



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA
INSTITUTO NACIONAL DE PESQUISAS ESPACIAIS

Os desafios do planejamento estratégico do INPE

Gilberto Câmara



Resumo da visão geral do PE no INPE

- Provocar uma reflexão sobre a missão do INPE
- Tornar a instituição consciente de suas missões
- Obter legitimidade para promover mudanças
- Estabelecer formas de influenciar o ambiente externo
- Focar em grandes temas



Premissa

O INPE é fortemente condicionado pelo ambiente externo....

... mas é também capaz de influenciá-lo.

■ Programa espacial

- Instrumento de cooperação internacional
- Instrumento de política industrial
- Resposta a grandes desafios nacionais
- Instrumento para o avanço do conhecimento



Qual é a contribuição do INPE?

- Agregar conhecimento aos dados espaciais para
 - Desenvolvimento econômico
 - Qualidade de vida
 - Gestão de território
 - Políticas públicas

- Ser um vetor de política industrial
 - Aeroespacial
 - Geotecnologias
 - Agronegócios



As dúvidas da comunidade

- Quais as consequências do PE?
- Que resultados teremos?
- Como saber o que vai mudar?
- Será que vale a pena o esforço?



Lições do passado

- O INPE foi capaz de propor e executar grandes projetos

- Histórias de sucesso
 - Ousadia na visão
 - Articulação nacional e internacional
 - Ceticismo de parte da comunidade
 - Engajamento dos participantes
 - Operação em modo de “crise permanente”



Histórico: Ciência Espacial

- Visão
 - Grupo de pesquisa de excelência internacional
- Articulação
 - Vinda de pesquisadores estrangeiros
 - Cooperação científica
- Engajamento
 - Pesquisadores dedicados – compromissos de longo prazo
- Desafios
 - Como manter a excelência no futuro?
 - Quais serão as áreas de pesquisa em 2015?



Histórico: Sensoriamento Remoto

■ Visão

- Estação de recepção de imagens
- Pesquisa e pós-graduação

■ Resultados

- Grupos de pesquisa e empresas
- Aplicações operacionais (PRODES e DETER)

■ Desafios

- Manter a qualidade da pesquisa e PG
- Disponibilidade ampla de dados



Histórico: CBERS

■ Visão

- Satélite de sensoriamento remoto de grande porte
- Cooperação internacional Sul-Sul

■ Resultados

- Programa operacional com horizonte até 2015
- Distribuição de dados no Brasil e no Exterior

■ Desafios

- Orçamento para manter o cronograma
- Relacionamento técnico com China
- Ceticismo do governo Collor



Histórico: CPTEC

■ Visão

- Centro operacional de previsão de tempo e clima
- Previsões globais e regionais

■ Resultados

- Previsão na média nacional
- Apoio a programas nacionais (e.g., Energia)

■ Desafios

- Ceticismo da comunidade interna
- Dificuldades institucionais



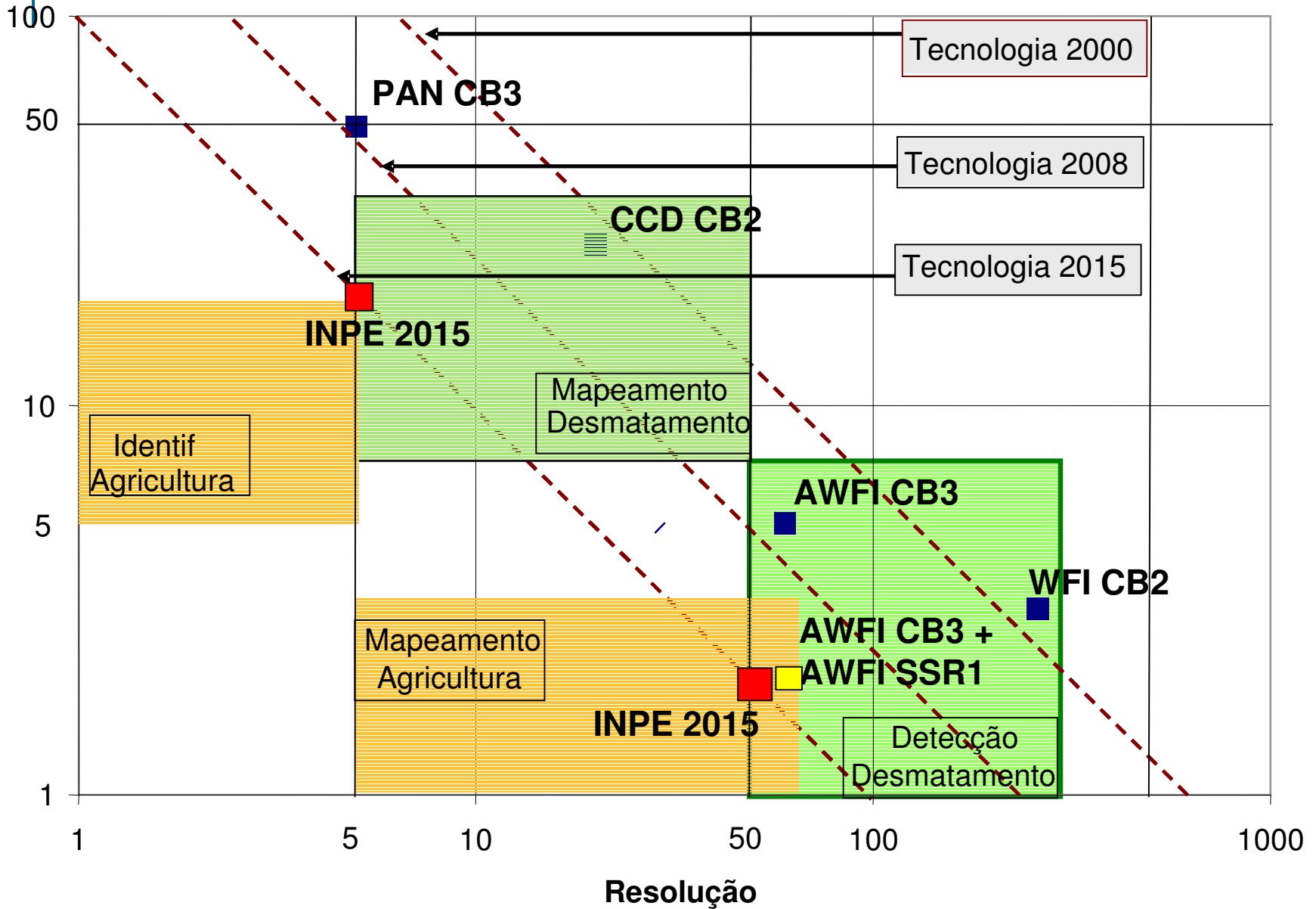
Desafio #1

- Como fazer o programa espacial ter o tamanho do Brasil?
- Qual o novo programa CBERS?



O que é um programa do tamanho do BR?

Revisita





Desafios do programa espacial

- Como convencer o governo e a sociedade da necessidade de ampliar o programa espacial?
- Como convencer o País da validade de investir no programa espacial?
- Que fontes de recursos podem ser usadas pelo programa espacial?



Como fazer o programa espacial ter o tamanho do Brasil?

País	Agência	Orçamento Anual (US\$ milhões)
CHINA	CNSA	1.600
FRANÇA	CNES	2.100
ÍNDIA	ISRO	700
JAPÃO	JAXA	2.100
EUA	NASA	20.000
Brasil	AEB	100



Desafio #2

- Como organizar o INPE para produzir C&T de impacto?
- Qual o novo projeto CPTEC?



Impacto de P&D do INPE

■ Hipótese

- Impacto da pesquisa brasileira é geograficamente determinado

■ Quatro vertentes

- Do Brasil para o mundo
- Do mundo para o Brasil
- Do mundo para o mundo
- Do Brasil para o Brasil



Impacto de P&D do INPE

- Duas vertentes importantes para o INPE

- Do Brasil para o mundo
 - Amazônia, Clima do Nordeste, Anomalia magnética do Atlântico Sul

- Do mundo para o Brasil
 - Sensoriamento remoto, previsão numérica de tempo, geoinformação

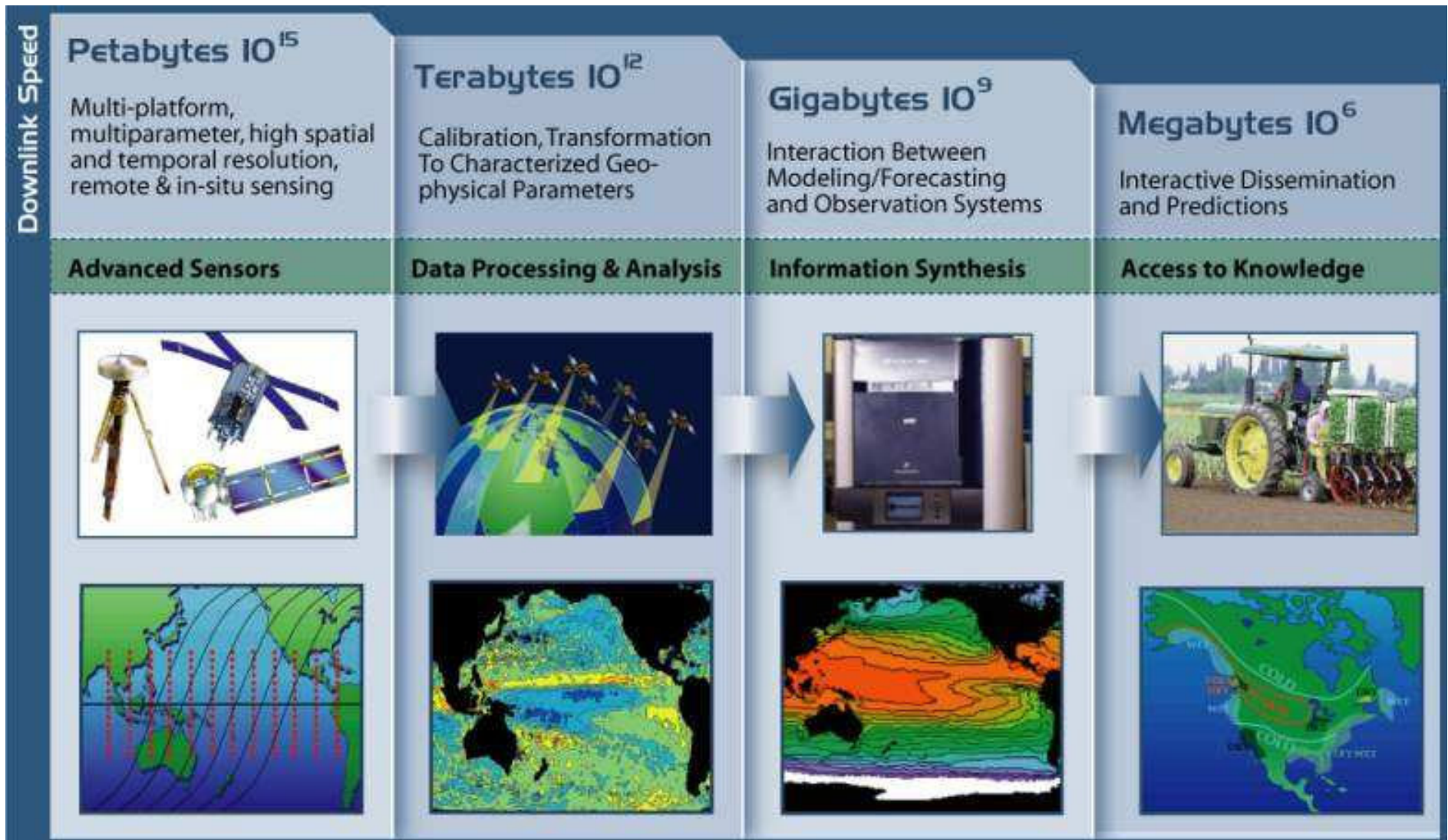


Impacto de P&D no INPE

- Duas vertentes de menor importância para o INPE
- Do mundo para o mundo
 - Pesquisa que poderia ser feita em qualquer lugar do mundo
 - Típica do ambiente universitário
 - Ex: Ciência da computação
- Do Brasil para o Brasil
 - Pesquisa sobre questões nacionais
 - Típica de ciências humanas
 - Ex: História do Brasil



Foco: Converter dados em conhecimento



fonte: NASA



Organização do trabalho



Escala de viabilidade: Orçamento

