



## MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

## TERMO DE COMPROMISSO DE GESTÃO – TCG 2025

## INSTITUTO NACIONAL DA MATA ATLÂNTICA – INMA

O **MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO**, doravante denominado **MCTI**, representado por sua Ministra, e o **INSTITUTO NACIONAL DA MATA ATLÂNTICA – INMA**, Unidade de Pesquisa diretamente vinculada, representada por seu Diretor, resolvem assinar o presente **TERMO DE COMPROMISSO DE GESTÃO – TCG**, espécie de Contrato de Desempenho nos termos da Lei nº 13.934, de 2019, que desdobra o seu Plano Técnico Científico 2025/2026, seguindo as orientações da Instrução Normativa nº 24, de 18/03/2020 do Ministério da Economia, com vistas a estabelecer, formalmente, metas de desempenho, com os respectivos prazos de execução, indicadores de avaliação e seus atributos (fórmula de cálculo, periodicidade de medição, linha de base e metas) **pactuados para 2025**, cujo detalhamento encontra-se explicitado nos seguintes anexos, que são parte integrante do presente instrumento: Anexo 1 – **PREMISSAS**; Anexo 2 – **QUADRO DE INDICADORES DE DESEMPENHO**; Anexo 3 – **PROCEDIMENTOS DE AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DE GESTÃO**; Anexo 4 – **CONCEITUAÇÃO TÉCNICA DOS INDICADORES**, Anexo 5 - **RECURSOS HUMANOS**.

**CLÁUSULA PRIMEIRA – OBJETO**

Este TCG tem por objeto o ajuste de condições específicas no relacionamento entre o MCTI, por meio da sua SUBSECRETARIA DE UNIDADES DE PESQUISA E ORGANIZAÇÕES SOCIAIS, doravante denominada SPEO, e o INSTITUTO NACIONAL DA MATA ATLÂNTICA – INMA, Unidade de Pesquisa diretamente vinculada ao MCTI, por meio de seu dirigente, visando a assegurar as condições necessárias ao cumprimento de sua missão e de seu Plano Técnico Científico 2025/2026, com excelência científica e tecnológica em sua área de atuação.

**CLÁUSULA SEGUNDA – OBJETIVOS**

São objetivos a serem alcançados com a execução deste TCG:

1. Promover a melhoria do desempenho institucional da Unidade de Pesquisa por meio do desenvolvimento e a implantação de modelos de gestão com maior grau de autonomia que propicie o envolvimento efetivo dos agentes e dos dirigentes na obtenção de melhorias contínuas da qualidade dos serviços prestados, simplificando o processo de tomada de decisões e de avaliação de resultados;
2. Atingir metas e resultados, fixados de comum acordo pelas partes (MCTI e Unidade de Pesquisa), para cada exercício, aferidos por meio de indicadores específicos e quantificados de acordo com o quadro de indicadores e metas, Anexo 2 - QUADRO DE INDICADORES DE DESEMPENHO, em consonância com seu Plano Técnico Científico 2025/2026, com as políticas públicas e os programas governamentais prioritários;
3. Fornecer à Unidade de Pesquisa orientação técnica para execução das suas atividades prioritárias definidas no respectivo Plano Técnico Científico; e
4. Contribuir para a consolidação da missão da Unidade de Pesquisa e para o aperfeiçoamento das relações de cooperação e supervisão.

**CLÁUSULA TERCEIRA – PREMISSAS PARA EXECUÇÃO DO TCG**

Este TCG será regido pelas premissas contidas no Anexo 1 e pelo Plano Técnico Científico 2025/2026.

**CLÁUSULA QUARTA – OBRIGAÇÕES E RESPONSABILIDADES DO MCTI/SPEO**

1. Estabelecer mecanismos de acompanhamento e gerenciamento do TCG, inclusive por meio de avaliação periódica dos resultados, de acordo com os prazos, os indicadores e as metas de desempenho pactuados;
2. Promover as articulações institucionais com a finalidade de alcançar os recursos orçamentários e financeiros necessários à execução dos programas, projetos e atividades da Unidade de Pesquisa, concorrendo para sua liberação nos prazos requeridos;
3. Auxiliar na busca de fontes externas de recursos financeiros e, quando apropriado, no encaminhamento e negociação de pedidos de créditos extraorçamentários;
4. Promover as articulações institucionais com os órgãos específicos singulares do MCTI e agências envolvidas direta ou indiretamente nos programas, projetos e atividades da Unidade de Pesquisa, com vistas a alcançar os meios para o cumprimento deste TCG;
5. Organizar reuniões envolvendo a Unidade de Pesquisa e os órgãos específicos singulares do MCTI, objetivando a integração mútua na realização de programas, projetos e atividades de interesse da política de CT&I do Ministério;
6. Modernizar, sempre que possível, o sistema de controle, eliminando empecilhos burocráticos ao processo decisório da gestão da Unidade de Pesquisa;
7. Assegurar o cumprimento das exigências legais, estatutárias e organizacionais necessárias ao funcionamento planejado para a Unidade de Pesquisa; e
8. Disponibilizar orientação técnica à Unidade de Pesquisa nos processos de prestação de contas.

**CLÁUSULA QUINTA – OBRIGAÇÕES E RESPONSABILIDADES DA UNIDADE DE PESQUISA**

1. Atingir as metas e resultados que forem acordados para cada exercício, na forma do Anexo 2 - QUADRO DE INDICADORES DE DESEMPENHO, considerando que as premissas de planejamento estabelecidas no Anexo 1 para cada exercício, e os conceitos constantes do Anexo 4 deste Termo, condicionam e definem as metas e os indicadores referidos na Cláusula Segunda;
2. Promover o constante aperfeiçoamento dos processos de trabalho internos da Unidade de Pesquisa objetivando o cumprimento de seu Plano Técnico Científico, e consequente TCG, assegurando o aprimoramento dos métodos de gerenciamento, da qualidade de suas atividades, da pesquisa científica e tecnológica, a introdução de inovações em processos técnicos e eventuais produtos, e a racionalização dos custos de execução e gestão;
3. Observar, na condução dos processos, dos trabalhos técnicos e de pesquisa, os Objetivos Estratégicos e as Diretrizes de Ação estabelecidos no Plano Técnico Científico da Unidade de Pesquisa, bem como os Programas e Ações do PPA – Plano Plurianual do Governo Federal;
4. Elaborar o Plano Diretor da Unidade;

5. Apresentar, até 90 dias após o encerramento de cada ano, relatório de desempenho, de acordo com modelo fornecido pela SPEO/MCTI, contendo necessariamente parecer emitido pelo Conselho Técnico-Científico – CTC da Unidade de Pesquisa;
6. Fornecer, sempre que se fizer necessário, informações detalhadas necessárias e suficientes para a assertiva avaliação de desempenho por parte do órgão supervisor;
7. Fazer gestão, com o apoio da SPEO/MCTI quando necessário, para superação de eventuais obstáculos externos; e
8. Articular-se, no que couber, com os órgãos específicos singulares do MCTI na execução de programas, projetos e atividades inseridos na política de CT&I do Ministério. Produzir relatório de “clipping” com entrevistas, reportagens, coletivas de imprensa, transmissões ao vivo e em redes sociais, que produzir ou de que participar, em formato de fichamento, em que deverão constar conteúdo e *link* para acesso.

#### **CLÁUSULA SEXTA – AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DE GESTÃO**

O desempenho de gestão da Unidade de Pesquisa, diante dos compromissos assumidos no presente TCG, será avaliado anualmente pela SPEO mediante a apresentação do Relatório Anual do Termo de Compromisso de Gestão, a partir da apuração dos resultados dos indicadores explicitados no Anexo 2 e com base nos procedimentos de avaliação contidos no Anexo 3.

1. Em casos excepcionais, a avaliação poderá ser procedida por Comissão Externa nomeada pelo MCTI para tal finalidade, a qual terá acesso a todos os documentos do processo de pactuação/avaliação.

#### **CLÁUSULA SÉTIMA – REVISÃO, SUSPENSÃO E RESCISÃO**

O presente TCG poderá ser revisto, por meio de aditivos de comum acordo com a Unidade de Pesquisa, suspenso ou rescindido a qualquer tempo pelas partes, na ocorrência de:

1. Mudança relevante nas premissas técnicas e econômicas (Anexo 1), consideradas na elaboração das metas e indicadores que inviabilizem seu cumprimento, o que ensejará sua revisão;
  2. Resultado de avaliação técnica com irreversível tendência ao descumprimento parcial de metas anuais (Anexo 2), por razões imputáveis à administração da Unidade de Pesquisa, o que ensejará sua suspensão até que a Unidade de Pesquisa possa restabelecer o cumprimento das metas pactuadas;
  3. Insuficiência injustificada do desempenho do supervisionado ou de descumprimento reiterado das cláusulas contratuais, o que ensejará sua rescisão;
  4. Infringência às leis ou demais normas jurídicas, incluindo-se o Regimento Interno da Unidade de Pesquisa, por parte de seus administradores, na modalidade dolosa ou culposa, o que ensejará sua rescisão; e
  5. Não cumprimento das premissas estabelecidas no Anexo 1, o que ensejará sua suspensão e/ou rescisão.
- Recomendações do CTC da Unidade de Pesquisa poderão resultar na firmatura de Termos Aditivos a este TCG.

#### **CLÁUSULA OITAVA – VIGÊNCIA**

Este TCG terá vigência de 1º de janeiro de 2025 até 31 de dezembro de 2025, sendo vedada a prorrogação.

#### **CLÁUSULA NONA – CONVALIDAÇÃO DOS ATOS**

Ficam convalidados todos os atos e procedimentos necessários ao cumprimento deste Termo de Compromisso de Gestão executados a partir de 1º de Janeiro de 2025.

#### **CLÁUSULA DÉCIMA – FLEXIBILIDADES E AUTONOMIAS**

Ficam estabelecidas flexibilidades e autonomias, gerencial e decisória, à Unidade de Pesquisa, por meio das competências delegadas ao seu Diretor, nos termos da Portaria MCT nº 407, de 29 de junho de 2006, alterada pela Portaria MCTIC nº 1.794, de 16 de abril de 2019, e da Portaria MCTIC nº 983, de 28 de dezembro de 2012.

#### **CLÁUSULA DÉCIMA-PRIMEIRA – PUBLICAÇÃO**

O presente TCG será publicado, por extrato, no Diário Oficial da União, dentro do prazo legal, às expensas da Unidade de Pesquisa.

#### **CLÁUSULA DÉCIMA-SEGUNDA – FORO**

Fica eleito o foro da Justiça Federal, Seção Judiciária do Distrito Federal - DF, para dirimir dúvidas e eventuais litígios que não possam ser solucionados administrativamente.

#### **CLÁUSULA DÉCIMA-TERCEIRA – DIVULGAÇÃO**

1. Na divulgação de qualquer material impresso, televisivo, digital, radiofônico de correntes do presente TCG devem ser utilizadas as logomarcas do INMA, do MCTI e do Governo Federal.
2. Deverá conter a citação/informação, conforme o caso, de que “a realização desse projeto/a execução desse serviço é resultado de Termo de Compromisso de Gestão celebrado entre o INSTITUTO NACIONAL DA MATA ATLÂNTICA – INMA, o MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO - MCTI e o GOVERNO FEDERAL”:
  - 2.1. na divulgação de qualquer material impresso, televisivo, digital, radiofônico decorrentes do presente TCG;
  - 2.2. na realização de entrevistas ou *lives* que haja menção aos projetos ou estudos decorrentes do presente TCG;
  - 2.3. em todos os processos de certificação e/ou aprovação dos estudos e projetos decorrentes do presente TCG.
3. A divulgação dos projetos, pesquisas e serviço decorrentes do presente TCG em mídia digital devem utilizar os indicadores: #INMA, #MCTI, #GOVERNODOBRASIL, @inma.official, @institutonacionaldamataatlantica, @MCTI e @GOVERNODOBRASIL;
4. Na realização de entrevistas ou *lives* será utilizado *backdrop* próprio fornecido pelo MCTI; e
5. Nos acordos, contratos ou qualquer instrumento jurídico, realizados com terceiros que versem sobre estudos e projetos decorrentes do presente TCG serão mantidas as obrigações de divulgação de que a origem do financiamento é do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação – MCTI e do Governo Federal.

**LUCIANA BARBOSA DE OLIVEIRA SANTOS**  
Ministra de Estado da Ciência, Tecnologia e Inovação

**SÉRGIO LUCENA MENDES**  
Diretor do Instituto Nacional da Mata Atlântica – INMA

#### ANEXO 1 – PREMISSAS

Constituem-se premissas do presente Termo de Compromisso de Gestão:

1. O recebimento, com fluxo adequado, de recursos provenientes do Tesouro Nacional, no montante de R\$ 3.850.000,00 (três milhões oitocentos e cinquenta mil reais), conforme necessidade apresentada pelo INMA, com informações complementares para a elaboração da LOA 2025. Tal necessidade tem como base os atuais contratos e obrigações assumidos pelo INMA para fazer frente aos projetos e compromissos do presente TCG.

ITENS	LOA – 2025 (R\$)
Fonte 1000000000	
Gestão Administrativa	
1. Custeio	2.785.000,00
2. Capital	100.000,00
Ações Finalísticas	
1. Custeio	895.000,00
Fonte 015000000	
1. Custeio	70.000,00
<b>Total Geral</b>	<b>3.850.000,00</b>

2. A integração de esforços do MCTI e do INMA para a captação de recursos extraorçamentários para suprir a necessidade de adequação e ampliação da infraestrutura física necessária para o desenvolvimento das atividades de P&D, bem como a captação de recursos provenientes de outras fontes no valor estimado de R\$ 908.284,55 (novecentos e oito mil duzentos e oitenta e quatro reais e cinquenta e cinco centavos), conforme tabela abaixo.

Título do Projeto	Responsável	Valor	Agência financiadora
De volta ao lar: o retorno após 50 anos do mutum-do-bico-vermelho (Crax blumenbachii) ao maior fragmento de Mata Atlântica de Minas Gerais	Flávia Guimarães Chaves	R\$794.962,00	Funbio/Fundação Renova
Áreas prioritárias para conservação de mamíferos arborícolas na região central do Estado do Espírito Santo, Brasil	Wilson Spironello	R\$ 14.842,55	Log Nature
Análise global do hipervolume n-dimensional de traços em espécies de formigas	Chaim José Lasmar	R\$ 62.480,00	CNPq
Taxonomia e conservação de Podocarpus da Mata Atlântica	Elton John de Lirio	R\$ 36.000,00	Re:Wild
Total		R\$ 908.284,55	

3. A disponibilização de servidores da carreira de C&T (técnicos, assistentes, analistas, tecnologistas e pesquisadores) em níveis compatíveis com a execução de programas e projetos do INMA pactuados neste TCG, com a manutenção da força de trabalho descrita e detalhada no Anexo 5, que relaciona dados dos recursos humanos disponíveis no INMA.

4. A manutenção da cota de bolsas para o Programa de Capacitação Institucional - PCI/MCTI, no valor de R\$ 1.218.100,00 (um milhão, duzentos e dezoito mil e cem reais), que representa o valor das bolsas já implementadas com vigência até dezembro 2025.

#### ANEXO 2 – QUADRO DE INDICADORES DE DESEMPENHO

Objetivo Estratégico	Indicador	Peso	Elementos indicador	Unid.	2020	2021	2022	2023	2024	Meta 2025
Conhecimento da Biodiversidade e Conservação e Uso Sustentável	IPUB – Índice de Publicações	2	TNSE-IPUB	Nº	46	40	50	57	38	-
			NPUB	Nº	36	46	53	48	77	-
			<b>IPUB</b>	<b>Nº</b>	<b>0,78</b>	<b>1,15</b>	<b>1,06</b>	<b>1,18</b>	<b>2,02</b>	<b>1,10</b>
	IGPUB – Índice Geral de Publicações	2	TNSE-IGPUB	Nº	46	-	-	-	40	-
			NGPUB	Nº	62	-	-	-	114	-
			<b>IGPUB</b>	<b>Nº</b>	<b>1,35</b>	<b>3,37</b>	<b>1,66</b>	<b>1,08</b>	<b>2,85</b>	<b>1,60</b>
	PPCI – Programas e Projetos de Cooperação Internacional	2	<b>NPPCI</b>	<b>Nº</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
	PPCN – Programas e Projetos de Cooperação Nacional	1	<b>NPPCN</b>	<b>Nº</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>13</b>	<b>14</b>
	PPBD – Projetos de Pesquisa Básica Desenvolvidos	3	PROJ	Nº	3	-	-	-	34	-
			TNSE-PPBD	Nº	21	-	-	-	40	-
			<b>PPBD</b>	<b>Nº</b>	<b>0,14</b>	<b>0,16</b>	<b>0,14</b>	<b>0,15</b>	<b>0,85</b>	<b>0,30</b>
	ETCO – Eventos Técnico Científicos Organizados	2	NC	Nº	1	-	-	-	1	-
			NCS	Nº	5	-	-	-	12	-
			NTE	Nº	21	-	-	-	18	-
			<b>ETCO</b>	<b>Nº</b>	<b>2,50</b>	<b>9,00</b>	<b>1,54</b>	<b>10</b>	<b>31</b>	<b>15</b>
Coleções Biológicas	IQC - Índice de Qualificação das Coleções Científicas Biológicas	2	IA	Nº	Indicador implementado a partir de 2023			1.326	6301	-
			NT	Nº				1.638	139	-
			NP	Nº				11	12	-
			<b>IQC</b>	<b>Nº</b>				<b>12,48</b>	<b>13,46</b>	<b>13,00</b>
	IUC - Índice de Uso Anual das Coleções Científicas Biológicas	2	TD	Nº	Indicador implementado a partir de 2023			12	139	-
			NI	Nº				193.449	100840	-

Objetivo Estratégico	Indicador	Peso	Elementos indicador	Unid.	2020	2021	2022	2023	2024	Meta 2025
			NA	Nº				194.999	101470	-
			VD	Nº				63	40	-
			VP	Nº				100	37	-
			NTI	Nº				58	73	-
			NR	Nº				469	1734	-
			NP	Nº				95	96	-
			CP	Nº				640	67	-
			<b>IUC</b>	<b>Nº</b>				<b>19,33</b>	<b>42,42</b>	<b>20,00</b>
Educação e Difusão	EAPCT - Eventos e Atividades de Popularização da Ciência e Tecnologia	2	ENBP	Nº	Indicador implementado a partir de 2024				113063	-
			NAPCT	Nº					22	-
			NEPCT	Nº					2078	-
			<b>EAPCT</b>	<b>Nº</b>					<b>1197,0</b>	<b>800,0</b>
	MDC – Número de Materiais Didáticos Científicos Produzidos	1	periódicos e livros	Nº	1	-	-	-	1	-
			Mat didáticos e multimídia	Nº	8	-	-	-	15	-
			<b>MDC</b>	<b>Nº</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>24</b>	<b>18</b>	<b>33</b>	<b>20</b>
Planejamento e Modernização Institucional	IEO – Índice de Execução Orçamentária	3	VOE	R\$	1.482.112,10	2.458.409,00	10.063.131,90	4.295.681,46	5.846.092,66	3.850.000,00
			LEA	R\$	2.644.777,00	2.523.280,28	8.135.716,00	5.570.469,00	6.125.828,00	3.850.000,00
			<b>IEO</b>	<b>%</b>	<b>56,00</b>	<b>97,43</b>	<b>123,69</b>	<b>77,12</b>	<b>95,43</b>	<b>100,00</b>
	IAL – Índice de Alavancagem de Recursos	1	RE	R\$	430.294,00	593.396,59	945.222,00	924.892,00	2.284.792,86	908.284,55
			OCC	R\$	2.644.777,00	2.523.280,28	8.135.716,00	5.570.469,00	6.125.828,00	3.850.000,00
			<b>IAL</b>	<b>%</b>	<b>16,27</b>	<b>23,52</b>	<b>11,62</b>	<b>16,60</b>	<b>42,42</b>	<b>19,08</b>
Otimizar aplicações dos recursos disponibilizados ao INMA, no âmbito do PCI/CNPq	IEPCI – Índice de Execução de Recursos do Programa PCI	1	Executado	-	-	-	-	1.673.880,00	1.093.932,86	1.218.100,00
			Aportado	-	-	-	-	1.978.980,00	1.103.000,00	1.218.100,00
			<b>IEPCI</b>	<b>%</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>91,00</b>	<b>84,58</b>	<b>99,18</b>	<b>100,00</b>
Inclusão Social: Educação e Difusão	PIS – Projetos Desenvolvidos na Área de Inclusão Social	1	PIS	Nº	5	5	6	4	43	10
Comunicação Social: Educação e Difusão	IV - Índice de Visitação	3	VI	Nº	Indicador implementado a partir de 2024				11.796	12.000
			NE	Nº					103.563	104.000
			<b>IV</b>	<b>Nº</b>					<b>115.359</b>	<b>110.000</b>
	NIM - Número de Inserções na Mídia	1	<b>NIM</b>	<b>Nº</b>	Indicador implementado a partir de 2024				<b>184</b>	<b>100</b>
	IDCTI - Índice de Divulgação Científica, Tecnológica e Institucional	2	MD	Nº	Indicador implementado a partir de 2024				13.030	-
			NDIA	Nº					61	-
			NVIS	Nº					115.139	-
			NESC	Nº					7	-
			NIMP	Nº					325.236	-
			<b>IDCTI</b>	<b>Nº</b>					<b>16.030</b>	<b>5000</b>

### ANEXO 3 – PROCEDIMENTOS DE AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DE GESTÃO

O desempenho do INMA, frente aos compromissos assumidos no presente TCG, será acompanhado e avaliado pela verificação do cumprimento das metas pactuadas para os indicadores explicitados no Anexo 2, cuja conceituação técnica encontra-se no Anexo 4;

Da avaliação de desempenho resultarão recomendações para a administração do INMA, que se balizarão nos seguintes procedimentos:

- Será calculado o esforço no atingimento de cada meta em particular, que implicará na determinação de notas de 0 (zero) a 10 (dez), para cada meta acordada, associadas a valores realizados, conforme a escala da Tabela - Resultados observados e notas atribuídas, deste Anexo;
- Os pesos serão atribuídos de acordo com o grau de importância de cada indicador para o INMA, considerando a graduação de 0 a 3 pontos; os pesos de cada indicador foram negociados com a SPEO/MCTI e estão relacionados no Quadro de Indicadores de Desempenho do Anexo 2;
- O resultado da multiplicação do peso pela nota corresponderá ao total de pontos atribuídos a cada indicador;
- O somatório dos pontos dividido pelo somatório dos pesos corresponderá à pontuação média global da Unidade de Pesquisa;
- A pontuação média global está associada a um respectivo conceito e deverá ser classificada conforme a Tabela - Pontuação global e respectivos conceitos, deste Anexo.

**Tabela - Resultados observados e notas atribuídas**

RESULTADO OBSERVADO (%)	NOTA ATRIBUÍDA
> 90	10
de 81 a 90	8
de 71 a 80	6
de 61 a 70	4
de 50 a 60	2
< 50	0

**Tabela - Pontuação global e respectivos conceitos**

PONTUAÇÃO GLOBAL (Nota)	CONCEITO
de 9,6 a 10	A – EXCELENTE
de 9,0 a 9,5	B - MUITO BOM
de 8,0 a 8,9	C – BOM
de 6,0 a 7,9	D – SATISFATÓRIO
de 4,0 a 5,9	F – FRACO
< que 4,0	E – INSUFICIENTE

## ANEXO 4 – CONCEITUAÇÃO TÉCNICA DOS INDICADORES

## INDICADORES FÍSICOS E OPERACIONAIS

01								
Nome do Indicador/sigla:		Índice de Publicações - IPUB						
Objetivo do indicador:		Identificar a capacidade e a contribuição da Unidade de Pesquisa em produzir e disseminar conhecimento científico de alto impacto						
Descrição:		Relação entre o número total de publicações científicas, no ano, indexadas nas bases Scopus e Web of Science (WOS/SCI) ou ainda, em periódicos classificados pela plataforma QualisCapes como b2 ou superior; e a quantidade de Técnicos de Nível Superior (pesquisadores, tecnologistas e bolsistas seniores) vinculados diretamente à pesquisa com, no mínimo, 12 meses de atuação completos ou a completar no ano.						
Objetivo estratégico INMA:		Conhecimento da Biodiversidade / Conservação e Uso Sustentável						
Objetivo estratégico MCTI:		Ampliar e fortalecer a capacidade científica e a infraestrutura de pesquisa e desenvolvimento do país.						
Fórmula de cálculo: NPUB / TNSE-IPUB NPUB: Nº de artigos científicos indexados nas bases Scopus e Web of Science (WOS/SCI) ou, ainda, publicados em periódicos classificados pela plataforma QualisCapes como b2 ou superior; TNSE-IPUB: Soma dos Técnicos de Nível Superior vinculados diretamente à pesquisa (pesquisadores, tecnologistas e <u>bolsistas seniores</u> ), com doze ou mais meses de atuação na Unidade de Pesquisa/MCTI completados ou a completar na vigência do TCG.								
1 Considerar somente as publicações e textos efetivamente publicados no período, em primeira via, seja eletrônica ou impressa. Resumos expandidos não devem ser incluídos. Não computar servidores da carreira de Gestão. 2 Bolsistas seniores são aqueles Bolsistas PCI DB ou superior ou, ainda, aqueles bolsistas com requisitos equivalentes no mínimo ao PCI -DB. 3 No caso de artigos em coautoria dentro da unidade de pesquisa, o INMA adota a contagem de apenas um artigo no NPUB.								
Tipo: Efetividade		Peso: 2		Unidade: nº com duas casas decimais.				
Ano de implantação: 2017		Meta 2025: 1,10		Fonte: Plataforma Lattes e Plataforma QualisCapes				
Comprovações: Tabela contendo as seguintes informações: 1. Nome do Técnico; 2. Cargo; 3. Lotação; 4. Número de Publicações; 5. Relação de publicações; DOI.								
Observações: (1) Os valores de resultado para 2022 e 2023 foram revisados e retificados, conforme apresentação no histórico do indicador.								
Fatores intervenientes: - NPUB: limitação de recursos para periódicos pagos, Tempo de análise/aceite para publicação - TNSE-IPUB: Ofertas de bolsas no Programa PCI; Oferta de bolsas em programas nacionais e estaduais; Flutuação de bolsistas; Diminuição acentuada do número de pesquisadores por aposentadorias. - Os servidores pesquisadores que entraram no INMA em fevereiro de 2025 (aprovados no concurso público) não poderão ter suas produções contabilizadas neste indicador em função de não terem 12 meses de atuação no Instituto ao final de 2025.								
Histórico IPUB	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	0,50	0,50	1,00	0,70	0,70	0,80	1,10	1,10
Realizado	0,50	0,92	0,70	0,78	1,15	1,06	1,18	2,02

02								
Nome do Indicador/sigla:		Índice Geral de Publicações - IGPUB						
Objetivo do indicador:		Identificar a capacidade e a contribuição da Unidade de Pesquisa em produzir e disseminar conhecimento científico.						
Descrição:		Relação entre o número de artigos científicos indexados no período, considerando artigos publicados em revista de divulgação científica nacional ou internacional, artigos completos publicados em evento técnico científico nacional ou internacional e capítulos de livros (NGPB), pelo número de técnicos de nível superior vinculados diretamente à pesquisa científica e ao desenvolvimento tecnológico (Pesquisadores, Tecnologistas e Bolsistas) TNSE-IGPUB, com no mínimo doze meses de atuação completos ou a completar na vigência do TCG.						
Objetivo estratégico INMA		Conhecimento da Biodiversidade / Conservação e Uso Sustentável						
Objetivo estratégico MCTI:		Ampliar e fortalecer a capacidade científica e a infraestrutura de pesquisa e desenvolvimento do país.						
Fórmula de cálculo: IGPUB = NGPUB / TNSE-IGPUB NGPB: (Nº de artigos científicos indexados) + (Nº de artigos publicados em revista de divulgação científica nacional ou internacional) + (Nº de artigos completos publicados em evento técnico científico nacional ou internacional) + (Nº de participações em livros), no ano. TNSE-IGPUB: Número de técnicos de nível superior vinculados diretamente à pesquisa científica e ao desenvolvimento tecnológico (Pesquisadores, Tecnologistas e Bolsistas), com doze meses de atuação completados ou a completar na vigência do TCG. Serão consideradas participações em livros: (a) a autoria de um capítulo, sendo computados tantos capítulos quantos tenham sido produzidos por autor vinculado ao Instituto; (b) organização de livro, contabilizada como uma participação; (c) autoria ou coautoria de livro inteiro.								
Tipo: Efetividade		Peso: 2		Unidade: nº de publicações por técnico, com duas casas decimais.				
Ano de implantação: 2017		Meta 2025: 1,60		Fonte: periódicos com ISSN indexados, Plataforma Lattes				
Comprovações: Tabela contendo: Nome do Técnico; 2. Cargo; 3. Lotação; 4. número de publicações, contendo: -número de publicações em periódico com ISSN indexado no SCI ou em outro banco de dados; -número de artigos publicados em revista de divulgação científica nacional ou internacional; -número de artigos completos publicados em congresso nacional ou internacional; -número de capítulo de livros no ano.; 5. lista Técnicos de Nível Superior vinculado e diretamente à pesquisa (pesquisadores, tecnologistas e bolsistas), com doze ou mais meses de atuação na Unidade de Pesquisa/MCTI completados ou a completar na vigência do TCG.								
Observações: (1) A organização de um livro inteiro é diferente de um artigo ou capítulo e de autoria de um livro inteiro. o que requer aprofundamento dos critérios de inclusão (2) Os servidores pesquisadores que entraram no INMA em fevereiro de 2025 (aprovados no concurso público) não poderão ter suas produções contabilizadas neste indicador em função de não terem 12 meses de atuação no Instituto ao final de 2025.								
Fatores intervenientes:								
NGPUB		acesso a periódicos		limitação de recursos para periódicos pagos tempo de análise para publicação				
TNSE-IGPUB		número de servidores						
		número de bolsistas		Ofertas de bolsas no Programa PCI Oferta de bolsas em programas nacionais e estaduais				
Histórico IGPUB	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	1	1,5	2,00	1,50	1,50	1,60	1,50	1,60
Realizado	1,33	1,66	1,52	1,35	3,37	1,66	1,08	2,02

03

Nome do Indicador/sigla:	Programas e Projetos de Cooperação Internacional - PPCI					
Objetivo do indicador:	Acompanhar e avaliar a inserção da UP em redes internacionais de colaboração, como mecanismo de transbordamento das competências institucionais disponíveis.					
Descrição:	Número de programas e projetos em CT&I vigentes em parceria formal com instituições estrangeiras no ano.					
Objetivo estratégico INMA	Conhecimento da Biodiversidade / Conservação e Uso Sustentável					
Objetivo estratégico MCTI:	Fortalecer parcerias nacionais e internacionais.					
Fórmula de cálculo: PPCI = NPPCI						
NPPCI: Número de programas e projetos vigentes em parceria formal com instituições estrangeiras no ano.						
Tipo: Eficácia	Peso: 2	Unidade: Número, sem casa decimal				
Ano de implantação: 2019	Meta 2025: 2	Fonte: relação fornecida pela UP				
Comprovações:						
Tabela contendo as seguintes colunas de informações sobre cada Cooperação: 1. Programa/Temática do Acordo; 2. Descrição do Acordo; 3. Nome da Instituição Parceira Estrangeira (não basta apenas citar a sigla); 4. País (caso não seja Organismo Internacional); 5. Período de Vigência; 6. Resultados apresentados no ano; Observações.						
Observação: no caso de organismo internacional, será omitido a referência a País.						
Fatores intervenientes:						
NPPCI	novos acordos	limitação de recursos para viagens internacionais				
		baixa oferta de bolsas de maior valor e de projetos no sistema nacional de C&T				
Histórico PPCI	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	1	1	1	1	1	1
Realizado	1	1	1	1	1	2

04							
Nome do Indicador/sigla:		Programas e Projetos de Cooperação Nacional - PPCN					
Objetivo do indicador:		Acompanhar e avaliar a inserção da UP em redes nacionais de colaboração, como mecanismo de transbordamento das competências institucionais disponíveis					
Descrição:		Número de programas e projetos em CT&I vigentes em parceria formal com instituições nacionais no ano.					
Objetivo estratégico INMA		Conhecimento da Biodiversidade / Conservação e Uso Sustentável					
Objetivo estratégico MCTI:		Fortalecer parcerias nacionais e internacionais.					
Fórmula de cálculo: PPCN = NPPCN							
NPPCN: Número de programas e projetos vigentes em parceria formal com instituições nacionais no ano.							
Tipo: Eficácia		Peso: 1	Unidade: Número, sem casa decimal				
Ano de implantação: 2019		Meta 2025: 14	Fonte: relação fornecida pela UP				
Comprovações:							
Tabela contendo as seguintes informações sobre cada Cooperação: 1. Programa/Temática do Acordo; 2. Descrição do Acordo; 3. Nome da Instituição Parceira (não basta apenas citar a sigla); 4. Período de Vigência; 5. Resultados apresentados no ano; e 6. Observações.							
Observações:							
Fatores intervenientes:							
NPPCN		novos acordos	limitação de recursos para viagens nacionais				
			Atuação da AGU dificultando a efetivação de acordos				
Histórico PPCN		2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta		15	12	12	15	16	16
Realizado		15	12	14	15	16	13

05								
Nome do Indicador/sigla:		Projetos de Pesquisa Básica Desenvolvidos - PPBD						
Finalidade:		Mensurar, acompanhar e avaliar a capacidade de mobilização das Unidades de Pesquisa para proposição e execução de pr de pesquisa básicos e também ações de colaboração em projetos de mesmo perfil de outras instituições.						
Descrição:		Quantitativo de projetos de pesquisa básica propostos, executados ou que tiveram colaboração formal da UP.						
Objetivo estratégico INMA:		Conhecimento da Biodiversidade / Conservação e Uso Sustentável						
Objetivo estratégico MCTI:		Ampliar e fortalecer a capacidade científica e a infraestrutura de pesquisa e desenvolvimento do país.						
Fórmula de cálculo:								
PPBD = PROJ/TNSE-PPBD								
PROJ = Nº. total de projetos desenvolvidos no ano								
TNSE-PPBD = ∑ dos Técnicos de Nível Superior vinculados diretamente à pesquisa (pesquisadores, tecnologistas e bolsistas), com doze ou mais meses de atuação								
Unidade de Pesquisa/MCTI completados ou a completar na vigência do TCG								
Tipo: Eficácia		Peso: 3			Unidade: Nº, com duas casas decimais			
Ano de implantação: 2017		Meta 2025: 0,30			Fonte: relação fornecida pela UP			
Comprovações: Relatório da UP com dados de resultados dos projetos e as justificativas de metas não atingidas.								
Observações: Em projetos de longa duração ou linhas de pesquisa, devem ser computadas, para efeito de cálculo, as etapas previstas/realizadas de execução ne: pactuação, as quais serão listadas quando da apresentação do Relatório Anual do TCG.								
Fatores intervenientes:								
PROJ		Projetos Desenvolvidos			Alteração no fluxo de recursos calculados para o projeto.			
TNSE-PPBD		Técnicos vinculados			Alteração do quantitativo e perfil dos técnicos envolvidos no projeto.			
Histórico PPBD	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	0,3	0,3	0,50	0,20	0,14	0,14	0,16	0,15
Realizado	0,40	0,14	0,14	0,14	0,16	0,14	0,15	0,85

<b>06</b>	
Nome do Indicador/sigla:	Eventos Técnicos e Científicos Organizados - ETCO

Objetivo do indicador:	Mensurar, acompanhar e avaliar a capacidade de mobilização das Unidades de Pesquisa para realização de eventos de caráter técnico e científico entre pesquisadores e congêneres. As Unidades de Pesquisa também são importantes indutores de políticas públicas. Portanto, o indicador visa mensurar a capacidade de mobilização das Unidades no que tange à elaboração, coordenação e participação nestes eventos. No caso dos Institutos Nacionais voltados a Biomas, é também um indicador de capilaridade e institucionalização, uma vez que ajuda a mensurar a capacidade de interação com agentes inerentes àquele bioma.							
Descrição:	Quantidade de congressos, simpósios, cursos, seminários, oficinas, palestras e congêneres ofertados no ano de vigência do ITCO							
Objetivo estratégico INMA	Conhecimento da Biodiversidade / Conservação e Uso Sustentável							
Objetivo estratégico MCTI:	Ampliar e fortalecer a capacidade científica e a infraestrutura de pesquisa e desenvolvimento do país.							
Fórmula de cálculo: ETCO = [(Nº de Congressos) + (Nº de Cursos, Seminários, Oficinas e congêneres) + (Nº de Palestras ou congêneres)]								
O ETCO possuía uma fórmula que tratava de forma ponderada os eventos organizados até o ano de 2022. A proposta atual buscou simplificar e unificar essa fórmula entre as Unidades de Pesquisa.								
Tipo: Efetividade	Peso: 2		Unidade: Número, sem casas decimais					
Ano de implantação: 2017	Meta 2025: 15		Fonte: relação fornecida pela UP					
Comprovações: Tabela contendo informações sobre cada evento organizado, sendo no mínimo: tema do evento; data de realização; local; nº de participantes.								
Observações:								
a) é considerado congresso o evento cuja carga horária seja acima de 40 horas.								
b) é considerado curso, seminário, oficina e congêneres o evento cuja carga horária seja de 20h a 40h.								
c) é considerado palestra ou congêneres o evento cuja carga horária seja abaixo de 20h.								
Observação²: não serão computados eventos voltados à divulgação e popularização da ciência.								
Fatores intervenientes:								
Ausência de recursos para organização de grandes eventos								
Alguma condição que impeça a realização das atividades presenciais ou virtuais;								
Falta de recursos orçamentários para o pleno desenvolvimento das atividades planejadas ao longo do ano.								
ETCO		Eventos organizados						
Histórico ETCO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	1,00	3,00	5,00	2,50	2,50	2,50	10	10
Realizado	2,25	3,00	3,00	2,50	9,00	1,54 (20 eventos na fórmula nova)	10	31

07				
Nome do Indicador/sigla:	Índice de Qualificação das Coleções Científicas Biológicas - IQC			
Objetivo do Indicador:	Mensurar, acompanhar e avaliar o crescimento e importância das coleções científicas, a partir do quantitativo de registros inseridos no ano e seus tipos absolutos totais, sem desconsiderar o quantitativo de pessoas especializadas diretamente atuando na curadoria das coleções científicas.			
Descrição:	O indicador propõe mensurar e avaliar a dimensão do acervo das coleções científicas quanto a sua capacidade de incrementar sua importância científica, isto é, de a Unidade de Pesquisa inserir novos registros à coleção e servir de referência para a comunidade científica.			
Objetivo estratégico do INMA:	Coleções Biológicas			
Objetivo estratégico MCTI:	Promover a educação científica e tecnológica, a divulgação e a popularização da ciência.			
Fórmula de Cálculo:	Somatório de registros em cada categoria elencada para o indicador, multiplicada pelos respectivos pesos, dividida pelo somatório dos pesos atribuídos multiplicado por 100. Fórmula: $IQC = \frac{(IA \times 1) + (NT \times 3) + (NP \times 1)}{(5 \times 100)}$			
INDICADOR	DESCRIÇÃO	PESO	resultado parcial	resultado final
Incremento absoluto (IA)	Número absoluto de registros incorporados ao acervo (individual ou em lotes) no ano de avaliação.	1		
Número de tipos absoluto (NT)	Número total de espécimes tipos tombados na coleção. Traz o histórico institucional sobre a representatividade das coleções para a descrição da biodiversidade.	3		
Número de Pessoas Especializadas (NP)	Quantidade de pessoas especializadas atuando diretamente nos acervos com mais de 12 meses de atuação (curador, técnicos, catalogadores, bolsistas ou voluntários de curadoria).	1		
Valor do índice				
Tipo: Efetividade	Peso: 2	Unidade: Número com duas casas decimais		
Ano de implantação: 2023	Meta 2025: 13,00	Fonte: Curadorias		
Tabela contendo as informações básicas da coleção (nome da coleção, curador, responsável pelos dados) e dados inerentes a cada aspecto do indicador (tipo de armazenagem dos registros, total absoluto da coleção e incremento de registros anual); tipos absolutos: número total de exemplares alocados como tipos no acervo e pessoas especializadas (nome, cargo, função ou atividade)				
Observações:				
I - Entende-se por resultado parcial o Nº atribuído para cada aspecto do indicador apurado no ano;				
II - Entende-se por resultado final o Nº atribuído para cada aspecto do indicador, apurado no ano, multiplicado pelo respectivo peso;				
III - Conceito de qualificação aqui adotado é relativo às características de atividade do acervo (pelo indicador de incremento), importância científica histórica e a atuação dos tipos e quanto à atuação especializada no acervo. Não atendendo assim à qualificação de dados das coleções.				
IV - Como acordado na implantação, os dados de 2023 foram revisados para a fórmula ajustada em 2024.				
Fatores Intervenientes:				
O Incremento Absoluto (IA) é um dado em que não se possui controle uma vez que seus valores são sazonais e dependem de uma série de fatores como: número de projetos atuantes na instituição que preveem coleta de material, quantidade de pesquisadores, especialistas e alunos que gerem depósitos no acervo, recursos financeiros e de pessoal capacitado que viabilizem a catalogação de novo material.				
Histórico IQC		2023	2024	
Meta		11,75	13,00	
Realizado		12,48	13,46	

08	
Nome do Indicador/sigla:	Índice de Uso anual das Coleções Científicas Biológicas - IUC
Objetivo do indicador:	Mensurar, acompanhar e avaliar anualmente o uso e os benefícios proporcionados pelas coleções científicas à comunidade acadêmica e sociedade em geral a partir de quantitativos de indicadores que demonstrem diferentes tipos de acessos aos acervos, seus dados vinculados ou possíveis serviços prestados.
Descrição:	O indicador propõe mensurar e avaliar no ano a representatividade e importância dos acervos das coleções científicas como promotora ou auxiliaadoras do conhecimento científico, da formação de recursos humanos e contribuição em políticas públicas.
Objetivo estratégico do INMA:	Coleções Biológicas
Objetivo estratégico MCTI:	Promover a educação científica e tecnológica, a divulgação e a popularização da ciência.
Fórmula de cálculo:	
Somatório dos resultados de cada indicador dividido por 100.	

INDICADOR	DESCRIÇÃO	PESO	RESULTADO PARCIAL	RESULTADO
Número de registros tipos designados ao ano (TD)	Número total de novos espécimes tipos designados ao acervo no ano.	10		
Número de registros informatizados e publicados no SIBBR (NI)	Número atual absoluto de registros informatizados publicados no SIBBr.	0,001		
Número de registros informatizados e publicados em outras plataformas de dados abertos (NA)	Número atual de registros informatizados e publicados em outras plataformas de consulta aberta, segundo normativas ou planos institucionais.	0,001		
Número de visitas presenciais para fins didáticos ou comunidade em geral (VD)	Número absoluto de pessoas que visitaram a coleção com finalidade didática.	1		
Número de visitas presenciais para fins de pesquisa (VP)	Número absoluto de pessoas que visitaram a coleção com finalidade de pesquisa em material do acervo. Excetuam-se aquelas ligadas à pós-graduação, que devem ser alocadas no indicador (CP).	1		
Número de trâmites interinstitucionais (NTI)	Número absoluto de trâmites (empréstimos, doações, permutas etc) entre as coleções com outras instituições nacionais ou internacionais.	1		
Número de registros emprestados, doados ou permutados (NR)	Número geral absoluto de registros envolvidos em empréstimos, doações ou permutas, computando aqueles de origem pública ou privada.	1		
Número de pedidos de depósito por pessoas jurídicas ou para fins de licenciamentos ou demais permissões junto a órgãos governamentais (NP)	Número absoluto de solicitações requeridas às coleções para servirem como salvaguarda de material proveniente de atividades privadas ou que visem obtenção de regulamentações. A contagem deve ser feita como um ponto por cada coleção.	1		
Contribuição do acervo para Pós-Graduação (CP)	Número de dissertações ou teses (concluídas ou em andamento) que utilizaram a coleção no ano. Considera-se número de depósitos, consultas e visitas ligados a pós-graduação.	10		
Valor do índice				
Tipo: Efetividade	Peso: 2	Unidade: Número com duas casa decimais		
Ano de implantação: 2023	Meta 2025: 20,00	Fonte: Curadorias das Coleções		

Comprovações:

Tabela contendo as informações básicas da coleção (nome da coleção, curador, responsável pelos dados) e dados inerentes a cada aspecto do indicador conform descrição.

Observações:

- I - Entende-se por resultado parcial o N° atribuído para cada aspecto do indicador apurado no ano;  
II - Entende-se por resultado final o N° atribuído para cada aspecto do indicador, apurado no ano, multiplicado pelo respectivo peso;  
III - Como acordado na implantação, os dados de 2023 foram revisados para a fórmula ajustada em 2024.  
IV - Em 2024 foi alterada a metodologia de cálculo interna no INMA para ajustar desvios ocorridos em anos anteriores.

Fatores Intervinentes:

- Não há controle sobre a atualização dos dados enviados às plataformas e sua divulgação nos respectivos sítios, havendo a possibilidade do número disponibiliz pela instituição ser maior do que o publicado.

Histórico IUC	2023	2024
Meta	7,04	20,00
Realizado	19,33	42,42

09

Nome do Indicador/sigla:	Eventos e Atividades de Popularização da Ciência e Tecnologia - EAPCT	
Objetivo do indicador:	Mensurar o grau de alcance do objetivo estratégico “promoção da pesquisa científica básica e tecnológica”, no que diz re difusão científica e tecnológica	
Descrição:	Quantidade de eventos e atividades de popularização da Ciência e Tecnologia.	
Objetivo estratégico INMA	Educação e Difusão	
Objetivo estratégico MCTI:	Promover a educação científica e tecnológica, a divulgação e a popularização da ciência.	

Fórmula de cálculo: EAPCT = (NBP \* NAPCT) / NEPCT

NBP = Número de visitantes, incluindo público escolar. Poderão ser contabilizados os participantes nas atividades extramuros de popularização da ciência e tecn realizadas pelo INMA;

NAPCT = nº de atividades e eventos de popularização da ciência para o público não especializado realizadas no INMA, em ações extramuros ou online

Atividades: publicações em jornais e revistas de grande circulação, entrevistas para a imprensa sobre temas científicos, textos de divulgação científica na internet  
Eventos: de divulgação científica para o grande público (co)organizados pelo INMA, tais como Semana Nacional de Ciência e Tecnologia, Semana da Mata Atlânti exposições itinerantes, etc.

NEPCT= ∑ horas de cada evento.

Tipo: Efetividade	Peso: 2	Unidade: Número, com uma casa decimal.
Ano de implantação: 2024	Meta 2025: 800,0	Fonte: relação fornecida pela UP

Comprovações: Tabela contendo informações sobre cada evento organizado, sendo no mínimo: tema do evento; data de realização; local; nº de participantes.

Observações: Indicador pactuado pela primeira vez.

Histórico EAPCT	2024
Meta	500,0
Realizado	1197,0

10

Nome do Indicador/sigla:	Número de Materiais Didático Científicos Produzidos - MDC	
Objetivo do indicador:	Mensurar, acompanhar e avaliar a capacidade de mobilização das Unidades de Pesquisa para produção de materiais físicos e digitais com fins didáticos, de divulgação científica e popularização da ciência.	
Descrição:	Quantitativo ponderado de materiais produzidos pela UP com finalidades didáticas e/ou de divulgação científica e populariz da ciência.	
Objetivo estratégico INMA:	Educação e Difusão	
Objetivo estratégico MCTI:	Promover a educação científica e tecnológica, a divulgação e a popularização da ciência.	

Fórmula de cálculo:

MDC= (No. de Periódicos e Livros x 3) + (No. de Materiais didáticos e Multimídia x 2)

MDC = número de periódicos (boletins e revistas) e livros publicados x 3; somado ao (número de materiais didáticos/especiais (cartilhas, kits, jogos, álbuns para colorir, guias, etc. produzidos; somado ao número de multimídia (CD ROM's e Vídeos) editados x 2)

Unidade = número de itens

Tipo: Eficácia	Peso: 1	Unidade: nº, sem casas decimais
Ano de implantação: 2017	Meta 2025: 20	Fonte: relação fornecida pela UP

Comprovações: Relatório da UP com título do material e data de publicação.

Observações: Podem ser consideradas publicações conjuntas com outras instituições, nas quais a UP teve participação na elaboração de conteúdo ou edição do material.

Fatores intervenientes: Disponibilidade de recursos financeiros para a produção dos materiais



MDC	Número de materiais impressos		Alteração no fluxo de recursos destinados à produção do material.					
MDC	Número de materiais digitais		Alteração no fluxo de recursos destinados à produção do material.					
Histórico MDC	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	4	4	5	8	8	8	3	10
Realizado	14	6	16	8	11	24	18	33

## INDICADORES ADMINISTRATIVOS FINANCEIROS

11								
Nome do Indicador/sigla:		Índice de Execução Orçamentária - IEO						
Objetivo do indicador:		Acompanhar e aferir a capacidade de execução orçamentária da Unidade de Pesquisa.						
Descrição:		Relação entre a soma dos valores de custeio e capital efetivamente empenhados e o limite de empenho do orçamento autorizado.						
Objetivo estratégico INMA:		Planejamento e Modernização Institucional						
Objetivo estratégico MCTI:		Otimizar os recursos orçamentários						
Fórmula de cálculo: IEO = (VOE / LEA) * 100 VOE: Σ dos valores de custeio e capital efetivamente empenhados na vigência do TCG. LEA: Limite de empenho do orçamento autorizado para o ano de vigência do TCG.								
Tipo: Eficiência		Peso: 3			Unidade: %, com duas casas decimais.			
Ano de implantação: 2017		Meta 2025: 100,00			Fonte: SIAFI / Paineis do Orçamento MCTI			
Comprovações: Tabela contendo valores da LOA, LOA + Créditos e valores efetivamente empenhados.								
Fatores intervenientes:								
VOE		valores empenhados			carência de recursos humanos capacitados para a atividade administrativa			
					Dificuldades e tempos operacionais para contratações e aquisições			
					limitação de empenho pela regra de ouro			
LEA		limite de empenho autorizado			liberação tardia do orçamento			
Histórico IEO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Realizado	66,90??	100,00	100,00	56,00	97,43	123,69	77,12	95,43

12								
Nome do Indicador/sigla:		Índice de Alavancagem de Recursos - IAL						
Objetivo do indicador:		Identificar a capacidade de alavancagem de recursos extraorçamentários pela Unidade de Pesquisa						
Descrição:		Relação entre a receita extraorçamentária e o somatório da receita extraorçamentária (inclusive provenientes de Convênios Fundos Setoriais; Fontes de Apoio à Pesquisa, inclusive as que ingressem via Fundações de Apoio; Receitas diretamente arrecadadas por prestação de serviços) efetivamente ingressadas no ano de vigência do TCG e a dotação orçamentária aprovada na LOA.						
Objetivo estratégico INMA:		Planejamento e Modernização Institucional						
Objetivo estratégico MCTI:		Promover alternativas ao orçamento público para o fomento de CT&I.						
Fórmula de cálculo: $IAL = [RE / (RE + OCC)] * 100$ RE: Receita extraorçamentária (inclusive provenientes de Convênios; Fundos Setoriais; Fontes de Apoio à Pesquisa, inclusive as que ingressem via Fundações de Apoio; Receitas diretamente arrecadadas por prestação de serviços) efetivamente ingressadas no ano de vigência do TCG. OCC: Dotação orçamentária aprovada na LOA, compreendendo recursos em custeio e capital oriundos do Tesouro Nacional.								
Tipo: Eficiência		Peso: 1			Unidade: % com duas casas decimais.			
Ano de implantação: 2019		Meta 2025: 19,08			Fonte: SIAFI/ relatório da UP/ Contratos com FAPs			
Comprovações: Tabela contendo os valores retirados do SIAFI e aqueles da arrecadação informados pela UP. Apresentar, em apêndice próprio, memória de cálculo contendo inclusive as fontes de recursos extra orçamentários recebidos (exemplo: número do convênio; órgão conveniente e finalidade do recurso). Não deverão ser computadas dotações contingenciadas.								
Observações: (1) O IAL é o antigo RREO (Relação de Receita Extraorçamentárias e Orçamentárias). Houve apenas a mudança na nomenclatura. (2) Recursos de projetos liberados anualmente serão computados de forma segregada no ano de recebimento. (3) Em anos anteriores a 2024, INMA recebeu complemento orçamentário devido às obras, o que elevou o resultado desse ano.								
Fatores intervenientes: Dificuldades na Aprovação de acordo por parte da CGU que impactam no recebimento de alguns recursos.								
RE		Receita extraorçamentária			Diminuição na oferta de projetos, convênios e recursos de outras fontes			
OCC		Orçamento			Contingenciamento de recursos orçamentários			
Histórico IAL	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	-	-	-	-	-	-	26	24,00
Realizado	2,46	6,06	21,84	16,27	23,52	11,62	16,60	42,42

13		
Nome do Indicador/sigla:	Índice de execução dos recursos PCI - IEPPI	
Objetivo do indicador:	Acompanhar e aferir a capacidade de execução dos recursos concedidos à Unidade de Pesquisa o âmbito do Programa PCI.	
Descrição:	Valor dos recursos PCI executados no ano sobre os valores dos recursos PCI aportados no ano.	
Objetivo estratégico INMA:	Otimizar as aplicações dos recursos disponibilizados ao INMA, no âmbito do Programa PCI/CNPq	
Objetivo estratégico MCTI:	Otimizar os recursos orçamentários.	
Fórmula de cálculo: $IEPCI = (RPCIE / RPCIA) * 100$		
RPCIE: Recursos orçamentários do PCI, executados no período.		
RPCIA: Recursos orçamentários do PCI, recebidos no período.		
Tipo: Eficiência	Peso: 1	Unidade: %, com duas casas decimais.

Ano de implantação: 2020	Meta 2025: 100,00	Fonte: Relatório da UP			
Comprovações: Memória de cálculo de execução de recursos aportados e executados do Programa de Capacitação Institucional					
Fatores intervenientes:	Demora na liberação dos recursos para o Programa PCI em 2025 e incerteza quanto a possibilidade de realização de novo edital				
RPCIE	executados	falta de interesse de bolsistas, em virtude dos valores de bolsa frente a outras oportunidades de trabalho			
		desistência dos bolsistas devido a oferta de melhor custo/benefício ou estabilidade em outras modalidades de bolsa, ou por incertezas quanto ao tempo de bolsa possível			
		Limitações para implementação plena do tempo usual da bolsa			
RPCIA	recebidos	Tempo processual e/ou dificuldades técnicas para a seleção de bolsistas			
		Demora na liberação de recursos para o Programa ou na disponibilização de bolsas			
Histórico IEPCI	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Realizado	100,00	100,00	91,00	84,58	99,18

## INDICADOR DE INCLUSÃO SOCIAL

14								
Nome do Indicador/sigla:		Projetos Desenvolvidos na Área de Inclusão Social - PIS						
Objetivo do indicador:		Mensurar e avaliar a capacidade da UP em desenvolver projetos em sua área de competência que contribuam para a inclusão social.						
Descrição:		Como unidade de pesquisa, a UP produz, armazena e dissemina conhecimentos em sua área de atuação. Portanto, é importante acompanhar e avaliar de que forma estas competências são usadas para desenvolver projetos que contribuam para a inclusão social através de ações como: esclarecimento, conscientização e capacitação de cidadãos (atividades de extensão), ações de apoio a segmentos sociais menos favorecidos e facilitação da interação e convívio com portadores de necessidades especiais entre outras.						
Objetivo estratégico INMA:		Educação e Difusão						
Objetivo estratégico MCTI:		Promover a educação científica e tecnológica, a divulgação e a popularização da ciência.						
Fórmula de cálculo : PIS = PPlan Unidade: Nº. (sem casa decimal) PPlan = Nº. de Programas ou Projetos planejados de natureza social								
Tipo: Eficácia		Peso: 1		Unidade: nº sem casa decimal				
Ano de implantação: 2020		Meta 2025: 10		Fonte: relação fornecida pela UP				
Comprovações: Relatório da UP com informação do nome do projeto, data de execução, perfil de público-alvo e justificativa breve da relevância para inclusão social								
Observações: O conceito de inclusão social pode abarcar ações para além das exemplificadas na descrição do indicador. Podem, portanto, serem contabilizadas as ações de inclusão social que não estejam elencadas no rol exemplificativo exposto.								
Fatores intervenientes:		Disponibilidade de recursos financeiros para a produção dos eventos e materiais						
PPlan		Número de projetos		Alteração no fluxo de recursos previstos para execução dos projetos. Alteração na quantidade e perfil dos integrantes da equipe envolvida nos projetos.				
Histórico PIS	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	-	-	5	5	5	8	4	4
Realizado	1	13	16	5	5	8	4	43

## INDICADORES DE COMUNICAÇÃO SOCIAL

15				
Nome do Indicador/sigla:		Índice de Visitação - IV		
Objetivo do indicador:		Mensurar o impacto do número de visitantes no Parque do INMA e de estudantes da rede pública e privada atendidos.		
Descrição:		Somatória do número de visitantes no Parque do INMA e de estudantes da rede pública e privada atendidos pelos programas educativos do INMA		
Objetivo estratégico INMA:		Educação e Difusão		
Objetivo estratégico MCTI:		Promover a educação científica e tecnológica, a divulgação e a popularização da ciência.		
Fórmula de cálculo : IV = VI + NE VI = Número de visitantes no Parque do INMA NE = Número de estudantes da rede pública e privada atendidos.				
Tipo: Eficácia	Peso: 3	Unidade: Número, sem casa decimais		
Ano de implantação: 2024	Meta 2025: 110.000	Fonte: relação fornecida pela UP		
Comprovações: Relatório da UP com informação do número de estudantes atendidos e de visitantes no Parque. Tabela contendo as seguintes informações: 1. Número de visitantes do Parque Zoológico; 2. Número de escolas atendidas; 3. Número de estudantes atendidos.				
Observações: (1) Os dados de anos anteriores foram coletados e serviram de base para a estimativa da meta de 2024. Para valores recalculados de anos anteriores por nova fórmula ou implementação recente, a meta não se aplica (anos anteriores a 2024).				
Fatores intervenientes:	Restrições de entrada no Parque Zoológico por razões que fogem à ingerência institucional			
	Cancelamentos por eventos climáticos			
	Limitação dos dias de visitação por estudantes por determinação de que aulas de Português e Matemática não podem ser perdidas para o planejamento de eventos externos.			
Histórico IV		2022	2023	2024
Meta		-	-	100.000
Realizado		101.000	108.000	115.359

<b>16</b>	
Nome do Indicador/sigla:	Número de Inserções na Mídia - NIM

Objetivo do indicador:	Monitorar a divulgação dos resultados e do conhecimento científico e tecnológico desenvolvidos no INMA para a sociedade por meio dos diversos veículos de comunicação	
Descrição:	Número de inserções em diferentes veículos de mídia no período	
Objetivo estratégico INMA:	Educação e Difusão	
Objetivo estratégico MCTI:	Promover a educação científica e tecnológica, a divulgação e a popularização da ciência.	
Fórmula de cálculo : NIM = Número de inserções na mídia		
Tipo: Eficácia	Peso: 1	Unidade: Numero, sem casa decimais
Ano de implantação: 2024	Meta 2025: 100	Fonte: relação fornecida pela UP
Comprovações: Tabela com informações sobre cada inserção, contendo o veículo, a data de publicação e o link (quando aplicável).		
Observações: Neste indicador são consideradas as seguintes mídias: televisão, rádio, jornais e revistas impressos e eletrônicos, sites noticiosos, blogs, podcasts.		
Fatores intervenientes:	NIM - Limitação de equipe especializada em comunicação	
Histórico NIM	2024	
Meta	100	
Realizado	184	

<b>17</b>		
Nome do Indicador/sigla:	Índice de Divulgação Científica, Tecnológica e Institucional (IDCTI)	
Objetivo do Indicador:	Avaliar o desempenho do INMA na área de educação científica e tecnológica, divulgação institucional e popularização da ciência	
Descrição:	Medida de toda estratégia e ação que visa levar ao público leigo e especializado informações de cunho institucional e/ou didático sobre a Mata Atlântica	
Objetivo estratégico do INMA:	Educação e Difusão	
Objetivo estratégico MCTI:	Promover a educação científica e tecnológica, a divulgação e a popularização da ciência.	
Fórmula de Cálculo:	Fórmula de cálculo: $IDCTI = \sum [MD * P(MD)]$ MD: medida de divulgação. Entende-se por divulgação toda estratégia e ação que visa levar ao público leigo e especializado informações de cunho institucional e/ou didático sobre a Mata Atlântica. A cada medida é associado um peso conforme definido nos índices e valores da tabela abaixo P(MD): o peso associado a cada medida de divulgação conforme Tabela de Pesos das Medidas de Divulgação, abaixo. IDCTI = a soma de pesos das medidas de divulgação desenvolvidas no ano	
AÇÃO	DESCRIÇÃO	PESO
1	Palestras de divulgação científica e tecnológica no INMA, em escolas, universidades e similares, bem como para o público leigo em geral	4
2	Participação em exposições, feiras, congressos e similares	5 x NDIA
3	Confecção de folders, portfólios e impressos em geral	7
4	Confecção de exposições, espaços DENF, experimentos, vídeos, portais web e similares	10
5	Publicação de manuais técnicos, boletins eletrônicos, em páginas web do INMA ou não, e em mídias sociais etc. contendo informações técnicas, institucionais e/ou de DENF	7
6	Emissão de notícias para a mídia em geral (e.g., press releases)	3
7	Participações em programas de rádio, TV, sites, blogs, mídias sociais etc	3
8	Visitantes atendidos no INMA	0,10 x NVIS
9	Promoção de eventos C&T	10 x NDIA
10	Empréstimo das coleções didáticas para escolas	4 x NESC
11	Mensurar, acompanhar e avaliar o impacto da presença do INMA nas mídias sociais (nº de impressões)	0,01 x NIMP
Tipo: Efetividade	Peso: 2	Unidade: Número, sem casas decimais
Ano de implantação: 2024	Meta 2025: 5.000	Fonte: INMA
Comprovações: Tabela contendo as informações básicas da coleção (nome da coleção, curador, responsável pelos dados) e dados inerentes a cada aspecto do indicador conforme descrição.		
Observações: Obs1 : NDIA é o número de dias de duração da exposição ou do evento; Obs2 : NVIS é o número de visitantes atendidos; Obs3 : NESC é o número de instituições de ensino atendidas no INMA (presenciais e virtuais); Obs4 : NIMP é o número de impressões ligadas às mídias sociais; Obs5 : Índice foi incluído para facilitar o entendimento das ações realizadas pelo INMA incluindo as questões institucionais		
Fatores intervenientes: Alguma condição que impeça a realização das atividades presenciais ou virtuais; Falta de recursos orçamentários para o pleno desenvolvimento das atividades planejadas ao longo do ano. Disponibilidade de recursos financeiros para a produção dos materiais.		
<b>Histórico IDCTI</b>	<b>2024</b>	
Meta	500	
Realizado	16.030	

ANEXO 5 - RECURSOS HUMANOS

O Anexo 5 foi criado para viabilizar a exclusão dos indicadores relacionados a recursos humanos, que traziam informações de gestão ao Relatório dos TCGs.

O MCTI produziu um modelo de planilha para a inserção desses dados, de modo a que possam ser trabalhados e agregados para a produção de informações de gestão, bem como de transparência ativa da força de trabalho das Unidades de Pesquisa.

SERVIDORES	
Por cargo	
Professor Magistério Superior - Diretor da UP (cargo em comissão)	1
Pesquisador	19
Analista carreira C&T	2
Tecnologista carreira C&T	3
Analista ambiental (licença para capacitação)	1
Técnico III (carreira Ibram)	1
Técnico carreira C&T	2
Biólogo	1
Auxiliar Institucional II (carreira Ibram)	1

Técnico em Contabilidade (carreira IFES)	1
Médico Veterinário (carreira IFMT)	1
<b>Total</b>	<b>33</b>
<b>Por situação funcional</b>	
Ativos	32
Em abono de permanência	0
Licença para capacitação	1
<b>Por origem</b>	
Do quadro da UP	24
Movimentados por Portaria (193 / 282)	4
Cedidos de outros órgãos por ocasião da criação do INMA	2
Cedidos de outros órgãos em razão de cargo de confiança	3

<b>BOLSISTAS</b>	
<b>Tipo de bolsa</b>	
Programa PCI	24
PPBIO	1
<b>Total</b>	<b>25</b>

<b>TERCEIRIZADOS</b>	
<b>Área de atuação</b>	
Administrativo	6
Secretária Executiva	2
Recepção (monitoria de visitantes)	6
Motorista	1
Segurança	16
Limpeza	11
Manutenção	5
Tratamento de animais	3
<b>Total</b>	<b>49</b>



Documento assinado eletronicamente por **Ana Paula Reche Corrêa, Assistente**, em 29/05/2025, às 17:10 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Fabiane Rabelo da Costa Batista, Pesquisadora**, em 29/05/2025, às 17:10 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Cássia Helena Pereira Lima, Tecnologista**, em 29/05/2025, às 17:12 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Grasiella Maria Ventura Matioszek, Chefe da Divisão de Pesquisas e Programas**, em 29/05/2025, às 17:12 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Sérgio Lucena Mendes, Diretor**, em 29/05/2025, às 17:13 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Thiago Mafra Batista, Pesquisador Adjunto**, em 30/05/2025, às 10:52 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Juliana Lazzarotto Freitas, Pesquisador Adjunto**, em 30/05/2025, às 11:06 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://sei.mcti.gov.br/verifica.html>, informando o código verificador **12800709** e o código CRC **2C1C23EA**.