

Plano
de Ação
INPI
2019

RIO DE JANEIRO
NOVEMBRO, 2019

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO.....	4
2. METAS	5
3. PRINCIPAIS ENTREGAS REALIZADAS EM 2019.....	6
4. INICIATIVAS PRIORITÁRIAS EM 2019.....	9
5. PANORAMA ORÇAMENTÁRIO	25
5.1 VISÃO GERAL	25
5.2 RECEITAS.....	26
5.3 DESPESAS DE CUSTEIO E INVESTIMENTO.....	27
5.3.1 Recursos próprios e fontes externas.....	27
5.3.2 Despesas em contratação	28

ABREVIATURAS

ABDI: Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial

ACAD: Academia de Propriedade Intelectual e Inovação do INPI

ACT: Acordo de Cooperação Técnica

AECON: Assessoria de Assuntos Econômicos

CCOM: Coordenação de Comunicação Social

CGDI: Coordenação-Geral de Disseminação para Inovação

CGLI: Coordenação-Geral de Logística e Infraestrutura

CGPE: Coordenação-Geral de Planejamento e Gestão Estratégica

CGREC: Coordenação-Geral de Recursos e Processos Administrativos de Nulidade

CGOF: Coordenação-Geral de Orçamento e Finanças

CGRH: Coordenação-Geral de Recursos Humanos

CGTEC: Coordenação-Geral de Contratos de Tecnologia

CGTI: Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação

COINT: Coordenação de Relações Internacionais

CQUAL: Coordenação-Geral da Qualidade

DIRAD: Diretoria de Administração

DIREX: Diretoria Executiva

DIRMA: Diretoria de Marcas, Desenhos Industriais e Indicações Geográficas

DIRPA: Diretoria de Patentes, Programas de Computador e Topografias de Circuitos Integrados

EPOQUE: Base de dados do Escritório Europeu de Patentes

GAB: Gabinete

INPI: Instituto Nacional da Propriedade Industrial

IPAS: Industrial Property Automation System

ME: Ministério da Economia

OMPI: Organização Mundial da Propriedade Intelectual

OUVID: Ouvidoria

PCT: Tratado de Cooperação em Matéria de Patentes

PPH: *Patent Prosecution Highway*

PQTCPB: Parque Tecnológico da Paraíba

PR: Presidência do INPI

Prosperity Fund: Fundo de cooperação do Governo Britânico financiado através do *Foreign and Commonwealth Office* (Ministério das Relações Exteriores Britânico)

PROSUL: Projeto de Consolidação da Cooperação entre Escritórios de Propriedade Industrial da América do Sul

SEGIB: Secretaria Geral Ibero-Americana

SEI: Sistema Eletrônico de Informações

SGQ: Sistema de Gestão da Qualidade

1. APRESENTAÇÃO

O PLANO DE AÇÃO DO INPI PARA 2019

(revisado em nov./2019)

Este documento apresenta o portfólio de iniciativas prioritárias, com as metas institucionais e o panorama orçamentário de 2019.

Neste ano, o INPI passou por um processo de renovação em sua gestão. Houve a necessidade de redefinir diretrizes e prioridades e de adequar-se ao momento de restrição orçamentária. Desse modo, foi decidido concentrar esforços iniciais na execução de 3 projetos estratégicos de grande impacto institucional: o **Plano de Combate ao Backlog de Patentes**, a **Adesão do Brasil ao Protocolo de Madri** e o **Plano PI Digital**.

Em paralelo ao trabalho intensivo de estruturação, lançamento e início ou aceleração da execução desses projetos estratégicos, outras iniciativas previstas originalmente no Plano Estratégico 2018-2021 seguiram sendo executadas. Além disso, novas ações institucionais surgiram e algumas delas foram concluídas já em 2019, como a Revisão Orçamentária do INPI e a Implantação do Novo Modelo de Gestão de Projetos por Força-Tarefa.

Nesse contexto, a atualização do planejamento anual resultou na definição de uma agenda prioritária de iniciativas com foco na viabilidade de entrega de resultados concretos e relevantes ainda em 2019, de modo a otimizar a alocação de recursos e intensificar o monitoramento da execução.

Importante destacar que três critérios básicos orientaram a seleção, pelos gestores do INPI, das iniciativas e entregas do planejamento anual, visando a mitigar os riscos e aumentar as chances de sucesso da implementação: (1) o alinhamento estratégico com as prioridades definidas pela alta administração; (2) a atual disponibilidade orçamentária; e (3) a capacidade operacional de execução das unidades responsáveis.

Sob a perspectiva orçamentária, o documento apresenta o cenário de recursos próprios e de fontes externas disponíveis para consecução das iniciativas estratégicas e demais ações necessárias ao funcionamento do Instituto.

2. METAS

O Plano de Ação do INPI 2019 incorpora as seguintes metas de desempenho institucional, formalmente estabelecidas na Instrução Normativa INPI/PR nº 096/2019:

Unidade	Indicador	Meta	Fórmula de cálculo
DIRPA	Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Patentes	16.040	\sum (deferimento [cód.9.1] + indeferimento [cód.9.2] + arquivamento técnico [cód.11.2])
DIRMA	Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Registro de Marca	286.690	\sum (deferimento + indeferimento)
	Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Registro de Desenho Industrial	6.000¹	\sum (concessão [cód.39] + indeferimento [cód.36])
CGTEC	Taxa de desempenho de decisões emitidas de Contratos de Tecnologia e faturas averbadas ou registradas	97%	$\frac{\left\{ \begin{array}{l} \sum \text{decisões [códigos 130, 140, 185 e 350]} - \sum \text{decisões do código 350} \\ \text{geradas por petições [códigos 408 e 416]} \end{array} \right\}}{\left\{ \begin{array}{l} \sum \text{processos novos [códigos 400, 401, 402, 403, 404, 406, 425, 426, 427, 428, 430]} + \sum \text{petições} \\ \text{[códigos 407 e 420]} \end{array} \right\}}$
CGREC	Instrução em Recurso e Processo Administrativo de Nulidade em processos de patentes	1.975	\sum (Instrução de Recurso contra o indeferimento + Instrução de Processo Administrativo de Nulidade)
	Instrução em Recurso e Processo Administrativo de Nulidade em processos de marcas	18.467	\sum (Instrução de Recurso contra o indeferimento + Instrução de Processo Administrativo de Nulidade)
	Instrução em Recurso e Processo Administrativo de Nulidade em processos de desenho industrial e outros registros	1.242	\sum (Instrução de Recurso contra o indeferimento + Instrução de Processo Administrativo de Nulidade)

¹ A meta referente ao indicador "Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Registro de Desenhos Industriais" encontra-se em análise para revisão, tendo em vista a ocorrência de eventos supervenientes e imprevisíveis que afetaram a produção da área no ano.

3. PRINCIPAIS ENTREGAS REALIZADAS EM 2019

O INPI realizou um conjunto expressivo de entregas até o presente momento de 2019. As principais realizações marcam a implementação de uma nova agenda institucional, com avanços concretos na prestação de serviços e na gestão do Instituto.

PROTOCOLO DE MADRI

- Adesão do Brasil ao Protocolo de Madri;
- Início da operação do INPI no Protocolo de Madri em 02/10/2019;
- 14 pedidos internacionais protocolados no INPI, sendo todos depositados por requerentes nacionais. Desses, 7 já foram certificados pelo INPI e enviados à OMPI em até 20 dias contados da respectiva data de depósito (cerca de um terço do prazo limite estipulado pelo Protocolo de Madri), tendo um deles se tornado inscrição internacional em 29 de outubro;
- 393 designações ao Brasil por intermédio da Secretaria Internacional da OMPI. As duas primeiras foram formalmente comunicadas ao INPI em 24 de outubro.

COMBATE AO BACKLOG DE PATENTES

- Implantação do Plano de Combate ao Backlog de Patentes: Resoluções INPI/PR nº 240 e nº 241/2019 e Normas de Execução SEI nº 1 e nº 7/2019/DIRPA/PR;
- Redução de 7% no número de pedidos do Projeto de Combate ao Backlog de Patentes, em três meses: de 149,94 mil, em 01/08/2019, para 128,70 mil até 29/10/2019².

PLANO PI DIGITAL

- Implementação do módulo E-Chip para peticionamento eletrônico nos serviços de topografias de circuitos integrados: 100% dos serviços prestados pelo INPI em meio eletrônico;
- Publicação da Nova Carta de Serviços do INPI;
- Publicação do Plano de Dados Abertos do INPI para o Biênio 2019-2020;
- Publicação da Política de Relacionamento e Transparência do INPI.

PATENT PROSECUTION HIGHWAY (PPH)

- PPH PROSUL III: redução de 329 para 34 dias no tempo médio de decisão de pedidos em comparação à Fase I, ou seja, praticamente 4 pedidos de patente decididos em 1 mês;
- PPH JPO II (Japão): redução de 143 para 56 dias no tempo médio de avaliação dos novos requerimentos em comparação à Fase I;
- Expansão do acesso ao PPH para todas as áreas tecnológicas e aumento na capacidade de admissão de requerimentos, de 300 em 2018 para 400 por ciclo anual.

² Este valor considera o total de pedidos “decididos”, “arquivados definitivamente” e 90% dos pedidos “arquivados”. Considerou-se para o cálculo a estimativa de que 10% do total de pedidos “arquivados” serão restaurados.

GERAÇÃO DE INTELIGÊNCIA EM PI

- Estudo "Uso do sistema de PI pelas startups";
- Estudo "Biotecnologia e Tratado de Budapeste";
- Estudo "Mapeamento tecnológico em documentos de patentes sobre impressoras 3D";
- Estudo sobre "A Contribuição dos Setores Intensivos em PI para a Economia Brasileira" (Relatório Preliminar);
- Estudo sobre "Indicadores de Propriedade Industrial – edição 2019" (Relatório Preliminar).

ESTÍMULO À GERAÇÃO DE PROPRIEDADE INTELECTUAL EM NEGÓCIOS INOVADORES

- Assinatura de Memorando de entendimentos entre o INPI e a Embaixada da Dinamarca, na área de inovação. Definição de três áreas tecnológicas em 2019: Saúde, Agronegócio e Energias Renováveis. Instituições brasileiras convidadas a participar: Embrapa, IAPAR, Unicamp, Fiocruz e TECPAR;
- 1.481 usuários brasileiros cadastrados na ferramenta *IP Marketplace*: o Brasil é o primeiro colocado com 34,16% do total de usuários.

PROMOÇÃO PÚBLICA DA PI E EXPANSÃO DO USO DO SISTEMA POR NACIONAIS

- Maior inserção do INPI em *clusters* de inovação: Acordo de Cooperação Técnica, inauguração da Unidade Regional do INPI no Parque Tecnológico da Paraíba (PqTcPB);
- Assinatura do protocolo de Intenções e promoção dos serviços do INPI junto ao ITA;
- Inserção do INPI no Programa FINEP STARTUP, com foco na captação de empresas para proteção de ativos intangíveis no INPI;
- Inserção do INPI no Programa de Empreendedorismo Tecnológico do SEBRAE, com foco na mentoria de projetos e canalização de soluções que se convertam em ativos de PI passíveis de proteção;
- Lançamento do IP Marketplace (INPI-DKPTO) no ENAPID 2019;
- Inserção do INPI no Programa LAND2LAND (ANPROTEC), aproximando os produtos e serviços do INPI dos principais gestores de parques tecnológicos brasileiros;
- Inserção do INPI no Programa ScaleUp in Brazil (APEX), promovendo o sistema brasileiro de PI a investidores e empresas internacionais (módulo Israel);
- Acordo de Cooperação Técnica com a FAPESP;
- Acordo de Cooperação Técnica com a EMBRAPPII, objetivando o aumento da função da propriedade industrial em empresas e polos apoiados por aquela instituição e a formação de capital, humano especializado em gestão de PI nas empresas e Instituições Científicas e Tecnológicas credenciadas pela EMBRAPPII;
- Curso de Especialização *Lato Sensu* em Busca e Prospecção Tecnológica (projeto analítico, parceria OMPI), a ser utilizado como ferramenta de certificação de terceiros no Projeto de Terceirização da Busca e Exame Preliminar de Patentes;
- Expansão do portfólio de cursos especializados em PI à distância (parceria OMPI), totalizando 4 novas turmas, 686 inscritos e 303 aprovados (2 turmas em andamento).

REVISÃO ORÇAMENTÁRIA DO INPI

- Desbloqueio orçamentário de dispêndios discricionários do INPI de R\$ 58,3 milhões para R\$ 69,8 milhões, elevando em R\$ 11,5 milhões (19%) em 2019.

NOVO MODELO DE GESTÃO DE PROJETOS POR FORÇA-TAREFA

- Força-Tarefa de Transformação Digital no INPI instituída pela Portaria INPI/PR nº 292/2019, para execução do Plano PI Digital;
- Força-tarefa instituída pela Portaria INPI/PR nº 519/2019, para avaliar a execução, propor revisões do Plano de Integridade do INPI e sugerir estrutura de governança para a gestão da integridade do Instituto;
- Força-tarefa instituída pela Portaria INPI/PR nº 520/2019, para avaliar e propor melhorias no processo de controle interno e sua estrutura no Instituto.

GESTÃO DE RISCOS

- Elaboração e encaminhamento para o TCU do Plano de Ação para Gestão de Riscos do INPI.

RESTAURAÇÃO DA IMAGEM PÚBLICA E DA “MARCA INPI”

- Lançamento da campanha institucional “Novo INPI” no portal e nas redes sociais;
- Criação da série de pôsteres sobre os serviços do INPI;
- Ampliação da presença em seminários, entrevistas e pronunciamentos públicos;
- Instituição de assessoramento na área de Comunicação;
- Lançamento dos vídeos sobre o Combate ao Backlog de Patentes e o Protocolo de Madri no 3º Seminário de Propriedade Intelectual realizado pelo INPI, a OMPI e a CNI, no dia 05/11/2019, e disponibilizados nas redes sociais do INPI.

4. INICIATIVAS PRIORITÁRIAS EM 2019

Foi selecionada uma agenda prioritária de 27 iniciativas estratégicas com execução programada para 2019. Essas iniciativas prioritárias possuem perspectivas concretas de produzir resultados relevantes ainda neste ano e receberão atenção diferenciada da alta administração e prioridade na alocação de recursos próprios e de fontes externas de financiamento.

Objetivo Estratégico 1: Otimizar tempo, qualidade e segurança jurídica na concessão de direitos de Propriedade Intelectual (PI) pelo INPI

Iniciativa Estratégica 1.3

Expansão dos acordos de *Patent Prosecution Highway* (PPH)

Objetivo: Planejar, institucionalizar e analisar os resultados de um projeto-piloto de uniformização das modalidades de PPH.

Entrega(s) concluída(s) em 2019:

- Entrada em vigor do PROSUL III: redução de 329 para 34 dias no tempo médio de decisão de pedidos em comparação à Fase I, ou seja, praticamente 4 pedidos de patente decididos em 1 mês;
- Entrada em vigor do JPO II: redução de 143 para 56 dias no tempo médio de avaliação dos novos requerimentos em comparação à Fase I;
- 1ª Resolução dos requerimentos para PPH unificado publicada (entrega intermediária). (Resolução INPI-PR nº 252/2019, publicada na RPI 2546, de 22/10/2019. Principal resultado: expansão do acesso ao PPH para todas as áreas tecnológicas e aumento na capacidade de admissão de requerimentos, de 300 em 2018 para 400 por ciclo anual).
Nota: Os resultados do PROSUL III e do JPO II se devem principalmente à ampliação do escopo de pedidos aptos ao PPH (revisão dos critérios de entrada) e à melhoria das condições de colaboração entre os escritórios de PI envolvidos em cada caso (nº de etapas, complexidade de procedimentos e qualidade das informações compartilhadas).

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Novo PPH PROSUL em vigor;
- Novo PPH Dinamarca em vigor;
- Novo modelo de PPH unificado em vigor para EPO, EUA, Áustria, Coreia do Sul e Reino Unido.

Unidade responsável: DIRPA

Fonte dos recursos: INPI – Ação orçamentária 2000

Ano de Início: 2018

Ano de Término: 2023

Iniciativa Estratégica 1.4
Implantação do Projeto de Combate ao Backlog de Patentes

Objetivo: Reduzir em 80% o número de pedidos de patente depositados até 2016 com pedido de exame e pendente de decisão de exame técnico no prazo de dois anos.

Entrega(s) concluída(s) em 2019:

- Plano de Combate ao Backlog implantado: Publicação das Resoluções INPI/PR n° 240 e n° 241/2019 e das Normas de Execução SEI n° 1 e n° 7/2019/DIRPA/PR;
- Número de pedidos do Projeto de Combate ao Backlog de Patentes reduzido em 7%, em três meses: de 149,94 mil, em 01/08/2019, para 128,70 mil até 29/10/2019.

Nota: O valor de 128,70 mil considera o total de pedidos “decididos”, “arquivados definitivamente” e 90% dos pedidos “arquivados”. Considerou-se para o cálculo a estimativa de que 10% do total de pedidos “arquivados” serão restaurados.

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Instrução Normativa que regulamenta o programa de gestão na modalidade por tarefa publicada;
- Relatório de avaliação do projeto elaborado;
- 2 mil despachos/semana de exigência preliminar (6.21 ou 6.22) publicados até 31/12/2019.

Unidade responsável: DIRPA

Fonte dos recursos: INPI – Ação orçamentária 2000³ e 6481⁴

Ano de **Início:** 2019

Ano de **Término:** 2021

Iniciativa Estratégica 1.8
Expansão do acesso a bases de dados internacionais de patentes

Objetivo: Aumentar o provimento de acesso a senhas de ferramentas de busca para os examinadores de patente.

Entrega(s) concluída(s) em 2019:

- Contrato de acesso à base EPOQUE renovado, com previsão de até 170 acessos.

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Aumento do número de acessos (70 para 80) dos examinadores de patentes à base EPOQUE;
- Memorando de Entendimentos com EPO, que reduzirá em 50% os custos unitários de acesso à base EPOQUE, assinado;
- Aumento de 35 para 360 acessos da base DERWENT INNOVATION, da CLARIVATE, contratado para examinadores, ACAD e Biblioteca.

Unidade responsável: DIRPA

Fonte dos recursos: INPI – Ação orçamentária 6481

Ano de **Início:** 2018

Ano de **Término:** 2020

³ A Ação Orçamentária 2000 – Administração da Unidade.

⁴ A Ação Orçamentária 6481 - Disponibilização de Acesso a Bancos de Dados de Informações Tecnológicas.

Iniciativa Estratégica 1.12**Elaboração do Manual de Indicações Geográficas**

Objetivo: Elaborar a 1ª Edição do Manual de Indicações Geográficas do INPI, o qual tem por finalidade consolidar diretrizes e procedimentos de análise de Indicações Geográficas, bem como instruções para formulação de pedidos de registro e acompanhamento de processos no INPI.

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Portaria da Consulta Pública publicada.

Unidade responsável: DIRMA

Fonte dos recursos: INPI – Ação orçamentária 2000

Ano de **Início:** 2018

Ano de **Término:** 2020

Iniciativa Estratégica 1.18**Implantação do Sistema de Gestão da Qualidade dos processos de exame de patentes**

Objetivo: Implementar o SGQ (de acordo com os requisitos da ISO 9001:2015) no Macroprocesso Recepção de pedidos e atuação como autoridade internacional no âmbito do PCT (Organismo Receptor – R.O., pesquisa e exame internacionais do ISA e IPEA) e no Macroprocesso de Concessão de Patente.

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Concessão de Patente (*Prosperity Fund* Fase II - Transitório): Relatório de análise crítica e principais alterações para melhoria no fluxo dos processos;
- Concessão de Patente (*Prosperity Fund* Fase II - Transitório): Relatório e documento para automação dos processos, incluindo arquitetura de solução e especificação de requisitos técnicos;
- Sistema e Padronização de Documentos do INPI aprovado: ato normativo publicado.

Unidade responsável: CQUAL/DIREX

Fonte dos recursos: *Prosperity Fund*

Ano de **Início:** 2018

Ano de **Término:** 2021

Iniciativa Estratégica 1.19**Implantação do Sistema de Gestão da Qualidade dos processos de exame de marcas**

Objetivo: Estabelecer e sistematizar critérios e requisitos de qualidade, incluindo os processos de medição, controle, avaliação e análise crítica pela Direção para o exame de mérito de Marcas de Produtos e Serviços.

Entrega(s) concluída(s) em 2019:

- Sistema e Padronização de Documentos do INPI aprovado: ato normativo publicado.

Próximas(s) entrega(s) em 2019

- Sistema de avaliação da qualidade do exame técnico de Marcas normatizado: procedimentos e critérios do sistema de avaliação da qualidade definidos e estabelecidos por norma aprovada pela DIRMA e CQUAL.

Unidade responsável: CQUAL/DIREX

Fonte dos recursos: INPI – Ação orçamentária 2000

Ano de **Início:** 2019

Ano de **Término:** 2021

Iniciativa Estratégica 1.20**Implantação do Sistema de Gestão da Qualidade dos processos de exame de desenho industrial**

Objetivo: Estabelecer e sistematizar critérios e requisitos de qualidade, incluindo os processos de medição, controle, avaliação e análise crítica pela Direção para o exame técnico de Desenhos Industriais.

Entrega(s) concluída(s) em 2019:

- Sistema e Padronização de Documentos do INPI aprovado: ato normativo publicado.

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Sistema de avaliação da qualidade do exame técnico de DI normatizado: procedimentos e critérios do sistema de avaliação da qualidade definidos e estabelecidos por norma aprovada pela DIRMA e CQUAL.

Unidade responsável: CQUAL/DIREX

Fonte dos recursos: INPI – Ação orçamentária 2000

Ano de **Início:** 2019

Ano de **Término:** 2021

Objetivo Estratégico 2: Disponibilizar informação sobre PI aos públicos interessados e fomentar a criação de ativos econômicos pela transformação de conhecimento privado em PI

Iniciativa Estratégica 2.1

Implantação do Acordo de Cooperação Técnica com MDIC e ABDI de apoio à modernização do sistema brasileiro de propriedade industrial: elaboração de estudos baseados em informação de propriedade industrial para geração de inteligência competitiva

Objetivo: Elaborar estudos baseados em informação de tecnológica para geração de inteligência competitiva.

Entrega(s) concluída(s) em 2019:

- Estudo "Uso do sistema de PI pelas *startups*" (radar tecnológico) publicado;
- Estudo "Biotecnologia e Tratado de Budapeste" (radar tecnológico) publicado;
- Estudo "Mapeamento tecnológico em documentos de patentes sobre impressoras 3D" (estudo setorial) publicado.

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Estudo sobre inteligência artificial (radar tecnológico) publicado;
- Estudo sobre Impressoras 3D, em parceria com IBEPI (radar tecnológico) publicado.

Unidade responsável: DIRPA

Fonte dos recursos: INPI – Ação Orçamentária 6841

Ano de Início: 2018

Ano de Término: 2020

Iniciativa Estratégica 2.2

Expansão e aperfeiçoamento das estatísticas e estudos econômicos de propriedade intelectual

Objetivo: Implantar novos estudos e produtos estatísticos para auxílio à tomada de decisões pela alta-administração e para a publicação aos usuários externos e demais públicos de interesse do INPI.

Entrega(s) concluída(s) em 2019:

- Relatório Preliminar do estudo sobre "A Contribuição dos Setores Intensivos em PI para a Economia Brasileira" elaborado;
- Relatório Preliminar "Indicadores de Propriedade Industrial - edição 2019" elaborado;
- Novo Boletim Mensal de Indicadores Institucionais – Desenhos Industriais elaborado.

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Versão final do relatório "Indicadores de Propriedade Industrial - edição 2019" publicado.

Unidade responsável: AECON/DIREX

Fonte dos recursos: INPI – Ação orçamentária 2000

Ano de Início: 2018

Ano de Término: 2021

Iniciativa Estratégica 2.9**Expansão das ações de formação de capital humano especializado em PI**

Objetivo: Elaborar novas modalidades no âmbito do ensino, extensão e pesquisa em PI.

Entrega(s) concluída(s) em 2019:

- Encontro Acadêmico de Propriedade Intelectual, Inovação e Desenvolvimento – ENAPID remodelado (evento realizado no período de 02 a 05/09/2019);
- Novo curso à distância (DL) avançado em PI oferecido pelo INPI em parceria com a OMPI customizado e implantado no 1º semestre de 2019;
- Curso de Verão INPI-OMPI (INPI-WIPO SUMMER SCHOOL) – 2 edições (RJ e SC) – 80 aprovados;
- 7 edições do evento PI em Questão – 348 participantes;
- Remodelagem e lançamento dos editais de mestrado e doutorado 2019-2020.

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Projeto conceitual de curso *lato sensu* em Busca de Patentes e Prospecção Tecnológica;
- Novos cursos à distância (DL) oferecidos pelo INPI em parceria com a OMPI customizados e implantados: PI Exportação (foco em Agronegócio); PI e Promoção do Acesso a novas tecnologias médicas; PI para Jovens; e PI para Juízes.

Unidade responsável: CGDI

Fonte dos recursos: OMPI + INPI – Ação orçamentária 2000

Ano de **Início:** 2019

Ano de **Término:** 2019

Iniciativa Estratégica 2.10
Implantação do Plano de Ação Regional: disseminação especializada da PI

Objetivo: Expandir o uso do sistema de PI por residentes e fomentar a comercialização de ativos de PI (promoção de negócios).

Entrega(s) concluída(s) em 2019:

- Protocolo de intenções e contrato de comodato assinados com PqTcPB (D.O.U. de 04/10/2019);
- Unidade Regional do INPI no PqTcPB inaugurada;
- Protocolo de Intenções com o ITA assinado (D.O.U de 05/06/2019);
- Acordo de Cooperação Técnica com a FAPESP assinado;
- Parceria FINEP: inserção no INPI no Programa FINEP STARTUP realizada no 1º semestre de 2019;
- Lançamento do IP Marketplace (INPI-DKPTO) no ENAPID 2019;
- Inserção do INPI no Programa LAND2LAND (ANPROTEC);
- Inserção do INPI no Programa *ScaleUp in Brazil* (APEX): participação na rodada com empresários israelenses;
- Vídeo sobre registro de computador divulgado no site do InnovAtiva e no YouTube; e novo catálogo de Indicações Geográficas lançado: Acordo com o SEBRAE;
- Estudo “Panorama do uso da PI da indústria da moda do Brasil e no estado de Santa Catarina”: Acordo com a FIESC;
- Guia de PI para jornalistas revisado: Acordo com a CNI;
- Inserção da PI em políticas de desenvolvimento nacional: Pacto para Inovação em Santa Catarina e Aliança pela Inovação em Goiás assinados pelo INPI.

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- ACT INPI-PqTcPB assinado: piloto do Programa de Escalonamento da geração de ativos de PI por empresas e instituições brasileiras;
- ACT INPI-Embrapii assinado;
- Estudo de viabilidade de cooperação técnica com SENAI-CIMATEC (Salvador-BA) concluído;
- Projeto conjunto com DKPTO para aumento da conscientização, uso e respeito pela PI: concepção e planejamento de campanhas de sensibilização finalizados (início da execução em 2020);
- Parceria FINEP: ações de sensibilização e *business round* para captação de ativos passíveis de depósito no INPI realizadas novembro de 2019;
- Inserção do INPI no Programa de Empreendedorismo Tecnológico do SEBRAE formalizada;
- Inserção do INPI na Infraestrutura Nacional de Dados Espaciais (INDE): Acordo com o IBGE assinado.

Unidade responsável: CGDI

Fonte dos recursos: PqTcPB + CNI + SEBRAE + INPI – Ação orçamentária 2000

Ano de Início: 2018

Ano de Término: 2019

Objetivo Estratégico 3: Integrar o Brasil como vencedor no sistema internacional de PI
Iniciativa Estratégica 3.1
Preparação operacional do INPI para adesão ao Protocolo de Madri

Objetivo: Criar e implantar as condições de estrutura, processos, gestão, cooperação e de regulamentação jurídica e legislativa para que o Brasil faça adesão e o INPI operacionalize o Protocolo de Madri.

Entrega(s) concluída(s) em 2019:

- Nova Tabela de Retribuição para serviços do Protocolo de Madri e Multiclasse aprovada pelo ME e publicada (Portaria ME nº 516/2019 e Resolução INPI nº 251/2019);
- Decreto da Presidência da República de Internalização do Protocolo de Madri publicado (Decreto nº 10.033/2019);
- Operação do INPI no Protocolo de Madri iniciada em 02/10/2019;
- 14 pedidos internacionais foram depositados no Brasil; e 393 designações ao Brasil foram depositadas nos escritórios de PI de origem.

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Nova estrutura organizacional criada na DIRMA para o Protocolo de Madri (ato normativo publicado);
- Serviço de tradução contratado;
- Sistema IPAS versão 3.6.2 (OMPI) implementado;
- Sistemas de TI periféricos desenvolvidos e implementados pelo INPI: MarcasData, BADEPI (atualização) TM View (atualização).

Unidade responsável: DIRMA

Fonte dos recursos: INPI – Ação orçamentária 2000

Ano de **Início:** 2018

Ano de **Término:** 2020

Iniciativa Estratégica 3.8
Apoio técnico em matéria de PI nas rodadas de negociação dos Acordos Comerciais internacionais

Objetivo: Participar das rodadas de negociação e prestar assistência técnica aos negociadores do lado brasileiro nos termos do art. 2º da lei 5.648 de 1 de dezembro de 1970.

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Acordo MERCOSUL-EFTA: discussão das listas de indicações geográficas objeto de reconhecimento mútuo finalizada e listas acordadas;
- Acordo MERCOSUL-Canadá: negociações concluídas e acordo disponível para ratificação pelas partes;
- Acordo para a Proteção Mútua das Indicações Geográficas Originárias nos territórios dos Estados Partes do Mercosul: acordo negociado e documento entregue ao Grupo Mercado Comum (GMC) do Mercosul.

Unidade responsável: COINT/GAB

Fonte dos recursos: INPI – Ação orçamentária 2000

Ano de **Início:** 2018

Ano de **Término:** 2021

Iniciativa Estratégica 3.10**Participação no Programa Ibero-Americano de Propriedade Industrial (IBEPI)**

Objetivo: Promover o desenvolvimento das sociedades ibero-americanas mediante o uso estratégico da PI como ferramenta de competitividade e de desenvolvimento industrial, comercial e investigativo.

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Fundo SEGIB institucionalizado.

Nota: A Secretaria Geral Ibero-Americana (SEGIB), que tem a sua sede em Madrid, é o órgão permanente de apoio institucional e técnico à Conferência Ibero-Americana e à Cúpula de Chefes de Estado e de Governo, formada por 22 países ibero-americanos. Conta com escritórios de representação em quatro cidades da América Latina, a partir dos quais coordena-se a atividade para o conjunto do subcontinente. A celebração de reuniões anuais permitiu avançar na cooperação política, econômica e cultural entre as nossas populações.

Unidade responsável: COINT/GAB

Fonte dos recursos: INPI – Ação orçamentária 2000

Ano de **Início:** 2018

Ano de **Término:** 2021

Iniciativa Estratégica 3.11**Fortalecimento do Sistema de Cooperação sobre Aspectos de Informação Operacional e Propriedade Industrial (PROSUL)**

Objetivo: Consolidar uma cooperação técnica e institucional entre os escritórios nacionais de PI latino-americanos.

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Novas metas para o PROSUL aprovadas (estímulo aos *clusters* de inovação) durante processo de construção do novo projeto – PROSUL III.

Nota: Seriam aprovadas por decisão em novas rodadas de reunião entre os escritórios. A intenção era ter abordado esse assunto durante a Assembleia Geral da OMPI 2019, mas esse tema não foi possível. O PROSUL passará a ter a constituição de um novo projeto (PROSUL III). No momento de construção desse projeto, o INPI buscará incluir essa meta.

Unidade responsável: COINT/GAB

Fonte dos recursos: INPI – Ação orçamentária 2000

Ano de **Início:** 2018

Ano de **Término:** 2021

Iniciativa Estratégica 3.13 NOVA INICIATIVA**Cooperação com Dinamarca para estímulo à geração de PI em negócios inovadores**

Objetivo: Incentivar a geração de negócios inovadores e o desenvolvimento tecnológico conjunto entre instituições do Brasil e Dinamarca, bem como a conscientização pública da propriedade industrial e o consequente aumento de depósitos de propriedade industrial.

Entrega(s) concluída(s) em 2019:

- Memorando de entendimentos entre o INPI e a Embaixada da Dinamarca no Brasil, na área de inovação, assinado em 07/10/2019;
- Definição de três áreas tecnológicas em 2019: Saúde, Agronegócio e Energias Renováveis. Do lado brasileiro, as seguintes instituições foram instadas a participar do projeto: Embrapa, IAPAR, Unicamp, Fiocruz, TECPAR, ANPROTEC, PqTcPB, Parque Tecnológico de Itaipu. Do lado dinamarquês, o Centro para Inovação da Dinamarca, localizado em São Paulo, irá liderar o projeto;
- Lançamento da ferramenta IP Marketplace no evento ENAPID 2019 organizado pelo INPI;
- 1.481 usuários brasileiros cadastrados na ferramenta IP Marketplace: o Brasil é o primeiro colocado com 34,16% do total de usuários.

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Memorandos de Entendimento para criação de redes de inovação entre instituições do Brasil e Dinamarca assinados.

Unidade responsável: COINT/GAB

Fonte dos recursos: INPI – Ação orçamentária 2000 e Fundo do Governo da Dinamarca

Ano de Início: 2019

Ano de Término: 2023

Objetivo Estratégico 4: Alcançar excelência em gestão no INPI
Iniciativa Estratégica 4.2
Implantação do Acordo de Cooperação Técnica com MDIC e ABDI de apoio à modernização do sistema brasileiro de propriedade industrial: saneamento e digitalização da documentação de patentes do INPI

Objetivo: Realizar o saneamento da base de dados de patente do INPI, de forma a tornar a documentação acessível digitalmente.

Entrega(s) concluída(s) em 2019:

- 58.396 (34,45%) documentos saneados de um total de 169.479 documentos.
Nota: Total saneado (faturado) até o fechamento da última ordem de serviço, finalizada em 12/10/2019.

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Estimativa de 91 mil (53,81%) documentos saneados até o fim de 2019, de um total de 169.479 documentos.
Nota: Total de 169.479 documentos de patentes (pedidos e petições) previsto para ser saneado pela empresa SOS Docs até o final do contrato (empresa contratada pela ABDI).

Unidade responsável: DIRPA

Fonte dos recursos: ABDI + INPI – Ação Orçamentária 2000

Ano de **Início:** 2018

Ano de **Término:** 2020

Iniciativa Estratégica 4.4
Implantação do projeto de cooperação técnica do *Prosperity Fund* Global (Fase III) de apoio à reestruturação operacional do INPI

Objetivo: Apoiar a reestruturação do Instituto na modernização dos processos internos, visando ao aumento da produtividade e eficiência, tornando os processos internos melhores e mais ágeis, por meio de cinco eixos: Gestão da Qualidade, Gestão de Processos, Serviços de TIC, Serviços de Recursos Humanos, Política de Preços.

Entrega(s) concluída(s) em 2019:

- Análise do *Business Case* pelos gestores do Fundo realizada.

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Negociações contratuais iniciadas pelo Fundo com as empresas contratadas.

Unidade responsável: CQUAL/DIREX

Fonte dos recursos: *Prosperity Fund* + INPI – Ação orçamentária 2000

Ano de **Início:** 2019

Ano de **Término:** 2021

Iniciativa Estratégica 4.8
Implantação do Sistema de Gestão da Qualidade dos processos de gestão administrativa

Objetivo: Aprimorar os processos, diretrizes, políticas, procedimentos de acordo com os requisitos da ISO 9001:2015 para Sistema de Gestão da Qualidade.

Entrega(s) concluída(s) em 2019:

- Sistema de Padronização de Documento do INPI aprovado: ato normativo publicado.

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Matriz SIPOC de identificação dos processos (nível 2 e 3) dos macroprocessos de Gestão da Logística e Infraestrutura, de Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil e de Gestão de Pessoas concluída.

Unidade responsável: CQUAL/DIREX

Fonte dos recursos: INPI – Ação orçamentária 2000

Ano de **Início:** 2019

Ano de **Término:** 2021

Iniciativa Estratégica 4.10
Implantação do Plano PI Digital

Objetivo: a) Melhorar o acesso aos serviços e informações no âmbito de atuação do INPI; b) Transformar todos os serviços analógicos prestados pelo INPI em digitais; c) Revisar, simplificar e automatizar os processos de exame de marcas e patentes; e d) Modernizar a publicação dos resultados, o acesso aos processos e a avaliação dos serviços prestados pelo INPI.

Entrega(s) concluída(s) em 2019:

- Módulo E-Chip para peticionamento eletrônico nos serviços de topografias de circuitos integrados implementado em 02/10/2019: 100% dos serviços prestados pelo INPI em meio eletrônico;
- Atualização dos serviços do INPI no Portal de Serviços do Governo Federal concluída;
- Nova Carta de Serviços do INPI publicada;
- Plano de monitoramento e campanha de divulgação do projeto de transformação digital implementados;
- Diagnóstico de Transformação Digital dos Serviços Prestados pelo INPI realizado;
- Plano de Dados Abertos do INPI para o Biênio 2019-2020 publicado;
- Política de Relacionamento e Transparência do INPI publicada.

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Redesenho do Portal do INPI;
- Adesão do INPI à oferta centralizada para acesso ao Cadastro Base do Cidadão (Dados Cadastrais do CPF), no âmbito da plataforma ConectaGov.

Unidade responsável: OUVID

Fonte dos recursos: INPI – Ação orçamentária 2000

Ano de **Início:** 2019

Ano de **Término:** 2021

Iniciativa Estratégica 4.18

Destinação do imóvel da Praça Bandeira

Objetivo: Providenciar a cessão do imóvel para outro órgão ou entidade da Administração Pública.

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Termo de cessão do imóvel assinado.

Unidade responsável: CGLI/DIRAD

Fonte dos recursos: INPI – Ação orçamentária 2000

Ano de **Início:** 2018

Ano de **Término:** 2019

Iniciativa Estratégica 4.26

Desenvolvimento e implantação de metodologia de Gestão de Riscos

Objetivo: Sistematizar, institucionalizar e disseminar a cultura de gestão de riscos no INPI.

Entrega(s) concluída(s) em 2019:

- Plano de Ação para Gestão de Riscos do INPI elaborado e encaminhado para o TCU;
- Processos do modelo da gestão de riscos do INPI mapeados;
- Metodologia de gestão de riscos revisada conforme diretrizes do Ministério da Economia;
- Minuta de Manual de Gestão de Riscos do INPI versão 2.0 elaborado.

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Política de Gestão de Riscos publicada revisada (ato normativo publicado);
- Comitê de Gestão de Riscos, Transparência, Controle e Integridade e institucionalizado (ato normativo publicado) e em funcionamento.

Unidade responsável: CQUAL/DIREX

Fonte dos recursos: INPI – Ação orçamentária 2000

Ano de **Início:** 2018

Ano de **Término:** 2020

Iniciativa Estratégica 4.27

Institucionalização do comitê interno de governança do INPI

Objetivo: Aprimorar e sistematizar as práticas de governança do INPI, em conformidade com o estabelecido nos Decretos nºs 9.203/2017 e 9.901/2019.

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Comitê interno de governança do INPI em estudo.

Unidade responsável: PR

Fonte dos recursos: INPI – Ação orçamentária 2000

Ano de **Início:** 2018

Ano de **Término:** 2020

Iniciativa Estratégica 4.31 NOVA INICIATIVA

Gestão e modernização dos recursos de TIC

Objetivo: Providenciar a aquisição, manutenção e implementação de recursos de Tecnologia da Informação e Comunicação.

Entrega(s) concluída(s) em 2019:

- Serviço de “fábrica de software” contratado;
- Subscrição do software Red Hat Enterprise Linux for Virtual Datacenters contratada;
- Serviços de solução de ambiente Datacenter, Modalidade Colocation contratada;
- Cofre para guarda de mídia de backup adquirido;
- Licenças de softwares Adobe adquiridas;
- Serviço de emissão de certificados digitais contratados;
- Serviço de garantia e suporte técnico para equipamentos balanceadores de carga e gerenciamento de tráfego de dados (solução Big IP/F5) renovado;
- Substituição dos equipamentos “core” (equipamentos de sustentação que armazenam os dados e sistemas do INPI) do INPI (*storages*, etc.), com recursos da ABDI;
- Migração do ambiente de sustentação de sistemas de TIC do INPI, com recursos da ABDI.

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Investimento em Solução de Comunicação Unificada (videoconferência + telefonia IP) realizado;
- Subscrição de antivírus contratada;
- Ferramenta APM contratada - Ferramenta Monitoramento de Performance de Aplicações;
- Subscrição em pesquisa e aconselhamento imparcial contínuo em TIC contratada (Gartner).

Unidade responsável: CGTI/DIREX e CGLI/DIRAD (Solução de Comunicação Unificada)

Fonte dos recursos: ABDI + INPI – Ação Orçamentária 2000

Ano de **Início:** 2019

Ano de **Término:** 2019

Iniciativa Estratégica 4.32 **NOVA INICIATIVA**
Aprimoramento do modelo de gestão da Integridade do INPI

Objetivo: Avaliar a execução, propor revisões do Plano de Integridade do INPI e sugerir estrutura de governança para a gestão da integridade do Instituto, incluindo análise crítica do Programa de Integridade e seu respectivo Plano de Gestão de Riscos.

Entrega(s) concluída(s) em 2019:

- Portaria INPI/PR nº 519/2019 – instituição de Força-Tarefa (FT).

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Diagnóstico e *benchmarking* na Administração Pública sobre os modelos de gestão e governança do Programa da Integridade elaborados pela FT;
- Proposta de modelo de Coordenação do programa pelo INPI elaborada pela FT;
- Proposta de unidade organizacional responsável pela Coordenação do programa elaborada pela FT;
- Revisão do Plano de Integridade do INPI proposta pela FT.

Unidade responsável: CQUAL/DIREX (Força-Tarefa)

Fonte dos recursos: INPI – Ação orçamentária 2000

Ano de **Início:** 2019

Ano de **Término:** 2019

Iniciativa Estratégica 4.33 **NOVA INICIATIVA**
Aprimoramento das práticas de *Compliance*/Controle Interno do INPI

Objetivo: Avaliar e propor estrutura de governança para gestão de *Compliance*/Controle Interno no INPI.

Entrega(s) concluída(s) em 2019:

– Portaria INPI/PR nº 520/2019 – instituição de Força-Tarefa (FT).

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Diagnóstico e *benchmarking* sobre processos e modelos de *Compliance*/Controle realizados pela FT;
- Proposta de modelo de *Compliance*/Controle Interno para o INPI elaborada pela FT;
- Proposta de unidade organizacional responsável pelo *Compliance*/Controle Interno elaborada pela FT.

Unidade responsável: CQUAL/DIREX (Força-Tarefa)

Fonte dos recursos: INPI – Ação orçamentária 2000

Ano de **Início:** 2019

Ano de **Término:** 2019

Objetivo Estratégico 5: Promover o Desenvolvimento, o Crescimento Profissional, Bem-Estar e a Excelência em Desempenho dos Profissionais do INPI**Iniciativa Estratégica 5.6****Consolidação e ampliação da implementação de programas de gestão de regime incentivado de trabalho flexível**

Objetivo: Aumentar a produtividade e melhorar a qualidade de vida dos servidores do INPI, bem como reduzir custos de manutenção e infraestrutura do INPI.

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Instrução Normativa do Programa de Gestão na modalidade de trabalho Por Tarefa para a DIRPA (Projeto de Combate ao Backlog de Patentes);
- Instrução Normativa do Programa de Gestão na modalidade de trabalho Semipresencial;
- Instrução Normativa de Programa de Gestão na modalidade de Teletrabalho (INPI/PR nº 103/2019) alterada e publicada para inclusão da área-meio;
- Portarias de implementação e de autorização de início de servidores da área-meio no Teletrabalho publicadas.

Unidade responsável: CGRH/DIRAD

Fonte dos recursos: INPI – Ação orçamentária 2000

Ano de **Início:** 2018

Ano de **Término:** 2020

Iniciativa Estratégica 5.15 **NOVA INICIATIVA****Implantação do Programa Bem Aqui no INPI**

Objetivo: Gerenciar o risco psicossocial no contexto institucional mediante o fomento a atividades voltadas à promoção do bem-estar físico e da prática desportiva; à ativação do foco e de habilidades intelectuais e emocionais; à realização de ações educativas e construção de hábitos de voluntariado; e à consolidação do senso de pertencimento e da inclusão organizacional.

Entrega(s) concluída(s) em 2019:

- Pesquisa realizada junto ao corpo funcional do INPI sobre sugestões de ações para composição do programa, com mais de 240 respondentes;
- *Benchmarking* realizado junto ao INCA (Instituto Nacional do Câncer), tendo sido estabelecida proposta inicial de parceria técnica para adaptação de metodologia de estruturação do “Prêmio Inova(+) INPI”.

Próximas(s) entrega(s) em 2019:

- Programa Bem Aqui no INPI normatizado (ato normativo publicado);
- Programa Bem Aqui lançado oficialmente.

Unidade responsável: OUVID

Fonte dos recursos: INPI – Ação orçamentária 2000

Ano de **Início:** 2019

Ano de **Término:** 2021

5. PANORAMA ORÇAMENTÁRIO

A seguir é apresentado o cenário de recursos próprios de fontes externas para execução das iniciativas estratégicas descritas no Plano de Ação, bem como para as demais ações necessárias ao funcionamento do Instituto.

5.1 VISÃO GERAL

Em setembro, a Secretaria de Orçamento Federal divulgou a reestimativa oficial da receita do 4º bimestre: R\$ 477,2 milhões (-0,5% em relação à previsão anterior e +0,6% em relação à LOA 2019). As despesas fixadas na LOA 2019 foram alteradas para R\$ 403,2 milhões em função do crédito suplementar em aposentadorias e pensões (+5,8 milhões).

A Tabela 1 compara a LOA inicial e a LOA atualizada, desagregando por receita prevista e despesa fixada.

Tabela 1 – LOA 2019 Inicial e Atualizada (Em R\$ milhões)

Receita Prevista ^(1,2)	LOA 2019 Inicial	Reestimativa	LOA 2019 Atualizada
Receita de Serviços	419,9	-18,6	401,3
Outras Receitas	54,3	+19,1	73,4
Total	474,2	+0,5	474,7

Despesa Fixada ⁽³⁾	LOA 2019 Inicial	Créditos	LOA 2019 Atualizada
Despesa de Pessoal Ativo, Encargos e Benefícios	229,5	+0,1	229,6
Despesa de Pessoal Inativo	86,0	+5,8	91,8
Custeio e Investimento	80,8	-	80,8
Precatórios	1,1	-	1,1
Total	397,3	+5,9	403,2

Fonte: SIAFI e SIOP; CGOF/DIRAD.

Notas: (1) A Receita com Remuneração de Depósitos Bancários (Receita Patrimonial) representa 99,4% das "Outras Receitas"; (2) A receita prevista atualizada considera a reestimativa da receita do 5º bimestre/2019; (3) A Reserva de Contingência, no valor de R\$ 163,9 milhões, compõe a LOA, mas não representa despesa efetiva.

5.2 RECEITAS

Até setembro de 2019, a arrecadação do INPI totalizou R\$ 356,2 milhões (75% da receita reestimada para 2019 - R\$ 474,7 milhões).

Os dados apresentados na Tabela 2 segmentam a receita em duas categorias: receita de serviços e outras receitas. Observa-se que a receita com os serviços prestados pelo INPI corresponde a 83% da receita realizada.

Tabela 2 – Arrecadação 2019 (Em R\$)

	LOA 2019	Receita Realizada (Até Setembro/19)	Reestimativa da Receita
Receita de serviços	419.926.263,00	296.958.761,91	401.339.261,00
Outras receitas	54.269.791,00	59.217.881,44	73.398.029,00
Total	474.196.054	356.176.643	474.737.290

Fonte: SIAFI e SIOP; CGOF/DIRAD.

(*) Outras Receitas: Receita Patrimonial, Outras Receitas Correntes e Receitas de Capital.

5.3 DESPESAS DE CUSTEIO E INVESTIMENTO

5.3.1 Recursos próprios e fontes externas

A execução das iniciativas estratégicas do Plano de Ação 2019, bem como as demais despesas de funcionamento do INPI, utilizam os recursos orçamentários próprios do INPI (Tabela 3) e o financiamento de fontes externas (Tabela 4).

Tabela 3 – Despesas de Custeio e Investimento INPI - LOA 2019⁵ (Em R\$)

Ação Orçamentária	Plano Orçamentário	LOA 2019 Inicial	Programação de Despesa (18/10/2019) ⁴
Disponibilização de Acesso a Banco de Dados de Informações Tecnológicas	-	3.200.000,00	1.952.085,00
Cooperação Técnica em Propriedade Intelectual	-	100.000,00	0,00
Administração da Unidade	Gestão da Tecnologia da Informação	16.869.659,00	11.946.201,04
	Gestão Administrativa Geral	55.800.071,00	54.114.154,97
	Gestão Administrativa Regional	2.684.866,00	1.545.916,03
	Capacitação de Servidores	300.000,00	107.655,81
	Gestão da Informação	53.200,00	29.071,05
	Comunicação Institucional	8.000,00	18.000,00
Reforma das Instalações Prediais do Edifício "A Noite"	-	1.600.000,00	0,00
Ajuda de Custo para Moradia	-	144.000,00	21.181,10
Total		80.759.796,00	69.734.265,00

Fonte: CGOF/DIRAD.

⁵A programação de despesas atual está limitada ao contingenciamento para 2019. A Portaria do Ministério da Economia nº 555/2019 estabeleceu o Limite de Movimentação e Empenho em R\$ 69.831.897,00.

Tabela 4 – Fontes de Financiamento Externo

Fonte	Total
ABDI	R\$ 169.479,00
<i>Prosperity Fund – Fase II</i>	£\$160.000
Fundo do Governo da Dinamarca	<i>(valor não informado)</i>
Fundo KSP (<i>Knowledge Sharing Program</i>)	<i>(valor não informado)</i>
CNI	<i>(valor não informado)</i>
OMPI	<i>(valor não informado)</i>
SEBRAE	<i>(valor não informado)</i>

5.3.2 Despesas em contratação

A Tabela 5 demonstra a configuração das novas contratações, comparando as informações enviadas ao Ministério da Economia (ME) e os valores da programação orçamentária de 04/11/2019.

Tabela 5 – Despesas em contratação: informações ao ME e programação atual (Em R\$)

Descrição das Despesas	Informações ao ME (20/09/2019) ⁽¹⁾	Programação atual (04/11/2019) ⁽²⁾
Material de consumo	-	35.000,00
Fornecimento de bebidas quentes	-	20.000,00
Serviços de avaliação de imóveis urbanos institucionais	10.000,00	10.000,00
Serviço de remoção de bens	500.000,00	500.000,00
Subscrição de Antivírus	40.000,00	40.000,00
Licenças Ferramenta Monitoramento Performance Aplicações (APM)	2.149.000,00	1.533.500,00
Serviço de pesquisa e aconselhamento em TIC – Gartner	240.000,00	192.000,00
Solução de auditoria de ambiente Windows (“Varonis”)	433.500,00	-
MS Office - Padronização INPI	580.000,00	-

(continua)

Descrição das Despesas	Informações ao ME (20/09/2019)⁽¹⁾	Programação atual (04/11/2019)⁽²⁾
Solução de Comunicação Unificada (videoconferência + telefonia IP)	3.200.000,00	5.000.000,00
Manutenção de equipamentos médicos, odont. e fisioterápicos	4.500,00	4.500,00
Coleta de Lixo Infectante	750,00	750,00
Aquisição de equipamentos médicos, odont. e fisioterápicos	5.593,22	5.593,22
Aquisição de materiais farmacológicos	-	10.000,00
Assinatura da Biblioteca Digital Plenum Corporativo	2.500,00	-
Aquisição de livros	3.328,95	-
Assinatura digital de jornais e revistas	3.000,00	3.000,00
Aquisição de escala de cores Pantone	5.000,00	5.000,00
Aquisição de duas câmeras fotográficas e lentes	10.000,00	10.000,00
Serviços de tradução - Protocolo de Madri	106.000,00	106.000,00
Serviços de Vigilância e Segurança na COINS/SP	12.440,58	12.440,58
Serviços de Dedetização	1.250,00	-
Pagamento de Taxa de lixo (exercícios anteriores)	37.559,42	-
Serviços de Dedetização - EDIR/S (RS)	800,00	-
Serviços de Manutenção do Ar Condicionado - SEDIR/S II (PR)	4.626,55	-
Serviços de Dedetização - SEDIR/S II (PR)	800,00	-
Serviços de Dedetização - EDIR/GO (GO)	800,00	-
Serviço de roçagem nas Casas da QI 3 e QI 5	2.455,78	-
Serviços de Dedetização - EDIR/NE (CE)	800,00	-
Serviços de Limpeza e conservação - SEDIR/S II (PR)	-	4.281,74
Manutenção do Aparelho de Ar condicionado - EDIR/NE (CE)	1.515,00	-
Serviços de Vigilância e Segurança na SEDIR/SE I (ES)	11.941,60	11.941,60
Serviços de Dedetização - SEDIR/SE I (ES)	800,00	-
Total	7.368.961,10	7.504.007,14

Fonte: (1) Ofício nº 26/2019/DIRAD/PR/INPI, de 23/09/2019; (2) Panorama Orçamentário CGOF/DIRAD – Contingenciamento 2019 (atualizado em 04/11/2019).

Plano
de Ação
INPI
2019