



Consultoria

Mudança do paradigma, diferenças
entre consultoria e avaliação e
benefícios

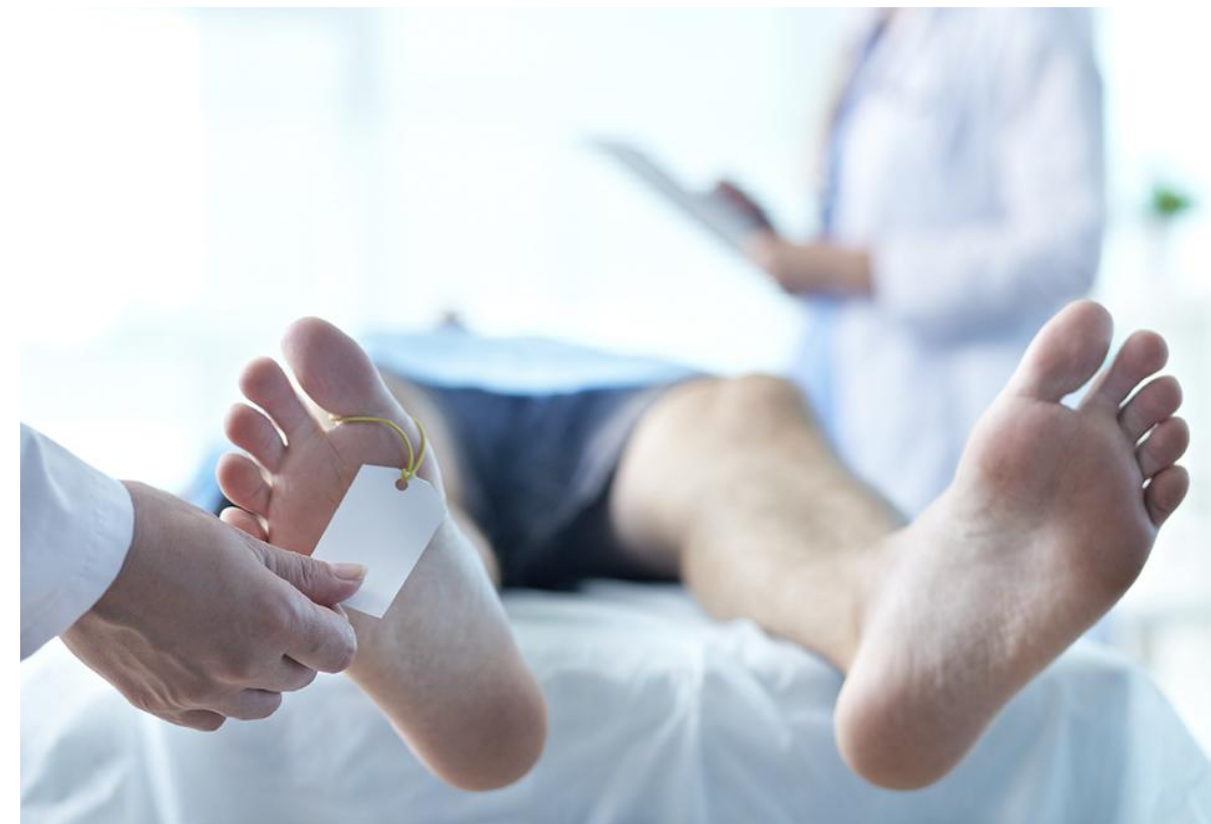
País perde US\$ 68 bilhões por ano com gastos ineficientes

Segundo estudo do BID, desperdício representa 3,9% do PIB e inclui subsídios que acabam beneficiando os mais ricos

Marcello Corrêa

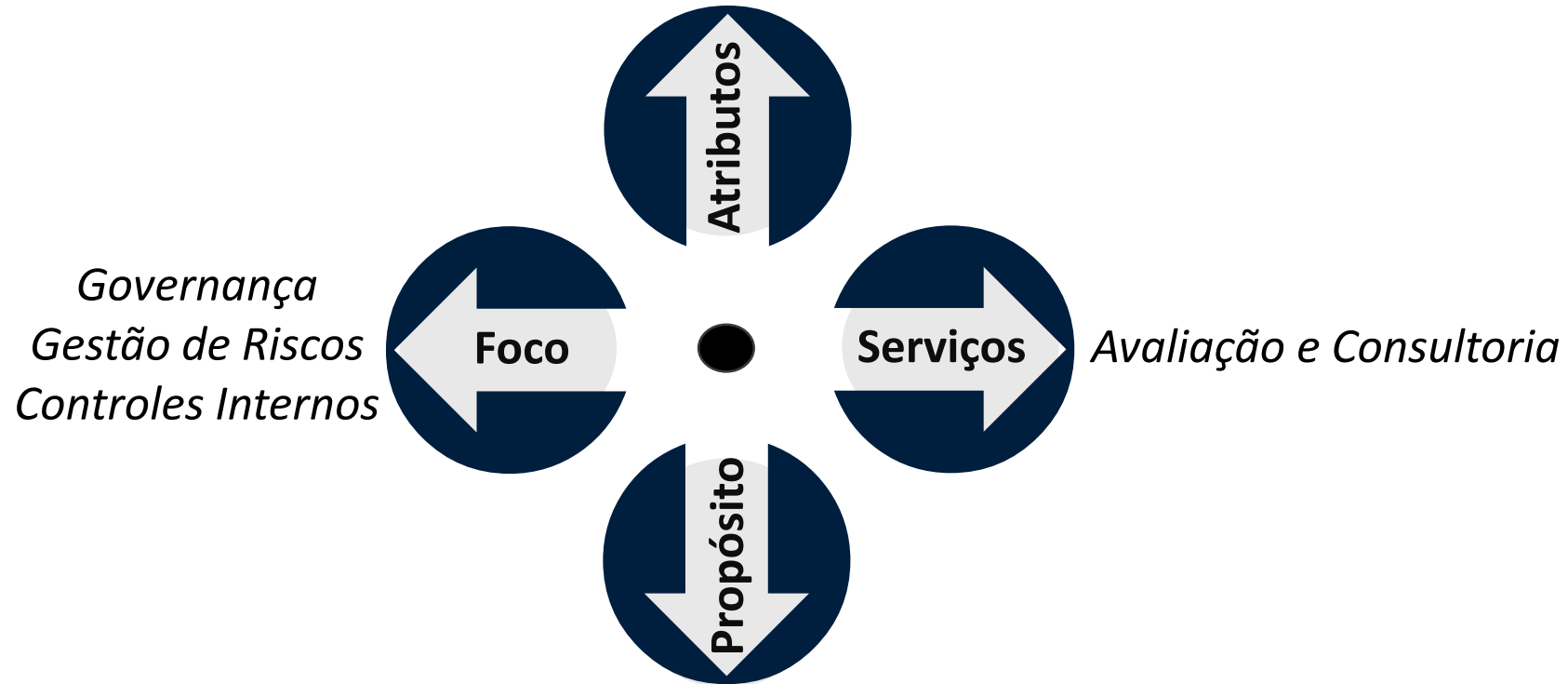
07/05/2019 - 00:01 / Atualizado em 07/05/2019 - 10:48







*Independente e Objetiva
Sistemática e Disciplinada*



*Governança
Gestão de Riscos
Controles Internos*

Avaliação e Consultoria

***Agregar e Proteger Valor
Melhorar as Operações***



Atividade de auditoria interna



Serviços de consultoria*Tipos*

Assessoramento	Treinamento	Facilitação
<ul style="list-style-type: none">- Propor medidas para aprimorar o processo de governança- Apoiar a estruturação e o fortalecimento das instâncias de primeira e de segunda linhas de controle da gestão- Propor padrões de controle para tratamento dos riscos de determinado processo de trabalho- Avaliar implicações e riscos que a implementação de um novo sistema pode trazer- Mapear possibilidades de redefinições de fluxos que podem aumentar a eficiência e a segurança de um processo de trabalho- Apresentar alternativas no desenho de determinada política pública	<ul style="list-style-type: none">- Capacitação sobre gestão de riscos com base na metodologia COSO ERM- Capacitação sobre gestão de riscos com base na norma ABNT NBR/ISO 31000:2018- Capacitação sobre controles internos com base na metodologia COSO ICIF- Capacitação sobre gestão de riscos em aquisições e em outros processos de trabalho	<ul style="list-style-type: none">- Mediar o processo de avaliação de riscos da organização- Facilitar a autoavaliação de governança e de controles internos- Apoiar o processo de desenho de procedimentos e de controles para uma nova área ou processo em transformação- Apoiar discussões sobre a criação, a expansão ou o aperfeiçoamento de uma política pública- Mediar discussões sobre controles, processos, finalização de sistemas e interrupção de processos



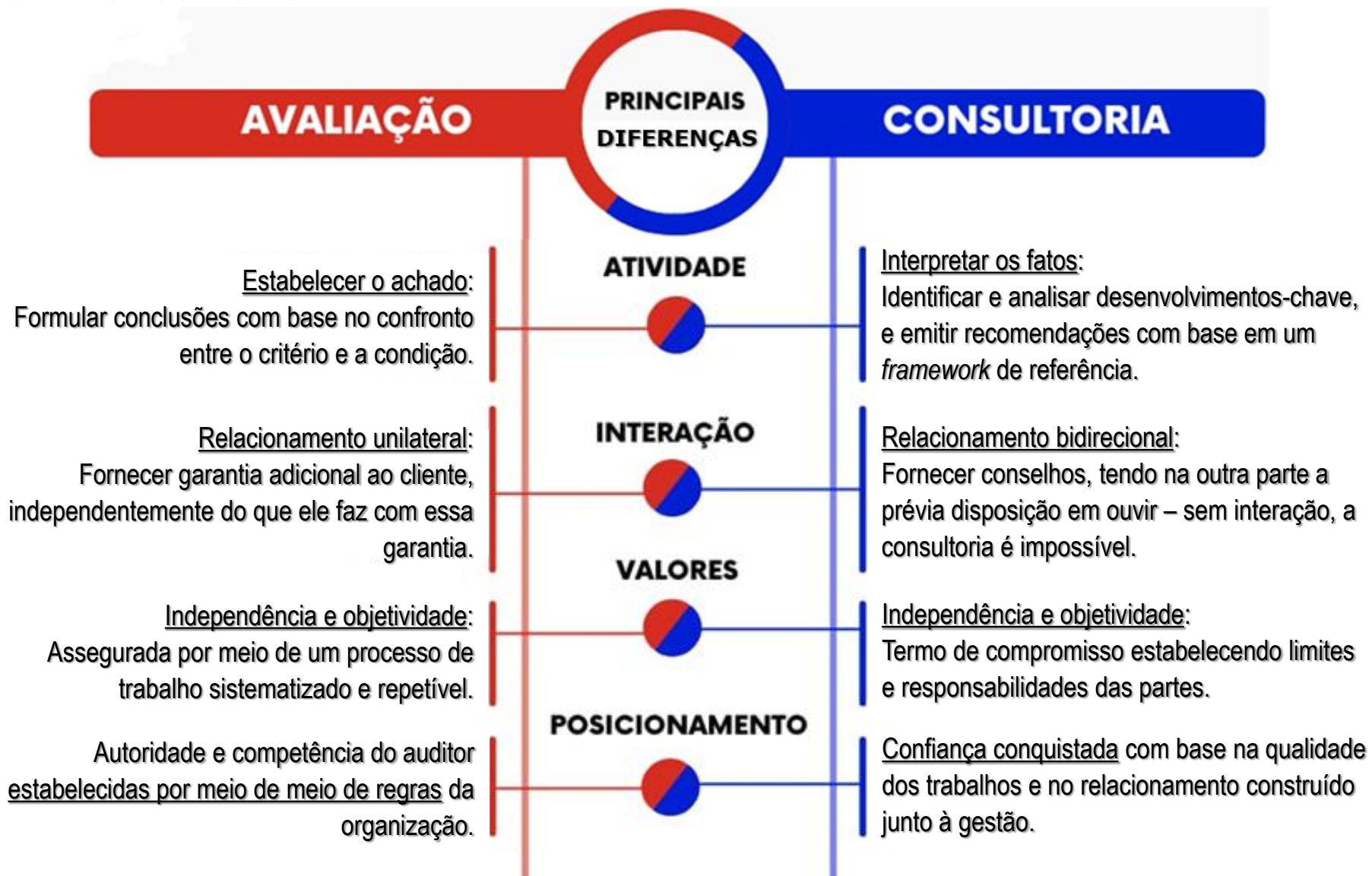
Avaliação X Consultoria

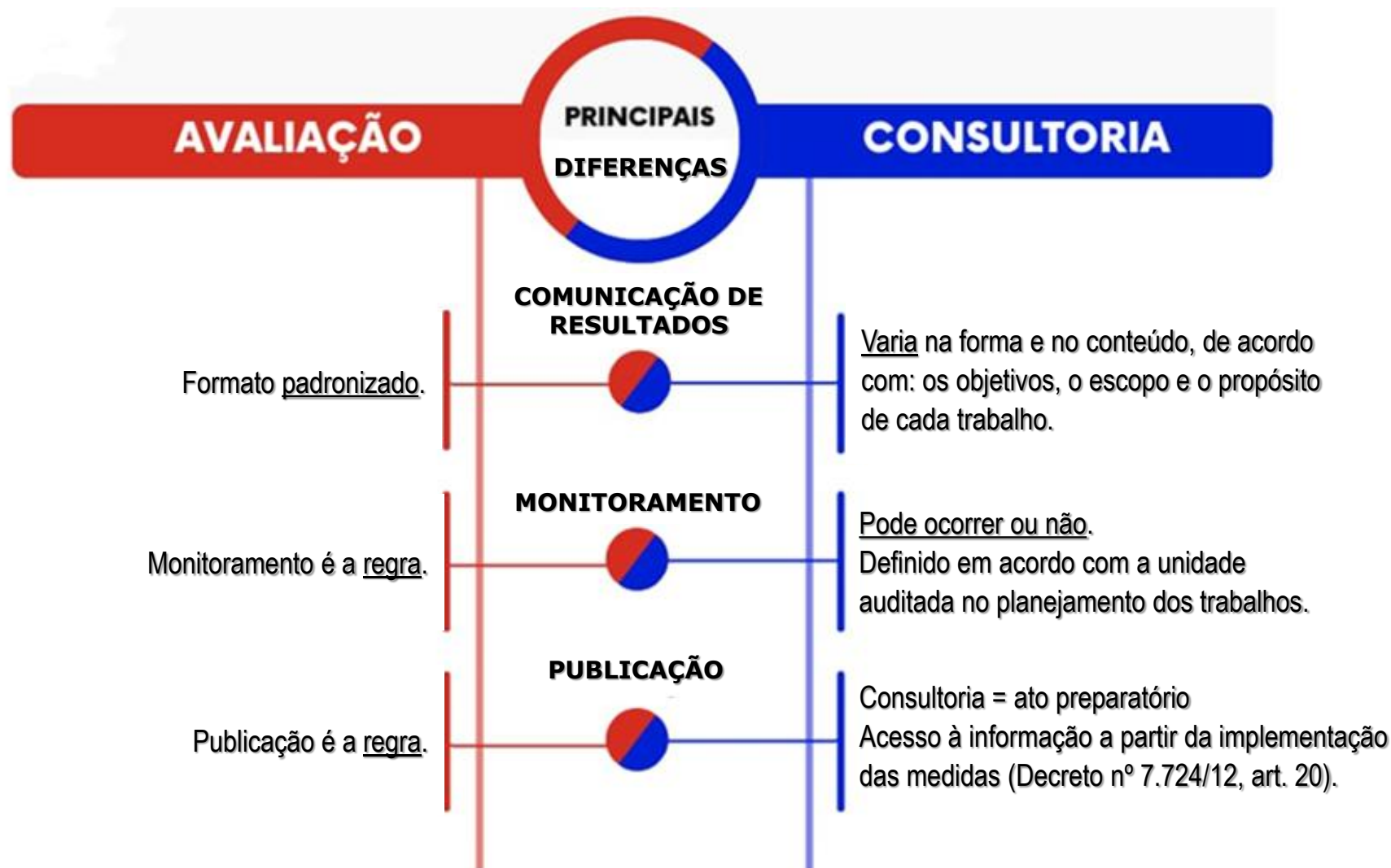
Diferenças



Avaliação X Consultoria

Diferenças





Aceitação de serviços de consultoria

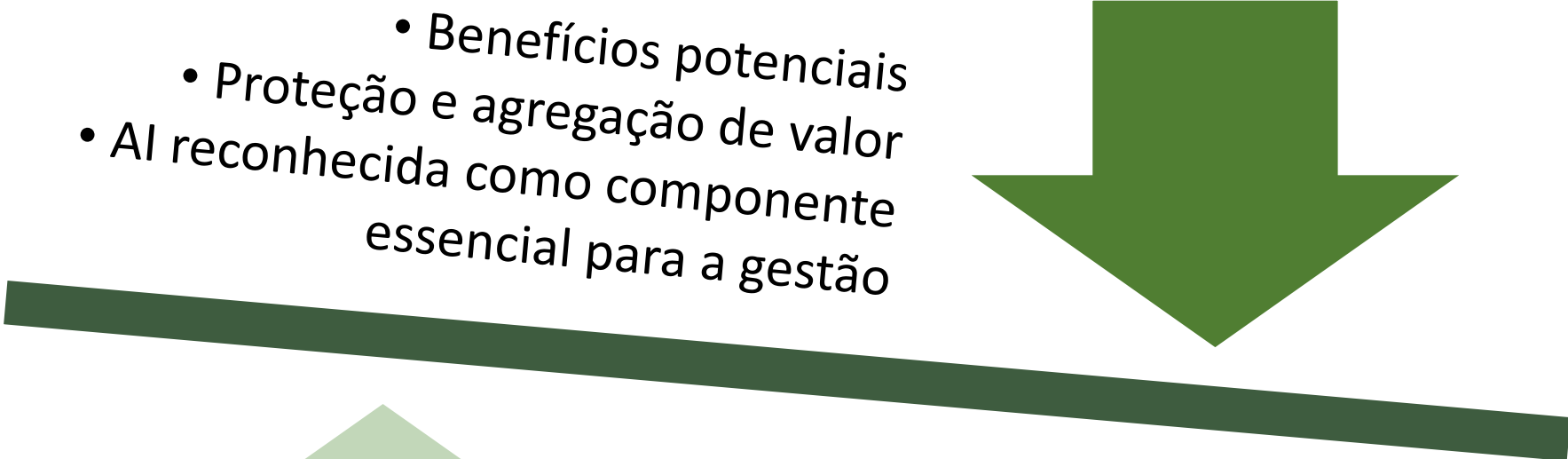
Fatores a serem considerados




Aceitação de serviços de consultoria

Fatores a serem considerados



- 
- Benefícios potenciais
 - Proteção e agregação de valor
 - AI reconhecida como componente essencial para a gestão

- 
- Custo do trabalho
 - Adequação ao Plano Anual
 - Proficiência dos auditores
 - Independência e objetividade



O auditor não pode assumir qualquer responsabilidade que seja da administração



- Abordagem disciplinada e sistemática
- Delimitação clara dos papéis da auditoria e da gestão
- Auditoria interna: aconselhamento, avaliação e suporte
- Administração: processo decisório e de gestão



Termo de Compromisso

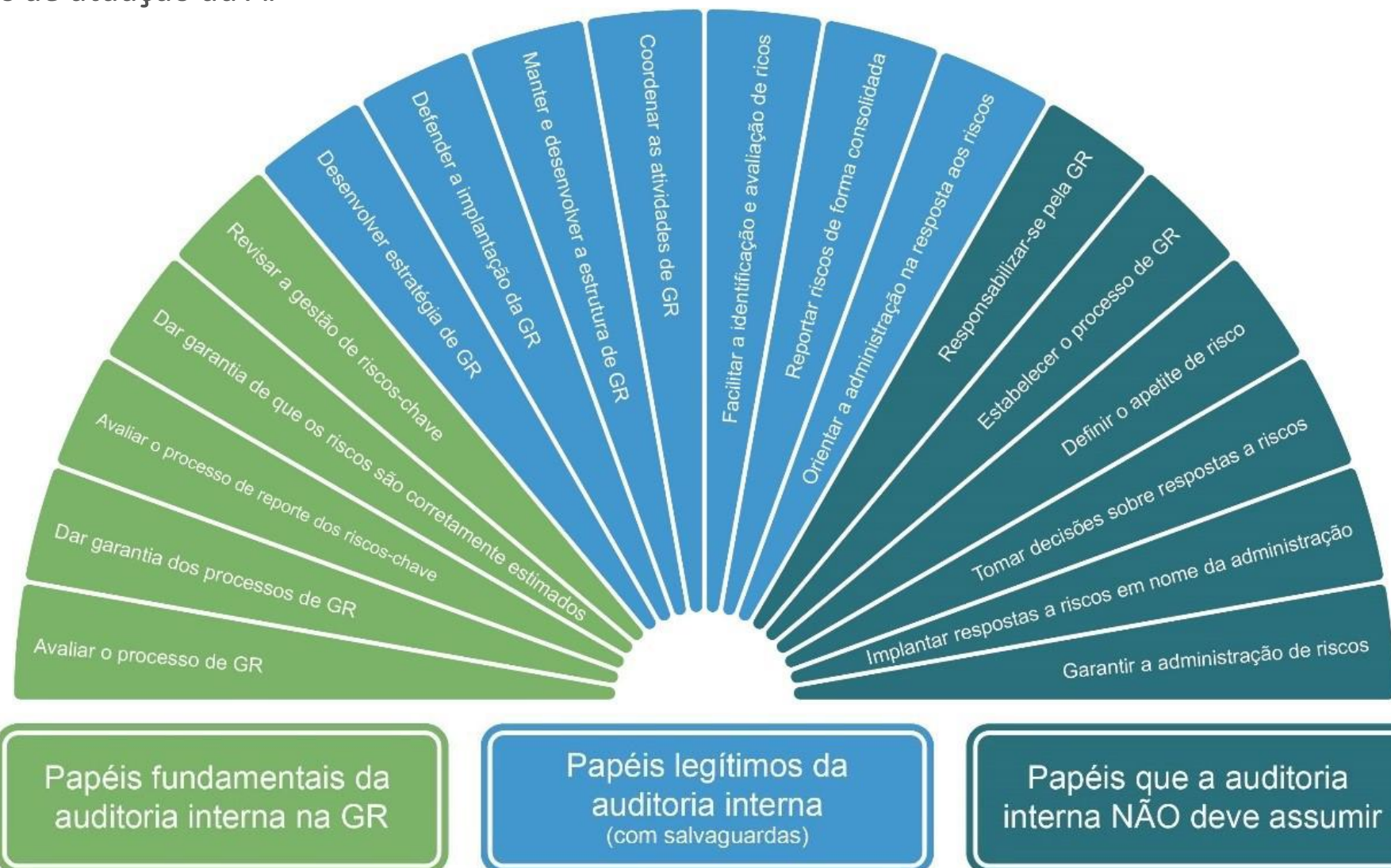
Planejamento : Entendimento do contexto
: Documento de planejamento

Execução

Comunicação de Resultados

Independência e Objetividade

Papéis e limites de atuação da AI





Estatuto

- Missão
- Independência
- Objetividade

Planejamento

- Base em Riscos
- Entendimento do Negócio
- Necessidades da Gestão

Reporte

- Nível Adequado
- Destinatários
- Atributos

Gestão Interna

- Normas de Conduta Ética e Profissional
- Custos
- Resultados
- Gestão da Qualidade



Leia a IN SFC/CGU nº 3/2017

Sergio Filgueiras de Paula

Coordenação-Geral de Métodos, Capacitação e Qualidade (CGMEQ)

Secretaria Federal de Controle Interno (SFC)

sergio.paula@cgu.gov.br

(61) 2020-6796