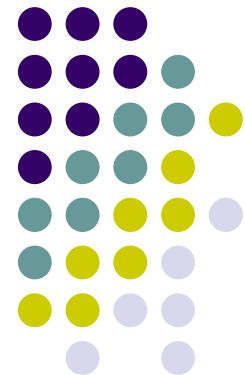


Grupo de Acompanhamento e Orientação

2ª Reunião

20 de julho de 2007

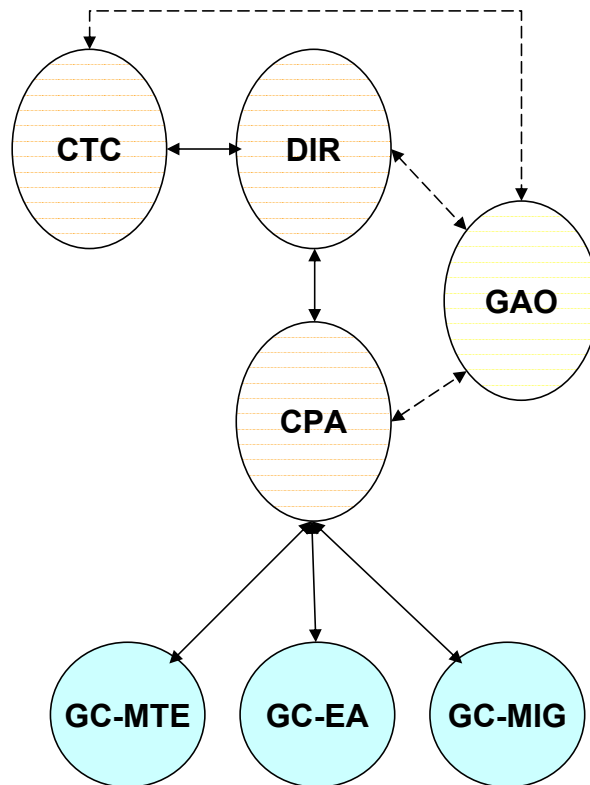


Pauta



- Estrutura de gerenciamento da fase de implementação do Plano Diretor
- Agenda das reuniões do GAO
- Recomendações gerais para os Grupos de Competência
- Apresentação dos Grupos de Competência
 - Espaço e Ambiente
 - Missões e Tecnologias Espaciais
 - Modelo Institucional e de Gestão
- Portal do Planejamento

Estrutura de gerenciamento



Grupo de Acompanhamento e Orientação - GAO



- **Atribuições**

- Acompanhar e orientar o trabalho de implementação do Plano Diretor e da gestão estratégica no Instituto
 - Auxiliar a condução e o gerenciamento dos trabalhos dos Grupos de Competência
 - Compartilhar informações e dados
 - Validar produtos e encaminhamentos

- **Composição**

- Diretor do INPE, membros do Grupo Gestor e Coordenadores dos Grupos de Competência, CTC interno

- **Coordenação**

- Coordenador da CPA

- **Dinâmica**

- Reuniões mensais (ou qdo necessário)

Grupos de Competência: GC



- **Atribuições**
 - Coordenar a elaboração e a implementação dos roteiros de desenvolvimento atribuídos aos Grupos
 - Compartilhar periodicamente os resultados no âmbito do GAO
- **Composição**
 - Grupos de servidores e consultores externos
- **Coordenação geral e adjunta**
 - A indicar
- **Dinâmica**
 - Reuniões quinzenais (ou qdo necessário) – quintas-feiras
 - Grupos: Espaço e ambiente; Missões e tecnologias espaciais → manhã
 - Modelo institutucional e de gestão → à tarde
 - Interação permanente com a CPA

Temas e produtos da fase II



GC	TEMAS	PRODUTOS
Espaço e Ambiente	<ul style="list-style-type: none">• Tempo, clima e mudanças globais• Clima Espacial• Monitoramento Ambiental	<ul style="list-style-type: none">• Roteiro de desenvolvimento em Ciência do Sistema Terrestre• Roteiro de desenvolvimento das relações Espaço e Sociedade• Roteiro de desenvolvimento em Clima Espacial
Missões e Tecnologias Espaciais	<ul style="list-style-type: none">• Tecnologias espaciais• Desenvolvimento de satélites• Estabelecimento de missões• Operação de missões	<ul style="list-style-type: none">• Roteiro de desenvolvimento de missões espaciais• Política Espacial para a Indústria
Modelo Institucional e de Gestão	<ul style="list-style-type: none">• RH• Modernização gerencial• Gestão de P&D• Modelo institucional• Relacionamento institucional• Comunicação institucional	<ul style="list-style-type: none">• Mapeamento das competências• Política de recursos humanos• Proposta de modelo de gestão• Proposta de modelo institucional• Roteiro para implantação das mudanças estruturais e de gestão do INPE• Avaliação de impactos• Política de propriedade intelectual• Proposta de estruturação do Núcleo de Inovação Tecnológica• Política de cooperação internacional• Proposta de articulação de novas alternativas de financiamento

Agenda



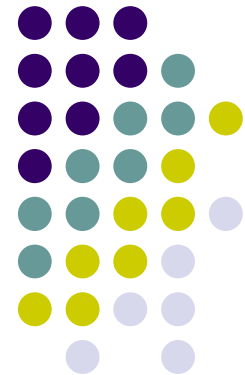
Grupos	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
GCEA GCMTE GCMIG	20	05	02(*)	06	04	01	06
	28	19	09	13	11	08	13
		26	16	20	18	22	
			23	27	25	29	
			29				
GAO	14	20	31	28	26	23	14

Recomendações Gerais

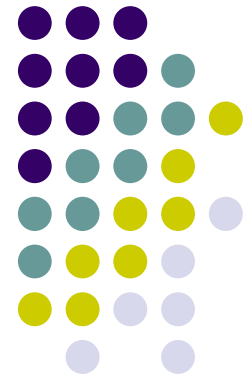


- Adotar uma dinâmica de trabalho focada na obtenção dos produtos
- Evitar discussões e debates já realizados na primeira fase
- Adotar mecanismos para validar os resultados junto às áreas
- Manter constante interação com a CPA
- Utilizar as reuniões do GAO para obter direcionamentos sobre pontos críticos enfrentados pelo GC

Grupo de Competência Espaço e Ambiente



Grupo de Competência **Missões e Tecnologias** **Espaciais**



GMTE



- **Objetivo geral:** Propor roteiro para o desenvolvimento de missões, sistemas espaciais e satélites, observando critérios de natureza científica, tecnológica, industrial e de mercado, juntamente com uma política espacial para a indústria.
- **Composição:** (no portal do PE)

GMTE



- **Atividades/Produtos**

1. Apresentação das missões em andamento (CBERS, Amazônia, Lattes, MAPSAR, GPM) em termos de recursos humanos, financeiros e de infra-estrutura (segmentos solo, aplicações, satélites) e cronograma associado
2. Discussão da proposta de missões até 2020
 - Proposta INPE 2020 (Diretoria)
 - Proposta ETE
 - PNAE

GMTE



- **Atividades/Produtos**

- 3. Análise das implicações da proposta de missões em termos de:

- recursos humanos – competências e quantidade
- recursos financeiros
- recursos de infra-estrutura
- desenvolvimento tecnológico – capacitação, tecnologias sensíveis, fontes de obtenção
- desenvolvimento científico
- parcerias (inclusive com revisão dos atuais acordos de cooperação)
- participação indústria (com implicações em termos de política espacial para a indústria)
- lançamento
- gerenciamento

GMTE

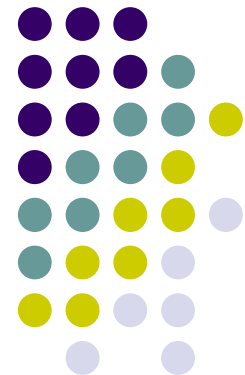


- **Atividades/Produtos**

4. Identificação dos caminhos que podem ser seguidos para o “match” das necessidades acima
5. Definição de critérios para qualificação e identificação dos melhores caminhos (plano A plano B, eventualmente, C)
6. Elaboração do roteiro de desenvolvimento
7. Discussão sobre o desenvolvimento de competências para concepção e gestão das missões

Grupo de Competência

Modelo Institucional e de Gestão



Portal do Planejamento



- CPA