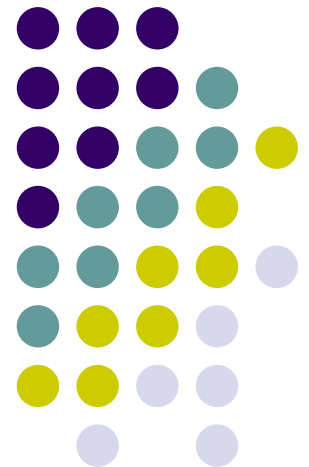


INPE

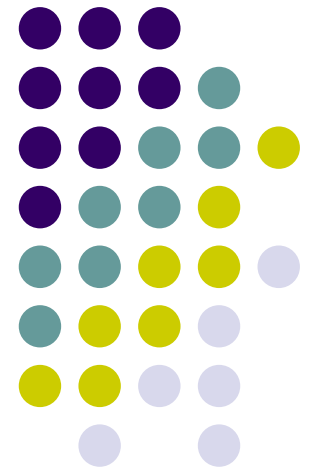
Planejamento Estratégico

Segundo workshop

13 de dezembro de 2006



Antecedentes





Fases e Documentos

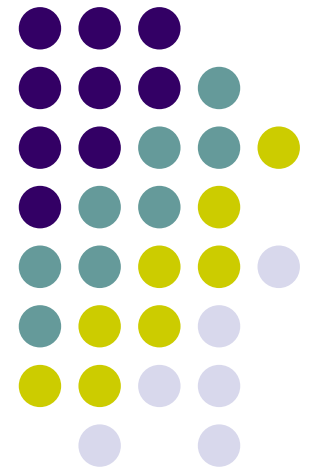
- **FASE 1: Preparação e Lançamento do processo de Planejamento Estratégico**
- **Documento 1:** Proposta de planejamento estratégico
- **Documento 2:** Plano de trabalho detalhado (incluindo nota técnica metodológica)
- **FASE 2: Contratação e Elaboração de Estudos Temáticos**
- **Documento 3:** Termos de Referência dos estudos temáticos
- **Documento 4: Conjunto de estudos temáticos realizados**
- **FASE 3: Formulação de Estratégias para a elaboração do Plano Diretor do INPE**
- **Documento 5: Síntese dos estudos temáticos**
- **Documento de Cenários futuros**
- **FASE 4: Elaboração das minutas do PD e do PO**
- **Documento 6a:** minuta do Plano Diretor do INPE
- **Documento 7a:** minuta do Plano Operacional do INPE
- **FASE 5: Elaboração e Validação do Plano Operacional do INPE**
- **Documento 6b:** Plano Diretor do INPE validado
- **Documento 7b:** Plano Operacional do INPE validado

Produtos



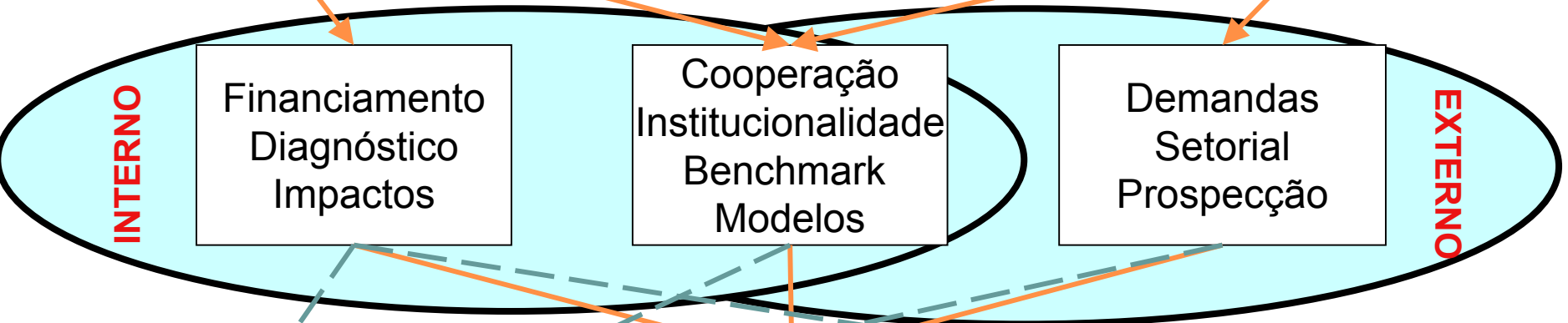
1. Conjunto de Estudos Temáticos
2. Cenários
3. Plano Diretor do INPE
4. Plano Operacional do INPE

Seqüência metodológica



Como organizar o INPE para produzir CT&I de impacto?

Como fazer um Programa Espacial do tamanho do Brasil?



cenários

Consolidação dos resultados dos GTs

competências

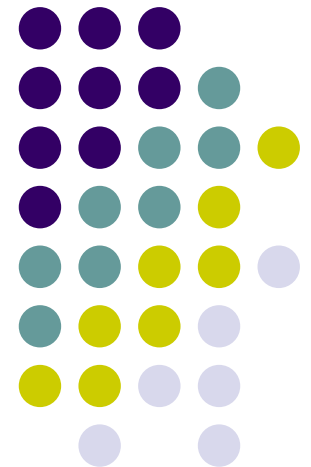
Estruturação dos Planos

PD

PO

Documento 5

Consolidação dos trabalhos dos GTs

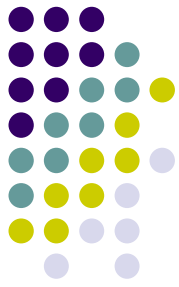




O que é?

- Este Documento trará a consolidação do que se produziu nos GTs e terá também um conteúdo analítico, organizador e aditivo
- Terá 3 versões

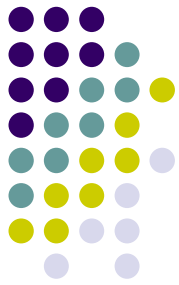
VERSÕES	CONTEÚDO	QUEM FAZ
Primeria Versão	consolidação e análise morfológica	GEOPI
Segunda Versão	análise detalhada	GG
Terceira Versão	revisão final	GTs



Como será feito?

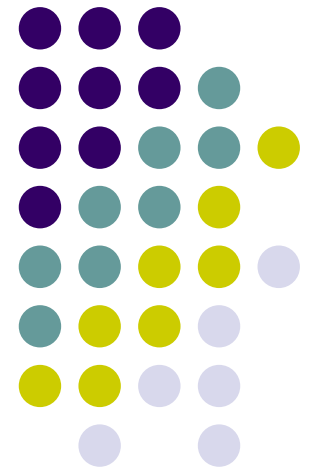
- GEOPI encarrega-se de fazer a primeira versão procurando:
 - Identificar pontos comuns - redundâncias e coincidências
 - Destacar complementaridades
 - Destacar transversalidades
 - Destacar elementos conflitantes
- Esta versão é encaminhada ao GG para discussão e preparação da segunda versão
- GG discutirá o documento visando:
 - Analisar os trabalhos dos GTs e a consolidação feita pelo GEOPI
 - Dar tratamento para as redundâncias, complementaridades, transversalidades e conflitos identificados
 - Identificar temas emergentes
- Esta segunda versão é encaminhada ao Grupo Orientador e aos GTs para ciência e comentários
- A terceira versão incorporará os comentários do Grupo Orientador e dos GTs (será feita pelo GEOPI e encaminhada para ciência do GG)
- Finalização do Documento 5 e encaminhamento ao GO e ao Grupo Consultivo

Estrutura do Documento 5



1- Introdução geral – apresentação do documento com explicação dos procedimentos metodológicos utilizados pelos GTs e dentro do próprio documento	Primeira versão preparada pelo GEOPI
2 – Relatórios temáticos por GT (seqüência dos temas dos GTs, de 1 a 10, preservando a estrutura original dos documentos emitidos pelos Grupos Temáticos)	
3 – Análise morfológica	
3.1 Redundâncias e coincidências	
3.2 Complementaridades	
3.3 Transversalidade	
3.3 Conflitos	
4 – Análise detalhada (item a ser incluído na segunda versão do Documento 5)	Segunda versão revisada pelo GG
5 – Registro das observações feitas pelo GO e pelos GTs (item a ser incluído na terceira versão do Documento)	Versão final revisada pelo GO e pelos GTs

Insumos complementares

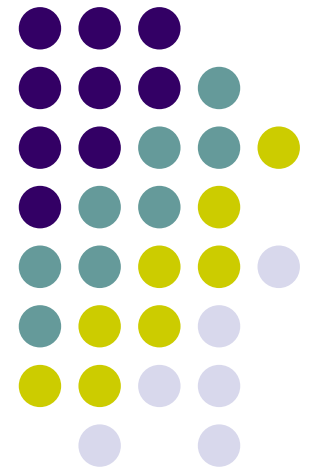


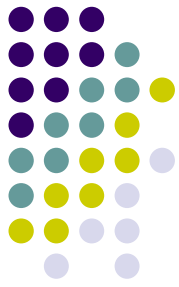
Visão de futuro e competências



- Visão de futuro
 - Trabalho de Cenários Alternativos
 - Preparação pelo GG
 - Realização com participantes internos e externos
 - Data prevista: 14 de fevereiro
- Competências
 - Análise de competências necessárias
 - Dedução a partir dos objetivos estratégicos e das competências existentes
 - Preparação pelo GG
 - Data prevista: 28 de fevereiro

Plano Diretor e Plano Operacional





Elaboração do PD

O que é?

- Um **Plano Diretor** é uma peça de planejamento que orienta o nível estratégico de uma Instituição, definindo os rumos desejados para certo período de tempo. Trata-se de responder o “que fazer”.
- Nele se colocam os grandes desafios que devem ser enfrentados e o posicionamento que a Instituição quer ter no período definido



Elaboração do PD

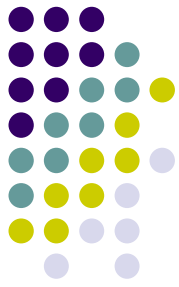
Como se faz?

- Um **Plano Diretor** estrutura-se, em geral, com os seguintes itens:
 - a caracterização da Instituição
 - a visão de futuro e os grandes desafios para a Instituição
 - as referências fundamentais da Instituição: missão, visão, valores e diretrizes institucionais
 - os objetivos estratégicos
 - as ações estratégicas necessárias



Elaboração do PO

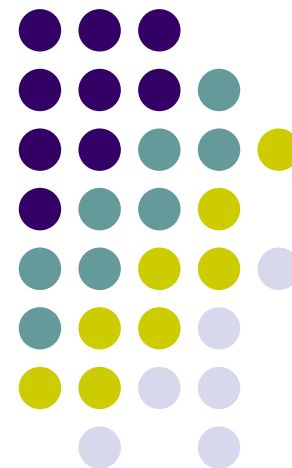
- Um **Plano Operacional** contém os níveis tático e operacional que orientam a implementação do Plano Diretor. Trata-se de responder o “como”, o “quem” e o “quando”.
- Sua concepção depende, portanto, das proposições e intenções do PD e de um conjunto de regras operacionais típicas a que a Instituição está submetida (leis, normas, etc.).



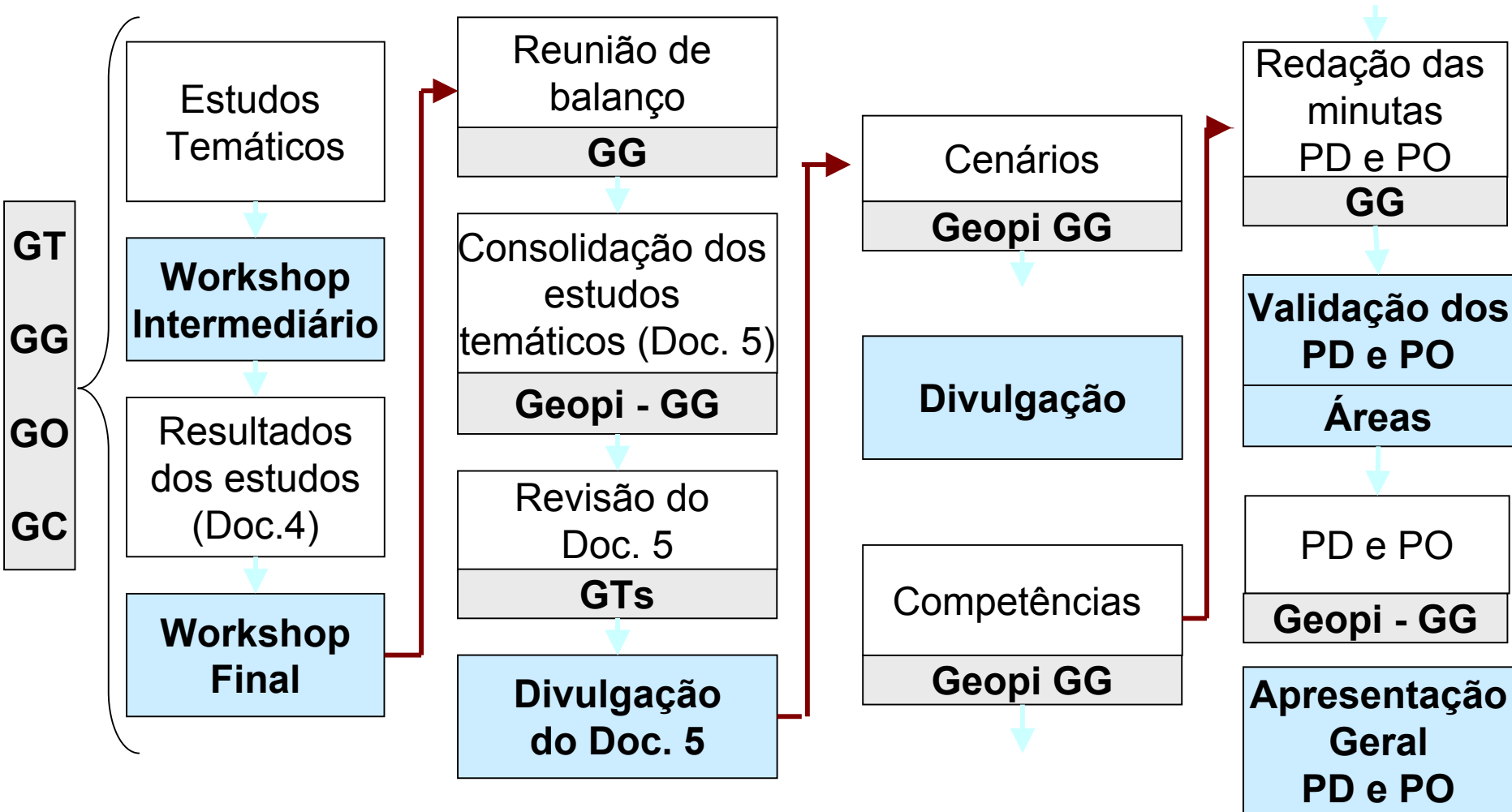
Elaboração do PO

- Sua estrutura normalmente contém:
 - implicações táticas e operacionais decorrentes do PD
 - detalhamento e forma de implementação das ações estratégicas definidas no PD
 - plano de implementação
 - Correspondência com o PPA

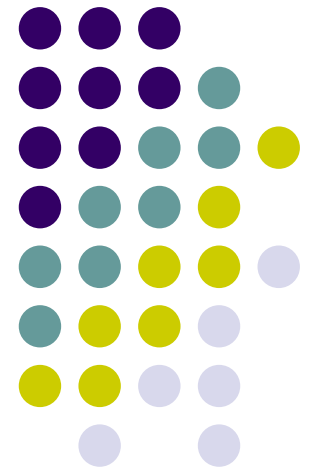
Fluxograma e Instâncias de validação



Fluxograma e instâncias de validação



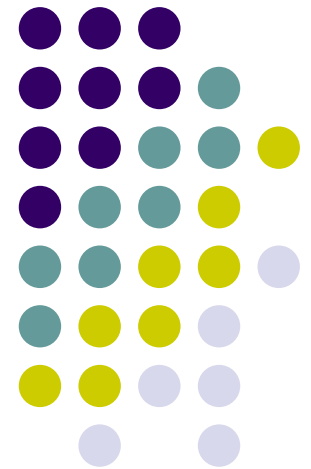
Cronograma



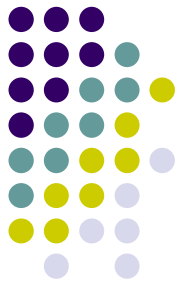
Cronograma (preliminar)

	ATIVIDADE	JANEIRO					FEVEREIRO				MARÇO			
		1	2	3	4	5	1	2	3	4	1	2	3	4
ATIVIDADES RELACIONADAS AO DOCUMENTO SÍNTESE	Elaboração da primeira versão do Documento 5 (síntese dos GTs)	até 9 jan												
	Entrega para o GG da primeira versão do Documento 5		9/jan											
	Discussão no GG da primeira versão do Documento 5		10 - 12 jan											
	Preparação da segunda versão do Documento 5			até 29/jan										
	Encaminhamento da segunda versão ao GO, aos GTs e aos Coordenadores de Área para discussão					29/jan								
	Retorno da revisão pelos GTs, GO e Coordenadores de Área						até 9/fev							
	Preparação da terceira versão do Documento 5							até 16/fev						
	Finalização do Documento 5								16/fev					
CENÁRIOS DE FUTURO	Definição dos objetivos da cenarização		até 19/ jan											
	Definição dos temas e das incertezas críticas que deverão estruturar o exercício				até 31/jan									
	Identificação dos participantes e envio dos convites			até 15/jan										
	Preparação da logística				até 13/fev									
	Realização do evento							14/fev						
	Documento com resultado do cenário									26/fev				
ELABORAÇÃO PD e PO	Discussão e redação da Minuta do Plano Diretor (PD)							até 5/mar						
	Discussão e redação da Minuta do Plano Operacional (PO)							até 5/mar						
	Validação das minutas nas áreas do INPE											até 19/fev		
	Redação final												até 30/mar	

O Workshop



Objetivo



- O objetivo geral do workshop é reunir os a Comunidade Inpeana para, conjuntamente, conhecer e discutir os resultados dos estudos que foram conduzidos no âmbito do Planejamento Estratégico do Instituto.



13 de dezembro

HORÁRIO	APRESENTAÇÃO
08h30 – 09h30	Abertura
09h30 – 12h30	GT1 – Potencial de demanda do Brasil para atividades espaciais
	GT2 – Papel do Brasil no cenário internacional e cooperação em atividades espaciais, modelagem e observação do sistema terrestre
	GT7 – Prospecção científica e tecnológica
12h30 – 14h00	Almoço
14h00 – 17h00	GT8 – Mensuração de impactos das ações, produtos e/ou serviços do INPE
	GT3 – Institucionalidade dos sistemas espacial e meteorológico e sua adequação às necessidades do Brasil
	GT4 – Dinâmica econômica e produtiva dos setores empresariais relacionados às atividades do INPE

* Previsão de tempo por GT: 60 minutos



14 de dezembro

HORÁRIO	APRESENTAÇÃO
08h30 – 12h30	GT5 – Mecanismos de financiamento para as atividades do INPE
	GT6 – Auto-conhecimento e auto-avaliação do INPE
	GT6 – Mapeamento de competências
	GT9 – Tendências e práticas organizacionais de instituições (nacionais e internacionais) de C&T, com ênfase no setor espacial
12h30 – 14h00	Almoço
14h00 – 17h00	GT10 – Modelos institucionais e gerenciais para o INPE
	GT da Pós Graduação
	Debate e encerramento

* **Previsão de tempo por GT: 60 minutos**

Obrigado

