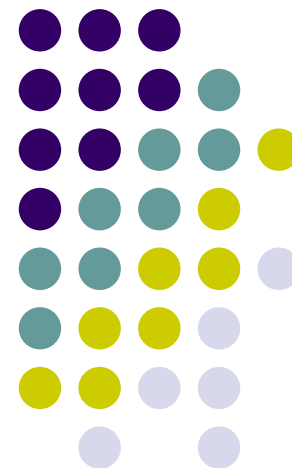


Cenários para Ciência, Tecnologia e Inovação para o Setor Espacial no Brasil

São José dos Campos, 14 de fevereiro de 2007



Objetivos



OBJETIVOS DO EXERCÍCIO DE CENÁRIOS

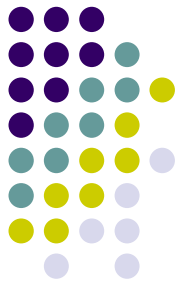
Construir cenários alternativos para o planejamento estratégico do INPE visando identificar os pontos de inflexão que impactam o futuro do instituto nos próximos 10 anos.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- ✓ Debater incertezas críticas para o futuro das atividades de C,T&I na área espacial
- ✓ Caracterizar cenários alternativos para os próximos 10 anos

RESULTADOS ESPERADOS

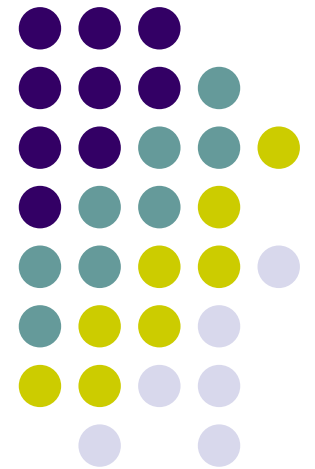
- ✓ Resultado do dia (exercício coletivo): cenários possíveis construídos
- ✓ Resultado final: documento com a descrição dos cenários possíveis, seus indicadores e as possíveis ações estratégicas para acompanhá-los



Dinâmica

- Agenda estruturada
 - Baseada em dimensões e incertezas críticas
- Trabalho em grupos
 - Um coordenador
 - Um relator

Sobre cenários





Princípios de cenários

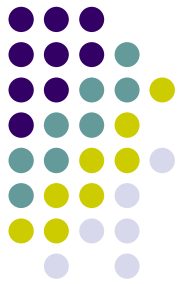
- Um método prospectivo para auxiliar o posicionamento frente às possibilidades de futuro
- Baseado em possibilidades, não em probabilidades
- É um exercício que apóia a tomada de decisão ao longo do tempo, um apoio à “navegação”

Descrição da situação atual e desdobramentos possíveis



	Situação atual	Futuro A	Futuro B	Futuro C
Dimensão 1				
Incerteza crítica 1.1				
Incerteza crítica 1.2				
Incerteza crítica 1.n				
Dimensão n				
Incerteza crítica n.1				
Incerteza crítica n.2				
Incerteza crítica n.n				

Identificação dos cenários segundo as incertezas críticas



	Situação atual	Futuro A	Futuro B	Futuro C
Dimensão 1				
Incerteza crítica 1.1				
Incerteza crítica 1.2				
Incerteza crítica 1.n				
Dimensão n				
Incerteza crítica n.1				
Incerteza crítica n.2				
Incerteza crítica n.n				

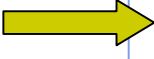



Cenário 1

Cenário 2

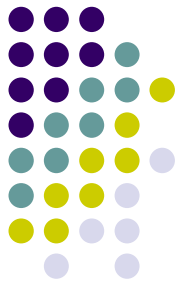
Cenário 3


Passo a passo do exercício



1. Apresentação dos participantes do Grupo
2. Exame das dimensões e incertezas críticas
3. Início do desdobramento das incertezas críticas
 - Preenchimento por incerteza (linha da matriz) 
 - Revisar a descrição da situação atual 
 - Preencher as células correspondentes a possibilidades de futuros alternativos 
 - Análise morfológica 

Descrição da situação atual e desdobramentos possíveis



	Situação atual	Futuro A	Futuro B	Futuro C
Dimensão 1				
Incerteza crítica 1.1				
Incerteza crítica 1.2				
Incerteza crítica 1.n				
Dimensão n				
Incerteza crítica n.1				
Incerteza crítica n.2				
Incerteza crítica n.n				



Descrição da situação atual e desdobramentos possíveis



	Situação atual	Futuro A	Futuro B	Futuro C
Dimensão 1				
Incerteza crítica 1.1				
Incerteza crítica 1.2				
Incerteza crítica 1.n				
Dimensão n				
Incerteza crítica n.1				
Incerteza crítica n.2				
Incerteza crítica n.n				



Descrição da situação atual e desdobramentos possíveis



	Situação atual	Futuro A	Futuro B	Futuro C
Dimensão 1				
Incerteza crítica 1.1		X	X	X
Incerteza crítica 1.2		X	X	X
Incerteza crítica 1.n		X	X	X
Dimensão n				
Incerteza crítica n.1		X	X	X
Incerteza crítica n.2		X	X	X
Incerteza crítica n.n		X	X	X



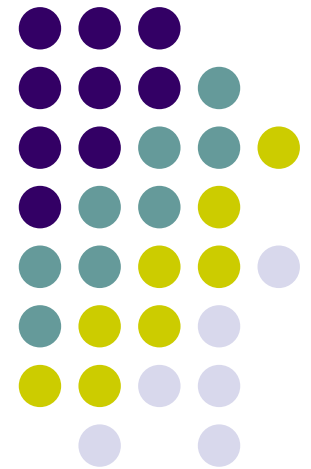
Descrição da situação atual e desdobramentos possíveis



	Situação atual	Futuro A	Futuro B	Futuro C
Dimensão 1				
Incerteza crítica 1.1		X	X	X
Incerteza crítica 1.2		X	X	X
Incerteza crítica 1.n		X	X	X
Dimensão n				
Incerteza crítica n.1		X	X	X
Incerteza crítica n.2		X	X	X
Incerteza crítica n.n		X	X	X



Dimensões e incertezas críticas





Grupo 1

Grupo	DIMENSÕES DE ANÁLISE E INCERTEZAS CRÍTICAS
G1	Políticas sociais no Brasil
G1	Evolução das políticas de educação no Brasil
G1	Evolução das políticas de saúde no Brasil
G1	Evolução das políticas de segurança pública no Brasil
G1	Desafios relacionados às mudanças climáticas
G1	Implicações das políticas globais relacionadas às mudanças climáticas
G1	Mudanças climáticas e políticas públicas no Brasil
G1	Mudanças climáticas e estratégias empresariais no Brasil
G1	Ciência do Sistema Terrestre
G1	Evolução institucional da Ciência do Sistema Terrestre no Brasil



Grupo 2

Grupo	DIMENSÕES DE ANÁLISE E INCERTEZAS CRÍTICAS
G2	Desafios do desenvolvimento econômico
G2	Matriz energética global
G2	Matriz energética no Brasil
G2	Recursos naturais não renováveis no Brasil
G2	Agronegócio brasileiro
G2	Desafios ambientais
G2	Perspectivas das políticas ambientais globais
G2	Perspectivas da política ambiental no Brasil
G2	Expansão da fronteira agrícola no Brasil



Grupo 3

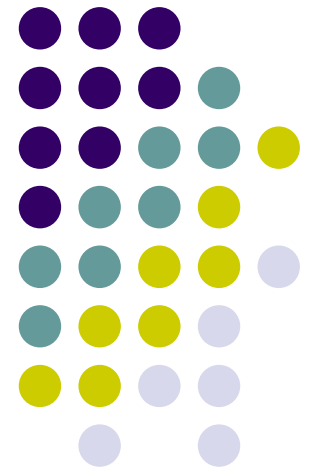
Grupo	DIMENSÕES DE ANÁLISE E INCERTEZAS CRÍTICAS
G3	Evolução da cadeia produtiva espacial no Brasil
G3	Perspectivas para o contratante principal
G3	Atração de capitais e investimentos de outros setores
G3	Desenvolvimento de nichos de mercado (segmentos satélite, lançadores e solo)
G3	Desenvolvimento de nichos de mercado (segmento aplicações)
G3	Relações dos Institutos de Pesquisa com o Estado
G3	Modelo institucional da pesquisa pública federal
G3	Financiamento público para C,T&I
G3	Política de contratação de recursos humanos pelo setor público para P&D
G3	Política governamental para a descentralização territorial da pesquisa

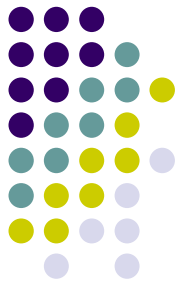


Grupo 4

Grupo	DIMENSÕES DE ANÁLISE E INCERTEZAS CRÍTICAS
G4	Defesa e segurança
G4	Comunicação para defesa nacional
G4	Vigilância e integridade territorial
G4	Tecnologias e missões espaciais
G4	Disponibilidade de lançadores nacionais
G4	Acesso a serviços de lançamento estrangeiros
G4	Acesso a Dados de Satélites
G4	Tecnologias sensíveis
G4	Relações internacionais
G4	Cooperação com a China
G4	Cooperação internacional

Documentos





Documentos

- Programação
- Documento de Apoio
- Documento de Trabalho (planilha)
- Grupos e Participantes

Programação



Horário	Atividade
08h30 – 09h00	Abertura
09h00 – 09h30	Apresentação da dinâmica de trabalho e formação dos grupos
09h30 – 09h50	Café
09h50 – 13h00	Trabalho em grupos – desdobramentos das incertezas críticas
13h00 – 14h00	Almoço
14h00 – 16h30	Trabalho em grupos – desdobramentos das incertezas críticas
16h30 – 16h50	Café
16h50 – 18h00	Apresentação dos resultados
18h00	Encerramento

OBRIGADO POR TEREM VINDO

BOM TRABALHO!

