



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA
INSTITUTO NACIONAL DE PESQUISAS ESPACIAIS



Workshop Intermediário do Planejamento Estratégico
do INPE, 14-15 de setembro de 2006

Tendências e Práticas Organizacionais de
Instituições (Nacionais e Internacionais) de
C&T com ênfase no Setor Espacial

Grupo Temático 09 – Benchmark

Grupo Temático – GT9 Benchmark

Alírio Cavalcanti de Brito (coordenador) – ETE
Ana Maria Freire Gonçalves Dente – CAD
Eduardo Piacsek Barbosa Franco – CEA
José Celso Tomaz Junior – CPTEC
José Ernesto de Araújo Filho – LIT
Luis Antonio dos Reis Bueno – ETE
Luiz Carlos Gadelha de Souza – ETE
Luiz Tadeu da Silva – DGI
Maria Cristina Forti – CPTEC
Maria de Fátima Mattiello Francisco – ETE
Paule Jeanne Mendes – GEOPI/UNICAMP
Plínio Carlos Alvalá (relator) – CEA
Roberto Luiz Galski – CRC
Sérgio Rosim- OBT
Thyrso Villela Neto – CEA

Objetivo e Abrangência do Estudo

■ Objetivo:

- Identificar e analisar tendências e práticas organizacionais e gerenciais de referência em instituições de C&T

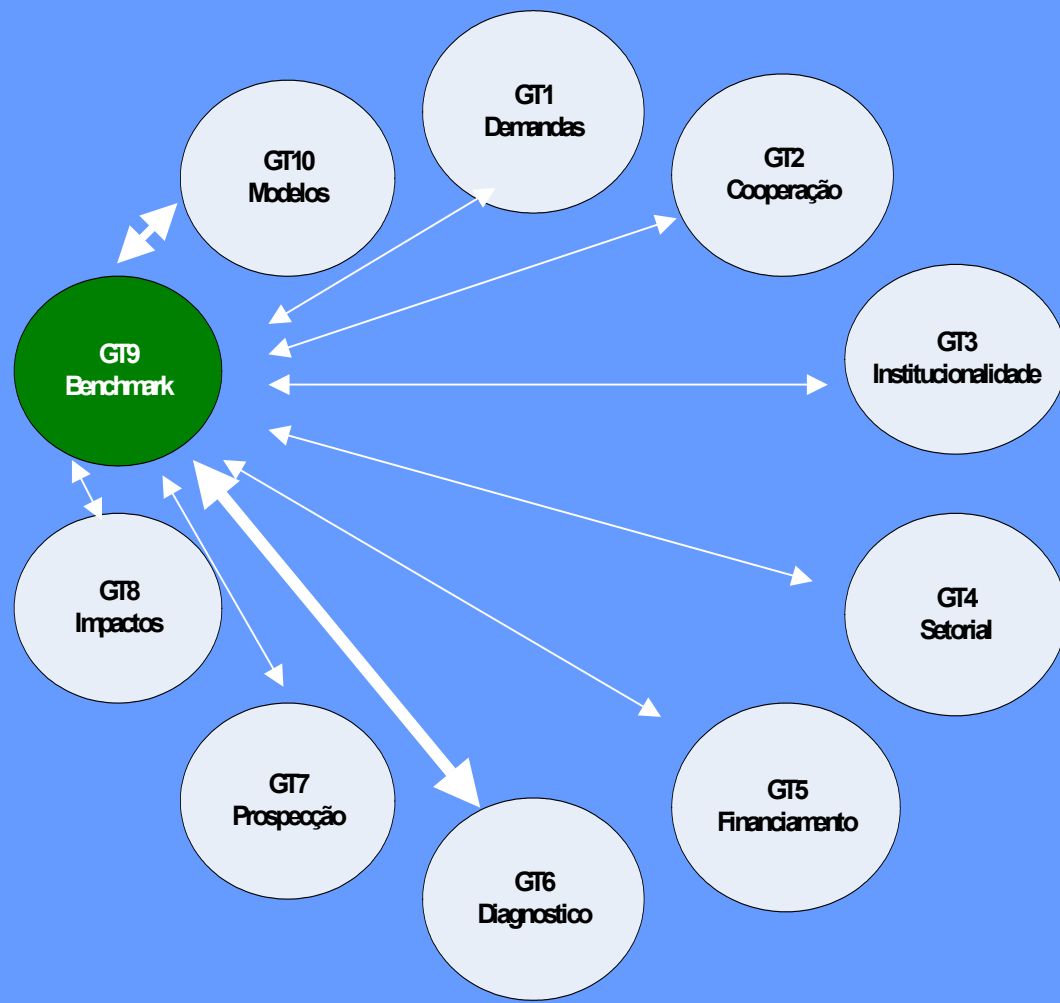
■ Abrangência do Estudo:

- Levantamento das práticas organizacionais atuais empregadas pelo INPE.
- Selecionar instituições de C&T e analisar seus modelos institucionais, organizacionais e gerenciais.
- Identificar, a partir das análises, oportunidades de adoção de tais práticas e modelos pelo INPE.

Metodologia de Trabalho

- Procedimentos e Métodos de Trabalho:
 - Pesquisa de campo
 - Revisão bibliográfica
 - Pesquisa na internet
 - Análise documental
 - Visitas técnicas
 - Contatos com organizações envolvidas em C&T
 - Workshops e seminários
 - Consultorias
 - Interação com demais GTs (em especial GT6 e GT10)
 - Divisão do GT9 em dois subgrupos (Nacional e Internacional)

Interatividade com demais Grupos Temáticos



Gargalos Enfrentados

- ❑ Uniformização de conceitos: *benchmark*, propósitos do estudo
- ❑ Sobreposições com demais GTs (GT6 e 10)
- ❑ Recomendações do Grupo Gestor e Grupo Orientador
- ❑ Dificuldade de compatibilização das agendas dos palestrantes com o GT9
- ❑ Limitação de recursos com impacto na redução dos estudos

Atividades Realizadas

- Resultados da Primeira Fase
 - Levantamento das práticas atuais de organização do INPE
 - Revisão e finalização do termo de referência do estudo
 - Identificação das organizações internacionais e nacionais
 - Elaboração dos termos de contratação dos *positions papers* das organizações internacionais congêneres ao INPE
 - Elaboração dos termos de contratação do *position paper* das organizações nacionais de C,T&I
 - Definição da programação de palestras

Atividades Realizadas

Critérios para organizações internacionais

- Quantidade 3 organizações (limitação de tempo e recursos)
- Em termos de amostragem mundial, uma organização para cada continente
- Abrangência, complexidade e área de atuação similar ao INPE
- Atuação tanto no setor de Ciência e Tecnologia Espacial quanto em Ciência da Terra

Atividades Realizadas

Critérios para organizações nacionais

- Quantidade 3 organizações (limitação de tempo e recursos)
- Representatividade setorial; pública civil, militar e privada
- Buscar organizações com destaque em P&D&I devido a singularidade do INPE e que tenham o reconhecimento nacional e internacional
- Buscar organizações com práticas e processos gerenciais de referência

Atividades Realizadas

- Organizações selecionadas

- **INSTITUIÇÕES INTERNACIONAIS**

- **ÁSIA- China** (Consultor: Mr. Yang Weiyuan- APMCSTA- Asia Pacific Multilateral Cooperation in Space Technology and Application-Position Paper)
 - **CRESDA-** China Center for Resource Satellite Data and Applications
 - **CAST-** China Academy of Space Technology

- **EUROPA- França** (Consultora: Dra Chiara Verbano-Departamento de Economia da Universidade de Parma (Itália)- P. Paper)
 - **CNES-** Centre National d'Etudes Spatiales

- **AMÉRICA DO NORTE- Estados Unidos da América do Norte** (Consultor: Dr. Guy Brasseur-NCAR associate director and the first permanent head of the Earth and Sun Systems Laboratory (ESSL) (Palestra- Previsão out/nov/06))
 - **NCAR-** National Center for Atmospheric Research

Atividades Realizadas

- Organizações selecionadas
 - **INSTITUIÇÕES NACIONAIS**
 - **CENPES**- Centro de Pesquisas e Desenvolvimento Leopoldo Américo M. de Mello da Petrobrás- Palestrante: Enga. Solange Gonzaga
 - **SIEMENS** - Palestrante: Eng. Jefferson Pelissari – Consultor em Gestão da Tecnologia
 - **Fundação CPqD** – Palestrante: Eng. Octavio Capella Filho – Assessoria de Planejamento Corporativo

Prevista uma palestra para cada organização e um *position paper* sobre as três organizações (Dr. Guilherme Ary Plonsky- FEA/USP)

Desafios e Oportunidades para o INPE

■ Desafios

- ❑ Criar processo contínuo de análise crítica da gestão
- ❑ Implantar processo sistemático de identificação, seleção e adoção de práticas de referência
- ❑ Adaptar e implantar práticas organizacionais e gerenciais de referência, visando suplantar fatores críticos de gestão

■ Oportunidades

- ❑ Fortalecer a interação com organizações congêneres na área de gestão
- ❑ Melhorar continuamente a gestão do INPE com base em referências nacionais e internacionais

Próximas Ações

- ❑ Análise das recomendações do Workshop Intermediário
- ❑ Revisar os planos de trabalho dos consultores para a vertente internacional e nacional.
- ❑ Acompanhar o desenvolvimento do *position paper* sobre as três organizações nacionais
- ❑ Assistir as palestras das instituições nacionais (Fiocruz e outras) e da internacional (NCAR/Guy Brasseur e outras).
- ❑ Processar e analisar as informações obtidas a partir dessas palestras e documentos preliminares.
- ❑ Complementar o estudo com análise documental de outras organizações internacionais: por exemplo, centros da NASA, institutos ligados a ESA, etc.

(Cont.)

Próximas Ações (cont.)

- ❑ Analisar os *positions papers* e palestras para identificação das tendências e práticas organizacionais que podem trazer oportunidade de melhorias e desafios organizacionais ao INPE.
- ❑ Realizar visitas técnicas
- ❑ Compatibilizar com os estudos do GT 6 e GT 10
- ❑ Elaborar e consolidar Relatório Final

Resultados Esperados

- Apresentar um conjunto de práticas organizacionais e de gestão consideradas de referência
- Com base em fatores críticos identificados no INPE, indicar alternativas de práticas organizacionais e de gestão que possam ser de interesse para o Instituto
- Relatar como organizações congêneres organizam e gerenciam atividades similares as executadas pelo INPE
- Processos gerenciais, inicialmente, em destaque no estudo:
 - Gestão de programas e de projetos
 - Transferência de tecnologia
 - Gestão de recursos humanos
 - Relações institucionais
 - Captação de recursos, etc.

GRUPO TEMÁTICO GT 9 (BENCHMARK)

- QUESTÕES & SUGESTÕES PARA O GT9 SÃO BEM VINDAS

- CONTATOS
 - Alirio C. Brito (alirio@dss.inpe.br) (Ramal- 6626)
 - Plínio C. Alvalá (plinio@dge.inpe.br) (Ramal- 6806)
 - GT9- (GT9@dir.inpe.br)

- Reuniões do GT9 acontecem às quintas feiras às 14:00 h

OBRIGADO PELA ATENÇÃO!