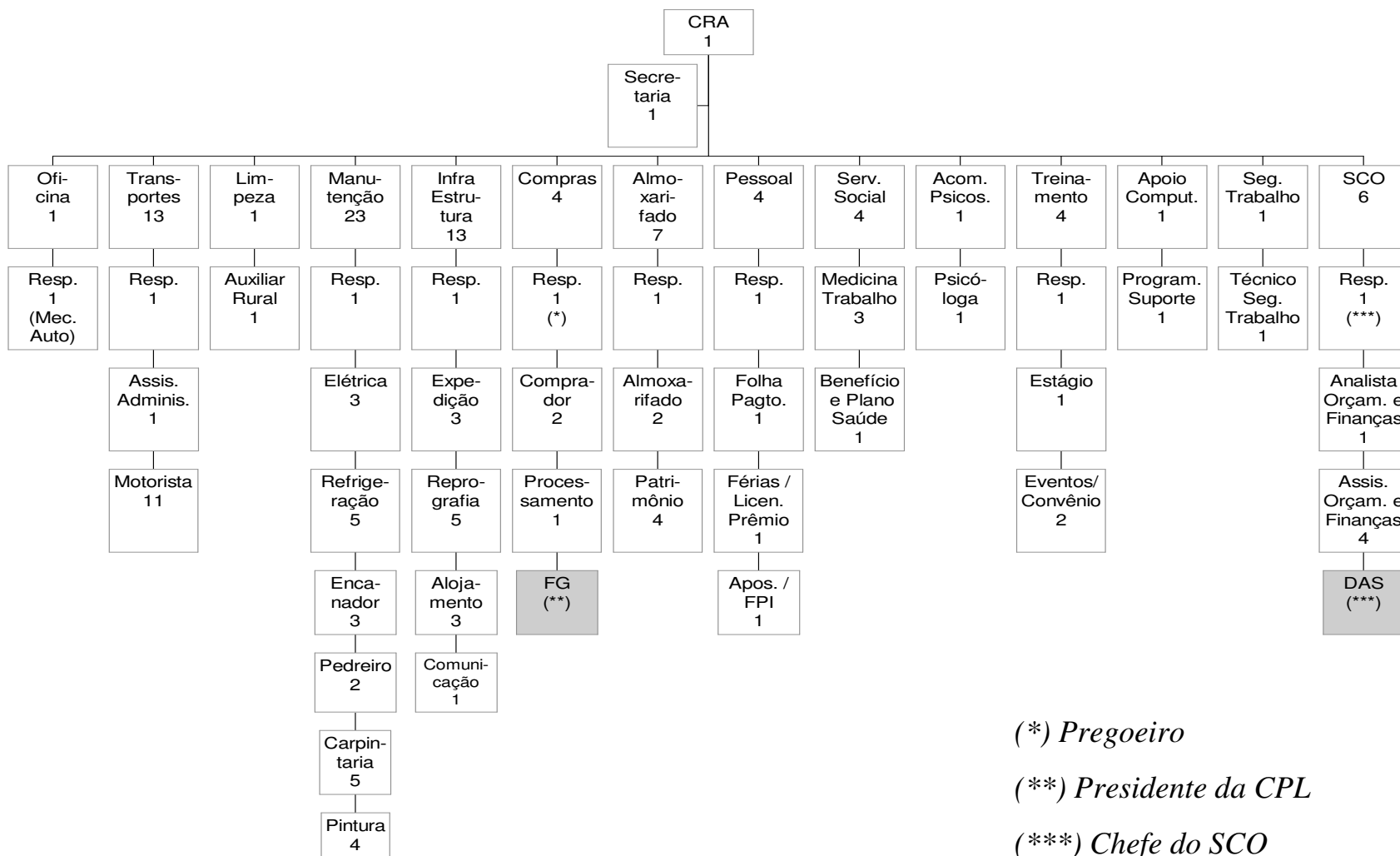


Ministério da Ciência e Tecnologia
Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais

CENTRO REGIONAL DE CACHOEIRA PAULISTA - CRA



Cachoeira Paulista, SP





De acordo com o disposto na RE/DIR-517, compete ao Centro Regional de Administração:

- Desenvolver atividades de suporte administrativo, necessárias ao desenvolvimento de programas, projetos de pesquisa e de desenvolvimento tecnológico;
- Exercer as atividades de administração de pessoal, bem como aquelas referentes à assistência médica, psicológica e social aos servidores;
- Efetuar compras de bens e serviços e manter controle e guarda de material de estoque e de bens patrimoniais;
- Supervisionar os serviços referentes à execução orçamentária, programação financeira de desembolso, administração financeira e contabilização dos recursos consignados;
- Realizar atividades gerais de alvenaria de pequenas obras e de manutenção de bens móveis e imóveis e de conservação da área física;
- Apoiar e assessorar a fiscalização de contratos e convênios firmados pelo INPE.



Serviços:

- Acompanhamento Psicossocial
- Almoxarifado e Patrimônio
- Apoio Computacional
- Compras (Comissão Permanente de Licitação e Pregão)
- Controle Orçamentário e Financeiro
- Infra-estrutura (Expedição, Reprografia, Alojamento e Telefonia)
- Limpeza (Predial + Áreas Verdes) e Vigilância
- Manutenção (Elétrica, Refrigeração, Hidráulica, Civil, Carpintaria e Pintura)
- Pessoal (Folha Pagamento, Férias, Licença Prêmio, Aposentadoria e FPI)
- Serviço Social (Medicina do Trabalho, Assistência Social, Benefícios e Plano Saúde)
- Transportes (Garagem, Manutenção de Veículos e Máquinas Pesadas)
- Treinamento (Estagiários, Treinamento e Eventos)

Principais Realizações - Treinamento:

Participantes em Treinamento					
Unidade	2001	2002	2003	2004	2005
CEA	-	1	0	3	1
CES	4	4	5	9	6
CPT	5	16	33	62	23
CRA	355	145	187	124	64
DGI	9	28	19	18	19
DSA	1	0	4	9	0
LCP	12	20	18	18	20
Outras Unidades	9	0	4	0	4
Outros ¹	0	0	0	0	73
SLB	1	0	1	0	0
Total	396	218	271	243	210

1 - Terceirizados, bolsistas e estagiários.

Principais Realizações - Treinamento:

VISITANTES RECEBIDOS	
2004	2005
1.565	2.047



Principais Realizações - Transportes:

Quilômetros Rodados				
2001	2002	2003	2004	2005
524.389	534.130	627.425	902.401	1.111.174



Principais Realizações - Transportes:

Viagens Realizadas					
Unidade	2001	2002	2003	2004	2005
DIR	70	0	0	0	0
CES	0	57	59	89	65
CPT	453	430	380	497	622
DGI	72	86	120	104	60
DSA	77	49	74	189	57
LCP	179	131	153	19	222
CRA	101	127	99	85	112
DAE	11	24	02	05	7
Integrada	83	93	70	121	145
Total	1.046	997	957	1.109	1.290

Principais Realizações - Licitações:

Modalidade	Emissões	
	2004	2005
Carta Convite	15	10
Pregão	51	85

Principais Realizações - Serviço de Controle Orçamentário e Financeiro de
Cachoeira Paulista:

Recursos Orçamentários Recebidos para o INPE/CP

Aplicação	Recebido (R\$ 1.000,00)
Custeio	17.531,74
Capital	10.708,64
Total	28.240,38

■ Considerações sobre o Desempenho da Área

- **Principais Realizações:**

- Treinamento:

Neste ano atingimos um nível satisfatório de treinamento, em função de maior disponibilidade de recursos e da colaboração de muitos servidores e suas respectivas chefias, para a realização de cursos internos.

- Recursos Humanos :

Foi mantido o processo de remoção interna de servidores do CRA, no sentido de melhor adequação das áreas de trabalho, tendo em vista o crescimento das atividades de apoio.



■ Considerações sobre o Desempenho da Área

- **Principais Realizações:**

- Áreas Verdes :

Realização de aceiros perimetrais e internos, dividindo a área em glebas para facilitar aplicação de medidas preventivas e corretivas de combate a incêndio; roçada de gramados, limpeza do sistema viário, manutenção e desenvolvimento de novas mudas de plantas para paisagismo; manutenção de nova represa para abastecimento do sistema de tratamento de água; plantio de 1.600 m² de grama esmeralda próximo às antenas do Projeto BDA; abertura de 95 m de valetas para colocação de canaletas de 0,60m para escoamento de água no Projeto BDA; recuperação de 02 açudes (reservatórios de água) através de drenagem e recuperação de barragens e revestimento com grama e pedras nos taludes.

■ Considerações sobre o Desempenho da Área

- Principais Realizações:

- Manutenção e Obras :

Construção da caixa de água para abastecimento de caminhão tanque para combate a incêndios na área.

■ Considerações sobre o Desempenho da Área

- Principais Problemas:

- Recursos Humanos :

Continua a deficiência de servidores em decorrência de aposentadorias com vagas não repostas, na mesma proporção refletindo uma realidade preocupante, tendo em vista o crescimento de atividades de apoio.



■ Considerações sobre o Desempenho da Área

- Principais Problemas:

- Estrutural :

A estrutura do CRA é a mesma desde 1994 e, portanto, continua a sobrecarga da estrutura formal, em decorrência da inexistência de níveis hierárquicos inferiores formais. A divisão interna do trabalho nos obriga a manter servidores responsáveis por atividades (estrutura informal) exercendo funções de liderança e não recebendo gratificação para tal, em detrimento da igualdade de vencimento com relação a outros servidores de mesmo nível e de nível superior, mas de funções com menos responsabilidades e complexidade.



■ Planos Futuros para a Área, a curto e médio prazos:

- Organograma do CRA.
- Aquisição de veículos.
- Atualização do quadro de pessoal (Concurso Público, Remoção).
- Capacitação e aperfeiçoamento de pessoal.
- Capacitação gerencial para média chefia, bem como cursos de relacionamento interpessoal e o contínuo aperfeiçoamento na área de informática.
- Curso de inglês durante horário do trabalho, custeado pelos servidores.
- Implantação de sistema de correção de fator de potência ($fp=0,71 > 0,92$).
- Manutenção da rede de alta-tensão.



■ Planos Futuros para a Área, a curto e médio prazos:

- Modernização da rede de comunicação de dados, com a substituição da estrutura da rede de dados do CRA de cabo coaxial (BNC - varal) por cabeamento estruturado (par trançado, fibras ópticas e switch).
- Obras:
 - Calçamento do Sistema Viário Hangar-ADM;
 - Construção de Rede Telefônica Subterrânea para o Ionossonda;
 - Manutenção de Rede de Alta Tensão;
 - Recapeamento asfáltico Portaria - DGI;
- Terceirização dos serviços de manutenção (elétrica, hidráulica, civil, refrigeração e de transportes).