

Plano de Ação **INPI** **2020**

2ª REVISÃO/2020

Versão Executiva

RIO DE JANEIRO
JULHO, 2020

ÍNDICE

1. APRESENTAÇÃO.....	5
2. SUMÁRIO EXECUTIVO.....	6
3. METAS DE DESEMPENHO	8
4. PORTFÓLIO DE INICIATIVAS.....	22
5. PLANEJAMENTO ECONÔMICO-FINANCEIRO SINTÉTICO	29

EQUIPE DE GESTÃO DO INPI

Cláudio Vilar Furtado

Presidente

Ana Paula Gomes Pinto

Chefe de Gabinete

Marcos da Silva Couto

Procurador-Chefe

Carlos Henrique de Castro Ribeiro

Auditor-Chefe

Daniele Michel Soares Pinto

Corregedora

Davison Rego Menezes

Ouvidor

Diretoria Executiva – DIREX

Liane Elizabeth Caldeira Lage

Diretora de Patentes, Programas de Computador e Topografias de Circuitos Integrados

André Luis Balloussier Âncora da Luz

Diretor de Marcas, Desenhos Industriais e Indicações Geográficas

Júlio Cesar Castelo Branco Reis Moreira

Diretor de Administração

Dirceu Yoshikazu Teruya

Coordenador-Geral de Contratos de Tecnologia

Gerson da Costa Corrêa

Coordenador-Geral de Recursos e Processos Administrativos de Nulidade

Felipe Augusto Melo de Oliveira

Coordenador-Geral de Disseminação para Inovação

UNIDADES ORGANIZACIONAIS¹

PR – Presidência

GAB – Gabinete da Presidência

PFE – Procuradoria Federal Especializada

AUDIT – Auditoria Interna

COGER – Corregedoria

OUVID – Ouvidoria

DIREX – Diretoria Executiva

DIRAD – Diretoria de Administração

DIRPA – Diretoria de Patentes, Programas de Computador e Topografia de Circuitos Integrados

DIRMA – Diretoria de Marcas, Desenhos Industriais e Indicações Geográficas

CGDI – Coordenação-Geral de Disseminação para Inovação

CGTEC – Coordenação-Geral de Contratos de Tecnologia

CGREC – Coordenação-Geral de Recursos e Processos Administrativos de Nulidade

CQUAL – Coordenação-Geral da Qualidade

CGPE – Coordenação-Geral de Planejamento e Gestão Estratégica

CGTI – Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação

CGLI – Coordenação-Geral de Logística e Infraestrutura

CGRH – Coordenação-Geral de Recursos Humanos

CGOF – Coordenação-Geral de Orçamento e Finanças

COINT – Coordenação de Relações Internacionais

AECON – Assessoria de Assuntos Econômicos

CCOM – Coordenação de Comunicação Social

CENGE – Coordenação de Engenharia e Arquitetura

CEPIT – Coordenação-Geral de Estudos, Projetos e Disseminação de Informação Tecnológica

ACAD – Academia de Propriedade Intelectual, Inovação e Desenvolvimento

¹ Somente estão listadas as unidades organizacionais citadas no texto do documento.

1. APRESENTAÇÃO

O Plano de Ação é o instrumento de gestão estratégica do INPI que programa anualmente as metas e iniciativas institucionais.

A revisão trimestral do Plano de Ação tem como objetivo adequar o planejamento à evolução real da execução, e às novas oportunidades e desafios internos e externos.

Essa 2ª revisão trimestral do Plano de Ação 2020 atualiza o planejamento anual considerando os impactos decorrentes da pandemia da COVID-19, mas tendo em perspectiva o desafio de, mesmo em um ambiente de restrições, buscar manter e aprofundar os avanços na melhoria do desempenho operacional e na modernização das práticas de gestão do INPI.

A revisão do Plano de Ação é fruto de um processo de governança que se inicia com as demandas de alteração pelos dirigentes de unidades e gestores executivos de iniciativas, perpassa a análise técnica da Coordenação-Geral de Planejamento e Gestão Estratégica – CGPE e chega aos dirigentes do Instituto, liderados pelo Presidente, em processo decisório de alto nível de deliberação sobre a atualização trimestral do planejamento anual.

Importante ressaltar que o Plano de Ação do INPI é alicerçado nos 5 (cinco) objetivos estratégicos estabelecidos no Plano Estratégico 2018-2021:

1. Otimizar o tempo, a qualidade e a segurança jurídica no seu trabalho de conceder ou promover o registro de direitos de Propriedade Intelectual (PI) pelo INPI;
2. Fomentar a criação de ativos econômicos que se derivam do conhecimento e da inventividade em Propriedade Intelectual monetizável;
3. Integrar o Brasil como país vencedor no sistema internacional de Propriedade Intelectual;
4. Alcançar excelência em gestão empresarial; e
5. Promover o desenvolvimento, o crescimento profissional, o bem-estar e a busca da excelência pelos profissionais do INPI.

A revisão do Plano de Ação 2020 mantém o compromisso da gestão com importante salto qualitativo tanto na prestação de serviços à sociedade, quanto em produtividade e resultados econômicos, preservando-se a modicidade dos preços de serviços. Esta revisão, conduzida ao fim do primeiro semestre já inclui os efeitos da prolongada quarentena de 5 meses e da pandemia COVID 19 sobre o desempenho previsto da economia brasileira.

Ainda assim, aspiramos crescer a taxas superiores a 10% em todos os ativos de Propriedade Industrial, elevar a produtividade em decisões técnica de patentes, reduzir o backlog em mais de 50% e atingir 12 meses no tempo de decisão de patentes prioritárias. A receita de serviços sobre 13% e o resultado orçamentário 26% em relação 2019, um forte crescimento num ano de forte recessão econômica no país.

2. SUMÁRIO EXECUTIVO

PLANO DE AÇÃO EM NÚMEROS:

- 5 objetivos estratégicos;
- 45 metas de desempenho;
- 92 iniciativas; e
- 273 entregas (produtos finais e intermediários).

PRINCIPAIS METAS DE DESEMPENHO:

Aumentar o **depósito de pedidos de PI em relação a 2019:**

- +10,4% de pedidos de patentes;
- +14,4% de pedidos de marcas;
- +24% de pedidos de desenhos industriais;
- +33,1% de pedidos de indicações geográficas;
- +13,3% de pedidos de programas de computador.

Aumentar a **capacidade de produção e eficiência operacional:**

- +70% de decisões técnicas de patentes em relação a 2019;
- 52% de redução do backlog de patentes;
- 25% de redução do tempo de decisão técnica de pedidos de patentes;
- +16% de decisões técnicas de desenhos industriais em relação a 2019;
- +57,8% de decisões técnicas de indicações geográficas em relação a 2019;
- +6,4% de decisões de registro de programas de computador em relação a 2019;
- Pedidos de exame prioritário de patentes decididos em até **12 meses**; e
- Redução de 49% para 28% de patentes concedidas com incidência do **Parágrafo Único do art. 40** da LPI.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS DE ALTO IMPACTO:

- Programa de **Combate ao Backlog Patentes**: continuidade e intensificação do projeto estratégico que reduziu o backlog de patentes em 18,5% em 2019;
- Programa **INPI Negócios**: uma nova estratégia comercial e de atuação nos ecossistemas de inovação para impulsionar a captura de depósitos e o fomento à criação de ativos de PI;
- Programa **INPI – Escritório de PI para o Século XXI**: transformação organizacional estratégica do INPI orientada pelas melhores práticas internacionais de PI, adaptadas ao contexto local. Iniciativa conduzida pela consultoria Palladium, em parceria e financiada pelo Prosperity Fund/UK;
- Programa de **Integração ao Sistema Internacional de PI**: consolidação do Protocolo de Madri; e preparação operacional para o Tratado de Budapeste e o Acordo de Haia;
- Programa de **Transformação Digital**: acessibilidade digital aos serviços do INPI (Programa PI Digital); nova inteligência em gestão estratégica de TIC; e alavancagem da capacidade de desenvolvimento de soluções de TIC; e
- Programa de **Desenvolvimento de Capital Humano**: investimento no desenvolvimento de competências técnicas e gerenciais para a formação de profissionais de alto desempenho.

RESULTADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS:

- Receita de serviços de **R\$ 451,4 milhões** (projeção gerencial): **13,1%** maior que em 2019;
- Resultado das operações cresce **40,4%** no ano: 179,8 milhões em 2020;
- Aumento da margem operacional para **39,8%**, contra 32,1% em 2019; e
- Gastos discricionários (custeio e investimento) autorizados: **R\$ 70,5 milhões**.

3. METAS DE DESEMPENHO

A seguir, são apresentadas as metas institucionais de depósitos, de produção e de eficiência operacional (prazo de exame). As metas de depósitos refletem a aspiração de aumento da captação de pedidos e de fomento à criação de ativos de PI. As fórmulas de cálculo dos indicadores de desempenho são apresentadas no Anexo II.

Nesta 2ª Revisão do Plano de Ação 2020 foram revistas, exclusivamente, as metas relativas aos depósitos de pedidos e às decisões de exame técnico de Contratos de Tecnologia.

3.1 – METAS DE PATENTES

3.1.1 – Depósito de pedidos

INDICADOR DE DESEMPENHO		RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019	2ª REVISÃO	
					META 2020	Var.% 2020/2019
Pedidos de Patentes	Não residentes	20.097	22.063	+9,8%	-	-
	Residentes	8.221	9.193	+11,8%	-	-
	Total	28.318	31.256	+10,4%	-	-

3.1.2 – Exame de pedidos (1ª Instância): Trâmite prioritário

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019	2ª REVISÃO	
				META 2020	Var.% 2020/2019
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Exame Prioritário de Patentes (contado a partir do requerimento de priorização)	1,5 ano	12 meses*	-33%	-	-

*Alteração apenas da unidade do indicador

3.1.3 – Exame de pedidos (1ª Instância): Programa de Combate ao Backlog de Patentes

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019	2ª REVISÃO	
				META 2020	Var.% 2020/2019
Redução do Backlog de Pedidos de Patentes depositados até 31/12/2016 (com pedido de exame ao INPI)*	18,5%**	52%	–	-	-

* Exclui os casos especificados nas Resoluções INPI Nº 240/2019 e Nº241/2019.

** Resultado de cinco meses de execução do projeto em 2019, no período de 01/08/2019 a 31/12/2019.

3.1.4 – Exame de pedidos (1ª Instância): total de pedidos

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019	2ª REVISÃO	
				META 2020	Var.% 2020/2019
Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Patentes	23.592	40.092	+69,94%	-	-
Tempo de Primeiro Exame Técnico de Pedidos de Patentes* (contado a partir da data do pedido de exame)	5,9 anos	3,6 anos	-39%	-	-
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Patentes* (contado a partir da data do pedido de exame)	6,0 anos	4,5 anos	-25,00%	-	-
Percentual de Patentes Concedidas com Incidência do Parágrafo Único do art. 40 da LPI	48,9%	28,3%	-42,13%	-	-

*O tempo de primeiro exame técnico e o tempo de decisão de exame técnico podem, por decisão exclusiva do solicitante, ser acrescidos de até três anos, como lhe faculta a Lei da Propriedade Industrial para requerer o pedido de exame ao INPI.

3.1.5 – Exame de pedidos (1ª Instância): busca e exame preliminar internacional do PCT

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020*	Var.% 2020/2019	2ª REVISÃO	
				META 2020	Var.% 2020/2019
Tempo de Transmissão do Depósito Internacional PCT pelo INPI (RO-BR)	98,6% em até 7 dias	99% em até 7 dias	0%	-	-
Tempo de Envio do Relatório de Busca Internacional do PCT (ISR) pelo INPI (ISA-BR)	a partir da data do depósito	97,9% em até 9 meses	98% em até 9 meses	0%	-
	a partir da data de recepção do pedido pelo INPI (ISA-BR)	92% em até 3 meses	93% em até 3 meses	+1%	-
Tempo de Envio do Relatório de Exame Preliminar Internacional do PCT (IPER) pelo INPI (IPEA-BR)	91,7% em até 28 meses	92% em até 28 meses	0%	-	-

*As metas projetam a manutenção de desempenho operacional do INPI em conformidade com as exigências do tratado internacional de cooperação em matéria de patentes (PCT).

3.1.6 – Exame de recursos e nulidades (2ª Instância)

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019	2ª REVISÃO	
				META 2020	Var.% 2020/2019
Instrução em Recurso e Processo Administrativo de Nulidade em Processos de Patentes	2.339	2.339	0 %	-	-
Tempo de Instrução em Recurso de Processos de Patentes	24 meses	24 a 36 meses*	-	-	-
Tempo de Instrução em Processos Administrativos de Nulidade de Patentes	12 meses	6 a 12 meses*	-	-	-

* Variável dependendo da área técnica em análise.

3.2 – METAS DE MARCAS

3.2.1 – Depósito de pedidos

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019	2ª REVISÃO	
				META 2020	Var.% 2020/2019
Pedidos de Marca	245.154	280.412	+14,38%	-	-

3.2.2 – Exame de pedidos (1ª Instância)

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019	2ª REVISÃO		
				META 2020	Var.% 2020/2019	
Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Marca	310.935	250.081	-19,57%	-	-	
Tempo de Primeiro Exame Técnico para Pedido de Registro de Marca	com oposição	9 meses	9 meses	0%	-	-
	sem oposição	6 meses	5 meses	0%	-	-
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedido de Registro de Marca	com oposição	9 meses	9 meses	0%	-	-
	sem oposição	6 meses	5 meses	0%	-	-

*Equivalente ao nível considerado normal da **capacidade operacional instalada**. A produção efetiva dependerá da evolução real da demanda em 2020.

3.2.3 – Exame de recursos e nulidades (2ª Instância)

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019	2ª REVISÃO	
				META 2020	Var.% 2020/2019
Instrução em Recurso e Processo Administrativo de Nulidade em Processos de Marcas	32.783	50.894	+55,2%	-	-
Tempo de Instrução em Recurso de Processos de Marcas	12 meses	12 meses	0%	-	-
Tempo de Instrução em Processos Administrativos de Nulidade de Marcas	24 meses	22 meses	-8%	-	-

3.3 – METAS DE DESENHO INDUSTRIAL
3.3.1 – Depósito de pedidos

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019	2ª REVISÃO	
				META 2020	Var.% 2020/2019
Pedidos de Desenhos Industriais	6.433	7.978	+24,02%	-	-

3.3.2 – Exame de pedidos (1ª Instância)

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019	2ª REVISÃO	
				META 2020	Var.% 2020/2019
Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Registro de Desenho Industrial	6.035	7.004	+16,05%	-	-
Tempo de Primeiro Exame Técnico de Pedidos de Registro de Desenho Industrial	1,7 meses	1,7 meses	0%	-	-
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Registro de Desenho Industrial	2,7 meses	2,7 meses	0%	-	-

*Equivalente ao nível considerado normal da **capacidade operacional**. A produção efetiva dependerá da evolução real da demanda em 2020.

3.3.3 – Exame de recursos e nulidades (2ª Instância)

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019	2ª REVISÃO	
				META 2020	Var.% 2020/2019
Instrução em Recurso e Processo Administrativo de Nulidade em Processos de Desenho Industrial e outros Registros	1.376	1.264	-8,1%	-	-
Tempo de Instrução em Recurso de Processos de Desenho Industrial e outros registros	21 meses	32 meses	+52,24%	-	-
Tempo de Instrução em Processos Administrativos de Nulidade de Desenho Industrial e outros registros	12 meses	9 meses	-25%	-	-

3.4 – METAS DE INDICAÇÕES GEOGRÁFICAS

3.4.1 – Depósito de pedidos

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019	2ª REVISÃO	
				META 2020	Var.% 2020/2019
Pedidos de Indicações Geográficas	16	21	+33,13%	-	-

3.4.2 – Exame de pedidos (1ª Instância)

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019	2ª REVISÃO	
				META 2020	Var.% 2020/2019
Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Registro de Indicações Geográficas	7	11	+57,82%	-	-
Tempo de Primeiro Exame Técnico de Pedido de Registro de Indicações Geográficas	15 meses	8 meses	-47%	-	-
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Registro de Indicações Geográficas	25 meses	24 meses	-4%	-	-

3.5 – METAS DE PROGRAMA DE COMPUTADOR

3.5.1 – Depósito de pedidos

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019	2ª REVISÃO	
				META 2020	Var.% 2020/2019
Pedido de Registro de Programa de Computador	3.049	3.453	+13,27%	-	-

3.5.2 – Exame de pedidos (1ª Instância)

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019	2ª REVISÃO	
				META 2020	Var.% 2020/2019
Registro de Programa de Computador	3.051	3.246	+6,39%	-	-
Tempo de Registro de Programa de Computador	6,7 dias	7 dias	+4,5%	-	-

3.6 – METAS DE TOPOGRAFIA DE CIRCUITO INTEGRADO

3.6.1 – Depósito de pedidos

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019	2ª REVISÃO	
				META 2020	Var.% 2020/2019
Pedido de Registro de Topografia de Circuito Integrado	3	3	0%	-	-

3.6.2 – Exame de pedidos (1ª Instância)

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019	2ª REVISÃO	
				META 2020	Var.% 2020/2019
Registro de Topografia de Circuito Integrado	3	3	0%	-	-
Tempo de Registro de Topografia de Circuitos Integrados	66 dias	7 dias	-89%	-	-

3.7 – METAS DE CONTRATOS DE TECNOLOGIA

3.7.1 – Depósito de pedidos

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019	2ª REVISÃO	
				META 2020	Var.% 2020/2019
Pedido de Contratos de Tecnologia	1.165	1.407	+20,74%	1.100	-5,58%

3.7.2 – Exame de pedidos (1ª Instância)

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019	2ª REVISÃO	
				META 2020	Var.% 2020/2019
Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Contratos de Tecnologia	1.243	1.291	+1,81	1.100	-11,5%
Tempo Médio de Decisão dos Protocolos Notificados de Contratos de Tecnologia	n/d	90% em até 27 dias	—	—	—

3.8 - FÓRMULAS DE CÁLCULO DOS INDICADORES E METAS

INDICADOR DE DESEMPENHO	FÓRMULA DE CÁLCULO
Pedidos de Patentes	\sum pedidos de Patentes protocolados no INPI na data de referência da coleta e análise dos dados, utilizando-se para aferição os dados dos registros administrativos de entradas no Sistema de Protocolo Automatizado Geral – PAG de não residentes, residentes e total dos pedidos
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Exame Prioritário de Patentes (contado a partir do requerimento de priorização)	Média do tempo decorrido entre as datas de requerimento de trâmite prioritário e as datas de despacho de decisão de exame técnico (deferimento [cód.9.1]; indeferimento [cód.9.2]; arquivamento técnico [cód.11.2]; arquivamento técnico [cód.11.5]), nas RPIs do mês de referência.
Redução do Backlog de Pedidos de Patentes depositados até 31/12/2016 (com pedido de exame ao INPI)* *Exclui os casos especificados nas Resoluções INPI Nº 240/2019 e Nº241/2019	$(1 - ((149.920 \text{ (Total de pedidos de patente com exame solicitado e pendentes de decisão em 01/08/2019)} - \sum (\text{deferimento [cód. 9.1]} + \text{indeferimento [cód. 9.2]} + \text{arquivamento técnico [cód. 11.2]} + \text{arquivamento técnico [cód.11.5]}) \text{ no mês de referência}) / 149.920)) * 100$
Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Patentes	\sum (deferimento [cód. 9.1] + indeferimento [cód. 9.2] + arquivamento técnico [cód. 11.2] + arquivamento técnico [cód.11.5])
Tempo de Primeiro Exame Técnico de Pedidos de Patentes (contado a partir da data do pedido de exame)	Média do tempo decorrido entre as datas de pedido de exame e as datas de despacho de 1º exame dos pedidos que receberam exigência de pré-exame [cód.6.21 ou cód.6.22], ou exigência técnica [cód.6.1], ou conhecimento de parecer [cód.7.1], ou deferimento [cód.9.1], nas RPIs do mês de referência
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Patentes (contado a partir da data do pedido de exame)	Média do tempo decorrido entre as datas de depósito e as datas de despacho de decisão de exame técnico (deferimento [cód.9.1]; indeferimento [cód.9.2]; arquivamento técnico [cód.11.2]; arquivamento técnico [cód.11.5]), nas RPIs do mês de referência
Percentual de Incidência do Parágrafo Único do art. 40 da LPI	Percentual de incidência = (Número de patentes concedidas com prazo estipulado pelo § único do Art. 40) ÷ (Número total de patentes concedidas)
Tempo de Transmissão do Depósito Internacional PCT pelo INPI (RO-BR)	(Número de depósitos internacionais transmitidos em até 7 dias) ÷ (Número total de depósitos internacionais recebidos)

INDICADOR DE DESEMPENHO		FÓRMULA DE CÁLCULO
Tempo de Envio do Relatório de Busca Internacional do PCT (ISR) pelo INPI (ISA-BR)	a partir da data do depósito	(Número de relatórios de busca internacionais transmitidos em até 9 meses da data de depósito) ÷ (número total de cópias de busca de depósitos internacionais sem prioridade ou depósitos internacionais realizados entre 0 a 6 meses da data de prioridade)
	a partir da data de recepção do pedido pelo INPI (ISA-BR)	(Número de relatórios de busca internacionais transmitidos em até 3 meses da data de recebimento da cópia de pesquisa pela ISA-BR) ÷ (número total de cópias de busca de depósitos internacionais realizados a partir de 6 meses da data de prioridade)
Tempo de Envio do Relatório de Exame Preliminar Internacional do PCT (IPER) pelo INPI (IPEA-BR)		(Número de relatórios de exame preliminar internacional transmitidos em até 28 meses da data de prioridade) ÷ (número total de solicitações de exame preliminar internacional recebidas)
Instrução em Recurso e Processo Administrativo de Nulidade em processos de patentes		Σ (Instrução de Recurso contra o indeferimento + Instrução de Processo Administrativo de Nulidade), no mês de referência
Tempo de Instrução em Recurso de Processos de Patentes		Média das frequências do tempo decorrido, em meses, entre o protocolo do recurso em matéria de Patentes até a instrução, no mês de referência
Tempo de Instrução em Processos Administrativos de Nulidade de Patentes		Média das frequências do tempo decorrido, em meses, entre o protocolo do Processo Administrativo de Nulidade em matéria de Patentes, até a instrução, no mês de referência
Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Marca		Σ (deferimento [cód. IPAS029]; indeferimento [cód. IPAS024]), publicados nas RPIs do mês de referência
Pedidos de Marca		Σ pedidos de Marcas protocolados no INPI na data de referência da coleta e análise dos dados, utilizando-se para aferição os dados dos registros administrativos de entradas no Sistema de Protocolo Automatizado Geral – PAG
Tempo de Primeiro Exame Técnico para Pedido de Registro de Marca		Moda das frequências do tempo decorrido entre a data de protocolo do depósito e a data da publicação do despacho de 1º exame (deferimento [cód. IPAS029]; indeferimento [cód. IPAS024]); sobrestamento [cód. IPAS142]; e exigência [cód. IPAS136], nas RPI do mês de referência. Considerando, conforme o caso, pedidos sem e com oposição
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedido de Registro de Marca		Moda das frequências do tempo decorrido entre a data de protocolo do depósito e a data da publicação do despacho de exame técnico em 1ª instância (deferimento [cód. IPAS029]; indeferimento [cód. IPAS024]), nas RPI do mês de referência. Considerando, conforme o caso, pedidos sem e com oposição

INDICADOR DE DESEMPENHO	FÓRMULA DE CÁLCULO
Instrução em Recurso e Processo Administrativo de Nulidade em processos de Marcas	\sum (Instrução de Recurso contra o indeferimento + Instrução de Processo Administrativo de Nulidade em matéria de Marcas), no mês de referência
Tempo de Instrução em Recurso de Processos de Marcas	Média das frequências do tempo decorrido, em meses, entre o protocolo do Recurso em matéria de Marcas, até a instrução, no mês de referência
Tempo de Instrução em Processos Administrativos de Nulidade de Marcas	Média das frequências do tempo decorrido, em meses, entre o protocolo do Processo Administrativo de Nulidade em matéria de Marcas, até a instrução, no mês de referência
Pedidos de Desenhos Industriais	\sum pedidos de Desenhos Industriais protocolados no INPI na data de referência da coleta e análise dos dados, utilizando-se para aferição os dados dos registros administrativos de entradas no Sistema de Protocolo Automatizado Geral – PAG
Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Registro de Desenho Industrial	\sum (concessão [cód.39] + indeferimento [cód.36]), publicados nas RPIs do mês de referência
Tempo de Primeiro Exame Técnico de Pedidos de Registro de Desenho Industrial	Média das frequências do tempo decorrido, em meses, entre a data da publicação do primeiro exame técnico (exigência [cód. 34]; indeferimento [cód. 36]; concessão [cód. 39]) e a entrada do pedido no INPI
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Registro de Desenho Industrial	Média das frequências do tempo decorrido, em meses, entre a data da publicação da decisão de exame técnico (concessão [cód. 39]; indeferimento [cód. 36]) e a entrada do pedido no INPI
Instrução em Recurso e Processo Administrativo de Nulidade em Processos de Desenho Industrial e outros registros	\sum (Instrução de Recurso contra o indeferimento + Instrução de Processo Administrativo de Nulidade), em processos de desenho industrial e outros registros, no mês de referência
Tempo de Instrução em Recurso de Processos de Desenho Industrial e outros registros	Média das frequências do tempo decorrido, em meses, entre a instrução até a publicação da decisão final na RPI
Tempo de Instrução em Processos Administrativos de Nulidade de Desenho Industrial e outros registros	Média das frequências do tempo decorrido, em meses, de instrução de Processo Administrativo de Nulidade, até a publicação da decisão final na RPI
Pedidos de Registro de Indicações Geográficas	\sum pedidos de Indicações Geográficas protocolados no INPI na data de referência da coleta e análise dos dados, utilizando-se para aferição os dados dos registros administrativos de entradas no Sistema de Protocolo Automatizado Geral – PAG.
Decisão de Exame Técnico de Pedido de Registro de Indicações Geográficas	\sum concessões (cód. 395) e indeferimentos (cód. 375) de pedidos de registro de Indicações Geográficas no mês de referência

INDICADOR DE DESEMPENHO	FÓRMULA DE CÁLCULO
Tempo de Primeiro Exame de Pedido de Registro de Indicações Geográficas	Média das frequências do tempo decorrido, em meses, entre a data da publicação das decisões de primeiro exame e a entrada dos pedidos no INPI, considerados os últimos doze meses.
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Registro de Indicações Geográficas	Média das frequências do tempo decorrido, em meses, entre a data de protocolo do depósito e a data da publicação do despacho de decisão final (concessão [cód. 395]; indeferimento [cód. 375]), nas RPIs do mês de referência. Considerando os pedidos depositados a partir de janeiro de 2017
Pedido de Registro de Programa de Computador	\sum pedidos de Registro de Programas de computador protocolados no INPI na data de referência da coleta e análise dos dados, utilizando-se para aferição os dados dos registros administrativos de entradas no Sistema de Protocolo Automatizado Geral – PAG
Registro de Programa de Computador	\sum registros de Programas de computador protocolados no INPI na data de referência da coleta e análise dos dados, utilizando-se para aferição os dados dos registros administrativos de entradas no Sistema de Protocolo Automatizado Geral – PAG
Tempo de Registro de Programa de Computador	Média das frequências do tempo decorrido, em dias úteis, entre a data da publicação do registro e a entrada dos pedidos no INPI. Para pedidos registrados eletronicamente, a partir de 12/09/2017, nos termos da IN 074/2017
Pedido de Registro de Topografia de Circuito Integrado	\sum pedidos de registros de Topografia de Circuitos Integrados protocolados no INPI na data de referência da coleta e análise dos dados, utilizando-se para aferição os dados dos registros administrativos de entradas no Sistema de Protocolo Automatizado Geral – PAG
Registro de Topografia de Circuito Integrado	\sum registros de Topografia de Circuitos Integrados protocolados no INPI na data de referência da coleta e análise dos dados, utilizando-se para aferição os dados dos registros administrativos de entradas no Sistema de Protocolo Automatizado Geral – PAG.
Tempo de Registro de Topografia de Circuitos Integrados	Média das frequências do tempo decorrido, em dias úteis, entre a data da publicação do registro e a entrada dos pedidos no INPI
Pedido de Contratos de Tecnologia	\sum pedidos de Averbação de Contratos de Tecnologia protocolados no INPI na data de referência da coleta e análise dos dados, utilizando-se para aferição os dados dos registros administrativos de entradas no Sistema de Protocolo Automatizado Geral – PAG Códigos [400, 401, 402, 403, 404, 406, 425, 426, 427, 428, 430, 433, 434, 435, 407, 420]

INDICADOR DE DESEMPENHO	FÓRMULA DE CÁLCULO
Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Contratos de Tecnologia	$\sum (\text{decisões averbações [cód.350]} + \text{indeferimento [cód.130]} + \text{arquivamento [cód.185]} + \text{inexistente [cód.140]}) - \sum (\text{decisões [cód.350]} \text{ geradas por petições [códigos 408 e 416]})$
Tempo Médio de Decisão dos Protocolos Notificados de Contratos de Tecnologia	$\{ \sum [(\text{data da publicação da decisão do protocolo das petições apresentadas no período}^1 \text{ excluindo as decisões oriundas de protocolos de recursos}^2) - (\text{data da publicação da notificação do protocolo das petições apresentadas no período}^3)] \div (n) \}$ <p><u>Nota:</u> “n” é o número de petições protocoladas</p> <p>¹códigos 130, 135, 134, 145, 155, 185 e 350</p> <p>²códigos 416, 432, 437, 438, 439, 440</p> <p>³códigos 400, 401, 402, 403, 404, 406, 410, 425, 426, 427, 428, 430, 433, 434, 435, 408, 407, 412, 420, 423 e 421</p>

Nota: As fórmulas de cálculos dos seguintes indicadores tiveram correções técnicas nesta 2ª Revisão do Plano de Ação 2020:

- Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Exame Prioritário de Patentes (contado a partir do requerimento de priorização)²;
- Redução do Backlog de Pedidos de Patentes depositados até 31/12/2016 (com pedido de exame ao INPI)²;
- Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Patentes²;
- Tempo de Primeiro Exame Técnico de Pedidos de Patentes (contado a partir da data do pedido de exame)³;
- Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Patentes (contado a partir da data do pedido de exame)²;
- Tempo de Primeiro Exame de Pedido de Registro de Indicações Geográficas⁴.

² Estes indicadores passaram a considerar os arquivamentos técnicos [cód. 11.5] em sua fórmula.

³ Este indicador passou a considerar os despachos de pré-exame [cód. 6.21 e 6.22] em sua fórmula.

⁴ Este indicador passou a ser calculado como uma média móvel dos últimos 12 meses.

4. PORTFÓLIO DE INICIATIVAS

O portfólio é composto por iniciativas de 1º e 2º níveis, que correspondem aos programas e projetos que serão executados em 2020. Conforme a sua vinculação aos macroprocessos do INPI, as iniciativas são classificadas como finalísticas ou de gestão e de suporte.

As chamadas “iniciativas de sustentação” foram planejadas com a finalidade exclusiva de apropriar as despesas não alocadas ou rateadas entre as demais programas e projetos do Plano de Ação 2020.

Nesta 2ª Revisão do Plano de Ação 2020, foram excluídas 5 (cinco) iniciativas e inseridas 7 (sete) novas iniciativas em relação à versão anterior do plano⁵. A numeração das iniciativas excluídas não é utilizada em novas iniciativas.

4.1 – INICIATIVAS FINALÍSTICAS

Iniciativa 1 – Reestruturação do Exame de Patentes

- 1.1 - Programa de Combate ao Backlog de Patentes
- 1.2 - Projeto-piloto de Terceirização da Busca de Patentes
- 1.3 - Harmonização da Distribuição da Produção de Patentes por Área Tecnológica
- 1.4 - Projeto-piloto de Inteligência Artificial em Busca de Patentes
- 1.5 - Elaboração e Revisão das Diretrizes de Exame de Patentes
- 1.6 - Aperfeiçoamento dos Programas de Exame Prioritário de Patentes

Iniciativa 2 – Reestruturação do Exame de Marcas

- 2.1 - Implementação do Sistema Multiclasse
- 2.2 - Implementação do Regime de Cotitularidade
- 2.4 - Programa de Exame Prioritário de Marcas para Startups
- 2.5 - Projeto-piloto para a Adoção no Brasil da Marca de Posição

Iniciativa 4 – Reestruturação do Exame de Indicações Geográficas

⁵ Nesta 2ª Revisão do Plano de Ação 2020, foram excluídas as iniciativas 3 – Reestruturação do Exame de Desenhos Industriais; 2.3 – Implementação do Procedimento de Divisão de Pedidos/Registros de Marcas; 15.3 – Preparação para o Acordo de Haia; 19.4 – Implementação da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais; e 24.4 – Implantação do Programa de Estágio. E foram incluídas as novas iniciativas 12.6, 20.7, 20.8, 20.9, 22.3, 22.4 e 24.5.

Iniciativa 5 – Reestruturação do Exame de Contratos de Tecnologia

- 5.1 - Mapeamento e Redesenho dos Processos de Averbação e Registro de Contratos de Direitos de Propriedade Industrial, Transferência de Tecnologia e Franquia Empresarial
- 5.2 - Saneamento da Base de Dados de Contratos de Tecnologia
- 5.3 - Integração de Base de Dados com a Secretaria da Receita Federal
- 5.4 - Revisão das Diretrizes de Exame de Contratos de Tecnologia

Iniciativa 6 – Reestruturação do Exame de Recursos e Nulidades Administrativas**Iniciativa 7 – Implantação do Sistema de Revisão da Qualidade do Exame****Iniciativa 8 – INPI Negócios**

- 8.1 – Ampliação da inserção do INPI em Ecossistemas Regionais de Inovação
- 8.2 - Uso e Disseminação de Inteligência Analítica em PI
- 8.3 - Expansão do Uso do Sistema por Residentes
- 8.4 - Desenvolvimento de Capital Humano em PI
- 8.5 - Integração a Cadeias Globais de Valor por Meio da PI
- 8.6 - PI para o Mindset Inovador

Iniciativa 9 – Geração de Inteligência em PI

- 9.1 - Produção de Estudos Econômicos e Relatórios Estatísticos de PI
- 9.2 - Produção de Estudos e Relatórios de Informação Tecnológica de Patentes

Iniciativa 10 – Internacionalização da Pós-Graduação do INPI**Iniciativa 11 – Promoção da Observância em PI**

4.2 – INICIATIVAS DE GESTÃO E DE SUPORTE

Iniciativa 12 – INPI – Escritório de PI para o Século XXI

- 12.1 - Prosperity Fund - Fase III (Projeto Global): Eixo 1 - Sistema de Gestão da Qualidade
- 12.2 - Prosperity Fund - Fase III (Projeto Global): Eixo 2 - Sistema de Gestão de Processos
- 12.3 - Prosperity Fund - Fase III (Projeto Global): Eixo 3 – Gestão Financeira e Apreçamento de Serviços
- 12.4 - Prosperity Fund - Fase III (Projeto Global): Eixo 4 – Serviços de TI
- 12.5 - Prosperity Fund - Fase III (Projeto Global): Eixo 5 – Serviços de RH
- 12.6 - Prosperity Fund - Fase III (Projeto Global): Eixo 6 – Benchmarking das Melhores Práticas

Iniciativa 13 – Transformação Digital

- 13.1 - Implementação do Plano PI Digital
- 13.2 - Implementação do Serviço de Aconselhamento Técnico do Gartner Group
- 13.3 - Implantação de Novo Modelo de Desenvolvimento de Software

Iniciativa 14 – Acordo de Cooperação Técnica com a ABDI

Iniciativa 15 – Integração ao Sistema Internacional de PI

- 15.1 - Consolidação do Protocolo de Madri
- 15.2 - Preparação para o Tratado de Budapeste
- 15.4 - Participação nos Comitês e Grupos de Trabalho da OMPI
- 15.5 - Integração com o Global Brand Database da OMPI

Iniciativa 16 – Cooperação Técnica Internacional em PI

- 16.1 - IP BRICS
- 16.2 - PROSUL
- 16.3 - IBEPI - Programa Ibero-Americano de Propriedade Industrial
- 16.4 - Programa de Cooperação Bilateral com Institutos de PI
- 16.5 - Apoio Técnico em PI nas Rodadas de Negociação dos Acordos Comerciais Internacionais

Iniciativa 17 – Implantação do Sistema de Padronização de Documentos do INPI

Iniciativa 18 – Modernização da Gestão de Ativos Intangíveis

- 18.1 - Implantação do Novo Modelo de Gestão Documental
- 18.2 - Implantação de Solução de Inteligência Empresarial e Análise Preditiva de Dados

Iniciativa 19 – Modernização da Governança

- 19.1 - Reestruturação dos Colegiados de Governança Interna
- 19.2 - Estruturação do Modelo de Controle Interno (Compliance)
- 19.3 - Implementação do Programa de Gestão de Riscos
- 19.5 - Implementação do Plano de Dados Abertos do INPI, Biênio 2019-2020
- 19.6 - Reestruturação e Redimensionamento dos Órgãos e Pessoal ligados à Presidência, à Diretoria Executiva, ao Gabinete e Assessorias ao Presidente do INPI
- 19.7 - Estruturação da Atividade de Revisão e Consolidação dos Atos Normativos do INPI

Iniciativa 20 – Modernização da Gestão Patrimonial

- 20.1 - Devolução do Edifício A Noite
- 20.2 - Alienação dos Imóveis do INPI
- 20.3 - Melhoria das Instalações do Edifício Mayrink Veiga, 9
- 20.4 - Implantação do Modelo de Engenharia Consultiva
- 20.5 - Contratação de Serviço de Gestão do Patrimônio Imobiliário (*inclui avaliação de imóveis*)
- 20.6 - Aperfeiçoamento da Gestão de Bens Móveis
- 20.7 - Modernização das Instalações da Coordenação de Relações Institucionais do Distrito Federal
- 20.8 - Modernização das Instalações da Coordenação de Relações Institucionais de São Paulo
- 20.9 - Seleção de serviço especializado em gestão do patrimônio imobiliário

Iniciativa 21 – Desenvolvimento de Capital Humano

- 21.1 - Programa de Desenvolvimento de Gestores – PDG
- 21.2 - Programa de Desenvolvimento Técnico – PDTEC
- 21.3 - Programa de Idiomas
- 21.4 - Programa Coaching de Desempenho
- 21.5 - Plano de Desenvolvimento de Pessoas – PDP
- 21.6 - Aperfeiçoamento do Modelo de Gestão do Desempenho Individual

Iniciativa 22 – Modernização dos Modelos de Gestão do Trabalho

- 22.1 - Expansão da Implantação de Novas Modalidades de Gestão do Trabalho
- 22.2 - Implantação do Controle de Frequência Eletrônico
- 22.3 - Contratação de serviço de consultoria especializada para apoio à gestão
- 22.4 - Orçamento referente à ajuda de custo

Iniciativa 23 – Melhoria do Clima Organizacional

- 23.1 - Implementação do Programa Bem Aqui no INPI
- 23.2 - Aperfeiçoamento do Programa de Qualidade de Vida
- 23.3 - Implantação de Pesquisa de Clima Organizacional

Iniciativa 24 – Readequação da Força de Trabalho do INPI

- 24.1 - Movimentação Externa de Servidores e Empregados Públicos para o INPI
- 24.2 - Contratação Temporária de Servidores Aposentados
- 24.3 - Implantação do Novo Modelo de Terceirização de Mão de Obra
- 24.5 – Implantação do Programa de Bolsistas

Iniciativa 25 – Modernização do Relacionamento com Usuários e Públicos Interessados

- 25.1 - Implantação de Novo Modelo de Relacionamento Institucional
- 25.2 - Implementação do Sistema de Comunicação Unificada

Iniciativa 26 – Renovação da Imagem e da Comunicação Institucional

- 26.1 - INPI 50 Anos
- 26.2 - Imagem Pública INPI 4.0

Iniciativa 27 – Sustentação da Gestão e do Suporte

- 27.1 - Sustentação da Gestão da Logística e Infraestrutura
- 27.2 - Sustentação da Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicações
- 27.3 - Sustentação da Gestão de Pessoas
- 27.4 - Sustentação da Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil
- 27.5 - Sustentação da Gestão da Qualidade
- 27.6 - Sustentação da Gestão da Comunicação
- 27.7 - Sustentação da Gestão das Relações Internacionais em Propriedade Intelectual

4.3 – INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

De modo a orientar a gestão estratégica da execução das iniciativas, definiu-se a carteira de programas e projetos estratégicos do INPI para 2020, a partir do critério de **contribuição estratégica**: grau de contribuição direta da iniciativa para o alcance dos Objetivos Estratégicos do INPI.

Para avaliação da contribuição estratégica, utilizou-se uma escala qualitativa de contribuição média, alta ou muito alta para os Objetivos Estratégicos. Parte-se da premissa de que nenhuma das iniciativas possui contribuição estratégica baixa, uma vez que integra o Plano de Ação do INPI.

Foi selecionada a seguinte carteira de **iniciativas estratégicas**:

- Programa de Combate ao Backlog de Patentes (iniciativa 1.1);
- Programa INPI Negócios (iniciativa 8);
- Programa INPI – Escritório de PI para o Século XXI (iniciativa 12);
- Programa de Integração ao Sistema Internacional de PI (iniciativa 15);
- Programa de Transformação Digital (iniciativa 13); e
- Programa de Desenvolvimento de Capital Humano (iniciativa 21).

As seis iniciativas estratégicas serão submetidas a monitoramento intensivo e atenção prioritária da alta administração para agilizar a solução de problemas e assegurar a realização das entregas⁶ previstas.

4.4 – MATRIZ DE INICIATIVAS E OBJETIVOS

As iniciativas apresentam contribuições direta e indireta com os Objetivos Estratégicos, como mostrado no quadro seguir.

Nessa 2ª Revisão do Plano de Ação, a iniciativa 3 - Reestruturação do Exame de Desenhos Industriais foi excluída em relação à versão anterior do documento.

⁶ Principais produtos finais e intermediários da iniciativa.

INICIATIVAS (1º NÍVEL)	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS				
	1	2	3	4	5
1. Reestruturação do Exame de Patentes	●		○ ⁽¹⁾		
2. Reestruturação do Exame de Marcas	●		○		
4. Reestruturação do Exame de Indicações Geográficas	●		○ ⁽²⁾		
5. Reestruturação do Exame de Contratos de Tecnologia	●				
6. Reestruturação do Exame de Recursos e Nulidades Administrativas	●				
7. Implantação do Sistema de Revisão da Qualidade do Exame	●				
8. INPI Negócios		●			
9. Geração de Inteligência em PI		●			
10. Internacionalização da Pós-Graduação do INPI		●			
11. Promoção da Observância em PI		●			
12. INPI – Escritório de PI para o Século XXI	●			●	●
13. Transformação Digital	●	●		●	
14. Acordo de Cooperação Técnica com a ABDI	○	●		●	
15. Integração ao Sistema Internacional de PI	●		●		
16. Cooperação Técnica Internacional em PI	○		●	○	●
17. Implantação do Sistema de Padronização de Documentos do INPI	○			●	
18. Modernização da Gestão de Ativos Intangíveis				●	
19. Modernização da Governança				●	
20. Modernização da Gestão Patrimonial				●	
21. Desenvolvimento de Capital Humano	○				●
22. Modernização dos Modelos de Gestão do Trabalho	○				●
23. Melhoria do Clima Organizacional					●
24. Readequação da Força de Trabalho do INPI	○				●
25. Modernização do Relacionamento com Usuários e Públicos Interessados				●	
26. Renovação da Imagem e da Comunicação Institucional				●	○

● relação direta ○ relação indireta

⁽¹⁾ Tratado de Budapeste ⁽²⁾ Acordo de Lisboa

5. PLANEJAMENTO ECONÔMICO-FINANCEIRO SINTÉTICO

A seguir, é apresentada a previsão de receitas e de despesas para execução das iniciativas planejadas em 2020, bem como os resultados econômico-financeiros projetados para o ano.

5.1 – PREVISÃO DA RECEITA

O quadro a seguir foi atualizado nesta revisão, mostrando que em 2020 a projeção gerencial da receita do INPI é de R\$ 526,5 milhões⁷, projetando um crescimento de 10,1% em relação a 2019. Na receita de serviços, o crescimento previsto é de 13,1%, atingindo R\$ 451,4 milhões, equivalente a 85,7% da receita total.

R\$ milhões

RECEITA	2019 (arrecadada)	2020				Var. % (2019/2020)
		Arrecadada		Previsão		
		1º Trim.	2º Trim.	3º e 4º Trim	Anual	
Receita de Serviços ¹	399,0	91,7	93,7	266	451,4	13,1%
Receita Patrimonial ²	78,7	21,5	15,3	36,8	73,6	-6,5%
Outras Receitas ³	0,6	0,6	0,2	0,7	1,5	150,0%
Total	478,3	113,8	109,2	303,5	526,5	10,1%

Fonte: DIRAD/CGOF/DIIRC e SIAFI.

¹ Projeção gerencial elaborada pela DIRAD/CGOF/DIIRC.

² Refere-se à receita com remuneração da Conta Única (“remuneração de depósitos bancários”) e receita com aluguéis, tarifas de ocupação.

³ Refere-se às outras receitas correntes (multas e juros previstos em contratos, indenizações e restituições) e amortizações de empréstimos concedidos.

⁷ O valor estimado pela SOF/ME constante da LOA 2020 é de R\$ 514,2 milhões.

5.2 – DESPESAS DISCRICIONÁRIAS

O quadro a seguir resume as despesas efetivas de custeio e investimento previstas na Lei Orçamentária Anual (LOA) para 2020, no total de R\$ 71,1 milhões. Com os créditos adicionais/cancelamentos, tem-se a coluna com a “LOA Atualizada”, no valor de R\$ 70,5 milhões.

O valor de R\$ 70,5 milhões para custeio e investimento na LOA 2020 atualizada representa uma redução de 12,7% em relação à LOA 2019⁸. Vale lembrar que a utilização de R\$ 10,9 milhões dos 70,5 milhões está condicionada ao Identificador de Uso 9 (IU9) da LOA 2020.

R\$ milhões

Ação Orçamentária ¹	Lei Orçamentária Anual		Programação de Despesas ³
	Inicial	Atualizada ²	
2000 - Administração da Unidade	52,0	51,6	48,9
Custeio	51,8	51,4	48,2
Investimento	0,2	0,2	0,7
21B2 - Gestão e Modernização da Tecnologia da Informação e Comunicação	19,1	18,9	19,1
Custeio	15,7	15,6	15,3
Investimento	3,4	3,3	3,8
Total	71,1	70,5	68,0

Fonte: LOA 2020.

¹ As despesas fixadas para Pessoal Ativo, Encargos e Benefícios aos Servidores somam 204,8 milhões.

² Corresponde à LOA Inicial mais as alterações orçamentárias (créditos adicionais e/ou cancelamentos).

³ Programação de despesas de 15/07/2020.

A programação anual de despesas do INPI é apresentada no quadro a seguir, referente a 15 de julho de 2020.

Destaca-se que quase 70% das despesas programadas para 2020 estão relacionados a três categorias de despesas: infraestrutura predial; tecnologia da informação; terceirização de mão de obra em áreas de suporte e finalística.

⁸ Total autorizado de 80,8 milhões em 2019 para despesas de custeio e investimento.

Categoria	Programado Custeio	Programado Investimento	Programação	% Programação
Infraestrutura predial	20.614.914,36	656.552,02	21.271.466,38	31,26%
Locação do Edifício MV9 - RJ	8.194.122,00	-	8.194.122,00	12,04%
Condomínio do Edifício MV9 - RJ	6.195.934,83	-	6.195.934,83	9,11%
Serviços de Limpeza e Conservação - RJ	1.543.595,86	-	1.543.595,86	2,27%
Serviços de brigada de incêndio - Edifício A Noite	971.948,36	-	971.948,36	1,43%
Serviços de vigilância e segurança - RJ	816.956,16	-	816.956,16	1,20%
Manutenção Predial - PM7 e MV9 - Prorrogação	803.288,01	-	803.288,01	1,18%
Manutenção Predial - PM7 e MV9	751.267,92	-	751.267,92	1,10%
Serviço de obra de reforma das instalações da COINS/SP	-	500.000,00	500.000,00	0,73%
Serviços de vigilância e segurança - RJ - NOVA	365.149,80	-	365.149,80	0,54%
Fornecimento de Energia Elétrica para o Edifício A Noite	255.751,09	-	255.751,09	0,38%
Manutenção dos elevadores do Edifício A Noite	151.247,04	-	151.247,04	0,22%
Pagamento de IPTU/TLP - imóvel Praça Bandeira	143.727,78	-	143.727,78	0,21%
Outras despesas de Infraestrutura predial	421.925,51	156.552,02	578.477,53	0,85%
Tecnologia da Informação	10.588.211,03	3.772.088,61	14.360.299,64	21,11%
Serviços de administração de rede e help desk	2.759.764,53	-	2.759.764,53	4,06%
APM - Monitoramento Performance Aplicações	2.149.000,00	-	2.149.000,00	3,16%
Serviços de administração de rede e help desk - NOVO	1.500.000,00	-	1.500.000,00	2,20%
Serviços de gestão integrada de TI	1.147.428,00	-	1.147.428,00	1,69%
Desenvolvimento e Manutenção evolutiva de Software	-	1.005.207,05	1.005.207,05	1,48%
Storages - Expansão da solução de backup	-	863.382,36	863.382,36	1,27%
Desenvolvimento e Manutenção evolutiva de Software - NOVA	-	795.000,00	795.000,00	1,17%
Colocation - Solução de ambiente Datacenter	678.856,36	-	678.856,36	1,00%
Administração de bancos de dados	665.677,63	-	665.677,63	0,98%
Ferramenta de auditoria de acessos a arquivos	-	433.500,00	433.500,00	0,64%
Aquisição de Switch SAN (Storage Area Network)	-	400.000,00	400.000,00	0,59%
Projeto de Business Intelligence- BI	250.000,00	-	250.000,00	0,37%
Novo Robô de backup	-	240.000,00	240.000,00	0,35%
Links WAN (MPLS Regionais)	232.361,06	-	232.361,06	0,34%
Outsourcing de Impressão	211.074,12	-	211.074,12	0,31%
Manutenção corretiva de softwares - NOVA	207.000,00	-	207.000,00	0,30%
Aquisição de Fitas de backup LTO e Fitas de limpeza	150.000,00	-	150.000,00	0,22%
Manutenção dos Storages (VSP e AMS)	136.583,72	-	136.583,72	0,20%
Manutenção corretiva de softwares	118.120,59	-	118.120,59	0,17%
Outras despesas de Tecnologia da Informação	382.345,02	34.999,20	417.344,22	0,61%

Categoria	Programado Custeio	Programado Investimento	Programação	% Programação
Terceirização de mão de obra em áreas de suporte e finalística	10.336.018,50	-	10.336.018,50	15,19%
Serviços de Apoio Administrativo - RJ - NOVA	5.732.427,35	-	5.732.427,35	8,43%
Serviços de apoio administrativo - RJ	4.603.591,15	-	4.603.591,15	6,77%
Impostos e taxas	5.032.561,29	-	5.032.561,29	7,40%
Recolhimento do PASEP	4.931.361,29	-	4.931.361,29	7,25%
Outras despesas de Impostos e taxas	101.200,00	-	101.200,00	0,15%
Acesso a banco de dados de Informações Tecnológicas	4.868.453,27	-	4.868.453,27	7,16%
Acesso ao banco de dados e ferramenta de busca Derwent Innovation	2.414.652,93	-	2.414.652,93	3,55%
Acesso banco dados sistema SequenceBase-GENESEQ	986.546,43	-	986.546,43	1,45%
Acesso ao banco de dados e arquivos STN	837.990,58	-	837.990,58	1,23%
Acesso ao banco de dados do sistema EPOQUE Net	359.992,65	-	359.992,65	0,53%
Acesso à biblioteca IEEE Xplore	187.404,00	-	187.404,00	0,28%
Outras despesas de Acesso a banco de dados de Informações Tecnológicas	81.866,68	-	81.866,68	0,12%
Infraestrutura administrativa	4.042.596,84	-	4.042.596,84	5,94%
Serviços de guarda, armazenamento do acervo documental do INPI	1.496.705,35	-	1.496.705,35	2,20%
Digitação e Digitalização de documentos	495.319,98	-	495.319,98	0,73%
Digitalização do Acervo	481.663,83	-	481.663,83	0,71%
Serviços de copeiragem - RJ	265.371,18	-	265.371,18	0,39%
Serviço Operacional à Engenharia	200.000,00	-	200.000,00	0,29%
Serviços de tradução - Protocolo de Madri	190.924,68	-	190.924,68	0,28%
Contratação de empresa especializada em gestão de patrimônio imobiliário	150.000,00	-	150.000,00	0,22%
Serviços de remoção/movimentação de equipamentos - RJ	119.987,50	-	119.987,50	0,18%
Operação Assistida à Solução de Comunicação Unificada (Grupo I-25)	100.000,02	-	100.000,02	0,15%
Outras despesas de Infraestrutura administrativa	542.624,30	-	542.624,30	0,80%
Recursos Humanos	2.053.067,53	5.969,04	2.059.036,57	3,03%
Serviços de Saúde Ocupacional, Bucal e Projeto Qualidade de Vida	1.571.644,02	-	1.571.644,02	2,31%
Projetos Vitaliza - Implementação do Programa Bem Aqui no INPI	216.346,51	-	216.346,51	0,32%
Pesquisa de clima organizacional	120.979,00	-	120.979,00	0,18%
Outras despesas de Recursos Humanos	144.098,00	5.969,04	150.067,04	0,22%

Categoria	Programado Custeio	Programado Investimento	Programação	% Programação
Viagens	1.813.845,37	-	1.813.845,37	2,67%
Despesas com Passagens	949.170,00	-	949.170,00	1,40%
Despesas com Diárias	767.502,60	-	767.502,60	1,13%
Outras despesas de Viagens	97.172,77	-	97.172,77	0,14%
Unidades Regionais fora do Rio de Janeiro	1.765.400,18	-	1.765.400,18	2,59%
Serviços de Vigilância e Segurança - SEDIR/NE II (CE)	230.660,32	-	230.660,32	0,34%
Condomínio Bloco I - Apartamentos SQS 315	120.960,00	-	120.960,00	0,18%
Termo de cooperação técnica com SENAI/MG - EDIR/SE (MG)	102.000,00	-	102.000,00	0,15%
Outras despesas de Unidades Regionais fora do Rio de Janeiro	1.311.779,86	-	1.311.779,86	1,93%
Capacitação de Servidores	1.615.209,00	-	1.615.209,00	2,37%
Contratação do Programa Executivo em Ação - Escola de Gestão	418.064,00	-	418.064,00	0,61%
Contratação do Programa de Gestão Avançada em Liderança	382.500,00	-	382.500,00	0,56%
Contratação do Programa de Idiomas	300.000,00	-	300.000,00	0,44%
Capacitações Internas e Externas - Novas	167.952,22	-	167.952,22	0,25%
Contratação do Programa de Desenvolvimento de Gestores - PDG	106.645,00	-	106.645,00	0,16%
Outras despesas de Capacitação de Servidores	240.047,78	-	240.047,78	0,35%
Academia Nacional de PI	764.385,00	8.000,00	772.385,00	1,14%
Contratação de 26 bolsistas	499.200,00	-	499.200,00	0,73%
Gestão acadêmica e produção de material didático instrucional para suporte ao Programa INPI Negócios	250.000,00	-	250.000,00	0,37%
Outras despesas de Academia Nacional de PI	15.185,00	8.000,00	23.185,00	0,03%
Comunicação	56.831,82	-	56.831,82	0,08%
Disseminação de PI	30.000,00	-	30.000,00	0,04%
Gestão da Qualidade	16.200,00	-	16.200,00	0,02%
Total Geral	63.597.694,19	4.442.609,67	68.040.303,86	100,00%

Nota: Valores referentes a 15/07/2020

5.3 – PROJEÇÃO E RESULTADO DAS OPERAÇÕES

A previsão de receitas (projeção gerencial) e despesas para 2020 gera o resultado das operações de R\$ 179,8 milhões, um crescimento de 40,4% em relação ao ano anterior. E margem operacional projetada de 39,8% para o ano, o que representa uma margem 24,1% superior a 2019.

R\$ milhões

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA ¹	2019	2020				Δ % (2019/2020)
		Realizado ¹		Projetado 3º e 4º Trim.	Total	
		1º Trim.	2º Trim.			
Receita de Serviços [A]	399,0	91,7	93,7	266,0	451,4	13,1%
Despesa de Pessoal Ativo [B]	211,0	48,7	50,9	108,4	208,0	-1,4%
Despesa de Custeio (discricionária) [C]	59,9	15,3	29,9	18,4	63,6	6,2%
Resultado das Operações [D] = [A] – [B] – [C]	128,1	27,7	12,9	139,2	179,8	40,4%
Receita Patrimonial [E]	78,7	21,5	15,3	36,8	73,6	-6,5%
Outras Receitas [F]	0,6	0,6	0,2	0,7	1,5	150,0%
Despesa de Investimento (discricionária) [G]	9,1	0,4	0,9	3,1	4,4	-51,6%
Resultado Orçamentário [D] + [E] + [F] – [G]	198,3	49,4	27,5	146,1	250,5	26,3%
Margem Operacional (%) [D] / [A]	32,1%	30,2%	13,8%	52,3%	39,8%	24,1%

Fonte: LOA 2020 e SIAFI.

¹ Em relação às despesas, considera-se como realizado, os valores empenhados para as despesas de custeio e investimento e os valores pagos para as despesas de pessoal ativo.

Notas:

- A despesa anual de pessoal ativo foi revisada em relação aos valores apresentados no 1º trimestre (de R\$ 204,8 milhões para R\$ 208,0 milhões).
- A despesa de custeio e investimento anual foi reduzida de R\$ 71,1 milhões (LOA inicial) para R\$ 68 milhões (programação de despesas de 15/07/2020).
- A receita anual foi revisada de R\$ 542,7 para R\$ 526,5 milhões (reduções de 500 mil na receita de serviços e R\$ 16,6 milhões na receita patrimonial e aumento de R\$ 900 mil em outras receitas).

5.4 – INVESTIMENTOS PRÓPRIOS E RECURSOS DE PARCERIAS

Em 2020, o INPI investirá R\$ 4,4 milhões em despesas de capital necessárias à execução das iniciativas planejadas para o ano. Adicionalmente, os parceiros externos ABDI e Prosperity Fund/UK alocarão recursos financeiros da ordem de R\$ 5,63 milhões, e outras parcerias (a definir) no valor R\$ 1,0 milhão.

R\$ milhões

INVESTIMENTOS PRÓPRIOS E PARCERIAS	2020
Investimentos – INPI (despesas discricionárias)	4,40
Saneamento de documentos - ABDI	1,12
Prosperity Fund/UK – Fase III (Projeto Global) ¹	4,51 ²
Outras parcerias (a definir)	1,00
Total	11,03

Fonte: LOA 2020, ABDI e Prosperity Fund/UK.

¹ Valor Global (2020-2023): £ 3,08 milhões (libras esterlinas).

² Valor em libras esterlinas para 2020: £ 676,986 mil (1£ = R\$6,67)

Outros projetos de cooperação contarão com recursos econômicos aportados por parceiros nacionais e internacionais. Por se tratar de recursos sem dimensionamento financeiro conhecido no momento, não serão registrados como despesas diretas das iniciativas.

Plano
de Ação
INPI
2020

2ª REVISÃO/2020

VERSÃO EXECUTIVA