



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR  
INSTITUTO NACIONAL DE COLONIZAÇÃO E REFORMA AGRÁRIA  
SBN Quadra 01 Bloco D Lote 32, Edifício Palácio do Desenvolvimento 15º andar  
Brasília/DF, CEP 70057-900 <https://www.gov.br/incra>

**Plano de Trabalho - TED Nº 428/2026/DD/SEDE/INCRA-INCRA**

Brasília, 24 de abril de 2026.

## 1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA

### Unidade Descentralizadora e Responsável

Nome do órgão ou entidade descentralizador(a): **INSTITUTO NACIONAL DE COLONIZAÇÃO E REFORMA AGRÁRIA – INCRA.**

Nome da autoridade competente: **JOSÉ UBIRATAN REZENDE SANTANA**

Número do CPF: **\*\*\*.646.925-\*\***

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: **Diretoria de Desenvolvimento Sustentável - DD**

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: **Portarias de 5 de novembro 2025 - Presidência da República/Casa Civil/Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (DOU, 06/11/2025, Edição 212, Seção 2, Página 1).**

### UG SIAFI

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que descentralizará o crédito: **373001/37201 - Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária/DAF-1.**

Número e Nome da Unidade Gestora responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: **373001 - Diretoria de Desenvolvimento e Consolidação de Projetos de Assentamento - DD .**

## 2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA

### Unidade Descentralizada e Responsável

Nome do órgão ou entidade descentralizador(a): **UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO - UFMA.**

Nome da autoridade competente: **FERNANDO CARVALHO SILVA**

Número do CPF: **\*\*\*.075.133-\*\***

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: **Universidade Federal do Maranhão - UFMA**

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: **DECRETO DE 9 DE NOVEMBRO DE 2023 (DOU - 10/11/2023, Edição: 214, Seção: 2, Página: 1).**

### UG SIAFI

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que descentralizará o crédito: **154041/ 15258 – Universidade Federal do Maranhão.**

Número e Nome da Unidade Gestora responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do

### 3. OBJETO:

Ações de supervisão ocupacional, atualização cadastral e desenvolvimento de cadeias produtivas nos projetos de assentamento do Plano Nacional de Reforma Agrária – PNRA.

### 4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E METAS A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO TED

#### META 1 - Estruturação do Projeto

**Etapa 1.1** - Docentes, discentes e técnico- administrativos selecionado os para atuar no projeto

**Etapa 1.2** - Contração de Fundação de Apoio

**Produto:** Plano de Ação - Documento com informações técnicas sobre o desenvolvimento das metas e etapas.

#### Meta 2 - Desenvolvimento de Cadeias Produtivas

**Etapa 2.1** - Formulários PGT Campo aplicados em beneficiários ou ocupantes nos projetos de assentamento, incluindo a coleta dos documentos necessários para atualização cadastral.

**Etapa 2.2** - Instrução dos processos visando a regularização de lotes em projetos de assentamentos identificados no Plano de Ação.

**Etapa 2.3** - Instrução dos processos para saneamento dos indícios de irregularidade dos beneficiários nos projetos de assentamento.

**Etapa 2.4** - Realização de eventos de divulgação de produtos originários da reforma agrária.

**Etapa 2.5** - **Elaboração de projetos de unidades agroindustriais entregues a nível de projeto executivo.**

**Produto:** Relatório técnico com a consolidação das informações relativas as localidades e atividades desenvolvidas; Projetos de agroindústrias entregues.

#### Meta 3 - Apoio aos mutirões de emissão de documentos

**Etapa 3.1** - Apoio a gestão para realização de mutirões.

**Produto:** Relatório técnico com a consolidação das informações relativas as localidades e atividades desenvolvidas.

#### Meta 4 - Instalação de unidade tecnológica para transição agroecológica

**Etapa 4.1** - Aquisição de maquinários, implementos e ferramentas.

**Etapa 4.2** - Constituição de assessoria para a transição agroecológica.

**Etapa 4.3** - Instalação de unidade demonstrativa.

**Etapa 4.4** - Promoção de atividades formativas.

**Produto:** Relatório técnico com a consolidação das informações relativas a Meta.

#### Meta 5 - Acompanhamento dos Créditos Instalação

**Etapa 5.1** - Reunião com beneficiários.

**Etapa 5.2** - Elaboração de Projetos Crédito Instalação.

**Etapa 5.3** - Reunião para Assinatura do Contrato.

**Etapa 5.4** - Acompanhamento de execução dos projetos produtivos.

**Produto:** Relatório técnico com a consolidação das informações relativas as localidades e atividades desenvolvidas.

## **Meta 6 - Elaboração de estudos acadêmicos**

**Etapa 6.1** - Estudos acadêmicos sobre as cadeias produtivas.

**Produto:** Relatório Conclusivo

## **5. JUSTIFICATIVA E MOTIVAÇÃO PARA CELEBRAÇÃO DO TED**

5.1. A Universidade Federal do Maranhão (UFMA) e o Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária (INCRA) celebraram, em 2018, um Termo de Execução Descentralizada (TED) para a execução de ações de supervisão ocupacional, elaboração de projeto de Agroindustrialização, fomento e crédito de instalação em assentamentos da reforma agrária no estado do Maranhão e Ceará.

5.2. O TED foi de grande importância para a consolidação dos assentamentos. No período de sua vigência, foram realizados aproximadamente 15.000 laudos de supervisão ocupacional, elaborados mais de 4000 projetos de concessão de crédito e 16 projetos de Agroindustrialização (Terra Sol) elaborados e protocolados junto ao INCRA. Os resultados do TED foram positivos e, alguns casos, foi entregue mais produtos do que as metas estabelecidas no Plano de Trabalho, como o caso dos projetos Terra Sol, sendo as demais metas plenamente atingidas.

5.3. A iniciação de novo TED é fundamental para a continuidade e consolidação do desenvolvimento de cadeias produtivas em assentamentos de reforma agrária, nos estados do Maranhão, Pará, Piauí, Ceará e Tocantins ou outras unidades da federação que possam ser indicadas.

5.4. Assim, o TED pode auxiliar nos seguintes procedimentos:

- Garantir o direito à terra - A supervisão ocupacional é fundamental para garantir que os assentados estejam cumprindo as cláusulas resolutivas existentes no Contrato de Concessão de Uso - CCU, garantindo seus direitos e promovendo segurança jurídica.
- Melhorar a qualidade de vida das famílias assentadas - Os créditos de instalação e fomento contribuem para a melhoria das condições de vida das famílias assentadas, promovendo a geração de renda e a criação de oportunidades de trabalho.
- Elaboração de projeto para Agroindustrialização - Os projetos elaborados poderão ser financiados com recursos próprios do INCRA, a exemplo da ação do Terra Sol, mesmo que os assentados busquem linhas externas de captação com os projetos elaborados.
- Fortalecer a parceria entre a UFMA e o INCRA - O TED permite que a UFMA e o INCRA continuem contribuindo para a execução de políticas públicas de reforma agrária de forma eficiente e eficaz.

5.5. O presente TED INCRA/UFMA apresenta-se, portanto, com caráter de continuidade, possibilitando a ampliação do público-alvo e execução de novas metas, com a inserção dos estados do Maranhão, Piauí, Ceará, Pará, Tocantins ou outras unidades da federação que possam ser indicadas, possibilitando o atendimento de outras áreas de assentamentos, famílias e entidades associativas cooperativadas, que contribuirão com a geração de renda das famílias e desenvolvimento local, a partir dos assentamentos, mas também regional, na medida em que altera

as relações comerciais, sociais e econômicas de seu entorno.

5.6. Neste sentido, o objetivo central do projeto será estimular e fortalecer o desenvolvimento socioeconômico das áreas de assentamentos de reforma agrária, fomentando a geração de emprego e renda, a partir da elaboração de projetos, além de ações formativa à gestão de cadeias produtivas e agroindústrias.

5.7. A Universidade Federal do Maranhão (UFMA) é uma instituição de ensino superior pública localizada no estado do Maranhão, na região nordeste do Brasil. A UFMA é uma das principais universidades da região e desempenha um papel significativo na formação acadêmica, na pesquisa e na extensão, contribuindo para o desenvolvimento educacional e socioeconômico do estado e regiões circunvizinhas.

5.8. Essa parceira não apenas enriquece a experiência educacional dos estudantes, mas também traz benefícios tangíveis para as comunidades locais e contribui para a construção de uma sociedade mais inclusiva e equitativa. Aqui estão algumas razões que destacam a importância desses projetos entre INCRA e UFMA:

I - Relevância social - Os projetos de extensão têm como base as necessidades reais e os desafios enfrentados pelas comunidades. Ao abordar questões concretas, como meio ambiente e desenvolvimento econômico, esses projetos demonstram o compromisso da universidade em contribuir para a melhoria da qualidade de vida das pessoas.

II - Aplicação prática do conhecimento - Os projetos de extensão proporcionam aos docentes e estudantes a oportunidade de aplicar o conhecimento teórico adquirido em sala de aula em situações do mundo real. Isso ajuda a consolidar a aprendizagem e desenvolve habilidades práticas, ao mesmo tempo em que oferece soluções tangíveis para os problemas enfrentados pelas comunidades.

III - Troca de experiências - A interação direta entre estudantes, professores e membros da comunidade cria um ambiente de troca de conhecimento, perspectivas e experiências. Essa colaboração mútua enriquece o aprendizado e permite que diferentes pontos de vista sejam considerados na busca por soluções inovadoras.

IV - Empoderamento das comunidades - Os projetos de extensão capacitam as comunidades locais, fornecendo-lhes ferramentas e conhecimentos para enfrentar desafios por conta própria. Isso contribui para a autonomia e o fortalecimento das comunidades, ao invés de simplesmente fornecer assistência temporária.

V - Geração de impacto social - Os resultados positivos dos projetos de extensão têm um impacto duradouro nas comunidades. A implementação de soluções concretas e sustentáveis pode levar a melhorias em áreas como saúde, educação, sustentabilidade ambiental e desenvolvimento econômico local.

5.9. Do ponto de vista da constituição e estruturação da equipe de trabalho. A equipe de trabalho, será constituída por docentes, discentes, técnico administrativos e técnicos especialistas contratados pela Fundação de Apoio para o desenvolvimento das atividades previstas. Já o plano de ação a ser desenvolvido consistirá na estruturação do plano de trabalho apresentado, onde o plano será elaborado de forma coletiva entre a equipe da Universidade Federal do Maranhão (UFMA), superintendências regionais dos estados do Maranhão, Ceará, Piauí, Pará, Tocantins e Incra sede em Brasília - DF ou outras unidades da federação que possam ser indicadas. O período de elaboração deste será de 3 (três) meses, onde serão apresentados um cronograma detalhado, metodologia de trabalho e resultados a serem obtidos até o final da vigência do TED.

5.10. Este novo TED trás oportunidade para que a UFMA e o INCRA continuem contribuindo para a consolidação dos assentamentos da reforma agrária no Maranhão, Piauí, Ceará, Pará, Tocantins e outras unidades da federação que irão sendo indicadas bem como para o desenvolvimento econômico e social das famílias assentadas, conforme justificativa apresentada para cada meta, a seguir.

## 6. SUBDESCENTRALIZAÇÃO:

A Unidade Descentralizadora autoriza a subdescentralização para outro órgão ou entidade da administração pública federal?

Sim

Não

**Observação:** Considerando que as Fundações de Apoio constituem as estruturas legalmente instituídas pelas Universidades e Institutos Federais, com a finalidade específica de apoiar projetos de pesquisa, ensino, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico — nos termos da Lei nº 8.958/1994, especialmente o disposto em seu Art. 1º — reconhece-se a possibilidade de realização de subdescentralização por meio dessas entidades.

## 7. FORMAS POSSÍVEIS DE EXECUÇÃO DOS CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS:

A forma de execução dos créditos orçamentários descentralizados poderá ser:

Direta, por meio da utilização capacidade organizacional da Unidade Descentralizada.

Contratação de particulares, observadas as normas para contratos da administração pública.

Descentralizada, por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres, com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, organismos internacionais ou fundações de apoio regidas pela Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994.

**Justificativa:** Considerando que o Termo de Execução Descentralizada - TED consiste no destaque orçamentário e financeiro de recursos, pela descentralizadora em favor a descentralizada, passando essa última a ser responsável pela execução das ações pactuadas conforme o plano de trabalho, a descentralizada tem autonomia para a realização de contratações visando o cumprimento do objeto e de acordo as legislações vigentes.

Considerando que as Fundações são as estruturas legalmente constituídas e com a Finalidade específica de apoiar os projetos de pesquisa das Universidades e Institutos Federais, conforme termos da Lei 8958/1994, em especial o Art. 1, o Inkra concorda com a possibilidade de uso do recurso de forma descentralizada por meio da contratação da fundação de apoio.

## 8. CUSTOS INDIRETOS:

A Unidade Descentralizadora autoriza a realização de despesas com custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED?

Sim

Não

O pagamento será destinado aos seguintes **custos indiretos**, até o limite de 20% do valor global pactuado: Custos operacionais da UNIVERSIDADE e Fundação de Apoio - correspondem às despesas para a gestão administrativa e financeira dos recursos e interação entre os atores envolvidos, realização das atividades de atendimento as solicitações de pagamentos, bem como: Serviços de terceiros para pessoa física e jurídica, aquisição de materiais de consumo, bem como outros pagamentos necessários ao desenvolvimento das atividades do Processo; a gestão e manutenção de recursos humanos; processamento de pagamentos diversos; manutenção e controle financeiro e contábil; prestação de contas e emissão de relatórios financeiros e os serviços de assessoria jurídica, contábil e financeira dos recursos captados.

## 9. CRONOGRAMA FÍSICO- FINANCEIRO

Meta/ Produto	Descrição da Etapa		Indicadores de resultados	Qtd.	Valor Unitário	Valor Total	Período	
							Início	Término
1 Estruturação do Projeto.	1.1	Docentes, discentes e técnico-administrativos selecionados para atuar no projeto	Unid.	24	R\$ 105.000,00	R\$ 2.520.000,00	dez/24	dez/26
	1.2	Contratação de Fundação de Apoio (5%)	Unid.	1	R\$ 779.727,03	R\$ 779.727,03	dez/24	dez/26
	Produto: Plano de Ação		Unid.	1	R\$ 0,01	R\$ 0,01	fev/24	dez/26
<b>SUBTOTAL</b>						<b>R\$ 3.299.727,04</b>		
2 Desenvolvimento de Cadeias Produtivas	2.1	Formulários PGT Campo aplicados em beneficiários ou ocupantes nos projetos de assentamento, incluindo a coleta dos documentos necessários para atualização cadastral	Formulários	10.000	R\$ 455,18	R\$ 4.551.778,00	fev/24	dez/26
	2.2	Instrução dos processos visando a regularização de lotes em projetos de assentamentos identificados no Plano de Ação	Processos Instruídos	5.000	R\$ 190,57	R\$ 952.839,00	fev/24	dez/26
	2.3	Instrução dos processos para saneamento dos indícios de irregularidade dos beneficiários nos projetos de assentamento	Processos Instruídos	5.000	R\$ 79,67	R\$ 398.339,00	fev/24	dez/26
	2.4	Realização de eventos de divulgação de produtos originários da reforma agrária	Unid.	8	R\$ 161.698,62	R\$ 1.293.588,97	fev/24	dez/26

	2.5	Elaboração de projetos de unidades agroindustriais entregues a nível de projeto executivo.	Unid.	5	R\$50.000,00	R\$250.000,00	fev/24	dez/26
Produto: Relatório			Unid.	1	R\$ 0,01	R\$ 0,01	fev/24	dez/26
<b>SUBTOTAL</b>						<b>R\$ 7.446.544,98</b>		
3	3.1	Apoio a gestão para realização de mutirões	Und.	1	R\$ 156.681,99	R\$ 156.681,99	dez/25	dez/26
	Produto: Relatório			Unid.	1	R\$ 0,01	R\$ 0,01	dez/25
<b>SUBTOTAL</b>						<b>R\$ 156.682,00</b>		
4	4.1	Aquisição de maquinários, implementos e ferramentas	Und.	50	R\$ 20.247,46	R\$ 1.012.373,00	jan/26	dez/26
	4.2	Constituição de assessoria para a transição agroecológica	Und.	24	R\$ 23.700,00	R\$ 568.800,00	jan/26	dez/26
	4.3	Instalação de unidade demonstrativa	Und.	6	R\$ 65.556,70	R\$ 393.340,19	jan/26	dez/26
	4.4	Promoção de atividades formativas	Und.	24	R\$ 3.200,00	R\$ 76.800,00	jan/26	dez/26
	Produto: Relatório			Unid.	1	R\$ 0,01	R\$ 0,01	jan/26
<b>SUBTOTAL</b>						<b>R\$ 2.051.313,20</b>		
5	5.1	Reunião com beneficiários	Und.	150	R\$ 1.800,00	R\$ 270.000,00	jan/26	dez/26
	5.2	Elaboração de Projetos Crédito Instalação	Und.	3.000	R\$ 480,00	R\$ 1.440.000,00	jan/26	dez/26
	5.3	Reunião para Assinatura do Contrato	Und.	150	R\$ 1.800,00	R\$ 270.000,00	jan/26	dez/26
	5.4	Acompanhamento de execução dos projetos produtivos	Famílias	3.000	R\$ 480,00	R\$ 1.440.000,00	jan/26	dez/26
Produto: Relatório			Unid.	1	R\$ 0,01	R\$ 0,01	jan/26	dez/26
<b>SUBTOTAL</b>						<b>R\$ 3.420.000,01</b>		

6	Elaboração de estudos acadêmicos	6.1	Estudos acadêmicos sobre as cadeias produtivas	Monografias, dissertações, teses, diagnósticos e publicações diversas.	30	R\$ 0,01	R\$ 0,30	dez/24	dez/26
	Produto: Relatório Conclusivo			Unid.	1	R\$ 0,01	R\$ 0,01	dez/24	dez/26
<b>SUBTOTAL</b>							<b>R\$ 0,31</b>		
<b>TOTAL METAS</b>							<b>R\$ 16.374.267,54</b>		
<b>7% - Universidade (Custos Indiretos)</b>							<b>R\$ 1.091.617,84</b>		
<b>TOTAL GERAL</b>							<b>R\$ 17.465.885,38</b>		

#### 10. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

MÊS/ANO	VALOR
Agosto/2024	R\$ 3.346.651,00
Dezembro/2025	R\$ 4.451.658,35
Fevereiro/2026	R\$ 1.000.000,00
Junho/2026	R\$ 3.634.379,18
Dezembro/2026	R\$ 5.000.000,00

#### 11. PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO - PAD

CÓDIGO DA NATUREZA DA DESPESA	CUSTO INDIRETO	VALOR PREVISTO
33.90.39 - Serviços de terceiros – PJ Serviços de terceiros	<i>Não</i>	R\$ 14.582.167,51
44.50.52 - Equipamentos e Material Permanente	<i>Não</i>	R\$ 1.012.373,00
33.90.39 - Serviços de terceiros – PJ Serviços de terceiros – Custos Operacionais UFMA e Fundação de Apoio	<i>Sim</i>	R\$ 1.871.344,87

#### 12. PROPOSIÇÃO

São Luís - MA, data da assinatura eletrônica

(Assinado Eletronicamente)

**FERNANDO CARVALHO SILVA**

Reitor

Universidade Federal do Maranhão - UFMA

**Responsável pela Unidade Descentralizada**

#### 13. APROVAÇÃO

Brasília - DF, data da assinatura eletrônica

(Assinado Eletronicamente)

**JOSÉ UBIRATAN REZENDE SANTANA**  
**Diretor de Desenvolvimento Sustentável**  
Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária - INCRA

**Responsável pela Unidade Descentralizadora**



Documento assinado eletronicamente por **José Ubiratan Rezende Santana, Diretor(a)**, em 24/04/2026, às 10:16, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Fernando Carvalho Silva, Usuário Externo**, em 24/04/2026, às 19:40, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.incra.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.incra.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **28197410** e o código CRC **423DCC96**.