

Concurso Público - NÍVEL SUPERIOR

CARGO: Tecnologista da Carreira de Desenvolvimento Tecnológico

Classe: Tecnologista Junior Padrão I

(TJ20)

CADERNO DE PROVAS

PROVA PRÁTICA DISCURSIVA

TEMA 1: Discorra sobre o gerenciamento de riscos em projetos espaciais.

TEMA 2: Discorra sobre o ciclo de vida de projetos na área espacial.

TEMA 3: Discorra sobre avaliação da viabilidade econômica de projetos.

PROVA OBJETIVA

Questão 1: As áreas que compõem o conjunto de conhecimento sobre gerenciamento de projetos totalizam o número de dez, de acordo com o Guia PMBOK atual. Dentre as áreas em questão fazem parte: Escopo, Qualidade e Riscos. Quais são as áreas restantes que completam este conjunto:

- a) Viabilidade, Integração, Tempo, Partes Interessadas, Comunicações, Custos e Recursos Humanos.
- b) Aquisições, Desenvolvimento, Tempo, Partes Interessadas, Comunicações, Custos e Recursos Humanos.
- c) Aquisições, Integração, Tempo, Partes Interessadas, Comunicações, Custos e Recursos Humanos.
- d) Viabilidade, Desenvolvimento, Tempo, Comunicações, Integração, Custos e Recursos Humanos.
- e) Viabilidade, Planejamento, Tempo, Partes Interessadas, Comunicações, Custos e Monitoramento.

Questão 2: Segundo o Guia PMBOK, a área de gerenciamento de escopo tem como objetivo definir todo o trabalho necessário para completar o projeto com sucesso e somente o trabalho necessário. Assinale a alternativa que não representa um dos processos do gerenciamento de escopo do projeto:

- a) Coletar os requisitos.
- b) Criar a EAP (Estrutura Analítica do Projeto).
- c) Definir as atividades.
- d) Verificar o escopo.
- e) Controlar o escopo.

Questão 3: De acordo com o Sistema de Gestão da Qualidade, assinale a alternativa incorreta:

- a) Defeito é o não atendimento a um requisito relacionado a um uso pretendido ou especificado.
- b) Validação é a comprovação, através do fornecimento de evidências objetivas, de que os requisitos para uma aplicação ou uso específicos pretendidos foram atendidos.
- c) Rastreabilidade é a capacidade de recuperar o histórico, a aplicação ou a localização daquilo que está sendo considerado.
- d) Retrabalho é a ação sobre um produto não-conforme, a fim de torná-lo aceitável para o uso pretendido.
- e) Ação corretiva é a ação para eliminar a causa de uma não-conformidade identificada ou outra situação indesejável.

Questão 4: Que alternativa apresenta um grupo de processos de gerenciamento de projetos previsto no PMBOK?

- a) Operação
- b) Desenvolvimento
- c) Homologação
- d) Produção
- e) Execução

Questão 5: Quais são os itens que compõem a linha de base de escopo do projeto de acordo com o Guia PMBOK?

- a) Termo de Abertura do Projeto, Estrutura Analítica do Projeto (EAP) e Dicionário da EAP.
- b) Plano de Gerenciamento de Escopo e Matriz de Rastreabilidade dos Requisitos.
- c) Declaração de Escopo do Projeto, Plano de Gerenciamento do Projeto e Estrutura Analítica do Projeto (EAP).
- d) Estrutura Analítica do Projeto (EAP) e Requisitos da Qualidade.
- e) Declaração de Escopo do Projeto, Estrutura Analítica do Projeto (EAP) e Dicionário da EAP.

Questão 6: Com relação à Estrutura Analítica do Projeto (EAP) está incorreto afirmar que:

- a) A EAP é a principal estrutura utilizada na gestão de um projeto e fornece uma base para a gestão de custos, cronograma e conteúdo técnico.

- b) A EAP define e documenta a estrutura do produto, definindo os responsáveis e os prazos para a realização das tarefas do projeto.
- c) A EAP divide o projeto em pacotes de trabalho gerenciáveis, organizados de acordo com a natureza do trabalho, quebrando o trabalho total a ser realizado em níveis crescentes de detalhes.
- d) A EAP é derivada da árvore de produto, estendendo os elementos para incluir funções de apoio (ou seja, gestão, engenharia, garantia de produto) e serviços associados (por exemplo, instalações de teste).
- e) Criar a EAP é o processo de subdivisão das entregas e do trabalho do projeto em componentes menores e mais facilmente gerenciáveis. O principal benefício desse processo é o fornecimento de uma visão estruturada do que deve ser entregue.

Questão 7: Com referência ao Plano de Gerenciamento de Projetos definido pelos documentos do padrão ECSS (European Cooperation for Space Standardization), considere as seguintes proposições:

- I. Define a abordagem para o gerenciamento do projeto e a metodologia a ser utilizada durante todo o ciclo de vida do projeto, fornecendo visão geral de todos os elementos das disciplinas de gerenciamento de projetos.
- II. Ele foca na gestão dos custos, prazos e na garantia da qualidade do produto.
- III. Ele não pode incluir a definição de abordagem da Engenharia de Sistemas e da Gestão da Garantia do Produto, no conjunto completo de documentos selecionados para a implantação do projeto.
- IV. Ele inclui a definição da abordagem da engenharia de sistemas e da gestão da garantia do produto ou faz referência a esses documentos.

Destas afirmações estão incorretas:

- a) I e II
- b) I e IV
- c) II e III
- d) I e III
- e) III e IV

Questão 8: Segundo o padrão ECSS (European Cooperation for Space Standardization), na Declaração de Missão são definidos a finalidade e objetivos do projeto espacial, incluindo:

- a) A descrição da cadeia de fornecimento crítica ao sucesso da missão.
- b) A nomeação do Gestor do Projeto e da organização do Escritório de Projeto.
- c) Os parâmetros de desempenho e restrições técnicas e programáticas a serem aplicadas ao projeto.
- d) As tecnologias críticas a serem desenvolvidas na realização do projeto.
- e) O cronograma de desenvolvimento e a estrutura de custos do projeto.

Questão 9: O custo da qualidade inclui:

- I. Os custos envolvidos no desenvolvimento robusto do produto.
- II. Os custos incorridos durante a vida do produto através de investimentos na prevenção do não-cumprimento dos requisitos.
- III. Os custos na capacitação e qualificação dos processos de produção.
- IV. Os custos com a avaliação do produto ou serviço quanto ao cumprimento e ao não-cumprimento dos requisitos.

Assinale a alternativa correta:

- a) Somente as afirmativas I e II são verdadeiras.
- b) Somente as afirmativas I e III são verdadeiras.
- c) Somente as afirmativas II e III são verdadeiras.
- d) Somente as afirmativas II e IV são verdadeiras.
- e) Somente as afirmativas III e IV são verdadeiras.

Questão 10: A identificação dos itens da configuração, de acordo com o padrão ECSS (European Cooperation for Space Standardization), ocorre a partir da Árvore do Produto:

- a) Em qualquer nível.
- b) No nível do cliente.

- c) No nível do fornecedor.
- d) No nível do sub-fornecedor.
- e) No nível das partes interessadas.

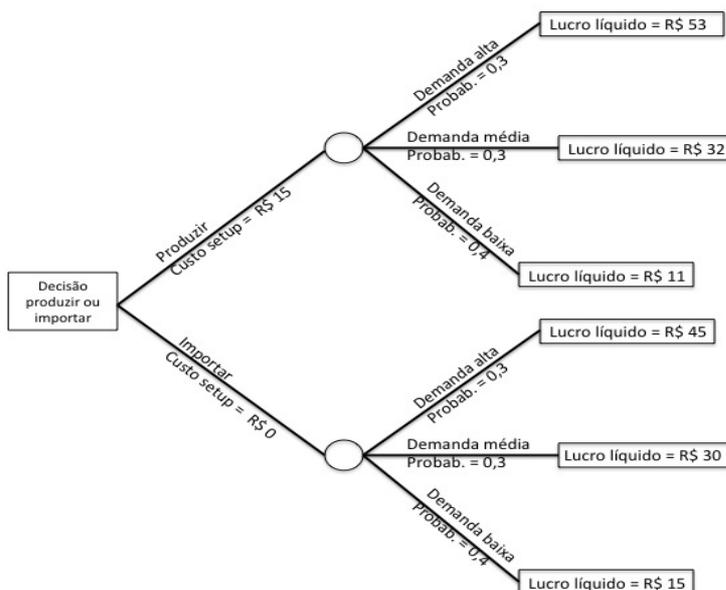
Questão 11: O plano de gerenciamento do cronograma pode especificar as regras para medição do desempenho do gerenciamento do valor agregado (GVA) como:

- I. Regras para estabelecer o percentual completo.
- II. Contas de controle para medir o gerenciamento do progresso e o cronograma.
- III. Técnicas de medição do valor agregado a serem empregadas.
- IV. Medições do desempenho do cronograma, tais como a variação de prazos (VPR) e índice de desempenho de prazos (IDP), que são utilizados para avaliar a magnitude de variação em relação à linha de base do cronograma original.

Assinale a alternativa correta:

- a) Somente as afirmativas I e II são verdadeiras.
- b) Somente as afirmativas I e III são verdadeiras.
- c) Somente as afirmativas II e III são verdadeiras.
- d) Somente as afirmativas III e IV são verdadeiras.
- e) Todas as afirmativas são verdadeiras.

Questão 12: A árvore de decisão é uma técnica que mostra a sequência de decisões possíveis e os resultados esperados de acordo com a alternativa escolhida. Ela incorpora o custo de cada escolha, as probabilidades de cada cenário possível e o retorno de cada caminho lógico alternativo. O gerente de projeto e sua equipe estão diante de uma escolha do tipo produzir ou importar um componente, conforme apresentado na árvore de decisão.



Escolha a alternativa que indique a decisão tomada e o Valor Monetário Esperado (VME):

- a) Indiferente à decisão.
- b) Importar e VME = 14,9.
- c) Produzir e VME = 29,9.
- d) Importar e VME = 28,5.
- e) Produzir e VME = 14,9.

Questão 13: Plano de gerenciamento dos custos é um componente do plano de gerenciamento do projeto que:

- a) Descreve como os custos do projeto serão planejados, estruturados, e controlados.
- b) Descreve como os recursos do projeto serão obtidos e documenta acordos firmados com os fornecedores.
- c) Descreve como os custos do projeto serão negociados e documenta acordos firmados com os fornecedores.

- d) Não define previsão para os custos da qualidade, uma vez que essa previsão está registrada no plano da qualidade.
- e) Não define reservas relacionada aos risco do projeto, uma vez que esses riscos são controlados pelo gerenciamento dos riscos do projeto.

Questão 14: O gerenciamento de configuração é o processo para:

- a) Estabelecer e manter um histórico consistente de características funcionais e físicas de um produto em relação ao seu desenho e requisitos operacionais.
- b) Manter os gestores do projeto informados da evolução do projeto, mantendo registro de todas as não-conformidades, atrasos do cronograma e falhas no controle de custo.
- c) Estabelecer e manter um histórico consistente da evolução do projeto para aplicação em futuros projetos, dando subsídio para as auditorias da qualidade.
- d) Manter os clientes informados da evolução do projeto, mantendo registro de todas as não-conformidades, atrasos do cronograma e falhas no controle de custo.
- e) Estabelecer e manter um histórico consistente da evolução do projeto, dando subsídio para as auditorias da qualidade solicitadas pelo cliente do projeto.

Questão 15: Sobre as ferramentas e técnicas aplicadas no processo de avaliação de riscos, analise as afirmações a seguir:

- I. A Análise de Modos de Falha e Efeitos (FMEA) é uma técnica utilizada para identificar as formas em que componentes, sistemas ou processos podem falhar em atender o intuito do projeto.
- II. O Estudo de Perigos e Operabilidade (HAZOP) é utilizado para o processo de avaliar riscos vegetais, animais e seres humanos como um resultado da exposição a perigos.
- III. A Análise de Causa e Efeito fornece uma visualização gráfica estruturada de uma lista de causas para cada efeito específico.
- IV. A Análise de Árvore de Falhas (FTA) é uma técnica gráfica para representar as sequências mutuamente excludentes de eventos.

Está correto apenas o que se afirma em:

- a) I e IV
- b) I e III
- c) III e IV
- d) I, II e III
- e) II, III e IV

Questão 16: Assinale a alternativa incorreta:

Os componentes do plano de gerenciamento dos requisitos podem incluir:

- a) Como as atividades dos requisitos serão planejadas, rastreadas e relatadas.
- b) Listagem das partes interessadas e o nível de priorização dos riscos no não atendimento aos requisitos dos mesmos.
- c) Atividades de gerenciamento da configuração tais como: a maneira como as mudanças do produto serão iniciadas, como os impactos serão analisados, rastreados, monitorados e relatados, assim como os níveis de autorização necessários para aprovar tais mudanças.
- d) Processo de priorização dos requisitos e as métricas do produto que serão usadas e os argumentos que justificam o seu uso.
- e) Estrutura de rastreabilidade que reflita que atributos dos requisitos serão capturados na matriz de rastreabilidade.

Questão 17: Analise as seguintes afirmações relacionadas a ferramentas de auxílio ao gerenciamento de projetos:

- I. As redes PERT permitem calcular o tempo total de duração do projeto.
- II. Matriz de probabilidade de impacto é uma ferramenta utilizada no planejamento dos recursos humanos do projeto.

III. Mapas mentais são ideias criadas através de brainstorming individuais que são consolidadas em um único mapa mental que reflete a existência de atributos comuns e diferenças de entendimento, além de gerar novas ideias.

IV. Matriz de responsabilidade é usada para ilustrar as conexões entre os requisitos e os membros da equipe. Indique a opção que contenha as afirmações verdadeiras:

- a) I e II
- b) II e III
- c) III e IV
- d) II e IV
- e) I e III

Questão 18: Com o agravamento do problema de detritos espaciais, organismos internacionais de padronização desenvolveram documentos com objetivo geral de reduzir o crescimento do volume de detritos espaciais. Sobre esses documentos é incorreto afirmar que eles procuram:

- a) Evitar a libertação intencional de lixo espacial na órbita da Terra durante as operações normais.
- b) Evitar rupturas de componentes em órbita da Terra.
- c) A remoção de naves espaciais, veículos lançadores e estágios orbitais de regiões orbitais protegidas após o fim da missão.
- d) Promover projetos para o desenvolvimento de equipamentos de coleta destes detritos ainda em órbita.
- e) Executar as ações necessárias para minimizar o risco de colisão com outros objetos espaciais.

Questão 19: Segundo o PMBOK, em relação a área de conhecimento Recursos Humanos em projetos, assinale a opção incorreta:

- a) A área de conhecimento recursos humanos tem como objetivo gerenciar todos os aspectos de pessoal, os recursos humanos do projeto, incluindo contratação, designações, treinamentos, desenvolvimento da equipe, recompensas e outros .
- b) Os processos que compõem a área de conhecimento recursos humanos são: planejar o gerenciamento dos recursos humanos, mobilizar a equipe do projeto, desenvolver a equipe do projeto e gerenciar a equipe do projeto.
- c) A falta de recursos materiais, bem como recursos humanos que não possuam competências e habilidades necessárias, cria riscos adicionais ao projeto e pode comprometer seu resultado.
- d) A matriz de responsabilidade é usada para ilustrar as conexões entre pacotes de trabalho ou atividades e os membros da equipe do projeto.
- e) O gerente do projeto não é o responsável pelo gerenciamento dos recursos humanos e deve delegar esta tarefa.

Questão 20: A verificação e auditorias da configuração procuram garantir que:

- a) Os prazos e custos acordados com as partes envolvidas no projetos foram registrados, avaliados, aprovados, acompanhados e corretamente efetuados.
- b) A composição dos itens de configuração de um projeto está correta e que as mudanças correspondentes foram registradas, avaliadas, aprovadas, acompanhadas e corretamente efetuadas.
- c) Os itens de configuração não-conforme estão adequadamente identificados e segregados e os registros de não-conformidade foram avaliados, aprovados, acompanhados e corretamente efetuados.
- d) As inspeções previstas no plano de garantia do produto foram registradas, avaliadas, aprovadas, acompanhadas e corretamente efetuadas.
- e) As auditorias da qualidade foram agendadas previamente, comunicadas aos envolvidos, registradas e corretamente efetuadas.

Questão 21: Como gerente de projeto você está ciente que os grupos de processos de gerenciamento de projeto estão relacionados por meio dos objetivos que produzem. A saída de um processo geralmente se torna a entrada de outro processo ou uma entrega (produto do trabalho - tangível e verificável) do projeto. Grupo de processos de planejamento proporciona ao grupo de processos de execução planos formais de

gerenciamento de projeto, à medida que o projeto avança. Neste contexto, qual das seguintes afirmações não é adequada:

- a) Grupos de processos não se sobrepõem e ocorrem em diferentes intensidades ao longo de todo o projeto.
- b) Se o projeto é dividido em fases, os grupos de processos interagem dentro das fases e podem, eventualmente, atravessar fases do projeto.
- c) Nem todos os processos serão necessários em todos os projetos e nem todas as interações se aplicam a todos os projetos e grupos de processos.
- d) Os grupos de processos representam um agrupamento lógico de entradas, técnicas e ferramentas e saídas de gerenciamento de projetos.
- e) Processos da gerência de projetos se relacionam com a descrição, a organização e a conclusão do trabalho do projeto. São universais a todos os projetos, pois controlam o ciclo de vida do gerenciamento de projetos.

Questão 22: Qual das seguintes afirmações não é uma característica do ciclo de vida de projeto?

- a) Risco e incerteza são mais altos no início do projeto.
- b) A capacidade de influência das partes interessadas sobre as características finais do produto do projeto aumenta com o avanço do projeto.
- c) A definição do ciclo de vida do projeto determina quais ações de transição ao início e ao final do projeto devem ser incluídas de forma que a definição do ciclo de vida do projeto possa ser vinculada às operações correntes da organização executora.
- d) Custos e alocação de recursos são baixos no início, mais altos perto do fim e caem rapidamente à medida que o projeto se aproxima da conclusão.
- e) Nenhuma das afirmações anteriores.

Questão 23: Dentre os principais objetivos da Reunião Preliminar de Requisitos (PRR) não está:

- a) Lançamento de planos preliminares para a gestão, engenharia e garantia do produto.
- b) A definição do Gerente do Projeto e dos principais membros da equipe de projeto.
- c) Lançamento de requisitos técnicos.
- d) A confirmação da viabilidade técnica e programática do conceito (s) do sistema.
- e) A seleção do sistema e conceito (s) de operações e soluções técnicas, incluindo filosofia de modelos e a abordagem a ser utilizada para a verificação.

Questão 24: Segundo o padrão ECSS (European Cooperation for Space Standardization), as seguintes afirmações são atividades incluídas na tarefa de redução dos riscos:

- I. Seleção das melhores medidas de redução do risco e tomada de decisão sobre as prioridades para sua implementação, no nível de decisão apropriado no projeto, de acordo com o plano de gerenciamento do risco.
- II. Identificação dos riscos reduzidos, cuja redução não pode ser verificada.
- III. Identificação do potencial de redução dos riscos de todos os esforços de redução dos riscos, sem nenhuma relação com o risco total.
- IV. Documentação dos riscos reduzidos com sucesso, em uma lista dos riscos solucionados, e dos riscos que não foram reduzidos com sucesso, em outra lista dos riscos sem solução, apresentando esta última ao nível de gerenciamento apropriado para providências.
- V. Verificação da eliminação completa dos riscos.

Assinale a alternativa que qualifica corretamente as afirmações como verdadeiras (V) ou falsas (F), na ordem em que aparecem.

- a) F, V, F, V, V.
- b) V, V, V, V, F.
- c) V, V, V, V, V.
- d) V, V, F, V, F.
- e) V, F, V, V, F.

Questão 25: Com relação ao controle dos requisitos é incorreto afirmar que:

- a) A organização deve garantir a rastreabilidade das fontes e controlar alterações nos projetos que possam levar à modificações nos requisitos.
- b) A documentação dos requisitos descreve como os requisitos individuais atendem às necessidades do negócio para o projeto.
- c) Antes das linhas de base serem estabelecidas, os requisitos devem ser ambíguos, rastreáveis, completos, consistentes e aceitáveis para as principais partes interessadas.
- d) Os requisitos podem começar em um alto nível e tornarem-se progressivamente mais detalhados conforme mais informações sobre estes são conhecidos.
- e) O formato de um documento de requisitos pode variar de uma simples lista categorizada por partes interessadas e prioridades a formas mais elaboradas contendo um resumo executivo, descrições detalhadas e anexos.

Questão 26: As alternativas abaixo compreendem técnicas para identificação de riscos em projetos, exceto:

- a) *Brainstorming*.
- b) Análise Envoltória de Dados (DEA).
- c) Análise SWOT.
- d) Técnica DELPHI.
- e) Entrevistas com especialistas.

Questão 27: Assumindo que a eficiência do trabalho em curso se mantenha e que os contratos dos Pacotes de Trabalho são da modalidade preço fixo, use os dados da tabela abaixo para determinar qual será a estimativa no término (ENT):

| | ONT | COTA | CRTR | COTR |
|------|-----|------|------|------|
| PT 1 | 5 | 5 | 6 | 5 |
| PT 2 | 6 | 6 | 8 | 4 |
| PT 3 | 4 | 2 | 1 | 1 |
| PT 4 | 4 | 0 | 0 | 0 |

Onde:

ONT – Orçamento no Término

COTA – Custo Orçado do Trabalho Agendado

CRTR – Custo Real do Trabalho Realizado

COTR – Custo Orçado do Trabalho Realizado

- a) A ENT é \$ 19 K.
- b) A ENT é \$ 21 K.
- c) A ENT é \$24 K.
- d) A ENT é \$ 26 K.
- e) A ENT é indeterminada.

Questão 28: Os requisitos de recursos são determinados:

- a) Antes do cronograma do projeto e depois do diagrama de rede.
- b) Após o cronograma e a declaração de escopo do projeto.
- c) Após o cronograma do projeto e antes do diagrama de rede.
- d) Após o cronograma do projeto e da EAP.
- e) No plano de gerenciamento do projeto.

Questão 29: Dados de custo, cronograma e escopo são normalmente integrados porque:

- a) O fluxo de caixa otimizado afeta os requisitos financeiros.
- b) Eles provêm um sistema integrado de produção de relatórios.
- c) Eles provêm meios de se realizar a predição do desempenho futuro.
- d) Eles serem responsáveis por omissões do orçamento definitivo.
- e) Eles não provêm informações relevantes aos acionistas.

Questão 30: Monitorar e controlar continuamente o custo real, o custo orçado e valor agregado envolve:

- a) A análise das razões de variações.
- b) O estabelecimento das variações.
- c) A identificação de problemas.
- d) Todas as anteriores.
- e) Nenhuma das alternativas anteriores.

Questão 31: O gerente do projeto está alocando a estimativa de custo total a atividades individuais para estabelecer a linha de base que será usada para avaliar o desempenho do projeto. Que processo é este?

- a) Gestão de custos.
- b) Estimação dos custos.
- c) Determinação do Orçamento.
- d) Controle dos custos.
- e) Estimação dos recursos da atividade.

Questão 32: Indique a afirmativa errada em relação ao processo de engenharia de requisitos:

- a) A engenharia de requisitos trata da criação, captura, validação, especificação e rastreabilidade de requisitos.
- b) A engenharia de requisitos não contempla a definição da solução de sistema.
- c) A engenharia de requisitos pode começar em níveis mais amplos da declaração de necessidade.
- d) A engenharia de requisitos contempla até os mais baixos níveis de especificação de elementos da solução.
- e) A engenharia de requisitos requer gerenciamento.

Questão 33: Uma mudança de escopo:

- a) Modifica o escopo definido do projeto e representado na EAP.
- b) Resulta em mudança em todas as linhas de base do projeto.
- c) Requer ajustes de custo, tempo, qualidade e outros objetivos.
- d) Resulta em lições aprendidas.
- e) Resulta na definição de novas métricas de avaliação do projeto.

Questão 34: Qual o propósito de se ter um cronograma do projeto como entrada do processo de determinar o orçamento?

- a) Mostrar como as mudanças de cronograma serão gerenciadas.
- b) Prover informações acerca do desempenho do cronograma.
- c) Determinar se uma revisão de cronograma é necessária.
- d) Servir como linha de base de tempo.
- e) Determinar como se faz a revisão do cronograma.

Questão 35: Qual das seguintes estimativas representa mais proximamente os custos reais de um projeto?

- a) Ordem de grandeza.
- b) Orçamentária.
- c) Detalhada.
- d) Por entregas e pacotes de trabalho.
- e) Definitiva.

Questão 36: Quem fica com o risco associado ao custo em um contrato de preço fixo?

- a) Equipe do projeto.
- b) Comprador.
- c) Vendedor.
- d) Gestores do projeto.
- e) Gestores da organização executora.

Questão 37: O cliente aumenta o escopo do projeto em 65%. Este aumento fez com que sua estimativa de custo fosse multiplicada por cinco. Agora você precisa mudar as datas de início e fim do seu cronograma aprovado. Seu primeiro passo é:

- a) Redefinir a linha de base do cronograma.
- b) Modificar o contrato.
- c) Usar um novo cronograma-alvo.
- d) Alocar mais recursos ao projeto.
- e) Fazer o nivelamento de recursos.

Questão 38: Com base no quadro abaixo, se fosse necessário reduzir a duração do projeto, qual atividade deveria ser considerada primeiro?

| Atividade | Estimativa |
|------------|------------|
| Início – A | 1 |
| Início – B | 2 |
| Início – C | 6 |
| A - D | 10 |
| B - E | 1 |
| C - E | Fantasma |
| C - F | 2 |
| F - Fim | 3 |
| E – Fim | 9 |
| D – Fim | 1 |

- a) Atividade Início - B.
- b) Atividade A - D.
- c) Atividade C - E.
- d) Atividade E - Fim.
- e) Atividade C - F.

Questão 39: Indique a afirmação correta. A adequada construção da árvore de decomposição do produto:

- a) Decompõe o produto em suas partes lógicas, inter-relacionadas hierarquicamente, com os itens ou componentes mais elementares.
- b) Facilita as mudanças de escopo preliminar.
- c) Previne problemas na gestão da integração.
- d) Engessa a seleção de fornecedores.
- e) Previne mudanças no plano de gerenciamento do projeto.

Questão 40: Indique a afirmação correta. No gerenciamento de projetos, a gestão ambiental:

- a) Envolve a identificação dos requisitos ambientais que devem ser satisfeitos por fornecedores e clientes do projeto.
- b) Promove a definição da política ambiental da organização estimulando a aderência à legislação pertinente.
- c) Determina a implantação do sistema de gestão ambiental no âmbito do projeto.
- d) Elabora o Plano de gestão ambiental determinando responsabilidades nas diversas áreas da gestão ambiental, as auditorias, os procedimentos preventivos e corretivos e a documentação da gestão.
- e) Realiza a análise custo/benefício das ações corretivas e preventivas para definir uma lista de prioridades que não comprometam o desempenho do projeto.

Questão 41: Indique a afirmação incorreta. O termo de autorização do projeto orienta a definição de escopo:

- a) Descrevendo a necessidade do bem ou serviço especificada em termos de requisitos técnicos.
- b) Apontando as necessidades, expectativas e grau de influência das partes interessadas.
- c) Indicando as organizações, e suas partes, que deverão atuar no projeto.
- d) Apresentando o sumário dos principais eventos chave do projeto e suas datas esperadas.
- e) Apresentando estimativa do orçamento sumário aproximado.

Questão 42: Indique a afirmação correta. O plano de gestão das comunicações visa:

- a) Assegurar a disseminação das informações para que estas cheguem aos envolvidos no projeto, nas condições previstas e necessárias, quanto a prazos e conteúdo.
- b) Apresentar informações sobre o desempenho do projeto a todas as partes interessadas e promover a resolução de conflitos.
- c) Coletar e distribuir informações para que todas as partes envolvidas no projeto conheçam seu andamento no referente ao emprego de recursos e atividades.
- d) Prover a estrutura de coleta e arquivamento das informações, de suas atualizações e modificações, incluindo as informações já distribuídas.
- e) Consolidar o conjunto de atividades e de necessidades de informação das partes interessadas.

Questão 43: O Gerenciamento da Documentação e Informação é aplicado em todo o ciclo de vida do projeto. Identifique a alternativa que não faz parte dos objetivos do Gerenciamento da Documentação e Informação, segundo o padrão da ECSS (European Cooperation for Space Standardization):

- a) Garantir a coerência de todas as informações do projeto e desta forma facilitar o uso eficaz e eficiente da informação.
- b) Garantir a consistência entre os componentes do sistema (controle de interfaces externas) e os elementos que compõem o produto (controle de interfaces internas).
- c) Garantir a correção, acessibilidade, disponibilidade, confiabilidade e a segurança da informação fornecida a todos os envolvidos no projeto, sejam atores internos ou externos à organização responsável pelo projeto.
- d) Garantir que todos os atores que necessitam acessar a informação no âmbito do projeto estejam cientes de sua disponibilidade, as formas de acesso, bem como os métodos e procedimentos associados.
- e) Dar suporte a realização dos relatórios do programa/projeto.

Questão 44: Indique a afirmação correta. A gestão das interfaces objetiva:

- a) Promover a comunicação entre as partes interessadas no projeto visando o congelamento da configuração.
- b) Apresentar informações sobre dados técnicos a todas as partes interessadas, promovendo soluções de projeto apropriadas.
- c) Administrar compromissos físicos e funcionais de itens inter-relacionados, assegurando a compatibilidade entre partes que se ajustam ou se interferem durante o ciclo de vida do produto.
- d) Estabelecer e manter atualizado o registro e a distribuição de todos os dados técnicos do projeto durante todo o ciclo de vida do sistema.
- e) Estabelecer responsabilidades funcionais na estruturas de decomposição do trabalho.

Questão 45: Indique quais são as três revisões de projeto associadas à fase de Qualificação e Produção, de acordo com o padrão ECSS (European Cooperation for Space Standardization):

- a) Revisão de Projeto Detalhado (CDR), Revisão de Requisitos de Sistema (SRR) e Revisão de Aceitação (AR).
- b) Revisão de Qualificação (QR), Revisão de Aceitação (AR) e Revisão de Projeto Detalhado (CDR).
- c) Revisão de Qualificação (QR), Revisão de Requisitos de Sistema (SRR) e Revisão de Aceitação (AR).
- d) Revisão de Definição de Missão (MDR), Revisão de Aceitação (AR) e Revisão de Prontidão para Operação (ORR).
- e) Revisão de Qualificação (QR), Revisão de Aceitação (AR) e Revisão de Prontidão para Operação (ORR).