



**Ministério do Desenvolvimento Agrário – MDA**  
**Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária - INCRA**

---

# **RELATÓRIO DE GESTÃO** **EXERCÍCIO 2003 INCRA**

---



**Março de 2004**



## **MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO**

Ministro de Estado  
**Miguel Soldatelli Rosseto**

Secretário Executivo  
**Guilherme Cassel**



## **INSTITUTO NACIONAL DE COLONIZAÇÃO E REFORMA AGRÁRIA**

Presidente  
**ROLF HACKBART**

Chefe de Gabinete  
**Viviane Sgarzi Coimbra**

Sub-Procuradora Geral  
**Marly Librelon Peres**

Diretor Executivo  
**Roberto Kiel**

Diretor Executivo  
**Petrus Emile Abi Abib**

Diretor Executivo  
**Raimundo de Araújo Lima**

Superintendente Nacional de Gestão Administrativa  
**Marcelo Cardona Rocha**

Superintendente Nacional de Gestão Estratégica  
**Raimundo João Amorim Pereira**

Superintendente Nacional de Desenvolvimento Agrário  
**Carlos Mario Guedes de Guedes**

## ÍNDICE

<b>Apresentação</b>	04
<b>Programas Finalísticos</b>	05
Demonstrativo da Dotação Orçamentária	06
Novo Mundo Rural: Assentamento de Trabalhadores Rurais	07
Novo Mundo Rural: Consolidação de Assentamentos	17
Emancipação de Assentamentos Rurais	20
Gerenciamento da Estrutura Fundiária	26
Gestão da Política Fundiária	29
Educação de Jovens e Adultos	30
<b>Acordos de empréstimos internacionais</b>	31
<b>Programas Operacionais</b>	34
Gestão da Política de Comunicação de Governo	35
Apoio Administrativo	36
Previdência de Inativos e Pensionistas da União	37
Operações Especiais: Cumprimento de Sentenças Judiciais	38
Operações Especiais: Serviço da Dívida Externa	39
Valorização do Servidor Público	40
<b>Outras Ações</b>	43
Ações de Suporte ao Programa Fome Zero	44
Revisão da Estrutura	45
Plano Plurianual – PPA 2004 – 2007	45
Adequação da Força de Trabalho	46
Programa de Estágios	47
<b>Anexos</b>	48

## APRESENTAÇÃO

---

No ano de 2003, o Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária – INCRA, a exemplo dos demais órgãos públicos componentes da Administração Federal Brasileira, teve a sua gestão impactada pela posse de um novo governo.

No primeiro ano do Governo, a Autarquia esteve envolvida no processo de internalização e adaptação às novas diretrizes governamentais, expressas no documento Vida Digna no Campo.

O INCRA, enquanto responsável direto pela execução da Política de Reforma Agrária, é partícipe essencial no desenvolvimento econômico, inclusão social, geração de emprego e renda no meio rural.

No exercício de 2003, o INCRA destacou-se na busca da melhoria de sua eficiência e no encaminhamento da resolução de uma série de temas, tais como: constituição de equipe encarregada de propor a adequação da estrutura funcional da autarquia para atender os novos desafios, abertura de concurso público para a recomposição da força de trabalho, elaboração do Plano Nacional de Reforma Agrária, assentamento e inclusão sócio-econômica de trabalhadores rurais sem terra, parcerias institucionais em programas de garantia da segurança alimentar.

O presente relatório foi elaborado atendendo o disposto no Decreto-lei nº 1.928, de 18 de fevereiro de 1982, alterado pelo Decreto-lei nº 2.169 de 29 de outubro de 1984, registrando as principais realizações da Autarquia no referido exercício com objetivo de adequar-se às novas diretrizes e contribuir para o alcance da Política de Reforma Agrária.

**ROLF HACKBART**  
Presidente

## PROGRAMAS FINALÍSTICOS

---

## DEMONSTRATIVO DA DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA Orçamento Geral da União

### ORÇAMENTO

O orçamento da Autarquia para o exercício de 2003 foi aprovado pela Lei nº 10.640, de 14.01.03. Inicialmente no valor de R\$ 1,43 bilhão, sendo R\$ 1,15 bilhão, em moeda nacional e R\$ 280 milhões em Títulos da Dívida Agrária – TDA, sofreu alterações durante o exercício, mediante aprovação de créditos suplementares (acréscimos) no valor de R\$ 121,5 milhões que são demonstrados a seguir.

### DEMONSTRATIVO DA DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA – Orçamento Geral da União

<b>Lei nº 10.640, de 14/01/2003.</b>	<b>1.430.705.928,00</b>
Créditos Suplementares	121.554.776,00
(+) Acréscimos	131.109.708,00
(-) Decréscimos	-9.554.932,00
<b>(=) Dotação final</b>	<b>1.552.260.704,00</b>
<b>Transferências Intragovernamentais</b>	<b>-125.740.378,34</b>
<b>(+) Destaque Recebido</b>	<b>7.238.772,01</b>
<b>(-) Destaque Concedido</b>	<b>-132.829.150,35</b>
<b>(-) Crédito Transferido</b>	<b>-150.000,00</b>
<b>(=) Total de Despesas Fixadas</b>	<b>1.426.520.325,66</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>1.426.520.325,66</b>

Fonte: Superintendência Nacional de Gestão Administrativa - SA

Comparados os valores dos orçamentos fixados para 2002 e 2003 percebe-se que houve um aumento de 1,4% na dotação orçamentária, como se demonstra a seguir:

TÍTULO	2002	2003	%
<b>(+) OGU + Créditos Suplementares</b>	1.409.955.522,00	1.552.260.704,00	10,09
<b>(+) Transferências Intragovernamentais (recebidas)</b>	2.808.790,51	7.238.772,01	157,71
<b>(-) Transferências Intergovernamentais (concedidas)</b>	(5.993.067,22)	(132.979.150,35)	2.118,88
<b>(-) Dotação Cancelada/Remanejada</b>	0,00	0,00	
<b>(=) TOTAL</b>	<b>1.406.771.245,29</b>	<b>1.426.520.325,65</b>	<b>1,40</b>

Fonte: SA

## PROGRAMA: NOVO MUNDO RURAL - ASSENTAMENTO DE TRABALHADORES RURAIS

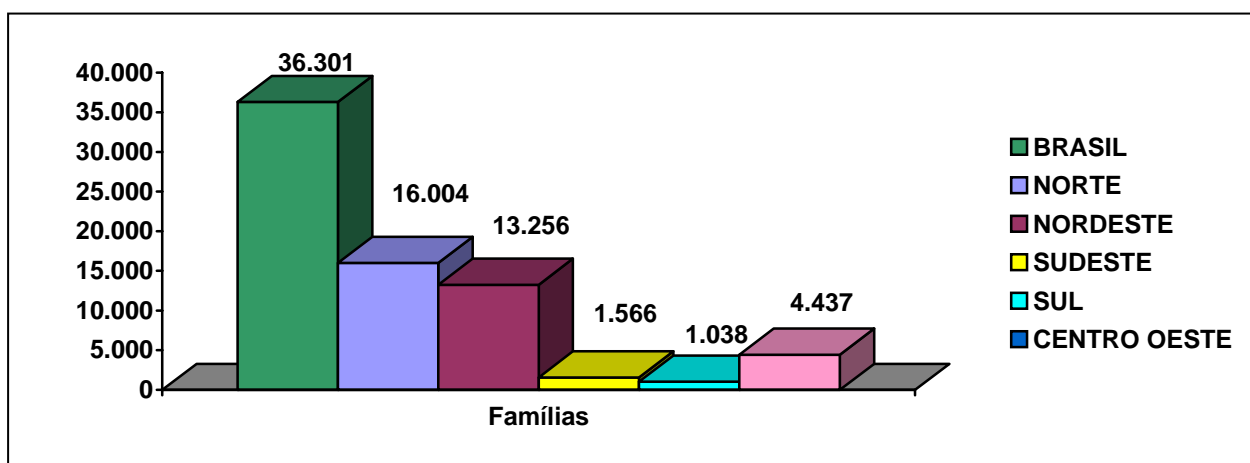
O Programa Novo Mundo Rural - Assentamento de Trabalhadores Rurais compreende ações destinadas à obtenção de terras para o programa de reforma agrária e que permitam o início das atividades produtivas das famílias assentadas. Constatam ainda desse programa, recursos para a elaboração dos planos que possibilitarão o desenvolvimento sustentável do projeto e o amparo às famílias acampadas, dando-lhes assistência social e jurídica, dentre outras ações.

Para o exercício de 2003, a dotação orçamentária do Programa foi da ordem de R\$ 653 milhões, dos quais R\$ 38,4 milhões foram contingenciados, resultando efetivamente disponível R\$ 614,7 milhões.

A análise dos recursos e das metas estabelecidas pela LOA para algumas das Ações desse Programa - Obtenção de Terras, Plano de Desenvolvimento do Assentamento Rural e Concessão de Crédito Instalação - permite, também, a identificação da meta de assentamento do INCRA para 2003, prevista em 37 mil famílias. São as limitações orçamentárias dessas ações, em especial a de Obtenção de Terras, que determinam o estabelecimento da real capacidade que o INCRA tem de obter terras e assentar famílias de agricultores, dando-lhes as condições básicas essenciais para um desenvolvimento com dignidade e sustentabilidade.

Considerando que em 2003 o INCRA promoveu o assentamento de 36,3 mil famílias com os recursos oriundos do Programa Novo Mundo Rural - Assentamento de Trabalhadores Rurais, é possível afirmar que a meta de assentamento estabelecida pela LOA para esse Programa, e por consequência, para a Instituição, atingiu uma realização superior a 98%.

### Assentamento de Trabalhadores Rurais



Fonte: Superintendência Nacional de Desenvolvimento Agrário - SD.

## Ação: Identificação de Imóveis Passíveis de Desapropriação

Compreende as atividades de identificação de propriedades rurais que não estejam cumprindo sua função social, definida na Constituição Federal, que sejam tecnicamente viáveis para fins de Reforma Agrária.

R\$ 1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
8.000.000	8.000.000	-	-	7.703.732	7.703.732	96%

imóvel

Meta	Física	Realizado	Execução
	(imóvel)	(imóvel)	(%)
	2.188	1.454	66%

O total de recursos destinados para essa Ação, da ordem de R\$ 8 milhões, para uma meta física de 2,2 mil imóveis, dos quais 1,4 mil foi identificado, o que significa 66,45% da meta atingida. A diferença é justificável em razão de não existir padronização de custo para essa ação, as despesas variam conforme a localização e a dimensão do imóvel vistoriado, dificuldades de obter informações de cartórios e preço de terra na região, dentre outras.

## Ação: Obtenção de Terras

Tem por finalidade obter área rural por desapropriação e/ou aquisição para implantação de assentamento de trabalhadores rurais.

R\$ 1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
462.600.000	429.715.444	-	32.884.556	408.894.184	408.894.184	95%

hectare

Meta	Física	Realizado	Execução
	(Hectare)	(Hectare)	(%)
	1.705.708	425.527	25%

O total de recursos orçamentários destinados para essa Ação foi da ordem de R\$ 462,6 milhões para obtenção de 1,7 milhão de ha. Foram obtidos 425,5 mil ha, sendo 409 mil ha via desapropriação e 16,5 mil ha, por compra direta.

Principais entraves no cumprimento da meta:

- o custo unitário de obtenção de terra, previsto no orçamento, foi da ordem de R\$ 271,00/ha, enquanto que o realizado (custo real) foi de R\$



961,00/ha, visto que foram priorizadas regiões onde se encontra o maior número de acampamentos e a maior demanda de terras. Na Região Centro-Oeste ocorreu um forte incremento no mercado de terras;

- foram contingenciados R\$ 32,9 milhões previstos para o pagamento de benfeitorias. A dotação autorizada pela LOA conteve uma desproporcionalidade na relação entre os recursos para pagamento de terra nua (TDA) e pagamento de benfeitorias. Foram estipulados em torno de 1,5 x 1, quando o mais indicado seria 3 x 1, ou seja, os recursos estimados para o pagamento das benfeitorias deveriam corresponder a 30%, aproximadamente, daqueles autorizados para o pagamento da terra nua. Caso a proporcionalidade histórica fosse mantida, de 3 x 1, teria sido possível desapropriar ou adquirir mais imóveis;
- a exigência do cumprimento da Resolução CONAMA nº 289/01, que trata do licenciamento ambiental dos Projetos de Assentamento, pelos Órgãos Estaduais de Meio Ambiente, no exercício de 2003, trouxe maior impacto no fluxo e no tempo de tramitação dos processos administrativos de obtenção de imóveis rurais.

### Ação: Concessão de Crédito Instalação às Famílias Assentadas

Tem por finalidade dar condições de subsistência às famílias na etapa inicial do assentamento rural implantado pelo INCRA e propiciar a aquisição de ferramentas e insumos, de forma a permitir ao assentado o início de atividades produtivas na parcela de terra.

R\$ 1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
144.300.000	144.300.000	-	-	114.667.081	114.667.081	79%

família

Meta	Física	Realizado	Execução
	(família)	(família)	(%)
	37.000	29.903	81%

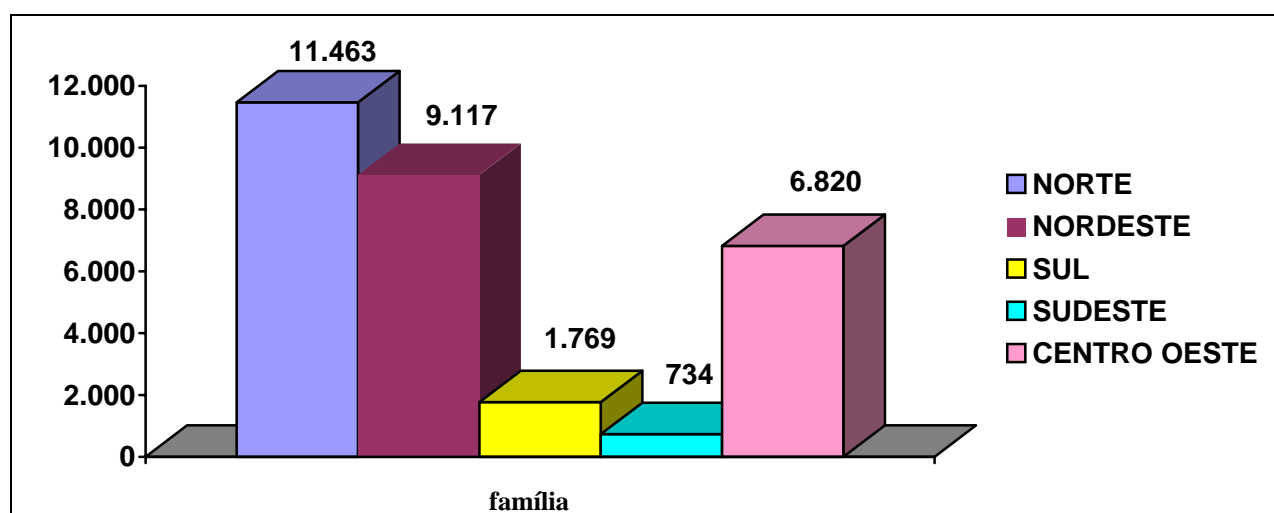
O total de recursos orçamentários aprovados para a execução dessa Ação foi da ordem de R\$ 144,3 milhões, visando beneficiar 37 mil famílias. Deste total foram beneficiadas 29,9 mil famílias, com uma execução financeira de R\$ 114,7 milhões (79%).

O atingimento de 81% da meta física decorreu da elevação do valor do crédito instalação cujo valor foi alterado de R\$ 3,9 mil para R\$ 4,5 mil por família, incluindo as

modalidades de crédito Apoio e Aquisição de Material de Construção, por força da Norma de Execução nº 25, de 12/08/2002.

Embora a meta física não tenha sido integralmente atingida, a elevação do valor do crédito propiciou melhoria nas condições de moradia e aquisição de insumos às famílias atendidas.

## Concessão de Crédito-Instalação às Famílias Assentadas



Fonte: Superintendência Nacional de Desenvolvimento Agrário - SD

## Ação: Topografia em Áreas de Assentamento Rural

Tem por finalidade obter, na fase inicial do assentamento, um conjunto de informações sobre a gleba de terra (descrição minuciosa do terreno, configuração de seu relevo e composição de seus acidentes naturais e artificiais) que permitam boa definição da ocupação espacial para implantação do assentamento e identificação da parcela de cada assentado.

R\$ 1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
14.800.000	7.808.366	(1.480.000)	5.511.634	5.661.029	5.661.029	72%

família

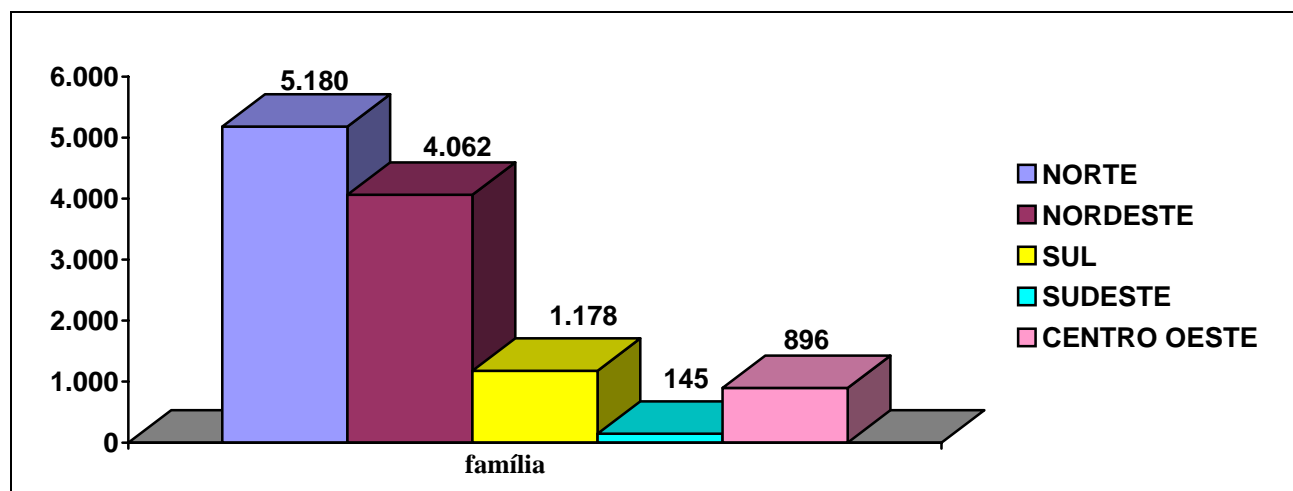
Meta	Física	Realizado	Execução
	(família)	(família)	(%)
	37.000	12.319	33%

O total de recursos orçamentários aprovados para a execução dessa Ação foi da ordem de R\$ 14,8 milhões, com vistas a atender 37 mil famílias. Foi contingenciado por força do Decreto nº 4.591, de 10 de fevereiro de 2003, e suas alterações, o valor de R\$

5,5 milhões. O equivalente a R\$ 1,5 milhão foi cancelado por força da Lei n.º 10.815/2003, de 16 de dezembro de 2003. Restando recursos da ordem de R\$ 7,8 milhões, viabilizando atendimento a 12,3 mil famílias (33%).

O corte orçamentário representou uma redução de 52% sobre o valor aprovado comprometendo de forma proporcional a execução física de 37 mil famílias. Considerando que o valor por família, conforme norma de execução, é de R\$ 400, o crédito orçamentário provisionado e executado, no total de R\$ 5,6 milhões, dava para atender aproximadamente 1/3 da meta prevista na Lei Orçamentária. Vale salientar que dentro dos recursos executados constam as despesas de acompanhamento e fiscalização que a ação requer, conforme norma de execução.

### Topografia em Área de Assentamento Rural.



Fonte: Superintendência Nacional de Desenvolvimento Agrário - SD

### Ação: Plano de Desenvolvimento do Assentamento Rural – PDA

Tem por finalidade definir a organização física, social e produtiva do Projeto de Assentamento, compondo-se do levantamento do perfil sócio-econômico dos assentados, dos recursos naturais existentes na área, da localização das habitações, das estradas internas, dos sistemas de captação de água, rede de distribuição de energia elétrica, da organização espacial do projeto de assentamento e da pesquisa de potencialidade mercadológica dos produtos a serem produzidos no assentamento, obedecendo aos parâmetros técnicos do Roteiro Básico para Elaboração do Plano de Desenvolvimento Sustentável do Assentamento – PDSA.

R\$ 1,00

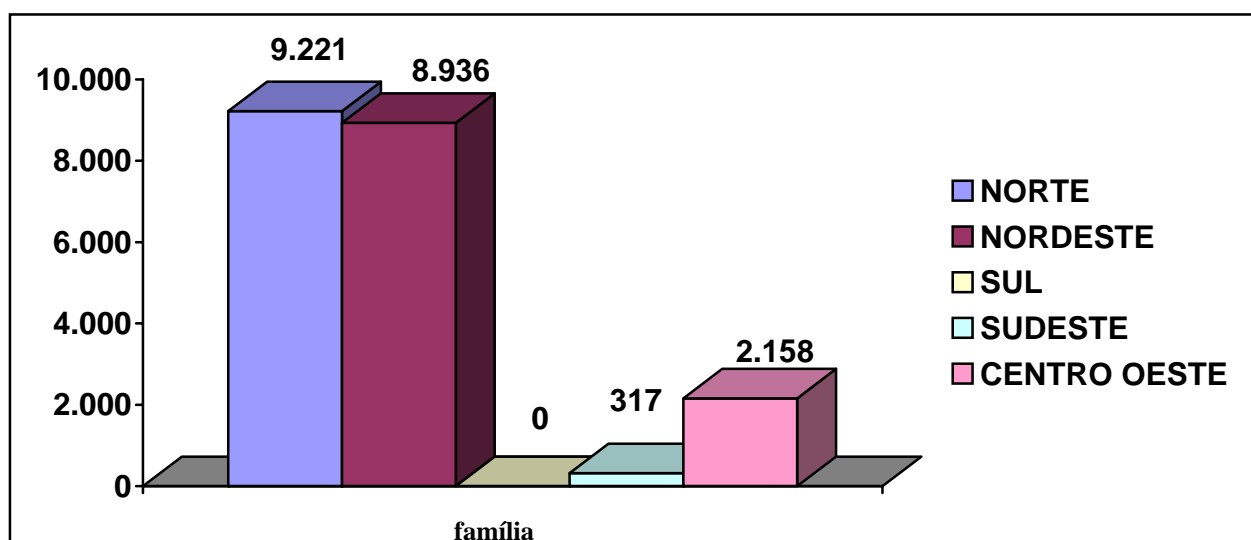
Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
3.700.000	3.697.734	-	2.266	3.239.948	3.239.948	88%

família

Meta	Física	Realizado	Execução
	(família)	(família)	(%)
	37.000	20.632	56%

O total de recursos orçamentários aprovados para a execução dessa Ação foi da ordem de R\$ 3,7 milhões, visando atender 37 mil famílias, das quais 20,6 mil famílias foram atendidas com uma execução financeira de R\$ 3,2 milhões.

## Plano de Desenvolvimento do Assentamento Rural



Fonte: Superintendência Nacional de Desenvolvimento Agrário - SD

### Ação: Assistência Jurídica às Famílias Acampadas

Disponibiliza serviços gratuitos de natureza judiciária, atendendo às necessidades básicas daqueles trabalhadores rurais que não podem demandá-la por insuficiência de recursos financeiros.

R\$ 1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
700.000	700.000	-	-	585.660	585.660	84%

família

Meta	Física	Realizado	Execução
	(família)	(família)	(%)
	45.000	9.450	21%

O total de recursos orçamentários aprovados para a execução dessa Ação foi da ordem de R\$ 7 mil com vistas a assistir 45 mil famílias, das quais 9,4 mil foram assistidas por meio de convênios firmados com os estados do Pará e Acre, com intermediação da Ouvidoria Agrária Nacional.

### Ação: Perícia Judicial em Ações de Desapropriação de Imóveis

Visa o acompanhamento dos processos judiciais de desapropriação de imóveis rurais para fins de reforma agrária, que são submetidos a prova judicial denominada Perícia. Destina-se também a cobrir despesas com honorários do perito nomeado pelo juiz responsável pela ação de desapropriação, assim como as despesas com o assistente técnico designado pelo INCRA – Perito Federal Agrário.

R\$ 1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
7.500.000	7.170.000	330.000	-	4.952.379	4.952.379	69%

perícia

Meta	Física	Realizado	Execução
	(perícia)	(perícia)	(%)
	750	212	28%

O total de recursos orçamentários aprovados para a execução dessa Ação foi da ordem de R\$ 7,5 milhões com vistas a realizar 750 perícias judiciais, das quais 212 foram realizadas.

Cumpra evidenciar que não é realizada perícia judicial para avaliação de imóvel rural expropriado quando houver concordância entre o réu e o INCRA quanto aos valores depositados.

### Ação: Assistência Social às famílias Acampadas

Tem por finalidade atender à manutenção dos acampados enquanto não se promove o assentamento definitivo, minimizando a tensão social nos acampamentos de trabalhadores rurais sem terra.

R\$ 1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
900.000	900.000	-	-	858.542	858.642	95%

família

Meta	Física	Realizado	Execução
	(família)	(família)	(%)
	45.000	112.723	250%

Os recursos orçamentários aprovados para a execução dessa Ação foram da ordem de R\$ 900 mil visando assistir 45 mil famílias. Durante o exercício foram assistidas 112,7 mil famílias com recursos oriundos de outras ações.

### Ação: SIPRA - Sistema de Informações de Projetos de Reforma Agrária

Tem como finalidade armazenar em um único banco de dados todas as informações dos Projetos de Assentamentos, desde a criação até a consolidação e emancipação, bem como informações a respeito das famílias beneficiárias desses Projetos.

R\$ 1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
1.930.000	1.930.000	-	-	1.753.767	1.753.767	91%

sistema

Meta	Física	Realizado	Execução
	(sistema)	(sistema)	(%)
	1	1	100%

O total de recursos orçamentários aprovados para a execução dessa Ação foi da ordem de R\$ 1,9 milhão, dos quais foram utilizados R\$ 1,7 milhão, com vistas a manutenção do sistema:

- Contrato com a Fundação Universidade de Brasília – FUB, no valor de R\$ 1,2 milhão, aplicados na remodelagem e modernização do parque tecnológico, Sistema de Rede para a Sede e Superintendências Regionais, e atualização dos Sistemas Corporativos da Instituição;

- Foram aplicados R\$ 495 mil para a aquisição de computadores,
- R\$ 29 mil com diárias e passagens para fiscalização e acompanhamento do sistema.

### Ação: Titulação de Terras

A ação de titulação se refere à outorga de documento provisório (contrato de concessão de uso) ou definitivo (Título de Domínio) aos beneficiários de projetos de assentamento de Reforma Agrária ou de regularização fundiária. Envolve as atividades de vistorias locais, digitação, impressão e entrega dos documentos.

R\$ 1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
7.920.000	4.920.000	(3.000.000)	-	4.534.269	4.534.269	92%

imóvel

Meta	Física	Realizado	Execução
	(imóvel)	(imóvel)	(%)
	60.000	3.637	6%

O total de recursos orçamentários aprovados para a execução dessa Ação foi da ordem de R\$ 7,9 milhões, com vistas a titular 60 mil imóveis. Desse total foram contingenciados R\$ 3 milhões o que resultou numa execução física de 3,6 mil imóveis titulados.

Embora a execução orçamentária tenha sido expressiva (92,32%), mesmo com o contingenciamento de R\$ 3 milhões, a execução física, expressa em número de famílias atendidas com o documento foi baixa (apenas 6%) o que indica que os recursos foram utilizados para ações de acompanhamento de projetos, necessárias a ação de titulação, como vistoria dos lotes, que representa o maior volume de aplicação dos recursos.

Fatores que limitaram a emissão de títulos: falta de documentação do beneficiário, constatação de ocupante irregular no lote, necessidade de adequação das plantas topográficas e vencimento do prazo de 180 dias das vistorias realizadas no exercício anterior.

Na parte operacional, o módulo de Titulação no SIPRA WEB esteve paralisado durante parte do ano, em virtude da substituição da firma de informática prestadora de serviço, o que impediu a digitação dos dados e a emissão dos títulos dos beneficiários que estavam aptos para titulação.

**Ação: Discriminação de Áreas Devolutas e Terras Irregularmente Ocupadas.**

Tem a finalidade de separar terras devolutas e/ou irregularmente ocupadas daquelas de domínio privado, que são assim identificadas, arrecadadas e incorporadas ao Patrimônio da União e registradas em cartório, para posterior destinação a projetos de reforma agrária, às ações complementares de assentamentos e à legitimação de posse.

R\$ 1.00						
Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
800.000	800.000		-	570.347	570.347	71%

hectare

Meta	Física	Realizado	Execução
	(ha)	(ha discriminado)	(%)
	214.000	67.871	32%

O total de recursos orçamentários aprovados para essa Ação foi da ordem de R\$ 800 mil visando discriminar 214 mil ha, dos quais 67,9 mil ha foram discriminados.



**PROGRAMA: CONSOLIDAÇÃO DE ASSENTAMENTOS RURAIS**

Contempla a implantação da infra-estrutura básica (estradas, energia elétrica – rede tronco - e abastecimento d'água para consumo humano), assistência técnica e atividades de acompanhamento, para garantir a sustentabilidade e a conseqüente emancipação dos projetos de assentamento.

**Ação: Investimento em Infra-estrutura Básica para Assentamentos Rurais**

Tem por finalidade promover a implantação de infra-estrutura básica nos projetos de assentamentos rurais visando o desenvolvimento e a consolidação da organização produtiva e social, como forma de garantir a fixação das famílias assentadas. **R\$ 1,00**

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
45.020.000	32.890.000	-	12.130.000	30.916.251	30.916.251	94%

**família**

Meta	Física	Realizado	Execução
	(família)	(família)	(%)
	28.036	22.993	82%

O total de recursos orçamentários aprovados para essa Ação foi da ordem de R\$ 45 milhões, visando beneficiar 28 mil famílias, das quais 23 mil foram beneficiadas, em função do contingenciamento de R\$ 12,1 milhões.

**Ação: Assistência Técnica e Capacitação de Assentados**

Tem por finalidade prestar capacitação e assistência técnica aos assentados, com o objetivo de maximizar a produção, a comercialização, a gestão e a conservação de recursos naturais, bem como melhorar a participação e a integração social. **R\$ 1,00**

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
11.100.000	11.100.000	-	-	10.585.951	10.585.951	95%

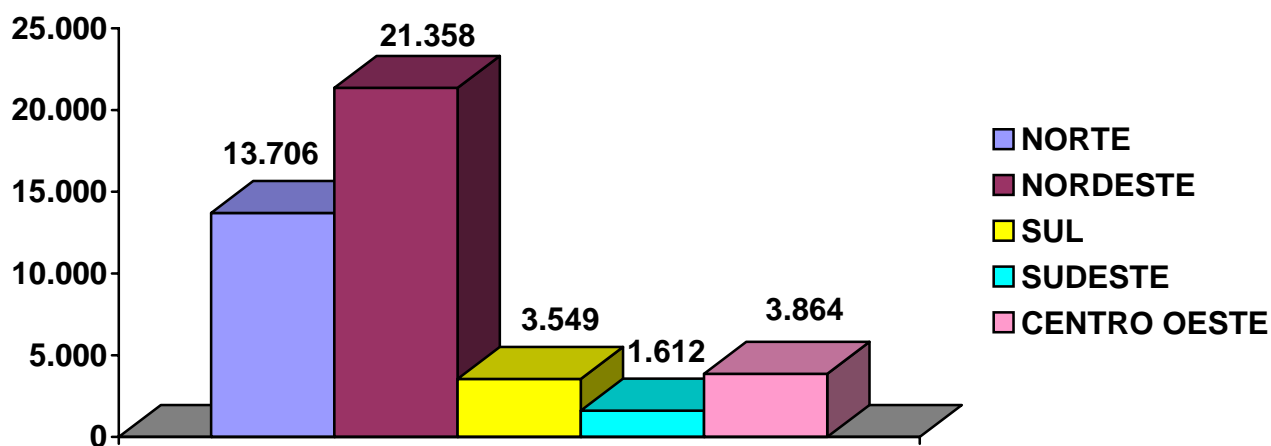
**família**

Meta	Física	Realizado	Execução
	(família)	(família)	(%)
	37.000	44.089	119%

A Lei Orçamentária nº 10.640/03 aprovou, para executar as atividades de assistência técnica e capacitação de assentados, o crédito de R\$ 11,1 milhões, visando

atender 37 mil famílias. A execução financeira foi de R\$ 10,6 milhões, com uma execução física de 44 mil famílias.

## Assistência Técnica e Capacitação de Assentados



Fonte: SD..

## Ação: Acompanhamento da Instalação de Projetos de Assentamentos

Tem a finalidade de acompanhar e controlar as atividades inerentes ao desenvolvimento dos assentamentos de trabalhadores rurais, mediante a manutenção de postos avançados nos Projetos de Assentamento ou o deslocamento de equipes para trabalhos "in loco".

R\$ 1,00

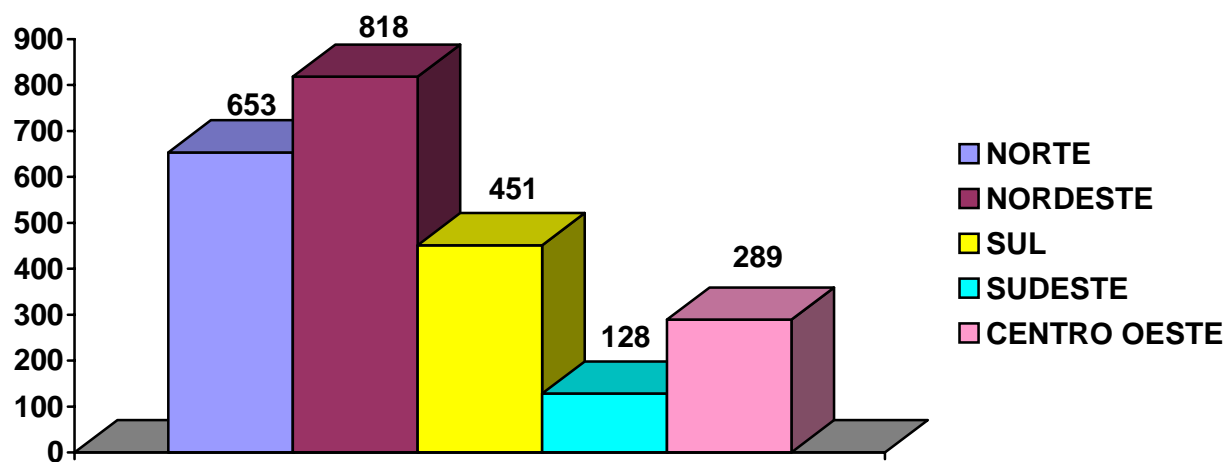
Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
16.000.000	16.000.000	-	-	15.343.645	15.343.645	96%

projeto

Meta	Física (projeto)	Realizado (projeto)	Execução (%)
	1.400	2.339	167%

O total de recursos orçamentários aprovados para a execução dessa Ação foi da ordem de R\$ 16 milhões, com a finalidade de vistoriar 1,4 mil projetos, tendo uma execução física de 2,3 mil projetos vistoriados.

## Acompanhamento da Instalação de Projetos de Assentamento



Fonte: SD.

## PROGRAMA: EMANCIPAÇÃO DE ASSENTAMENTOS RURAIS

Tem como objetivo emancipar os assentamentos rurais criados até 1998, mediante atendimento complementar que lhes propiciem condições de sustentabilidade.

### Ação: Infra-Estrutura Complementar para Emancipação de Assentamentos Rurais Criados até 1998.

Tem a finalidade de promover a complementação da infra-estrutura básica nos Projetos de Assentamentos criados até 1998, visando sua emancipação definitiva.

R\$ 1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
41.270.000	32.072.065	-	9.197.935	29.453.718	29.453.718	92%

família

Meta	Física	Realizado	Execução
	(família)	(família)	(%)
	37.000	32.559	88%

O total de recursos orçamentários aprovados para a execução dessa Ação foi da ordem de R\$ 41,3 milhões, com vistas a beneficiar 37 mil famílias. Cabe ressaltar que foram contingenciados R\$ 9,2 milhões, por força do Decreto nº 4.591, de 10 de fevereiro de 2003, e suas alterações, o que resultou no atendimento de 32,6 mil famílias.

### Ação: Topografia em Áreas de Assentamentos Rurais Criados até 1998

Tem por finalidade obter um conjunto de informações sobre a gleba de terra que permita definição da necessidade de infra-estrutura com vistas à emancipação do assentamento, bem como identificar as áreas comunitárias e definir os limites entre as parcelas, permitindo, assim, a emissão do título de propriedade ou posse da terra.

R\$ 1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
14.800.000	5.335.646	1.480.000	7.984.354	4.226.760	4.226.760	79%

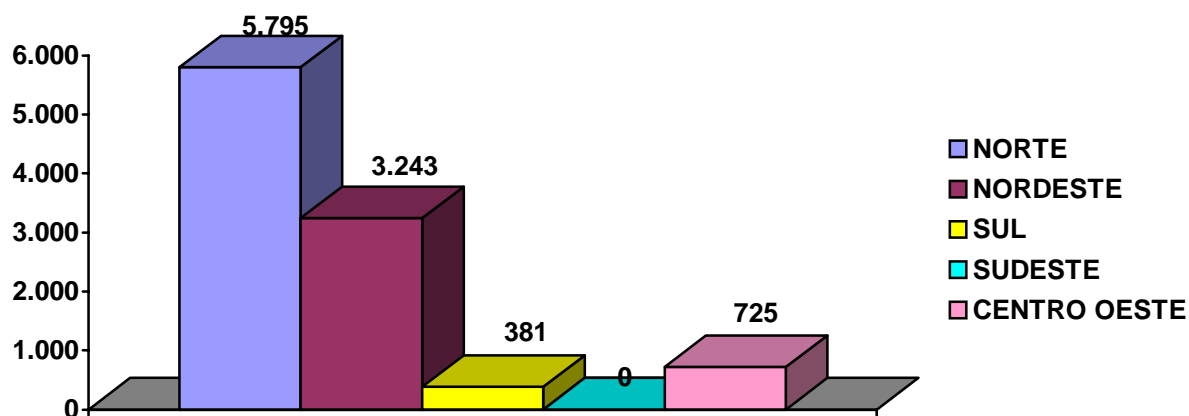
família

Meta	Física	Realizado	Execução
	(família)	(família)	(%)
	37.000	10.144	27%

O total de recursos destinados para essa ação foi da ordem de R\$ 14,8 milhões, com vistas a atender uma meta física de 37 mil. Ressalta-se que foram contingenciados R\$ 8 milhões por força do Decreto nº 4.591, de 10 de fevereiro de 2003, e suas alterações e R\$ 1,5 milhão foram cancelados por força da Lei 10.815, de 16 de dezembro de 2003, restando, portanto, um total de R\$ 5,3 milhões, dos quais foram empenhados R\$ 4,2 milhões que possibilitou o atendimento de 10,1 mil famílias.

O corte orçamentário representou uma redução de 52% sobre o valor aprovado comprometendo de forma proporcional a execução física de 37 mil famílias. Considerando que o valor por família, conforme norma de execução, é de R\$ 400,00, o crédito orçamentário provisionado e executado, no total de R\$ 5,6 milhões, dava para atender aproximadamente 1/3 da meta prevista na Lei Orçamentária. Vale salientar que dentro dos recursos executados constam as despesas de acompanhamento e fiscalização que a ação requer, conforme norma de execução.

### Topografia em Assentamentos Rurais em Projetos Criados até 1998



Fontes: SD.

### Ação: Assistência Técnica e Capacitação de Famílias Assentadas em Projetos Criados até 1998.

Tem por finalidade maximizar a produção, a comercialização, a gestão e a conservação de recursos naturais dos assentamentos implantados até 1998, bem como melhorar a participação e a integração social do assentamento e da comunidade do entorno deste.

R\$ 1,00

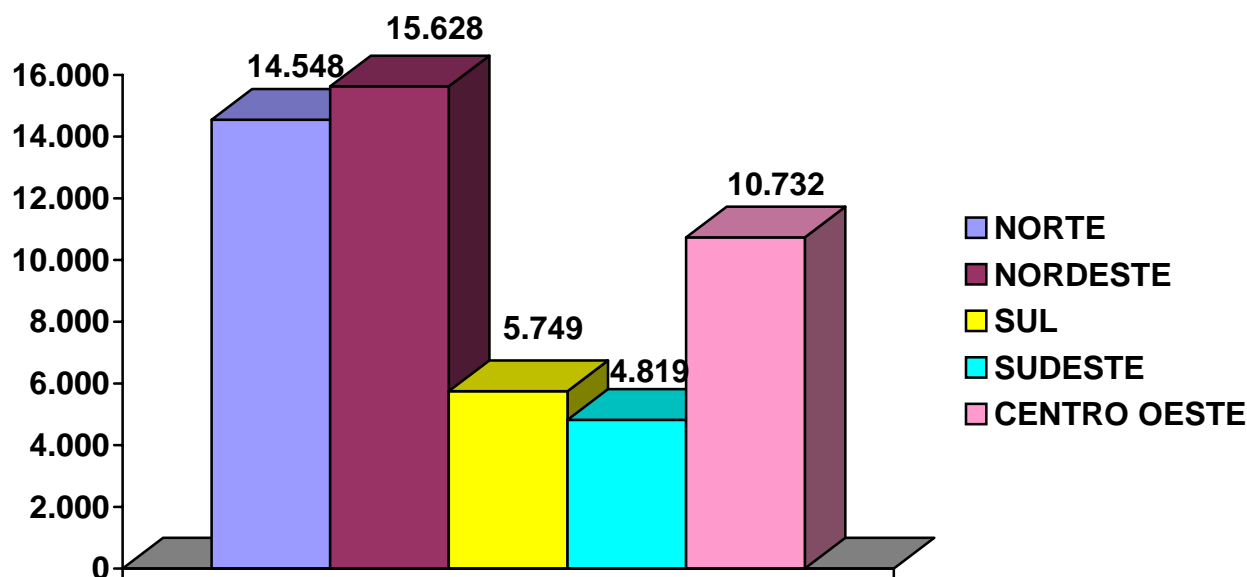
Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
9.600.000	9.600.000	-	10.209	9.516.419	9.516.419	99%

família

Meta	Física	Realizado	Execução
	(família)	(família)	(%)
	37.000	51.476	139%

A Lei Orçamentária nº 10.640/03 aprovou, para executar as atividades de assistência técnica e capacitação de famílias assentadas em projetos criados até 1998, o crédito de R\$ 9,6 milhões, com vistas a atender 37 mil famílias. A execução financeira foi da ordem de R\$ 9,5 milhões, para atender 51.5 mil famílias, conforme quadro demonstrativo abaixo:

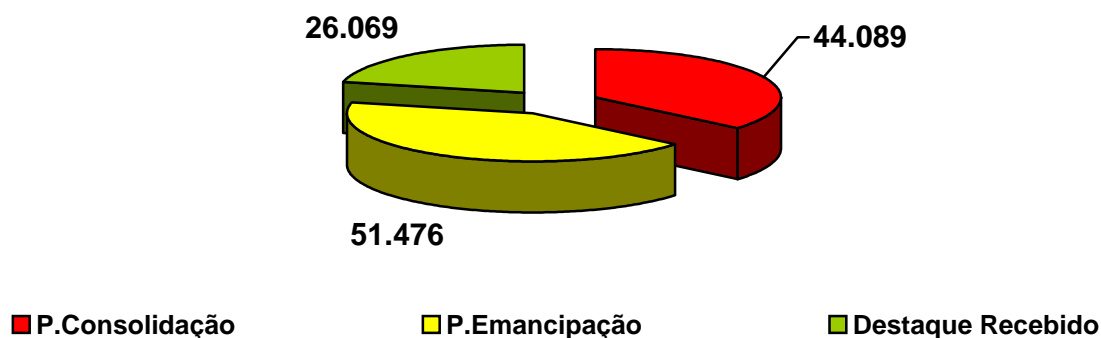
### Assistência Técnica e Capacitação de Famílias Assentadas em Projetos Criados até 1998.



Fonte: SD.

Em 2003 foram atendidas 121.6 mil famílias assentadas com Assistência Técnica e Capacitação. Dessas, 44 mil com recursos do Programa de Consolidação, 51 mil a conta do Programa Emancipação de Assentamentos Rurais e ainda 26 mil com recursos repassados para o INCRA, da ordem de R\$ 4 milhões, pela Ação de Combate a Fome com Ações Voltadas para a Compra da Produção.

### Assistência Técnica e Capacitação de Famílias Assentadas



### Ação: Plano de Desenvolvimento dos Assentamentos Rurais Criados até 1998 - PDA

Tem por finalidade identificar a necessidade complementar de organização física, social e produtiva dos Projetos de Assentamentos criados até 1998, para garantir aos agricultores os elementos mínimos necessários à sua inserção na economia local.

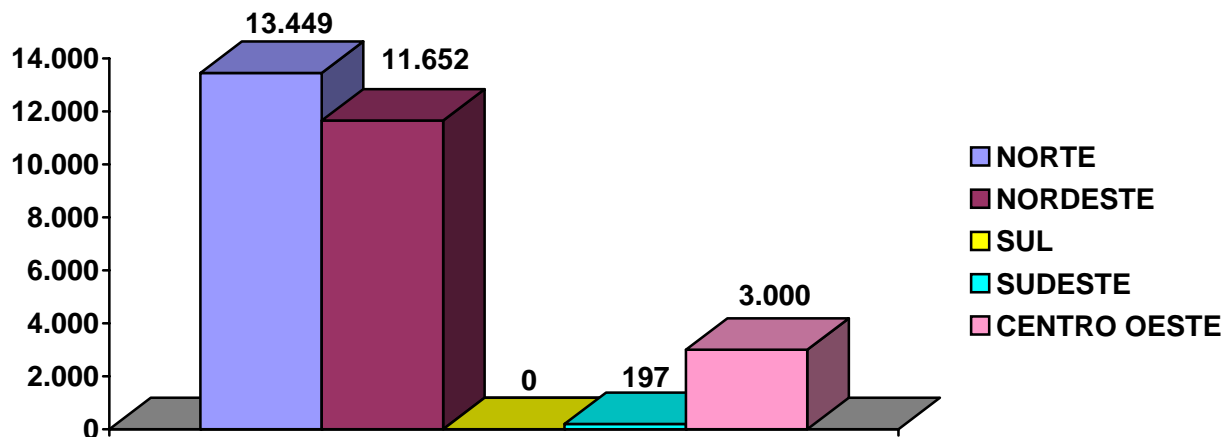
R\$ 1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
3.700.000	3.690.000	-	10.000	3.081.362	2.562.706	69%

família			
Meta	Física	Realizado	Execução
	(família)	(família)	(%)
	37.000	28.298	76%

O total de recursos destinados para essa Ação foi da ordem de R\$ 3,7 milhões, visando atender 37 mil famílias. Foram contingenciados R\$ 10 mil por força do Decreto nº 4.591, de 10 de fevereiro de 2003, e suas alterações, restando um saldo orçamentário de R\$ 3,7 milhões, que possibilitou o atendimento de 28,3 mil famílias.

### Plano de Desenvolvimento dos Assentamentos Rurais Criados até 1998 - PDA



Fonte: SD.

### Ação: Concessão de Crédito-Instalação às Famílias Assentadas em Projetos Criados Até 1998.

Tem por finalidade permitir que as famílias assentadas em projetos criados até 1998 concluam a construção de moradia nas parcelas, bem como se estruturam produtivamente, com vistas ao desenvolvimento sustentável e a emancipação do assentamento.

R\$ 1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
92.500.000	92.500.000	-	-	76.907.927	76.907.927	83%

família

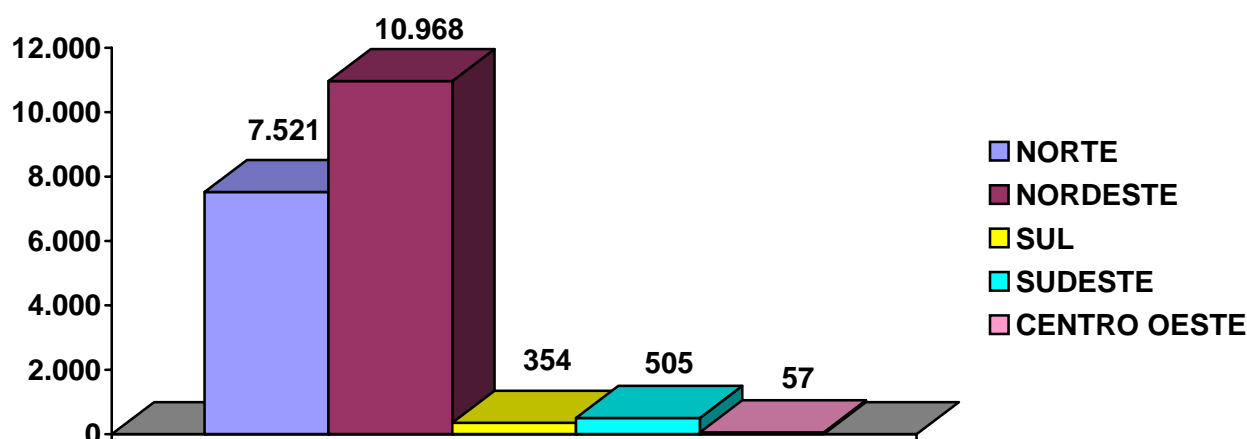
Meta	Física	Realizado	Execução
	(família)	(família)	(%)
	37.000	19.405	52%

O total de recursos orçamentários aprovados para essa Ação foi da ordem de R\$ 92,5 milhões, com vistas a atender 37 mil famílias. A execução financeira foi de R\$ 76,9 milhões (83%), possibilitando o atendimento de 19,4 mil famílias (52%).

O não atingimento integral da meta física decorreu da elevação do crédito instalação cujo valor foi alterado de R\$ 3,9 mil para R\$ 4,5 mil por família, incluindo as modalidades de crédito Apoio e Aquisição de Material de Construção, por força da Norma de Execução nº 25, de 12/08/2002.

Nesta ação a principal modalidade de crédito aplicado é para aquisição de material de construção (que representa o dobro do valor do crédito apoio). O aumento do valor proporcionou a melhoria na qualidade do atendimento ao público alvo desta ação.

### Concessão de Crédito-Instalação às Famílias Assentadas em Projetos Criados Até 1998



Fonte: SD

Ressaltamos que a diferença a menor na execução física se deve a ampliação do valor individual do crédito para até R\$ 4,5 mil: até R\$ 1,5 mil por família, para apoio à





instalação (aquisição de alimentos, insumos e ferramentas necessárias ao início da atividade produtiva) e, até R\$ 3 mil por família, para aquisição de material de construção.

## PROGRAMA: GERENCIAMENTO DA ESTRUTURA FUNDIÁRIA

Tem como objetivo conhecer a efetiva distribuição, concentração, regime de domínio, posse e uso da terra, de forma a subsidiar as ações de reforma agrária executadas pelo governo.

### Ação: Gerenciamento do Cadastro Rural

Tem a finalidade de organizar e manter atualizado o cadastro de imóveis rurais, identificando proprietários, possuidores, detentores, arrendatários meeiros e parceiros, com vistas a conhecer a estrutura fundiária para identificar propriedades passíveis de utilização pela Reforma Agrária.

R\$ 1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
11.600.000	11.600.000	-	1.000.000	8.832.873	8.832.874	76%

imóvel

Meta	Física	Realizado	Execução
	(imóvel)	(imóvel)	(%)
	4.134.000	4.612.145	112%

O total de recursos orçamentários aprovados para essa Ação foi da ordem de R\$ 11,6 milhões, com vistas a manter o cadastro de 4,1 milhões imóveis. Foram contingenciados R\$ 1 milhão, efetuado por meio do Decreto nº 4.591, de 10 de fevereiro de 2003, e suas alterações. Quanto à meta física, expressa em imóvel cadastrado, verificou-se que 100% foi executada.

Cabe ressaltar que dentro desta Ação encontra-se a fiscalização dos imóveis rurais, que, no exercício de 2003, deu continuidade às ações implementadas nos exercícios anteriores, principalmente em relação às Portarias INCRA/P/Nºs 558/1999 e 596/2001, que tratam dos imóveis com área igual ou superior a dez mil hectares e entre cinco mil e dez mil hectares, respectivamente.

### Ação: Georreferenciamento e Levantamento do Uso da Terra

Tem como finalidade obter um conjunto de dados relativos aos imóveis rurais, tais como sua localização geográfica, identificação dos seus limites, forma e uso, com vistas a alimentar o Sistema Nacional de Cadastro Rural – SNCR com dados gráficos a respeito dos aspectos geográficos do imóvel, conferindo qualidade às informações cadastrais.

R\$ 1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
2.350.000	576.983	(170.000)	1.603.017	291.720	291.720	51%

imóvel

Meta	Física	Realizado	Execução
	(imóvel)	(imóvel)	(%)
	1.566	510	33%

Foram aprovados inicialmente para a execução dessa Ação R\$ 2,3 milhões, visando georreferenciar 1,6 mil imóveis. Foram contingenciados R\$ 1,6 milhão por força do Decreto nº 4.591, de 10 de fevereiro de 2003, e suas alterações e R\$ 170 mil foram cancelados por força da Lei 10.815, de 16 de dezembro de 2003, restando recursos orçamentários da ordem de R\$ 577 mil, que possibilitou o georreferenciamento de 510 imóveis.

Ressalte-se que houve maior integração entre o INCRA e os serviços de registro de imóveis, possibilitada pela Lei nº 10.267, de 28 de agosto de 2001, regulamentada pelo Decreto nº 4.449, de 30 de outubro de 2002.

### Ação: Demarcação Topográfica em Ações de Regularização Fundiária

Tem por finalidade delimitar as legítimas ocupações (posses) incidentes em áreas arrecadadas e registradas em nome do INCRA e da União, para regularização e expedição dos títulos de propriedades a ocupantes.

R\$ 1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
3.700.000	1.605.068	(2.094.932)	-	1.521.074	1.521.074	95%

km

Meta	Física	Realizado	Execução
	(km)	(km)	(%)
	6.727	89	1%

O total de recursos orçamentários aprovados para a execução desta Ação foi da ordem de R\$ 3,7 milhões, dos quais foram cancelados R\$ 2,1 milhões, reduzindo os recursos para R\$ 1,6 milhão. A meta física, que era de 6,7 mil quilômetros, restringiu-se a 89 quilômetros demarcados.

O corte orçamentário representou uma redução de 57% sobre o valor aprovado comprometendo de forma proporcional a execução física de 6,7 mil km. O total de R\$ 1,6 milhões dava para atender somente 43% da meta prevista na Lei Orçamentária.

**Ação: Sistema Nacional de Cadastro Rural**

Tem como finalidade manter banco de dados informatizado com informações sobre imóveis rurais cadastrados no Sistema Nacional de Cadastro Rural – SNCR.

R\$ 1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
7.100.000	7.100.000	-	-	5.852.819	5.852.819	82%

cadastro

Meta	Física	Realizado	Execução
	cadastro	cadastro	(%)
	1	1	100%

Os recursos orçamentários aprovados para a execução dessa Ação foram da ordem de R\$ 7,1 milhões, para atualizações cadastrais (inclusão, alteração e cancelamento) na base do Cadastro de Imóveis Rurais, dos quais foram utilizados R\$ 5,8 milhões.

No que concerne ao cumprimento das metas físicas, o sistema foi mantido (produto da ação) apresentando, conseqüentemente, um percentual de execução física de 100%. Por sistema mantido entende-se o armazenamento dos dados relativos aos imóveis rurais cadastrados do SNCR em banco de dados, de forma a permitir a realização de atualizações cadastrais, consultas diversas, extração de relatórios e apurações especiais.

## PROGRAMA: GESTÃO DA POLÍTICA FUNDIÁRIA

Tem como objetivo apoiar o planejamento, a avaliação e o controle dos programas na área de política fundiária.

As Ações desse Programa são executadas de forma descentralizada, através das várias unidades do Ministério do Desenvolvimento Agrário – MDA, destacando-se a ação abaixo descrita.

### Ação: Acompanhamento de Conflitos e Tensões Sociais no Campo

Tem por finalidade identificar possíveis áreas de conflitos e tensões sociais no campo, visando adotar medidas preventivas com vistas a inibir a violência.

R\$ 1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
474.000	474.000	-	-	463.264	463.264	98%

conflito			
Meta	Física	Realizado	Execução
	(conflito)	(conflito)	(%)
	158	506	320%

Os recursos orçamentários aprovados para a execução dessa Ação foram da ordem de R\$ 474 mil, para acompanhar e controlar 158 conflitos e tensões sociais no campo. A Ouvidoria Agrária Nacional interveio na mediação e resolução de 506 conflitos. Atribui-se o incremento dos conflitos no campo às dificuldades enfrentadas pelo governo na aplicação das políticas públicas voltadas para o público beneficiário da reforma agrária.

**PROGRAMA: EDUCAÇÃO DE JOVENS E ADULTOS (PRONERA)**

Tem como objetivo contribuir para a educação de jovens e adultos que não tiveram acesso ao ensino fundamental ou não lograram concluí-lo na idade própria.

**Ação: Alfabetização de Jovens e Adultos nas Áreas de Reforma Agrária**

Tem como finalidade alfabetizar jovens e adultos assentados pela Reforma Agrária que não tiveram acesso ao ensino fundamental ou não lograram concluí-lo na idade própria, mediante a utilização de metodologias específicas para o campo, dando-lhes condições de domínio da leitura e da escrita, além de conhecimentos básicos da matemática, sociedade e natureza, de forma a permitir sua inserção social.

A principal característica do PRONERA é que sua execução depende de ação de parceria entre os diversos atores sociais envolvidos no Programa.

R\$ 1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
10.000.000	13.500.000	3.500.000	149.830	10.900.891	10.900.891	81%

aluno

Meta	Física	Realizado	Execução
	aluno	aluno	(%)
	22.000	22.518	102%

Os recursos orçamentários destinados para essa Ação foram da ordem de R\$ 10 milhões, mais uma suplementação de recursos de R\$ 3,5 milhões, o que totalizou R\$ 13,5 milhões, possibilitando o atendimento a 67 mil alunos, assim distribuído:

- foram mantidos 44 mil alunos trabalhadores e trabalhadoras rurais em sala de aula. Desse total, 43 mil estão matriculados nos cursos de Escolarização Fundamental e Média; 1,1 mil alunos em cursos Técnicos Profissionalizantes em diferentes áreas de formação e 290 alunos nos cursos superiores de Pedagogia da Terra.
- tiveram acesso à sala de aula 22,5 mil novos alunos, sendo 21,2 mil alunos de Educação de Jovens e Adultos - EJA, 771 alunos nos cursos Técnicos Profissionalizantes e 542 alunos nos cursos de nível superior.

## ACORDOS DE EMPRÉSTIMOS INTERNACIONAIS

---

## ACORDOS DE EMPRÉSTIMOS INTERNACIONAIS

### BANCO INTERAMERICANO DE DESENVOLVIMENTO – BID

O Programa de Consolidação e Emancipação (Auto-Suficiência) de Assentamentos Resultantes da Reforma Agrária (PAC), oriundo do Contrato de Empréstimo 1248/OC-BR, firmado entre a República Federativa do Brasil e o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), em 07 de dezembro de 2000, tem como objetivo desenvolver e implantar um sistema de consolidação que permita aos assentamentos alcançarem sua independência com relação ao apoio do INCRA.

Para o exercício de 2003, o orçamento inicialmente aprovado na LOA foi na ordem de R\$ 10,7 milhões. Por força do Decreto 4.708/03, de 20/05/03, foi contingenciado o valor de R\$ 7,8 milhões. Posteriormente foram liberados recursos da ordem de R\$ 4,7 milhões.

O Programa aplicou o montante de recursos de R\$ 7 milhões - em ações que contemplam a elaboração de planos de consolidação de assentamentos, R\$ 1,3 milhão; investimentos em infra-estrutura produtiva e social R\$ 2,6 milhões; prestação de assistência técnica e social, R\$ 1,1 milhão; convênio para o desenvolvimento do sistema de monitoramento, R\$ 200 mil; despesas de administração, R\$ 1,8 milhão, beneficiando um total de 6,7 mil famílias, de 47 assentamentos, em sete Estados brasileiros.

EXECUÇÃO PAC – EXERCÍCIO DE 2003	
TOTAL DE RECURSOS APLICADOS	R\$ 7.001.221,80
TOTAL DE FAMÍLIAS ATENDIDAS	6.660

### PLANOS DE CONSOLIDAÇÃO DE ASSENTAMENTOS QUE INICIARAM EM ANOS ANTERIORES E TIVERAM CONTINUIDADE DE SUAS EXECUÇÕES EM 2003

ESTADOS	NÚMERO DE FAMÍLIAS
MATO GROSSO	513
MATO GROSSO DO SUL	474
MINAS GERAIS	182
PARANÁ	173
RIO GRANDE DO NORTE	286
RIO GRANDE DO SUL	70
<b>SUB TOTAL</b>	<b>1.698</b>



## PLANOS DE CONSOLIDAÇÃO DE ASSENTAMENTOS QUE TIVERAM INÍCIO DE ELABORAÇÃO EM 2003

ESTADO	NÚMERO DE FAMÍLIAS
MARANHÃO	350
MATO GROSSO	1.207
MATO GROSSO DO SUL	1.590
MINAS GERAIS	520
PARANÁ	168
RIO GRANDE DO NORTE	1.127
<b>SUB TOTAL</b>	<b>4.962</b>

### ENTRAVES NA GESTÃO DO PAC EM 2003

Dentre os elementos que dificultaram a execução do Programa em 2003, destacam-se:

- a) o contingenciamento, durante um período do exercício, de parte significativa do orçamento;
- b) as dúvidas em relação a forma adequada da prestação de contas do PCT/IICA, sobretudo no que tange à legislação a ser aplicada, se a nacional ou a internacional, já que é um Contrato de Empréstimo Externo;
- c) o tempo de permanência para análise dos processos de convênios e contratos na Procuradoria Jurídica.

### AVANÇOS NA GESTÃO DO PAC EM 2003

Dentre as principais ações que permitiram avanços na gestão do Programa em 2003, destacam-se:

- a) realização de reunião geral de avaliação, no mês de julho, na qual foram discutidos avanços, entraves e alternativas para a otimização da execução e do alcance dos objetivos do PAC;
- b) estabelecimento da diretriz de regionalizar as ações, no intuito de otimizar recursos e fomentar a integração e o desenvolvimento regional sustentável;
- c) início do desenvolvimento do sistema de monitoramento, em convênio com a Universidade Federal do Rio Grande do Sul, o qual permitirá o acompanhamento quantitativo e qualitativo durante a execução do PAC, bem como subsidiará a correção dos problemas identificados;
- d) melhoria da qualidade da execução financeira, com o exercício tendo sido finalizado com um percentual de execução superior a 90% dos recursos disponibilizados.

## PROGRAMAS OPERACIONAIS

---

## **PROGRAMA: GESTÃO DA POLÍTICA DE COMUNICAÇÃO DE GOVERNO**

Tem como objetivo divulgar as políticas públicas e os Programas do Governo.

### **Ação: Comunicação de Governo**

Tem a finalidade de divulgar as ações de Governo e informações de interesse público, motivando e estimulando a vontade coletiva para o esforço nacional de desenvolvimento e contribuindo para o conhecimento da realidade brasileira, no País e no exterior.

No exercício de 2003 não foram alocados recursos no INCRA, estando todo o orçamento centralizado na Secretaria de Comunicação da Presidência da República. A medida atende a uma concepção de política integrada de comunicação de Governo, com o objetivo de impedir a fragmentação de recursos e possibilitar a centralização de ações de mídia e publicidade. A articulação com a SECOM referente à produção de material gráfico e visual, bem como a participação da Autarquia em eventos (ex. feiras e exposições) é feita pela Chefia de Comunicação do INCRA, em conjunto com o MDA.

Alguns dos serviços necessários ao desenvolvimento das atividades da área de comunicação foram custeados através do Programa de Apoio Administrativo: fornecimento de jornais e revistas, mídia impressa e diárias.

## PROGRAMA: APOIO ADMINISTRATIVO

Tem como objetivo prover os Órgãos da União dos meios administrativos para implementação e gestão de seus programas finalísticos.

### Ação: Administração da Unidade

É destinada ao custeio de despesas de manutenção e conservação de bens imóveis, destacando-se os pagamentos relativos a serviços terceirizados de limpeza e vigilância, taxas condominiais e pequenas reformas, serviços de transportes, manutenção de equipamentos, passagens, diárias, telefonia, apresentando um custo total de R\$ 40,9 milhões no atendimento às demandas da Sede, das Superintendências Regionais e Unidades Avançadas.

R\$1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
40.943.800	40.943.618	-	182	40.752.421	40.752.421	100%

Modalidade de Licitação	Empenhado	Liquidado
02 Convite	4.909.230	4.909.230
03 Tomada de Preço	10.669.263	10.669.263
04 Concorrência	2.776.352	2.776.352
06 Dispensa de Licitação	3.661.028	3.661.028
07 Inexigível	7.516.611	7.516.611
08 não se aplica	4.900.601	4.900.601
09 Suprimento de Fundos	383.971	383.971
12 Pregão	5.935.366	5.935.366
<b>Total</b>	<b>40.752.421</b>	<b>40.752.421</b>

### Ação: Remuneração de Pessoal Ativo da União e Encargos Sociais

Tem como finalidade assegurar o pagamento pelo efetivo exercício do cargo, emprego ou função de confiança, além de encargos sociais incidentes.

R\$1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
200.673.902	211.494.902	10.820.987	-	210.348.961	210.348.961	99%

Meta	Física	Realizado	Execução
	servidor	servidor	(%)
	5.537	5.537	100%

**PROGRAMA: PREVIDÊNCIA DE INATIVOS E PENSIONISTAS DA UNIÃO****Ação: Pagamento de Aposentadorias e Pensões – Servidores Civis**

Para a ação Remuneração de Pessoal Inativo e Pensionista da União e Encargos Sociais a dotação orçamentária para 2003 totalizou R\$ 166,2 milhões. O crédito aprovado para o pagamento da remuneração dos servidores inativos e pensionistas permitiu o pagamento de processos de exercícios anteriores e sentenças judiciais.

R\$1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
154.305.875	166.229.478	11.923.603	-	166.069.133	166.069.133	100%

**PROGRAMA: OPERAÇÕES ESPECIAIS: CUMPRIMENTO DE SENTENÇAS JUDICIAIS****Ação: Cumprimento de Sentenças Judicial Transitada em Julgado**

Atende as despesas com cumprimento de Sentença Judicial Transitada em Julgado (Precatórios) devida pela União, Autarquias e Fundações, descentralizadas via destaque orçamentário, aos Tribunais competentes no montante de R\$ 130,1 milhões.

R\$1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/Redução	Destaque Concedido	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(g=f/b)
45.203.080	133.454.241	88.251.160	130.890.865	98%

**PROGRAMA: OPERAÇÕES ESPECIAIS: SERVIÇO DA DÍVIDA EXTERNA****Ação: Amortização e Encargos de Financiamento da Dívida Contratual Externa**

Atende as despesas com Amortização do acordo de empréstimo BIRD e FIDA, no montante de R\$ 56,2 milhões.

R\$1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
45.678.889	56.179.889	10.501.000	-	36.162.117	36.162.117	64%

**PROGRAMA: VALORIZAÇÃO DO SERVIDOR PÚBLICO**

Tem como objetivo profissionalizar o servidor público para ampliar a sua contribuição à melhoria da qualidade da gestão pública.

**Ação: Assistência Médica e Odontológica aos Servidores, Empregados e seus dependentes.**

Tem por finalidade proporcionar aos servidores, empregados, seus dependentes e pensionistas, condições para manutenção da saúde física e mental.

R\$1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
9.760.000	14.233.216	4.473.916	-	14.233.216	14.233.216	100%

Meta	Física	Realizado	Execução
	servidor	servidor	(%)
	21.301	33.395	157%

O total dos recursos orçamentários aprovados para essa Ação foi da ordem de R\$ 9,8 milhões, com vistas a beneficiar 21,3 mil pessoas. Recebeu recurso suplementar no valor de R\$ 4,5 milhões, totalizando R\$ 14,2 milhões, gerando benefícios a 33,4 mil pessoas.

**Ação: Assistência Pré-Escolar aos Dependentes dos Servidores e Empregados**

Tem por finalidade oferecer aos servidores, durante a jornada de trabalho, condições adequadas de atendimento aos seus dependentes, conforme art.3º do Decreto 977, de 10/11/1993.

R\$1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
1.189.020	1.189.020	-	-	1.116.237	1.116.237	94%

Meta	Física	Realizado	Execução
	criança	criança	(%)
	1.151	861	75%

O total de recursos orçamentários aprovados para essa Ação foi da ordem de R\$ 1,2 milhão para atender 1,1 mil crianças de zero a seis anos, das quais foram atendidas



861 crianças. Essa diferença a menor ocorreu em função da mudança da faixa etária do recebimento do benefício.

### Ação: Auxílio Transporte aos Servidores e Empregados

Tem como finalidade assegurar aos servidores e empregados benefício do auxílio-transporte para o deslocamento entre a residência e o local de trabalho e vice-versa, de acordo com a Lei nº 7.418/85 e alterações.

R\$1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
2.501.157	3.752.873	1.251.715	-	2.975.682	2.975.682	79%

Meta	Física	Realizado	Execução
	(servidor)	(servidor)	(%)
	2.966	3.297	111%

O total de recursos orçamentários aprovados para essa Ação foi da ordem de R\$ 2,5 milhões, com um acréscimo de recurso suplementar de R\$ 1,2 milhão, beneficiando 3,3 mil servidores.

### Ação: Auxílio-alimentação aos Servidores e Empregados

Tem como finalidade conceder em caráter indenizatório e sob forma de pecúnia o auxílio-alimentação aos servidores e empregados ativos, de acordo com a Lei 9527/97.

R\$1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
5.656.205	6.044.205	388.000	-	6.037.816	6.037.816	100%

Meta	Física	Realizado	Execução
	servidor	servidor	(%)
	5.617	5.440	97%

O total de recursos orçamentários aprovados para essa Ação foi da ordem de R\$ 5,7 milhões, com um acréscimo de recurso suplementar de R\$ 388 mil para beneficiar 5,6 mil servidores, dos quais 5,4 mil servidores foram beneficiados.

## Ação: Capacitação de Servidores Públicos e Federais em Processo de Qualificação e Requalificação

Tem como finalidade a qualificação e requalificação de pessoal com vistas à melhoria continuada dos processos de trabalho, dos índices de satisfação pelos serviços prestados à sociedade e do crescimento profissional.

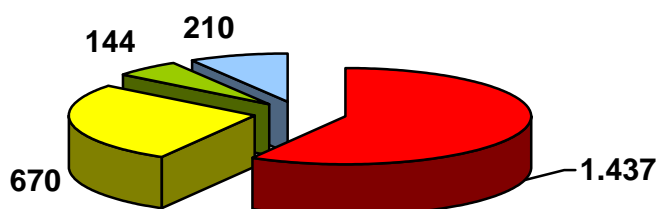
R\$1,00

Loa	Autorizado	Acréscimo/ Redução	Crédito Contido	Empenhado	Liquidado	% Executado
(a)	(b)	(c.)	(d)	(e)	(f)	(g=f/b)
2.380.000	1.380.000	(1.000.000)	-	862.497	862.497	62%

Meta	Física	Realizado	Execução
	servidor	servidor	(%)
	4.500	2.461	55%

O total de recursos orçamentários aprovados para essa Ação foi da ordem de R\$ 2,4 milhões com vistas a beneficiar 4,5 mil servidores, dos quais foram beneficiados 2,5 mil servidores, em função da redução de R\$ 1 milhão.

### Servidores Beneficiados



■ Seminários Internos
 ■ Eventos Externos
 ■ Pós-Graduação
 ■ Língua Estrangeira

## OUTRAS AÇÕES

---

## **AÇÕES DE SUPORTE AO PROGRAMA FOME ZERO**

A partir de 2003, o Governo Federal inseriu em sua linha de ação a reformulação e criação de políticas visando garantir a soberania alimentar, promover a geração de emprego e renda, mudar o padrão tecnológico do meio rural e propiciar a inclusão social.

Nessa perspectiva, o Programa Fome Zero, composto por dezenas de ações integradas, tem a reforma agrária como um dos eixos principais para associar o objetivo da segurança alimentar a estratégias permanentes de desenvolvimento econômico e social.

Assim, o INCRA assumiu o compromisso de cooperar com o Programa Fome Zero, por intermédio do Projeto Distribuição Emergencial de Alimentos a Famílias Sem Terra Acampadas, o qual tem como proposta garantir a segurança alimentar por meio da distribuição de alimentos. A coordenação desta ação está a cargo da Ouvidoria Agrária Nacional (OAN) em parceria com o Ministério Extraordinário de Segurança Alimentar e Combate à Fome (MESA), a Companhia Nacional de Abastecimento (CONAB) e o Ministério do Desenvolvimento Agrário (MDA).

O INCRA participa garantindo a logística de distribuição dos alimentos de forma emergencial às famílias acampadas que aguardam o acesso ao Programa de Reforma Agrária e que se encontram em condição de risco de insegurança alimentar.

Durante o ano de 2003 a distribuição de alimentos ocorreu em três etapas:

- Primeira: 182,3 mil cestas de alimentos a 113,9 mil famílias.
- Segunda: 408,7 mil cestas de alimentos para atendimento a 174

famílias.

- Terceira: corresponde à aquisição de 659,4 mil cestas de alimentos para atendimento às 219,8 mil famílias de trabalhadores rurais acampadas, cujo processo de distribuição encontra-se em andamento.

O INCRA é parceiro também no Programa Primeiro Emprego, de responsabilidade do Ministério do Trabalho e Emprego, uma política estrutural que se articula com o Programa Fome Zero, objetivando a geração de empregos e a inserção de jovens no mercado de trabalho.

Esta ação não estava prevista na Lei Orçamentária Anual (LOA), e, mesmo assim, foi realizada com os recursos próprios da Autarquia.

O INCRA recebeu, por essas colaborações, a certificação de instituição parceira do Programa Fome Zero, expedido pelo Ministério Extraordinário de Segurança Alimentar (MESA) com o número 0033, como reconhecimento formal do compromisso da instituição com esse Programa de Governo.

## REVISÃO DA ESTRUTURAÇÃO REGIMENTAL DO INCRA

O Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária – Incra iniciou, em 2003, processo de revisão de sua estrutura regimental em função do crítico enfraquecimento institucional que dificulta o cumprimento da política nacional de Reforma Agrária e da falta de correspondência frente às novas diretrizes políticas de governo expressas no PPA 2004/2007, PNRA e ao programa de governo do presidente Lula para essa área, intitulado “Vida Digna no Campo”, que dá ênfase para a qualidade dos assentamentos, a inclusão social e o suporte à política de segurança alimentar.

Nas discussões de revisão identificou-se a necessidade de ampliar a força de trabalho através de novas contratações por concurso público, mudar o atual modelo de gestão burocrática para uma gestão por resultados, criar Plano de Carreira para garantir as atividades da Reforma Agrária como exclusivas e típicas de Estado, desconcentrar cargos para reforçar a estrutura das Superintendências Regionais, favorecer o caráter interdisciplinar da Reforma Agrária e assegurar uma Estrutura Regimental única para todas as Superintendências Regionais.

Destacou-se ainda a necessidade de criação de unidades específicas na Sede e nas Superintendências Regionais para gerenciar questões do Meio Ambiente e Recursos Naturais, Gerenciamento da Estrutura Fundiária, criar Diretoria de Gestão da Estrutura Fundiária, criar Conselhos Consultivos para ouvir a sociedade nas questões referentes a Reforma Agrária e ao Gerenciamento da Estrutura fundiária.

## PLANO PLURIANUAL

O INCRA, em 2003, procedeu à elaboração do Plano Plurianual 2004/2007, para a área da reforma agrária, intitulado **Plano Brasil para Todos**, onde procurou evidenciar todas as ações a serem desenvolvidas pela Autarquia durante os quatro anos de sua vigência, de forma transparente e com a participação dos técnicos tanto da Sede quanto das Superintendências Regionais e dos movimentos sociais.

O PPA 2004/2007 foi construído tendo como princípios os seguintes aspectos:

- Planejamento prospectivo;
- Orientação estratégia de desenvolvimento de longo prazo;
- Instrumento para orientação estratégia e a gestão da ação de governo, envolvendo todos os recursos orçamentários e não orçamentários;
- Planejamento participativo;
- Fortalecimento do conceito de revisão periódica do Plano com participação;
- O desenvolvimento regional e local associado aos planejamentos nacional e territorial;
- Valorização da gestão;
- Os orçamentos anuais integrados ao Plano;
- O programa como unidade de gestão para resultados na sociedade.

O Plano Plurianual foi concebido, ainda, levando em consideração o modelo de planejamento e gestão concebido pelo Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, estruturando todas as ações a serem executadas pelo Governo Federal em Programas voltados para o atendimento das demandas da sociedade. Esses Programas estão classificados basicamente em 03 (três) tipos: a) Multi-Setoriais, b) Programas Finalísticos e c) Programas Padronizados.

A Matriz Programática do INCRA contempla 03 (três) Programas Finalísticos, conforme discriminados abaixo:

- a) Programa: 0135 – Assentamentos Sustentáveis para Trabalhadores Rurais;
- b) Programa: 0137 - Desenvolvimento Sustentável na Reforma Agrária;
- c) Programa: 0138 – Regularização e Gerenciamento da Estrutura Fundiária.

### **ADEQUAÇÃO DA FORÇA DE TRABALHO**

A Portaria nº 272, de 18 de dezembro de 2003, art. 1º autorizou a realização de concurso público e a nomeação para provimento de trezentos e sessenta e seis cargos do Quadro de Pessoal, nos seguintes quantitativos:

<b>Cargo</b>	<b>Quantitativo</b>
Administrador	30
Assistente Social	20
Contador	44
Economista	23
Engenheiro	25
Engenheiro Agrônomo	114
Fiscal de Cadastro e Tributação Rural	40
Geógrafo	17
Orientador de Projetos de Assentamentos	26
Estatístico	06
Técnico em Comunicação Social	21
<b>TOTAL</b>	<b>366</b>

## **PROGRAMA DE ESTÁGIO**

O Programa de Estágio Curricular constitui instrumento de integração em termos de treinamento prático, de aperfeiçoamento técnico-cultural, científico e de relacionamento humano, devendo proporcionar ao estudante estagiário complementação de ensino e aprendizado mediante experiência prática na sua área de formação.

Foram contratados 539 estagiários, sendo 231 de nível superior e 308 de nível médio, estando 67 lotados na Sede e 472 nas Superintendências Regionais.

Em maio, foi realizado, em parceria com o CIEE, o VIII Seminário de Acompanhamento ao Programa de Estágio do INCRA. Mercado de Trabalho e Perfil Profissional foram temas de palestras proferidas. Os estagiários também tiveram a oportunidade de discutir amplamente seus deveres e direitos, tais como: seguro contra acidentes, passe estudantil e bolsa-auxílio.

Foi realizada ainda uma avaliação sobre o nível de satisfação dos estagiários em seus ambientes de trabalho, cujo resultado foi altamente positivo.

## ANEXOS

---



**INSTITUTO NACIONAL DE COLONIZAÇÃO E REFORMA AGRÁRIA – INCRA**  
**SUPERINTENDÊNCIA NACIONAL DE GESTÃO ADMINISTRATIVA - SA**RELATÓRIO IMPRESSO EM  
DADOS EXTRAÍDOS EM04/fev/04  
26/1/2004**EXECUÇÃO FINANCEIRA - GLOBAL ( BRASIL )****2.003****R\$ 1,00**

PROGRAMA / AÇÃO G=(A/F)		AUTORIZADO + DEST. RECEB.	DESTAQUE CONCEDIDO	VALOR EMPENHADO	EMPENHO LIQUIDADO	EMPENHO A LIQUIDAR	SALDO DISPONÍVEL	%
		(A)	(B)	(C)	(D)	(E)=(C-D)	(F)=(A-B-C)	
0047	EDUCAÇÃO DE JOVENS E ADULTOS							
7857	ALFABETIZAÇÃO DE JOVENS E ADULTOS NAS ÁREAS DE REFORMA AGRÁRIA							
	TOTAL POR AÇÃO:	13.350.169,56	0,00	10.900.891,08	10.900.891,08	0,00	2.449.278,48	81,65
	TOTAL POR PROGRAMA:	13.350.169,56	0,00	10.900.891,08	10.900.891,08	0,00	2.449.278,48	81,65
0071	COMBATE A FOME - COMPRA DE PRODUTOS DE AGRICULTORES							
2065	COMBATE A FOME - COMPRA DE PRODUTOS DE AGRICULTORES							
	TOTAL POR AÇÃO:	3.434.902,28	0,00	2.861.678,28	2.861.678,28	0,00	573.224,00	83,31
	TOTAL POR PROGRAMA:	3.434.902,28	0,00	2.861.678,28	2.861.678,28	0,00	573.224,00	83,31
0089	PREVIDÊNCIA SOCIAL A INATIVOS E PENSIONISTAS DA UNIÃO							
0181	PAGAMENTO DE APOSENTADORIAS E PENSÕES A SERVIDORES CIVIS							
	TOTAL POR AÇÃO:	166.229.490,00	0,00	166.069.133,02	166.069.133,02	0,00	160.356,98	99,90
	TOTAL POR PROGRAMA:	166.229.490,00	0,00	166.069.133,02	166.069.133,02	0,00	160.356,98	99,90
0135	NOVO MUNDO RURAL - ASSENTAMENTO DE TRABALHADORES RURAIS							
0062	CONCESSÃO DE CRÉDITO-INSTALAÇÃO ÀS FAMÍLIAS ASSENTADAS							
	TOTAL POR AÇÃO:	144.300.000,00	0,00	114.667.081,26	114.667.081,26	0,00	29.632.918,74	79,46
2106	SISTEMA DE INFORMAÇÕES DE PROJETOS DE REFORMA AGRÁRIA - SIPRA							
	TOTAL POR AÇÃO:	1.930.000,00	0,00	1.753.766,66	1.753.766,66	0,00	176.233,34	90,87
2107	DISCRIMINAÇÃO DE ÁREAS DEVOLUTAS E TERRAS IRREGULARMENTE OCUPADAS							
	TOTAL POR AÇÃO:	800.000,00	0,00	570.346,66	570.346,66	0,00	229.653,34	71,29
2108	ASSISTÊNCIA JURÍDICA ÀS FAMÍLIAS ACAMPADAS							
	TOTAL POR AÇÃO:	700.000,00	0,00	585.660,24	585.660,24	0,00	114.339,76	83,67
2109	ASSISTÊNCIA SOCIAL ÀS FAMÍLIAS ACAMPADAS							
	TOTAL POR AÇÃO:	900.000,00	0,00	858.541,66	858.541,66	0,00	41.458,34	95,39
2111	TITULAÇÃO DE TERRAS							
	TOTAL POR AÇÃO:	4.920.000,00	0,00	4.542.268,13	4.534.269,13	7.999,00	377.731,87	92,32
2116	IDENTIFICAÇÃO DE IMÓVEIS PASSÍVEIS DE DESAPROPRIAÇÃO E AQUISIÇÃO							
	TOTAL POR AÇÃO:	8.000.000,00	0,00	7.704.042,61	7.703.855,55	187,06	295.957,39	96,30
2908	PERÍCIA JUDICIAL EM AÇÕES DE DESAPROPRIAÇÃO DE IMÓVEIS							
	TOTAL POR AÇÃO:	7.170.000,00	127.892,60	4.952.378,65	4.952.378,65	0,00	2.089.728,75	70,85
5527	TOPOGRAFIA EM ÁREAS DE ASSENTAMENTO RURAL							
	TOTAL POR AÇÃO:	7.808.365,63	553.393,98	5.661.458,00	5.661.028,50	429,50	1.593.513,65	79,59
5608	PLANO DE DESENVOLVIMENTO DO ASSENTAMENTO RURAL							
	TOTAL POR AÇÃO:	3.697.734,00	0,00	3.239.948,35	3.239.948,35	0,00	457.785,65	87,62
5611	OBTENÇÃO DE TERRAS							



---

	TOTAL POR AÇÃO:	429.715.443,78	0,00	408.894.184,14	408.894.184,14	0,00	20.821.259,64	95,15
	TOTAL POR PROGRAMA:	609.941.543,41	681.286,58	553.429.676,36	553.421.060,80	8.615,56	55.830.580,47	90,85
0136	NOVO MUNDO RURAL - CONSOLIDAÇÃO DE ASSENTAMENTOS							
3667	INVESTIMENTO EM INFRA-ESTRUTURA BÁSICA NOS ASSENTAMENTOS RURAIS							



AUTORIZADO DESTAQUE PROGRAMA / AÇÃO G=(A/F)	VALOR	EMPENHO + DEST. RECEB.	EMPENHO A	SALDO CONCEDIDO	%	EMPENHADO	LIQUIDADO	LIQUIDAR	DISPONÍVEL
		(A)	(B)	(C)	(D)	(E)=(C-D)	(F)=(A-B-C)		
	TOTAL POR AÇÃO:	32.890.000,00	0,00	30.916.251,21	30.916.251,21	0,00	1.973.748,79	94,00	
4576	ACOMPANHAMENTO DA INSTALAÇÃO DE PROJETOS DE ASSENTAMENTOS RURAIS								
	TOTAL POR AÇÃO:	16.000.000,00	0,00	15.348.921,19	15.343.645,19	5.276,00	651.078,81	95,93	
5613	ASSISTÊNCIA TÉCNICA E CAPACITACAO DE ASSENTADOS E TÉCNICOS								
	TOTAL POR AÇÃO:	11.100.000,00	195.724,00	10.585.950,84	10.585.950,84	0,00	318.325,16	97,13	
	TOTAL POR PROGRAMA:	59.990.000,00	195.724,00	56.851.123,24	56.845.847,24	5.276,00	2.943.152,76	95,09	
0137	EMANCIPAÇÃO DE ASSENTAMENTOS RURAIS								
0427	CONCESSÃO DE CRÉDITO-INSTALAÇÃO ÀS FAMÍLIAS ASSENTADAS EM PROJ. CRIADOS ATÉ 1998								
	TOTAL POR AÇÃO:	92.500.000,00	0,00	76.907.926,76	76.907.926,76	0,00	15.592.073,24	83,14	
3668	INFRA-ESTRUTURA COMPLEMENTAR PARA EMANCIPAÇÃO DE PROJETOS CRIADOS ATÉ 1998								
	TOTAL POR AÇÃO:	32.072.065,14	1.061.275,00	29.453.717,91	29.453.717,91	0,00	1.557.072,23	95,15	
5530	TOPOGRAFIA EM ÁREAS DE ASSENTAMENTOS RURAIS CRIADOS ATÉ 1998								
	TOTAL POR AÇÃO:	5.335.645,62	0,00	4.226.760,22	4.226.760,22	0,00	1.108.885,40	79,22	
5533	ASSISTÊNCIA TÉCNICA E CAPACIT. DE FAMÍLIAS ASSENTADAS EM PROJ. CRIADOS ATÉ 1998								
	TOTAL POR AÇÃO:	9.589.791,00	0,00	9.516.419,09	9.516.419,09	0,00	73.371,91	99,23	
5609	PLANO DE DESENVOLVIMENTO DOS ASSENTAMENTOS								
	TOTAL POR AÇÃO:	3.690.000,00	0,00	3.081.362,17	3.081.362,17	0,00	608.637,83	83,51	
	TOTAL POR PROGRAMA:	143.187.501,76	1.061.275,00	123.186.186,15	123.186.186,15	0,00	18.940.040,61	86,77	
0138	GERENCIAMENTO DA ESTRUTURA FUNDIÁRIA								
1066	GEOREFERENCIAMENTO E LEVANTAMENTO DO USO DA TERRA								
	TOTAL POR AÇÃO:	576.983,00	0,00	291.720,15	291.720,15	0,00	285.262,85	50,56	
2105	GERENCIAMENTO DO CADASTRO RURAL								
	TOTAL POR AÇÃO:	10.600.000,00	0,00	8.832.872,50	8.832.872,50	0,00	1.767.127,50	83,33	
2110	DEMARCAÇÃO TOPOGRÁFICA EM AÇÕES DE REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA								
	TOTAL POR AÇÃO:	1.605.068,00	0,00	1.521.074,02	1.521.074,02	0,00	83.993,98	94,77	
2114	SISTEMA DE CADASTRO RURAL								
	TOTAL POR AÇÃO:	7.100.000,00	0,00	5.852.818,65	5.852.818,65	0,00	1.247.181,35	82,43	
	TOTAL POR PROGRAMA:	19.882.051,00	0,00	16.498.485,32	16.498.485,32	0,00	3.383.565,68	82,98	
0139	GESTÃO DA POLÍTICA FUNDIÁRIA								
1062	PROMOÇÃO À QUALIDADE E PRODUTIVIDADE NA REFORMA AGRÁRIA								
	TOTAL POR AÇÃO:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
2038	COORDENACAO E SUPORTE TECNICO AS ACOE - COORDENACAO E SUPORT								
	TOTAL POR AÇÃO:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
2104	COOPERAÇÃO TÉCNICA PARA MELHORIA DA GESTÃO								
	TOTAL POR AÇÃO:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
2112	ACOMPANHAMENTO DE CONFLITOS E TENSÕES SOCIAIS NO CAMPO								
	TOTAL POR AÇÃO:	474.000,00	0,00	463.264,02	463.264,02	0,00	10.735,98	97,74	
7020	IMPLANTACAO DE SISTEMA INTEGRADO DE G								
	TOTAL POR AÇÃO:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TOTAL POR PROGRAMA:	474.000,00	0,00	463.264,02	463.264,02	0,00	10.735,98	97,74	
0351	CAPACITACAO DE AGRICULTORES FAMILIARE - NACIONAL								
3651	CAPACITACAO DE AGRICULTORES FAMILIARES - NACIONAL								
	TOTAL POR AÇÃO:	3.352.286,73	0,00	3.100.730,48	3.100.730,48	0,00	251.556,25	92,50	
	TOTAL POR PROGRAMA:	3.352.286,73	0,00	3.100.730,48	3.100.730,48	0,00	251.556,25	92,50	

BR\_FIN\_AÇAO

2



PROGRAMA / AÇÃO G=(A/F)		AUTORIZADO + DEST. RECEB.	DESTAQUE CONCEDIDO	VALOR EMPENHADO	EMPENHO LIQUIDADO	EMPENHO A LIQUIDAR	SALDO DISPONÍVEL	%
		(A)	(B)	(C)	(D)	(E)=(C-D)	(F)=(A-B-C)	
0750	APOIO ADMINISTRATIVO							
2000	ADMINISTRAÇÃO DA UNIDADE							
	TOTAL POR AÇÃO:	41.395.201,00	0,00	40.752.421,26	40.752.421,26	0,00	642.779,74	98,45
2025	REMUNERAÇÃO DE PESSOAL ATIVO DA UNIÃO E ENCARGOS SOCIAIS							
	TOTAL POR AÇÃO:	211.494.902,00	0,00	210.348.960,93	210.348.960,93	0,00	1.145.941,07	99,46
	TOTAL POR PROGRAMA:	252.890.103,00	0,00	251.101.382,19	251.101.382,19	0,00	1.788.720,81	99,29
0791	VALORIZAÇÃO DO SERVIDOR PÚBLICO							
2004	ASSISTÊNCIA MÉDICA E ODONTOLÓGICA AOS SERVIDORES, EMPREGADOS E SEUS DEPENDENTES							
	TOTAL POR AÇÃO:	14.233.216,00	0,00	14.233.216,00	14.233.216,00	0,00	0,00	100,00
2010	ASSISTÊNCIA PRÉ-ESCOLAR AOS DEPENDENTES DE SERVIDORES E EMPREGADOS							
	TOTAL POR AÇÃO:	1.189.020,00	0,00	1.116.237,41	1.116.237,41	0,00	72.782,59	93,88
2011	AUXÍLIO TRANSPORTE AOS SERVIDORES E EMPREGADOS							
	TOTAL POR AÇÃO:	3.752.873,00	0,00	2.975.682,11	2.975.682,11	0,00	777.190,89	79,29
2012	AUXÍLIO ALIMENTAÇÃO AOS SERVIDORES E EMPREGADOS							
	TOTAL POR AÇÃO:	6.044.205,00	0,00	6.037.815,98	6.037.815,98	0,00	6.389,02	99,89
4572	CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES PÚBLICOS FEDERAIS							
	TOTAL POR AÇÃO:	1.380.000,00	0,00	862.496,86	862.496,86	0,00	517.503,14	62,50
	TOTAL POR PROGRAMA:	26.599.314,00	0,00	25.225.448,36	25.225.448,36	0,00	1.373.865,64	94,83
0901	OPERAÇÕES ESPECIAIS							
0005	CUMPRIMENTO DE SENTENÇA JUDICIAL TRANSITADA EM JULGADO							
	TOTAL POR AÇÃO:	133.454.241,00	130.890.864,77	0,00	0,00	0,00	2.563.376,23	98,08
	TOTAL POR PROGRAMA:	133.454.241,00	130.890.864,77	0,00	0,00	0,00	2.563.376,23	98,08
0906	OPERAÇÕES ESPECIAIS							
0284	AMORTIZAÇÃO E ENCARGOS DE FINANCIAMENTO DA DÍVIDA CONTRATUAL EXTERNA							
	TOTAL POR AÇÃO:	56.179.889,00	0,00	36.162.117,12	36.162.117,12	0,00	20.017.771,88	64,37
	TOTAL POR PROGRAMA:	56.179.889,00	0,00	36.162.117,12	36.162.117,12	0,00	20.017.771,88	64,37
	TOTAL GERAL :	1.488.965.491,74	132.829.150,35	1.245.850.115,62	1.245.836.224,06	13.891,56	110.286.225,77	92,59
	BR_FIN_AÇAO							

**INSTITUTO NACIONAL DE COLONIZAÇÃO E REFORMA AGRÁRIA - INCRA**  
**SUPERINTENDÊNCIA NACIONAL DE GESTÃO ADMINISTRATIVA - SA**RELATÓRIO IMPRESSO EM  
DADOS EXTRAÍDOS EM04/fev/04  
26/1/2004**MOVIMENTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA - GLOBAL ( BRASIL )****2.003****R\$ 1,00**

PROGRAMA / AÇÃO	LEI ORÇAMENTÁRIA	INDISPONÍVEL	LIMITE AUTORIZADO (C)=(A-B)	DESTAQUE RECEBIDO (D)	DESTAQUE CONCEDIDO (E)	PROVISÃO CONCEDIDA (F)	CRÉDITO DISPONÍVEL (G)	% H=(C+D)/G
	(A)	(B)						
0047 EDUCAÇÃO DE JOVENS E ADULTOS								
7857 ALFABETIZAÇÃO DE JOVENS E ADULTOS NAS ÁREAS DE REFORMA AGRÁRIA								
	13.500.000,00	149.830,44	13.350.169,56	0,00	0,00	10.900.891,08	2.449.278,48	81,65
TOTAL POR PROGRAMA :	13.500.000,00	149.830,44	13.350.169,56	0,00	0,00	10.900.891,08	2.449.278,48	81,65
0071 COMBATE A FOME - COMPRA DE PRODUTOS DE AGRICULTORES								
2065 COMBATE A FOME - COMPRA DE PRODUTOS DE AGRICULTORES								
	0,00	0,00	0,00	3.434.902,28	0,00	2.861.678,28	573.224,00	83,31
TOTAL POR PROGRAMA :	0,00	0,00	0,00	3.434.902,28	0,00	2.861.678,28	573.224,00	83,31
0089 PREVIDÊNCIA SOCIAL A INATIVOS E PENSIONISTAS DA UNIÃO								
0181 PAGAMENTO DE APOSENTADORIAS E PENSÕES A SERVIDORES CIVIS								
	166.229.490,00	0,00	166.229.490,00	0,00	0,00	166.069.133,02	160.356,98	99,90
TOTAL POR PROGRAMA :	166.229.490,00	0,00	166.229.490,00	0,00	0,00	166.069.133,02	160.356,98	99,90
0135 NOVO MUNDO RURAL - ASSENTAMENTO DE TRABALHADORES RURAIS								
0062 CONCESSÃO DE CRÉDITO-INSTALAÇÃO ÀS FAMÍLIAS ASSENTADAS								
	144.300.000,00	0,00	144.300.000,00	0,00	0,00	114.667.081,26	29.632.918,74	79,46
2106 SISTEMA DE INFORMAÇÕES DE PROJETOS DE REFORMA AGRÁRIA - SIPRA								
	1.930.000,00	0,00	1.930.000,00	0,00	0,00	1.753.766,66	176.233,34	90,87
2107 DISCRIMINAÇÃO DE ÁREAS DEVOLUTAS E TERRAS IRREGULARMENTE OCUPADAS								
	800.000,00	0,00	800.000,00	0,00	0,00	570.346,66	229.653,34	71,29
2108 ASSISTÊNCIA JURÍDICA ÀS FAMÍLIAS ACAMPADAS								
	700.000,00	0,00	700.000,00	0,00	0,00	585.660,24	114.339,76	83,67
2109 ASSISTÊNCIA SOCIAL ÀS FAMÍLIAS ACAMPADAS								
	900.000,00	0,00	900.000,00	0,00	0,00	858.541,66	41.458,34	95,39
2111 TITULAÇÃO DE TERRAS								
	4.920.000,00	0,00	4.920.000,00	0,00	0,00	4.542.268,13	377.731,87	92,32
2116 IDENTIFICAÇÃO DE IMÓVEIS PASSÍVEIS DE DESAPROPRIAÇÃO E AQUISIÇÃO								
	8.000.000,00	0,00	8.000.000,00	0,00	0,00	7.703.918,79	296.081,21	96,30
2908 PERÍCIA JUDICIAL EM AÇÕES DE DESAPROPRIAÇÃO DE IMÓVEIS								
	7.170.000,00	0,00	7.170.000,00	0,00	127.892,60	4.952.378,65	2.089.728,75	70,85
5527 TOPOGRAFIA EM ÁREAS DE ASSENTAMENTO RURAL								
	13.320.000,00	5.511.634,37	7.808.365,63	0,00	553.393,98	5.661.692,14	1.593.279,51	79,60
5608 PLANO DE DESENVOLVIMENTO DO ASSENTAMENTO RURAL								
	3.700.000,00	2.266,00	3.697.734,00	0,00	0,00	3.256.398,35	441.335,65	88,06
5611 OBTENÇÃO DE TERRAS								
	462.600.000,00	32.884.556,22	429.715.443,78	0,00	0,00	408.894.184,14	20.821.259,64	95,15
TOTAL POR PROGRAMA :	648.340.000,00	38.398.456,59	609.941.543,41	0,00	681.286,58	553.446.236,68	55.814.020,15	90,85
0136 NOVO MUNDO RURAL - CONSOLIDAÇÃO DE ASSENTAMENTOS								

BR\_ORC\_AÇÃO

1



PROGRAMA / AÇÃO	LEI ORÇAMENTÁRIA	INDISPONÍVEL	LIMITE AUTORIZADO (C)=(A-B)	DESTAQUE RECEBIDO (D)	DESTAQUE CONCEDIDO (E)	PROVISÃO CONCEDIDA (F)	CRÉDITO DISPONÍVEL (G)	% H=(C+D)/G
	(A)	(B)						
3667 INVESTIMENTO EM INFRA-ESTRUTURA BÁSICA NOS ASSENTAMENTOS RURAIS	45.020.000,00	12.130.000,00	32.890.000,00	0,00	0,00	30.916.261,88	1.973.738,12	94,00
4576 ACOMPANHAMENTO DA INSTALAÇÃO DE PROJETOS DE ASSENTAMENTOS RURAIS	16.000.000,00	0,00	16.000.000,00	0,00	0,00	15.349.422,25	650.577,75	95,93
5613 ASSISTÊNCIA TÉCNICA E CAPACITAÇÃO DE ASSENTADOS E TÉCNICOS	11.100.000,00	0,00	11.100.000,00	0,00	195.724,00	10.585.950,84	318.325,16	97,13
TOTAL POR PROGRAMA :	72.120.000,00	12.130.000,00	59.990.000,00	0,00	195.724,00	56.851.634,97	2.942.641,03	95,09
0137 EMANCIPAÇÃO DE ASSENTAMENTOS RURAIS								
0427 CONCESSÃO DE CRÉDITO-INSTALAÇÃO ÀS FAMÍLIAS ASSENTADAS EM PROJ. CRIADOS ATÉ 1998	92.500.000,00	0,00	92.500.000,00	0,00	0,00	76.907.926,76	15.592.073,24	83,14
3668 INFRA-ESTRUTURA COMPLEMENTAR PARA EMANCIPAÇÃO DE PROJETOS CRIADOS ATÉ 1998	41.270.000,00	9.197.934,86	32.072.065,14	0,00	1.061.275,00	29.453.765,63	1.557.024,51	95,15
5530 TOPOGRAFIA EM ÁREAS DE ASSENTAMENTOS RURAIS CRIADOS ATÉ 1998	13.320.000,00	7.984.354,38	5.335.645,62	0,00	0,00	4.226.760,22	1.108.885,40	79,22
5533 ASSISTÊNCIA TÉCNICA E CAPACIT. DE FAMÍLIAS ASSENTADAS EM PROJ. CRIADOS ATÉ 1998	9.600.000,00	10.209,00	9.589.791,00	0,00	0,00	9.516.419,09	73.371,91	99,23
5609 PLANO DE DESENVOLVIMENTO DOS ASSENTAMENTOS	3.700.000,00	10.000,00	3.690.000,00	0,00	0,00	3.101.505,47	588.494,53	84,05
TOTAL POR PROGRAMA :	160.390.000,00	17.202.498,24	143.187.501,76	0,00	1.061.275,00	123.206.377,17	18.919.849,59	86,79
0138 GERENCIAMENTO DA ESTRUTURA FUNDIÁRIA								
1066 GEOREFERENCIAMENTO E LEVANTAMENTO DO USO DA TERRA	2.180.000,00	1.603.017,00	576.983,00	0,00	0,00	291.720,15	285.262,85	50,56
2105 GERENCIAMENTO DO CADASTRO RURAL	11.600.000,00	1.000.000,00	10.600.000,00	0,00	0,00	8.832.872,50	1.767.127,50	83,33
2110 DEMARCAÇÃO TOPOGRÁFICA EM AÇÕES DE REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA	1.605.068,00	0,00	1.605.068,00	0,00	0,00	1.521.287,24	83.780,76	94,78
2114 SISTEMA DE CADASTRO RURAL	7.100.000,00	0,00	7.100.000,00	0,00	0,00	5.852.818,65	1.247.181,35	82,43
TOTAL POR PROGRAMA :	22.485.068,00	2.603.017,00	19.882.051,00	0,00	0,00	16.498.698,54	3.383.352,46	82,98
0139 GESTÃO DA POLÍTICA FUNDIÁRIA								
1062 PROMOÇÃO À QUALIDADE E PRODUTIVIDADE NA REFORMA AGRÁRIA	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2038 COORDENAÇÃO E SUPORTE TÉCNICO AS ACOE - COORDENAÇÃO E SUPORTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2104 COOPERAÇÃO TÉCNICA PARA MELHORIA DA GESTÃO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2112 ACOMPANHAMENTO DE CONFLITOS E TENSÕES SOCIAIS NO CAMPO	474.000,00	0,00	474.000,00	0,00	0,00	463.264,02	10.735,98	97,74
7020 IMPLANTAÇÃO DE SISTEMA INTEGRADO DE G	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTAL POR PROGRAMA :	524.000,00	50.000,00	474.000,00	0,00	0,00	463.264,02	10.735,98	97,74
0351 CAPACITAÇÃO DE AGRICULTORES FAMILIARES - NACIONAL								
3651 CAPACITAÇÃO DE AGRICULTORES FAMILIARES - NACIONAL								



PROGRAMA / AÇÃO	LEI ORÇAMENTÁRIA (A)	INDISPONÍVEL (B)	LIMITE AUTORIZADO (C)=(A-B)	DESTAQUE RECEBIDO (D)	DESTAQUE CONCEDIDO (E)	PROVISÃO CONCEDIDA (F)	CRÉDITO DISPONÍVEL (G)	% H=(C+D)/G
	0,00	0,00	0,00	3.352.286,73	0,00	3.100.730,48	101.556,25	96,97
TOTAL POR PROGRAMA :	0,00	0,00	0,00	3.352.286,73	0,00	3.100.730,48	101.556,25	96,97
0750 APOIO ADMINISTRATIVO								
2000 ADMINISTRAÇÃO DA UNIDADE	40.943.800,00	182,00	40.943.618,00	451.583,00	0,00	40.752.421,26	642.779,74	98,45
2025 REMUNERAÇÃO DE PESSOAL ATIVO DA UNIÃO E ENCARGOS SOCIAIS	211.494.902,00	0,00	211.494.902,00	0,00	0,00	210.348.960,93	1.145.941,07	99,46
TOTAL POR PROGRAMA :	252.438.702,00	182,00	252.438.520,00	451.583,00	0,00	251.101.382,19	1.788.720,81	99,29
0791 VALORIZAÇÃO DO SERVIDOR PÚBLICO								
2004 ASSISTÊNCIA MÉDICA E ODONTOLÓGICA AOS SERVIDORES, EMPREGADOS E SEUS DEPENDENTES	14.233.216,00	0,00	14.233.216,00	0,00	0,00	14.233.216,00	0,00	100,00
2010 ASSISTÊNCIA PRÉ-ESCOLAR AOS DEPENDENTES DE SERVIDORES E EMPREGADOS	1.189.020,00	0,00	1.189.020,00	0,00	0,00	1.116.237,41	72.782,59	93,88
2011 AUXÍLIO TRANSPORTE AOS SERVIDORES E EMPREGADOS	3.752.873,00	0,00	3.752.873,00	0,00	0,00	2.975.683,03	777.189,97	79,29
2012 AUXÍLIO ALIMENTAÇÃO AOS SERVIDORES E EMPREGADOS	6.044.205,00	0,00	6.044.205,00	0,00	0,00	6.037.838,65	6.366,35	99,89
4572 CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES PÚBLICOS FEDERAIS	1.380.000,00	0,00	1.380.000,00	0,00	0,00	862.496,86	517.503,14	62,50
TOTAL POR PROGRAMA :	26.599.314,00	0,00	26.599.314,00	0,00	0,00	25.225.471,95	1.373.842,05	94,84
0901 OPERAÇÕES ESPECIAIS								
0005 CUMPRIMENTO DE SENTENÇA JUDICIAL TRANSITADA EM JULGADO	133.454.241,00	0,00	133.454.241,00	0,00	130.890.864,7	0,00	2.563.376,23	98,08
TOTAL POR PROGRAMA :	133.454.241,00	0,00	133.454.241,00	0,00	130.890.864,7	0,00	2.563.376,23	98,08
0906 OPERAÇÕES ESPECIAIS								
0284 AMORTIZAÇÃO E ENCARGOS DE FINANCIAMENTO DA DÍVIDA CONTRATUAL EXTERNA	56.179.889,00	0,00	56.179.889,00	0,00	0,00	36.162.117,12	20.017.771,88	64,37
TOTAL POR PROGRAMA :	56.179.889,00	0,00	56.179.889,00	0,00	0,00	36.162.117,12	20.017.771,88	64,37
TOTAL GERAL :	1.552.260.704,00	70.533.984,27	1.481.726.719,73	7.238.772,01	132.829.150,3	1.245.887.615,50	110.098.725,89	92,61
BR_ORC_AÇÃO								

**Superintendente Nacional de Gestão Estratégica**  
**Raimundo João Amorim Pereira**

**Coordenador Geral de Planejamento**  
**Delano Geraldo Camargos**

**Equipe de Elaboração**

**Coordenadora: Olívia Rodrigues Alonso Gonzales**

**Ana Esmeralda Muro Martinez de Oliveira**  
**Maria Lúcia Vieira Carvalho**  
**Idalice Alves dos Santos**  
**Odilson Soares Queiroz**  
**Raimundo Edson Maia**  
**Sergio Antunes de Freitas**  
**Francisco de Assis Alves de Almeida**  
**Alex Paiva de Sousa**  
**Elizabeth Ribeiro e Fonseca**  
**Raul Miranda Menezes**  
**Jovelino Lotério Ramos**  
**Tarita Andrade Tavares**  
**Marcelo Chaves da Silva Batista**  
**Bruno Accioly de Carvalho**