Carlos Otávio de Almeida Afonso

Curriculum Vitae

Carlos Otávio de Almeida Afonso é doutor em **Ciências Econômicas** pela Universidad Nacional de La Matanza, UNLaM (2016), com diploma reconhecido no Brasil pelo Programa de Pós-Graduação em **Políticas Públicas, Estratégias e Desenvolvimento** (PPED), do Instituto de Economia (IE) da Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ), mestre em **Gestão e Estratégia** pela UFRRJ – MPGE (2014), com mestrado "sanduíche" em **Administração Pública** pela Escola Brasileira de Administração Pública e Empresarial da Fundação Getúlio Vargas (EBAPE/FGV), graduado em **Administração** com habilitação em Marketing (2005), e Especialização em Didática Universitária (2006), com trajetória acadêmica voltada para pesquisas na própria Administração Pública, com publicações em revistas indexadas, mas também com contribuições práticas para a melhoria dos órgãos pesquisados.

É servidor público federal do **Inmetro** há 14 anos [e servidor público há 20 anos, tendo atuado em diversos órgãos/funções]. É **Auditor-Chefe** do Inmetro (2023-titular).
Foi Coordenador-Geral (2020-2022) da Rede Brasileira de Metrologia Legal e Qualidade do Inmetro (RBMLQ-I), e Ex-Chefe da Divisão (2019-2020) de Gestão Administrativa (Digea) da Coordenação-Geral da Rede [Cored/RBMLQ-I], tendo exercido anteriormente o encargo de Coordenador-Geral de Administração (Coadi) do Inmetro (2018). Foi Auditor-Chefe Substituto (2013-2017) do Inmetro por 5 anos, além de Chefe do Serviço de Desenvolvimento das Auditorias (Seaud/Audin/Inmetro), adquirindo larga experiência no confronto entre legislações e normativos federais e de âmbito estadual, e ainda Gestor de Planejamento e Auditor Líder em Sistema de Gestão da Qualidade ABNT NBR ISO 9001:2008, no Instituto Nacional de Metrologia, Qualidade e Tecnologia - Inmetro-RJ. Tem vasta experiência na área de Administração Pública, atuando principalmente nos seguintes temas: planejamento, organização, controle, auditoria governamental, modelos organizacionais, governança em rede, e multidões inteligentes (*smart mobs*) ["diálogos" entre o Governo e a sociedade civil].

Carlos Otávio de Almeida Afonso, PhD.
Curriculum Vitae

Dados pessoais

Nome Carlos Otávio de Almeida Afonso
Nome em citações bibliográficas AFONSO, Carlos Otávio
Sexo Masculino

Cor ou Raça Parda

Filiação Otaviano Antoria Afonso e Maria da Consolação de Almeida Afonso
Nascimento 25/06/1982 – São Luís-MA - Brasil

Endereço profissional Instituto Nacional de Metrologia, Qualidade e Tecnologia
Av. Nossa Senhora das Graças, 50, Prédio 20
Xerém - Duque de Caxias
25250020, RJ - Brasil
Telefone: 21 2679-9832
URL da home page: http://www.inmetro.gov.br
Endereço eletrônico
E-mail para contato: coafonso@inmetro.gov.br

Formação acadêmica/titulação

2014 - 2017 Doutorado em **Ciências Econômicas**.
Universidad Nacional de La Matanza, UNLaM, Buenos Aires, Argentina
Título: Multitudes Inteligentes ante la Copa Mundial de la FIFA 2014 en Brasil: desafíos al Modelo Brasileño de Administración Pública, Ano de obtenção: 2017
Orientadora: Cecília Hidalgo
Revalidado no Programa de Pós-Graduação em **Políticas Públicas, Estratégias e Desenvolvimento** (PPED), do Instituto de Economia da Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ).

2013 - 2014 Mestrado Profissional em **Gestão e Estratégia**.
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro, UFRRJ, Seropédica, Brasil
Título: MODELOS ORGANIZACIONAIS NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E SUA CONFIGURAÇÃO NO BRASIL: NOVAS PERSPECTIVAS DE ANÁLISE A PARTIR DA AUDITORIA DE GESTÃO GOVERNAMENTAL DO INMETRO, Ano de obtenção: 2015
Orientadora: Maria Gracinda Carvalho Teixeira
Palavras-chave: Linha 2 - Organizações, Sociedade e Mercados
Áreas do conhecimento : Administração,Administração Pública,Organizações Públicas
Setores de atividade : Administração pública, defesa e seguridade social
Com duas disciplinas cursadas [“sanduíche”] no Mestrado Acadêmico em **Administração Pública**, da Escola Brasileira de Administração Pública e Empresarial (EBAPE-RJ), da Fundação Getúlio Vargas (FGV).

2005 - 2006 Especialização em Pós-Graduação Lato Sensu em Didática Universitária.
Faculdade Atenas Maranhense, FAMA, Sao Luis, Brasil
Título: As Diretrizes Curriculares Nacionais do Curso de Graduação em Administração sob o olhar dos Pilares da Educação
Orientadora: Lilian Mery Olivera de Paucar

2001 - 2005 Graduação em **Administração** Bacharelado (habilitação Marketing).
Faculdade Atenas Maranhense, FAMA, São Luís, Brasil
Título: Processo de Gestão: o caso da Biblioteca Governador Ribamar Fiquene
Orientadora: Maria das Graças Figueiredo da Luz
Bolsista da Faculdade Atenas Maranhense

Formação complementar

2023 Normas Internacionais de Auditoria Financeira – NIA. (Carga horária: 40h).
Escola Nacional de Administração Pública, ENAP, Brasil.

2019 Introdução ao Controle Interno. (Carga horária: 40h).
Instituto Legislativo Brasileiro - Senado Federal, ILB, Brasil.

2018 Controle Social. (Carga horária: 20h).
Escola Nacional de Administração Pública, ENAP, Brasil.

2017 Cursos de Gestão de Riscos e Controles Internos [incluindo Auditoria baseada em riscos] e Elaboração de Relatórios de Auditoria (Carga horária: 32h).
Tribunal de Contas da União, TCU, Brasília, Brasil

2016 Curso de curta duração em Sistema Monitor. (Carga horária: 4h).
Controladoria-Geral da União, CGU/PR, Brasília, Brasil

2015 Curso de curta duração em Curso Certificação "Certified Internal Auditor" (CIA-I). (Carga horária: 32h).
Instituto dos Auditores Internos do Brasil, IIA BRASIL, Brasil

2014 Semana Orçamentária da ESAF 2014. . (Carga horária: 40h).
ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO FAZENDÁRIA - ESAF, EAFE_FORN, Brasília, Brasil

2014 Curso de curta duração em Fiscalização de Contratos. (Carga horária: 16h).
Controladoria-Geral da União, CGU/PR, Brasília, Brasil

2013 Curso de curta duração em Auditoria Governamental. (Carga horária: 24h).
ELO Consultoria Empresarial e Produção de Eventos, ELO, Brasília, Brasil

2013 Curso de curta duração em Contratação Direta Sem Licitação. (Carga horária: 16h).
ELO Consultoria Empresarial e Produção de Eventos, ELO, Brasília, Brasil

2012 Curso de curta duração em Auditor Líder em Sistema de Gestão da Qualidade. (Carga horária: 60h).
Instituto Nacional de Metrologia, Qualidade e Tecnologia, INMETRO, Rio De Janeiro, Brasil
Palavras-chave: sistema de gestão da qualidade, auditor líder, ABNT NBR ISO 9001:2008

2009 Canto Coral. . (Carga horária: 60h).
Escola Superior da Magistratura do Estado do Maranhão, ESMAM, Brasil
Palavras-chave: canto, coral, música, banda, hype rock

2004 Extensão universitária em Projeto de Extensão “Um Dia de FAMA”. (Carga horária: 30h).
Faculdade Atenas Maranhense, FAMA, Sao Luis, Brasil
Palavras-chave: comunicação, marketing, cultura

2001 Curso de curta duração em Oficina de Apresentação para TV. (Carga horária: 30h).
Faculdade Atenas Maranhense, FAMA, Sao Luis, Brasil
Palavras-chave: audiovisual

Atuação profissional

1. Instituto Nacional de Metrologia, Qualidade e Tecnologia - INMETRO

Vínculo institucional

2010 - Atual Vínculo: Servidor público , Enquadramento funcional: Analista Executivo - Gestão Pública , Carga horária: 40, Regime: Integral

2. Escola Superior da Magistratura do Maranhão - ESMAM

Vínculo institucional

2006 - 2010 Vínculo: Servidor público , Enquadramento funcional: Administrador (Analista Judiciário) , Carga horária: 30, Regime: Parcial
Outras informações:
Exerceu as funções de Presidente da Comissão de Planejamento Estratégico da ESMAM e de Coordenador Administrativo do Coral ESMAM, promovendo também campanhas de Responsabilidade Social

3. Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ

Vínculo institucional

2012 - 2017 Vínculo: Projetos de pesquisa

4. Universidade Federal do Maranhão - UFMA

Vínculo institucional

2003 - 2006 Vínculo: Servidor público , Enquadramento funcional: Assistente Administrativo , Carga horária: 40, Regime: Integral
Outras informações:
Lotado na Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PPPG) da UFMA, na qual foi membro do Comitê de Editoração e Sistematização do 1° e do 2º Conepex - Congresso de Ensino, Pesquisa e Extensão da UFMA (2004-2005)

Projetos

Projetos de pesquisa **2012 - Atual** Estudos em Políticas Públicas e Gestão

Descrição: O Projeto faz parte do Núcleo de Estudos em Políticas Públicas e Gestão (NEPOLG), certificado pela Instituição e integrante do Diretório dos Grupos de Pesquisa do CNPq. O objetivo deste projeto é configurar as matrizes de gestão das políticas públicas brasileiras e sua evolução com base na literatura pertinente, confrontando-as com os elementos que permeiam a gestão institucional de projetos das diferentes esferas governamentais que se destinam ao desenvolvimento social e econômico dos municípios do Estado do Rio de Janeiro, considerando as regiões polarizadoras de mudanças do estado. Para tal, o projeto pretende identificar os mecanismos de gestão compartilhada entre as esferas pública e privada envolvendo instituições e organizações; investigar as formas de governança que se manifestam nas práticas de gestão das políticas públicas identificando competências e responsabilidades dos atores envolvidos e mapear as formas e canais de participação que envolvem a articulação público-privada, e as relações entre os atores sociais em suas representações, os gestores e os públicos a que se destinam os projetos governamentais.
Situação: Em andamento Natureza: Projetos de pesquisa
Alunos envolvidos: Graduação (2); Mestrado profissionalizante (7);
Integrantes: Carlos Otávio de Almeida Afonso; Maria Gracinda Carvalho Teixeira (Responsável)

Áreas de atuação

1. Auditoria e Administração Pública
2. Ensino-Aprendizagem
3. Administração

Idiomas

Inglês Compreende Bem , Fala Razoavelmente , Escreve Razoavelmente , Lê Bem

Espanhol Compreende Bem , Fala Bem , Escreve Bem , Lê Bem

Francês Compreende Pouco , Fala Pouco , Escreve Pouco , Lê Razoavelmente

Italiano Compreende Razoavelmente , Fala Pouco , Escreve Pouco , Lê Bem

Prêmios e títulos

2005 Honra ao Mérito “Universitário Exemplar” (por graduar-se com o maior coeficiente dentre todos os formandos de 2005.1 de todos os cursos da faculdade), Faculdade Atenas Maranhense – FAMA

Producão

Produção bibliográfica

Artigos completos publicados em periódicos

1. **AFONSO, Carlos Otávio**; CARVALHO TEIXEIRA, MARIA GRACINDA
Modelos organizacionais na administração pública em choque com a realidade brasileira: novas perspectivas de análise a partir da auditoria de gestão do Inmetro. Estudos de Administração e Sociedade. , v.2, p.98 - 113, 2017.
Referências adicionais : Português. Meio de divulgação: Meio digital. Home page: [https://periodicos.uff.br/revistaeas/article/view/22699/13318]

2. DE OLIVEIRA, Davidson, **AFONSO, Carlos Otávio**
Percepção dos Empresários em relação às Alianças Estratégicas de Supermercados. RAU. Revista de Administração da UNIME. , v.2014, p.35 - 44, 2014.
Referências adicionais : Português. Meio de divulgação: Meio digital

3. DE OLIVEIRA, Davidson, FAZION, Cíntia Bincoleto, **AFONSO, Carlos Otávio**, Henriques, Flávio
CORE COMPETENCES NO SETOR SIDERÚRGICO. Revista "Vianna Sapiens". , v.4, p.136 - 161, 2013.
Referências adicionais : Português. Meio de divulgação: Meio digital

Livros publicados

1. **AFONSO, Carlos Otávio**. Ecoteonomía: Hacia una nueva disciplina en la Era de la Sostenibilidad. 1. ed. Editorial Académica Española, 2020. v. 1. 248p.

2. **AFONSO, Carlos Otávio**, CAVALCANTE, Ricardo, DENITTI, Deny
Angry Sage: a Saga do Sábio Furioso - Livro I. São Luís-MA : PEER Corporation, 2015 p.121.
Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Impresso, ISBN: 0000000000000, Home page: http://www.clubedeautores.com.br/book/44243--Angry_Sage
Havia 4 reinos principais na Baixa Idade Média cujos súditos viviam em harmonia com os animais predominantes em cada habitat (Reino dos Cavalos, dos Leões, das Orcas, e das Águias). Esses reinos eram protagonistas das relações que movimentavam o mundo conhecido da época, tendo como coadjuvantes algumas outras hordas, hostes e tribos nômades menores.Nesse contexto, um jovem de origem humilde foi criado para ser um grande guerreiro, seguindo os passos do pai – cuja carreira de cavaleiro foi muito promissora e até motivo de sua ascensão social –; porém, até definir realmente qual rumo dar à sua vida, o jovem passa por crises existenciais, que o levam a experimentar as mais profundas angústias humanas. Mas que o fazem também encontrar a Resposta.Passando por um mundo mágico, de ficção e fantasia, a obra ao mesmo tempo trata do cotidiano do ser humano real; nossas tristezas e alegrias, dúvidas e convicções, fraquezas e forças, pecados e virtudes, levando-nos à busca da Plenitude, tanto para a vida aqui na terra quanto para nossa morada eterna. Apresenta os principais momentos da vida terrena de uma pessoa, do nascimento à passagem para a eternidade.

Capítulos de livros publicados

1. **AFONSO, Carlos Otávio;** CAVALCANTE, Ricardo; CAVALCANTE, Denize
PUBLIC MANAGEMENT IN BRAZIL: REFLECTIONS ON THE CONTEMPORARY ORGANIZATIONAL MODEL In: Entrepreneurial and Innovative Practices in Public Institutions - A Quality of Life Approach.1 ed.Switzerland : Springer International Publishing AG, Cham, 2016, p. 581-.
Palavras-chave: organizational models, State reform, bureaucratic model, new public management, public governance, Petrobras scandal
Áreas do conhecimento : Organizações Públicas,Política e Planejamento Governamentais,Contabilidade e Finanças Públicas
Referências adicionais : Suiça/Inglês. Meio de divulgação: Impresso.
[https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-319-32091-5_10]

2. **AFONSO, Carlos Otávio**, CAVALCANTE, Ricardo
Public Management & Smart Mobs despite the 2014 FIFA World Cup in Brazil: reflections on the Contemporary Organizational Model in comparison with the UN Global Compact initiative. In: The UN Global Compact: Fair competition and environmental and labour justice in international and domestic markets..1 ed. : Emerald Group Publishing Limited, 2015, v.17, p. 233-251.
Áreas do conhecimento : Administração Pública
Referências adicionais : Brasil/Inglês. Meio de divulgação: Impresso, ISBN: 9781785605581
[http://dx.doi.org/10.1108/S2051-503020150000017019]

Artigo completo aceito para publicação em periódico (2022)

RODRIGUES FILHO, B. A.; SORATTO, A. N. ; NUNES, L. L. ; **AFONSO, Carlos Otávio.** Economic distortion as an indicator to measure the impact of legal metrology activities. In: Journal of Physics: Conference Series do Institute of Physics (IOP JPCS – http://iopscience.iop.org/1742-6596/).

Trabalhos publicados em anais de eventos (completo)

1. **AFONSO, Carlos Otávio**, TEIXEIRA, Maria Gracinda Carvalho
Modelos Organizacionais na Administração Pública em Choque com a Realidade Brasileira: Novas Perspectivas de Análise a Partir da Auditoria de Gestão do Inmetro In: XXXVIII EnANPAD - Encontro da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração, 2014., 2014, Rio de Janeiro-RJ.
Anais do XXXVIII Encontro da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração. Rio de Janeiro: ANPAD, 2014.. Rio de Janeiro-RJ: Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração - ANPAD, 2014. v.1. p.1 - 16
Palavras-chave: Administração pública brasileira, Modelos organizacionais, Auditoria de gestão governamental, Instituto Nacional de Metrologia, Qualidade e Tecn
Áreas do conhecimento : Organizações Públicas
Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Meio magnético

2. **AFONSO, Carlos Otávio**
Processo de Gestão: o Caso da Biblioteca Governador Ribamar Fiquene In: XVI SEMEAD - Seminários em Administração - FEA-USP, 2013, São Paulo-SP.
XVI SEMEAD - Seminários em Administração. São Paulo-SP: Universidade de São Paulo - FEA-USP, 2013.

Palavras-chave: processo de gestão, Planejamento, Organização, Liderança, Controle, gestão de bibliotecas
Áreas do conhecimento : Organizações Públicas
Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Meio digital. Home page: [http://www.semead.com.br/16semead/resultado/an_resumo.asp?cod_trabalho=1165]

3. **AFONSO, Carlos Otávio**, DE OLIVEIRA, Davidson, ORNELAS, Antonio
Public Management & Smart Mobs despite the FIFA Confederations Cup 2013 in Brazil: reflections on the Contemporary Organizational Model In: 8th Iberoamerican Academy Conference 2013, 2013, São Paulo-SP.
8th Iberoamerican Academy Conference 2013. São Paulo-SP: Iberoamerican Academy of Management/FGV-EAESP, 2013.
Palavras-chave: Smart mobs, Public management models, Objective possibility, Brazilian public administration
Áreas do conhecimento : Política e Planejamento Governamentais,Organizações Públicas
Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Meio digital. Home page: [http://www.iam2013.com.br/arquivo/2013/artigos/E2013_T00112_PSN63040.pdf]

4. **AFONSO, Carlos Otávio**, ORNELAS, Antonio, DE OLIVEIRA, Davidson
PUBLIC MANAGEMENT IN BRAZIL: REFLECTIONS ON THE CONTEMPORARY ORGANIZATIONAL MODEL In: VIII RESEARCH WORKSHOP ON INSTITUTIONS AND ORGANIZATIONS, 2013, Ribeirão Preto-SP.
VIII RESEARCH WORKSHOP ON INSTITUTIONS AND ORGANIZATIONS. /SÃO PAULO-SP: CENTER FOR ORGANIZATION STUDIES - FEA-USP, 2013.
Palavras-chave: organizational models, State reform, bureaucratic model, new public management, managerialism, public governance
Áreas do conhecimento : Organizações Públicas,Política e Planejamento Governamentais
Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Meio digital. Home page: [http://cors.usp.br/conferences/public/conferences/1/schedConfs/3/program-en_US.pdf]

5. **AFONSO, Carlos Otávio**
Impactos Sociais e Econômicos propiciados pela Avaliação da Conformidade: Norma ABNT NBR ISO 9001:2008 [Sistema de Gestão da Qualidade] In: 64ª Reunião Anual da SBPC, 2012, São Luís-MA.
64ª Reunião Anual da SBPC. , 2012.
Palavras-chave: avaliação da conformidade, sistema de gestão da qualidade, ABNT NBR ISO 9001:2008
Áreas do conhecimento : Garantia de Controle de Qualidade
Setores de atividade : Administração pública, defesa e seguridade social
Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Impresso
Trabalho publicado nos ananis do evento e apresentado na 64ª Reunião Anual da SBPC, avaliando os impactos sociais e econômicos propiciados pela avaliação da conformidade, tomando como exemplo o estudo de caso da Norma ABNT NBR ISO 9001:2008 [Sistema de Gestão da Qualidade].

6. **AFONSO, Carlos Otávio**
EDUCAR PARA A INOVAÇÃO: GESTÃO DE COMPETÊNCIAS BASEADA NAS TEORIAS DA MENTE TRIÁDICA E DAS INTELIGÊNCIAS MÚLTIPLAS In: I Congresso Interno do Inmetro, 2010, Rio de Janeiro-RJ.
Trabalhos apresentados no I Congresso Interno do Inmetro. , 2010.
Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Vários. Home page: [http://repositorios.inmetro.gov.br/bitstream/123456789/586/1/OK_ID%2022%20Afonso.pdf]

Trabalhos publicados em anais de eventos (resumo expandido)

1. **AFONSO, Carlos Otávio**, TEIXEIRA, Maria Gracinda Carvalho
MODELOS ORGANIZACIONAIS NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E SUA CONFIGURAÇÃO NO BRASIL: NOVAS PERSPECTIVAS DE ANÁLISE A PARTIR DA AUDITORIA DE GESTÃO GOVERNAMENTAL DO INMETRO In: VIII Fórum da Pós-Graduação da UFRRJ, 2013, Seropédica-RJ.
VIII Fórum da Pós-Graduação da UFRRJ. Seropédica-RJ: Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ, 2013.
Palavras-chave: Modelos organizacionais, Auditoria de gestão governamental, Administração pública brasileira
Áreas do conhecimento : Organizações Públicas
Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Meio magnético

2. RODRIGUES FILHO, B. A.; SORATTO, A. N. ; NUNES, L. L. ; **AFONSO, Carlos Otávio**. Economic distortion as an indicator to measure the impact of legal metrology activities. In: 11º Congresso Brasileiro de Metrologia, 2021. Anais do 11º Congresso Brasileiro de Metrologia, 2021.

Apresentação de trabalho e palestra

1. **AFONSO, Carlos Otávio**, TEIXEIRA, Maria Gracinda Carvalho
Modelos Organizacionais na Administração Pública em Choque com a Realidade Brasileira: Novas Perspectivas de Análise a Partir da Auditoria de Gestão do Inmetro, 2014. (Congresso,Apresentação de Trabalho)
Palavras-chave: Administração pública brasileira, Modelos organizacionais, Auditoria de gestão governamental, Instituto Nacional de Metrologia, Qualidade e Tecnologia (Inmetro)
Áreas do conhecimento : Organizações Públicas
Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Meio magnético; Local: Windsor Hotel, Barra da Tijuca; Cidade: Rio de Janeiro-RJ; Evento: XXXVIII EnANPAD - Encontro da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração, 2014.; Inst.promotora/financiadora: Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração - ANPAD

2. **AFONSO, Carlos Otávio**, TEIXEIRA, Maria Gracinda Carvalho
MODELOS ORGANIZACIONAIS NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E SUA CONFIGURAÇÃO NO BRASIL: NOVAS PERSPECTIVAS DE ANÁLISE A PARTIR DA AUDITORIA DE GESTÃO GOVERNAMENTAL DO INMETRO, 2013. (Seminário,Apresentação de Trabalho)
Palavras-chave: Modelos organizacionais, Auditoria de gestão governamental, Administração pública brasileira
Áreas do conhecimento : Organizações Públicas
Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Meio magnético; Local: Campus de Seropédica-RJ; Cidade: Seropédica-RJ; Evento: VIII Fórum da Pós-Graduação da UFRRJ; Inst.promotora/financiadora: Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ

3. **AFONSO, Carlos Otávio**
Processo de Gestão: o Caso da Biblioteca Governador Ribamar Fiquene, 2013. (Seminário,Apresentação de Trabalho)
Palavras-chave: processo de gestão, Planejamento, Organização, Liderança, Controle, gestão de bibliotecas
Áreas do conhecimento : Organizações Públicas
Setores de atividade : Administração pública, defesa e seguridade social
Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Meio digital. Home page: http://www.semead.com.br/16semead/resultado/an_resumo.asp?cod_trabalho=1165; Local: Universidade de São Paulo - FEA-USP; Cidade: São Paulo-SP; Evento: XVI SEMEAD - Seminários em Administração; Inst.promotora/financiadora: FEA-USP

4. **AFONSO, Carlos Otávio**, DE OLIVEIRA, Davidson, ORNELAS, Antonio
Public Management & Smart Mobs despite the FIFA Confederations Cup 2013 in Brazil: reflections on the Contemporary Organizational Model, 2013. (Congresso,Apresentação de Trabalho)
Palavras-chave: Smart mobs, Public management models, Objective possibility, Brazilian public administration
Áreas do conhecimento : Política e Planejamento Governamentais,Organizações Públicas
Setores de atividade : Administração pública, defesa e seguridade social
Referências adicionais : Brasil/Inglês. Meio de divulgação: Meio digital. Home page: http://www.iam2013.com.br/arquivo/2013/artigos/E2013_T00112_PSN63040.pdf; Local: Escola de Administração de Empresas de São Paulo – EAESP – FGV; Cidade: São Paulo-SP; Evento: 8th Iberoamerican Academy Conference 2013; Inst.promotora/financiadora: Iberoamerican Academy of Management

5. **AFONSO, Carlos Otávio**, ORNELAS, Antonio, DE OLIVEIRA, Davidson
PUBLIC MANAGEMENT IN BRAZIL: REFLECTIONS ON THE CONTEMPORARY ORGANIZATIONAL MODEL, 2013. (Seminário,Apresentação de Trabalho)
Palavras-chave: organizational models, State reform, bureaucratic model, new public management, managerialism, public governance
Áreas do conhecimento : Organizações Públicas,Política e Planejamento Governamentais
Setores de atividade : Administração pública, defesa e seguridade social
Referências adicionais : Brasil/Inglês. Meio de divulgação: Meio digital. Home page: http://cors.usp.br/conferences/public/conferences/1/schedConfs/3/program-en_US.pdf; Local: University of São Paulo at Ribeirão Preto - FEA-RP; Cidade: Ribeirão Preto-SP; Evento: VIII RESEARCH WORKSHOP ON INSTITUTIONS AND ORGANIZATIONS; Inst.promotora/financiadora: CENTER FOR ORGANIZATION STUDIES - FEA-USP/SÃO PAULO-SP

6. **AFONSO, Carlos Otávio**
Impactos Sociais e Econômicos propiciados pela Avaliação da Conformidade: Norma ABNT NBR ISO 9001:2008 [Sistema de Gestão da Qualidade], 2012. (Conferência ou palestra,Apresentação de Trabalho)
Palavras-chave: avaliação da conformidade, sistema de gestão da qualidade, ABNT NBR ISO 9001:2008
Áreas do conhecimento : Garantia de Controle de Qualidade
Setores de atividade : Administração pública, defesa e seguridade social
Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Outro
Trabalho apresentado na 64ª Reunião Anual da SBPC, avaliando os impactos sociais e econômicos propiciados pela avaliação da conformidade, tomando como exemplo o estudo de caso da Norma ABNT NBR ISO 9001:2008 [Sistema de Gestão da Qualidade].; Local: Universidade Federal do Maranhão - UFMA; Cidade: São Luís-MA; Evento: 64ª Reunião Anual da SBPC; Inst.promotora/financiadora: Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência - SBPC

7. **AFONSO, Carlos Otávio**
Estudo de Benchmarking sobre o Processo de Captação de Empresas para Parques Tecnológicos, 2011. (Seminário,Apresentação de Trabalho)
Palavras-chave: benchmarking, captação de empresas, parques tecnológicos
Áreas do conhecimento : Mercadologia
Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Impresso; Local: Campus de Laboratórios do Inmetro - Xerém; Cidade: Duque de Caxias-RJ; Evento: Seminário de Apresentação dos Estudos de Benchmarking do Inmetro; Inst.promotora/financiadora: Instituto Nacional de Metrologia, Qualidade e Tecnologia - Inmetro

8. **AFONSO, Carlos Otávio**
Educar para a inovação: gestão de competências baseada nas teorias da mente triádica e das inteligências múltiplas., 2010. (Congresso,Apresentação de Trabalho)
Palavras-chave: inovação, gestão de competências, mente triádica, inteligências múltiplas
Áreas do conhecimento : Administração de Recursos Humanos
Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Vários. Home page: http://repositorios.inmetro.gov.br/bitstream/10926/586/1/OK_ID%2022%20Afonso.pdf
Trabalho apresentado no I Congresso Interno do Inmetro, Rio de Janeiro, 2010.Apresentação Oral no Auditório do Centro Operacional - Xerém.Tipo de documento: Trabalho apresentado em evento / Paper.; Local: Campus de Laboratórios do Inmetro - Xerém; Cidade: Duque de Caxias-RJ; Evento: I Congresso Interno do Inmetro; Inst.promotora/financiadora: Instituto Nacional de Metrologia, Qualidade e Tecnologia - Inmetro

Produção técnica

Assessoria e consultoria

1. **AFONSO, Carlos Otávio**
Elaboração e implementação do Planejamento Estratégico da ESMAM, 2009

Palavras-chave: Planejamento, Organização, Liderança, Controle, Estratégia, cultura organizacional
Áreas do conhecimento : Administração Pública
Setores de atividade : Educação, Outras atividades profissionais, científicas e técnicas, Atividades de sedes de empresas e de consultoria em gestão empresarial
Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Vários
Elaboração do documento (plano estratégico), possibilitando a tomada de decisões proativas sobre o futuro da instituição e os meios estratégicos para alcançá-lo; sistematização do trabalho institucional, aumentando sua efetividade – impacto positivo para a sociedade maranhense e, mais estritamente, para o corpo de servidores e membros do Poder Judiciário, no que diz respeito à satisfação, com excelência, de suas necessidades de formação, desenvolvimento e capacitação.

2. **AFONSO, Carlos Otávio**
Formação e Coordenação do Coral da ESMAM, 2009

Palavras-chave: canto, coral, música, banda, hype rock
Áreas do conhecimento : Música
Setores de atividade : Atividades artísticas, criativas e de espetáculos
Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Vários
Recrutamento e seleção do regente, assim como dos componentes do coral, buscando o bem-estar dos servidores da instituição – incentivando a maior integração entre todos a partir dos ensaios – através dos benefícios proporcionados por essa atividade, como geração de sentimento de satisfação, criatividade, comunicação, cultura, autodisciplina, compromisso e combate ao estresse; programação de apresentações em solenidades afins, representando e elevando o nome da instituição.

Trabalhos técnicos

1. **AFONSO, Carlos Otávio**, BRUM, Fabiano
Portal Inmetro Inovação, 2012

Áreas do conhecimento : Representação da Informação
Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Meio digital

2. ANDRADE, Carlos, **AFONSO, Carlos Otávio**
Projeto de Extensão "Um Dia de FAMA", 2004

Palavras-chave: comunicação, marketing, cultura
Áreas do conhecimento : Orientação Vocacional
Setores de atividade : Educação
Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Vários. Home page: www.fama.br

Demais produções técnicas

1. **AFONSO, Carlos Otávio**
Processo de Gestão e Administração Geral, 2006. (Outro, Curso de curta duração ministrado)
Palavras-chave: processo de gestão, Planejamento, Organização, Liderança, Controle, gestão de bibliotecas
Áreas do conhecimento : Administração
Setores de atividade : Educação
Referências adicionais : Brasil/Português. 4 semanas. Meio de divulgação: Vários
Abordagem sobre o processo de gestão. Apresenta-se o conceito e a evolução do processo de gestão e da Administração e suas teorias. Explicam-se as funções administrativas planejar, organizar, liderar e controlar. Explana-se sobre o ambiente de trabalho do gestor de bibliotecas. Revelam-se o desenvolvimento e os resultados do estudo de caso. Conclui-se a pesquisa, dando algumas sugestões.

2. ANDRADE, Kenard, **AFONSO, Carlos Otávio**
Análise das Demonstrações e dos Índices Financeiros, 2004. (Relatório de pesquisa)
Palavras-chave: analise financeira, demonstrações financeiras, índices financeiros
Áreas do conhecimento : Administração Financeira
Setores de atividade : Atividades de prestação de serviços de informação
Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Impresso
Co-autoria do Projeto de Pesquisa "Análise das Demonstrações e dos Índices Financeiros"

Produção artística/cultural
Música

1. **AFONSO, Carlos Otávio**
Evento: **Angry Sage: a Saga do Sábio Furioso**, 2011. Local Evento: Escola de Artes. Cidade do evento: São Luís-MA. País: Brasil. Instituição promotora: PEER Corporation. Duração: 73. Tipo de evento: Outro.

Atividade dos autores: Encenação. Home-page: http://www.clubedeautores.com.br/book/44243--Angry_Sage.
Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Vários. Home page: http://www.clubedeautores.com.br/book/44243--Angry_Sage

2. **AFONSO, Carlos Otávio**, CAVALCANTE, Ricardo, DENITTI, Deny
Evento: **Sábio Furioso - CD The simple, but powerful, the Hype**, 2010. Local Evento: Estúdio Kerigma. Cidade do evento: São Luís-MA. País: Brasil. Instituição promotora: Kerigma Produções. Duração: 73. Tipo de evento: Registro fonográfico.

Atividade dos autores: Compositor. Data da estreia: 29/07/2011. Local da estreia: PEER Corporation. Home-page: www.sabiofurioso.com.br.
Palavras-chave: hype rock, música, artes
Áreas do conhecimento : Música
Setores de atividade : Atividades artísticas, criativas e de espetáculos
Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Meio digital. Home page: www.sabiofurioso.com.br
Gravação de Compact Disc - CD da Banda "Sábio Furioso", estilo Hype Rock

Outra produção artística/cultural

1. **AFONSO, Carlos Otávio**
Evento: **DVD - Live in PEER Palace**, 2012. Cidade do evento: São Luís-MA. País: Brasil. Instituição promotora: PEER Corporation. Duração: 83. Tipo de evento: Lançamento do DVD.

Atividade dos autores: Direção e Execução. Data da estreia: 20/07/2012. Local da estreia: Teatro Alcione Nazaré.
Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Meio digital

Educação e Popularização de C&T
Participação em eventos, congressos, exposições, feiras e olimpíadas

1. Conferencista no(a) **64ª Reunião Anual da SBPC**, 2012. (Encontro)
Impactos Sociais e Econômicos propiciados pela Avaliação da Conformidade: Norma ABNT NBR ISO 9001:2008 [Sistema de Gestão da Qualidade].

Eventos

Eventos

Participação em eventos

1. Conferencista no(a) **64ª Reunião Anual da SBPC**, 2012. (Encontro)
Impactos Sociais e Econômicos propiciados pela Avaliação da Conformidade: Norma ABNT NBR ISO 9001:2008 [Sistema de Gestão da Qualidade].

2. Conferencista no(a) **I Congresso Interno do Inmetro**, 2010. (Congresso)
EDUCAR PARA A INOVAÇÃO: GESTÃO DE COMPETÊNCIAS BASEADA NAS TEORIAS DA MENTE TRIÁDICA E DAS INTELIGÊNCIAS MÚLTIPLAS.

3. Moderador no(a) **Formação de Educadores em Cibernética Social e Proporcionalismo - CSP**, 2009. (Oficina)
Teoria Triádica do Cérebro.

4. **Redação Oficial – ESMAM**, 2008. (Oficina)
.

5. **Relações Humanas e Interpessoais – ESMAM**, 2007. (Oficina)
.

6. Conferencista no(a) **V Semana Transdisciplinar: "Desenvolvimento Sustentável e Cidadania"**, 2004. (Seminário)
Processo de Gestão Sustentável.

7. **1° Congresso Maranhense de Marketing e Vendas**, 2004. (Congresso)
.

8. **7° Encontro Regional dos Estudantes de Administração**, 2003. (Encontro)
.

9. **IV Semana Transdisciplinar da FAMA: "Empreendedorismo"**, 2003. (Seminário)
.

10. **III Semana Transdisciplinar da FAMA:"Empregabilidade e Responsabilidade Social"**, 2002. (Seminário)
.

Organização de evento

1. **AFONSO, Carlos Otávio**, COSTA, Márcia Diniz
Semana da Inovação, 2010. (Outro, Organização de evento)
Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Vários

2. MOUCHREK, João Elias, GUERRA, Rosane, **AFONSO, Carlos Otávio**, RAMALHO, Jr., SOARES, Gilberto
Conepex - Congresso de Ensino, Pesquisa e Extensão da UFMA, 2004. (Congresso, Organização de evento)
Palavras-chave: ensino, pesquisa, extensão
Áreas do conhecimento : Organizações Públicas
Setores de atividade : Educação
Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Vários
Integrante do Comitê de Editoração e Sistematização do 1° e do 2º Conepex - Congresso de Ensino, Pesquisa e Extensão da UFMA (2004-2005).

Totais de produção

Produção bibliográfica

Artigos completos publicados em periódico	3
Livros publicados	2
Capítulos de livros publicados	2
Trabalhos publicados em anais de eventos	7
Apresentações de trabalhos (Conferência ou palestra)	1
Apresentações de trabalhos (Congresso)	3
Apresentações de trabalhos (Seminário)	4

Produção técnica

Trabalhos técnicos (assessoria)	2
Trabalhos técnicos (elaboração de projeto)	2
Curso de curta duração ministrado (outro)	1
Relatório de pesquisa	1

Eventos

Participações em eventos (congresso)	2
Participações em eventos (seminário)	3
Participações em eventos (oficina)	3
Participações em eventos (encontro)	2
Organização de evento (congresso)	1
Organização de evento (outro)	1

Produção cultural

Música(Apresentação de Obra (para compositores))	1
Música(Composição (estréia))	1
Outra produção artística/cultural	1

Outras informações relevantes

1 Integrante da Comissão de Seleção e Avaliação da Coleção da Biblioteca da Faculdade Atenas Maranhense – FAMA (2002-2006) e Monitor da disciplina “Teoria Geral da Administração” (2003-2004)