

TERMO DE ABERTURA DO PROJETO (TAP)

PROJETO ESTRATÉGICO	Fortalecimento das ações de biologia computacional
Direcionador Estratégico vinculado	Ob17 – Ter as melhores soluções tecnológicas e de infraestrutura para Pesquisa, Vigilância, Ensino e Inovação

1. Justificativa

A Bioinformática é uma área da pesquisa que utiliza ferramentas computacionais visando a análise de dados genéticos, bioquímicos e de biologia molecular, a qual envolve aspectos multidisciplinares (computação científica, modelos matemáticos e estatísticos e a biologia molecular). Dentro do contexto das demandas de Pesquisa e Vigilância em Saúde Pública, esta área multidisciplinar visa estabelecer os padrões de análise utilizados na área das Ciências Ômicas, envolvendo genômica, transcriptômica, proteômica e correlatos, voltada para caracterização genética de agentes infecciosos e na relação patógeno-hospedeiro, assim como análise de informações para elucidar processos biológicos complexos.

2. Objetivo do Projeto

Implantar a gestão integrada das atividades de biologia computacional no IEC através da organização dos processos de trabalho, mapeamento das demandas e da infraestrutura existente por meio de uma política de melhoria continuada.

3. Benefícios Esperados

- Promoção da integração entre os colaboradores que atuam na biologia computacional proporcionando a intercomunicação dos profissionais da área;
- Padronização e especialização das atividades;
- Contribuição na formação de novos profissionais na área;
- Maior efetividade no gerenciamento da gestão no que tange à bioinformática;
- Estímulo a divulgação das técnicas e análises realizadas no IEC para a comunidade institucional;
- Aumento o interesse da comunidade institucional pelo tema;
- Criação de um portfólio tecnológico referente à biologia computacional.

4. Partes Interessadas

- Seções Científicas;
- Público interno e externo do IEC;
- Agências de fomento;
- ICTs;
- SVSA/MS

5. Premissas (verdades assumidas em relação ao projeto)

- Não há integração das áreas de bioinformática na instituição;
- Ausência do levantamento das demandas institucionais, organizadas dentro das necessidades de cada Seção Científica, no âmbito da bioinformática;
- Pequena quantidade de recursos humanos especializados na área, incluindo gestores, pesquisadores, técnicos e colaboradores que atuam no IEC;
- Inexperiência institucional no trato das questões relativas à área da biologia computacional;
- Inexistência de uma política interna de proteção dos dados gerados, incluindo o uso e armazenamento, de acordo com as normativas e legislação vigentes.

6. Restrições

- Falta de servidores na área;
- Modelo atual de gestão das atividades técnico, administrativa e científica na área de bioinformática;
- Falta de definição do papel do bioinformata no IEC;
- Falta de capacitação técnica continuada;
- Infraestrutura obsoleta;
- Falta de uma política de atualização continuada para aquisição de softwares e hardwares.

7. Entregas

GRANDES ENTREGAS	TRABALHO NECESSÁRIO	DATA TÉRMINO
Rede de agentes	Selecionar um servidor/colaborador de cada Seção Científica que atuam na biologia computacional para compor o grupo de trabalho.	10/2024
Realizar o diagnóstico das atividades institucionais	Atualização do mapeamento das atividades. Visita técnica a instituições objetivando a realização de entrevista com gestores e equipe que atuem na área (Benchmarking).	04/2025
Levantamento do volume de dados gerado, infraestrutura e pessoal	Elaboração de formulário para solicitação dos dados gerados, infraestrutura e pessoal no último ano. Compilação das informações com apresentação de relatório.	08/2025
Desenho dos processos	Proposta de fluxo. Elaboração de documentos de acordo com as Normas da Qualidade (POP, FO, IT). Verificação e validação da proposta de desenho.	02/2026
Portfólio tecnológico	Criação de um portfólio institucional com as pesquisas e projetos que utilizam biologia computacional.	05/2026
Estrutura organizacional responsável pela gestão integrada da bioinformática	Proposta de criação de um núcleo responsável pela operacionalização, gerenciamento, treinamento, planejamento logístico,	10/2026

8. Escopo

O projeto visa estruturar, no âmbito institucional, o gerenciamento das atividades relacionadas as análises de bioinformática a partir do mapeamento das tecnologias desenvolvidas no IEC, de forma integrada para criação de uma estrutura organizacional do uso de tais ferramentas.

9. O que não será feito (fora do Escopo)

O projeto não pretende fazer a estruturação física, através da aquisição de equipamentos, softwares para realização das análises.

A equipe do projeto não pretende fornecer treinamento, consultoria e análises de bioinformática.

10. Riscos identificados no projeto

Risco	Ação preventiva/Correções
Descontinuação do vínculo dos colaboradores	Planejamento da continuidade dos contratos
Falta de autonomia da equipe de trabalho	Patrocínio institucional

11. Custo Estimado por Fonte

Fonte Própria	Fomento	Contratos de Repasse	Convênios	TOTAL

12. Duração Prevista

DURAÇÃO PREVISTA	Data de início	01/10/2024	Data de término	30/10/2026
------------------	----------------	------------	-----------------	------------

13. Equipe do Projeto

EQUIPE PROJETO			
Gestor do Projeto	Área	E-mail	Telefone
Luana Soares	SEVIR	luanasoares@iec.gov.br	COM: (91) 3214-2007 CEL: (91) 98930-6485
Integrantes	Área	E-mail	Telefone
Cassia Kawage	SETIC	cassiakahwage@iec.gov.br	CEL: (91) 99808-0817
Sandro Patroca	SEARB	sandrosilva@iec.gov.br	CEL: (91) 98408-7268

Edivaldo Junior	SEPAR	edivaldojunior@iec.gov.br	CEL: (91) 99216-7335
Luciano Chaves	SEBAC	lucianofilho@iec.gov.br	CEL: (91) 99192-5258
Luciana Silva	SEVIR	lucianasilva@iec.gov.br	COM: (91) 3214-2015

14. Aprovação

Ananindeua, 13 de janeiro de 2025.

Luana da Silva Soares Farias
Gestor do Projeto

Lívia Caricio Martins
Diretora do Instituto Evandro Chagas