

TERMO DE ABERTURA DO PROJETO (TAP)

PROJETO ESTRATÉGICO	IMPLEMENTAÇÃO DO COMPLEXO LOGÍSTICO DO IEC
Direcionador Estratégico vinculado	Ob15 - Aprimorar a gestão da logística pública

1. Justificativa

Ausência de área no IEC que concentre as atividades e rotinas destinadas à logística e demais ações relacionadas a esta cadeia para aprimoramento na utilização de recurso, insumos e equipamentos, além de melhoramento de procedimentos.

2. Objetivo do Projeto

Concentrar as ações em um local, onde de forma coordenada seja possível atingir a eficiência logística.

3. Benefícios Esperados

Estabelecer o espaço físico adequado;
Padronizar as ações e fluxos de processos e procedimentos das áreas envolvidas;
Aumento da sinergia dos setores envolvidos na logística;
Aumento da satisfação dos clientes internos e externos;
Efetividade na gestão logística institucional;
Aumento do percentual de sucesso nos recebimentos e entregas;

4. Partes Interessadas

Seções Científicas; Áreas Meio (Administrativa)
Fornecedores

5. Premissas (verdades assumidas em relação ao projeto)

Há no IEC a necessidade de reestruturação dos espaços para adequar a instituição à realidade do aumento de demandas, setores e pessoas, o Complexo Logístico atende a essa expectativa.

6. Restrições

Dificuldade no levantamento e responsabilização da situação atual do complexo;
Dificuldade de composição de equipes para acompanhamento do projeto e entregas de retomada da implementação;

7. Entregas

GRANDES ENTREGAS	TRABALHO NECESSÁRIO	DATA TÉRMINO
Laudo situacional da obra existente e contratação de projeto de adequação	Iniciar o processo de contratação, licitar, contratar e apresentar projeto de adequação à direção para aprovação orçamentária;	02/2025
Mapeamento dos processos de trabalho	Levantamento das necessidades logísticas, Mapeamento dos processos atuais, Revisão da legislação aplicável, modelagem dos processos/procedimentos, estabelecimento de fluxos;	06/2025
Licitação de retomada da obra de acordo com projeto de adequação	Iniciar processo, Pesquisa de mercado de interessados de acordo com o projeto aprovado, Processo de licitação /contratação, início das obras, fiscalização e entrega do complexo logístico;	12/2026
Licitação de mobiliários equipamentos	Levantamento de demandas das áreas envolvida, iniciar processo, Pesquisa de mercado de interessados, Processo de licitação, fiscalização, entrega dos insumos de funcionamento do complexo logístico;	12/2026

8. Escopo

Estruturação da área de logística;
Espaço físico de acordo com a demanda atual;

9. O que não será feito (fora do Escopo)

O complexo logístico não gerencia produção de bens, não define políticas estratégicas ou globais do órgão, não realiza licitações, não administra TI, não toma decisões de alta gestão, não realiza serviços diretos ao público.

10. Riscos identificados no projeto

Risco	Ação preventiva/Correções
Falta de orçamento	Planejamento adequado e previsão das ações;

11. Custo Estimado por Fonte

Fonte Própria	Fomento	Contratos de Repasse	Convênios	TOTAL
R\$ 5.300.000,00				R\$ 5.300.000,00

12. Duração Prevista

DURAÇÃO PREVISTA	Data de início	02/01/2024	Data de término	12/12/2026
------------------	----------------	------------	-----------------	------------

13. Equipe do Projeto

EQUIPE PROJETO			
Gestor do Projeto	Área	E-mail	Telefone
Rogério Magalhães	SELOF	rogeriomagalhaes@iec.gov.br	COM: (91) 3214-2210 CEL: (91) 98162-5988
Integrantes	Área	E-mail	Telefone
Priscila Silva Sozinho	SELOF	priscilasilva@iec.gov.br	COM: (91) 3214-2208 CEL: (91) 98167-7027
Silvio Rogério Costa	SELOF	silviocosta@iec.gov.br	COM: (91) 3214-2030 CEL: (91) 9437-6296
Charles Lindemberg	SOINF	charlessouza@iec.gov.br	COM: (91) 3214-2109 CEL: (91) 9 8949-4402

14. Aprovação

Ananindeua, _de _____ de 202_.

Rogério Caldeira Magalhães
Gestor do Projeto

Livia Carício Martins
Diretora do Instituto Evandro Chagas