

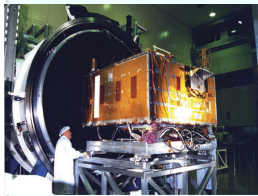
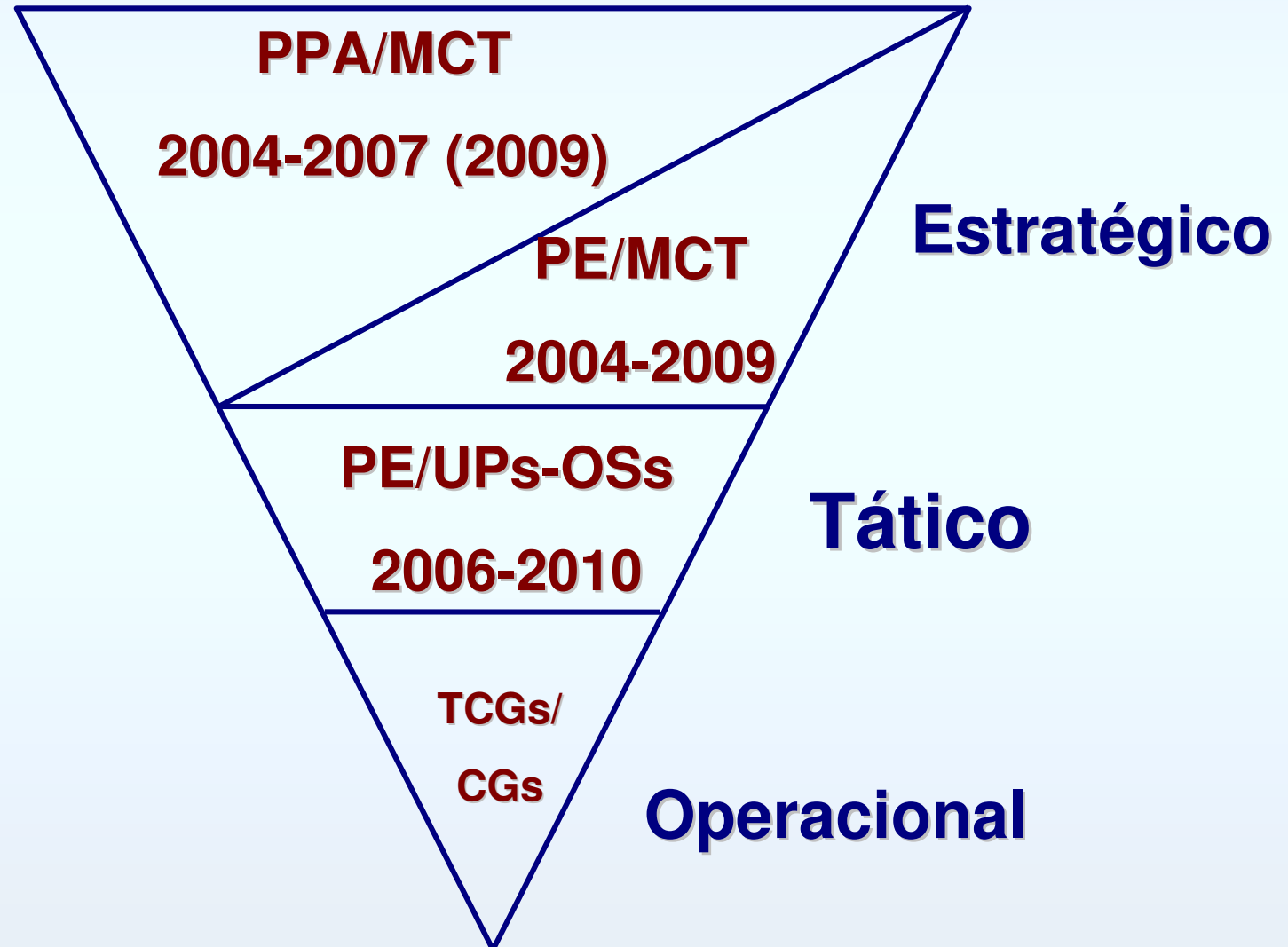
Ministério da
Ciência e Tecnologia



Avílio Antônio Franco

Subsecretário de Coordenação das Unidades de Pesquisa - SCUP

→ O PRINCÍPIO – DO PPA AO TCG



→ A INTEGRAÇÃO – PROJETOS ESTRUTURANTES

SCUP

SEPED

SETEC

SECIS

SEPIN

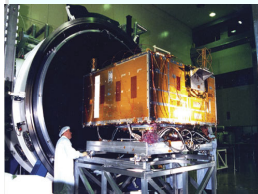
→ AS FERRAMENTAS

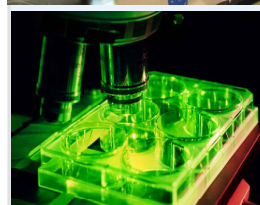
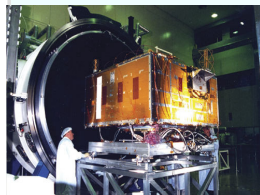
SIGTEC

- **SIGPLAN**

- **SIGMCT**

- **PI**



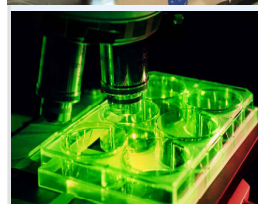


A METODOLOGIA



Planejamento Estratégico
em Ciência e Tecnologia

Metodologia de Planejamento
Estratégico para as Unidades
do Ministério da Ciência e Tecnologia



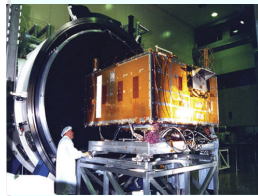
→ A CONSTRUÇÃO

Ministério da
Ciência e Tecnologia



Plano Estratégico MCT PE/MCT 2004-2007 (2008/2009)

- **Política Industrial, Tecnológica e de Comércio Exterior;**
- **Objetivos Estratégicos Nacionais;**
- **Ciência, Tecnologia e Inovação para a Inclusão e Desenvolvimento Social;**
- **Consolidação, Expansão e Integração do Sistema de C,T&I.**



→ O PLANO DIRETOR DAS UNIDADES DE PESQUISA

SUMÁRIO

Resumo Executivo

Apresentação

Introdução

1. Missão

2. Visão de Futuro

3. Valores e Princípios

4. Cenários

4.1 Cenário Alvo

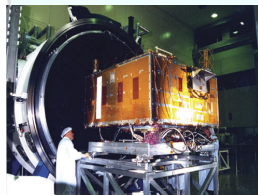
5. Objetivos Estratégicos

5.1 Objetivo Estratégico I: Política Industrial, Tecnológica e de Comércio Exterior

5.2 Objetivo Estratégico II: Objetivos Estratégicos Nacionais

5.3 Objetivo Estratégico III: Ciência, Tecnologia e Inovação para a Inclusão e Desenvolvimento Social

5.4 Objetivo Estratégico IV: Consolidação, Expansão e Integração do Sistema Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação



6. Diretrizes de Ação

6.1 Diretrizes Operacionais e Metas: Pesquisa e Desenvolvimento

6.2 Diretrizes Administrativo-Financeiras e Metas

6.2.1 Recursos Humanos

6.2.2 Recursos Financeiros

6.2.3 Gestão Organizacional

6.2.4 Infra-Estrutura

7. Projetos Estruturantes (a exemplo do e-conhecimento, Geoma, Sigtec, PPBio e Gemini-SOAR)

Conclusão

Glossário e Siglas

Referências

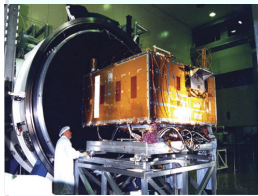
Anexos

➔ **COMISSÃO DE AVALIAÇÃO DAS UNIDADES
DE PESQUISA DO MCT**

2000 - 2001

Problemas Gerais das Unidades

- **Definição de Missão**
- **Gestão**
- **Infra-estrutura Física**
- **Recursos Orçamentários**
- **Recursos Humanos**

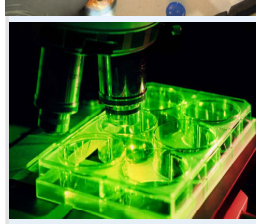
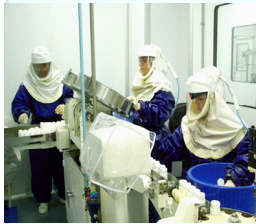
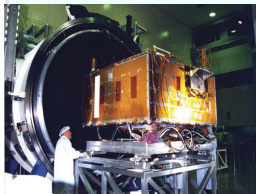


➔ A NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO PESSOAL ATÉ 2010

Unidades de Pesquisa	Pesquisador		Tecnologista		Analista		Técnicos		Assistente		Total	
CBPF	69	50	24	17	13	20	28	5	45	10	179	102
CenPRA	5	5	82	84	11	15	33	25	24	30	155	159
CETEM	19	30	20	10	7	12	21	10	21	0	88	62
IBICT	6	10	30	70	19	15	10	0	32	15	97	110
INPA	214	61	33	42	34	43	305	116	187	95	773	357
INPE	195	40	333	186	142	31	224	89	235	41	1129	387
INT	0	0	130	102	34	31	41	49	67	53	272	235
LNA	9	4	9	2	12	2	15	11	22	1	67	20
LNCC	29	54	29	18	9	22	5	9	12	38	84	141
MPEG	69	51	25	67	30	34	47	44	89	46	260	242
MAST	15	6	18	14	25	20					58	40
ON	41	65	22	35	10	19	26	37	38	51	137	207
Total Geral	671	376	755	647	346	264	755	395	772	380	3299	2062

 ATUAL

 NECESSIDADE ADICIONAL





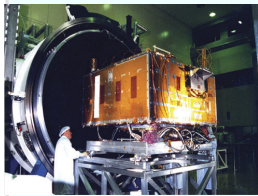
→ A IMPLANTAÇÃO

✓ **CONTRATOS DE GESTÃO – CG's**

✓ **TERMOS DE COMPROMISSO DE GESTÃO
– TCG's**

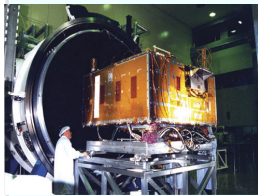
→ CONTRATOS DE GESTÃO

Compromissos institucionais firmados entre o Estado (MCT) e entidades não-estatais qualificadas como Organização Social. São, também, um instrumento de políticas públicas, de forma descentraliza, racionalizada e automatizada, na medida em que se vinculam recursos ao atingimento de finalidades públicas



→ TERMOS DE COMPROMISSO DE GESTÃO

Acordos firmados entre o MCT e cada UP, nos quais são estabelecidas metas a serem atingidas durante o ano, traduzidas em indicadores mutuamente pactuados.



→ TERMOS DE COMPROMISSO DE GESTÃO

- Termo

Anexos

- Premissas

- Objetivos Estratégicos, Diretrizes de Ação e Projetos Estruturantes

- Quadro de Indicadores

- Objetivos Estratégicos

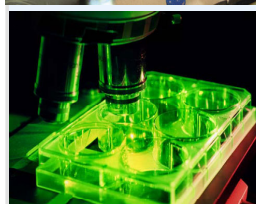
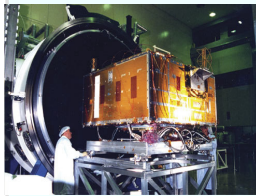
- Diretrizes de Ação

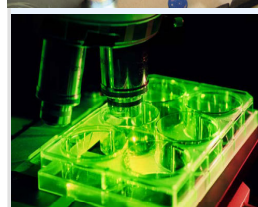
- Projetos Estruturantes

- Procedimento de Avaliação de Desempenho de Gestão

Apêndice

- Conceituação de Indicadores



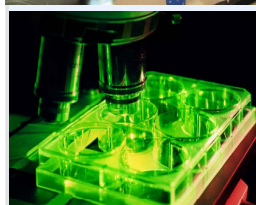
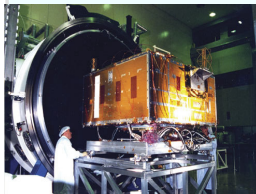


OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Objetivo Estratégico	OE	Objetivo Específico	Meta	Descrição da Meta	Unidade	Peso	2006	2007	2008	2009	2010	Total
Objetivo Estratégico I : Política Industrial, Tecnológica e de Comércio Exterior												
<u>Subeixo:</u> Biotecnologia / Fármacos e Medicamentos	1	Desenvolver, aplicar e disseminar novos métodos, tecnologias e <i>softwares</i> nas áreas de bioinformática e biologia computacional.	1	Desenvolver, até 2009, <i>software</i> para montagem e anotação de genomas de eucariotos.	%	3	25	50	75	100	-	100
			2	Desenvolver, até 2007, <i>software</i> para montagem e anotação de genomas de EST (Expressed Sequence Tag).	%	1	50	100	-	-	-	100
			3	Desenvolver, até 2008, base de dados para o estudo de antígenos tumorais associados ao câncer, com possibilidade de renovação de financiamento do projeto para o período 2009-2010.	%	2	30	60	100	-	-	100

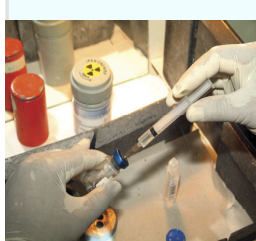
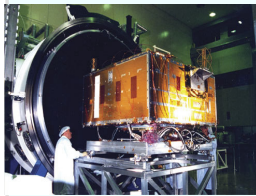
DIRETRIZES DE AÇÃO

INDICADORES INDICADORES FÍSICOS E OPERACIONAIS	Unidade	Peso	Série Histórica			2006		Total 2006
			2003	2004	2005	1ºSem.	2ºSem.	
1. IPUB	Pub/téc	3	0,69	0,96	1,12	0,40	0,70	1,10
2. IG PUB	Pub/téc	3	2,79	5,46	4,30	1,70	1,90	3,80
3. IODT	Pub/téc	3 (1)	NI	NI	NI	0,10	0,10	0,20
4. TPTD	Pub/Teses	3 (2)	NI	NI	NI	1,0	1,0	1,0
5. PPACI	Nº	2	16	18	18	18	18	18
6. PPACN	Nº	2 (3)	41	41	48	45	45	45
7. PPBD	Nº/téc	2	0,74	1,18	1,34	1,20	1,20	1,20
8. UPC	horas	2	26	93	262	130	170	300 (6)
9. DiPC	Hup/Hprev	3	0,990	0,985	0,879	0,990	0,990	0,990
10. NUA	Nº	2	132	238	645	390	410	800 (7)
11. NCC	Nº	2 (4)	479	715	504	350	50	400 (8)
12. PcDT	Nº/tec	3	0,13	0,42	0,61	0,30	0,31	0,61
13. TPER	Nº	2	11	9	9	9	9	9
14. PD	Nº	2	14	16	1	1	4	4
INDICADORES ADMINISTRATIVOS E FINANCEIROS								
17. APD	%	1	54	64	68	60	60	60
18. RRP	%	1	1	4	33	30	30	30
19. IEO	%	0		98	97	40	60	100
INDICADORES DE RECURSOS HUMANOS								
20. ICT	%	1 (5)	4,8	3,3	1,4	2,0	2,0	2,0
21. PRB	%	0	26	24	48	48	48	48
22. PRPT	%	0	41	34	47	47	47	47
INDICADORES DE INCLUSÃO SOCIAL								
23. IIS	Nº	2	20	22	82	23	23	23 (9)



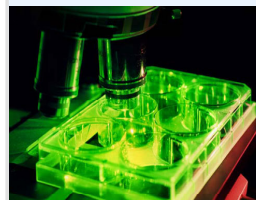
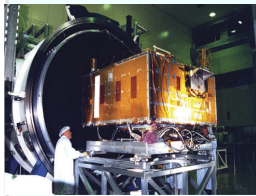
DIRETRIZES DE AÇÃO

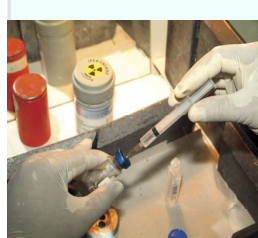
Diretrizes	Meta	Descrição da Meta	Unidade	Peso	2006	2007	2008	2009	2010	Total
Diretrizes Operacionais e Metas: Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação:	1									
Diretriz 1: Para alcançar unidade temática e interdisciplinaridade nos Projetos Estruturantes será estimulada uma maior integração nas atividades de P&D.	1	Realizar, anualmente, a partir de 2006, 1 pelo menos 1 seminário relativo a cada um dos Projetos Estruturantes, abordando os principais temas neles contemplados.	Seminário	1	1	1	1	1	1	5
Diretriz 2: Promover a capacitação institucional ampliando o intercâmbio científico.	2	Promover, anualmente, a partir de 2006, pelo menos 1 evento científico internacional em área consolidada ou em consolidação no LNCC.	evento	2	1	1	1	1	1	5
		Ampliar, a partir de 2006, o programa de pesquisadores visitantes nacionais e estrangeiros; programa de pós-doutoramento utilizando o PCI e outros mecanismos de fomento.	%	3	20	30	40	50	50	150



PROJETOS ESTRUTURANTES

Projetos Estruturantes	Meta	Descrição da meta	Unidade	Peso	2006	2007	2008	2009	2010	Total	
1	SINAPAD – Sistema Nacional de Processamento de Alto Desempenho.	1	SINAPAD – Sistema Nacional de Processamento de Alto Desempenho.	%	2	20	40	60	80	100	100
		2	Ampliar, em 2010, a capacidade global de processamento computacional do SINAPAD para pelo menos 15 Tflops até 2010, sendo 5 Tflops para 2006	Terá Flops	3	5	5	10	10	15	45
		3	Ampliar, até 2010, a capacidade global de armazenamento do SINAPAD para 50 TBytes até 2007 e para pelo menos 1 PByte até 2010.	Terá Bytes	3	1	50	100	500	1000	1657
		4	Buscar, até 2010, junto ao MCT, a consolidação de um quadro de funcionários para a estrutura do SINAPAD de maneira a atender as demandas técnico-científicas impostas pela prestação dos serviços oferecidos.	%	3	60	70	80	99	100	100
		5	Desenvolver, anualmente, pelo menos 1 projeto cooperativo entre as unidades do SINAPAD, para incorporar novas metodologias e manter a contínua atualização da infra-estrutura.	Projeto	1	1	1	1	1		5





→ PROCEDIMENTOS DE AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DE GESTÃO

RESULTADO OBSERVADO (%)	NOTA ATRIBUÍDA
≥ 91	10
de 81 a 90	8
de 71 a 80	6
de 61 a 70	4
de 50 a 60	2
≤ 49	0

PONTUAÇÃO GLOBAL (Nota)	CONCEITO
De 9,6 a 10	A - EXCELENTE
De 9,0 a 9,5	B - MUITO BOM
De 8,0 a 8,9	C - BOM
De 6,0 a 7,9	D - SATISFATÓRIO
De 4,0 a 5,9	E - FRACO
< que 4,0	F - INSUFICIENTE