

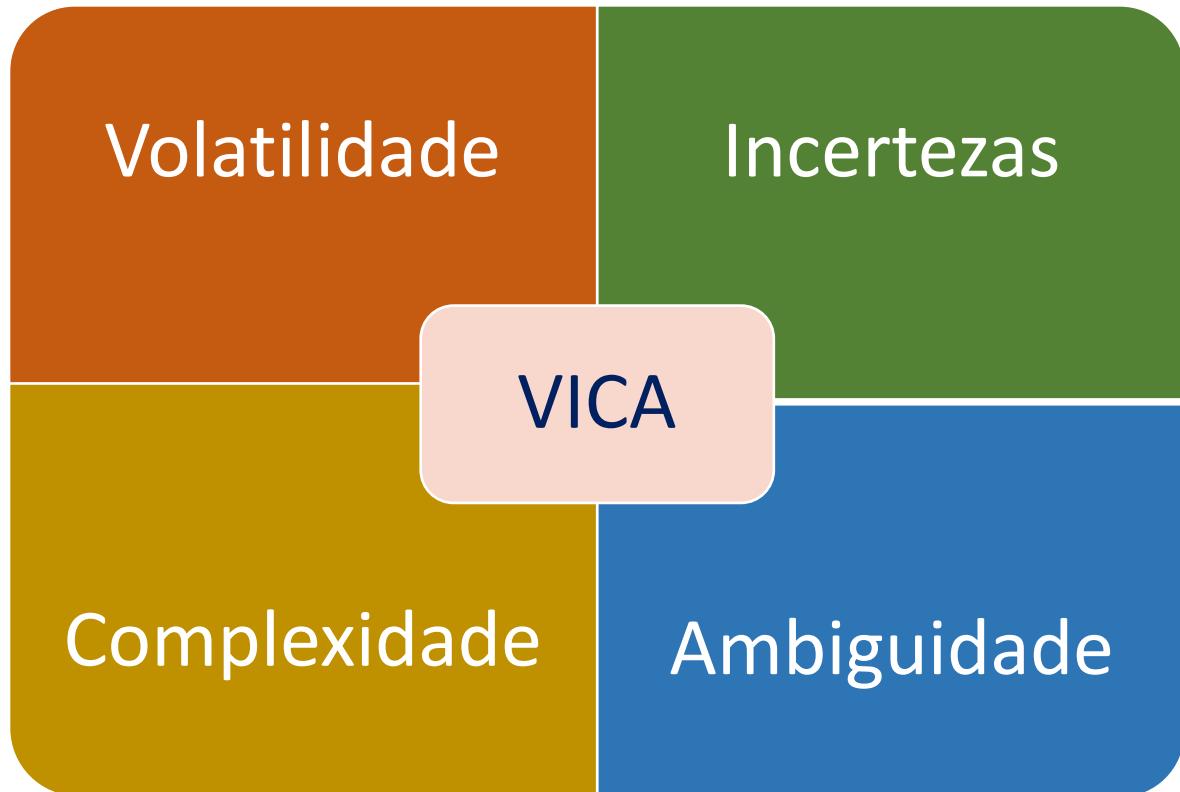


GESTÃO DOS RISCOS ESTRATÉGICOS: DESAFIOS

Prof. Dacy Bastos Ribeiro da
Costa Claudino

“As organizações precisam ser mais adaptáveis à mudança. Elas precisam pensar estrategicamente em como gerir a crescente volatilidade, complexidade e ambiguidade do mundo, sobretudo nos níveis superiores da administração e no conselho, que fazem apostas mais elevadas”.

(COSO 2017 – Sumário Executivo)





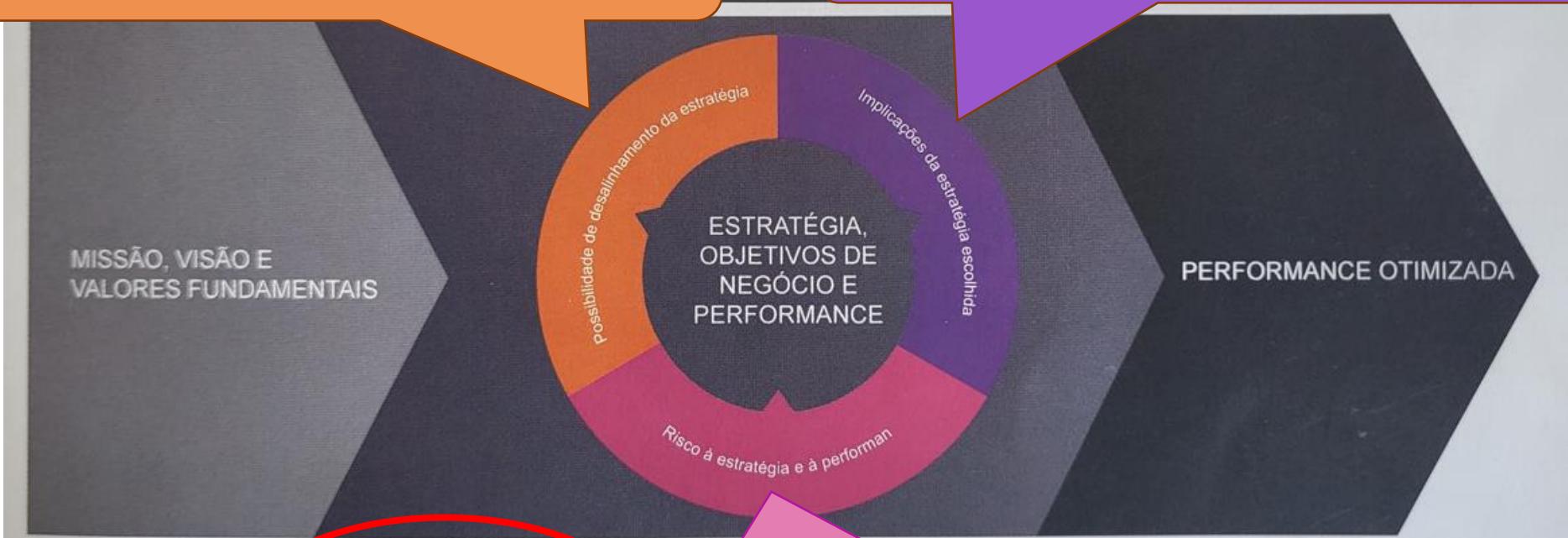
Riscos
no
contexto da
Estratégia

Riscos
Emergentes

Riscos
Cibernéticos

Possibilidade do desalinhamento da estratégia

Implicações da estratégia escolhida



(COSO 2017)

Risco à estratégia e à performance

Risco:

A possibilidade de que eventos venham a ocorrer e afetem o alcance da estratégia e dos objetivos de negócios

(COSO – 2017, vol. I)

Risco:

A possibilidade de que eventos venham a ocorrer e afetem o alcance da estratégia e dos **objetivos de negócios**



(COSO – 2017, vol. I)

Risco:

A possibilidade de que eventos venham a ocorrer
e afetem o alcance da estratégia e dos objetivos
de negócios

Riscos Estratégicos

(COSO – 2017, vol. I)

Riscos Estratégicos

X

Riscos dos Processos

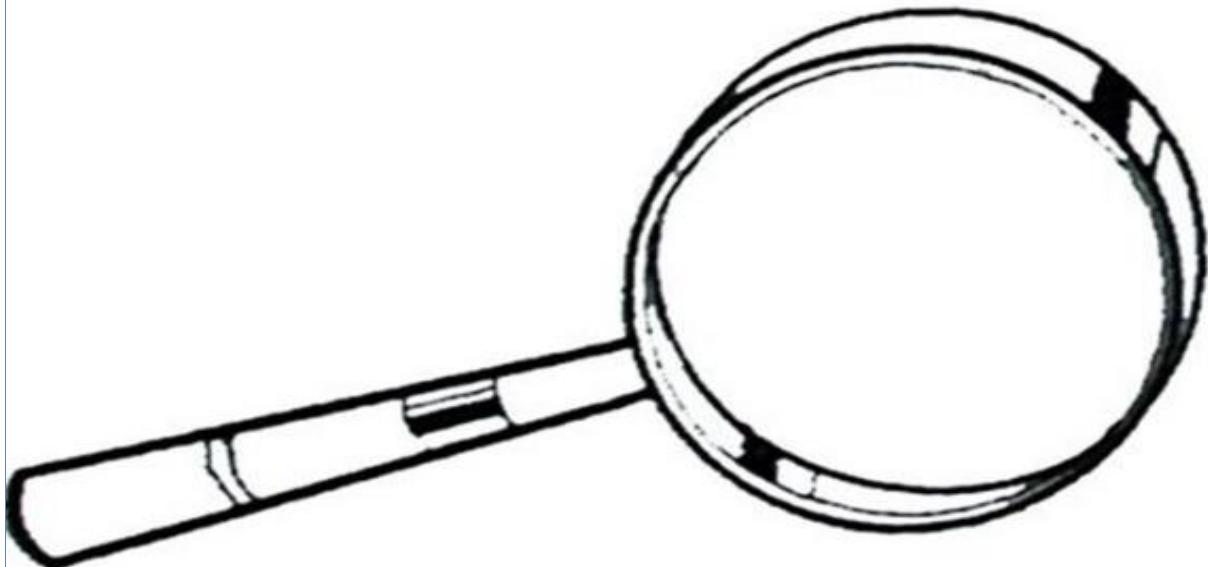
Riscos Estratégicos

X

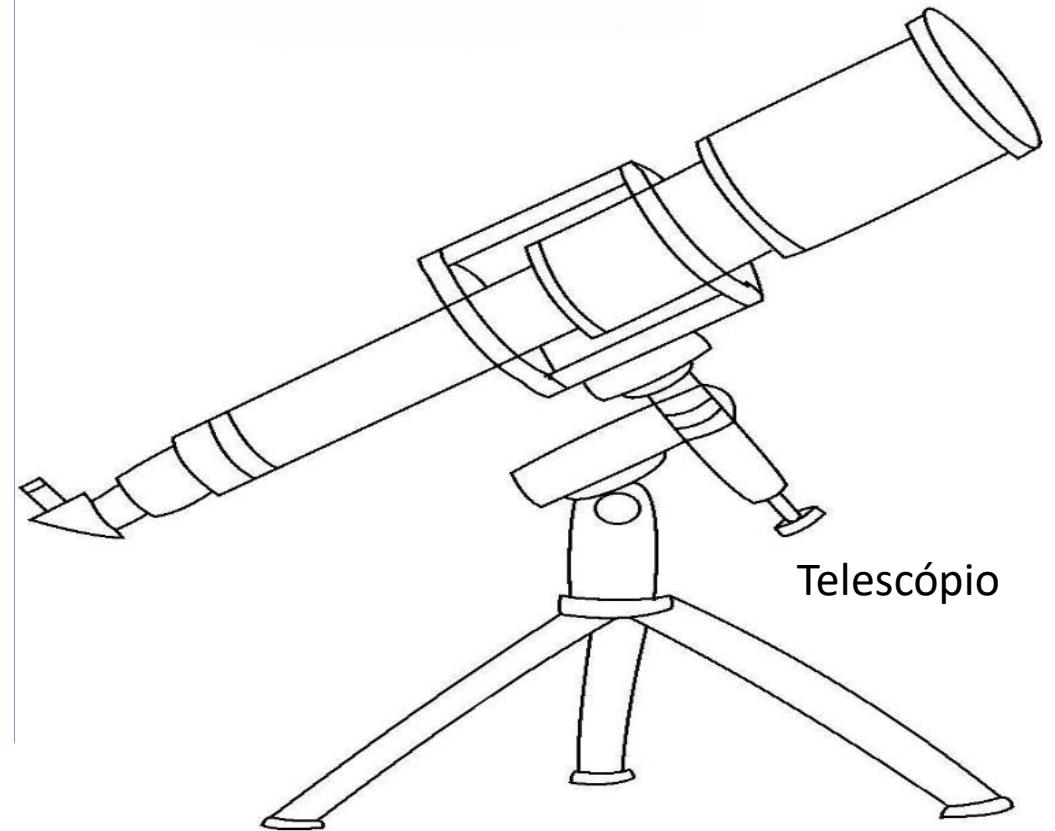
Riscos dos Processos

Riscos
Corporativos

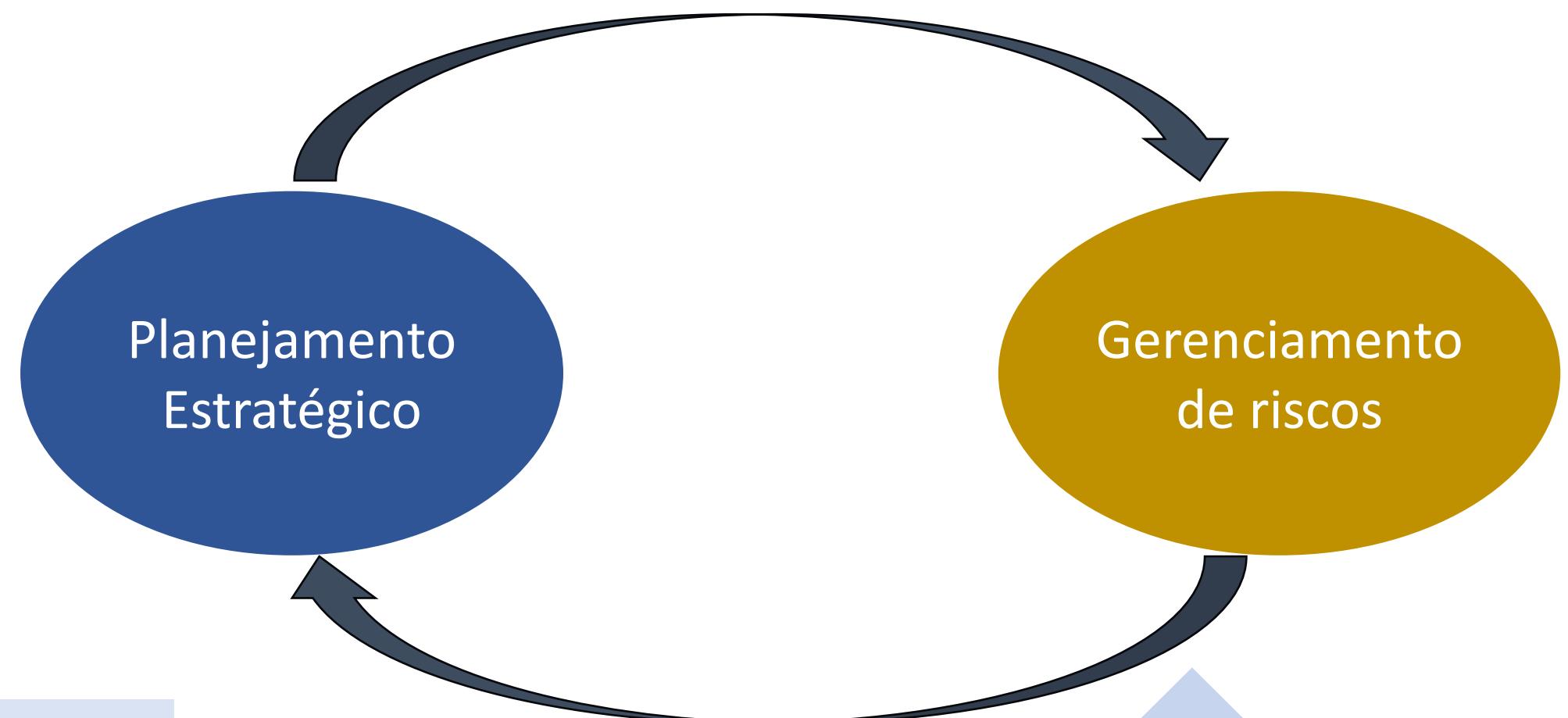
Gerenciamento de Riscos dos Processos



Gerenciamento dos Riscos Estratégicos



Um gerenciamento de riscos corporativos não cria a estratégia da empresa, mas influencia seu desenvolvimento. (coso 2017)

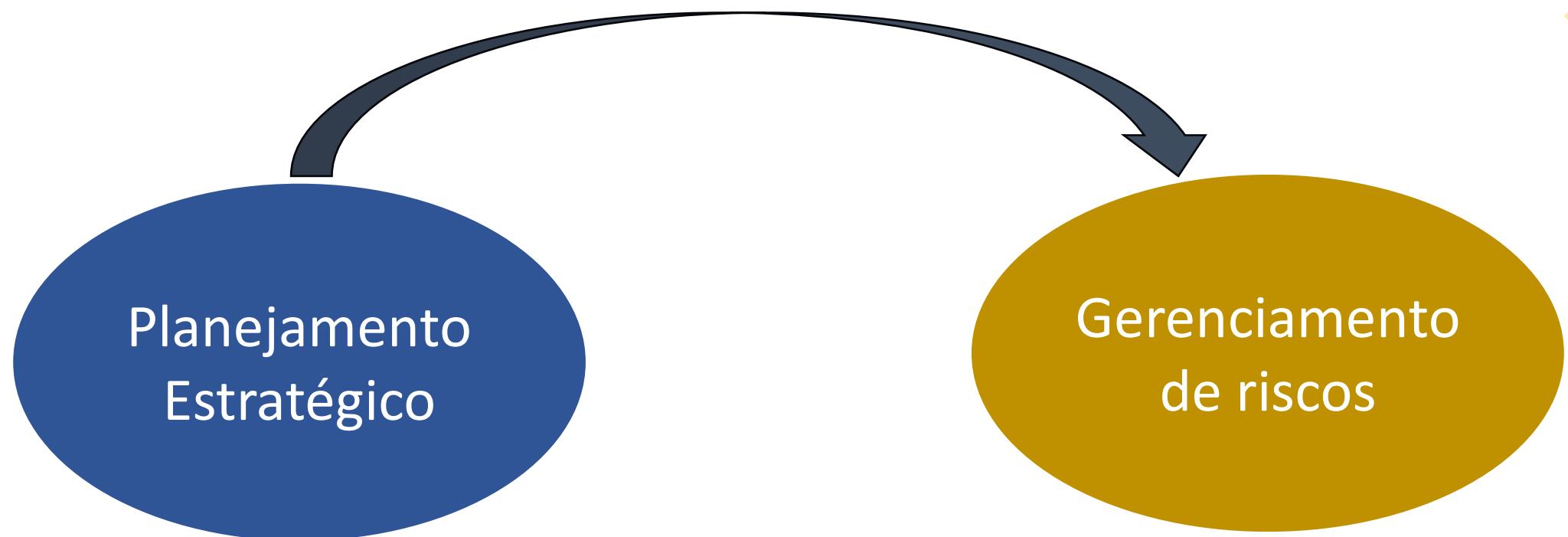


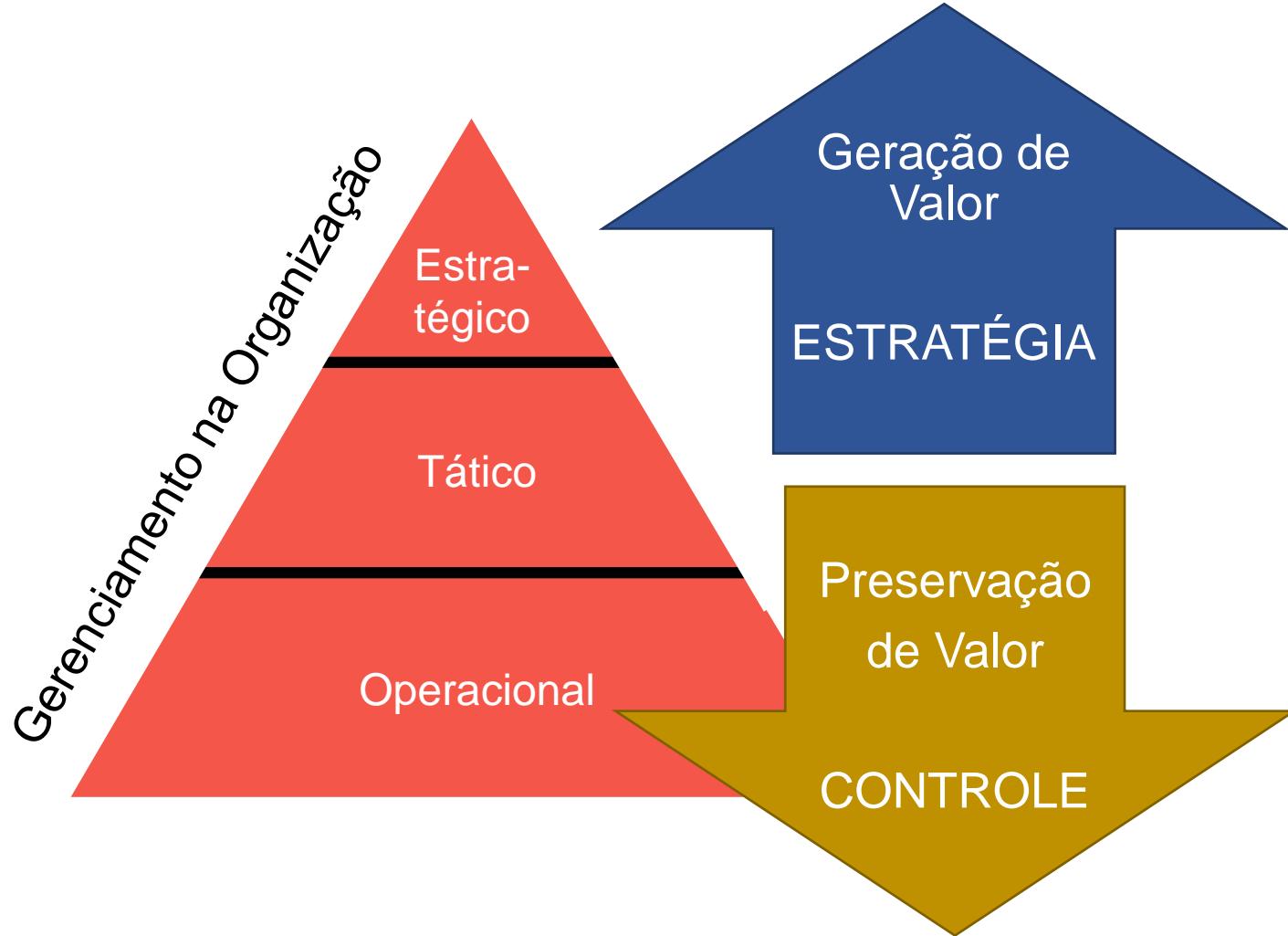


Influência no desenvolvimento da estratégia:

- Fornecendo informações para análise das implicações da estratégia escolhida;
- Auxiliando avaliação da possibilidade do desalinhamento da estratégia com a missão e visão;
- Monitoramento dos riscos que impactam diretamente a estratégia.

Fornece os insumos para o gerenciamento de riscos: Mapa Estratégico (Objetivos Estratégicos) e Cadeia de Valor (processos).





Bacen - 2017

Riscos de Processos

CADEIA DE VALOR



Riscos Estratégicos

Missão

Visão

Valores

Objetivo
Estratégico

Objetivo
Estratégico

Objetivo
Estratégico

Objetivo
Estratégico

Riscos dos processos

- Processos (cadeia de Valor)
- Eventos recorrentes
- Grande quantidade de eventos
- Responsável: gestor do processo
- Monitoramento dos riscos e dos controles
- Monitoramento: KRI, *self-assessment*, avaliação da eficácia,etc.
- Causas: **internas** e **externas**
- Passado e futuro
- Curto e longo prazo
- Maior certeza

Riscos Estratégicos

- Objetivos estratégicos (Mapa Estratégico)
- Eventos únicos
- Baixa quantidade de eventos
- Responsável: alta administração
- Monitoramentos das causas
- Monitoramento: KRI e percepção
- Causas: internas e **externas**
- Futuro
- Longo prazo
- Maior incerteza

Riscos Estratégicos

X

Riscos Relevantes

Riscos Estratégicos

referem-se aos eventos que caso ocorram podem impedir o atingimento dos objetivos estratégicos.

Refere-se à tipologia do risco

Riscos relevantes

referem-se aos eventos que se materializados podem trazer fortes impactos para a instituição.

Refere-se a criticidade do risco

Todo risco estratégico é relevante, mas nem todo risco relevante é estratégico



Risco operacional (relevante): Impossibilidade do servidor acessar sua estação de trabalho

[Política](#)

Pescadores invadem Ministério do Planejamento

Trabalhadores que vivem da pesca reclamam do cancelamento de registros pelo governo

Eduardo Rodrigues, O Estado de S.Paulo
22 de novembro de 2017 | 09h35

[DESTAQUES EM POLÍTICA](#)

Risco Estratégico: Impossibilidade do servidor acessar sua estação de trabalho

 O Globo

Governador do DF decide fechar a Esplanada dos Ministérios neste domingo

Ele citou também a necessidade de conter aglomerações, por conta da pandemia do novo coronavírus. Ibaneis lembra que as aglomerações verificadas nos últimos...

13 de jun. de 2020



Gerenciamento dos Riscos Estratégicos



MISSÃO



Viabilizar soluções de infraestrutura da qualidade que adicionem confiança, qualidade e competitividade aos produtos e serviços disponibilizados pelas organizações brasileiras, em prol da prosperidade econômica e bem-estar da nossa sociedade.

VISÃO



Ser reconhecido pelo setor produtivo e mercado como uma caixa de ferramentas para superação dos desafios da sociedade 4.0.

SOCIEDADE E BENEFICIÁRIOS

- 1 Prover soluções tecnológicas de infraestrutura da qualidade ao setor produtivo, com ênfase às demandas da economia 4.0
- 2 Aumentar a eficiência regulatória em alinhamento aos princípios de Liberdade Econômica
- 3 Aumentar a efetividade das ações de supervisão de mercado em seu escopo regulatório
- 4 Fortalecer a atividade da avaliação da conformidade no País
- 5 Tornar mais efetiva a superação de barreiras técnicas ao comércio exterior
- 6 Ressignificar a compreensão entre a sociedade e o Inmetro

INFRAESTRUTURA, GESTÃO E GOVERNANÇA

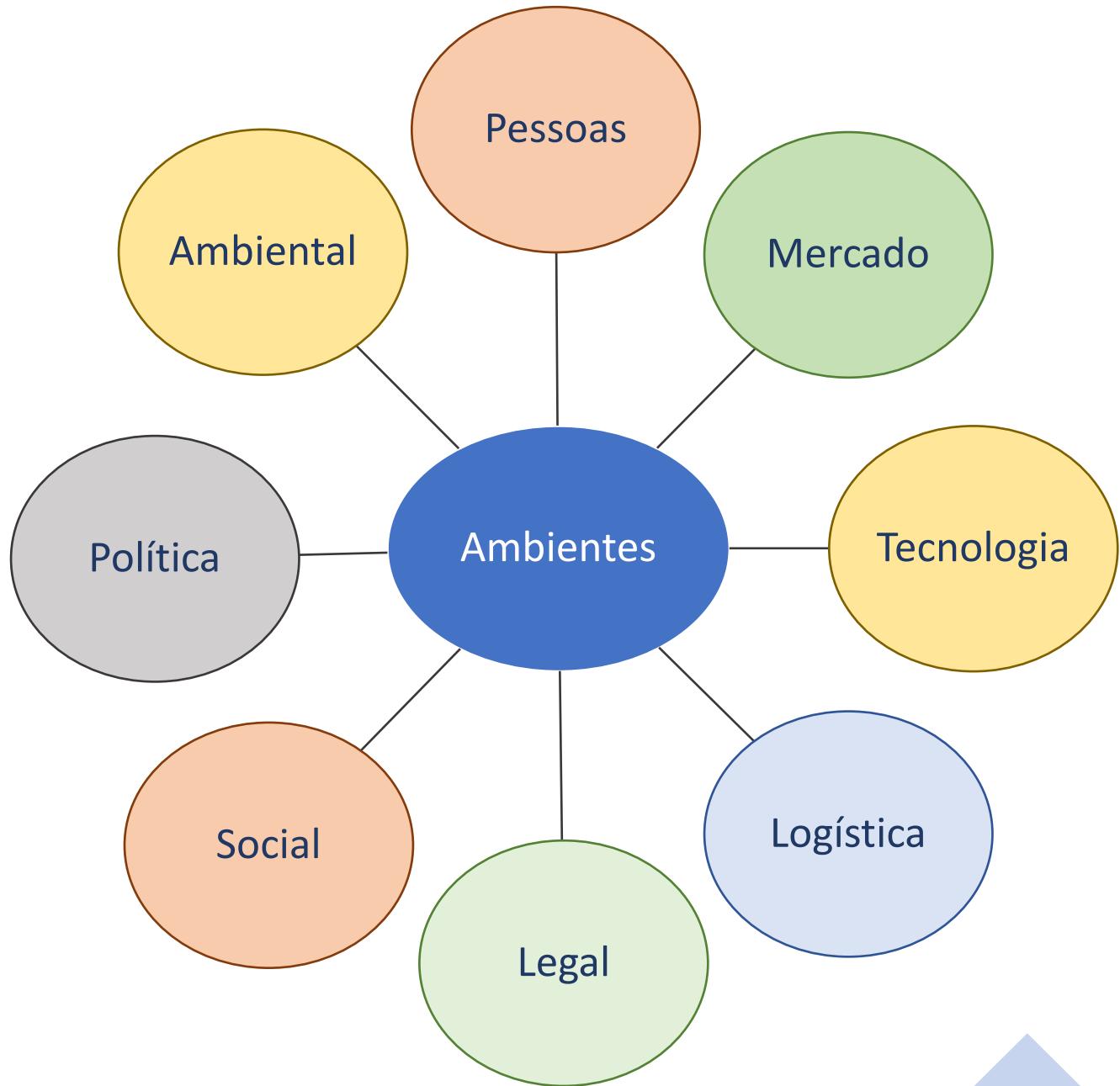
- 1 Ampliar a captação de recursos para dar sustentabilidade à missão do Inmetro
- 2 Promover a modernização da infraestrutura física e tecnológica do Inmetro
- 3 Promover o aperfeiçoamento e a inovação nas práticas de gestão e governança

PESSOAS

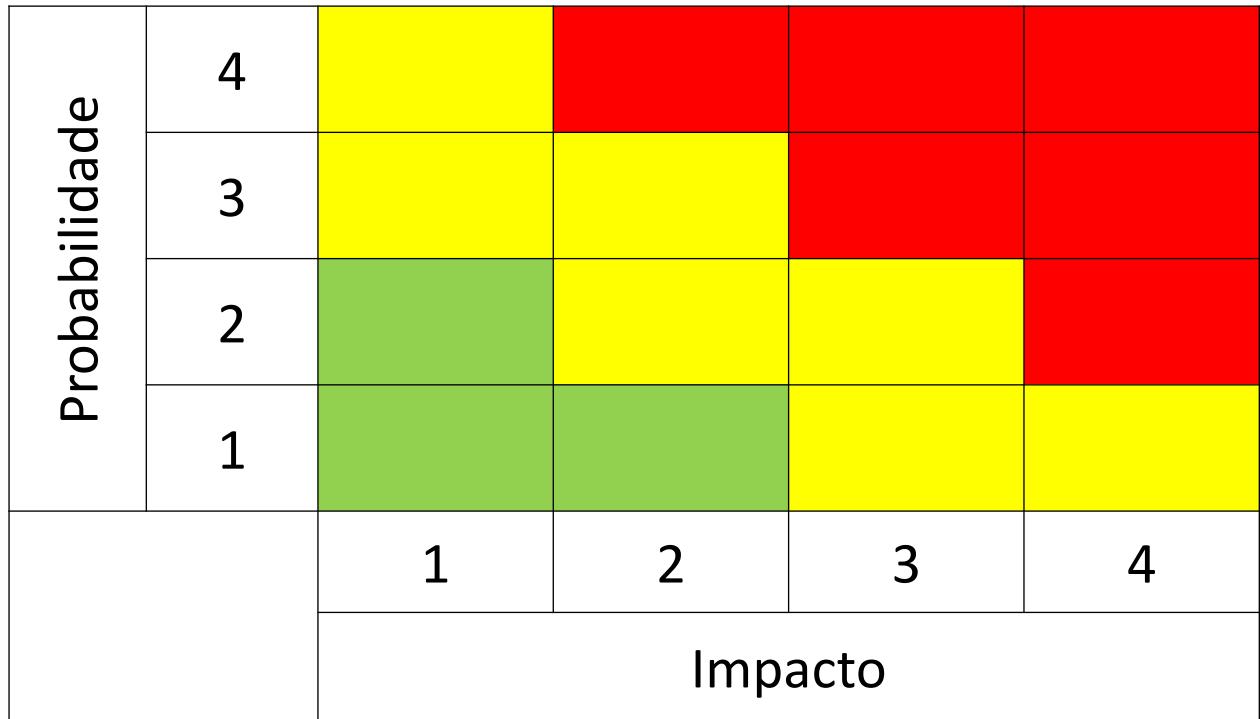
- 4 Desenvolver as competências necessárias para o Inmetro de hoje e do amanhã

VALORES

- Formalismo e Disciplina
- Praticidade
- Orientação para o Cliente
- Foco em Resultados
- Integridade e Probidade
- Respeito
- Agilidade
- Transparência
- Postura Inovadora
- Excelência e Simplicidade



Matriz de Riscos



Nível de Severidade

Red	Severidade 3
Yellow	Severidade 2
Green	Severidade 1

Desafios no gerenciamento dos Riscos Estratégicos

Sensibilizar a Alta Administração - AA

Estabelecer uma agenda única para AA

Diferenciar Risco Estratégico x Risco Relevante

Definição do responsável pelo monitoramento do risco

Estabelecimento de indicadores

Obrigada!

Prof. Dacy Bastos Ribeiro da Costa Claudino

Email: dacybastos@gmail.com