



CGU

Controladoria-Geral da União

Gestão de Riscos e Inovação

Tiago Chaves Oliveira



INMETRO

Semana de Gerenciamento de
Riscos e Controles

17/11/2022

Alinhando conceitos

Inovação

É a exploração bem-sucedida de uma nova ideia para gerar valor.

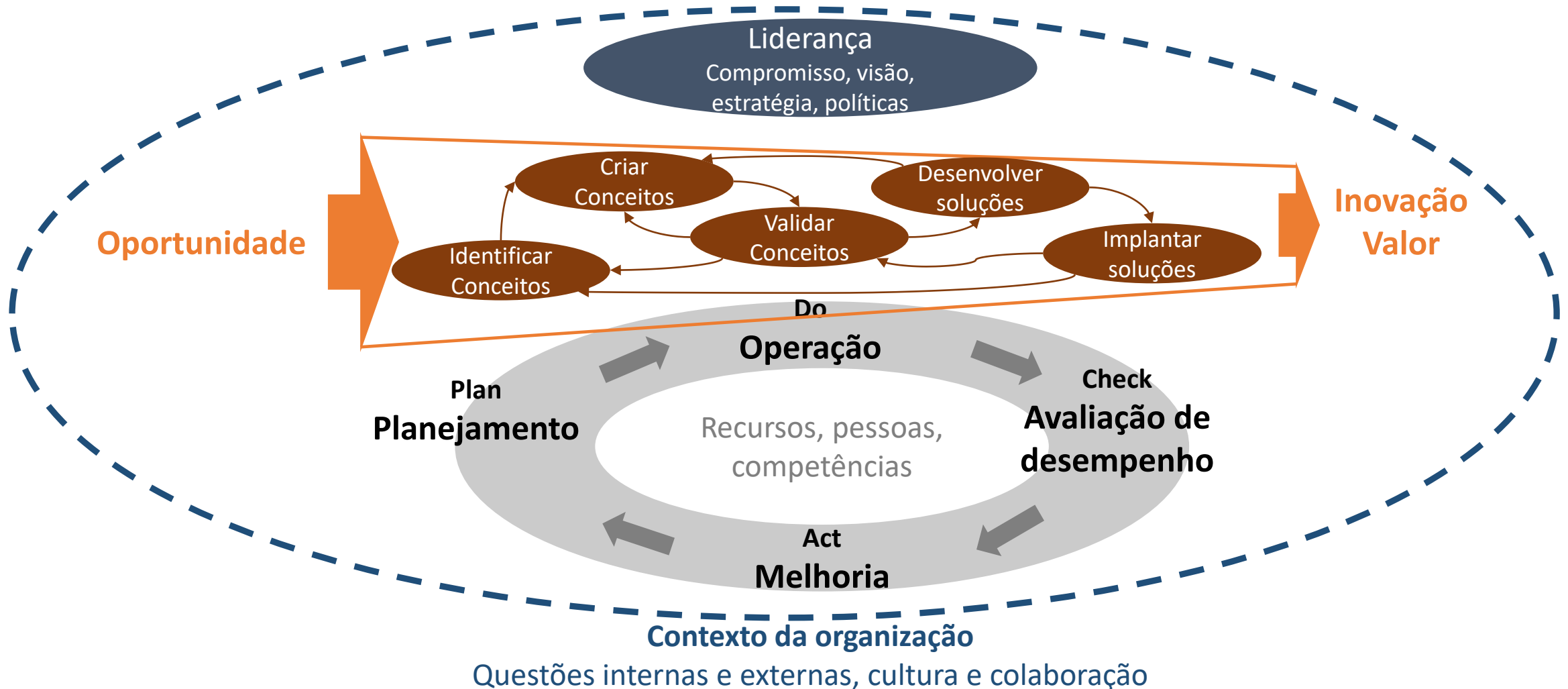
ISO 56002

Gestão de riscos

Processo para identificar, avaliar, administrar e controlar potenciais eventos ou situações, para fornecer razoável certeza quanto ao alcance dos objetivos da organização

IN 01/2016 MP/CGU

Processo de inovação – ISO 56002:2020



Como acontecem as inovações?



Conhecimento de negócio

Conhecimento técnico

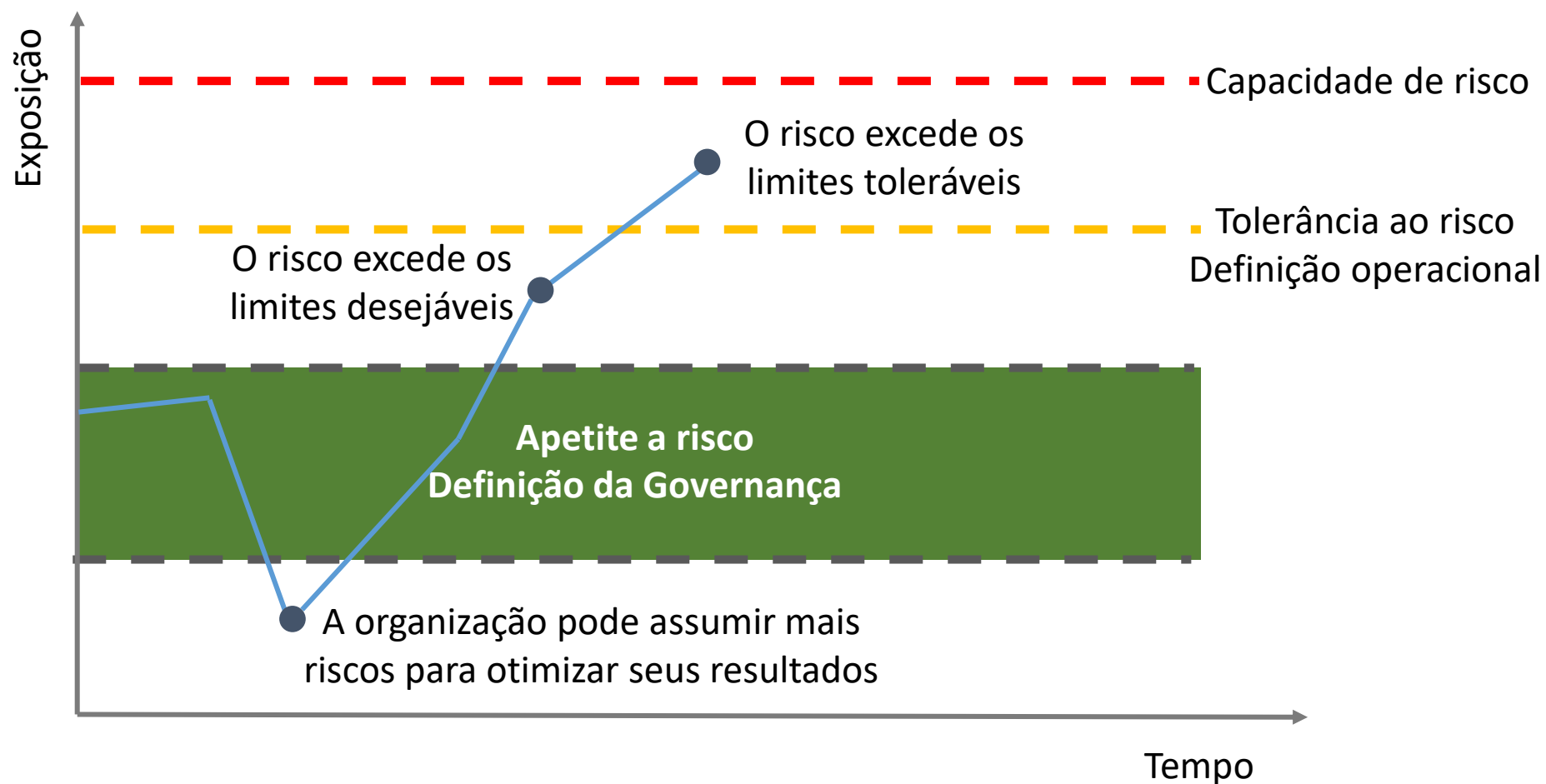
Patrocínio

Dilema

Incentivar a tomada
de riscos e aprender
com o fracasso
(ISO 56002)

Fornecer razoável
certeza quanto ao
alcance dos
objetivos

Apetite X Tolerância X Capacidade de riscos





Ao gerir incertezas e riscos em processos de inovação

Considerar o **apetite** a risco e a **tolerância** ao fracasso

Considerar o **equilíbrio** entre **oportunidades** e **riscos**, incluindo as consequências de oportunidades perdidas

Considerar que nem todas as iniciativas resultam em inovação

Considerar que a inovação é **explorativa** e baseada em **pesquisa, experimentação e aprendizado**

À medida que o processo avança, o conhecimento é adquirido e a incerteza é reduzida

Características dos processos de inovação

Iniciativas descontinuadas são possíveis e são **fontes de aprendizado** para futuras iniciativas.

O grau de **risco aceitável** depende da **ambição de inovação**, das **capacidades** da organização e dos **tipos de inovações** abordados pela organização

A gestão de riscos pode ser abordada por **diferentes abordagens**, por exemplo,

- Aprendizado iterativo;
- Parceria; ou
- Diversificação de portfólio com diferentes níveis de risco.

As organizações podem estabelecer **estruturas unificadas ou separadas** para implementar atividades de inovação

Estas podem requerer **diferentes estilos, competências e culturas de liderança.**

Investimento em Competências para Inovação na CGU

2 MBA em ciência de dados realizados (USP e ENAP)

2 MBA em ciência de dados planejados (USP e ENAP)

Licenças capacitação para mestrados e doutorados

Editais para chamada de inovação aberta



Novas soluções e inovações

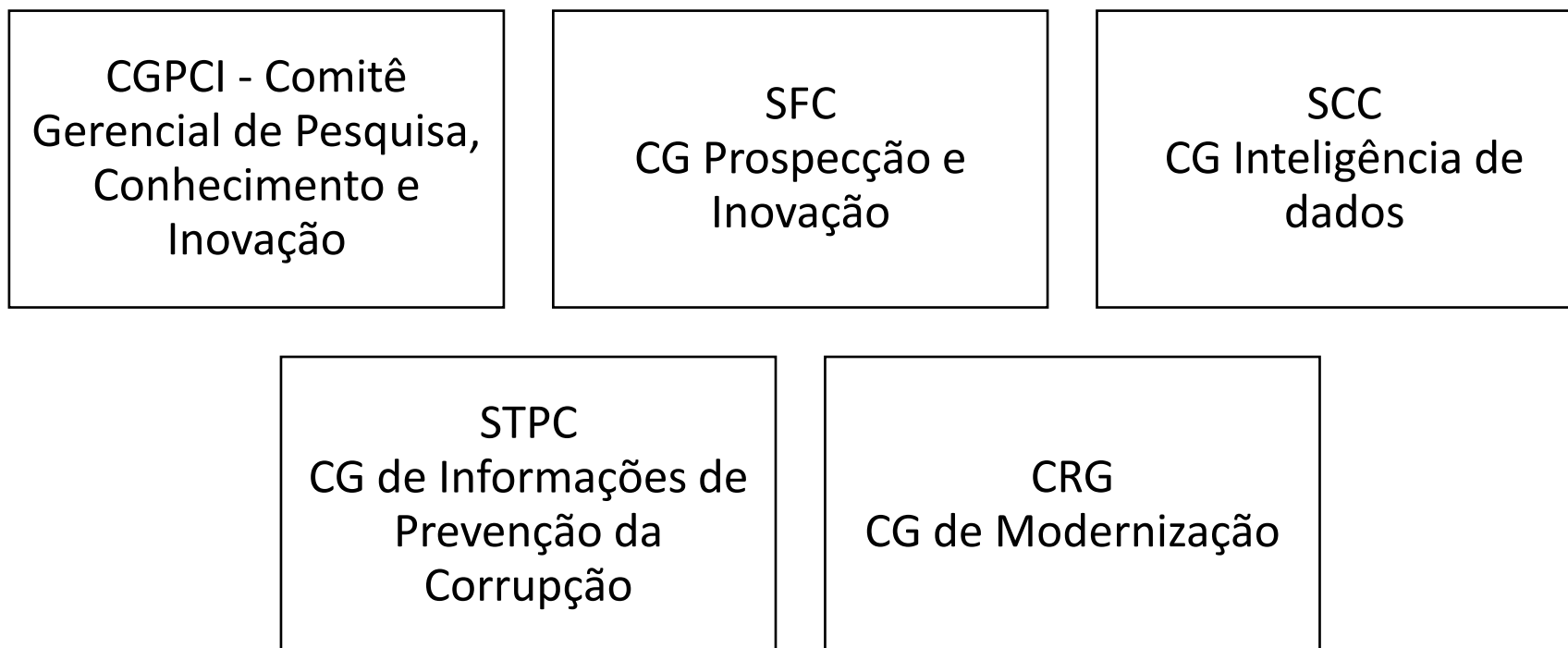
Purple People

Agregam conhecimentos tecnológicos e de negócio





Segregação de unidades especializadas em inovação na CGU





CGU

Controladoria-Geral da União

Obrigado

Tiago.Oliveira@cgu.gov.br

Vamos inovar juntos?