



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR
INSTITUTO NACIONAL DE COLONIZAÇÃO E REFORMA AGRÁRIA
SBN Quadra 01 Bloco D LOTE 32, Edifício Palácio do Desenvolvimento 21º andar
Brasília/DF, CEP 70057-900 <https://www.gov.br/incra>

Plano de Trabalho - TED Nº 370/2025/DE/P/SEDE/INCRA-INCRA

Brasília, 05 de dezembro de 2025.

Este documento reflete a prorrogação da vigência para **31/12/2026** e ajusta o cronograma financeiro considerando o recurso já liberado em novembro de 2025 e o saldo remanescente para 2026.

MINUTA DE PLANO DE TRABALHO ADITIVO (TED Nº 110/2024)

1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA

1.1. Unidade Descentralizadora e Responsável

- 1.1.1. Nome do órgão ou entidade descentralizador(a): **Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária - INCRA**
- 1.1.2. Nome da autoridade competente: **Gustavo Souto Noronha**
- 1.1.3. Número do CPF: *****.866.567-****
- 1.1.4. Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: **DIRETORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA - DE**
- 1.1.5. Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: **Portaria de 22 de março de 2023, publicada no Diário Oficial da União n.º 57/2023, seção 2, página 1 da Casa Civil da Presidência da República**

1.2. UG SIAFI

- 1.2.1. Número e Nome da Unidade Gestora - UG que descentralizará o crédito: **373001/37201 - Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária/DAF-1**
- 1.2.2. Número e Nome da Unidade Gestora responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: **373001 - Diretoria de Gestão Estratégica - DE**

2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA

2.1. Unidade Descentralizada e Responsável

- 2.1.1. Nome do órgão ou entidade descentralizador(a): **Universidade Federal do Espírito Santo - UFES**
- 2.1.2. Nome da autoridade competente: **Eustáquio Vinícius Ribeiro de Castro (Reitor).**
- 2.1.3. Número do CPF: *****.065.346-****
- 2.1.4. Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: **Universidade do Espírito Santo - UFES.**

2.1.5. Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: **Decreto de 19 de março de 2024, publicado no DO 20/03/2024, Edição 55, Seção 2, Página 1.**

2.2. UG SIAFI

2.2.1. Número e Nome da Unidade Gestora - UG que receberá o crédito: **153046/15225 Universidade do Espírito Santo - UFES.**

2.2.2. Número e Nome da Unidade Gestora responsável pela execução do objeto do TED: **153046/15225**

3. OBJETO:

3.1. Modernizar a governança de dados do INCRA e do MDA por meio da implementação de um *Data Lake*, capaz de consolidar e organizar bases fundiárias e geoespaciais, além de integrar tecnologias modernas que otimizem o acesso e a análise de grandes volumes de dados. Essa infraestrutura será a base para o desenvolvimento de ferramentas avançadas de monitoramento e análise, essenciais para subsidiar a tomada de decisões e a formulação de políticas públicas estratégicas.

4. JUSTIFICATIVA PARA O ADITIVO E READEQUAÇÃO

4.1. O presente Plano de Trabalho Aditivo justifica-se pela necessidade de prorrogação de vigência e readequação de cronograma do TED 110/2024. A Meta 1 (Implementação do Data Lake) não pôde ser iniciada em Dezembro de 2024 conforme previsto originalmente, devido ao atraso de aproximadamente 11 meses na liberação da primeira parcela de recursos financeiros, que ocorreu somente em 03/11/2025 (PF 2025PF005764).

4.2. Conforme a Nota Técnica nº 5295/2025, a indisponibilidade financeira impediu a contratação da empresa especializada para o desenvolvimento do projeto TerraGOV. Dessa forma, para garantir os 12 meses de execução técnica efetiva originalmente pactuados, o prazo de vigência foi estendido até **31 de Dezembro de 2026**.

5. METAS E AÇÕES (REPROGRAMADAS)

5.1. A execução será retomada em **Janeiro de 2026**, utilizando o saldo repassado em Nov/2025 e os repasses previstos para o exercício de 2026.

5.2. META 1: Levantamento, Arquitetura e Implementação do Data Lake

- **Período Estimado:** Janeiro/2026 a Julho/2026
- **Descrição:** Levantamento e organização das bases de dados, definição de uma arquitetura de dados padronizada e implementação do Data Lake.
- **Produtos (Entregáveis):**
 - P1. Relatório de levantamento e diagnóstico das principais bases de dados, ETL e APIs disponíveis.
 - P2. Catálogo das bases de dados e API que comporão o Data Lake; Documento de arquitetura de referência.
 - P3. Relatório de implementação do Data Lake em PostgreSQL/PostGIS e Scripts ETL otimizados.

5.3. META 2: Capacitação e Business Intelligence (BI)

- **Período Estimado:** Julho/2026 a Dezembro/2026
- **Descrição:** Capacitação dos servidores em ferramentas de BI e uso de dados geoespaciais integrados ao datalake; implantação de self-service BI.

- **Produtos (Entregáveis):**

- P1. Capacitação dos servidores do INCRA e MDA na construção de painéis BI vinculados ao Data Lake.
- P2. Manuais e videoaulas sobre modelos de interação dos painéis com o Data Lake.

6. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO (READEQUADO)

Meta	Descrição	Produtos	Período (Novo)	Valor Estimado (R\$)
Meta 1	Diagnóstico, Arquitetura e Implementação do Data Lake (DL_TerraGOV)	Relatórios de diagnóstico, Catálogo de dados, Datalake implantado (PostGIS), Scripts ETL.	Jan/2026 a Jul/2026	R\$ 850.000,00*
Meta 2	Capacitação em BI e Documentação	Servidores capacitados, Manuais e Videoaulas.	Jul/2026 a Dez/2026	R\$ 366.000,00*
Custos Ind	Custos Indiretos (até 20%)	Gestão Administrativa e Operacional (Fundação de Apoio).	Jan/2026 a Dez/2026	R\$ 243.200,00
TOTAL				R\$ 1.459.200,00

*Valores das Metas 1 e 2 estimados com base no saldo de serviços de terceiros (R\$ 1.216.000,00) subtraídos os custos indiretos, proporcionalmente ao esforço descrito no plano original.

7. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO (AJUSTADO)

Este cronograma considera o repasse efetivo realizado em 2025 e o saldo a ser empenhado e pago no orçamento de 2026, conforme recomendação da Nota Técnica 5295.

Parcela	Mês/Ano (Previsão/Realizado)	Valor (R\$)	Situação
1ª Parcela	Novembro/2025	R\$ 651.543,97	Realizado (PF 2025PF005764)
2ª Parcela	Março/2026	R\$ 400.000,00	A Liberar (Saldo 2026)
3ª Parcela	Junho/2026	R\$ 407.656,03	A Liberar (Saldo 2026)
TOTAL		R\$ 1.459.200,00	

8. PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO

Mantém-se a distribuição de natureza de despesa original, ajustada apenas no tempo:

- **339039 - Serviço de Terceiros (PJ) - Finalístico:** R\$ 1.216.000,00

- **339039 - Serviço de Terceiros (PJ) - Custos Indiretos (16,66%):** R\$ 243.200,00
- **TOTAL:** R\$ 1.459.200,00

9. PROPOSIÇÃO

Vitória - ES, data da assinatura eletrônica.

(Assinado Eletronicamente)
Universidade Federal do Espírito Santo - UFES
EUSTÁQUIO VINICIUS RIBEIRO DE CASTRO
Reitor
Unidade Descentralizada

10. APROVAÇÃO

Brasília, data da assinatura eletrônica.

(Assinado Eletronicamente)
Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária - INCRA
GUSTAVO SOUTO NORONHA
Diretor de Gestão Estratégica
Unidade Descentralizadora



Documento assinado eletronicamente por **Eustaquio Vinicius Ribeiro de Castro, Usuário Externo**, em 09/12/2025, às 15:33, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Gustavo Souto de Noronha, Diretor(a)**, em 09/12/2025, às 15:55, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.incra.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **26608228** e o código CRC **F2AF60F0**.