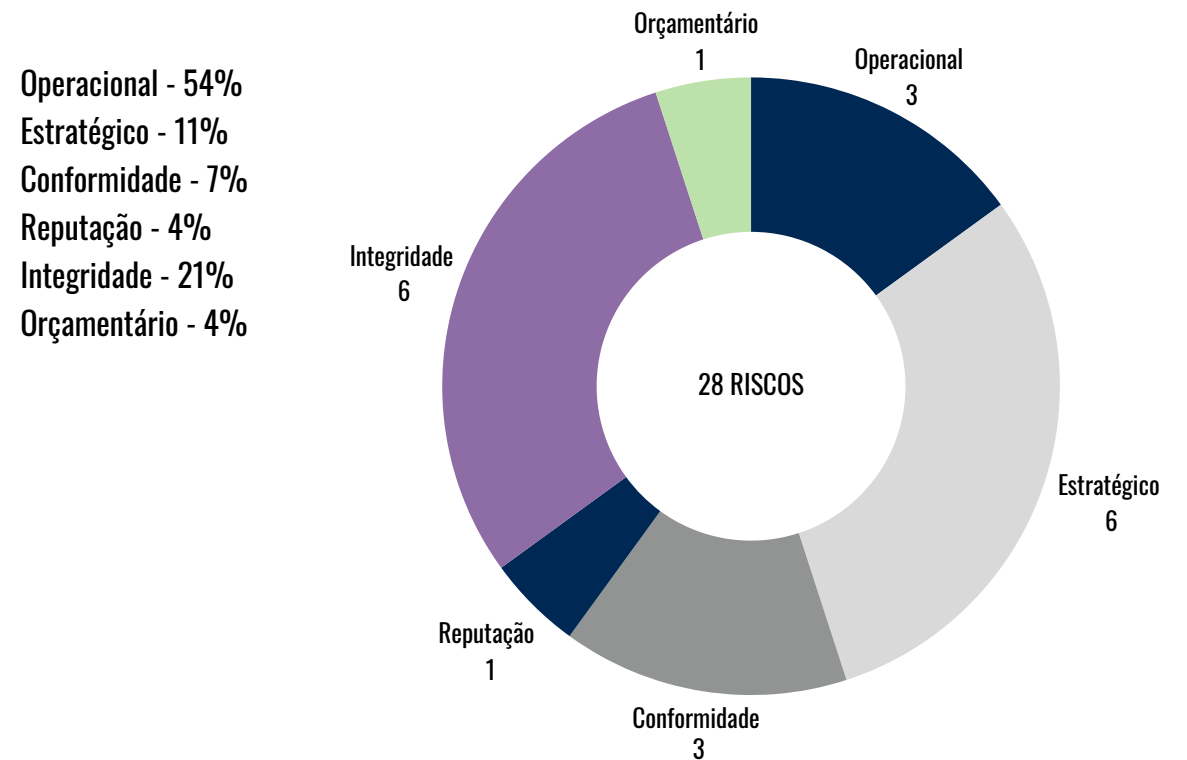
Figura - Riscos por categoria (dezembro/2025)



Fonte: CQUAL/DIREX/INPI

A seguir a dimensão quantitativa dos riscos altos e críticos por categoria (status dez/2025).

Figura - Riscos acima do apetite a riscos do INPI (dezembro/2025)



Fonte: CQUAL/DIREX/INPI



Dentre os riscos levantados, listamos aqueles que têm estreita relação com os objetivos estratégicos do INPI e que, por essa razão, poderiam afetar a capacidade de o INPI gerar valor em curto, médio e longo prazos.

## Quadro - Riscos altos

Macroprocesso	Processo	Evento de risco	Probabilidade	Impacto	Categoria
Concessão de Patente	Exame Técnico	Desequilíbrio entre a entrada de requerimentos de exames e a quantidade de decisões emitidas	3	3	Estratégico
Concessão de Patente	Exame Técnico	Irregularidades no exame técnico por parte do Examinador (Falta de conformidade no exame técnico)	2	5	Conformidade
Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicações	Gestão de Segurança da Informação	Falha na implementação de medidas de segurança	2	5	Operacional
Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicações	Gestão de Segurança da Informação	Ocorrência de incidentes de Segurança da Informação	2	5	Operacional
Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicações	Gestão de Segurança da Informação	Violação da confidencialidade, da integridade ou da disponibilidade dos dados	2	4	Integridade
Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicações	Gestão e Fiscalização de Contratos	Empresa contratada não executar o objeto total ou parcialmente	2	4	Operacional
Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicações	Governança de TIC	Comunicação institucional ineficaz	4	3	Operacional
Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicações	Monitoramento de Soluções de TIC	Demora na identificação de incidentes de TIC	2	4	Operacional
Gestão de Pessoas	Gerenciamento do Recrutamento e da Seleção de Pessoas - GRS	Ausência e demora na composição e recomposição da força de trabalho	3	4	Estratégico
Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicações	Gestão de Soluções de TIC	Solução de TIC não executada	2	5	Operacional
Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicações	Governança de TIC	Resposta tardia aos riscos de TIC	3	3	Operacional

Fonte: CQUAL/DIREX/INPI



Dentre os riscos levantados, listamos aqueles que têm estreita relação com os objetivos estratégicos do INPI e que, por essa razão, poderiam afetar a capacidade de o INPI gerar valor em curto, médio e longo prazos.

## Quadro - Riscos altos

Macroprocesso	Processo	Evento de risco	Probabilidade	Impacto	Categoria
Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicações	Gestão de Soluções de TIC	Serviço ou produto de TIC não contratado ou contratado em atraso	3	5	Operacional

Fonte: CQUAL/DIREX/INPI





## Quadro - Riscos críticos

Macroprocesso	Processo	Evento de risco	Probabilidade	Impacto	Categoria
Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicações	Gestão de Soluções de TIC	Serviço ou produto de TIC não contratado ou contratado em atraso	3	5	Operacional

Fonte: CQUAL/DIREX/INPI

A seguir, um exemplo do grau de detalhamento das informações extraídas do Sistema Ágatha e utilizadas para monitoramento do Comitê de Governança Interna do INPI:

## Quadro - Informações extraídas do Sistema Ágatha

Macroprocesso	Processo	Evento de risco	Categoria	Resposta ao risco	Probabilidade*	Impacto*	Produto	Nível	Medidas de mitigação
Concessão de Patente	Exame Técnico do Pedido de Patente	Desequilíbrio entre a entrada de requerimentos de exames e a quantidade de decisões emitidas	Estratégico	Reduzir	3	3	12	Alto	1) Acompanhamento do requerimento de exame por área técnica 2) Automação de atividades 3) Recepção de novos servidores

Fonte: CQUAL/DIREX/INPI

\*ATENÇÃO: O INPI avalia a probabilidade de ocorrência do risco e seus impactos por meio de critérios e atribuição de uma pontuação, conforme as escalas disponíveis no [Manual de Gestão de Riscos](#)

# Riscos e Oportunidades Relacionadas à Estratégia

Os riscos estratégicos negativos e positivos são identificados, monitorados e tratados no ciclo de gestão da estratégia. O INPI utiliza a matriz SWOT como método para identificação de forças, fraquezas, oportunidades e ameaças.



A seguir a atualização dos principais riscos e oportunidades para implementação do Plano Estratégico 2023-2026.



Evento do Risco	Medidas de controle
Insuficiência da recomposição do quadro de pessoal por meio do concurso realizado para 120 vagas	Atendida em 2025 solicitação feita ao MDIC de autorização para convocação e nomeação do cadastro reserva. Solicitação ao MDIC de autorização para realização de novo concurso público
Imprevisibilidade e insuficiência orçamentária para assegurar de forma sustentável, a continuidade do funcionamento, a modernização das operações e a ampliação da capacidade de prestação de serviços do Instituto	Publicada em 8 de outubro de 2025 Nova Política de Preços dos Serviços Prestados pelo INPI, marco na modernização da gestão pública para inovação e competitividade no país. Negociação continuada junto aos Poderes Executivo e Legislativo para recomposição de perdas orçamentárias. Elaboração e articulação com os Poderes Executivo e Legislativo para apresentação e aprovação de propostas legislativas voltadas para a ampliação da autonomia financeira do INPI. Encaminhada em 2025 ao MDIC proposta de transformação do INPI em Agência Reguladora. Qualificação em 2025 do INPI como Instituição Científica e Tecnológica (ICT). Realização em 2025 de consulta ao TCU (SIT 113/2025) com o objetivo de obter parecer sobre a elaboração da proposta orçamentária de autarquias que possuem receita própria, com objetivo de encaminhamento similar ao das Agências Reguladoras que obtiveram maior autonomia na utilização de seus fundos.
Morosidade e imprevisibilidade da aprovação das propostas de alteração da LPI indispensáveis para assegurar o alcance das metas estratégicas, de melhoria do desempenho dos serviços de concessão e registro de direitos de PI, notadamente de marcas e patentes.	Elaboração e articulação com os Poderes Executivo e Legislativo para apresentação e aprovação de propostas legislativas de alteração da LPI

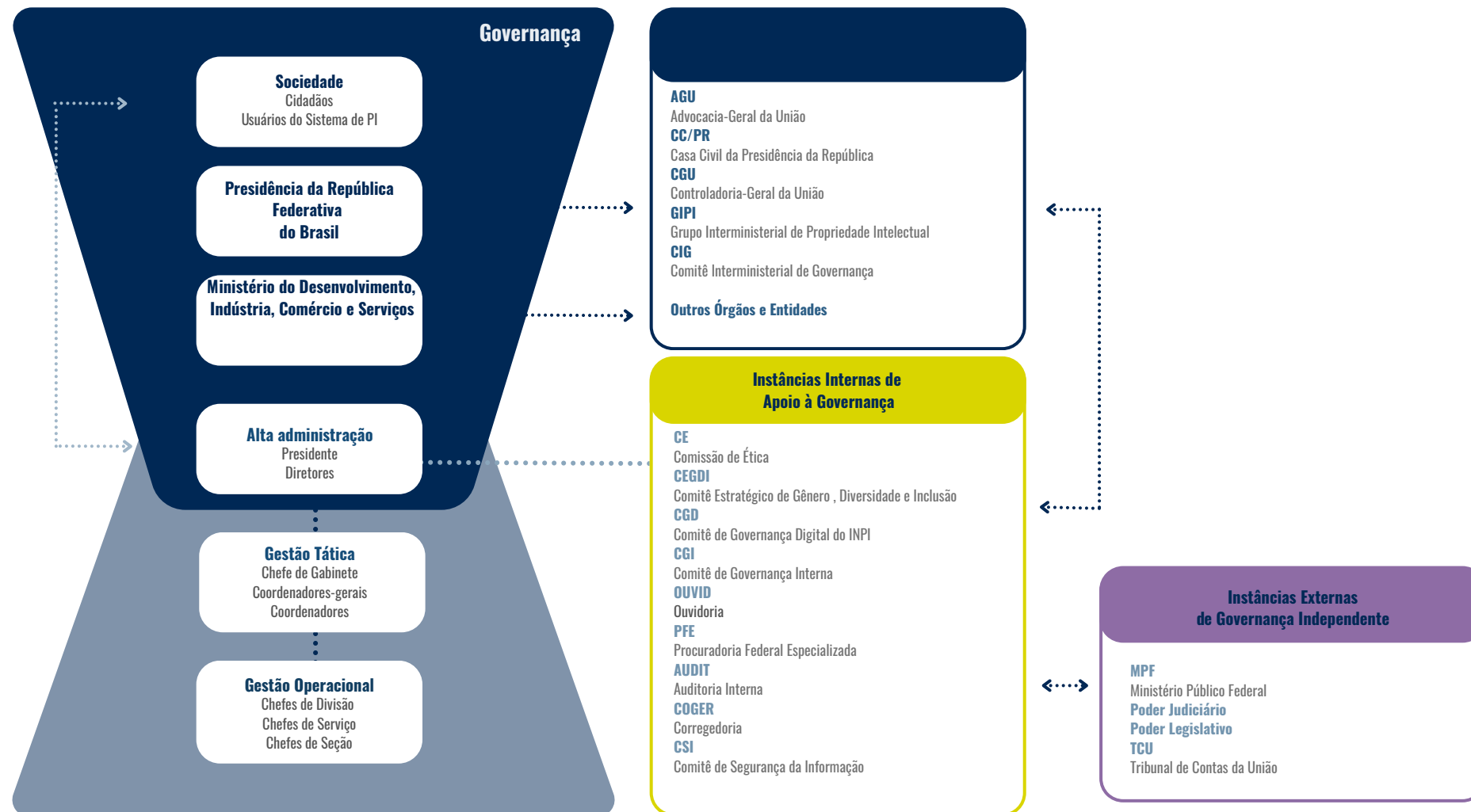
Fonte: CGPE/DIREX/INPI



Oportunidades	Fonte	Ações institucionais
Aumento da percepção da importância da PI pelos agentes econômicos e maior interesse pelo sistema de PI por novos setores da sociedade	Externa	Expansão das iniciativas do INPI para o impulsionamento de negócios baseados em inovação e propriedade industrial · Estabelecimento de novas parcerias para alavancar a capacidade de disseminação da cultura de PI no País
Ampliação da utilização de plataformas/mídias sociais e meios digitais pelos usuários do sistema de PI	Externa	Maior divulgação das ações realizadas pelo INPI, possibilitando a melhoria do conhecimento e do reconhecimento da atuação do INPI
Internacionalização: cooperação entre escritórios de PI para projetos estratégicos, e parcerias para promoção da inovação	Externa	· Ampliação dos acordos de cooperação internacional
Parcerias para financiamento e execução de projetos de modernização tecnológica	Interna	· Mobilização de parcerias para acelerar a automação de processos e serviços, incluindo soluções de Inteligência Artificial aplicadas à concessão dos ativos de PI
Receita própria suficiente para o financiamento sustentável das operações e dos investimentos em modernização institucional	Interna	Solicitação de concursos públicos tendo como única fonte a receita de serviços · Solicitação de orçamento compatível com as necessidades do Instituto, sem demanda por recursos adicionais do Tesouro Nacional

Fonte: CGPE/DIREX/INPI

# Apoio da Estrutura de Governança à Capacidade da UPC de Gerar Valor - Modelo de Governança Corporativa do INPI





A seguir são evidenciadas as principais funções e atividades desempenhadas pelas instâncias internas de apoio à governança – Auditoria Interna e Corregedoria –, cujas funções incluem:

- Adicionar valor e melhorar as operações do INPI, a partir da aplicação de uma abordagem sistemática e disciplinada (Auditoria Interna); e
- Garantir a prevenção e apuração de ilícitos administrativos praticados por servidores públicos, bem como pelas ações de responsabilização administrativa de pessoas jurídicas (Corregedoria).

## Auditoria Interna

A Auditoria Interna (AUDIT) é vinculada diretamente à Presidência do INPI e possui autonomia técnica para atuar e, assim, cumprir suas obrigações regimentais de apoiar a governança, fortalecer controles internos e contribuir para a boa gestão pública no âmbito do Instituto. Nesse sentido, o cumprimento do propósito da AUDIT deve se basear no conjunto formado por sua missão, visão e valores, os quais constituem o referencial estratégico organizacional.

- Missão - Contribuir para o aumento e a proteção do valor organizacional mediante serviços de avaliação e consultoria baseados em riscos.
- Visão - Ser reconhecida pelo INPI, pelos órgãos de controle e pela sociedade como uma Unidade de Auditoria Interna Governamental de excelência.
- Valores – Ética; Razoabilidade; Cooperação e Qualidade.

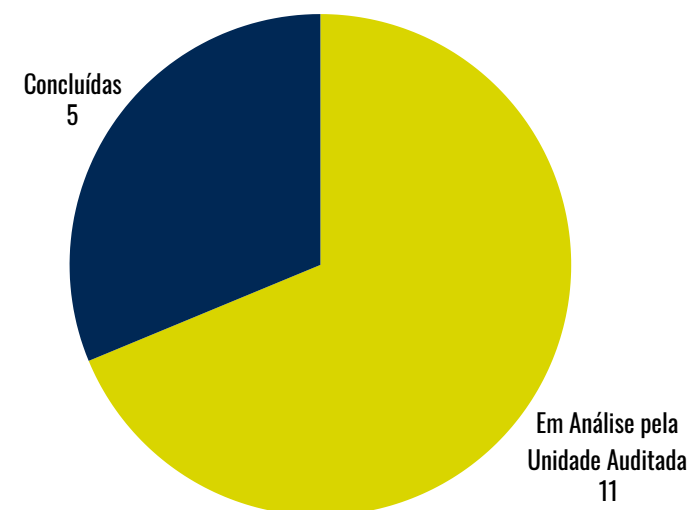
Sobre os processos de trabalho, conforme a cadeia de valor do INPI, as atividades da AUDIT se relacionam ao Macroprocesso de Gestão/Apoio à Governança por

meio dos seguintes processos de Nível 2: Gestão das atividades de auditoria interna; Prestação de serviços de Avaliação; Prestação de serviços de Consultoria; Monitoramento das Recomendações; Levantamento de informações para órgãos de Controle; Apoio à prestação de contas anual e Prestação de serviços de Apuração.

Em 2025, destacaram-se ações relativas aos seguintes processos de Nível 2:

- Prestação de serviços de Avaliação/Consultoria – Execução de sete Planos de Trabalho no sistema e-CGU ao longo do exercício, com escopos variados e definidos previamente conforme planejamento anual. Ao final dos trabalhos concluídos em 2025, foram propostas e acordadas com os gestores das unidades auditadas a implementação de 16 recomendações em decorrência de achados de auditoria/consultoria, fruto da comparação entre critérios preestabelecidos pela equipe de auditoria e a condição real encontrada durante a realização dos exames, cuja situação ao final do exercício era a seguinte:

### Situação das 16 recomendações expedidas pela AUDIT em 2025

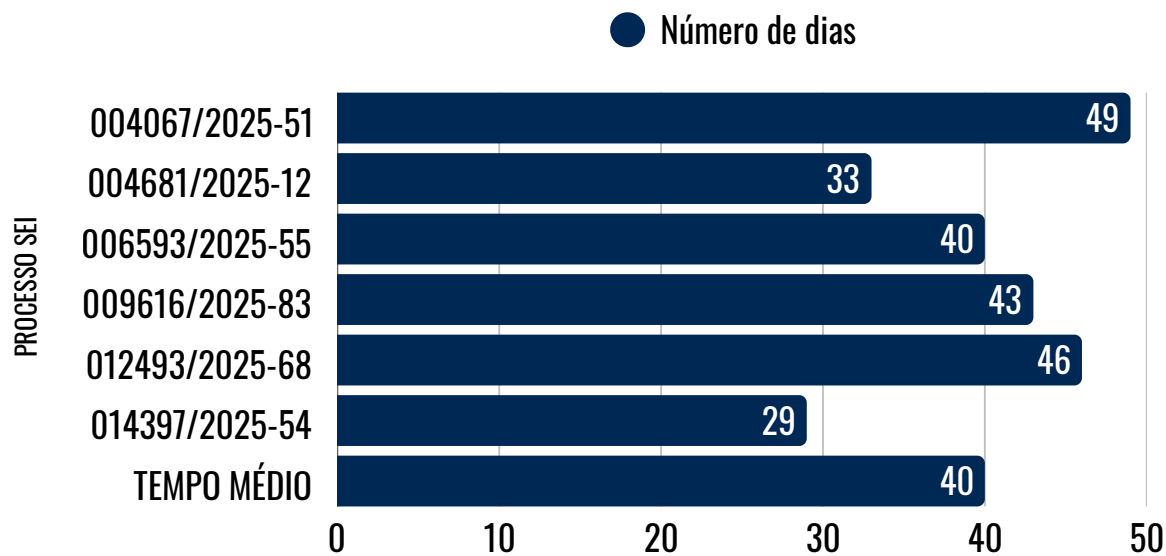


Fonte: Controles da AUDIT com base no e-CGU, posição em 26 de dezembro de 2025.



- Prestação de serviços de Apuração – Realização de Apuração Preliminar com vistas ao tratamento de sete manifestações (denúncias) oriundas da Plataforma Fala.Br, cujo tempo médio de apuração na AUDIT alcançou 40 dias em 2025. Dentre os sete processos, apenas um não foi concluído até o final do exercício, pois a AUDIT ainda aguardava informações da unidade envolvida com o fato denunciado. Dessa forma, foram concluídos cerca de 86% dos processos instaurados para apurar as manifestações recebidas pela AUDIT.

### Tempo de análise da Apuração de denúncias concluídas pela AUDIT em 2025

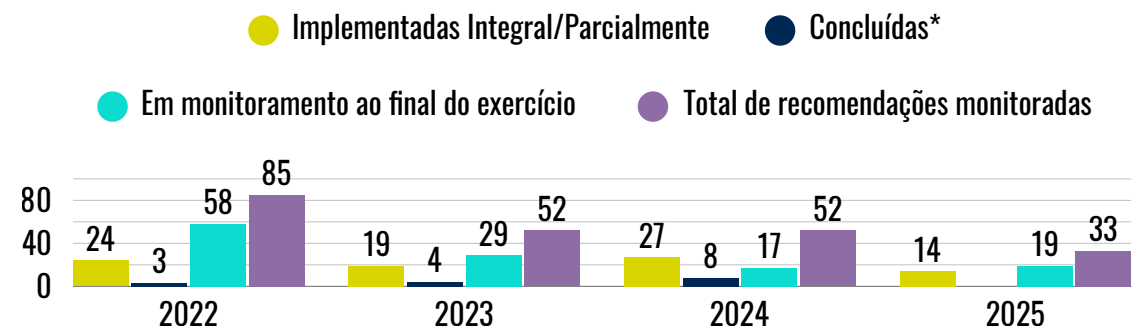


Fonte: Controles da AUDIT, posição em 26 de dezembro de 2025.

- Monitoramento das Recomendações - Adoção de ações a fim de verificar se as medidas implementadas pelas Unidade Auditadas estão de acordo com as recomendações emitidas. As recomendações consistem em ações indicadas e acordadas com os gestores das Unidades Auditadas, visando corrigir desconformidades, tratar riscos e aperfeiçoar processos de trabalho e controles, agregando valor à gestão do INPI por meio dos benefícios obtidos com o atendimento das recomendações.

Os trabalhos de monitoramento realizados pela AUDIT em 2025, e ao longo dos quatro últimos exercícios (2022 a 2025), estão apresentados no gráfico a seguir, evidenciando que os esforços de interlocução com os gestores do INPI resultaram no incremento da implementação das recomendações da AUDIT acordadas durante as Reuniões de Busca Conjunta de Soluções, nos termos da IN/INPI/PR n.º 06, de 14 de dezembro de 2023.

### Gráfico: Resultado do monitoramento das recomendações de Auditoria Interna entre 2022 - 2025



Fonte: Controles da AUDIT a partir do Sistema e-CGU, posição em 26 de dezembro de 2025.

\*Monitoramento concluído por não implementação das recomendações ou cancelamento por perda de objeto.

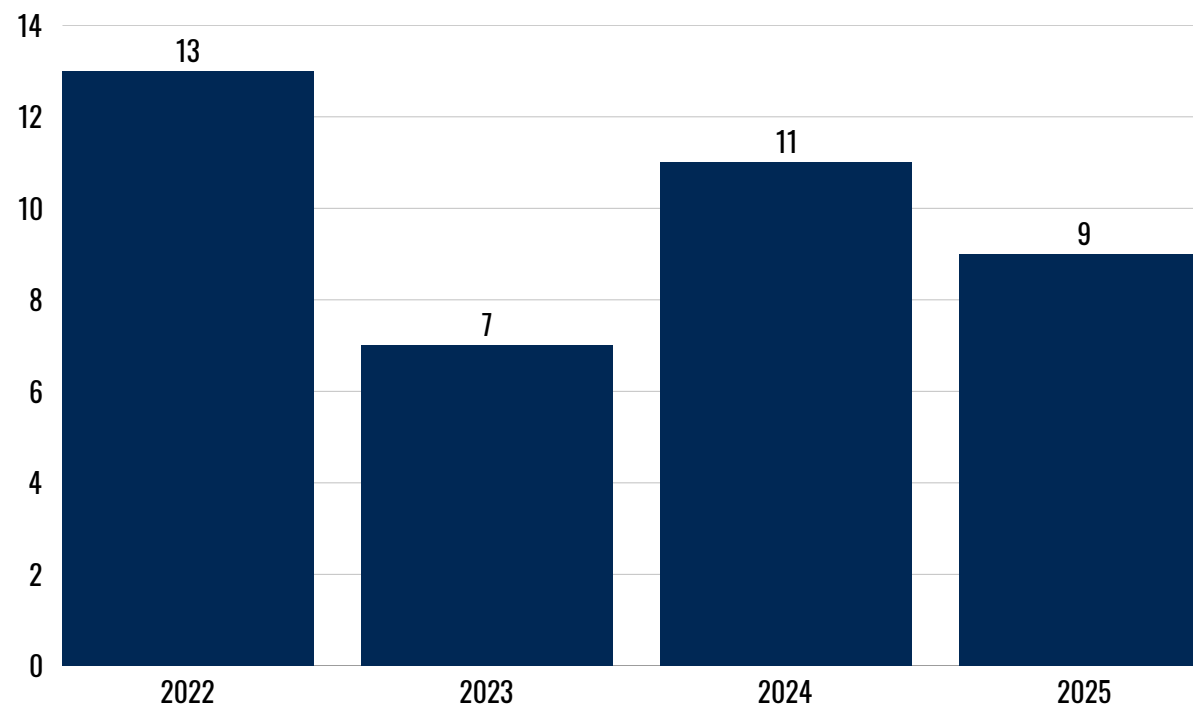


O atendimento às recomendações da AUDIT, além de mitigar os riscos decorrentes das falhas constatadas, pode propiciar a geração de benefícios financeiros e não financeiros, conforme Sistemática de Quantificação e Registro dos Resultados e Benefícios da Atividade de Auditoria Interna Governamental do Poder Executivo Federal, aprovada pela IN SFC/CGU n.º 10, de 28 de abril de 2020, cuja normatização no âmbito do INPI se deu por meio da IN/INPI/PR n.º 07, de 29 de dezembro de 2023.

Neste sentido, o atendimento de recomendações da AUDIT expedidas em 2025 ou em exercícios anteriores resultou no registro de nove benefícios não financeiros no exercício de 2025, sendo oito desses relacionados às medidas de aperfeiçoamento da capacidade de gerir riscos e de implementação de controles internos e, um ao aperfeiçoamento ou incremento da transparência e/ou da participação social.



## Benefícios Apurados pela AUDIT entre 2022 - 2025



Fonte: Controles da AUDIT a partir do Sistema e-CGU, posição em 26 de dezembro de 2025.

Além dos serviços anteriormente destacados, a AUDIT apoiou o Instituto na elaboração do Relatório de Gestão e das demais peças da Prestação de Contas anual, bem como atuou como interlocutora no levantamento de informações junto aos órgãos de controle interno e externo. Também prestou suporte aos gestores e avaliou a pertinência das informações e dos documentos apresentados, de modo a assegurar o atendimento preciso, completo e tempestivo das



demandas desses órgãos, em consonância com o cumprimento de sua missão no ano de 2025.

Para mais informações sobre a atuação da AUDIT, acesse os Relatórios Anuais de Atividades da Auditoria Interna (RAINT) disponíveis em:

<https://www.gov.br/inpi/pt-br/aceso-a-informacao/auditorias/raint>.

Consulte também os pareceres da AUDIT sobre as prestações de contas anuais do INPI, disponíveis em <https://www.gov.br/inpi/pt-br/governanca/transparencia-e-prestacao-de-contas/pareceres-de-auditoria-interna-sobre-processos-de-contas-anuais>

## Corregedoria

A Corregedoria (COGER) do INPI integra o Sistema de Correição do Poder Executivo Federal (SISCOR) como unidade setorial[4], responsável, em síntese, pelas atividades relacionadas à prevenção e apuração de ilícitos administrativos praticados por servidores públicos, bem como pelas ações de responsabilização administrativa de pessoas jurídicas, na forma da Lei Anticorrupção (Lei nº 12.846, de 01 de agosto de 2013).

Para o desempenho dessas atribuições, a Corregedoria do INPI possui dupla vinculação. Na esfera administrativa, a COGER se vincula à Presidência do INPI. No âmbito técnico, contudo, vincula-se à Controladoria-Geral da União (CGU), o Órgão Central do SISCOR, subordinando-se à sua orientação normativa e supervisão operacional.

A COGER também recebeu a qualificação de Unidade de Correição Instituída (UCI)[5], por preencher todos os requisitos estabelecidos para tal denominação. Como titular da UCI, o corregedor exerce mandato de 2 anos, prorrogáveis, período em que terá a competência para planejar, coordenar, orientar e supervisionar a execução das atividades correcionais[6]. Antes de ser nomeado ou reconduzido, entretanto, o corregedor tem de ser aprovado pela CGU[7]. Um novo corregedor foi nomeado para o INPI em setembro/2025.

As atribuições tradicionais de uma unidade setorial de correição são a instauração e condução de procedimentos investigativos e de processos correcionais. Os primeiros buscam reunir informações sobre possíveis ilícitos administrativos, enquanto os últimos se direcionam à responsabilização propriamente dita, em respeito ao contraditório e à ampla defesa.

Além dessas atribuições tradicionais, as unidades setoriais de correição têm a incumbência de fornecer subsídios para as estratégias de prevenção e redução de riscos organizacionais, a partir da análise dos elementos colhidos nas apurações disciplinares. Os subsídios produzidos pela COGER servem de insumo tanto para a prevenção de ilícitos quanto para a promoção da integridade, contribuindo com as demais instâncias do INPI.

[4] A legislação de referência é o Decreto nº 5.480, de 30 de junho de 2005 (artigo 2º, II), e as atribuições de uma unidade setorial de correição seguem detalhadas na Portaria Normativa CGU nº 27, de 11 de outubro de 2022.

[5] Para detalhes, remetemos novamente à Portaria Normativa CGU nº 27/2022 (artigo 2º, III).

[6] Portaria CGU nº 27/2022 (artigos 8º e 16).

[7] Portaria Normativa CGU nº 27/2022 (artigos 7º e seguintes).



Destacamos pontualmente algumas das atividades realizadas pela COGER em 2025 que contribuíram para governança e transparência:

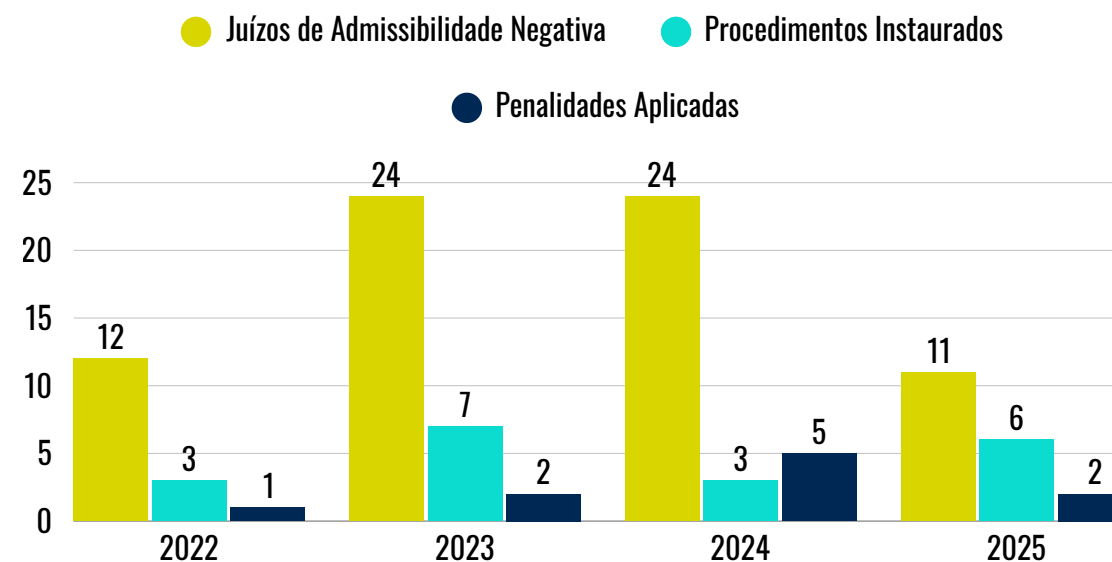
- Instauração de processos baseados na Lei Anticorrupção (Lei nº 12.846/2013) para responsabilização administrativa de pessoas jurídicas envolvidas em fraude no envio de boletos a usuários do INPI;
- Condução de processos administrativos disciplinares em colaboração com a Controladoria-Geral da União (CGU) e outros órgãos do Poder Executivo Federal;
- Participação no Fórum.ME de Corregedorias que tem por finalidade a promoção de ações integradas, apoio mútuo e intercâmbio de experiências, informações e tecnologias, com vistas à capacitação técnica de recursos humanos, ao desenvolvimento institucional e à melhoria da gestão no âmbito das atribuições relacionadas às atividades correcionais;
- Participação em ações de capacitação em parceria com a CGU;
- Identificação de riscos à integridade;
- Emissão de relatório da gestão correcional relativo a 2024, bem como os periódicos de atividades correcionais (2º semestre de 2024 e 1º semestre de 2025).

Ao identificar fragilidades organizacionais e atuar preventivamente, a COGER busca evitar tanto a repetição de ilícitos administrativos quanto a ocorrência de novas irregularidades. Nesse intuito, a unidade também promoveu atividades de capacitação e transparência ativa em matéria disciplinar, sensibilizando, esclarecendo e capacitando servidores públicos sobre o tema. Em 2025, destacamos especialmente a participação da COGER no programa de ambientação dos novos servidores do INPI, no qual ficou responsável pelos conteúdos sobre direito disciplinar; noções de processo administrativo; e atuação correcional em contratos administrativos.

De fato, com a correta compreensão do regramento disciplinar, a unidade correcional busca tanto prevenir irregularidades quanto inibir a instauração de procedimentos correcionais que se baseiem em notícias abstratas, genéricas ou sem implicações para o direito administrativo disciplinar. Assim, aprimora-se a eficiência da atuação disciplinar, a partir da concentração dos recursos correcionais para responsabilização nos ilícitos em que são indispensáveis.

Em resumo: a responsabilização disciplinar é um dever irrenunciável, mas a promoção de um ambiente de trabalho íntegro e regular é o fim de nossa atuação. Os resultados da atuação correcional nos últimos anos são ilustrados a seguir.

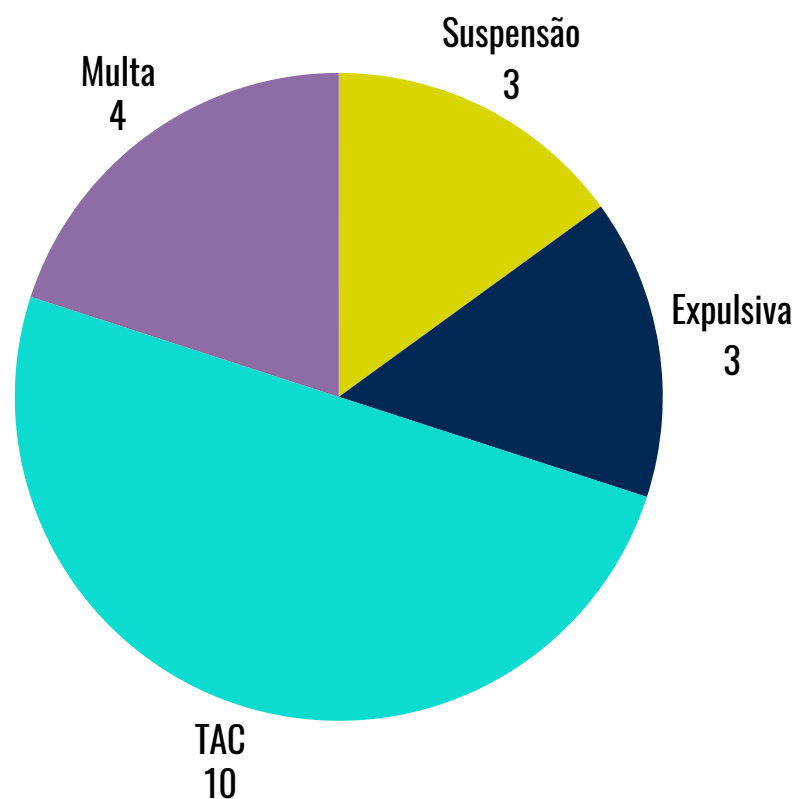
### Gráfico - Procedimentos de Natureza Disciplinar Instaurados e Penalidades Aplicadas



Fonte: COGER/INPI



## Gráfico - Penalidades e Termos de Ajustamento de Conduta – TAC, Aplicados de 2022 a 2025



Fonte: COGER/INPI

Para mais informações sobre a atuação da Corregedoria, incluindo o Relatório completo de Gestão Correccional, acesse os conteúdos disponíveis em:

<https://www.gov.br/inpi/pt-br/governanca/gestao-da-integridade/atividade-correccional>



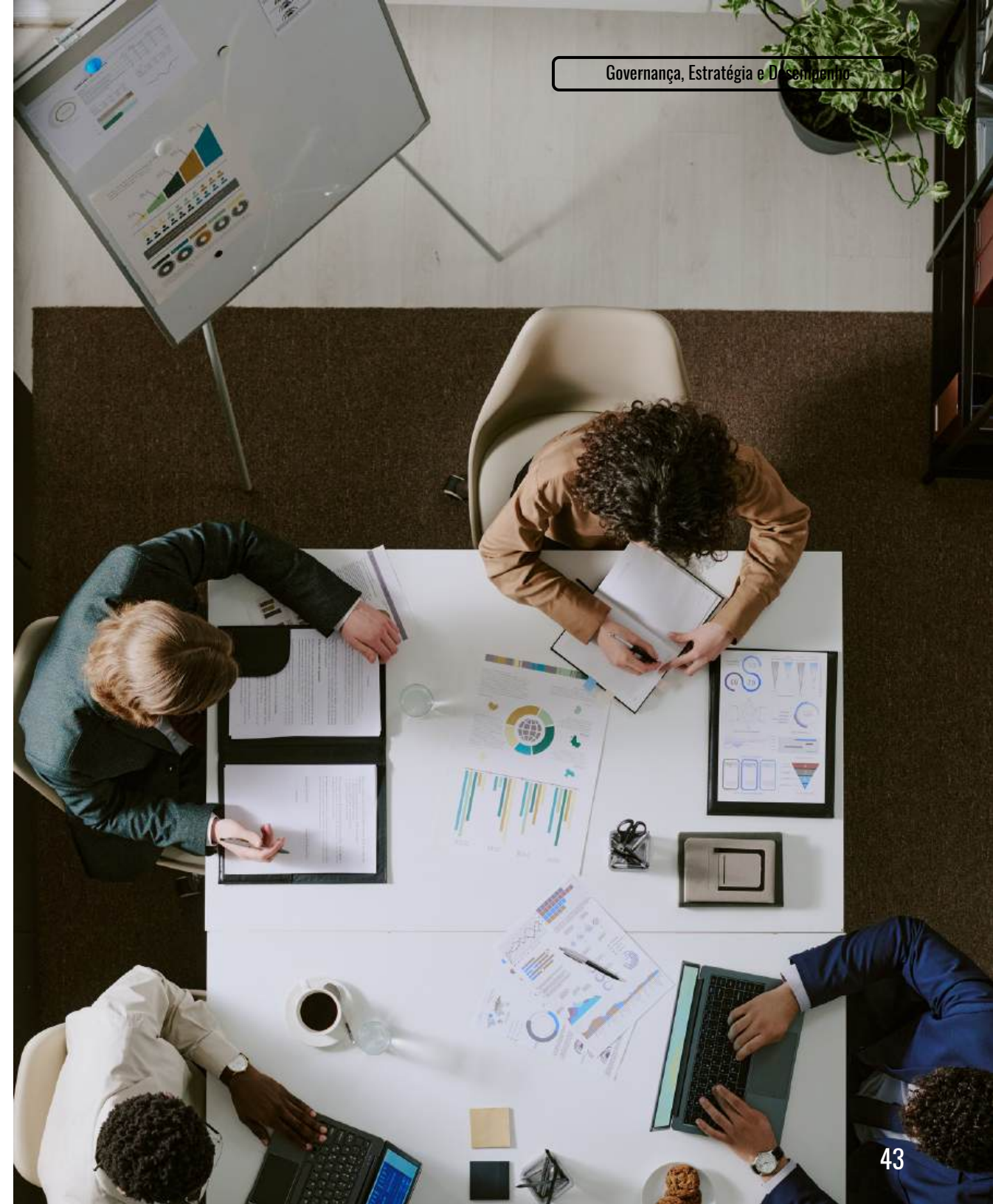
# GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



# Estratégia

A condução da gestão estratégica do INPI ocorre por meio do Plano Estratégico (PE) e dos Planos de Ação anuais. Em 2023, o Instituto elaborou o Plano Estratégico 2023-2026 (PE 23-26), que se desdobrou no Plano de Ação 2025 (PA 2025).

Os planos estão estruturados em nove Objetivos Estratégicos: quatro voltados para os resultados institucionais e cinco relacionados ao suporte e à gestão organizacional. Essas diretrizes estão representadas no Mapa Estratégico a seguir, que também mostra os impactos esperados para a sociedade e os valores que orientam a atuação do INPI.





# Mapa Estratégico

## MISSÃO

Impulsionar a inovação por meio da Propriedade Industrial.

## VISÃO

Consolidar-se como escritório de Propriedade Industrial de classe mundial.

## IMPACTOS PARA A SOCIEDADE

### CONTRIBUIÇÃO PARA AS METAS GLOBAIS DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE PROPRIEDADE INDUSTRIAL (ENPI) PARA 2030



1. A contribuição direta de setores produtivos intensivos em propriedade intelectual ao PIB do Brasil deverá superar o percentual de 30%.



2. O percentual de empresas inovadoras que se utilizam de algum método de proteção para a inovação deverá alcançar 80%.



3. O Brasil deverá figurar entre as 10 nações com maior número de pedidos depositados para proteção de direitos de PI.

## RESULTADOS INSTITUCIONAIS



1. Otimizar qualidade e agilidade na concessão e registro de direitos de propriedade industrial, alcançando padrões de desempenho de referência internacional.



2. Disseminar a cultura e o uso estratégico da propriedade industrial para a competitividade, a inovação e o desenvolvimento do Brasil.



3. Consolidar a inserção do Brasil como protagonista no sistema internacional de propriedade industrial.



4. Elevar o conhecimento e o reconhecimento do valor do INPI para a sociedade.



5. Aprofundar a transformação digital com foco na melhoria do desempenho e do atendimento aos usuários.



6. Assegurar financiamento sustentável para modernização e expansão da capacidade de prestação de serviços.



7. Garantir a recomposição e a retenção da força de trabalho dimensionada para atender uma demanda crescente e sustentar o alto desempenho na prestação de serviços.



8. Prover suporte de logística e infraestrutura econômico, eficiente e sustentável.



9. Aprimorar as práticas de governança e gestão e de relacionamento institucional.

## VALORES

Excelência

Foco nos usuários

Vocação Pública

Valorização das pessoas

Espírito Inovador

Cooperação



O Plano de Ação de 2025 do INPI reuniu indicadores estratégicos e suas metas; iniciativas estratégicas, que incluem projetos e ações estratégicas; agendas transversais relacionadas a gênero, diversidade, inclusão e sustentabilidade ambiental; o orçamento e os programas de sustentação, que envolvem as despesas básicas de funcionamento do Instituto.

Foi elaborado tendo como alicerces as premissas e os temas prioritários definidos pelo Comitê de Governança Interna (CGI), que tem como referências o PE 23-26, planos governamentais (como plano plurianual – PPA – e o plano de ação da Estratégia Nacional de Propriedade Intelectual – ENPI), diagnósticos de governança e gestão (Modelo de Excelência da Gestão da Fundação Nacional da Qualidade (MEG/FNQ) e o levantamento da governança e gestão na Administração Pública Federal pelo TCU, entre outras referências em evidência no ano.

Em 2025, houve evolução do método de monitoramento e avaliação do desempenho do INPI. Os processos passaram a ter um ciclo mensal, portanto mais frequente, com uma nova governança, que estimula a resolutividade pelos gestores de indicadores, projetos e ações estratégicas, ao mesmo tempo em que a Alta Administração do INPI tem uma atuação mais intensiva.

O ponto central deste processo baseou-se na sequência de reuniões em que informações foram discutidas primeiro entre equipes e seus gestores, depois entre gestores e diretores e, por fim entre diretores e a Presidência. Após essa etapa, houve o desdobramento em direção às equipes. Esse processo é chamado de “cascata de alinhamento estratégico” e visa o alinhamento entre todos os

envolvidos nos diferentes níveis da organização, propiciando que as informações e decisões fluam de um nível ao outro, fortalecendo a comunicação interna, permitindo um desdobramento mais claro das prioridades institucionais e estimulando uma gestão participativa.

Esse ciclo de reuniões faz parte de um ciclo maior, virtuoso, do processo de PDCL (Planejar, Executar, Checar e Aprender), em linha com o Modelo de Excelência da Gestão - MEG/FNQ. Com isso, o processo de planejamento e contratação de entregas do Plano de Ação fica ainda mais fortalecido a partir da aprendizagem coletiva sobre o desempenho do instituto.

Os resultados mensais são divulgados na Central de Monitoramento, por meio de relatórios em formato de Business Intelligence Power BI. Ao final do ano é publicado internamente o Relatório de Execução Anual (REA), que apresenta a avaliação do ano completo. Quando necessário, o plano de ação pode ser revisado após análise criteriosa da coordenação responsável pelo planejamento e gestão estratégica e aprovação do CGI. Para consultar o Plano de Ação 2025, o Plano Estratégico 2023-2026 e a Central de monitoramento em Power BI acesse o link: <https://www.gov.br/inpi/pt-br/governanca/planejamento-estrategico>.



# Apoio da Estrutura de Governança à Capacidade da UPC de Gerar Valor

O Tribunal de Contas da União (TCU) realizou levantamentos em 2017, 2018, 2021 e 2024 para avaliar a governança na Administração Pública federal. Em 2024, o instrumento foi reformulado, com a criação do novo Índice de Governança e Sustentabilidade (iESGo). No exercício de 2025, não houve aplicação do referido índice. O INPI, contudo, planeja continuar aderindo ao iESGo em oportunidades futuras, com vistas ao aprimoramento de seus processos de governança institucional.



# Modelo de Excelência da Gestão (MEG) - 22ª edição

De modo complementar à autoavaliação proposta pelo TCU, nessa linha do apoio da estrutura de governança à Capacidade de Geração de Valor, o INPI, em 2023, adotou o Modelo de Excelência em Gestão (MEG) da Fundação Nacional da Qualidade (FNQ). O MEG visa estimular e apoiar as organizações do País, no desenvolvimento e na evolução de sua gestão para que se tornem sustentáveis, cooperativas e gerem valor para a sociedade e outras partes interessadas.

Com o propósito de impulsionar a inovação por meio da Propriedade Industrial, objetivando consolidar-se como Escritório de PI de Classe Mundial, o INPI elenca a excelência como um de seus valores. Em 2025, o INPI realizou um segundo ciclo de autoavaliação da maturidade da gestão do Instituto assistida pela Fundação Nacional da Qualidade (FNQ), e alcançou 580,55 pontos (escala de 0 a 1.000), enquadrando-se na 6ª faixa de pontuação (total de 10), no último nível do Estágio de Maturidade “Em Desenvolvimento”. Em relação ao 1º Diagnóstico de Maturidade da Gestão (DMG), realizado em 2023, o INPI avançou 94% em maturidade no MEG22.



No relatório final de Diagnóstico de Maturidade da Gestão (DMG) emitido pela FNQ, destacaram-se: o Mapa das Partes Interessadas do INPI; a publicação do Índice Brasil de Inovação e Desenvolvimento – IBID; os Estudos de Inteligência Estratégica em Inovação; o Observatório de Tecnologias Verdes; o INPI Data; a Gestão de Pessoas, com processos robustos e integradores; a Academia do INPI, com nível de aprovação 6 da Capes; o Programa de Qualidade de Vida do INPI; a Plataforma Integrada de Atendimento; o Programa de Integridade do INPI; a estrutura de Governança descentralizada por meio de Colegiados; o Comprometimento da Alta Direção; a Orientação por Processos do Instituto; o Gerenciamento de Riscos, com identificação, classificação e tratamento de riscos e acompanhamento pelo Painel de Riscos; a Gestão Estratégica; a Gestão de Projetos, a Gestão Orçamentária do Instituto, entre outros.

Adicionalmente, apontou-se a necessidade de levantamento dos requisitos das Partes Interessadas e sua priorização; da definição dos indicadores relativos aos requisitos pactuados com as Partes Interessadas; de melhor estruturação do Sistema de Medição do desempenho do INPI; de implementação da Gestão da Inovação e do aperfeiçoamento da Gestão de Cultura e Clima Organizacional, como destaques de oportunidades de melhoria.

Em 2025, o INPI capacitou 100 servidores no Modelo de Excelência da Gestão 22<sup>a</sup>. Edição, que passou a avigorar em 2025, promovendo um melhor entendimento sobre o processo de avaliação da maturidade da gestão. Essa capacitação contribuiu diretamente para a realização do Diagnóstico de Maturidade da Gestão – DMG, conduzido pela Fundação em conjunto com os servidores capacitados, elevando a qualidade do diagnóstico e ampliando a

compreensão dos critérios utilizados para qualificar uma organização de excelência.

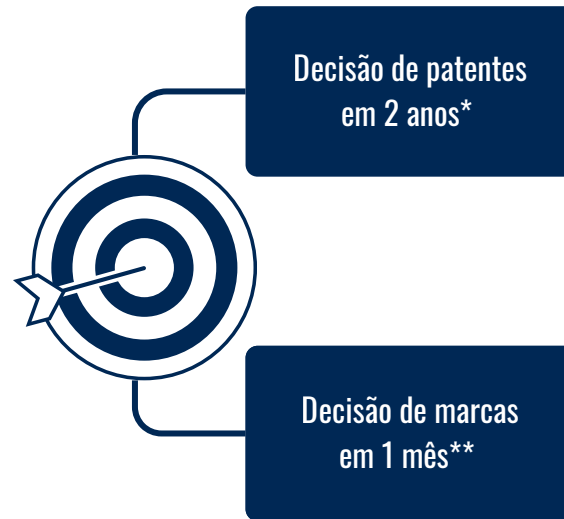
Ainda nesse ano, o INPI participou, pela primeira vez, do processo de avaliação e reconhecimento no MEG/FNQ, em consonância com o planejamento estratégico de alcançar o reconhecimento na categoria BRONZE do prêmio “Melhores em Gestão” em 2026. Embora o processo de avaliação tenha representado um grande desafio, os resultados obtidos demonstraram que os esforços empreendidos por todos os envolvidos no funcionamento do Sistema de Gestão da Qualidade e na promoção de uma gestão orientada para a excelência estão gerando resultados positivos.

## O Plano de Ação 2025 em Números

O planejamento institucional para 2025 definiu 35 Indicadores Estratégicos, 26 Projetos Estratégicos e 5 Programas de Sustentação. Destaque para 2 metas estratégicas de alto impacto na estratégia institucional: a decisão de pedidos de patentes até 2 anos\*; e de pedidos de registro de marcas em 1 mês\*\*.

\* Decisão técnica de pedidos de patentes (contado a partir da entrada do pedido no INPI)

\*\* Decisão técnica de pedidos de registro de marca sem oposição (contado a partir da data de depósito do 1º exame)



As metas estratégicas definidas como de alto impacto representam tanto um grande potencial de transformação quanto apresentam um grande desafio de execução. Para serem alcançadas, dependem de fatores críticos sobre os quais o INPI tem apenas parte da governabilidade, requerendo decisões e esforços compartilhados com outras instâncias de governo, em especial:

- O financiamento sustentável, com a maior autonomia sobre a receita própria de serviços do Instituto;
- A revisão da Lei de Propriedade Industrial (LPI); e
- A recomposição suficiente do quadro de servidores.

Em seguida, são apresentadas as metas por Objetivo Estratégico e os principais resultados alcançados no ano com a execução do Plano de Ação 2025.

# Resultados Alcançados Frente aos Objetivos Estratégicos e às Prioridades da Gestão



## Objetivo Estratégico 1



Otimizar Qualidade e Agilidade na Concessão e Registro de Direitos de Propriedade Industrial, alcançando padrões de Desempenho de Referência Internacional

### Indicadores e Metas do Plano Estratégico 2023-2026

INDICADOR DE DESEMPENHO	META 2026
Tempo de decisão de exame técnico de pedidos de patentes (contado a partir da entrada do pedido)	2,0 anos
Tempo de decisão de exame técnico de pedidos de registro marca sem oposição (contado a partir do depósito do pedido para 1º exame)	1 mês
Tempo de decisão de exame técnico de pedidos de registro de marcas com oposição (contada a partir da publicação do pedido, após o 1º exame)	7 meses
Tempo de decisão de exame técnico de pedidos de registro de desenho industriais	3,5 meses
Tempo de decisão de exame técnico de pedidos de registro de indicações geográficas	18 meses
Tempo de decisão dos protocolos notificados de contratos de tecnologia	Até 25 dias
Tempo de decisão em recursos de processos de patentes	13 meses
Tempo de decisão em processos administrativos de nulidade de patentes	5 meses
Tempo de decisão em recursos de processos de marcas	10 meses
Tempo de decisão de processos administrativos de nulidade de marcas	15 meses
Tempo de decisão em recursos de desenho industrial e outros registros	5 meses
Tempo de decisão em processos administrativos de nulidade de processos de desenho industrial e outros registros	4 meses

Fonte: Plano Estratégico INPI 2023-2026

A agilização de resposta e garantia da qualidade das decisões de exame de pedidos de propriedade industrial estão no centro da estratégia de negócio do INPI. As metas estratégicas de maior impacto estão relacionadas ao tempo de decisão de pedidos de patentes de marcas, que responde pela maior parcela da demanda por proteção dos direitos de PI no Brasil. Todavia, a carteira de indicadores com foco em eficiência operacional contempla outros ativos e serviços de PI.



## Principais indicadores e resultados do Plano de Ação 2025

Indicador	Real 2022	Real 2023	Real 2024	Real 2025	Meta 2025
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Patentes - desde a entrada no INPI	6,9	4,6	4,4	4,3	3,9
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Patentes - desde o pedido de exame ao INPI	3,9	3,23	3,2	2,9	3
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Exame Prioritário de Patentes (contado a partir do requerimento de priorização)	8,1	10,1	10,5	6,3	10
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Registro de Marca - Pedidos sem Oposição	10	14	15,8	18,3	21
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Registro de Marca - Pedidos com Oposição	16	16	22,9	34,4	33
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Registro de Desenho Industrial	3,7	3,7	9,5	11,5	ND*
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Registro de Indicações Geográficas	19,7	19	17,8	18	18,5
Tempo Médio de Decisão dos Protocolos Notificados de Contratos de Tecnologia	27	27	23	23,6	25
Tempo de Registro de Programa de Computador	6,23	ND*	8	7	8
Tempo de Topografia de Circuito Integrado	ND*	ND*	5,75	18	10
Tempo de decisão em recurso em processos de patentes	ND*	ND*	44,8	51,6	51
Tempo de decisão em processo administrativo de nulidade de patentes	ND*	ND*	12,8	16,8	13
Tempo de decisão em recurso em processos de marcas	ND*	ND*	19	19	21
Tempo de decisão em processo administrativo de nulidade de marcas	ND*	ND*	29	30	36
Tempo de decisão em recurso em processos de Desenho Industrial	ND*	ND*	5,8	45,4	6
Tempo de decisão em processo administrativo de nulidade de Desenho Industrial	ND*	ND*	11,6	35,1	15

ND\*: Não disponível

Fonte: CGPE/DIREX/INPI



O tempo de decisão técnica de pedidos de patentes vem diminuindo de forma contínua nos últimos anos, o que demonstra maior eficiência na prestação de serviços aos usuários. Apesar desse avanço, o resultado de 2025 ficou acima do esperado para o ano e ainda distante da meta estratégica de 2 anos até 2026, cuja viabilidade depende de alteração legislativa não realizada até o momento.

No caso do tempo de decisão técnica de marcas, os resultados de 2025 foram 18,3 meses para pedidos sem oposição e 34,4 meses para pedidos com oposição. Embora a meta tenha sido alcançada para os pedidos sem oposição, observa-se uma tendência de aumento nos prazos ao longo dos anos. Esse crescimento está diretamente relacionado ao número cada vez maior de pedidos de registro de marca, que avança em ritmo superior à capacidade de análise, elevando os tempos de decisão técnica. A entrada de novos servidores em 2024 e 2025 contribuiu para reforçar a equipe, mas ainda não foi suficiente para equilibrar a quantidade de pedidos. Dessa forma, permanece distante a meta estratégica de decidir pedidos de registro de marca em 1 mês até 2026, o que também depende de mudança legislativa.

É importante notar que, tanto para patentes quanto para marcas, alcançar os resultados ambiciosos previstos dependerá de duas condições principais: garantir número suficiente e estável de examinadores e revisar o marco legal da propriedade industrial no país.

Em Desenho Industrial, não houve definição de meta para o indicador de tempo de decisão técnica, em virtude das mudanças operacionais para automação e estabilização do novo processo de exame. Os anos de 2024 e 2025 apresentaram

aumento do prazo de decisão, influenciado pelo esforço dedicado à automação do processo, que demandou tempo e treinamento das equipes e saneamento da base de dados. As perspectivas para 2026 e anos seguintes é de reversão do desempenho insatisfatório e início de uma trajetória sustentada de melhoria contínua dos resultados do exame de pedidos de registro de desenhos industriais.

O não atingimento de algumas metas decorreu de fatores específicos: no Tempo de Topografia de Circuito Integrado, a troca simultânea de chefia e substituto impactou os prazos; no Tempo de Decisão em Recursos de Processos de DI e no Tempo de Decisão em Processos Administrativos de Nulidade de DI, a migração do SINPI para IPAS provocou atraso na decisão de pedidos.

Em 2025, foram executados, e terão continuidade em 2026, projetos estratégicos de alto impacto em produtividade do exame de pedidos de propriedade industrial. Envolvem, entre outras, soluções de terceirização de atividades e automação de processos, com destaque para os projetos de Inteligência Artificial aplicada ao exame de patentes, marcas e desenhos industriais.

## Principais entregas dos projetos do Plano de Ação 2025

### P 1.01 - e-Patentes 4.0 - Depósito Inteligente de PI

#### Objetivo

Criar um serviço online que verifica se os documentos de pedidos de patente estão no formato correto.

#### Entrega

Entregue Serviço automático de verificação de documentos, integrado ao BPMS.



### Principais Resultados Alcançados

Foram descritas as funcionalidades do sistema para permitir a entrega de documentos em formato “.docx”. A entrada de dados por peticionamento eletrônico nesse formato foi implantada de forma parcial, resultando na criação de um protótipo.

#### P 1.02 – Terceirização de Busca de Patentes

##### Objetivo

Reduzir o esforço associado à atividade de busca no exame de patentes com apoio de profissionais externos.

##### Entrega

Implementado Modelo de terceirização de buscas mediante uso de profissionais externos para ajudar na busca de informações técnicas em pedidos de patente.

##### Principais Resultados Alcançados

Selecionados profissionais credenciados para realização das buscas (17 contratos assinados e 178 pedidos de busca contratados). As ações realizadas permitiram a preparação para o início da execução das buscas terceirizadas.

#### P 1.03 – BPMS: Automação do Fluxo de Patentes

##### Objetivo

Automatizar os processos de exame e concessão de patentes.

##### Entrega

Sistema BPMS implantado com portal de serviços ao usuário.

##### Principais Resultados Alcançados

Teve início a implantação do sistema. Implantada versão 1 do Módulo de Serviços de Patentes.

#### P 1.08 – Distintividade Adquirida e Marcas Não Tradicionais

##### Objetivo

**Definir regras técnicas para examinar marcas que se tornaram conhecidas com o uso e marcas não tradicionais.**

##### Entrega

Procedimentos técnicos para o reconhecimento da distintividade adquirida consolidados.

##### Principais Resultados Alcançados

Publicada Portaria que regulamenta a distintividade adquirida e a entrada em produção do novo serviço “Apresentação de documentos para comprovação de distintividade adquirida” (3021).

#### P 1.09 – Programa de Otimização e Automação do Fluxo de Contratos

##### Objetivo

Melhoria e automação do registro e da averbação de contratos no INPI.

##### Entrega

Formulários mais simples e normas menos burocráticas publicadas.

##### Principais Resultados Alcançados

Foram publicadas novas normativas com foco na redução da burocracia e na agilização do registro e da averbação de contratos, tornando o fluxo processual mais simples e eficiente. (Portarias nº 34/2025 e nº 35/2025)

#### P 1.12 – Programa de Revisão da Qualidade do Exame

##### Objetivo

Desenvolver um sistema que verifique a qualidade dos exames técnico de patentes, marcas e desenhos industriais para garantir qualidade, padronização e confiança nos exames de PI.



## Entrega

Sistema de revisão da qualidade implantado.

## Principais Resultados Alcançados

Desenvolvimento concluído dos módulos de Cadastro, Conformidade e Amostragem (homologado para marcas, pendente para desenho industrial e em fase final de testes para patentes).

### P 1.15 – Oposição 2.0 (Marcas)

#### Objetivo

Criar um formulário de oposição mais simples e barato.

#### Entrega

Formulário de oposição simplificado disponível.

#### Principais Resultados Alcançados

Foi elaborado um formulário simplificado para apresentação de oposição a pedidos de marcas. Entrada em produção do novo serviço “Oposição com restrição de alegações” (3022). Além disso, foi publicado normativo com a atualização do manual de marcas, incorporando as alterações necessárias para a implementação do serviço.

### P 1.16 – Registro de Marcas com Inteligência Artificial

#### Objetivo

Desenvolver sistema de peticionamento com uso de inteligência artificial para melhorar a qualidade dos pedidos de marca.

#### Entrega

Formulário inteligente para pré-depósito de marcas disponibilizado e ferramenta de busca com Inteligência Artificial para os examinadores.

## Principais Resultados Alcançados

Foi entregue um módulo de apoio às atividades do examinador, com uso de inteligência artificial: Ferramenta de busca por anterioridades com uso de Inteligência Artificial (“módulo do examinador”) desenvolvida em parceria com SEBRAE/UFG e em uso piloto pela DIRMA. Disponibilizada prévia do novo formulário inteligente para registro de marcas.

### P 1.21 – Exame de Desenhos Industriais com Inteligência Artificial

#### Objetivo

Usar solução de IA para melhorar o depósito e o exame de desenhos industriais.

#### Entrega

Soluções de Inteligência Artificial (IA) para pedidos e registros de desenhos industriais implantadas

#### Principais Resultados Alcançados

Teve início o processo de contratação de ferramenta comercial de inteligência artificial para busca de desenhos industriais. Também foi iniciado Acordo de Cooperação Técnica com a ABDI para o desenvolvimento da solução.

### P 1.22 – Exame Prioritário para Pedidos de Marcas

#### Objetivo

Criar fila especial para analisar pedidos de marca com prioridade, para estimular a inovação e reduzir disputas judiciais.

#### Entrega

Exame prioritário de pedidos de marca iniciado

#### Principais Resultados Alcançados

Foi criada uma fila específica para o exame prioritário de pedidos de marcas, com o objetivo de estimular a inovação, reduzir o tempo de análise e mitigar conflitos judiciais.



### P 1.23 – Pesquisa de Percepção da Qualidade do Exame

#### Objetivo

Pesquisa com usuários para avaliar a qualidade dos exames do INPI.

#### Entrega

Pesquisas realizadas e resultados apresentados.

#### Principais Resultados Alcançados

Foram aplicadas pesquisas qualitativa e quantitativa junto aos usuários para avaliar a percepção sobre a qualidade dos exames realizados pelo Instituto, referentes aos serviços de exame técnico e concessão de registro de marcas, de desenho industrial, de patentes e do PCT (ISA & IPEA).

### P 1.24 – Exame de Patentes com IA

#### Objetivo

Implantar soluções com uso de inteligência artificial para classificação, busca e exame de patentes.

#### Entrega

Soluções implantadas de IA para classificação, busca e exame de pedidos de patente.

#### Principais Resultados Alcançados

Foi realizado treinamento institucional sobre o uso de ferramentas gratuitas de inteligência artificial, com a participação de mais de 300 examinadores de patentes.

As ferramentas passaram a ser utilizadas como apoio efetivo ao exame, especialmente na etapa de busca de anterioridades.

O uso dessas soluções foi regulamentado por meio de ato interno publicado em 30 de maio de 2025, que autorizou e orientou a aplicação das ferramentas no exame de patentes (Portaria INPI/DIRPA nº 05, de 30 de maio de 2025).

### P 1.25 – Otimização do fluxo de processos da segunda instância de Marcas

#### Objetivo

Automatizar a publicação de decisões administrativas sobre recursos e nulidades de marcas.

#### Entrega

Decisões do Presidente acerca de recurso e nulidade em processos de Marcas publicadas de modo automatizado na RPI

#### Principais Resultados Alcançados

Foram implementadas melhorias no sistema IPAS para permitir a publicação automática, na Revista da Propriedade Industrial (RPI), das decisões do Presidente em recursos e processos de nulidade de marcas.



## Objetivo Estratégico 2



Disseminar a Cultura e o uso Estratégico da Propriedade Industrial para a Competitividade, a Inovação e o Desenvolvimento do Brasil

### Indicadores e Metas do Plano Estratégico 2023-2026

INDICADOR DE DESEMPENHO	META 2026
Nota do programa Pós-Graduação de Propriedade Intelectual e Inovação na avaliação da CAPES	Nota 5
Percentual de intenção de proteção de ativos de PI por parte dos egressos do Programa de Mentoria em PI	90%
Percentual de ampliação da quantidade de novas instituições alcançadas pelas unidades regionais em relação ao biênio anterior	15%
Disponibilização de dados de texto completo de pedidos de patente publicados para outros escritórios* *No formato XML, em conformidade com o Padrão OMPI ST.36.	100%
Disponibilização da lista de pedidos de patente publicados pelo INPI* *Em conformidade com Padrão OMPI ST.37 – Authority Files. Mede o percentual de cobertura da lista de pedidos publicados pelo INPI a partir de 1972.	100%
Número de estudos de prospecção tecnológica publicados no INPI	18
Número de estudos de inteligência estratégica em PI	2

Fonte: Plano Estratégico INPI 2023-2026

Em 2025, o INPI registrou importantes avanços na sua estratégia de expansão da atuação e impacto institucional na promoção da cultura de PI e inovação no Brasil, incluindo a cooperação técnica em propriedade industrial alinhada às missões da política “Nova Indústria Brasil”. Foram desenvolvidos programas personalizados com federações de indústria e governos estaduais. Também houve avanço na inclusão da PI no financiamento público à inovação e no apoio ao combate à falsificação, em parceria com o Conselho Nacional de Combate à Pirataria e Delitos Contra a Propriedade Intelectual (CNCP). Essas iniciativas fortaleceram a proteção e o valor da propriedade industrial para a sociedade e para a economia brasileira.





## Principais indicadores e resultados do Plano de Ação 2025

Indicador	Real 2022	Real 2023	Real 2024	Real 2025	Meta 2025
Disponibilização da lista de pedidos de patente publicados pelo INPI, em conformidade com Padrão OMPI ST.37	-	-	54,00%	64,15%	64,15%
Número de estudos de prospecção tecnológica e de inteligência estratégica em PI concluídos	10	8	6	6	8
Quantidade de secretarias estaduais de inovação atendidas por programas de PI desenvolvidos para cada caso específico	-	-	-	10	10
Quantidade de Federações das Indústrias (Estaduais) atendidas por programas de PI desenvolvidos para cada caso específico	-	-	-	14	10
Percentual de ações de disseminação e mentorias em PI com foco em áreas de interesse estratégico da política industrial Nova Indústria Brasil: TIC; Bioinovação; e Agronegócio.	-	-	-	81,70%	74%
Quantidade de projetos de inovação beneficiados por mentorias em PI	-	-	-	214	140

Nota: Para os anos de 2022 e 2023, foi efetuado ajuste na contabilização do número de estudos em função da metodologia adotada para o registro.

Fonte: CGPE/DIREX/INPI



## Principais entregas dos projetos do Plano de Ação 2025

### P 2.01 – Programa de Inteligência em PI

#### Objetivo

Produzir estudos de inteligência estratégica em propriedade intelectual.

#### Entrega

Estudos publicados de prospecção tecnológica e de inteligência estratégica para atender à formulação e a implementação de políticas públicas: 24 estudos de prospecção tecnológica e de inteligência em PI publicados no período 2024-2026.

#### Principais Resultados Alcançados

Foram publicados 2 (dois) estudos setoriais (“Patentes de Baterias” e “Biocombustíveis”) e 4 (quatro) radares tecnológicos (“Tecnologias Verdes”, “Fluxo de ativos de PI na América Latina”, “Metalurgia” e “Biotecnologia”).

### P 2.06 – Programa de Combate à Falsificação

#### Objetivo

Aperfeiçoar o Programa de Combate à Falsificação do INPI, por meio do fortalecimento e expansão do Diretório Nacional de Combate à Falsificação.

#### Entrega

Diretório Nacional de Combate à Falsificação criado e expandido

#### Principais Resultados Alcançados

No âmbito do Programa de Combate à Falsificação, o INPI participou de sessão solene na Câmara dos Deputados, em dezembro, em alusão ao Dia Nacional de Combate à Pirataria e à Biopirataria.

Também foi assinado Protocolo de Intenções com o Grupo de Proteção à Marca (BPG), com o objetivo de promover a proteção da propriedade intelectual no Brasil por meio do enfrentamento à falsificação de marcas.

Adicionalmente, foi lançada a Plataforma Nacional de Combate à Falsificação de Bebidas, em 11 de dezembro, data comemorativa dos 55 anos do INPI.

### P 2.12 – Índice Brasil de Inovação (IBID)

#### Objetivo

Criar série histórica do índice de inovação dos estados.

#### Entrega

Série histórica do IBID publicada.

#### Principais Resultados Alcançados

Foi disponibilizada a série histórica do Índice Brasil de Inovação e Desenvolvimento (IBID), com dados do Brasil e das unidades da federação, abrangendo o período de 2014 a 2024.

### P 2.13 – Modernização da Base de Dados de Patentes

#### Objetivo

Modernizar e tornar pesquisável toda a base de patentes.

#### Entrega

Base de dados atualizada e disponibilizada com conteúdo do documento buscável.

#### Principais Resultados Alcançados

Divulgado arquivo com informações básicas de patentes entre 1996 e 2024 (“xml” conforme padrão ST.37, da OMPI, chamado de Authority File)



## P 2.14 – Evento Startups Nacional

### Objetivo

Aproximar startups do tema da propriedade intelectual.

### Entrega

Evento com conteúdo de PI realizado para startups de todo o Brasil

### Principais Resultados Alcançados

O INPI participou do evento CASE, promovido pela Abstartups, em novembro de 2025, ampliando a aproximação com o ecossistema nacional de startups.

# Diretório Nacional de Combate à Falsificação de Marcas CNCP-INPI

Em 2025, o Diretório Nacional de Combate à Falsificação de Marcas CNCP-INPI cadastrou pelo menos 30 novas empresas, titulares de mais de 3.000 marcas registradas, com destaque para os segmentos de alimentos, farmacêuticos, esportivos, tecnológicos e de combustível, entre outros.

O Diretório passou a contar com mais de 350 empresas titulares de mais de 40.000 marcas registradas no Brasil, oriundas de 33 países, considerando o Brasil. No âmbito do Programa de Combate à Falsificação, o INPI participou de sessão

E solene na Câmara dos Deputados[AFC1] , em dezembro, em alusão ao Dia Nacional de Combate à Pirataria e à Biopirataria. Também foi assinado Protocolo de Intenções com o Grupo de Proteção à Marca (BPG[AFC2] ), com o objetivo de promover a proteção da propriedade intelectual no Brasil por meio do enfrentamento à falsificação de marcas.

INPI e Casa da Moeda firmaram parceria para criar selos inteligentes de marcas e Indicações geográficas, visando prevenir e combater a pirataria e, na disseminação da cultura de PI

No âmbito do Programa de Combate à Falsificação, foi lançada a Plataforma Nacional de Combate à Falsificação de Bebidas CNCP/SENACON - INPI, em 11 de dezembro, data comemorativa dos 55 anos do INPI.



**PLATAFORMA NACIONAL DE COMBATE À FALSIFICAÇÃO DE BEBIDAS**  
CNCP/SENACON - INPI

**+ de 290**  
EMPRESAS  
e  
PRODUTORES

**+ de 900**  
MARCAS e  
Indicações  
Geográficas de  
**12 PAÍSES**

**ARQUIVOS  
DIGITAIS e  
FICHAS  
TÉCNICAS**

**CANAL  
EXCLUSIVO**  
Dedicado às  
autoridades  
públicas e aos  
produtores

**OBSERVATÓRIO  
de INFRAÇÕES  
de PI  
(exclusivo para  
o setor)**

**100%  
GRATUITO**  
Acessível para  
pequenos  
empreendedores

A world map with 12 blue location pins indicating the countries covered by the platform: Canada, United States, Mexico, Brazil, Spain, France, Germany, Italy, Portugal, Greece, Turkey, and India.

## Objetivo Estratégico 3



Objetivo Estratégico 3: Consolidar a Inserção do Brasil como Protagonista no Sistema Internacional de Propriedade Industrial.

### Indicadores e Metas do Plano Estratégico 2023-2026

INDICADOR DE DESEMPENHO	2023	META 2026
Início da operação no Acordo de Haia	Realizado em 01/08/2023	2023 a 2024

Fonte: Plano Estratégico INPI 2023 - 2026

O Objetivo Estratégico 3 trata da agenda internacional do INPI e prioriza a participação do Brasil em acordos e tratados mundiais de PI, bem como na integração regional latino-americana. Além das ações detalhadas a seguir, em 2025 o INPI realizou curso de formação para examinadores de escritórios de Propriedade Industrial de países lusófonos e da América Latina e Caribe, e participou da Assembleia Geral da OMPI, ocasião em que lançou o estudo sobre investimentos em ativos intangíveis – IP Finance, reforçando a cooperação internacional e a difusão de conhecimento técnico em PI.

## Principais entregas das ações estratégicas do Plano de Ação 2025

### AE 3.01 – Proposição de formulário unificado de marcas com países da América Latina e Caribe

#### Objetivo

Estabelecer um formulário unificado de marcas com países da América Latina e Caribe

#### Entrega

Experiência piloto de exame colaborativo em marcas, com até 10 pedidos, envolvendo ao menos um país do MERCOSUL ou sul-americano.

#### Principais Resultados Alcançados

No contexto da cooperação internacional com a Argentina e de mudanças na administração dos Institutos de PI do Paraguai e Uruguai, houve evolução do entendimento para refinar o escopo e avançar em 2026.

### AE 3.02 – Proposta de exame colaborativo de patentes com países da América Latina e Caribe

#### Objetivo

Estabelecer exame colaborativo de patentes com países da América Latina e Caribe

#### Entrega

Exame colaborativo de patentes implementado

#### Principais Resultados Alcançados

Foi realizado piloto com o INDECOPI (Peru), abrangendo 10 pedidos de patente. Para 2026, há perspectiva de fase 2 do piloto e expansão para execução da fase 1 com Paraguai e Uruguai, ainda em tratativas iniciais.



### AE 3.03 – Prospecção e diálogos exploratórios sobre reconhecimento de Indicações Geográficas binacionais com países transfronteiriços

#### Objetivo

Implementar o reconhecimento e proteção mútuos de Indicações Geográficas binacionais com países que fazem fronteira com o Brasil

#### Entrega

Alternativas de encaminhamento para 2026, com priorização da rota de maior viabilidade

#### Principais Resultados Alcançados

Duas alternativas identificadas: (1) acordo internacional entre os países para institucionalizar IGs binacionais; ou (2) internalização, por um segundo país do MERCOSUL, do Acordo para a Proteção Mútua de Indicações Geográficas do Mercosul (Protocolo de Bento Gonçalves, firmado em 2019). No momento, a alternativa (2) é entendida como a mais viável e concreta.

### AE Fundo Sul-Sul OMPI

#### Objetivo

Promover a ampliação e aprimoramento do uso do sistema de PI entre países em desenvolvimento do Sul Global (“eixo sul-sul”)

#### Entrega

Fundo estabelecido e plano de trabalho formalizado com parceiros institucionais

#### Principais Resultados Alcançados

Fundo estabelecido entre o Governo Brasileiro e a OMPI mediante assinatura de acordo em outubro de 2025, em Genebra/Suíça. Além disso, foi assinado Plano de Trabalho pelo INPI com a ABC (Agência Brasileira de Cooperação) em dezembro de 2025.

### AE 3.05 – BRICS HIPO – Reunião de Presidentes dos Institutos de PI do BRICS

#### Objetivo

Organizar a realização da 17ª Reunião dos Presidentes dos Escritórios de Propriedade Industrial dos Estados membros do IP BRICS, em 2025, sob a presidência brasileira do bloco

#### Entrega

Realização dos eventos do IP BRICS e transição de presidência

#### Principais Resultados Alcançados

Eventos do IP BRICS realizados no Rio de Janeiro, entre 22 e 23/09/2025, com participação de 10 Estados membros, e transição da presidência do bloco para a Índia.

### AE 3.06 – Internalização do Tratado de Budapeste

#### Objetivo

Realizar benchmarking internacional e apresentar subsídios técnicos para o processo de internalização do Tratado de Budapeste para depósito internacional de microrganismos para fins de exame de patentes.

#### Entrega

Decreto Legislativo publicado formalizando a adesão ao Tratado de Budapeste

#### Principais Resultados Alcançados

Publicação de Decreto Legislativo que formaliza a adesão ao Tratado de Budapeste



### AE 3.07 – Internalização do Tratado de recursos genéticos e conhecimentos tradicionais associados da OMPI

#### Objetivo

Elaborar subsídios técnicos em preparação para o processo de internalização do tratado de recursos genéticos e conhecimentos tradicionais associados da OMPI.

#### Entrega

Subsídios concluídos para proposta de regulamentação do tratado

#### Principais Resultados Alcançados

Subsídios para proposta de regulamentação concluídos e documento encaminhado em junho ao GIPI/MDIC, após aprovação pela Presidência do INPI.

### AE 3.08 – Aprovação do plano de trabalho proposto pelo INPI para o GT ad hoc de PI do Mercosul (GAHPI)

#### Objetivo

Formalizar uma agenda de trabalho permanente, na temática de Propriedade Intelectual, no âmbito do MERCOSUL.

#### Entrega

Transformação do GAHPI em subgrupo permanente e incorporação do plano de trabalho a partir de 2026.

#### Principais Resultados Alcançados

Aprovada a transformação do GAHPI (Grupo Ad-Hoc sobre PI) em SGT-PI (Sub-Grupo de Trabalho Permanente de PI), por decisão colegiada do GMC (Grupo de Mercado Comum). Com isso, o plano de trabalho tende a ser incorporado às atividades do SGT-PI, a serem estruturadas a partir de 2026.





## Objetivo Estratégico 4



Elevar o Conhecimento e o Reconhecimento do Valor do INPI para a Sociedade

### Indicadores e Metas do Plano Estratégico 2023-2026

INDICADOR DE DESEMPENHO	META 2026
Engajamento do público-alvo e potencial do sistema de propriedade industrial brasileiro nas redes sociais do INPI (Facebook, Instagram e LinkedIn)	Crescimento de 20% de seguidores, em relação a 2022
Satisfação dos usuários em relação ao serviço prestado	4,8

\*Satisfação dos usuários em relação ao serviço prestado -> Escala de 1 a 5 estrelas da avaliação pós-consumo (conforme Portaria SGD/ME nº 548/2022)

Fonte: Plano Estratégico INPI 2023 - 2026

### Principais indicadores e resultados do Plano de Ação 2025

Indicador	Real 2022	Real 2023	Real 2024	Real 2025	Meta 2025
Percentual de crescimento do engajamento do público-alvo e potencial do sistema de propriedade industrial brasileiro nas redes sociais do INPI (Instagram e LinkedIn) em relação ao ano anterior. Base dez/22: 23.284 usuários	-	52,70%	36,20%	31,50%	10,00%

Fonte: CGPE/DIREX/INPI

O INPI tem dado prioridade à comunicação institucional e ampliado sua presença nas redes sociais, especialmente no LinkedIn e Instagram, tornando-se mais conhecido e reconhecido pela sociedade. O Objetivo Estratégico 4, voltado à comunicação com a sociedade, busca fortalecer a imagem do INPI e apresentá-lo de forma positiva aos diferentes públicos de interesse. Para isso, são usadas novas formas de divulgação que mostram a importância da propriedade industrial para construção de um País inovador e competitivo e também para o dia a dia das pessoas. A estratégia inclui maior uso das redes sociais e abordagens específicas para atender às diferentes necessidades de informação de cada público.

A meta de engajamento nas redes sociais do INPI para 2025 foi superada e o número de seguidores continua aumentando de forma consistente, em particular no Instagram e LinkedIn.



## Objetivos Estratégicos de 5 a 9 Destaques voltados ao Suporte e Gestão Organizacional.

### Indicadores e Metas do Plano Estratégico 2023-2026

INDICADOR DE DESEMPENHO	META 2026
<b>Objetivo Estratégico 5 - Aprofundar a transformação digital com foco na melhoria do desempenho e do atendimento aos usuários</b>	
Disponibilidade dos sistemas PAG e peticionamentos	99%
Número de eventos de indisponibilidade dos sistemas com interface com os usuários externos (Busca, PAG e Peticionamentos)	1
<b>Objetivo Estratégico 6 - Assegurar financiamento sustentável para modernização e expansão da capacidade de prestação de serviços</b>	
Execução Orçamentária	99%
<b>Objetivo Estratégico 7 - Garantir a recomposição e retenção da força de trabalho dimensionada para atender uma demanda crescente e sustentar o alto desempenho na prestação de serviços</b>	
Percentual projetado de recomposição do quadro de servidores	97%
<b>Objetivo Estratégico 8 - Prover suporte de logística e infraestrutura econômico, eficiente e sustentável</b>	
Índice de Execução do PCA – Plano de Contratação Anual	100%
Índice de Execução do Programa de Logística Sustentável (acumulado)	100%
Obtenção do selo A3P da Agenda Ambiental na Administração Pública	-
Taxa de Ocupação Predial (m <sup>2</sup> /pessoa) na Sede do INPI no Rio de Janeiro	7 m <sup>2</sup>
<b>Objetivo Estratégico 9 - Aprimorar as práticas de governança e gestão, e de relacionamento institucional</b>	
Nível do Modelo de Excelência da Gestão® (MEG/FNQ)	Bronze
Tempo Médio de Atendimento dos Canais Institucionais de Tratamento de Manifestações	5 dias
Satisfação com o Relacionamento e a Transparência Institucionais	90%



O foco principal dos Objetivos Estratégicos de gestão e suporte organizacionais é assegurar e modernizar a infraestrutura e os recursos que sustentam o cumprimento da missão e o alcance da visão de futuro da instituição. Incluem metas e projetos de modernização tecnológica, de gestão de pessoas, da logística e infraestrutura e das finanças. Também trata do aprimoramento das práticas de governança e gestão e, também, do relacionamento institucional com as diferentes partes interessadas.

Entre os desafios estratégicos estão a busca por maior autonomia financeira, a modernização tecnológica de processos e serviços, a consolidação de práticas de logística sustentável e desenvolvimento de políticas e práticas orientada ao provimento de servidores. Prevê também o desenvolvimento profissional, a atratividade e retenção de talentos, incluindo a realização de concursos públicos, a reestruturação da carreira e o aprimoramento dos processos de desenvolvimento e sucessão de lideranças.

A busca pela excelência em gestão ganhou impulso em 2025 e foi incorporada como uma diretriz institucional permanente, que direciona e resulta na evolução planejada, sistemática e crescente da maturidade da gestão do INPI.





## Principais indicadores e resultados do Plano de Ação 2025

Indicador	Real 2022	Real 2023	Real 2024	Real 2025	Meta 2025
Número de dias de indisponibilidade dos sistemas com interface com os usuários externos (Busca, PAG e Peticionamentos)	12	16	8	8	8
Disponibilidade do sistema PAG	-	98,74%	97,93%	98,59%	99,00%
Disponibilidade do sistema e-Contratos	-	98,87%	98,74%	99,04%	99,00%
Disponibilidade do sistema e-Marcas	-	98,81%	97,83%	98,99%	99,00%
Disponibilidade do sistema Peticionamento Eletrônico	-	98,26%	98,85%	99,02%	99,00%
Execução Orçamentária	98,00%	98,00%	98,70%	99,40%	98,50%
Percentual de ocupação do total de cargos previstos para o INPI	-	50,00%	63,50%	65,20%	59,00%
Índice de Processamento das Contratações - IPC	-	82,14%	93,94%	113,00%	85,00%
Índice de Disponibilidade da Infraestrutura e Serviços essenciais - IDIS	-	100,00%	99,45%	100,00%	100,00%
Índice de Contratações Sustentáveis - ICS	-	87,63%	91,41%	100,00%	92,00%
Satisfação com o Relacionamento e a Transparência Institucionais	88,78%	89,38%	89,61%	90,30%	90,00%
Tempo Médio de Atendimento dos Canais Institucionais de Tratamento de Manifestações	7,8	5,3	5,5	7	5,5



Destaca-se em 2025 a autorização do MDIC para convocação e nomeação do cadastro reserva do concurso homologado em 2024, melhorando o percentual de ocupação do total de cargos previstos para o INPI. No entanto, a recomposição de 97% do quadro de servidores almejada para 2026 é bem desafiadora, dado que apenas 65,20 % do quadro de pessoal autorizado está efetivamente preenchido.

Também foi reiterado ao MDIC e ao MGI o pleito de realização de novo concurso público para cargos efetivos e criação de novos cargos de Analista de Planejamento, Gestão e Infraestrutura em PI e de Tecnologista em PI. Outro avanço importante foi a elaboração da proposta de projeto de lei de reestruturação e redesenho do Plano de Carreiras e Cargos do INPI que foi encaminhada ao MDIC, que busca aumentar a capacidade de atração e retenção dos servidores.

Com relação à necessidade de financiamento sustentável, ainda em 2025, foi feita consulta ao TCU (SIT 113/2025) para obter parecer sobre a elaboração de proposta orçamentária de autarquias que têm receita própria, buscando modelo semelhante ao das Agências Reguladoras.

E vale destacar que em 8 de outubro de 2025 foi publicada a Nova Política de Preços dos Serviços Prestados pelo INPI, um marco na modernização da gestão pública para inovação e competitividade no país.

No campo da transformação digital, destaque para o projeto do Novo Portal de Serviços, que transformará o acesso dos usuários aos serviços do INPI, com foco em simplificação, agilização e qualidade do atendimento. E a digitalização do acervo documental possibilitará a plena disponibilização de informações

de propriedade industrial de domínio público ainda inacessíveis ou de difícil acesso aos diferentes públicos de interesse.

## Principais entregas dos projetos do Plano de Ação 2025

### P 5.06 – Novo Portal de Serviços do INPI

#### Objetivo

Criar um portal digital de serviços do INPI, com busca integrada à ferramenta de inteligência artificial.

#### Entrega

Novo portal de serviços do INPI implantado para usuários externos e internos.

#### Principais Resultados Alcançados

Foi desenvolvido e disponibilizado ao usuário a versão beta (protótipo) da nova Plataforma de Serviços de Propriedade Industrial, com funcionalidades de buscas para os serviços de marcas, patentes, desenhos industriais, programas de computador e contratos.

### P 7.08 – Programa de Sucessão de Gestores e Ocupações Críticas

#### Objetivo

Construir plano de sucessão de funções gerenciais e ocupações críticas a fim de garantir a gestão do conhecimento e evitar gargalos no processo de sucessão.

#### Entrega

Plano de Sucessão de Gestores e Ocupações Críticas implementado.

#### Principais Resultados Alcançados

Elaboração do Plano de Sucessão de Gestores e Ocupações Críticas do INPI. Ao fim do ano, a minuta de portaria que institui o programa estava em fase de consolidação e avaliação das manifestações para posterior publicação.



### P 7.12 – Gestão da Cultura e do Clima Organizacionais

#### Objetivo

Realizar o diagnóstico da cultura organizacional e pesquisa de clima para elaborar plano de ação com propostas de estratégias para as questões levantadas na pesquisa.

#### Entrega

Realização do Diagnóstico de Gestão da Cultura Organizacional do INPI 2025.

#### Principais Resultados Alcançados

Contratação de empresa especializada para realizar pesquisa sobre cultura e clima organizacional. A pesquisa foi concluída em novembro, com participação superior a 50% dos servidores e colaboradores do INPI. A divulgação do diagnóstico de cultura e clima organizacionais está prevista para março de 2026.

### P 8.04 – Digitalização do Acervo

#### Objetivo

Digitalizar documentos físicos do INPI, com a estruturação de um banco de dados que permita a busca e acesso aos documentos.

#### Entrega

Serviços de digitalização do acervo em papel e acervo de microfilmes contratados

#### Principais Resultados Alcançados

Em 2025, houve a digitalização de 70% de todo o acervo de microfilmes do INPI. A contratação do serviço de digitalização do acervo está em fase de licitação, com sessão do Pregão Eletrônico agendada para 28/01 de 2026.

### P 9.01 – Diálogo Permanente com as Partes Interessadas

#### Objetivo

Identificar necessidades e expectativas de partes interessadas do INPI.

#### Entrega

Realização de Encontros temáticos com partes interessadas mapeamento das necessidades e expectativas (projeto piloto).

#### Principais Resultados Alcançados

Realização de 9 (nove) encontros temáticos com usuários selecionados (externos e internos) sobre patentes, marcas, indicações geográficas, desenho industrial, novo Portal de Serviços, nova tabela de retribuições, BPMS e novo formulário inteligente de marcas.

### P 9.02 – Contato Direto com Usuários

#### Objetivo

O objetivo maior é consolidar o foco no usuário como valor central da excelência da gestão institucional, por meio da atenção ao “compliance” social, aperfeiçoamento de rotinas e sistemas, padronização da atuação institucional, valorização da experiência e da satisfação dos usuários, bem como a ampliação da acessibilidade digital, da inclusão e da equidade no acesso aos serviços de propriedade industrial.

#### Entrega

Projeto-piloto de Contato Direto com os Usuários dos Serviços de Propriedade Industrial avaliado



### Principais Resultados Alcançados

Execução do projeto-piloto de contato direto com usuários dos serviços de patentes, marcas e contratos, com foco na orientação, no esclarecimento de exigências e no apoio às etapas do processo.

Escopo: usuários dos serviços de patentes (cumprimento de 5ª exigência formal e busca e opinião preliminar sobre patenteabilidade), de marcas (exame de perda da validade do registro e exame de certificação de pedido internacional) e de contratos (averbação de contratos de licença do uso de marcas).

### P 9.07 – Excelência da Gestão (MEG/FNQ)

#### Objetivo

Aprimorar e alcançar a excelência da gestão do INPI, por meio da utilização do Modelo de Excelência da Gestão® (MEG), da Fundação Nacional da Qualidade (FNQ), a fim de atingir o nível bronze até 2026 e estabelecer um padrão de referência para atingimento da excelência por meio da melhoria contínua.

#### Entrega

Nível bronze no Modelo de Excelência da Gestão® (MEG/FNQ) alcançado

#### Principais Resultados Alcançados

Realização da segunda avaliação do modelo de gestão do INPI com apoio da FNQ e o Instituto também concorreu à premiação do Melhores em Gestão 2025.

### P 9.09 – Agente de PI Ético e Eficiente

#### Objetivo

Incentivar o diálogo social na construção de agentes de PI responsáveis, engajados proativamente com a sociedade e com as comunidades em que estão inseridos, impulsionando esses agentes a respeitarem e protegerem direitos humanos e de minorias em suas operações internas, e em suas cadeias de suprimentos.

#### Entrega

Selo de Agente de PI Ético e Eficiente lançado.

#### Principais Resultados Alcançados

No período, foi elaborado o regulamento para a concessão do Selo de Agente de Propriedade Intelectual Ético e Eficiente e, realizada consulta pública junto às partes interessadas. Após a análise das contribuições recebidas e consultas às entidades parceiras do INPI, o projeto foi suspenso, tendo em vista a necessidade de maiores estudos sobre os critérios usados na obtenção da certificação.

# Agendas Transversais

## Programa de Gênero, Diversidade e Inclusão 2025

O Comitê Estratégico de Gênero, Diversidade e Inclusão (CEGDI) do INPI foi criado em 2022 para apoiar o Instituto a promover igualdade de oportunidades, combater discriminações e ampliar a inclusão, tanto internamente quanto nas ações relacionadas à propriedade intelectual. O Comitê surgiu alinhado aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU, ao incentivo da OMPI e às iniciativas da Rede Latino-Americana de Propriedade Intelectual e Gênero. Desde sua criação, o CEGDI fortaleceu a compreensão de que diversidade e a inclusão são essenciais para ampliar o acesso à propriedade intelectual. Isso significa criar um ambiente mais acolhedor dentro do INPI e apoiar grupos que historicamente enfrentam barreiras, permitindo que mais pessoas desenvolvam suas ideias e participem da economia criativa.

O Comitê trabalha junto com a Coordenação de Recursos Humanos na elaboração da Política de Gênero, Diversidade e Inclusão do INPI. Além disso, ele propõe ações para os planos anuais de trabalho, constrói parcerias, desenvolve estudos e produz materiais educativos para divulgar e implementar essas políticas.

Figura – Temas de foco do CEGDI



Fonte: CEGDI/INPI

Em 2025, o Comitê realizou dez Assembleias (reuniões oficiais) para planejar, acompanhar e executar suas atividades. Além dessas reuniões, os membros participaram de diversas ações importantes, conforme disposto na Figura de Ações do CEGDI.



## Figura – Ações do Comitê de Equidade de Gênero, Diversidade e Inclusão em 2025

Panorama completo das iniciativas desenvolvidas para promover equidade, representatividade e inclusão no INPI.

### Eventos e Representação

- Participação em encontros nacionais e internacionais sobre inclusão
- Mulheres na inovação e jovens designers
- Painéis e lançamentos de pesquisas sobre liderança feminina

### Comunicação Institucional

- Publicação do Calendário da Diversidade na intranet
- Mensagens em datas como Dia Internacional da Mulher
- Painéis e lançamentos de pesquisas sobre liderança feminina

### Articulação Internacional

- Apoio à Rede Latino-Americana de PI e Gênero
- WIPO Women and IP Symposium
- Júri do Prêmio Ingenias LATAM 2025
- Reunión Regional em Montevideú, Uruguai

### Política e Governança

Consultas internas e atividades participativas que resultaram na publicação da Política de Gênero, Diversidade e Inclusão do INPI

### Formação e Capacitação

Contribuição para formação de 75 novos servidores com realização do 3º Seminário de Negras e Negros na PI

### Diálogos e Inclusão

Roda de conversa sobre parentalidade atípica e mundo organizacional, explorando caminhos para inclusão

### Memória e Resistência

IV Seminário "Mulheres e a Redemocratização do Brasil: um legado de coragem e resistência" com Rede Equidade

### Oficinas de Inovação

Participação em workshops estratégicos para fortalecer e ampliar as ações do CEGDI

### Jornadas Lusófonas

Apresentação das iniciativas nas II Jornadas Lusófonas, compartilhando experiências com países lusófonos

### Dados e Políticas

Trabalhos apresentados destacando uso estratégico de dados para orientar políticas públicas

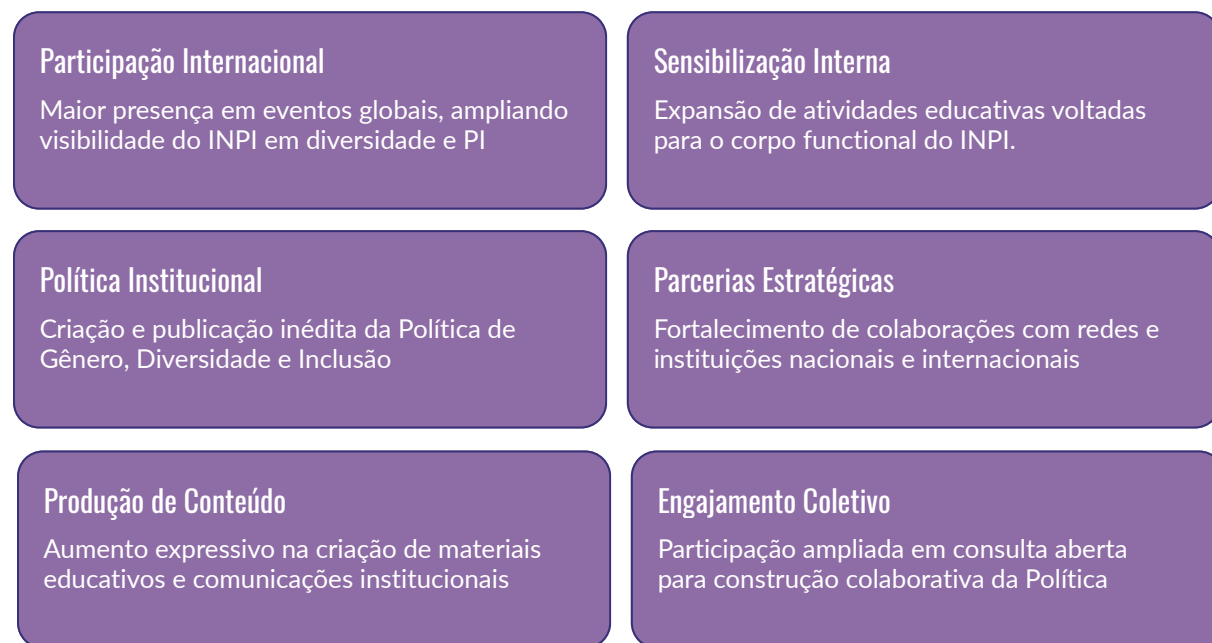


O INPI também seguiu atuando ativamente na Rede Latino-Americana de Propriedade Intelectual e Gênero e na Rede Equidade, contribuindo para ações colaborativas com outros países e com órgãos do governo brasileiro.

Comparado a 2024, o ano de 2025 mostrou avanços importantes, como demonstrado na Figura de Avanços conquistados pelo CEGDI. Destaca-se a Política de Gênero, Diversidade e Inclusão do INPI publicada em setembro.

### Figura – Avanços conquistados pelo CEGDI em 2025

#### Conquistas 2025: Diversidade e Inclusão no INPI



Um ano de avanços significativos na construção de um INPI mais inclusivo e diverso.

Tais ações promovem a igualdade de oportunidades e um ambiente interno inclusivo, ampliando o acesso de grupos diversos à propriedade intelectual e estimulando o potencial criativo, tudo em consonância com o Modelo de Excelência em Gestão e os compromissos internacionais do INPI.



Em 2025, o CEGDI deu passos importantes para tornar o INPI um lugar mais diverso, acolhedor e igualitário. As ações realizadas ao longo do ano ajudaram a aproximar mais pessoas da propriedade intelectual e a valorizar grupos que historicamente tiveram menos oportunidades. Com a criação da Política de Gênero, Diversidade e Inclusão, o INPI reforça o compromisso de promover respeito, participação e oportunidades para todos.



# Sustentabilidade Ambiental

Por meio da Portaria INPI nº 48, de 06 de novembro de 2023, foi instituída a Comissão de Sustentabilidade e Bioeconomia – a COSBIO, como instância colegiada de governança e gestão das atividades relacionadas ao meio ambiente no âmbito do INPI.

A COSBIO é responsável por planejar e coordenar as atividades do INPI ligadas à PI e à sustentabilidade ambiental, definindo diretrizes, objetivos, iniciativas e indicadores estratégicos. Também monitora a execução e avalia os resultados dessas ações, promove a integração interna, capacita servidores sobre PI e meio ambiente, orienta a Alta Administração em políticas ambientais e assegura alinhamento com o [Plano Diretor de Logística Sustentável](#).

## Resultado anual das iniciativas monitoradas pela COSBIO2025

Em 2025, as atividades relacionadas ao meio ambiente e à sustentabilidade ambiental foram consolidadas e monitoradas de forma institucional com a governança do COSBIO, que também estabeleceu diretrizes, objetivos, iniciativas e indicadores das atividades na temática ambiental.

Os relatórios setoriais, radares tecnológicos e o Observatório de Tecnologias Verdes elaborados pelo INPI ampliaram a transparência sobre tendências de inovação, permitindo que gestores, pesquisadores e empresas identifiquem prioridades, riscos e oportunidades em setores estratégicos da bioeconomia e da economia verde, além de transformar dados e conhecimento técnico em insumos acionáveis para políticas e decisões públicas.

A realização de eventos, parcerias e atividades de capacitação fortaleceu a difusão da cultura de propriedade industrial aplicada à sustentabilidade, ampliando o uso qualificado do sistema de PI e promovendo a articulação entre atores públicos e privados em torno de soluções tecnológicas sustentáveis.





## Resultados e Iniciativas do INPI relacionadas à Sustentabilidade Ambiental

ENTREGAS	DESCRIÇÃO
Radar Tecnológico Metalurgia da Transformação com viés de Sustentabilidade	Publicado em maio de 2025, foi realizado no âmbito do Acordo de Cooperação Técnica entre o INPI e o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Espírito Santo (IFES), visando disseminar a cultura da propriedade industrial e o uso qualificado do sistema de PI no estado do Espírito Santo. O relatório apresentou um panorama recente de depósitos de patentes no Brasil que descrevem tecnologias aplicadas à metalurgia da transformação do ferro e do aço com foco na siderurgia, fundição e soldagem, em especial tecnologias consideradas sustentáveis ( <a href="https://www.gov.br/inpi/pt-br/assuntos/informacao/RadarMetalurgia_versofinal_maio2025_.pdf">https://www.gov.br/inpi/pt-br/assuntos/informacao/RadarMetalurgia_versofinal_maio2025_.pdf</a> )
Evento pelo Dia Mundial do Meio Ambiente	Realizado um evento híbrido no dia 5 de junho, que contou com uma palestra da professora e pesquisadora do Instituto Federal do Amazonas (IFAM) Miriam de Medeiros Cartonilho, com o tema “Bioeconomia, Sustentabilidade e Propriedade Industrial: caminhos para um futuro regenerativo através do ensino”. ( <a href="https://www.youtube.com/watch?v=unfXx7inJ-c">https://www.youtube.com/watch?v=unfXx7inJ-c</a> )
Estudo da série Inteligência Estratégica em Inovação Biocombustíveis	Publicado em maio de 2025, a série de estudos do INPI Inteligência Estratégica em Inovação tem por objetivo apresentar uma visão sistêmica da inovação impulsionada pela PI em indústrias selecionadas, considerando o seu impacto social e o desenvolvimento tecnológico e econômico do país. Com o intuito de oferecer subsídios que norteiem a elaboração de políticas públicas para o setor de biocombustíveis no Brasil, neste estudo foram investigados o perfil das atividades de pesquisa, desenvolvimento e inovação (P&D&I), bem como os padrões de uso da propriedade industrial (PI) a ele relacionados. ( <a href="https://www.gov.br/inpi/pt-br/assuntos/informacao/copy_of_ieeminovacao_vol2biocombustiveis.pdf">https://www.gov.br/inpi/pt-br/assuntos/informacao/copy_of_ieeminovacao_vol2biocombustiveis.pdf</a> )
Contribuição ao Projeto de Agricultura Digital Fome Zero do EPO	Publicado em setembro de 2025, o relatório do Observatório de Patentes e Tecnologia da Organização Europeia de Patentes (OEP) destaca como as tecnologias de agricultura digital estão ajudando a atender ao desafio de produzir alimentos suficientes para a crescente população mundial de forma sustentável ( <a href="https://www.gov.br/inpi/pt-br/central-de-conteudo/noticias/tecnologias-de-agricultura-digital-crescem-tres-vezes-mais-rapido-que-a-media-diz-estudo-da-oep">https://www.gov.br/inpi/pt-br/central-de-conteudo/noticias/tecnologias-de-agricultura-digital-crescem-tres-vezes-mais-rapido-que-a-media-diz-estudo-da-oep</a> )
Radar Tecnológico sobre novos materiais para baterias	Publicado em junho de 2025, este estudo setorial foi elaborado pelo Grupo Técnico de Inteligência em Propriedade Industrial (GTIPI), que atua no âmbito do Grupo Interministerial de Propriedade Industrial (GIPI). Os estudos realizados pelo GTIPI buscam alinhar as propostas de tema com as missões elencadas pelo Conselho Nacional de Desenvolvimento Industrial (CNDI), de modo a produzir estudos dentro do contexto das políticas públicas, com resultados práticos e relevantes para a nova política industrial brasileira (Nova Indústria Brasil - NIB). O estudo é composto por um panorama dos pedidos de patente depositados no mundo relacionados às tecnologias de baterias; um panorama das patentes depositadas no Brasil, incluindo um recorte para os depositantes residentes; e visão das empresas e dos institutos de pesquisa sobre os principais desafios e oportunidades do setor de baterias. ( <a href="https://www.gov.br/inpi/pt-br/assuntos/informacao/copy2_of_Estudos_Setoriais_BateriasGTIPI_julho2025_FINALV2.pdf">https://www.gov.br/inpi/pt-br/assuntos/informacao/copy2_of_Estudos_Setoriais_BateriasGTIPI_julho2025_FINALV2.pdf</a> )
Realização de atividades de matchmaking no projeto Wipo Green	Realizado em outubro de 2025, o INPI participou do Fórum Internacional sobre a Promoção da Utilização da Propriedade Intelectual para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), realizado durante a Expo Osaka 2025. <a href="https://www.gov.br/inpi/pt-br/central-de-conteudo/noticias/inpi-participa-de-forum-sobre-uso-da-pi-no-desenvolvimento-sustentavel">https://www.gov.br/inpi/pt-br/central-de-conteudo/noticias/inpi-participa-de-forum-sobre-uso-da-pi-no-desenvolvimento-sustentavel</a> ()
Organização de evento durante COP 30	Em meio aos debates da 30ª Conferência da ONU sobre Mudanças Climáticas (COP30), em Belém (PA), o INPI realizou, entre os dias 18 e 20 de novembro, uma série de quatro palestras sobre a importância dos ativos de propriedade industrial para o desenvolvimento sustentável, envolvendo parceiros como a Embrapa, o Sebrae e o Consórcio Interestadual da Amazônia Legal. ( <a href="https://www.gov.br/inpi/pt-br/central-de-conteudo/noticias/com-foco-na-bioeconomia-inpi-realiza-palestra-sobre-indicacao-geografica-na-cop30">https://www.gov.br/inpi/pt-br/central-de-conteudo/noticias/com-foco-na-bioeconomia-inpi-realiza-palestra-sobre-indicacao-geografica-na-cop30</a> )

ENTREGAS	DESCRIÇÃO
Radar Tecnológico de Biotecnologia: Panorama de patentes no contexto da bioeconomia no Brasil	Publicado em novembro de 2025, oferece uma análise da proteção da propriedade industrial em biotecnologia no Brasil ao longo dos últimos 15 anos. O estudo traça o panorama dos depósitos de pedidos de patente, destacando a evolução temporal do volume de depósitos, os principais atores envolvidos na geração de tecnologias e as áreas tecnológicas e de aplicação mais relevantes. <a href="https://www.gov.br/inpi/pt-br/inpi-data/estudos/copy7_of_RT_BIOTECNOLOGIA.pdf">https://www.gov.br/inpi/pt-br/inpi-data/estudos/copy7_of_RT_BIOTECNOLOGIA.pdf</a>
Publicação de 2 artigos na edição especial da revista da ABPI sobre a COP30, com participação de membros da COSBIO	“O Ciclo da Propriedade Intelectual em Ação: da Inovação à Sustentabilidade” Autores: Érica de Holanda Leite; Gabriela de Souza Oliveira; Karina Haidar Müller e Rafaela Di Sabatto Guerrante “Estudos Econômicos e de Prospecção Tecnológica como subsídio à tomada de decisão rumo a uma Agenda Sustentável” Autores: Irene von der Weid e Rodrigo Ventura <a href="https://abpi.org.br/wp-content/uploads/2025/11/ABPICOP30-FINAL-WEB-1-2.pdf">https://abpi.org.br/wp-content/uploads/2025/11/ABPICOP30-FINAL-WEB-1-2.pdf</a>
Painel de dados de pedidos de patentes sobre geração de energia no Observatório de Tecnologias Verdes	O Observatório de Tecnologias Verdes tem como objetivo congrega e disponibilizar informação tecnológica e de inteligência estratégica a partir da prospecção e análise de dados sobre ativos de propriedade industrial (PI) relacionados a tecnologias ambientalmente sustentáveis e relevantes para o desenvolvimento da bioeconomia e da economia verde no Brasil. As informações apresentadas visam, portanto, subsidiar a elaboração de políticas públicas, auxiliar na avaliação setorial dos resultados da política industrial e permitir melhor utilização dos recursos de fomento à pesquisa, desenvolvimento e inovação tecnológica. <a href="https://www.gov.br/inpi/pt-br/servicos/patentes/observatorio-de-tecnologias-verdes">https://www.gov.br/inpi/pt-br/servicos/patentes/observatorio-de-tecnologias-verdes</a>

Fonte: COSBIO/INPI





# Critérios de Sustentabilidade nas Contratações e Aquisições

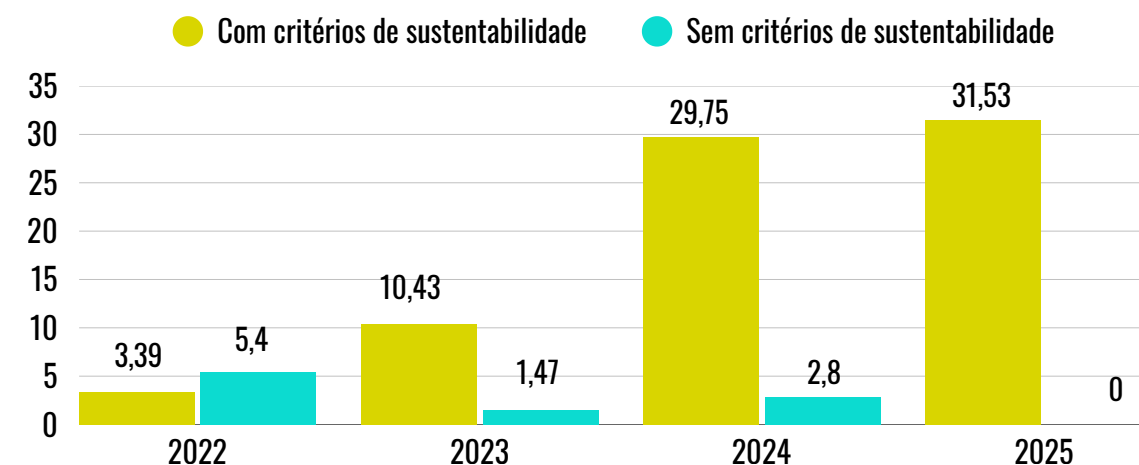
Ao longo do exercício de 2025, o INPI manteve e aprofundou a adoção de critérios de sustentabilidade em suas contratações e aquisições, como prática estruturante da gestão logística e administrativa, em consonância com as diretrizes da Administração Pública Federal, com o Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) e com os princípios das compras públicas sustentáveis.

A incorporação desses critérios ocorreu de forma sistemática e planejada, considerando a natureza dos objetos contratados, o potencial impacto ambiental associado e a existência de parâmetros técnicos e normativos aplicáveis. Nos casos em que a aplicação de critérios de sustentabilidade não se mostrou pertinente, a decisão esteve associada à inexistência de impacto ambiental relevante ou à ausência de requisitos sustentáveis consolidados no mercado.

Em 2025, os resultados evidenciam o fortalecimento dessa abordagem. O valor das contratações realizadas com critérios de sustentabilidade atingiu R\$ 31,53 milhões, o que representou a totalidade das contratações registradas no exercício. Esse desempenho consolida uma trajetória de evolução observada nos anos anteriores e reflete a maturidade institucional alcançada na integração da sustentabilidade aos processos de contratação.

A análise histórica demonstra que a adoção de critérios sustentáveis vem se consolidando como prática predominante no INPI, contribuindo não apenas para a mitigação de impactos ambientais, mas também para a indução de boas práticas no mercado fornecedor e para o uso mais responsável dos recursos públicos. Essas iniciativas reforçam o compromisso do Instituto com a sustentabilidade como eixo transversal da gestão administrativa, alinhando eficiência, economicidade e responsabilidade socioambiental nas contratações públicas.

## Contratações sustentáveis (R\$ milhões)



Fonte: CGLI/DIRAD/INPI



## Ações para redução do consumo de recursos naturais

Em 2025, o INPI deu continuidade às ações voltadas à redução do consumo de recursos naturais, com foco no uso racional da água, da energia elétrica e na adequada gestão dos resíduos gerados em suas atividades administrativas, em alinhamento às diretrizes do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) e às políticas de sustentabilidade da Administração Pública Federal.

As ações desenvolvidas contemplaram tanto medidas estruturais quanto iniciativas de caráter operacional e educativo, buscando promover a conscientização dos servidores e colaboradores quanto à importância da eficiência no uso dos recursos naturais e da redução de impactos ambientais decorrentes das atividades institucionais.

No que se refere ao consumo de água, o Instituto acompanhou sistematicamente os volumes utilizados, adotando práticas de monitoramento e racionalização do consumo, especialmente em suas unidades administrativas. O consumo de água na sede do INPI apresentou relativa estabilidade, com redução significativa em 2025, quando foram registrados 11.550 m<sup>3</sup>, refletindo os esforços de racionalização e monitoramento contínuo do uso desse recurso.

Em relação ao consumo de energia elétrica, foram mantidas ações voltadas à eficiência energética, incluindo o acompanhamento dos consumos e a adoção de boas práticas operacionais. O consumo de energia elétrica apresentou variações ao longo do período analisado, com redução expressiva em 2025, quando o consumo atingiu 2.027.476 kWh, demonstrando a efetividade das medidas de eficiência energética adotadas pelo Instituto.

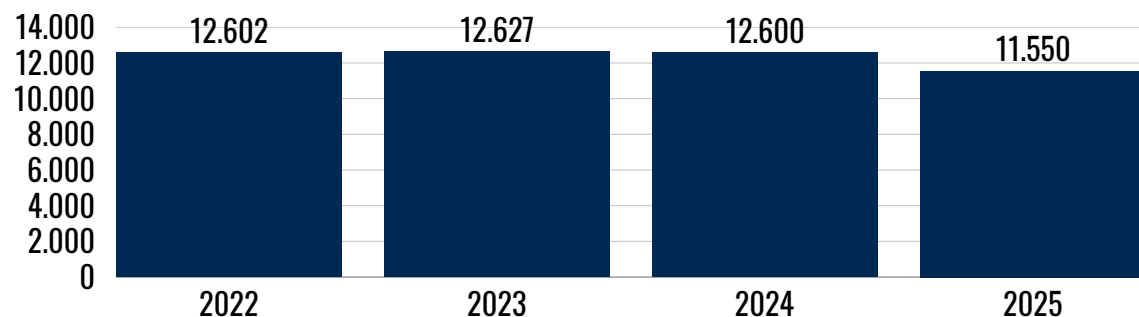
No tocante à gestão de resíduos, o INPI manteve a separação e a destinação ambientalmente adequada dos materiais recicláveis, priorizando o encaminhamento para reciclagem sempre que possível. Em 2025, observou-se redução significativa nas quantidades de resíduos recicláveis convencionais (papel/papelão, plástico e metal), em comparação com 2024, associada à racionalização do uso e à adoção de práticas administrativas mais eficientes.

No mesmo exercício, o INPI promoveu o descarte ambientalmente adequado de 2.488 lâmpadas fluorescentes inservíveis, por meio da cooperativa Reciclus, no âmbito do sistema de logística reversa previsto na Política Nacional de Resíduos Sólidos e regulamentado pelo Decreto nº 10.936/2022. A destinação seguiu as disposições do Acordo Setorial de Lâmpadas Fluorescentes, que estabelece as responsabilidades dos agentes envolvidos e a elaboração de relatórios consolidados para acompanhamento dos resultados do sistema de logística reversa.

Essas ações refletem o esforço contínuo do Instituto em reduzir seu impacto ambiental, promover o consumo consciente e fortalecer a sustentabilidade como valor organizacional.

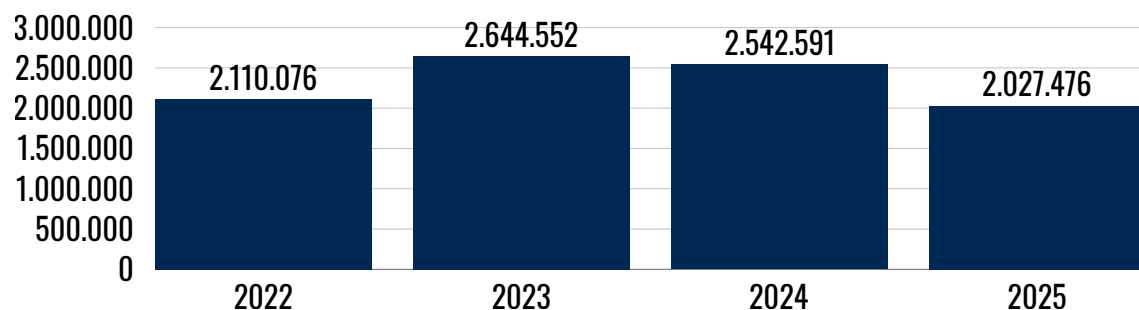


### Água (m³)



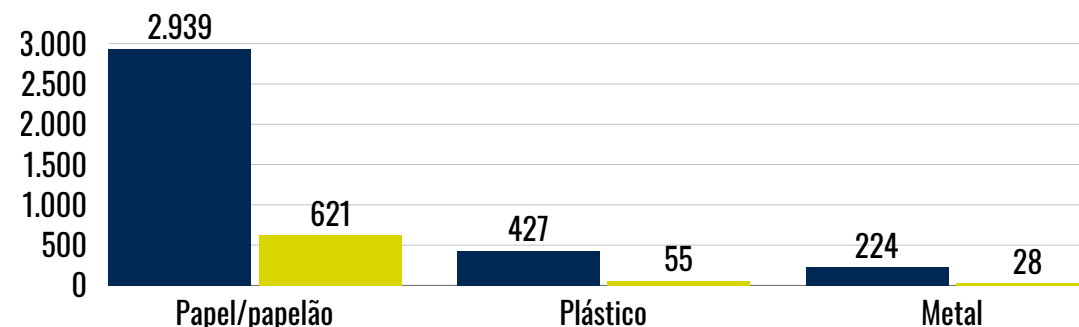
Fonte: CGLI/DIRAD/INPI

### Energia Elétrica (kWh)



Fonte: CGLI/DIRAD/INPI

### Resíduos reciclados (kg)



Fonte: CGLI/DIRAD/INPI

### Reconhecimento Institucional – Selo A3P

As ações desenvolvidas pelo INPI para a redução do consumo de recursos naturais e para a gestão adequada de resíduos têm sido reconhecidas no âmbito da Administração Pública Federal por meio da manutenção do Selo da Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P), concedido pelo Ministério do Meio Ambiente.

O Instituto manteve o Selo A3P pelo segundo ano consecutivo, resultado da implementação contínua de boas práticas relacionadas ao uso racional de água e energia, à gestão de resíduos, às contratações sustentáveis e à sensibilização de servidores e colaboradores para a temática ambiental.

Esse reconhecimento reforça o compromisso institucional do INPI com a sustentabilidade ambiental, a responsabilidade socioambiental e o alinhamento às políticas públicas ambientais, evidenciando que as ações adotadas produzem resultados consistentes e permanentes ao longo do tempo.

OA manutenção do Selo A3P demonstra, ainda, a integração entre planejamento, execução e monitoramento das iniciativas ambientais, contribuindo para a redução de impactos ambientais, a melhoria da eficiência no uso de recursos públicos e o fortalecimento da sustentabilidade institucional no curto, médio e longo prazo.

# Panorama dos Principais Recursos Críticos para o Alcance dos Resultados

## Gestão de Pessoas

**Conformidade legal: principais normas internas e mecanismos de controle adotados na gestão da folha de pagamento e de pessoas**

- Posse, exercício e inclusão na folha de pagamento de 90 servidores, vide a autorização dada pelo Decreto 12.647/2025 e nomeações ocorridas nos termos das Portarias INPI 308/2025 e 380/2025;
- Atendimento das demandas advindas do sistema e-CGU(e-AUD);

- Acompanhamento e atualização, no sistema AGATHA, das atividades que envolvem riscos, no âmbito da CGRH;
- Consolidação do uso do Power BI como ferramenta de facilitação e apoio à tomada de decisão em matéria de gestão de pessoas, contendo as estatísticas de pessoal atualizadas mensalmente e a evolução do quadro de pessoal de 2016 a 2025.

### Estratégia de recrutamento e alocação de pessoas

- Visto que o INPI é uma Autarquia Federal, o ingresso de servidores ocorre através de concurso público. Conforme mencionado acima, este Instituto está com concurso vigente, tendo recebido 120 servidores em 2024 e 90 em 2025. Importante mencionar que o INPI realizou o DFT – Dimensionamento da Força de Trabalho, o que foi fundamental para que fosse possível a realização do referido concurso, visto que este é um dos requisitos necessários à formulação da proposta junto ao Ministério da Gestão e Inovação em Serviços Públicos.



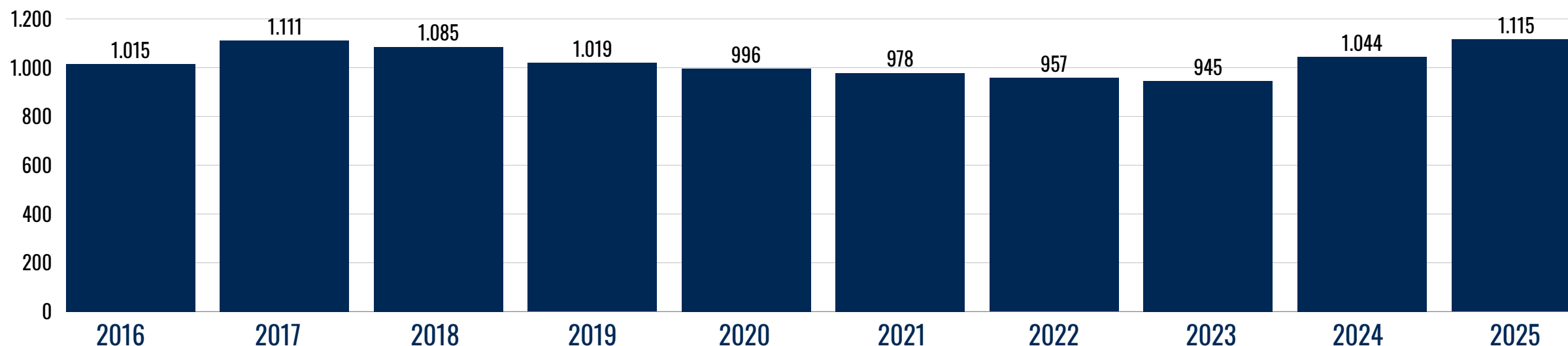


## Evolução e composição do quadro de pessoal do INPI

- A evolução do quadro de pessoal do INPI é atualizada periodicamente. Para ter acesso, clique [aqui](#). Tais informações são extraídas do sistema DW SIAPE.
- Analisando o referido painel, notadamente na opção “evolução funcional – quadro geral”, constata-se que, em virtude da nomeação dos servidores aprovados em concurso público nos anos de 2024 e 2025, houve um aumento de 6,8% no total de servidores, com relação ao ano de 2024, e de 17,99% no total de servidores, com relação ao ano de 2023.
- Percebe-se também uma leve evolução no total de servidores em abono de permanência, ou seja, servidores que já cumpriram os requisitos para a aposentadoria, mas optaram por permanecer em atividade.

- No que tange à evolução da ocupação de cargos e funções de chefia por pretos e pardos (visando atender o disposto no Decreto 11.443, de 21 de março de 2023) em dezembro de 2025, verifica-se que, embora ainda não tenham sido atendidos os percentuais mínimos previstos no referido diploma legal, o total de ocupantes encontra-se próximo ao atendimento (aproximadamente 29%).
- No que concerne à evolução da ocupação de cargos e funções de chefia por mulheres, em 2025 constata-se um aumento de 16% nas Funções Comissionadas Executivas (FCE) e Cargos Comissionados Executivos (CCE) dos níveis 11 ao 17, em comparação ao ano de 2024. Cabe destacar que é o maior quantitativo de mulheres ocupando altas funções de chefia desde 2016.

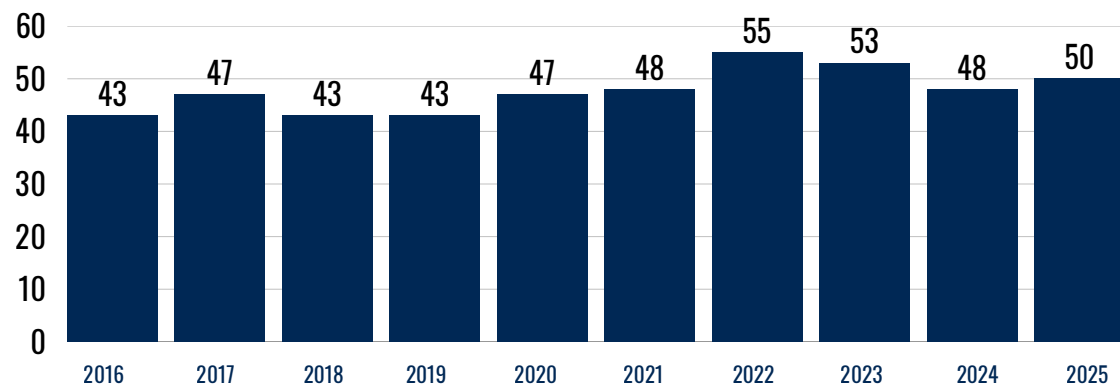
## Evolução e composição do quadro de pessoal do INPI



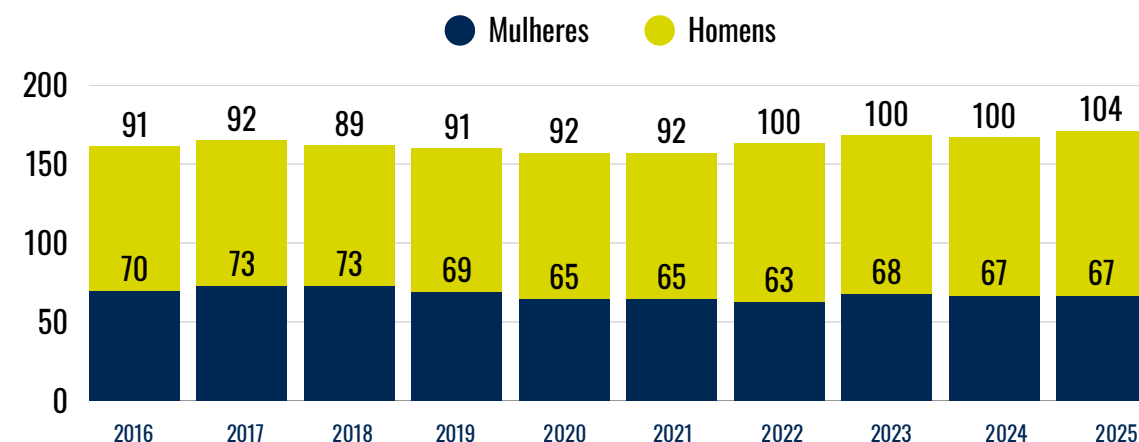
Fonte: DW SIAPE – Dezembro/2025



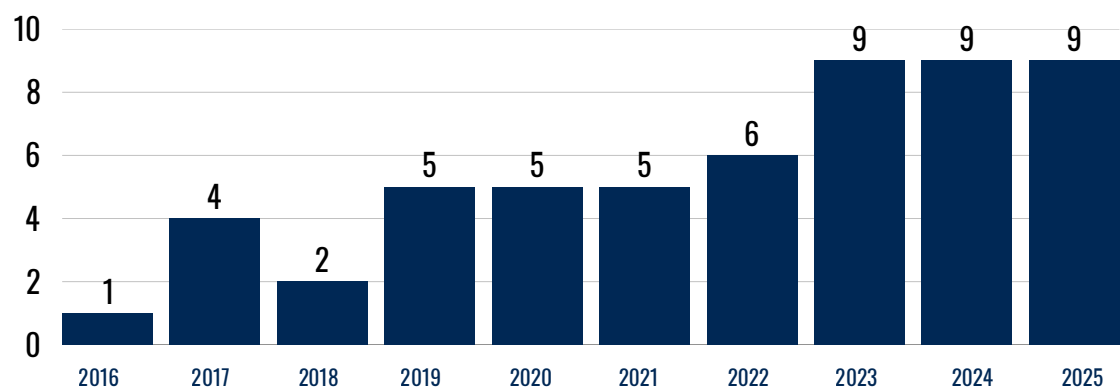
### Evolução - Cargos e funções de chefias ocupados por pretos e pardos - FCE/CCE de 1 a 10



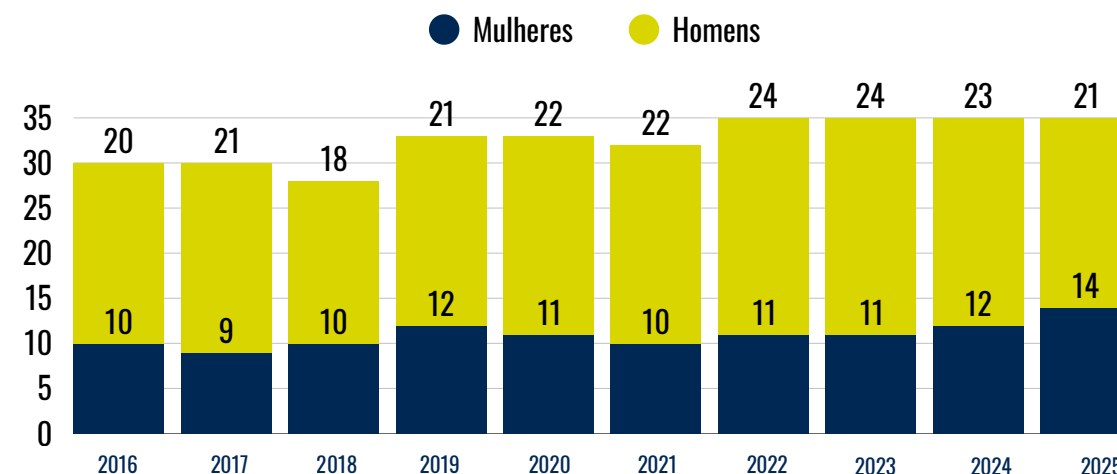
### Evolução - Cargos e funções de chefias ocupados por gênero - FCE/CCE de 1 a 10



### Evolução - Cargos e funções de chefias ocupados por pretos e pardos - FCE/CCE de 11 a 17



### Evolução - Cargos e funções de chefias ocupados por gênero - FCE/CCE de 11 a 17

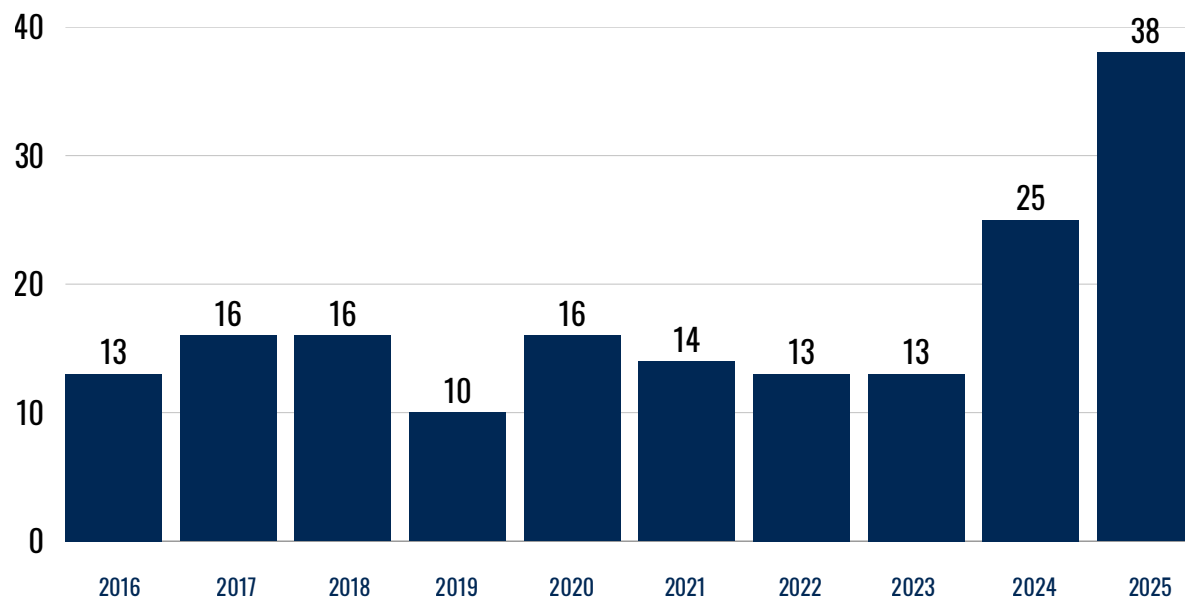


Fonte: DW SIAPE – Dezembro/2025

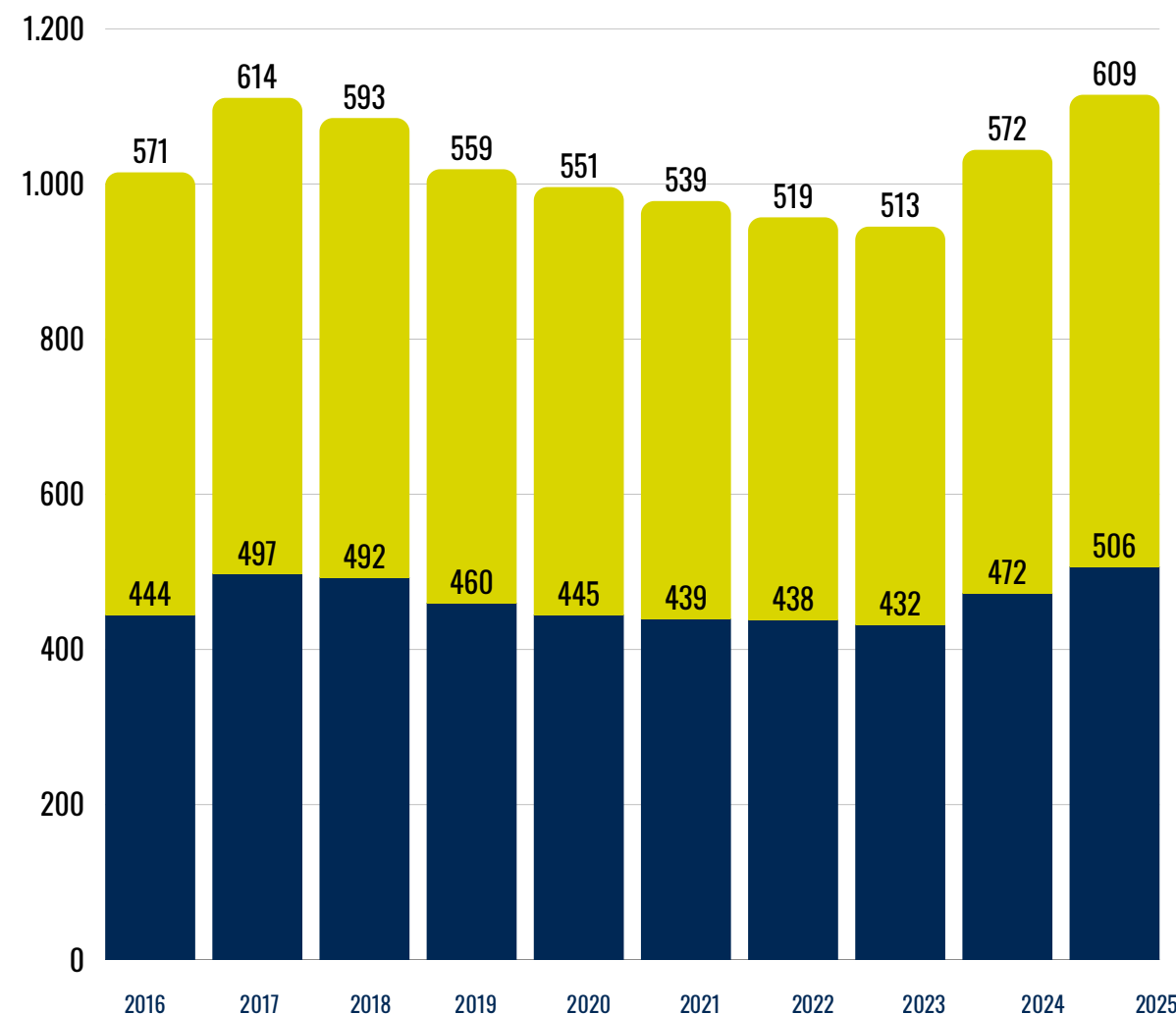


- Analisando a evolução funcional por gênero, etnia e deficiência física, observa-se um avanço gradual na representatividade desses grupos no quadro de servidores do INPI.
- A ampliação da diversidade reflete os esforços institucionais voltados à inclusão, especialmente após o último concurso, que contemplaram ações afirmativas e reserva de vagas para candidatos autodeclarados com deficiência e candidatos autodeclarados pretos, pardos e indígenas.

### Evolução - Servidores com Deficiência (por contagem de CPF)



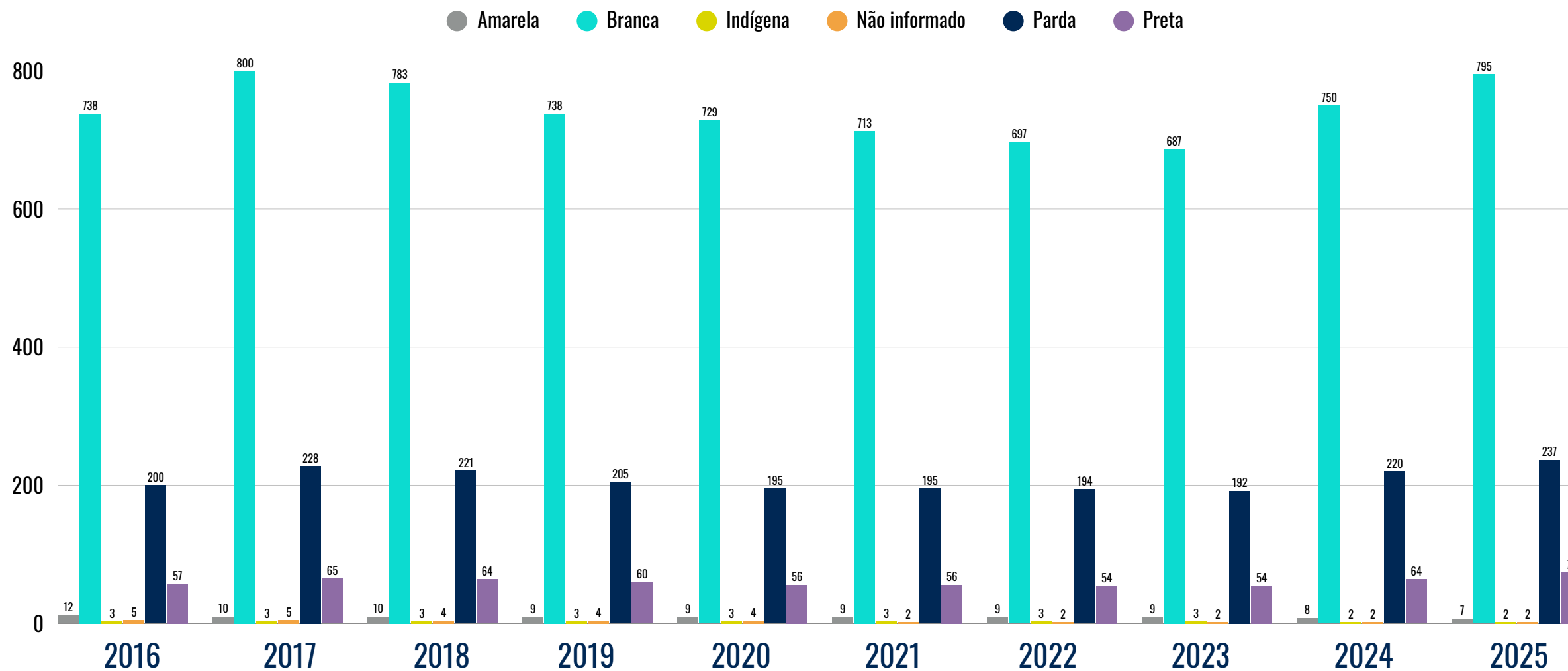
### Evolução - Servidores por gênero



Fonte: DW SIAPE – Dezembro/2025



## Evolução Funcional por Etnia (por contagem de CPF)

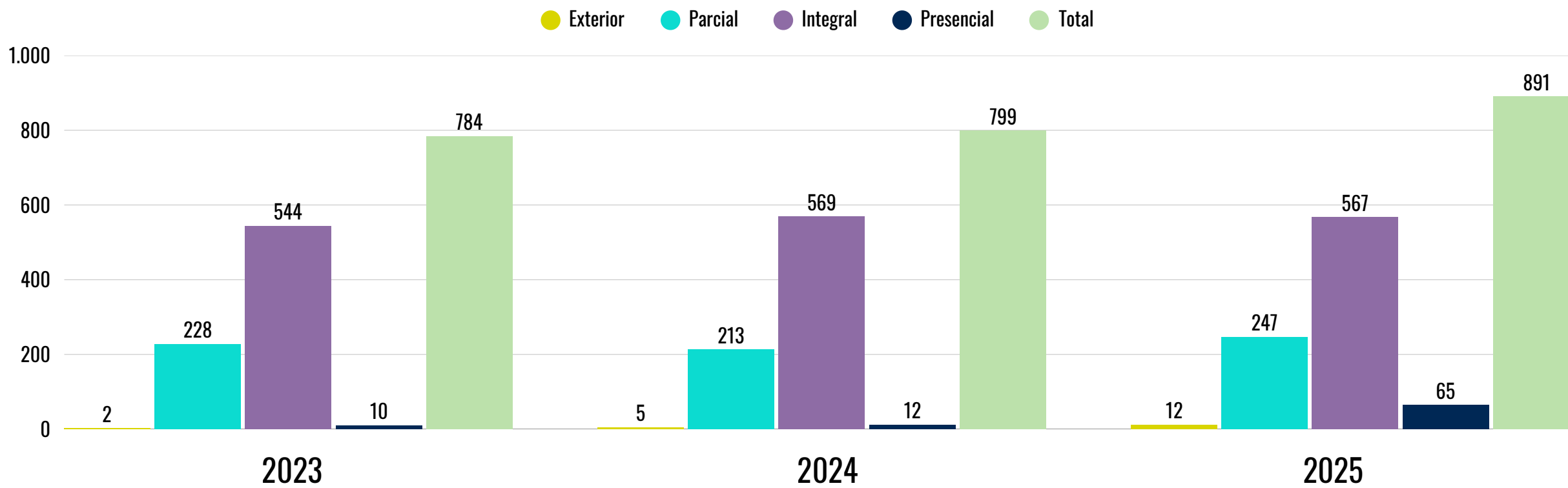


Fonte: DW SIAPE – Dezembro/2025



- Analisando a evolução funcional por gênero, etnia e deficiência física, observa-se um avanço gradual na representatividade desses grupos no quadro de servidores do INPI.
- A ampliação da diversidade reflete os esforços institucionais voltados à inclusão, especialmente após o último concurso, que contemplaram ações afirmativas e reserva de vagas para candidatos autodeclarados com deficiência e candidatos autodeclarados pretos, pardos e indígenas.

### Total de servidores integrantes do PGD/INPI por ano



Fonte: DW SIAPE – Dezembro/2025



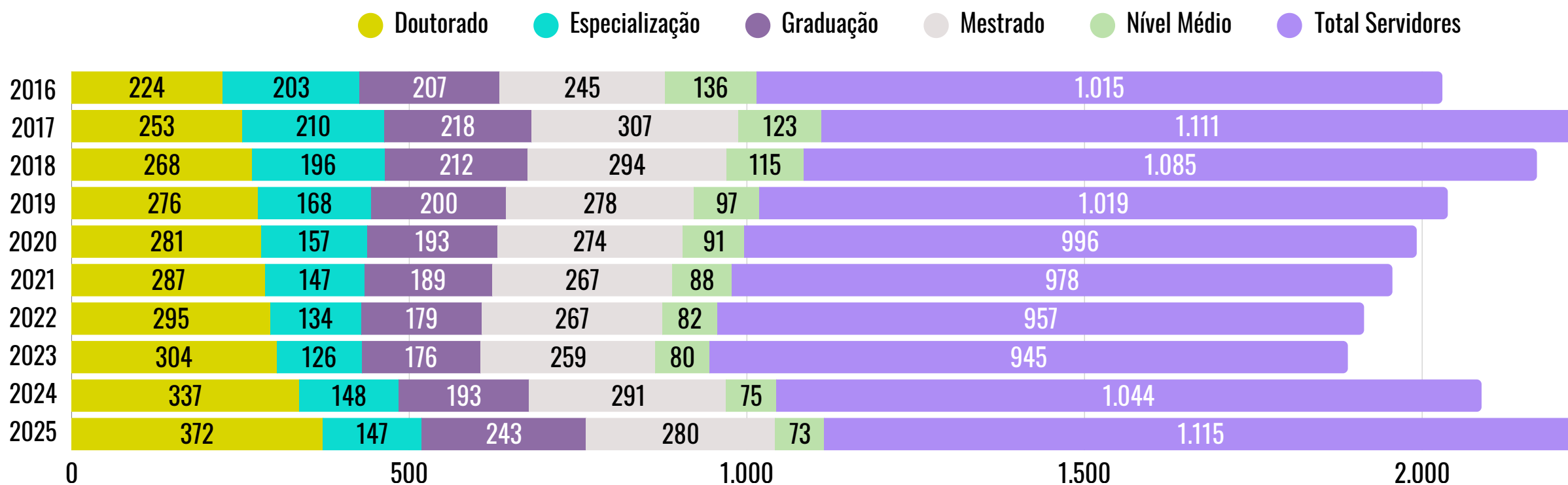
- Analisando a evolução funcional por faixa etária, nota-se uma pequena queda na idade média dos servidores do INPI, em virtude da nomeação e posse dos novos servidores em 30 de agosto de 2024 e em 10 de novembro de 2025.

Faixa Etária	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Até 40 anos	466	544	485	429	370	318	263	229	271	292
41 a 45	167	178	200	211	229	236	260	239	244	240
46 a 50	97	114	125	142	158	171	172	199	218	237
51 a 55	101	90	83	80	85	94	110	121	142	162
56 a 60	89	78	83	70	73	74	69	70	73	75
61 a 65	70	79	75	57	48	44	38	44	47	57
66 a 70	25	27	30	23	23	28	33	30	34	33
Acima de 70	-	1	4	7	10	13	12	13	15	19
Total	1015	1111	1085	1019	996	978	957	945	1044	1115

Fonte: DW SIAPE – Dezembro/2025



- No que diz respeito à evolução funcional por escolaridade, ao longo dos anos, verifica-se um aumento cada vez maior no quantitativo de servidores com doutorado e mestrado, o que denota o alto grau de instrução do quadro de servidores do Instituto.



Fonte: DW SIAPE – Dezembro/2025



## Capacitação

### A Academia de Propriedade Intelectual, Inovação e Desenvolvimento de Pessoas (Academia do INPI)

Desde a sua criação, a Academia do INPI atua como importante centro de treinamento, educação e pesquisa em propriedade intelectual e inovação no Brasil, constituindo-se na instituição governamental de referência no tema.

O portfólio anual de atividades da Academia demonstra as estratégias e iniciativas articuladas para que permaneça fornecendo ampla possibilidade de capacitação em propriedade intelectual e inovação para a sociedade brasileira, além de aumentar o escopo de opções de formação, conectando o desenvolvimento socioeconômico do país ao processo de inserção comercial global e vice-versa.

A Academia do INPI consolida-se a cada ano como pilar fundamental à educação, pesquisa e disseminação da propriedade intelectual no Brasil. Em 2025, a amplitude e a qualidade das suas atividades – da pós-graduação à extensão, da internacionalização à promoção de eventos de impacto – demonstraram sua capacidade de alavancar o desenvolvimento socioeconômico por meio do ensino de qualidade.

## Pós-Graduação

O Programa de Pós-Graduação Profissional (PPGPI) alcançou o conceito 6 atribuído pela Fundação Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes). Essa conquista representa um marco significativo para a Academia do INPI e para o ecossistema de inovação no Brasil. O conceito 6 da Capes posiciona o Programa entre os mais qualificados do país na área interdisciplinar, validando sua excelência em propriedade intelectual e inovação.

Além disso, os impactos da nota obtida se estendem à sociedade brasileira, fomentando a geração de conhecimento aplicado que impulsiona a competitividade econômica. Profissionais formados pelo PPGPI atuam como agentes transformadores em setores estratégicos, como tecnologia, biotecnologia e indústrias criativas, promovendo o registro de patentes, a proteção de marcas e a transferência de tecnologia. Em um contexto de crescente demanda por inovação, essa distinção consolida o Brasil como referência regional em educação superior e profissional, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e a inserção global do país na economia do conhecimento.

O programa mantém um corpo docente de 28 membros e, em 2025, matriculou 39 alunos regulares e 139 especiais no Mestrado e Doutorado. O currículo oferece 28 disciplinas e o PPGPI contabilizou que 12 alunos concluíram o mestrado (dissertações defendidas) e 15 alunos concluíram o doutorado (teses aprovadas). Além disso, houve a realização do XVII Encontro Acadêmico de Propriedade Intelectual, Inovação e Desenvolvimento - ENAPID, que atraiu mais de 1.200 inscrições.



## Pesquisa

O Programa de Desenvolvimento da Propriedade Industrial (PDPI) fomenta estudos para aperfeiçoar os serviços do INPI, como busca terceirizada em exames de patentes, aprimoramento de procedimentos de instrução técnica, consolidação de jurisprudência administrativa, mecanismos de controle e pesquisa, eficiência na Procuradoria e estudos econômicos sobre propriedade industrial.

Em 2025, o programa acompanhou a execução de 16 bolsas de pesquisa distribuídas por várias coordenadorias do Instituto. Desse modo, o PDPI consolida o papel do INPI como agente de excelência na pesquisa aplicada ao desenvolvimento da propriedade industrial.

## Extensão

A Academia ampliou sua atuação em 2025, promovendo cursos abertos e programas de extensão. A Academia Virtual do INPI (AVI) ofereceu cursos para 2.658 inscritos, enquanto a parceria com a OMPI atingiu 5.599 inscritos em cursos e-learning. Programas como PI nas Escolas expandiram seu alcance, com um novo curso na plataforma do MEC registrando 3.119 inscritos. A Academia também lançou os programas PI nas Periferias, Cine PI e PI & Design.

Além dos cursos ofertados pela AVI, tiveram prosseguimento, em 2025, os cursos à distância (Distance Learning – DL) realizados em parceria com a Organização Mundial da Propriedade Intelectual (OMPI), nos quais houve 2.203 concluintes.

## Difusão do Conhecimento

O ano de 2025 foi marcado por eventos de difusão do conhecimento da propriedade intelectual para diversos públicos:

- III Encontro Nacional de Inovação e Empreendedorismo na Educação Profissional e Tecnológica (InovEPT) – Inovação e Sustentabilidade: junho - Instituto Federal de Brasília, organizado pela Setec/MEC - foco em articular ecossistemas de inovação na EPT, discutindo desafios, metodologias e práticas de inovação, empreendedorismo e sustentabilidade em palestras, oficinas e quatro eixos temáticos;
- Seminário "A Importância da Propriedade Intelectual para o Ensino Brasileiro": abril - Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC) em Brasília, promovido pela ABAPI e ASPI;
- Seminário PI e Regulação de 2025: outubro - base no Decreto nº 10.411/2020 - sensibilizar públicos interno e externo sobre regulação no INPI, capacitando em Análise de Impacto Regulatório (AIR) e Avaliação de Resultado Regulatório (ARR);
- Evento Convergir INPI 2025: dezembro - Encontro Anual de Convergência Acadêmico-Institucional, "55 Anos de INPI – Retrospectiva e Perspectivas 2026", enfatizando avanços de 2025, metas estratégicas e reestruturação institucional para promoção da PI e da inovação.
- Série "Vozes Acadêmicas: para fomentar a difusão do conhecimento técnico-científico, prático e institucional produzido pelos corpos docente, discente e funcional da Academia de Propriedade Intelectual, Inovação e Desenvolvimento de Pessoas. Temas de 2025:



- “Propriedade Intelectual Verde: Tópicos sobre Inovação e Sustentabilidade”: fevereiro
- “O Teatro das Invenções – A inserção do Brasil no Sistema Internacional de Propriedade Industrial”: abril
- “A História da Inovação no Brasil”: agosto
- “Vozes Negras no Serviço Público – Memórias e Narrativas Transatlânticas”: setembro
- “Avaliação do impacto da indefinição do direito de propriedade no processo de concessão de patentes no setor farmacêutico”: outubro

## Educação Corporativa

O Programa de Desenvolvimento de Pessoas (PDP) do INPI objetiva, em essência, a melhoria da eficiência e eficácia dos serviços públicos prestados ao cidadão e o desenvolvimento das competências individuais do servidor, com o consequente desenvolvimento das competências organizacionais, tendo sido elaborado e executado em 2025 em consonância com o Decreto nº 9.991, de 28 de agosto de 2019.

Sob a lógica de um programa de formação contínua do corpo funcional do Instituto, as ações de capacitação providas pelo Centro de Educação Corporativa (CETEC) tiveram 2 focos:

- alcance do maior número possível de servidores
- diversificação do conteúdo de aprendizado

A ação prática representativa da devolutiva do PDP do INPI teve como base o levantamento das necessidades de treinamento realizado em 2024, a inclusão

de novas capacitações no decorrer de 2025 e a disponibilização da página de Curadoria de Cursos, cuja seleção das melhores opções de cursos e programas foi estruturada por linhas de capacitação.

As ações de capacitação foram priorizadas e viabilizadas durante o ano, sendo compatibilizadas com as lacunas de competência identificadas e com o orçamento disponível.

Em 2025, 783 (setecentos e oitenta e três) servidores participaram de ações de capacitação, totalizando 4.303 (quatro mil quinhentos trezentos e três) vagas executadas em 234 (duzentos e trinta e quatro) eventos e somando 28.698 (vinte e oito mil seiscentos e noventa e oito) horas de treinamento. O Instituto também registrou 37 (trinta e sete) afastamentos para capacitação no exterior, destacando-se Japão e Dinamarca. Executou R\$307.392,16 (trezentos e sete mil trezentos e noventa e dois reais e dezesseis centavos) em despesas com capacitação, a fim de contribuir para a construção de uma nação mais competitiva, inovadora e alinhada às exigências de um mercado global em transformação

## Metas de Gestão de Pessoas alcançadas em 2025

- Elaboração e divulgação de normas de gestão de pessoas
- Recepção e treinamento dos novos servidores
- Treinamento de todos os gestores que receberam novos servidores sobre Avaliação de Estágio Probatório
- Idealização e planejamento do projeto de People Analytics
- Contratação de 2 bolsistas para atuar no projeto de People Analytics
- Tratativas com o MGI para adesão do INPI ao novo sistema de Avaliação de desempenho e avaliação de estágio probatório (AvaliaGov)



## Programa de Gestão e Desempenho do INPI

Em dezembro de 2025, havia 814 servidores em teletrabalho integral e parcial no Instituto. Isso representa 73% dos 1.115 servidores do INPI ao final de 2025. Como resultado da implantação desse Programa (desde 2016), houve aumento de produtividade substancial das áreas finalísticas, bem como de duas unidades das áreas-meio participantes.

Em 2025, o INPI fez parte de uma rede colaborativa junto ao MGI com outros órgãos da Administração Pública Federal para aprimorar o novo sistema de acompanhamento do desempenho dos servidores participantes do PGD – o PETRVS. Os planos de entrega das unidades e os planos de trabalho individuais estão sendo devidamente inseridos no novo sistema, conforme cronograma proposto.

## Gestão da Qualidade de Vida e Desenvolvimento Organizacional

Das ações implementadas em 2025, destacam-se:

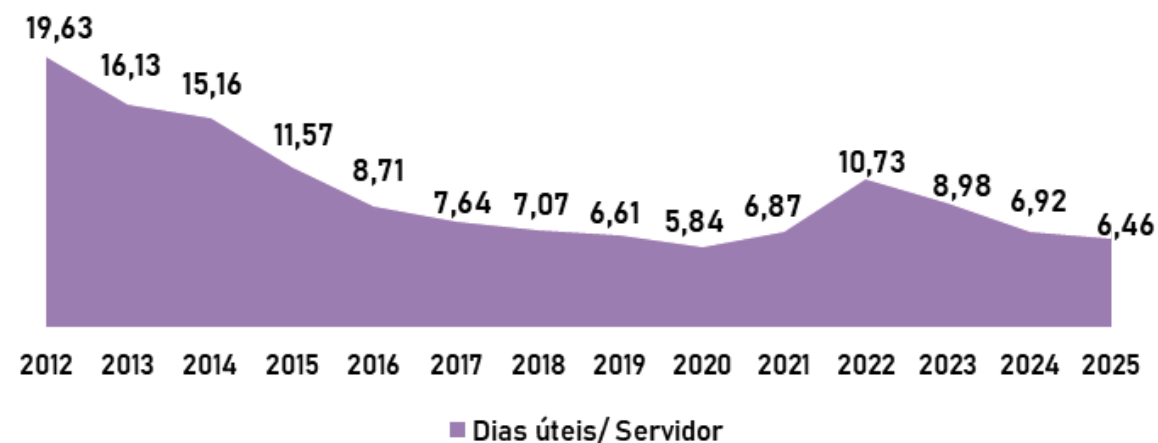
- Lançamento do Programa Vita: Uma iniciativa estruturante que unifica e amplia as ações de saúde e bem-estar, estabelecendo uma nova marca para a cultura de cuidado no Instituto.
- Edição Especial do Projeto Vozes e Vínculos (Pets e Saúde Mental): Em uma ação inovadora, o projeto possibilitou a presença de animais de estimação de servidores e colaboradores no ambiente do INPI. O encontro promoveu diálogos sensíveis sobre a relação entre o cuidado com os pets, o suporte emocional e os impactos positivos dessa convivência na saúde mental e no clima organizacional.

- Fortalecimento e Expansão: Ampliação estratégica do quadro de profissionais de saúde alocados, permitindo maior celeridade nos atendimentos e o fortalecimento das intervenções técnicas especializadas.
- Acompanhamento de Ingressantes: Manutenção das entrevistas sociais e psicológicas para novos servidores, garantindo um acolhimento integral desde a fase de exames admissionais até a efetiva integração à unidade.

Em conjunto com outras políticas de gestão de pessoas, o programa tem contribuído significativamente para a queda progressiva do número de dias em licenças médicas dos servidores do INPI e para o consequente aumento de produtividade destes. Tendência de baixa só quebrada nos atípicos anos da pandemia.

O gráfico a seguir ilustra a evolução da média de dias úteis de licenças médicas por servidor.

Gráfico – Média anual de dias úteis em licença médica por servidor



Fonte: Planilha Controle DISAO – Afastamento por Saúde 2025



## Principais desafios, ações em andamento e perspectivas para os próximos exercícios da Gestão de Pessoas

- Reestruturação do Plano de Carreiras e Cargos do INPI, com ênfase no aumento da atratividade salarial, na modernização dos mecanismos de progressão de promoção funcional e na intercambialidade entre os cargos;
- Mapeamento das ocupações críticas: mapeamento de Diretorias das áreas-fim e unidades;
- Nova rodada do Dimensionamento da Força de Trabalho – DFT;
- Recomposição da força de trabalho com base no resultado do DFT por intermédio de novo concurso público e pleitos de fortalecimento da capacidade institucional na forma do artigo 2º, §2º do Decreto nº 9.739, de 28 de março de 2019;
- Cultura e Clima Organizacional: Conclusão do diagnóstico da pesquisa realizada em 2025, apresentação e execução do plano de ação para melhoria da Cultura e Clima;
- Plano de Sucessão das Lideranças: elaborar o normativo para o planejamento de sucessão de líderes e ocupações críticas;
- Gestão por Competências: benchmarking com outros órgãos que já usam a gestão por competências e planejamento do Mapeamento de Competências;
- Revisão dos Perfis Desejáveis das Funções e Cargos Comissionados (Competências e Descrições de Cargo): Mapeamento dos perfis das Diretorias das áreas-fim e unidades;
- Geração e disponibilização de dashboards relacionadas ao plano de ação do INPI em 2026, que são o percentual de cargos ocupados no INPI e o índice de rotatividade/taxa de evasão;
- Estruturação e análise de dados para apoiar a tomada de decisão estratégica relativa à gestão de pessoas (People Analytics).

# Gestão da Tecnologia da Informação

## Conformidade legal

Para assegurar a conformidade legal da gestão de TIC, o INPI observa e aplica um vasto conjunto de regras e diretrizes estabelecidas ou referenciadas pelo Governo federal; órgãos de controle; Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços; Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República – GSI/PR; padrões internacionais para a manutenção dos serviços de TIC; além de obedecer às normas estabelecidas em seus normativos internos:

- Decreto nº 12.198, de 24 de setembro de 2024 – Estratégia de Governo Digital (EGD) 2024–2027;
- Lei nº 14.129, de 29 de março de 2021;
- Plano Diretor de TIC (PDTIC) do INPI;
- Referenciais Estratégicos da Secretaria de Governo Digital (SGD/ME);
- Referenciais Internacionais – Incluem boas práticas e planos estratégicos de TIC de outros escritórios de propriedade industrial, com destaque para o modelo do Escritório Dinamarquês de Propriedade Intelectual (DKPTO), cuja experiência foi analisada em cooperação com o INPI por meio de visitas técnicas e reuniões consultivas.
- Planejamento Estratégico Institucional do INPI (PEI 2023–2026);
- Instrução Normativa SGD/ME nº 1, de 4 de abril de 2019;



Ademais, o INPI integra o Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação - SISIP, como órgão seccional, tendo como responsabilidade “cumprir e fazer cumprir, por meio de políticas, diretrizes, normas e projetos seccionais, as políticas, diretrizes e normas emanadas do Órgão Setorial do SISIP a que estão vinculadas” (art. 7º, I, do [Decreto nº 7.579/2011](#)).

## Modelo de Governança de TIC

Visando ao fortalecimento da governança de TIC do INPI, a unidade responsável pela Tecnologia da Informação do INPI atua, alinhada à alta gestão institucional, analisando e reconhecendo o cenário em que opera para planejar suas ações de forma consciente e coordenada, com orientação para as melhores práticas, segundo o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC). Este plano está alinhado ao Planejamento Estratégico do INPI (PE 2023-2026), aos planos de ação anuais, à estrutura hierárquica, à estrutura normativa da Autarquia e aos demais normativos e diretrizes do Governo Federal.

O [PDTIC 2024-2026](#), enquanto documento dinâmico, que passa por uma série de transformações ao longo de sua vigência, foi publicado em janeiro de 2024 e atualizado em oito oportunidades, sendo cinco delas em 2025. Tais revisões seguem o estabelecido no procedimento “Revisão do PDTIC”, documento interno do INPI que estabelece as orientações para revisão, oficialização e publicação do PDTIC no Instituto.

A evolução da governança de TIC no INPI é acompanhada pelo contínuo fortalecimento da governança, pela consolidação do Comitê de Governança Digital (CGD) do Instituto. Por meio das dez reuniões ocorridas ao longo de 2025 – sendo seis reuniões ordinárias e quatro reuniões extraordinárias – o CGD norteou a utilização atual e o planejamento dos recursos de TIC a fim de atender às necessidades prioritárias desta Autarquia. Ao mesmo tempo, promoveu a integração e o alinhamento entre os objetivos estratégicos do Instituto e os objetivos específicos de TIC, necessários para suportar os direcionamentos nos níveis estratégico, tático e operacional.

Dentre as decisões de impacto ímpar tomadas pelo referido Comitê, destacam-se:

- as deliberações e aprovações de revisões do PDTIC vigente;
- a inclusão de novas demandas no referido Plano do Plano Estratégico de TIC;
- novas normas de TIC, a exemplo da Estratégia de Utilização de Softwares e de Serviços de Computação em Nuvem e dos procedimentos de elaboração do PETIC e do Plano de Ação do PDTIC.

O [PETIC – Plano Estratégico de TIC do INPI](#) - alinha-se às diretrizes do INPI e às necessidades dos usuários internos e externos, a partir da priorização dos eixos estratégicos que orientarão as iniciativas de TIC do Instituto e da definição de indicadores e metas para garantir que o planejamento seja executável e monitorável.

Diante da relevância do Plano, o processo de elaboração contou com a participação ativa da Alta Administração do Instituto em uma série de oficinas, nas quais foram identificados os principais desafios e problemas enfrentados



atualmente pelo INPI no contexto de TIC, servindo como base para a definição dos eixos estratégicos.

Acrescenta-se que a atuação do CGD e as ações previstas nos referidos planos demonstram o uso contínuo de tecnologias da informação e comunicação no processo decisório do Instituto, com destaque para a infraestrutura de dados e para as ferramentas de automação voltadas ao aumento da eficiência administrativa e técnica. A adoção de soluções de Inteligência Artificial na análise de pedidos de marcas e patentes, bem como a automação do fluxo de patentes por meio de BPMS, reflete a busca da Administração por reduzir erros, substituir sistemas antigos e tornar mais eficientes os processos de concessão de direitos. Para que as decisões sejam eficazes, é fundamental que os dados sejam confiáveis e bem organizados.

Nesse sentido, está em andamento iniciativa para estruturar, tratar e padronizar os dados do INPI, assegurando a integridade das informações utilizadas nas decisões, aliada à implementação de um modelo de governança de dados com definição clara de papéis e responsabilidades. A partir desse avanço, as ferramentas de Business Intelligence e Data Analytics, já amplamente utilizadas no Instituto, passarão a ter papel ainda mais relevante no apoio às decisões.

Quanto à força de trabalho em TIC, em outubro de 2025 foram nomeados todos os servidores do cadastro de reserva do concurso público mais recente do INPI. Com isso, 10 dez analistas especializados em TIC passaram a atuar no Instituto, sendo 4 quatro na área de sistemas, 1 um em infraestrutura e 5 cinco em segurança da informação. Esses profissionais estão em fase de treinamento

para posterior alocação em projetos de TIC. A expectativa é de que, no médio prazo, haja aumento nas entregas da área. No entanto, permanece o risco de alta rotatividade, em razão da saída desses profissionais para outros órgãos que oferecem carreiras mais atrativas, situação já observada nesse concurso.

Já no que tange ao autodiagnóstico do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação (iGOVSISP), destinado a avaliar a governança de TIC dos órgãos integrantes do SISP, aguardamos o encaminhamento dos resultados obtidos pelo INPI no levantamento referente a 2025, a fim de realizarmos a comparação das pontuações obtidas nos anos de 2024 e 2025.

No âmbito da nova área de dados e inteligência artificial, o ano de 2025 foi marcado por diversas entregas de alto impacto, tais como:

- Uso de IA nos pedidos de marcas nominativas/figurativas/mistas: módulo para examinadores, desenvolvido a partir de convênio celebrado SEBRAE/UFG, publicado em setembro de 2025 e disponibilizado em <http://marcas.ia.inpi.gov.br>;
- Portal de Serviços – versão beta da Busca, com formulário de sugestões, desenvolvido a partir de convênio celebrado com IBICT, publicada para os usuários do INPI em dezembro de 2025 e disponibilizado em <https://servicos.busca.inpi.gov.br>;
- Dados Abertos – desenvolvido internamente e publicado para os usuários do INPI, e também para atender pedido da PGFN, em dezembro de 2025; disponibilizado em <https://dadosabertos.inpi.gov.br>; e
- Pesquisa e Relatório de iniciativas de uso de IA no INPI.

## Principais iniciativas (sistemas e projetos) e resultados na área de TI por tipo de macroprocesso da Cadeia de Valor

Cadeia de Valor	Principais Iniciativas	Principais Resultados
Macroprocessos Finalísticos	Base de dados IPAS-DI	Criação de cópia de base de dados para apoiar as atividades da CGEI
	Exame Prioritário de Marcas	Determinados pedidos de registro e petições de marca terão análise mais rápida, seguindo critérios legais ou por objetivos estratégicos e políticas públicas definidas pelo Instituto
	Distintividade Adquirida	Ajustes sistêmicos a fim de viabilizar a operacionalização do requisito de distintividade adquirida
	Oposição 2.0	Serviço de oposição com restrição de alegações, limitadas à proteção de marca registrada de terceiro (art. 124, XIX, da LPI) por classe (código 3022)
	Migração do Programa de Computador BDE	Redução de vulnerabilidades atreladas a versões de sistema operacional sem suporte do fabricante
	Exame de marcas com IA	Aquisição de servidor especializado para IA, a fim de viabilizar o andamento do projeto

Fonte: CGTI/DIRAD

Cadeia de Valor	Principais Iniciativas	Principais Resultados
Macroprocessos de Gestão	Qualidade (módulo 3)	Entrega do módulo de amostragem
	Adaptação dos sistemas para implantação do efeito devolutivo pleno	Ajustes sistêmicos a fim de viabilizar a operacionalização dos limites e alcances do efeito devolutivo pleno

Fonte: CGTI/DIRAD





Cadeia de Valor	Principais Iniciativas	Principais Resultados
Macroprocessos de Suporte	Implantação dos notebooks	Atualização das ferramentas de trabalho do INPI e melhoria da produtividade, facilitando tanto o trabalho remoto quanto o híbrido, além de garantir a segurança da informação com equipamentos atualizados e possibilidade de gestão dos dispositivos pela CGTI.
	Desfazimento dos Mini-Desktops	Inclusão digital de beneficiários e redução de equipamentos ociosos armazenados no Instituto
	Atualização do Ambiente Moodle da Academia	Segurança aprimorada, melhorias de desempenho e acesso a novos recursos e funcionalidades
	Registro de Marcas com IA rodando no ambiente de Infraestrutura como Código (IaC)	Eficiência, automação, precisão e escalabilidade a partir da adoção de Infraestrutura como Código
	Ajustes do teste de intrusão (Pentest)	Aumento da segurança do sistema PAG
	Automatização do Processo de Validação das Revistas de Propriedade Industrial (RPIs) de Marcas	Automatização de atividades manuais
	Publicação do Plano Estratégico de TIC (PETIC)	Aumento do alinhamento estratégico, aprimoramento de tomada de decisões e redução de riscos
	Implantação da Solução API para Geração das GRUs do INPI	Atendimento a determinações externas visando à continuidade dos serviços de emissão de GRU
	Versão beta da ferramenta de busca do novo Portal de Serviços	Modernização de ferramenta, garantindo adição de funcionalidades e incremento de segurança



## Segurança da Informação

Em relação à segurança da informação, o principal normativo deste tema é a Portaria/INPI/PR N° 09, de 15 de abril de 2025, que Instituiu a Política de Segurança da Informação (POSIN), a Equipe de Prevenção, Tratamento e Resposta a Incidentes Cibernéticos (ETIR) e o Comitê de Segurança da Informação (CSI), assim como regulamentou o funcionamento da ETIR e do CSI.

O ano de 2025 foi marcado pela contratação de empresa especializada na prestação de serviços contínuos para simulação de ataques de phishing e realização de treinamentos on-line, na modalidade de Ensino a Distância (EAD). A iniciativa teve como objetivo identificar vulnerabilidades, capacitar servidores para lidar com ameaças cibernéticas e fortalecer a cultura de segurança institucional, assegurando a integridade dos dados e das operações.

Além disso, diante da conclusão do Programa de Privacidade e Segurança da Informação (PPSI), instituído pelo MGI, em 31 de dezembro de 2025, destaca-se a entrega de 173 (cento e setenta e três) medidas ao longo dos ciclos 1 a 5. Tal Programa consistia em um conjunto de projetos e processos de adequação nas áreas de privacidade e segurança da informação e será atualizado em 2026.

## Montante de recursos aplicados em TIC

As despesas de TIC previstas na Lei Orçamentária Anual de 2025, contemplando o plano orçamentário “Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicação”, totalizaram R\$19.756.662,00, representando queda acentuada de cerca de 20,3% de R\$24.796.274,00 disponibilizado pela LOA de 2024.

Plano Orçamentário	LOA Final (a) (em R\$ milhões)	Participação (%)	Execução Anual (b) (em R\$ milhões)	Execução (%) (b/a)
Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicação	19,756	27,25%	18,994	96,10%

Fonte: DIDES/COORC/CGOF

## Contratações mais relevantes de recursos de TI (vigentes em 2025)

Contrato	Objeto	Empresa	Valor Global (em R\$ milhões)
012/2024	Solução BPMS	Levty Sistemas LTDA	15,202
013/2024	Solução de ambiente datacenter na modalidade Colocation	Equinix do Brasil Soluções de Tecnologia em Informática LTDA	6,817
018/2024	Desenvolvimento, manutenção e documentação de sistemas	Memora Processos Inovadores S.A	6,753
012/2021	Administração de Redes e Service Desk	Digisystem Serviços Especializados LTDA	4,73
018/2025	Servidores especializados para Inteligência Artificial	Dell Computadores do Brasil LTDA	2,429

Fonte: DISTI/CGTI



O INPI tem muitos desafios em TIC identificados no levantamento realizado pelo TCU, embora tenha alcançado relevantes resultados ao longo de 2025. Entre as demandas destaca-se a necessidade de um plano de continuidade de negócios, previsto para ser publicado no início de 2026.

Para 2026, o principal projeto é a implantação do Novo Portal de Serviços, fruto da parceria entre o INPI e o Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia (Ibict), objetivando criar uma solução de busca escalável, eficiente e adaptada aos diferentes perfis de usuários, para substituir a atual solução disponibilizada pelo INPI, o Busca Web, que enfrenta limitações significativas em termos de desempenho por basear-se em tecnologias desatualizadas.

Além de substituir o Busca Web, o novo sistema incluirá também outras funcionalidades como Revista de Propriedade Industrial (RPI) on-line, gerenciamento de publicações de pedidos e registros, área do usuário personalizada, mecanismos otimizados de busca interna e integração para envio de dados a fontes externas, assegurando interoperabilidade e eficiência no tratamento e recuperação de informações.

Adicionalmente, merece ser mencionada a implantação de ferramenta de busca, utilizando recursos de inteligência artificial, para todos os examinadores de marcas do Instituto, viabilizada a partir da recente aquisição de hardwares especializados para IA, no intuito de proporcionar ainda mais qualidade e celeridade às decisões proferidas no âmbito dos registros de marcas. Destaca-se que também estão previstos estudos de estratégias de adoção de IA aplicada à busca para pedidos de patente.

Do ponto de vista da atualização tecnológica, pretende-se modernizar o parque de TIC do INPI, superando as limitações e vulnerabilidades inerentes aos sistemas legados e à infraestrutura tradicional. Especificamente quanto aos sistemas, serão planejadas contratações destinadas a viabilizar soluções de sistemas para as áreas de Contratos de Tecnologia e Indicações Geográficas.

Por fim, almeja-se a perene evolução nos eixos que compõem o iGOVSISP, através da elevação de pontuações e de patamares, no intuito do Instituto ser enquadrado na faixa de maturidade “Aprimorada” – a mais elevada e que corresponde ao seleto grupo de 15% de órgãos melhor qualificados no levantamento – conquistando o reconhecimento como referência governamental em maturidade de TIC.

## Gestão de Licitações, Contratos e Patrimonial

Em 2025, a área de Gestão de licitações, contratos e patrimonial do INPI foi orientada a fortalecer a capacidade administrativa e a sustentabilidade institucional, em conformidade com a legislação vigente e com os princípios da boa governança pública. As medidas visam garantir a continuidade e a melhoria dos serviços prestados ao cidadão.



A gestão de licitações, contratos e patrimônio é amparada na legalidade e legitimidade dos atos, procedimentos e processos, buscando maximizar o valor gerado para a sociedade pela economicidade, eficiência e eficácia das compras governamentais. Desde janeiro de 2024, todas as novas contratações seguem a [Lei nº 14.133/2021](#) (Nova Lei de Licitações e Contratos).

Do ponto de vista da governança, a Procuradoria Federal Especializada do INPI avalia a conformidade legal de editais, contratos, convênios e similares, ao passo que a unidade responsável pela gestão de logística e infraestrutura do instituto exerce o controle administrativo. Nesse contexto, revisa previamente os documentos de contratação e elabora estimativas de preço de mercado independentes, atuando como primeira linha de defesa na gestão de riscos e integridade das contratações.

Os mecanismos de controle e prevenção de irregularidades incluem, dentre outros:

- [Termo de compromisso dos fornecedores sobre o Guia de Conduta para Fornecedores do INPI](#);
- [Lista de verificação para contratação de serviços](#) (modelo da Advocacia-Geral da União).

As ações desenvolvidas nessa área asseguraram o suporte necessário às atividades finalísticas do Instituto, contribuindo para maior eficiência administrativa, uso responsável dos recursos públicos e alinhamento às políticas públicas ambientais e sociais.

## Gestão de Licitações

Em 2025, as contratações do INPI foram realizadas por meio das modalidades previstas na legislação vigente, com predominância do pregão em termos de volume financeiro homologado. O valor homologado nessa modalidade alcançou aproximadamente R\$ 20,63 milhões, evidenciando a utilização de procedimentos competitivos para a contratação de bens e serviços comuns.

### Valores homologados por modalidade (R\$)

Valor homologado por modalidade	2022	2023	2024	2025
DISPENSA DE LICITAÇÃO	RS61.159,00	RS1.071.816,00	RS487.884,52	RS141.840,70
INEXIGIBILIDADE DE LICITAÇÃO	RS1.649.416,93	RS154.036,00	RS286.960,00	RS10.327.491,28
PREGÃO	RS8.946.875,00	RS10.652.419,88	RS35.960.974,29	RS20.633.084,85
CREDENCIAMENTO	RS0,00	RS0,00	RS0,00	RS423.375,45

Fonte: CGLI/DIRAD/INPI



## Principais Contratações de 2025

Contratação	Objeto	Unidade Responsável	Valor Global	Justificativa da Contratação	Objetivo Estratégico Contemplado
Contrato 15/2025	Serviços contínuos de apoio administrativo com dedicação exclusiva de mão de obra.	COPEM	RS 16.655.300,00	O INPI contratou pessoal especializado para realizar tarefas administrativas do dia a dia. Isso permite que os servidores da casa foquem em atividades estratégicas e decisões técnicas, aumentando a eficiência e a continuidade dos serviços públicos.	Objetivo 8: Prover suporte de logística e infraestrutura econômico, eficiente e sustentável.
Contrato 18/2025	Aquisição de servidores de alto desempenho equipados com GPUs NVIDIA H200 NVL.	CGTI	RS 2.429.722,00 (estimado)	Compra de equipamentos potentes para permitir o uso de Inteligência Artificial nos sistemas do INPI. A medida busca diminuir o tempo de análise de marcas e patentes e modernizar o atendimento aos usuários.	Objetivo 5: Aprofundar a transformação digital com foco no desempenho e atendimento.
Credenciamento 01/2025	Projeto-piloto de terceirização de buscas por anterioridades de patentes.	DIRPA	RS 680.600,66	Contratação de especialistas externos para fazer pesquisas de patentes, liberando os examinadores do INPI para decidirem os processos com mais rapidez. O projeto segue a Estratégia Nacional de Propriedade Intelectual (ENPI) para reduzir filas e prazos	Objetivo 1: Otimizar qualidade e agilidade na concessão e registro de direitos de PI.



A modalidade de inexigibilidade de licitação apresentou participação relevante, com valor homologado de cerca de R\$ 10,33 milhões, refletindo a contratação de objetos de natureza singular ou situações em que se configurou a inviabilidade de competição. As contratações diretas (por inexigibilidade ou credenciamento) garantiram ao INPI agilidade e acesso imediato a conhecimentos altamente especializados, que não seriam obtidos por meio de uma licitação comum.

## Principais Tipos de Contratações Diretas

Contratação	Objeto	Unidade Responsável	Valor	Contratada	Modalidade	Justificativa de necessidade	Objetivo Estratégico Contemplado
Contrato nº 1/2025	Uso ilimitado de 334 senhas (332 do tipo "professional" e 2 do tipo "analyst") da ferramenta Derwent Innovation, permitindo o acesso à base de dados mundial de patentes Derwent World Patent Index (DWPI).	DIRPA	R\$ 7.107.769,69	Clarivate Analytics LLC (US)	Inexigibilidade	O INPI contratou o acesso a esta plataforma global para que seus examinadores possam realizar buscas e exames de patentes com alta precisão em todos os campos tecnológicos. A ferramenta é essencial para identificar documentos já publicados no mundo todo, garantindo que as patentes brasileiras sejam concedidas com segurança jurídica e qualidade técnica.	Objetivo 1: Otimizar qualidade e agilidade na concessão e registro de direitos de propriedade industrial.
Ato nº 36/2025	Inscrição no processo "Melhores em Gestão® 2025" da FNQ.	CQUAL	R\$ 20.340,00	Fundação Nacional da Qualidade (FNQ).	Inexigibilidade	O INPI se inscreveu para que sua gestão seja avaliada por especialistas nacionais. O objetivo é adotar melhores práticas administrativas para modernizar o Instituto.	Objetivo 9: Aprimorar as práticas de governança, gestão e relacionamento institucional



Contratação	Objeto	Unidade Responsável	Valor	Contratada	Modalidade	Justificativa de necessidade	Objetivo Estratégico Contemplado
Contrato nº 013/2025	Fornecimento de 10 senhas para a base de dados de sequências biológicas GENESEQ™.	DIRPA	US\$ 463.058,10 (R\$ 2.682.495,57 estimado)	Clarivate Analytics LLC (US).	Inexigibilidade	O acesso a esses dados globais é obrigatório para que o INPI analise patentes de biotecnologia e continue sendo reconhecido como autoridade internacional pela OMPI.	Objetivo 1: Otimizar qualidade e agilidade na concessão e registro de direitos de PI
Credenciamento nº 01/2025	Serviços de busca por anterioridades para definição do estado da técnica.	DIRPA	R\$ 680.600,66 (estimado)	Profissionais (pessoas físicas) credenciados.	Credenciamento	Contratação de especialistas externos para realizar pesquisas iniciais de patentes. Isso permite que os técnicos do INPI foquem na decisão dos processos, agilizando o serviço.	Objetivo 1: Otimizar qualidade e agilidade na concessão e registro de direitos de PI

Fonte: GGLI/DIRAD/INPI



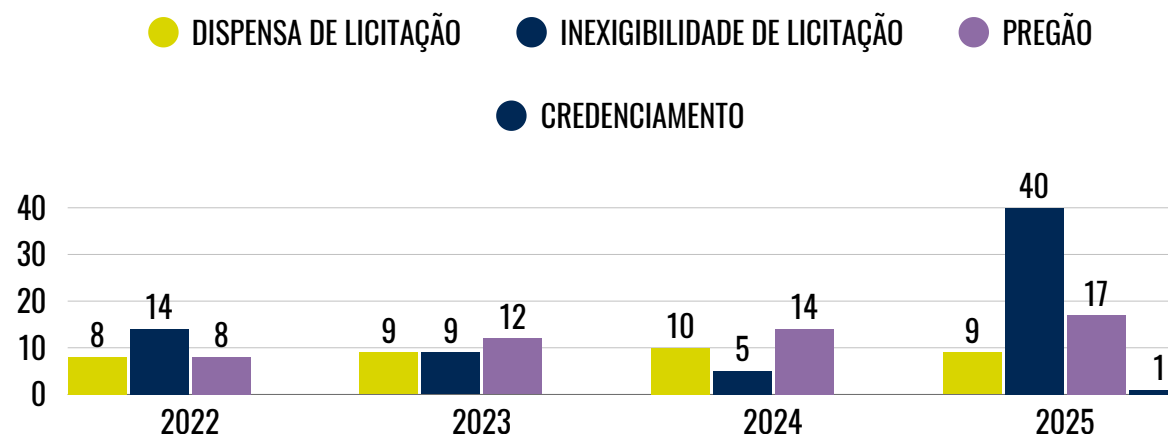
As dispensas de licitação totalizaram aproximadamente R\$ 141,8 mil, mantendo caráter residual e compatível com as hipóteses legais de exceção. Adicionalmente, foi utilizado o procedimento de credenciamento para a contratação de serviços especializados de busca por anterioridade de pedidos de patente, no âmbito do projeto de terceirização da busca.

As contratações realizadas em 2025 contemplaram serviços e soluções diretamente relacionados à melhoria dos serviços ao cidadão, tais como:

- Acesso a bases internacionais de informação tecnológica e ferramentas de apoio ao exame técnico;
- Serviços de tradução e apoio à cooperação internacional;
- Acesso a bases internacionais de informação tecnológica e ferramentas de apoio ao exame técnico;
- Serviços de tradução e apoio à cooperação internacional;
- Pesquisas de percepção da qualidade dos exames técnicos;
- Digitalização e gestão de acervos documentais;
- Serviços de apoio administrativo, infraestrutura e tecnologia da informação.

No que se refere à quantidade de processos por modalidade, observou-se crescimento expressivo no número de contratações por inexigibilidade, que totalizaram 40 processos no exercício, enquanto os pregões somaram 17 processos e as dispensas de licitação, 9 processos. Esse perfil reflete a natureza das demandas institucionais atendidas ao longo do período.

## Gestão de Licitações



Fonte: SAGES/CGLI

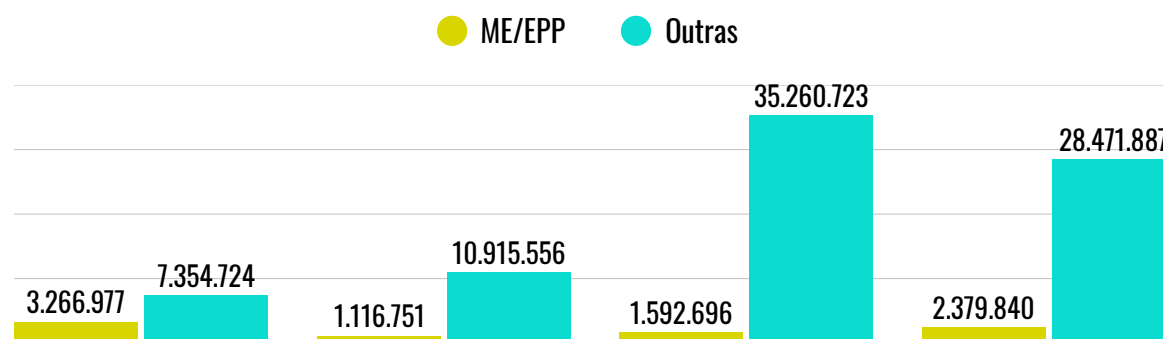
## Perfil dos Fornecedores

A análise das contratações segundo o porte dos fornecedores evidencia a participação de microempresas e empresas de pequeno porte (ME/EPP) nas aquisições do Instituto. Em 2025, o valor homologado com esse segmento alcançou aproximadamente R\$ 2,38 milhões, reafirmando a observância às diretrizes legais de incentivo à participação dessas empresas nas compras públicas.

As contratações realizadas com demais empresas totalizaram cerca de R\$ 28,47 milhões, correspondendo à maior parcela do volume financeiro homologado no exercício, especialmente em contratações de maior vulto ou complexidade técnica.



## Valor homologado por porte (em R\$)



Fonte: SAGES/CGLI

## Gestão de Contratos

A gestão contratual em 2025 priorizou o acompanhamento sistemático da execução dos contratos, com foco no cumprimento dos objetos pactuados, na mitigação de riscos e na adequada aplicação dos recursos públicos. As áreas técnicas e administrativas atuaram de forma integrada na fiscalização contratual, buscando assegurar a continuidade dos serviços essenciais, a qualidade das entregas e a previsibilidade operacional. Essa abordagem contribuiu para a redução de desperdícios, o fortalecimento do planejamento institucional e o aumento da eficiência administrativa.

## Sustentabilidade na Gestão Administrativa

A sustentabilidade foi tratada como diretriz transversal na gestão de licitações, contratos e patrimônio. As decisões administrativas consideraram critérios de sustentabilidade aplicáveis ao objeto contratado, em alinhamento às legislações ambientais vigentes e às políticas públicas federais. As práticas adotadas contribuíram para:

- O uso mais racional de recursos naturais;
- A redução de desperdícios;
- A destinação ambientalmente adequada de resíduos
- O fortalecimento da responsabilidade socioambiental na administração pública;

Essas ações se articulam com as iniciativas institucionais voltadas à eficiência energética, ao uso racional da água e à gestão de resíduos, evidenciando como a gestão administrativa viabiliza resultados ambientais concretos.

## Gestão Patrimonial e Desfazimento de Bens

O INPI controla os bens de consumo e patrimoniais por meio do Sistema Integrado de Administração de Serviços (SIADS). Dentre as principais normas legais e regulamentares afetas à Gestão Patrimonial, elencam-se as seguintes principais:

- Lei nº 12.305/2010 - Institui a Política Nacional de Resíduos Sólidos;



- Decreto Nº 12.785, de 19 de dezembro de 2025 - Dispõe sobre mecanismos para promoção da circularidade de bens móveis, no âmbito da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.

No âmbito da gestão patrimonial, o INPI manteve, em 2025, os procedimentos de controle, registro e acompanhamento dos bens sob sua responsabilidade, assegurando sua adequada utilização e conservação.

Durante o exercício, foram realizadas ações de desfazimento de bens móveis, conduzidas em conformidade com o Decreto nº 9.373/2018, a Lei nº 14.133/2021 e a Lei nº 12.305/2010. Destacaram-se:

- Doações de bens móveis classificados como ociosos, priorizando a reutilização por outras instituições públicas, como institutos federais de ensino e órgãos da Administração Pública, contribuindo para a redução da geração de resíduos e para o prolongamento da vida útil dos bens públicos;
- Descarte ambientalmente adequado de bens irrecuperáveis, incluindo a baixa patrimonial e contábil de veículo oficial classificado como sucata, com destinação realizada por meio de cooperativa credenciada, garantindo conformidade ambiental e mitigação de impactos.

No período de 2023 a 2025, o INPI realizou ações contínuas de desfazimento de bens móveis, priorizando a doação a órgãos e entidades públicas, em consonância com a legislação vigente e com princípios de sustentabilidade e racionalização do uso de recursos públicos.

No total, foram doados 3.047 bens no período, sendo 1.010 bens em 2023, 20 bens em 2024 e 2.017 bens em 2025. As doações contemplaram diversos órgãos e instituições públicas, contribuindo para o reaproveitamento de bens, a redução de desperdícios e a destinação ambientalmente adequada de materiais considerados ociosos.





## Tabela de Desfazimento de Bens por Donatário e por ano

Processo	Tipo	Ano	Donatário	Qtd de Bens
52402.013189/2023-76	Doação	2023	CIAA - CPRJ - ICMBio - HFA	392
52402.014798/2023-42	Doação	2023	GM/RIO	472
52402.004935/2023-31	Doação	2023	CAPITANIA DOS PORTOS EM TRAMANDAÍ – RS - COMANDO DO 5º DISTRITO NAVAL - NCC	68
52402.005894/2023-08	Doação	2023	PROGRAMANDO O FUTURO - GRUPAMENTO DE FUZILEIROS NAVAIS DE BRASÍLIA	78
52402.004256/2024-42	Doação	2024	INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO ESPÍRITO SANTO – IFES	20
52402.001777/2025-29	Doação	2025	MUNICÍPIO DE OURINHOS	50
52402.004718/2025-11	Doação	2025	INAC	886
52402.004718/2025-11	Doação	2025	IFMA	666
52402.005467/2025-83	Doação	2025	MARINHA	415

Ano	Qtd de Bens
2023	1010
2024	20
2025	2017
<b>Total Geral</b>	<b>3047</b>

## Mudanças e Desmobilizações

Destaca-se a execução do programa Racionaliza, que promoveu a readequação espacial da Sede. Destacam-se a realocação da DIRPA para os 18º, 19º e 20º pavimentos. Essa movimentação estratégica permitiu a devolução dos 2º e 3º pavimentos, gerando expressiva racionalização de custos para a Autarquia. Ocorreu também a preparação do 20º andar para a CGPCT, CadPat I e II. Também no ano de 2025, foram feitas intervenções e pinturas nos andares 6º, 7º e 8º, culminando na devolução destes espaços no início de 2026.

Na vertente de inovação e saúde ocupacional, atuou-se na adequação de infraestrutura para a Sala 360 Transforma GOV e para as salas de perícia médica (em parceria com a UFRJ/DISAO). Adicionalmente, foram executados planos de trabalho focados na acessibilidade física das Unidades Regionais e iniciada a implantação estrutural do Memorial INPI.

No que se refere à gestão do patrimônio imobiliário, o INPI mantém atualmente contratos de locação para viabilizar suas atividades administrativas e operacionais, destacando-se os imóveis localizados no Rio de Janeiro (Edifício MV9), que abriga a sede da Autarquia, e na unidade regional do Rio Grande do Sul. A adoção de imóveis locados permite maior flexibilidade administrativa e otimização de custos, alinhando-se às necessidades institucionais e à racionalização do uso de recursos públicos.

Essas ações reforçam o compromisso do INPI com a gestão sustentável do patrimônio público, a preservação ambiental e o uso responsável dos recursos públicos. De forma geral, a Gestão de licitações, contratos e patrimonial em 2025 contribuiu para:

- A melhoria dos serviços prestados ao cidadão;
- A modernização administrativa do Instituto;
- O fortalecimento da sustentabilidade institucional no curto, médio e longo prazo.

Os resultados alcançados refletem o aprimoramento contínuo dos processos administrativos e o alinhamento do INPI às boas práticas de governança, transparência e responsabilidade socioambiental exigidas da Administração Pública Federal.



# Relacionamento com a Sociedade

As diretrizes e dimensões do relacionamento e da transparência são essenciais para a governança do INPI. Elas se concretizam por meio da disponibilização de informações no portal e nas redes sociais do Instituto, abrangendo práticas no atendimento aos usuários, tratamento de manifestações, acessibilidade, privacidade, prestação de contas, governo aberto, desburocratização, racionalização administrativa, simplificação dos serviços públicos, promoção da justiça social, diversidade e inclusão, igualdade de oportunidades e desenvolvimento.

Os canais institucionais de atendimento estão acessíveis por meio da Plataforma Integrada de Atendimento do INPI, em conformidade com o art. 9º da Política de Relacionamento e Transparência do INPI. A seguir, serão apresentadas as informações sobre os canais de comunicação do INPI, seguidas dos instrumentos de participação e controle social, dispostos em camadas de atendimento ao público, que possibilitam o acompanhamento e a avaliação do tratamento das manifestações.

<https://www.gov.br/inpi/pt-br/plataforma-integrada-de-atendimento>

## Canais de Comunicação do INPI

Figura - Identificação de alguns pontos de contato do INPI

### INTERNOS



Eletromídia  
Sede MV9



E-Mail  
Marketing



INPI Hoje



Elevadores  
e Hall



Intranet



Evento

### EXTERNOS



Instagram



Facebook



LinkedIn



Portal



Evento

### OUTROS



Atendimento



Edifício Sede



Regionais



WhatsApp



Corpo  
Funcional



## Campanhas de Comunicação



**Contato direto com o usuário:** campanha de divulgação de uma nova forma de atendimento ao usuário dos serviços do INPI



**Tabela de retribuições:** esclarecimentos sobre os novos valores estabelecidos para as taxas cobradas pelos serviços do INPI



**Novo portal de serviços:** apresentação das modificações e novidades da plataforma



**Nova política de preços do INPI:** esclarecimentos sobre os princípios, diretrizes e metodologia para a definição dos valores cobrados pelos serviços do Instituto



**Selo combate à pirataria:** divulgação do acordo firmado com a Casa da Moeda com um protocolo de intenções com foco no combate à pirataria e na disseminação da cultura de PI

\* Este indicador apresenta números de notícias relacionadas às atividades do INPI, pesquisadas no Google Notícias, sem utilização de serviço de clipping externo.



**INPI na Prática:** vídeos em parceria com a FIESP com o passo a passo sobre alguns serviços do INPI



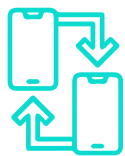
**Exame prioritário de marca:** divulgação sobre os trâmites para as categorias que podem ter o registro concedido mais rapidamente



**Canais de atendimento do INPI:** campanha apresentando os diversos canais de atendimento do INPI



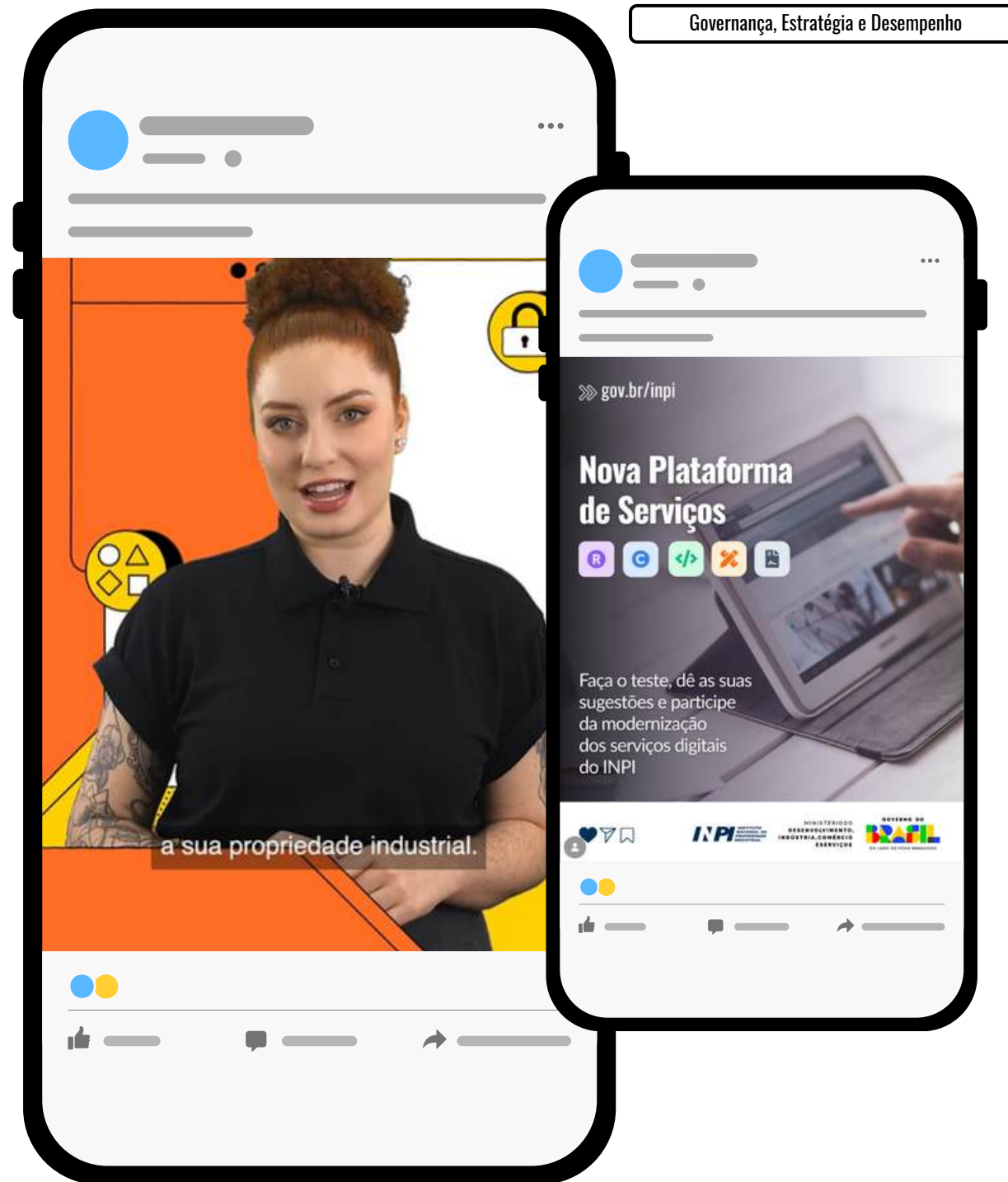
**Trâmites prioritários de patentes:** divulgação sobre os trâmites para as categorias que podem ter o registro concedido mais rapidamente



**Painel interativo sobre os dados de transferência de tecnologia:** com foco na transparência, o INPI disponibilizou em seu portal, o painel interativo dos dados de transferência de tecnologia gerando uma visão abrangente das negociações apresentadas para registro e averbação desde o ano 2000.



**Novo Módulo de Serviços:** apresentação das funcionalidades que facilitam o acompanhamento dos processos e melhoram a experiência dos usuários.





## Canais de Atendimento do INPI

Mais detalhes no link abaixo:

<https://www.gov.br/inpi/pt-br/plataforma-integrada-de-atendimento/>

Figura: Canais de Atendimento do INPI

Canal	Finalidade	Funcionamento / Prazo
Chatbot do INPI	Resposta a perguntas simples, recomendações e ajuda em decisões de menor expressão	Funcionamento 24 horas por dia
INPI Conecta Todos	Diálogo entre usuários e pré-atendentes do INPI por meio de videochamada	Funcionamento em dias e horários informados na Plataforma Integrada de Atendimento
Fale Conosco	Resposta a perguntas técnicas, prestação de informações e recebimento de reclamações sobre algum serviço solicitado ao INPI	7 dias úteis
Comex Responde	Resposta e orientações relacionadas a questões de comércio exterior e de internacionalização de produtos ou serviços desenvolvidos sob a proteção da propriedade industrial	7 dias úteis
Serviço de Atendimento da Ouvidoria	Registro, acompanhamento e tratamento de denúncias, elogios, sugestões, solicitações de providências e de simplificação, além de reclamações	20 dias, prorrogáveis por mais 10 dias
Serviço de Informação ao Cidadão	Tratamento de pedidos de acesso à informação de acordo com o disposto na Lei de Acesso à Informação	20 dias, prorrogáveis por mais 10 dias
Serviço de Atendimento (Tele)Presencial	Solução de casos complexos, promoção da vista de processos, orientação em questões de natureza de disseminação do conhecimento, esclarecimentos de natureza técnica sobre o teor de atos já praticados e resposta a solicitações de audiência junto aos gestores dos serviços prestados pelo INPI	7 dias para triagem prévia
Reclame Aqui	Resposta a reclamações consideradas críticas pelos usuários	20 dias, prorrogáveis por mais 10 dias
Resolução Pacífica de Conflitos	Solução de questões afetas ao relacionamento dos usuários com o INPI e ao ambiente e condições de trabalho dos servidores e colaboradores do INPI,	Acordado entre as partes envolvidas

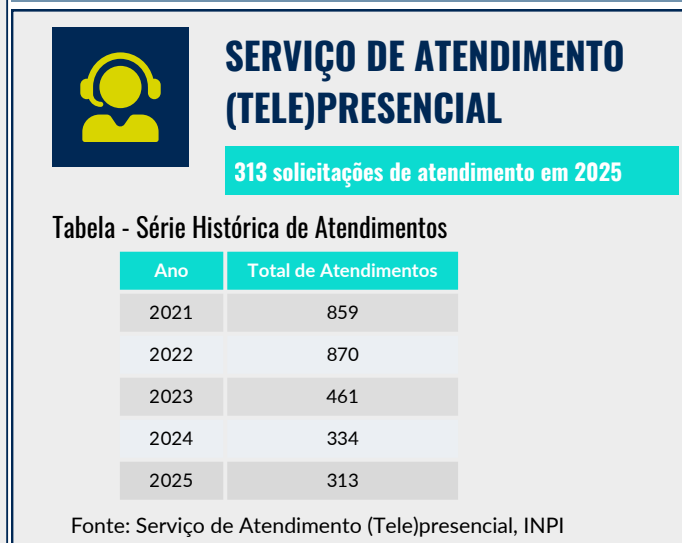
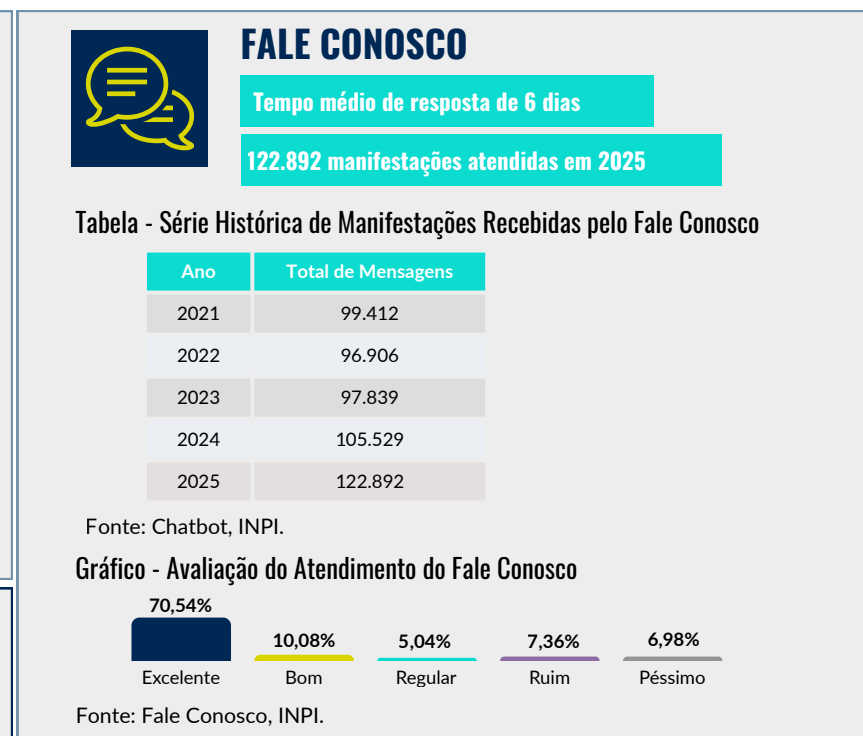
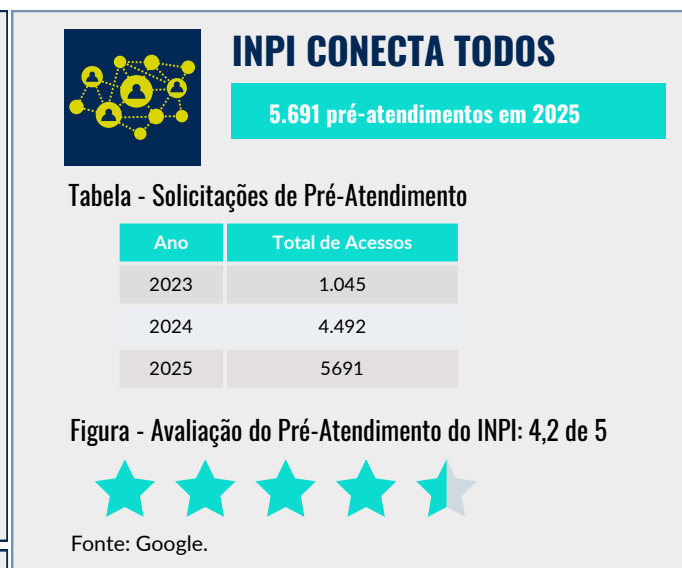
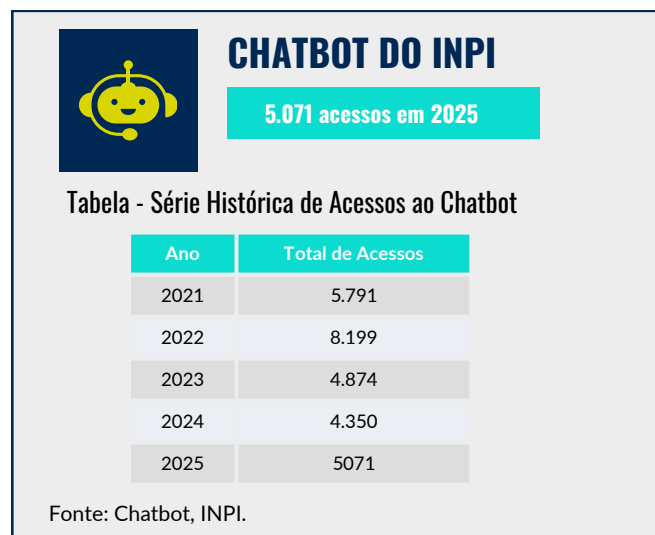
Fonte: Plataforma Integrada de Atendimento do INPI





## Canais de Acesso ao Cidadão e Grau de Satisfação dos Usuários

Além do conteúdo de transparência ativa disponibilizado no Portal do INPI e da consolidação da cultura da abertura de dados, o INPI mantém os referidos canais de relacionamento integrados e dotados de recursos tecnológicos para a pesquisa de satisfação dos usuários, conforme o caso, em atendimento ao disposto no art. 20, do Decreto n.º 9.094, de 2017, com redação dada pelo Decreto nº 10.332, de 28 de abril de 2020:





## SERVIÇO DE ATENDIMENTO DA OUIDORIA

Tempo médio de resposta de 5 dias

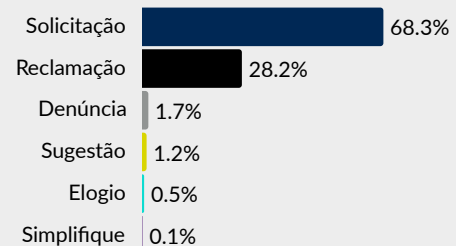
1.732 manifestações atendidas em 2025

Tabela - Série Histórica de Manifestações Recebidas pela Ouvidoria

Ano	Total de Mensagens
2021	710
2022	868
2023	1.007
2024	1.400
2025	1.732

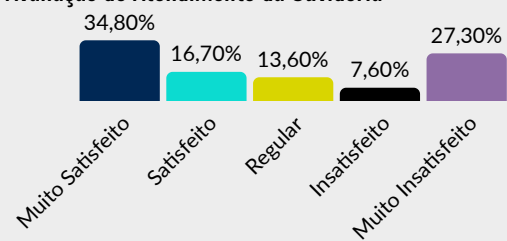
Fonte: Painel Resolveu?

Gráfico - Natureza das Manifestações Recebidas pela Ouvidoria



Fonte: Painel Resolveu?

Gráfico - Avaliação do Atendimento da Ouvidoria



## SERVIÇO DE INFORMAÇÃO AO CIDADÃO – SIC

Tempo médio de resposta de 17,2 dias

322 manifestações atendidas em 2025

Tabela - Série Histórica de Manifestações Recebidas pelo SIC

Ano	Total de Mensagens
2021	247
2022	185
2023	353
2024	323
2025	322

Fonte: Painel Lei de Acesso à Informação

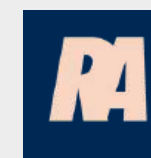
Conforme a Portaria INPI/PR n.º 342, de 29 de outubro de 2015, o Ouvidor exerce a função de Autoridade de Monitoramento do Serviço de Informação ao Cidadão

Tabela - Recursos Interpostos no Âmbito do SIC

Instância	Recursos
Primeira	17
Segunda	6
Terceira	2
Última	0

Fonte: Painel Lei de Acesso à Informação

Figura - Avaliação do Atendimento do SIC: 3,64 de 5 estrelas



## RECLAME AQUI

525 manifestações atendidas em 2025

Tabela - Série Histórica de Manifestações Atendidas pelo Reclame Aqui

Ano	Total de Mensagens
2021	0
2022	48
2023	185
2024	456
2025	525

Fonte: Reclame Aqui

Figura – Reputação do INPI no Reclame Aqui





## Carta de Serviços ao Cidadão

A Carta de Serviços ao Usuário, elaborada em conformidade com o Decreto n.º 9.094, de 2017, reúne informações detalhadas sobre os serviços oferecidos pelo INPI, incluindo os requisitos e documentos necessários para acessá-los, as etapas de processamento, os prazos e as formas de prestação dos serviços, além dos locais de acesso e das ferramentas de comunicação com os usuários.

Além disso, o INPI disponibiliza a Cartilha ao Investidor Estrangeiro na Área de Propriedade Intelectual, considerando sua participação na Rede de Pontos Focais do Ombudsman de Investimentos Diretos. Esta iniciativa visa fornecer suporte ao investidor estrangeiro por meio de consultas e questionamentos, conforme o Acordo de Cooperação e Facilitação de Investimentos firmado pelo Brasil com diversos países.

## Mecanismos de Transparência das Informações Relevantes

A transparência institucional provém da colaboração entre as diversas unidades da estrutura organizacional do INPI, com significativos resultados oriundos da combinação da promoção do acesso à informação à eficiente gestão dos documentos.

Salienta-se que, conforme o Painel da Lei de Acesso à Informação, em 2024 a Ouvidoria do INPI cumpriu todos os 49 Itens de Transparência Ativa definidos pela Controladoria-Geral da União.

Dentre os mecanismos de transparência disponibilizados, destacam-se os seguintes:



### Portal do INPI

<https://www.gov.br/inpi>



### Revista da Propriedade Industrial

<https://revistas.inpi.gov.br/rpi/>



### Estatísticas

<https://www.gov.br/inpi/pt-br/inpi-data>



### Publicações

<https://www.gov.br/inpi/pt-br/central-de-conteudo/publicacoes>



## Dados Abertos

O Plano de Dados Abertos (PDA) para o biênio 2025-2027 está em fase de elaboração, por meio do qual o Instituto continuará dando a devida publicidade às ações previstas para a implementação e promoção da abertura de dados sob a sua responsabilidade. A atividade será orientada pelas premissas da Parceria para Governo Aberto – Open Government Partnership (OGP), iniciativa multilateral entre diversos países, tendo o Brasil como um de seus fundadores. Em 2025 o INPI deu continuidade ao Projeto de Conversão de Dados em Formato Aberto (<https://dadosabertos.inpi.gov.br/>).

Os trabalhos desenvolvidos nas Campanhas de 2025 e a atuação dos diversos canais de atendimento do INPI contribuem significativamente para o fortalecimento da responsabilidade social do Instituto, ao ampliar a transparência, a confiabilidade e o acesso dos usuários a informações e orientações, garantindo atendimento individualizado, segurança de dados, redução de erros e maior eficiência no trâmite dos processos, cujos benefícios alcançam tanto os depositantes quanto a sociedade em geral.

Nesse contexto, a Ouvidoria do INPI exerce papel central ao tratar manifestações como denúncias, reclamações, elogios, sugestões e pedidos de acesso à informação, promovendo a integridade pública, prevenindo irregularidades e atuando no aprimoramento dos serviços. Além disso, as campanhas de 2025, voltadas à disseminação de informações, ao esclarecimento de processos, à transparência e à melhoria dos procedimentos internos, evidenciam o compromisso do INPI com a sociedade e reforçam sua responsabilidade social.

Os dados oriundos da participação social são sistematizados pela Ouvidoria em relatórios que subsidiam o processo decisório do Instituto, destacando-se, em 2025:

- sugestões voltadas principalmente à melhoria dos sistemas informatizados, das bases de dados e dos canais de atendimento;
- criação de painéis de indicadores sobre o andamento e o tempo de análise dos processos;
- uso de inteligência artificial para agilizar os exames. Um exemplo prático foi a sugestão do desenvolvimento de ferramenta de IA, que consta como um projeto no Plano de Ação e visa apoiar o exame de pedidos, facilitando o depósito pelos usuários.



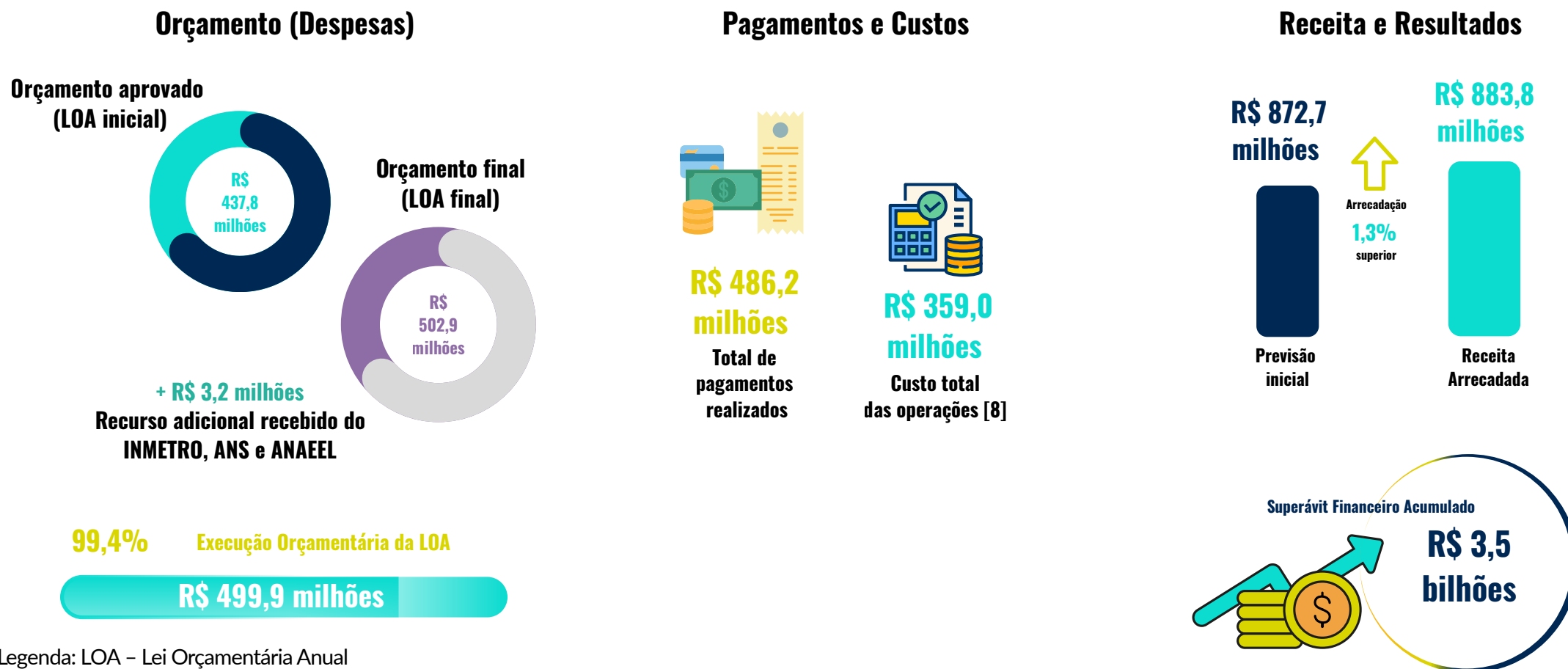
# INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS



# Panorama Geral

O INPI apresenta neste capítulo as principais informações orçamentárias, financeiras e contábeis, proporcionando uma análise gerencial acerca da sustentabilidade financeira do Instituto. O relatório fornece ainda, acesso às demonstrações contábeis completas, garantindo transparência, clareza e precisão na prestação de contas.

Figura - Panorama Geral 2025



Fonte: Sistema Integrado de Administração Financeira (SIAFI)

[8] Custo total das operações: Tem finalidade gerencial e não se relacionada diretamente às demonstrações contábeis.



# RECEITA

A maior parte da receita do INPI de 2025 veio da prestação de serviços (70,5%), seguida pela receita patrimonial (28,4%), assim como em anos anteriores.

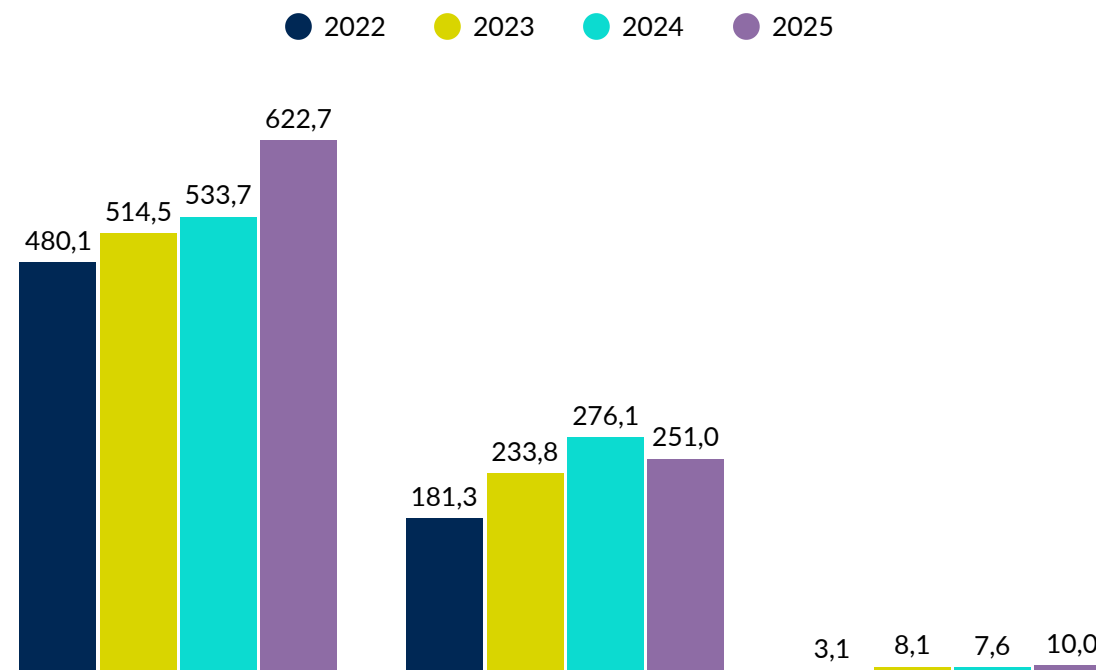
Figura - Composição da receita em 2025 (em R\$ milhões) [9]



Fonte: Sistema Integrado de Administração Financeira (SIAFI)

A maior parte da receita patrimonial se refere à remuneração da Conta Única do Tesouro Nacional, cujo expressivo crescimento é resultante dos sucessivos superávits e seus rendimentos acumulados. Da arrecadação da União com receitas patrimoniais, 30% passaram a ser desvinculadas a partir de 2025 até 2032, conforme o artigo 76 da Emenda Constitucional nº 135/2024. Assim, os valores apresentados, correspondem à receita patrimonial líquida já com esse desconto.

Gráfico - Receitas arrecadadas entre 2022 e 2025 (em R\$ milhões)



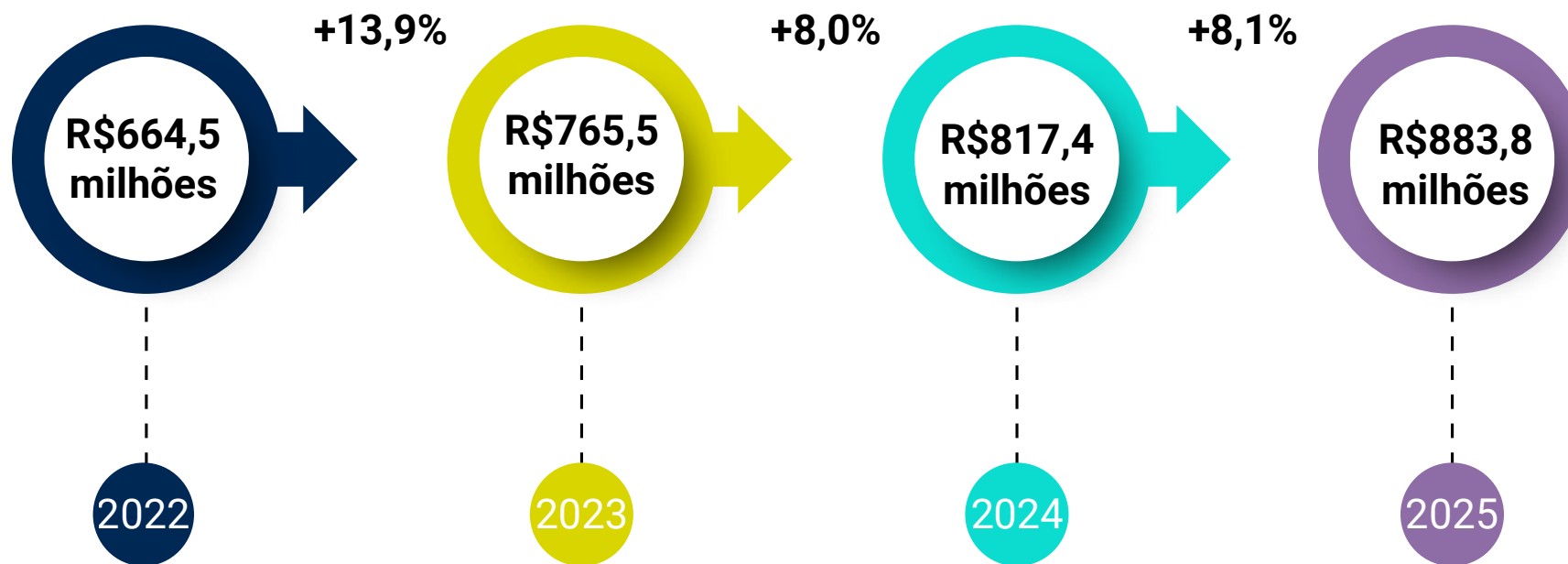
Fonte: Sistema Integrado de Administração Financeira (SIAFI)

[9] Devido aos arredondamentos das casas decimais, o Total fica diferente do somatório quando se considera apenas uma casa decimal.



A receita do INPI manteve crescimento entre 2022 e 2025, com aumento médio anual de 10,0% e ocorreram novos recordes de arrecadação em 2025. A receita de serviços cresceu 16,7% em relação a 2024. Ressalta-se que o INPI reajustou o preço das retribuições pelos serviços prestados em agosto de 2025, com aumento médio de 24,1%.

Figura - Receita Total 2022 a 2025 (em R\$ milhões)










Fonte: Sistema Integrado de Administração Financeira (SIAFI)

A arrecadação do INPI seria de R\$ 991,4 milhões, valor 21% superior ao de 2024, caso não houvesse os efeitos da Emenda Constitucional nº 135/2024.



## Quadro - Receita de Serviços por Forma de Proteção (em R\$ milhões)

	Forma de Proteção	2022	2023	2024	2025	Varição 2024-2025
	Marcas	250,2	274,0	281,8	328,7	16,7%
	Patentes	218,0	228,9	241,6	279,2	15,6%
	Desenhos Industriais	5,1	5,2	5,0	6,2	24,6%
	Transferência de Tecnologia	2,8	2,2	1,7	1,8	5,0%
	Programas de Computador	0,8	0,9	1,1	1,7	48,0%
	Demais serviços e receitas	3,3	3,4	2,6	5,2	101,0%
	Total [10]	480,1	514,5	533,7	622,7	16,7%

Fonte: Sistema Integrado de Administração Financeira (SIAFI)

O aumento da receita de serviços decorreu, principalmente, das atividades de marcas e patentes. Essas duas categorias representaram, juntas, 97,6% da arrecadação total de serviços em 2025. O crescimento de 16,7% em marcas e de 15,6% em patentes contribuiu para a elevação da receita do Instituto.

A arrecadação de serviços de Desenhos Industriais e de Programas de Computador cresceu 24,6% e 48,0%, respectivamente, em comparação a 2024. Esse resultado decorreu do aumento de 35,7% e 36,2% na demanda de pedidos, conforme os dados apresentados na Seção **Cenário Nacional/Cap.1** do RGI.

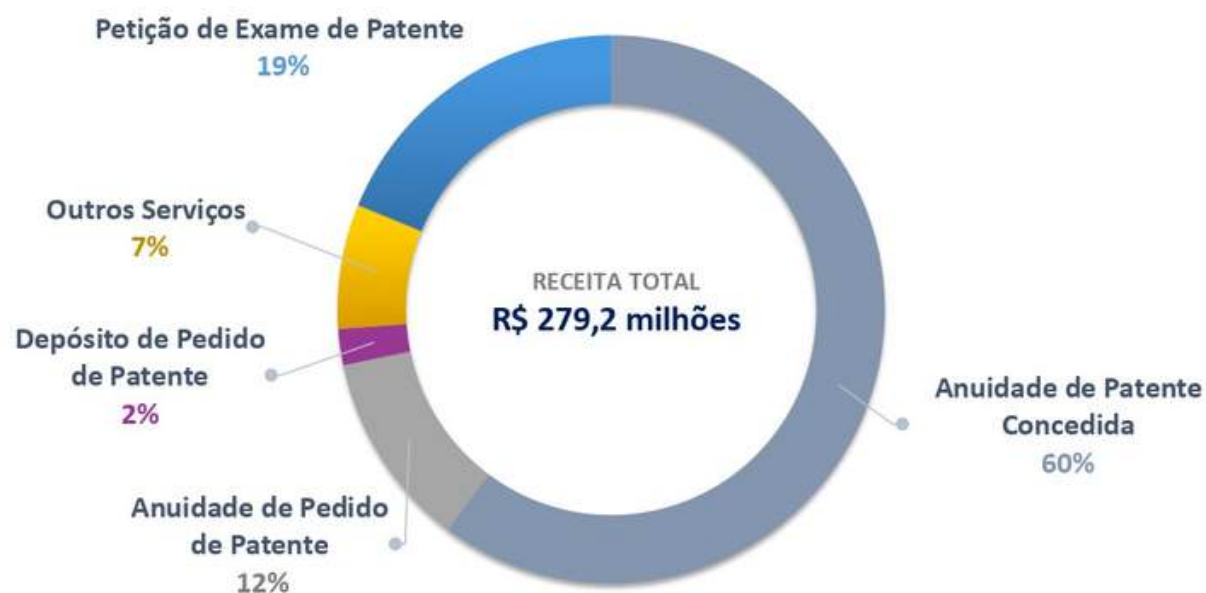
[10] Devido aos arredondamentos das casas decimais, o Total fica diferente do somatório quando se considera apenas uma casa decimal.



## Receita – Patentes e Marcas

A arrecadação do Instituto cresceu 16,7% em relação a 2024. Esse resultado decorreu do aumento médio de 24,1% nos preços da Nova Tabela de Retribuições do INPI e da maior demanda por serviços, com destaque para os depósitos de marcas (+7,9%) e de patentes (+6,7%). A composição da receita de patentes e marcas por tipo de serviço é apresentada a seguir:

### Gráfico - Receitas de patentes 2025 – Composição por Serviço



Fonte: Sistema Integrado de Administração Financeira (SIAFI)

### Gráfico - Receitas de marcas 2025 – Composição por Serviço



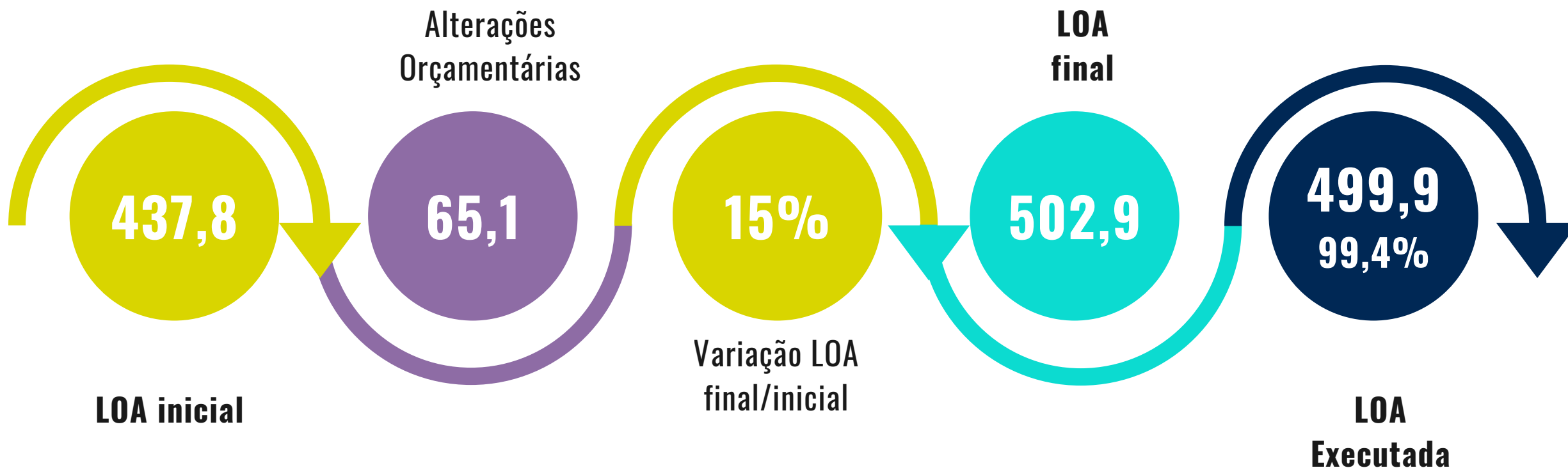
Fonte: Sistema Integrado de Administração Financeira (SIAFI)



# EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA DAS DESPESAS

A execução orçamentária das despesas do INPI correspondeu a 99,4% da LOA final atualizada.

Figura - LOA 2025 (valores em R\$ milhões)



Fonte: Sistema Integrado de Administração Financeira (SIAFI)



## Quadro – Execução da LOA 2025 por Grupo de Despesa

Grupo de Despesa	LOA Inicial	Alterações Orçamentárias	LOA Atualizada (a)	Pagamentos + Repasses (b)	Inscrito em Restos a Pagar (c)	% Execução [(b+c)/a]
Discricionárias - Custeio	77,5	-12,0	65,4	58,0	6,1	98,0%
Discricionárias - Investimento	6,6	0,5	7,1	3,8	3,3	100,0%
Pessoal Inativo	109,9	14,3	124,2	113,8	10,1	99,7%
Pessoal Ativo	243,8	62,3	306,1	264,3	40,6	99,6%
<b>Total</b>	<b>437,8</b>	<b>65,1</b>	<b>502,9</b>	<b>439,9</b>	<b>60,0</b>	<b>99,4%</b>

Fonte: Sistema Integrado de Administração Financeira (SIAFI)

Destaca-se ainda que o INPI assinou com o INMETRO um Termo de Acordo de Conciliação [11], por meio do qual foram transferidos adicionalmente R\$ 3,2 milhões do orçamento discricionário do INMETRO para o INPI no ano de 2025. ANS e ANAEEL repassaram R\$ 3,8 mil ao INPI referente à contraprestação de pequenas despesas.

[11] Acordo para resolução de conflito sobre os custos relativos à Taxa de Coleta de Limpeza Pública e custos de reforma/manutenção de imóvel do INPI que decorreram de Termo de Cessão de Uso Gratuito do imóvel celebrado entre as partes.

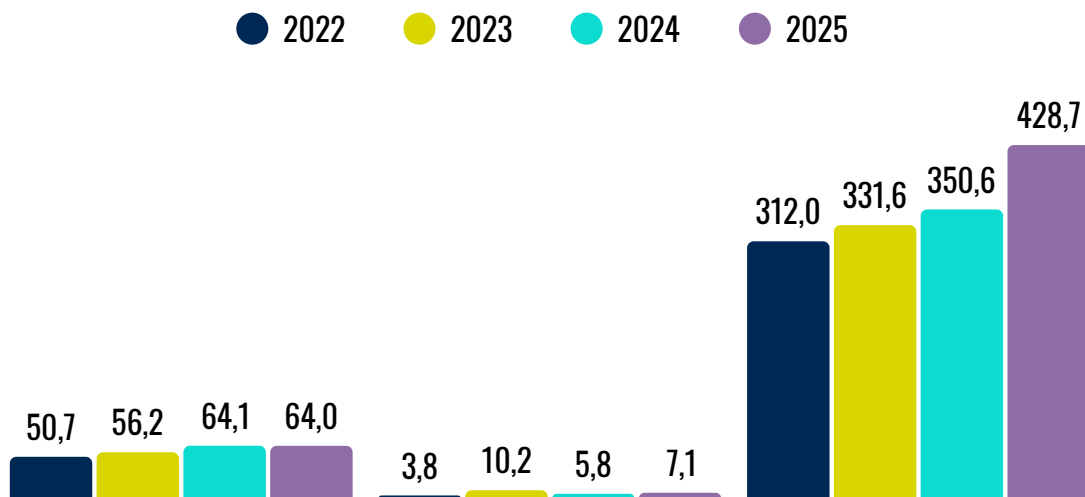


## Execução orçamentária

As despesas discricionárias cresceram 1,8% e as obrigatórias, 22,3% em relação a 2024. Esse aumento decorreu da entrada de novos servidores no fim do ano anterior, da convocação de mais 120 excedentes do cadastro de reserva em 2025 e de reajuste salarial.

Os investimentos do INPI permanecem em patamares reduzidos e exigem rigorosa priorização institucional. O foco da gestão concentra-se em Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC), área essencial para a modernização dos serviços.

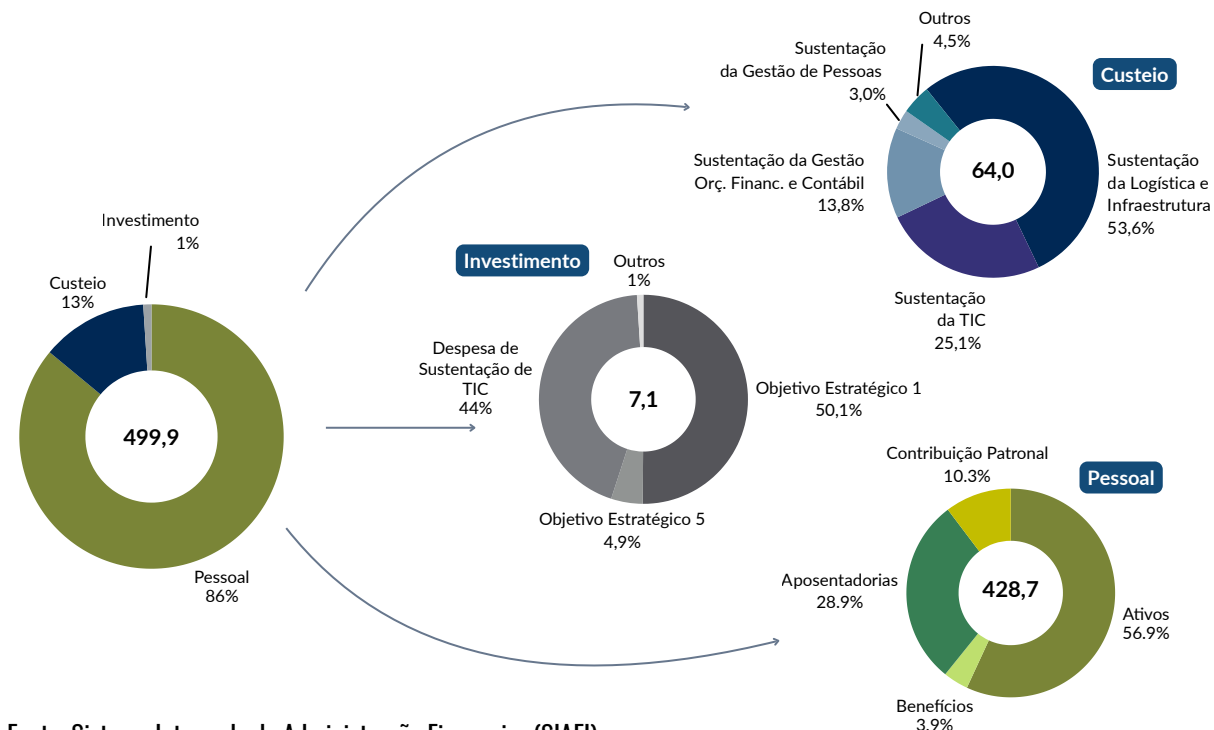
### Gráfico - Execução Orçamentária entre 2022 e 2025 (em R\$ milhões)



Fonte: Sistema Integrado de Administração Financeira (SIAFI)

A Figura Execução Orçamentária 2025 por Grupo de Despesa apresenta a execução das despesas dos Grupos de Custeio e de Investimento por Objetivo Estratégico e Programas de Sustentação, conforme classificação do Plano de Ação do INPI 2025. Apresenta-se também a execução orçamentária das despesas de pessoal por categorias de despesas.

### Figura - Execução Orçamentária 2025 por Grupo de Despesa



Fonte: Sistema Integrado de Administração Financeira (SIAFI)

As despesas de custeio do Instituto em 2025 concentraram-se nos programas de Sustentação da Logística e Infraestrutura e de Sustentação da Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC), que somaram 78,6% do grupo. Os principais gastos foram o aluguel da sede, o apoio administrativo e a manutenção tecnológica. Quanto aos investimentos, a prioridade recaiu sobre os projetos de IA



para Marcas e automação de Patentes (BPMS), vinculados ao Objetivo Estratégico 1, além do Novo Portal de Serviços (Objetivo Estratégico 5). O percentual restante de 1,0% foi distribuído entre logística (0,9%) e gestão de pessoas (0,1%).

Todas as despesas com novas contratações do INPI adotaram critérios de sustentabilidade em 2025, o que reforça a responsabilidade ambiental, social e as boas práticas de governança do Instituto.

### Execução Financeira

O INPI pagou R\$ 486,2 milhões, valor 15,8% superior ao total de 2024.

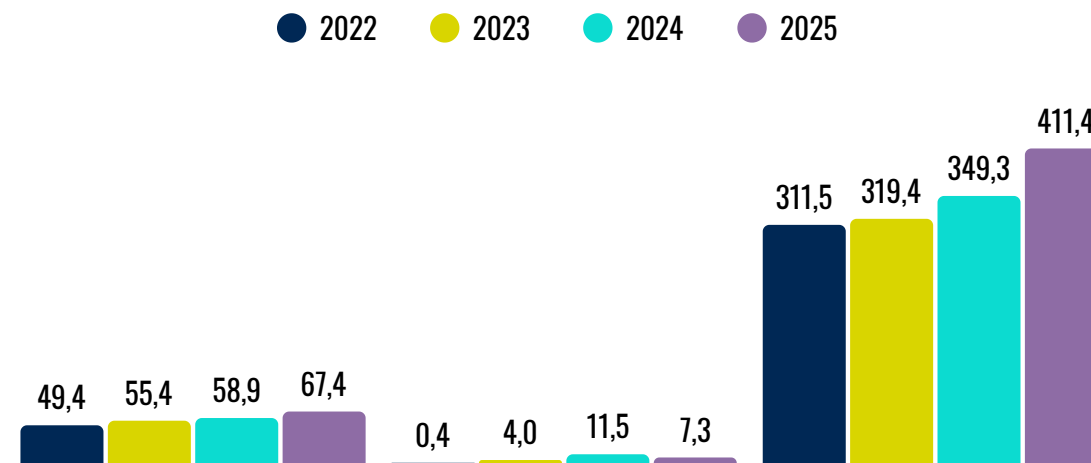
Figura – Execução Financeira em 2025 (em milhões)



O pagamento de despesas no exercício acompanha o crescimento da LOA. Esse aumento decorre, prioritariamente, dos reajustes salariais aplicados às despesas de pessoal, conforme explicitado anteriormente. Neste exercício, os pagamentos de restos a pagar (RP) foram 3% menores que em 2024. A redução justifica-se pelos gastos expressivos realizados no período anterior com a

substituição de computadores de mesa por notebooks, cujos pagamentos ocorreram em 2024.

Gráfico - Execução Financeira entre 2022 e 2025 (em R\$ milhões)



Fonte: Sistema Integrado de Administração Financeira (SIAFI)

O crescimento da execução financeira total do INPI ocorre em ritmo mais lento que o da execução orçamentária: entre 2024 e 2025 a execução financeira aumentou 15,9%, enquanto a orçamentária registrou alta de 18,9%. Essa diferença decorre do cancelamento de despesas inscritas em Restos a Pagar, evidenciando que nem todas as despesas postergadas para exercícios seguintes são efetivamente quitadas. Observa-se, contudo, uma melhora nesse comportamento, refletida na redução da distância entre os índices de execução orçamentária e financeira.

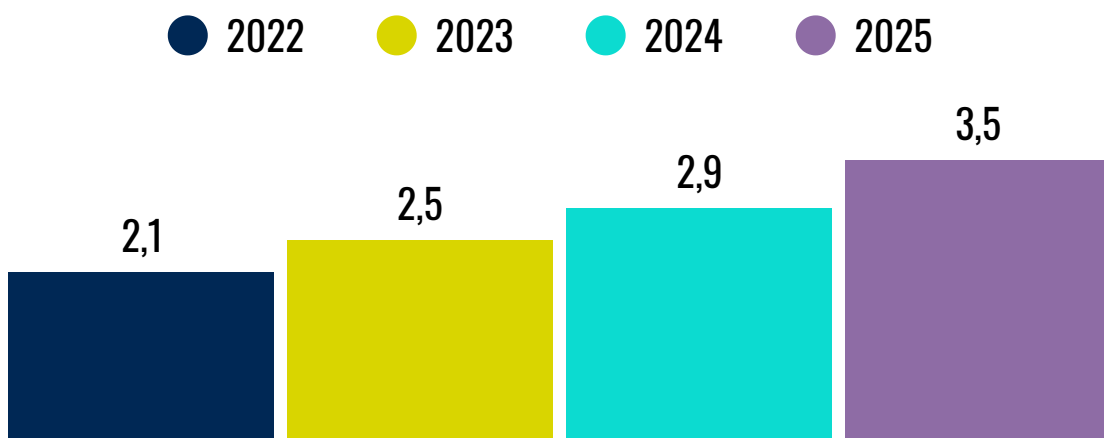


# SUSTENTABILIDADE ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

## Superávit Financeiro Acumulado: R\$ 3,5 Bilhões

O INPI demonstra ser autossustentável, visto que sua arrecadação é superior à despesa autorizada. Essa condição permite ao Instituto manter e gerar resultados econômicos positivos a longo prazo.

Gráfico - Evolução do Superávit Financeiro Acumulado (2022-2025) (em R\$ bilhões)



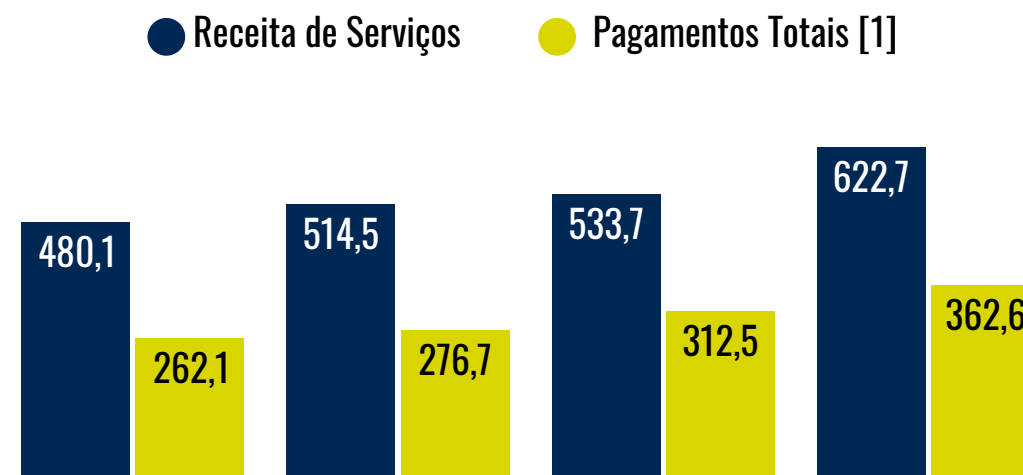
Fonte: Demonstrações Contábeis e Sistema Integrado de Administração Financeira (SIAFI)

## Gargalo na Autorização de Execução: 55,3 %

Taxa Média de Conversão da Receita de Serviços em Pagamentos

O valor efetivamente arrecadado anualmente não se reflete na disponibilidade orçamentária. Quase metade da receita gerada permanece indisponível para uso.

Gráfico - Receita de Serviços x Pagamentos Totais (2022-2025) (R\$ milhões)



Fonte: SIAFI

Nota <sup>(1)</sup>: Não inclui pagamentos de pessoal inativo pois as receitas provenientes das contribuições previdenciárias não integram a receita do INPI.

### IMPACTO NA SOCIEDADE

Limitação orçamentária impede utilização dos recursos próprios do INPI para modernização.

### Infraestrutura e TI:

Restrição de gastos em tecnologia e melhoria física.

### Capital Humano:

Necessidade de pessoal.

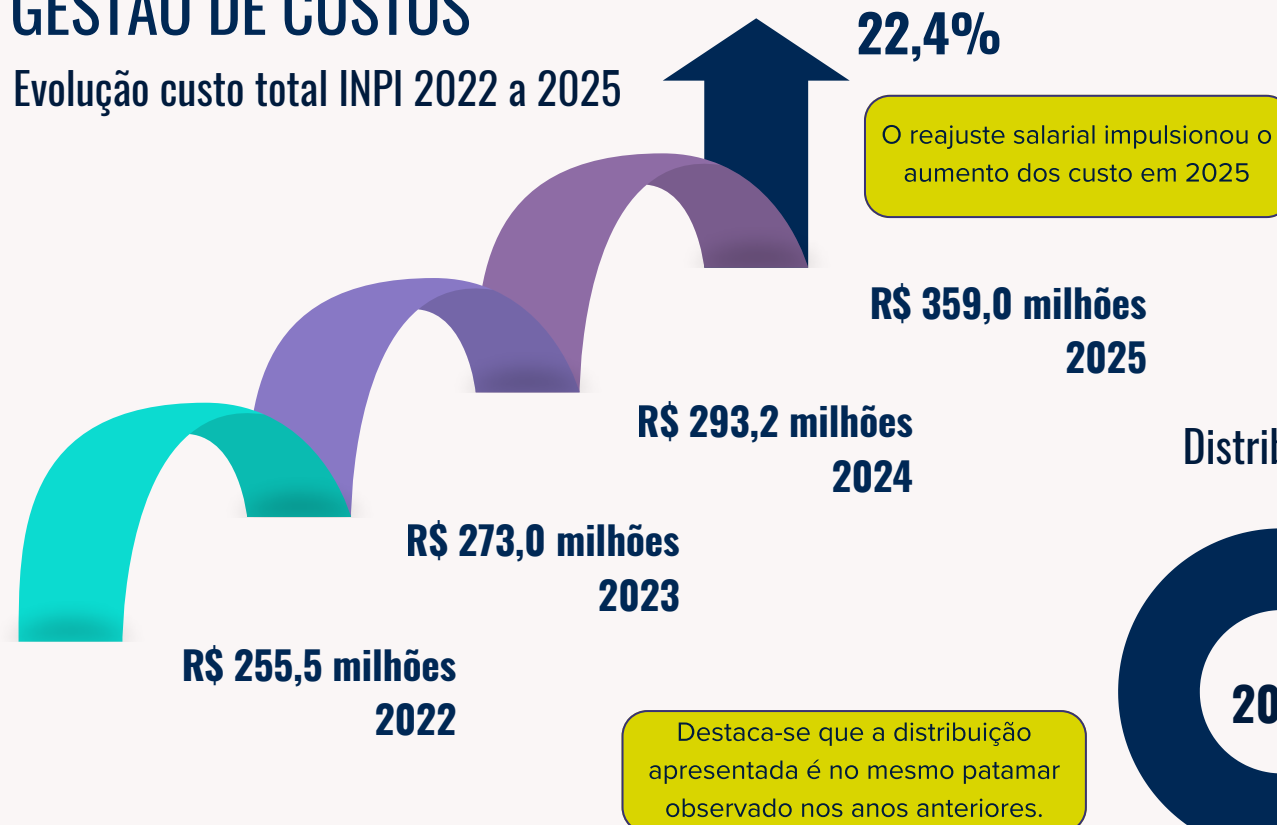
### Resultado:

Redução da eficácia e qualidade no atendimento.



# GESTÃO DE CUSTOS

Evolução custo total INPI 2022 a 2025



Destaca-se que a distribuição apresentada é no mesmo patamar observado nos anos anteriores.

## O que é custo?

Custo é o valor dos recursos utilizados pelo INPI para realizar suas atividades e prestar serviços à sociedade, utilizado para fins de análise gerencial.

A apuração desses custos considera as atividades das áreas de sustentação e finalísticas, bem como as ações da Lei Orçamentária Anual que abrangem os programas governamentais.

## Distribuição do custo total INPI 2025



### Base Legal:

- Norma Brasileira de Contabilidade NBC TSP 34 – Custos no Setor Público, de 18 de novembro de 2021
- Portaria STN nº 157, de 9 de março de 2011
- Art. 50, §3º, Lei Complementar nº 101, de 4 de maio de 2000



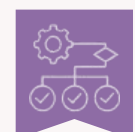
### Base de Dados:

- Sistema de Informações de Custos do Governo Federal (SIC)
- Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (SIAFI)
- Sistema de Concessão de Diárias e Passagens (SCDP)



### Dados Internos:

- Lotação de Servidores
- Distribuição de Colaboradores por Unidade
- Ocupação Predial
- Dedicção da Força de Trabalho nas Atividades Finalísticas



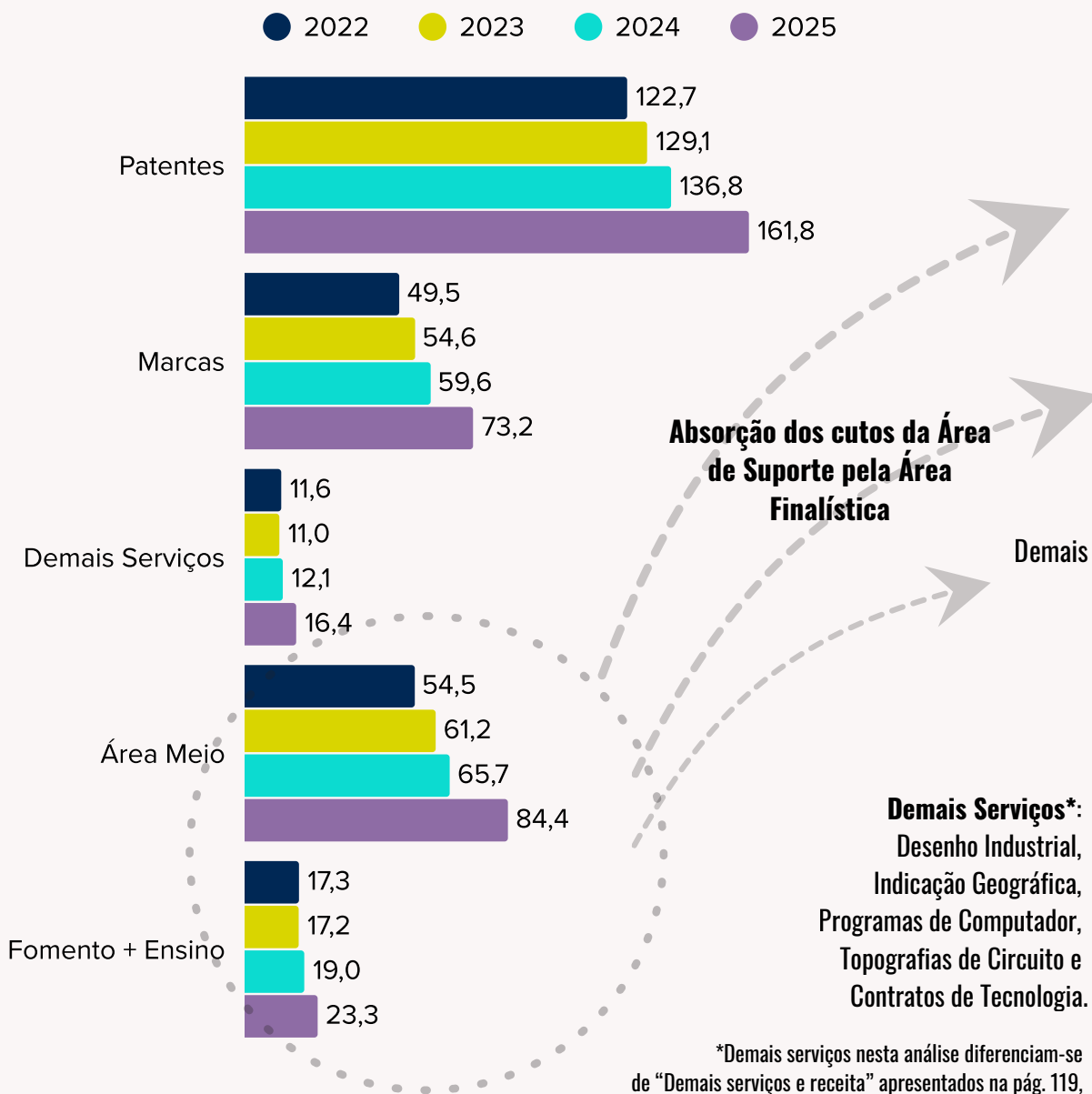
### Metodologia:

- Custeio Pleno (que considera todos os custos da organização, exceto “Aposentadorias e Pensões Civis da União”)

Fonte: Tesouro Gerencial, SCDP e informações internas do INPI.



### Custo Total por Atividade Finalística e de Sustentação 2022 a 2025 (em R\$ milhões)

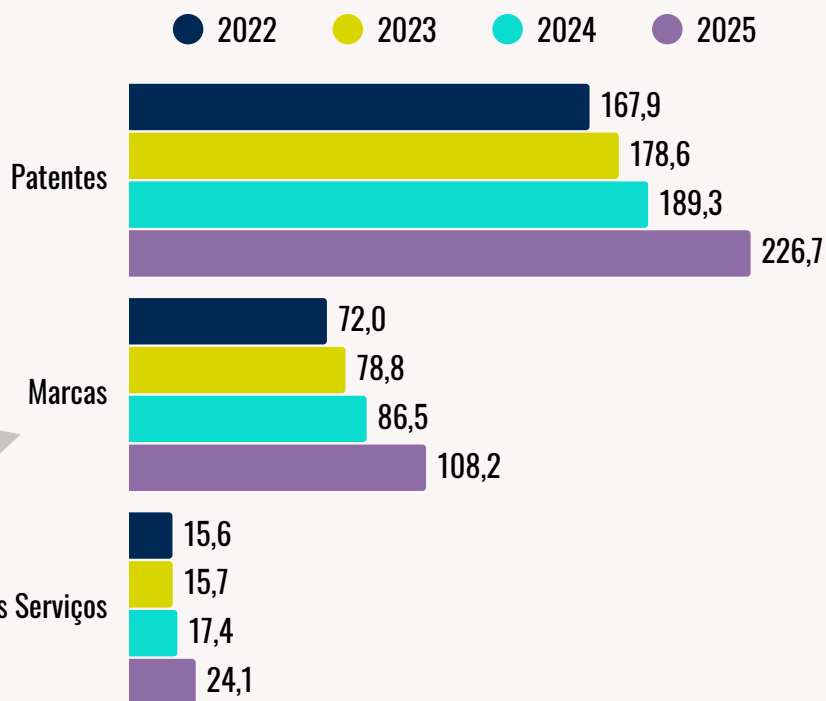


Absorção dos custos da Área de Suporte pela Área Finalística

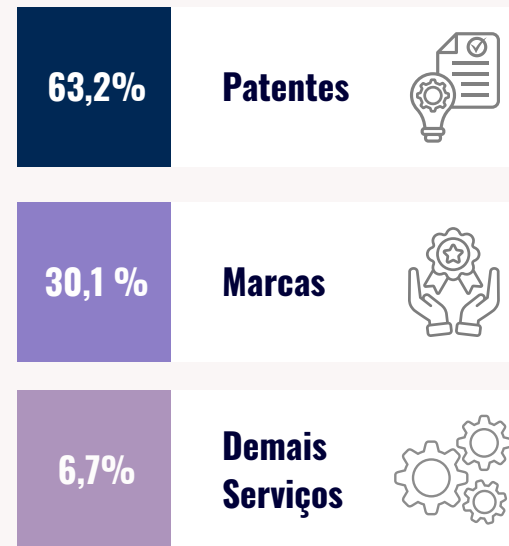
**Demais Serviços\*:**  
Desenho Industrial, Indicação Geográfica, Programas de Computador, Topografias de Circuito e Contratos de Tecnologia.

\*Demais serviços nesta análise diferenciam-se de "Demais serviços e receita" apresentados na pág. 119, que englobam um rol menor de serviços.

### Custo Final das Atividades Finalísticas Arrecadadoras após absorção dos custos das áreas de Sustentação 2022 a 2025 (em R\$ milhões)



### Custo Final após absorção - 2025



### Por que Patentes tem o maior custo?

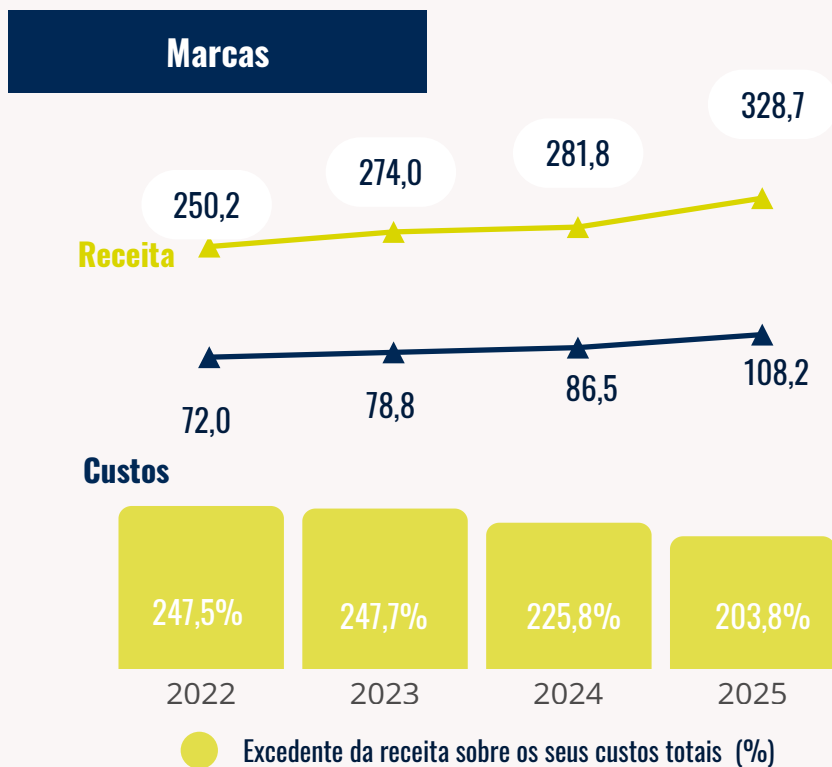


Os serviços de Patentes apresentam o maior custo entre as atividades do INPI, totalizando R\$ 226,7 milhões, devido à concentração da maior parte dos servidores.

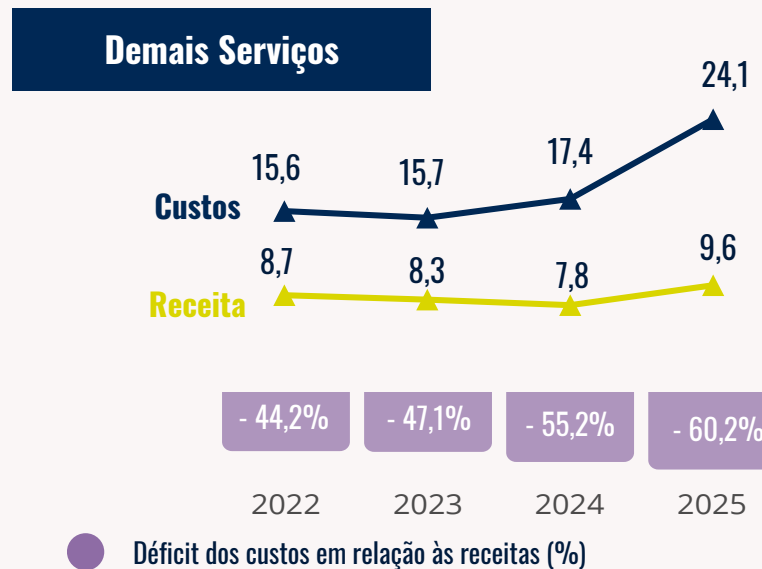
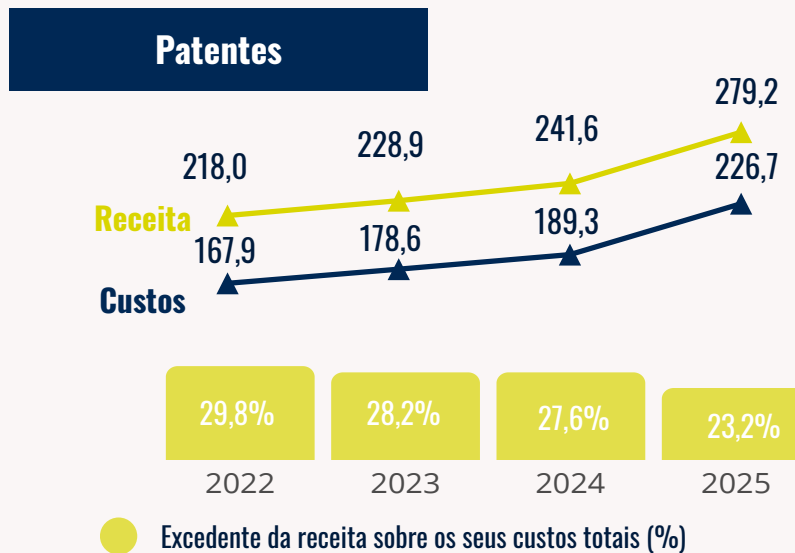
Fonte: Tesouro Gerencial, SCDP e informações internas do INPI.



### Receita de Serviços e Custo após absorção por Atividade Finalística – 2022 a 2025 (em R\$ milhões)



Fonte: Tesouro Gerencial, SCDP e informações internas do INPI.



### Receita x Custos

**Marcas:** a receita superou os custos em todo o período, embora a margem tenha sofrido redução em 2025.

**Patentes:** manteve resultado positivo, apesar da redução na margem entre receita e custos.

**Demais Serviços:** os custos superaram as receitas em todo o período, com agravamento do déficit em 2025.

**Total:** a receita do INPI em 2025 superou o custo total do período em R\$ 258,6 milhões, o que evidencia o caráter superavitário do Instituto.

**Demais Serviços:** Desenho Industrial, Indicação Geográfica, Programas de Computador, Topografias de Circuito e Contratos de Tecnologia.

#### 2025 X 2024

Marcas

Receita  
16,6%

Custo  
25,1%

Patentes

15,6%

19,8%

Demais Serviços

23,1%

38,5%

Fonte: Tesouro Gerencial, SCDP e informações internas do INPI.



## Custos por Programa Governamental (em R\$ milhões)

Programa Governamental	PPA 2024 - 2027		Variação 2025 x 2024	% Custo Total 2025
	2024	2025		
0032 - Programa de Gestão e Manutenção do Poder Executivo	235,8*	292,5	24,1%	81,5%
2212 - Melhoria do Ambiente de Negócios e da Produtividade	3,4**	-	-	-
2801 - Neoliberalização, Ambiente de Negócios e Participação Econômica Internacional	53,3*	64,3	20,6%	17,9%
4101 - Comunicação Pública e Governamental**	0,14	-	-	-
Outros Custos de Lançamentos Contábeis	0,6	2,2	266,7%	0,6%
<b>Custos Totais</b>	<b>293,2</b>	<b>359,0</b>	<b>22,4%</b>	

\* Os valores foram ajustados após o Detacusto disponibilizar dados mais detalhados em 2025.

\*\* Este programa foi encerrado em 2023, mas apresentou valores inscritos em restos a pagar em 2024.



A variação de 266,7% em “Outros Custos de Lançamentos Contábeis” é decorrente de ajustes patrimoniais que ocorreram ao longo de 2025. Foram realizadas baixas contábeis de bens não registrados no sistema patrimonial atual, reincorporação de bens móveis, além de registros de depreciação e amortização.

### Programa 0032

- Custos de Pessoal Ativo;
- Ajuda de Custo para moradia e
- Exercício da Presidência do BRICS pelo Brasil

### Programa 2801

- Proteção dos Direitos de Propriedade Industrial
- Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicação
- Buscas de anterioridades de patentes e prospecção tecnológica
- Gestão e suporte aos serviços de Propriedade Industrial
- Disseminação da Propriedade Industrial
- Capacitação de Servidores

### Outros Custos de Lançamentos Contábeis

- Amortização
- Depreciação
- Baixa contábil

Fonte: Tesouro Gerencial, SCDP e informações internas do INPI.



## Demonstrações Contábeis e Notas Explicativas

As Demonstrações Contábeis do INPI e as respectivas Notas Explicativas reúnem informações obtidas a partir dos registros de documentos lançados no SIAFI, referentes à execução do Órgão 30204 – INPI, apresentando valores comparativos ao exercício de 2024.

Seu acesso está disponível em <<https://www.gov.br/inpi/pt-br/aceso-a-informacao/demonstracoes-contabeis>>, contemplando os seguintes demonstrativos:

- Balanço Patrimonial;
- Balanço Orçamentário;
- Balanço Financeiro;
- Demonstração das Variações Patrimoniais;
- Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido; e
- Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC).

O Balanço Patrimonial evidencia a posição financeira da entidade, sua capacidade de honrar compromissos e sua sustentabilidade a longo prazo. O INPI apresenta uma situação patrimonial favorável de R\$3,7 bilhões (patrimônio líquido), considerando que o ativo total, no montante de R\$ 3,8 bilhões, supera o total dos passivos, que somam R\$ 57,7 milhões.

A situação patrimonial positiva do INPI se materializa no saldo da conta Caixa e Equivalente de Caixa (R\$ 3,5 bilhões), cuja análise mais detalhada pode ser verificada nas Notas Explicativas do exercício.





## PRINCIPAIS DESAFIOS E AÇÕES FUTURAS PARA A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL

O INPI realizou gestões para ampliar o acesso à receita de seus serviços em 2025. Essas ações resultaram em um orçamento autorizado para despesas discricionárias 22% superior para o exercício de 2026. O Instituto obteve a qualificação como Instituição de Ciência, Tecnologia e Inovação (ICT) em junho de 2025, o que possibilita a participação em programas de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) e o acesso a benefícios, como não estar sujeito ao contingenciamento de recursos, conforme o art. 3º da Lei Complementar nº 200/2023.

A busca pela autonomia orçamentária e financeira do INPI permanece necessária, apesar dos avanços, a fim de garantir recursos compatíveis com a arrecadação para a modernização dos serviços prestados.

A manualização dos serviços da Coordenação-Geral de Orçamento, Contabilidade e Finanças e a publicação de estudo sobre o superávit institucional figuram entre as metas alcançadas em 2025.

Nas práticas internas de gestão, o Instituto aprimorou o processo de elaboração do Projeto de Lei Orçamentária Anual com inclusão de parâmetros de priorização das despesas; estabeleceu cronogramas para o fluxo de pagamentos e; adotou um novo modelo de notas explicativas visando maior organização e adequação das informações contábeis.

As ações do Programa de Sustentação da Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil (PS 04) e do Objetivo Estratégico 6 continuam em execução em 2026 e buscam assegurar financiamento sustentável para a modernização e expansão da capacidade de prestação de serviços.

### Metas para 2026:

- Revisar o mapeamento de processos e elaborar indicadores da gestão orçamentária, financeira e contábil;
- Implantar um sistema de gestão orçamentária e financeira que facilite o acesso a informações atualizadas, essenciais para a tomada de decisões;
- Modernizar as ferramentas de divulgação de informações gerenciais.





## LISTA DE SIGLAS E ABREVIACÕES

ABDI - Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial

ABIFINA - Associação Brasileira das Indústrias de Química Fina, Biotecnologia e suas Especialidades

ABIQUIFI - Associação Brasileira da Indústria de Insumos Farmacêuticos

ABRIG - Associação Brasileira de Relações Institucionais e Governamentais

ASPI - Associação Paulista da Propriedade Intelectual

AUDIT - Auditoria Interna

BPG - Grupo de Proteção à Marca

CAPES - Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior

CEGDI - Comitê Estratégico de Gênero, Diversidade e Inclusão

CGCOM - Coordenação-Geral de Comunicação Social

CGI - Comitê de Governança Interna

CGU - Controladoria-Geral da União

CNJ - Conselho Nacional de Justiça

COGER - Corregedoria

COSBIO - Comissão de Sustentabilidade e Bioeconomia

CQUAL - Coordenação-Geral de Qualidade e Excelência

FIESP - Federação das Indústrias do Estado de São Paulo

FNQ - Fundação Nacional da Qualidade

IBID - Índice Brasil de Inovação e Desenvolvimento

IFCE - Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Ceará

INPA - Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia

INPI - Instituto Nacional da Propriedade Industrial

IPEA - Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada

ISA & IPEA - International Searching Authority & International Preliminary Examining Authority

LOA - Lei Orçamentária Anual

LPI - Lei de Propriedade Industrial

MDIC - Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços

MEC - Ministério da Educação

MGI - Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

OAB - Ordem dos Advogados do Brasil

OMPI - Organização Mundial da Propriedade Intelectual

P&D&I - Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação

PCT - Tratado de Cooperação de Patentes

PI - Propriedade Industrial

PUC - Pontifícia Universidade Católica

SENACON - Secretaria Nacional do Consumidor

SIAFI - Sistema Integrado de Administração Financeira

SIPOC - Supplier (fornecedor), Input (entrada/insumo), Process (processo), Output (saída/resultado), Customer (cliente)

SWOT - Strengths (Forças), Weaknesses (Fraquezas), Opportunities (Oportunidades), Threats (Ameaças)

TCU - Tribunal de Contas da União

TIC - Tecnologia da Informação e Comunicação

UFSC - Universidade Federal de Santa Catarina

UPC - Unidade Padrão de Capital



RUA MAYRINK VEIGA, 9 - CENTRO, RIO DE JANEIRO

[GOV.BR/INPI](http://GOV.BR/INPI)

[FALECONOSCO@INPI.GOV.BR](mailto:FALECONOSCO@INPI.GOV.BR)

