

## TERMO DE ABERTURA DO PROJETO (TAP)

<b>PROJETO ESTRATÉGICO</b>	<b>Fortalecimento das ações de biologia computacional</b>
<b>Direcionador Estratégico vinculado</b>	Ob17 – Ter as melhores soluções tecnológicas e de infraestrutura para Pesquisa, Vigilância, Ensino e Inovação

### 1. Justificativa

A Bioinformática é uma área da pesquisa que utiliza ferramentas computacionais visando a análise de dados genéticos, bioquímicos e de biologia molecular, a qual envolve aspectos multidisciplinares (computação científica, modelos matemáticos e estatísticos e a biologia molecular). Dentro do contexto das demandas de Pesquisa e Vigilância em Saúde Pública, esta área multidisciplinar visa estabelecer os padrões de análise utilizados na área das Ciências Ómicas, envolvendo genômica, transcriptômica, proteômica e correlatos, voltada para caracterização genética de agentes infecciosos e na relação patógeno-hospedeiro, assim como análise de informações para elucidar processos biológicos complexos.

### 2. Objetivo do Projeto

Implantar a gestão integrada das atividades de biologia computacional no IEC através da organização dos processos de trabalho, mapeamento das demandas e da infraestrutura existente por meio de uma política de melhoria continuada.

### 3. Benefícios Esperados

- Promoção da integração entre os colaboradores que atuam na biologia computacional proporcionando a intercomunicação dos profissionais da área;
- Padrонização e especialização das atividades;
- Contribuição na formação de novos profissionais na área;
- Maior efetividade no gerenciamento da gestão no que tange à bioinformática;
- Estímulo a divulgação das técnicas e análises realizadas no IEC para a comunidade institucional;
- Aumento o interesse da comunidade institucional pelo tema;
- Criação de um portfólio tecnológico referente à biologia computacional.

### 4. Partes Interessadas

- Seções Científicas;
- Público interno e externo do IEC;
- Agências de fomento;
- ICTs;
- SVSA/MS

### 5. Premissas (verdades assumidas em relação ao projeto)

- Não há integração das áreas de bioinformática na instituição;
- Ausência do levantamento das demandas institucionais, organizadas dentro das necessidades de cada Seção Científica, no âmbito da bioinformática;
- Pequena quantidade de recursos humanos especializados na área, incluindo gestores, pesquisadores, técnicos e colaboradores que atuam no IEC;
- Inexperiência institucional no trato das questões relativas à área da biologia computacional;
- Inexistência de uma política interna de proteção dos dados gerados, incluindo o uso e armazenamento, de acordo com as normativas e legislação vigentes.

### 6. Restrições

- Falta de servidores na área;
- Modelo atual de gestão das atividades técnico, administrativa e científica na área de bioinformática;
- Falta de definição do papel do bioinformata no IEC;
- Falta de capacitação técnica continuada;
- Infraestrutura obsoleta;
- Falta de uma política de atualização continuada para aquisição de softwares e hardwares.

## 7. Entregas

GRANDES ENTREGAS	TRABALHO NECESSÁRIO	DATA TÉRMINO
Rede de agentes	Selecionar um servidor/colaborador de cada Seção Científica que atuam na biologia computacional para compor o grupo de trabalho.	10/2024
Realizar o diagnóstico das atividades institucionais	Atualização do mapeamento das atividades. Visita técnica a instituições objetivando a realização de entrevista com gestores e equipe que atuem na área (Benchmarking).	04/2025
Levantamento do volume de dados gerado, infraestrutura e pessoal	Elaboração de formulário para solicitação dos dados gerados, infraestrutura e pessoal no último ano. Compilação das informações com apresentação de relatório.	08/2025
Desenho dos processos	Proposta de fluxo. Elaboração de documentos de acordo com as Normas da Qualidade (POP, FO, IT). Verificação e validação da proposta de desenho.	02/2026
Portfólio tecnológico	Criação de um portifólio institucional com as pesquisas e projetos que utilizam biologia computacional.	05/2026
Estrutura organizacional responsável pela gestão integrada da bioinformática	Proposta de criação de um núcleo responsável pela operacionalização, gerenciamento, treinamento, planejamento logístico,	10/2026

## 8. Escopo

O projeto visa estruturar, no âmbito institucional, o gerenciamento das atividades relacionadas as análises de bioinformática a partir do mapeamento das tecnologias desenvolvidas no IEC, de forma integrada para criação de uma estrutura organizacional do uso de tais ferramentas.

## 9. O que não será feito (fora do Escopo)

O projeto não pretende fazer a estruturação física, através da aquisição de equipamentos, softwares para realização das análises.  
A equipe do projeto não pretende fornecer treinamento, consultoria e análises de bioinformática.

## 10. Riscos identificados no projeto

Risco	Ação preventiva/Correções
Descontinuação do vínculo dos colaboradores	Planejamento da continuidade dos contratos
Falta de autonomia da equipe de trabalho	Patrocínio institucional

## 11. Custo Estimado por Fonte

Fonte Própria	Fomento	Contratos de Repasse	Convênios	TOTAL

## 12. Duração Prevista

DURAÇÃO PREVISTA	Data de início	01/10/2024	Data de término	30/10/2026

## 13. Equipe do Projeto

EQUIPE PROJETO			
Gestor do Projeto	Área	E-mail	Telefone
Luana Soares	SEVIR	luanasoares@iec.gov.br	COM: (91) 3214-2007 CEL: (91) 98930-6485
Integrantes	Área	E-mail	Telefone
Cassia Kawage	SETIC	cassiakahwage@iec.gov.br	CEL: (91) 99808-0817
Sandro Patroca	SEARB	sandrosilva@iec.gov.br	CEL: (91) 98408-7268

Edivaldo Junior	SEPAR	edivaldojunior@iec.gov.br	CEL: (91) 99216-7335
Luciano Chaves	SEBAC	lucianofilho@iec.gov.br	CEL: (91) 99192-5258
Luciana Silva	SEVIR	lucianasilva@iec.gov.br	COM: (91) 3214-2015

#### **14. Aprovação**

Ananindeua, 13 de janeiro de 2025.

---

Luana da Silva Soares Farias  
**Gestor do Projeto**

---

Lívia Caricio Martins  
**Diretora do Instituto Evandro Chagas**