IEC >>> AVANTE

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

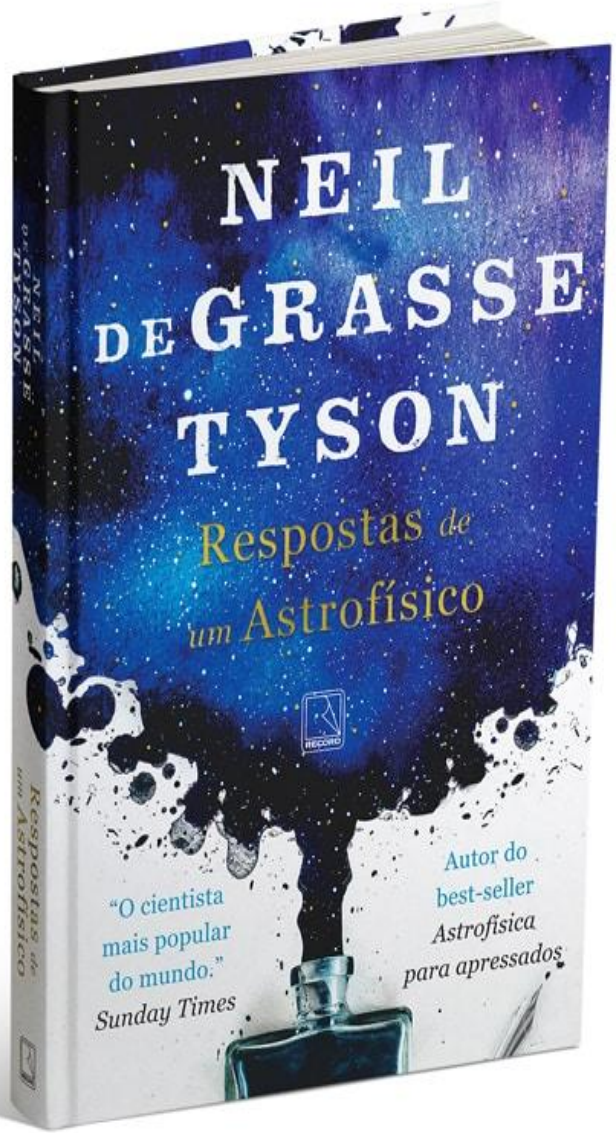
INSTITUTO EVANDRO CHAGAS
SECRETARIA DE VIGILÂNCIA EM SAÚDE E AMBIENTE

SUS

MINISTÉRIO DA SAÚDE

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

Lançamento das Atividades do Ciclo de Planejamento Estratégico 2024-2027


NEIL
DE GRASSE
TYSON
Respostas de
um Astrofísico
RECORD
"O cientista
mais popular
do mundo."
Sunday Times
Autor do
best-seller
Astrofísica
para apressados

Microondas

Fax

Pesquisas espaciais modificaram a qualidade de vida das pessoas

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

BRASIL

Carnaval - Música

Praias

Futebol

Amazônia

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

BRASIL

Agricultura

Tecnologia da informação

Biocombustível

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

MISSÃO

Atuar em Pesquisa Científica, apoio a vigilância e ensino, para a produção, disseminação e divulgação de conhecimento e inovações tecnológicas que subsidiem políticas públicas de saúde.

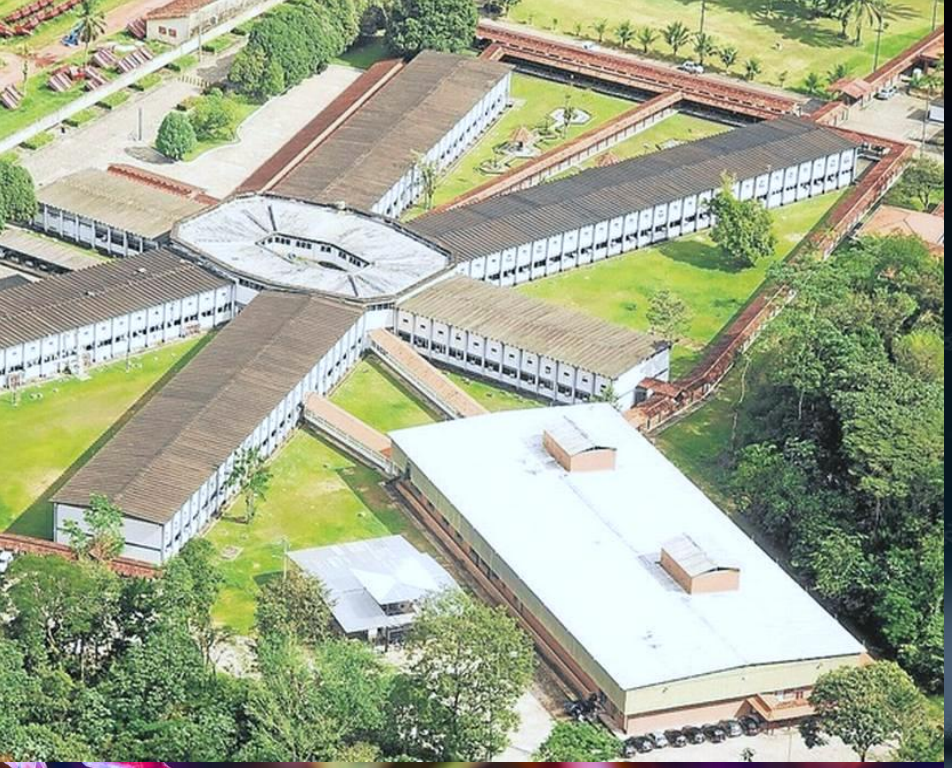
VISÃO

Ser uma instituição publica reconhecida nos âmbito nacional e internacional na melhoria da saúde da população por meio da pesquisa cientifica, apoia a vigilância, ensino e produção do conhecimento cientifico.

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

PESQUISA, VIGILÂNCIA E ENSINO EM MEDICINA TROPICAL E MEIO AMBIENTE NA AMAZÔNIA

"QUILOMBO
GALVÃO"
COMUNITARIO



GOVERNO DE SANTA CATARINA

Painel de Casos Covid-19 SC

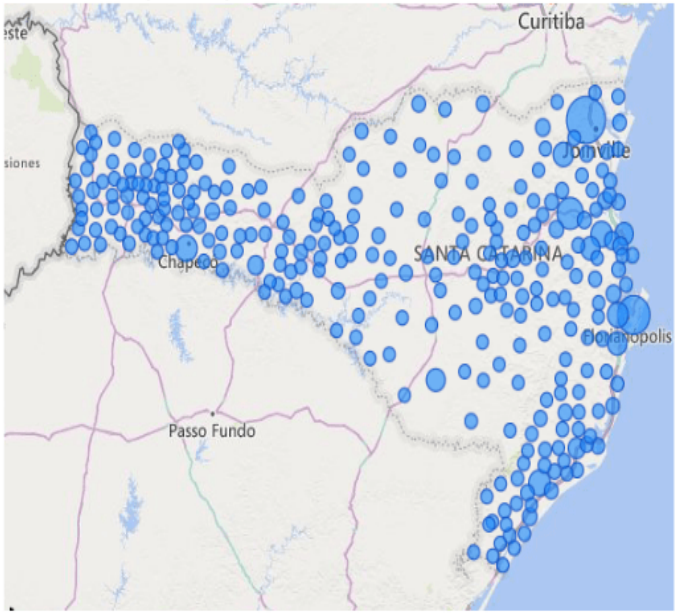
Última Atualização: 11/08/2021 12:10:27

Portal Dados Abertos

Óbitos Detalhamento | Óbitos Lista | Macrorregiões | Municípios | Ativos por Município | Aumento de Casos Macrorregiões | Aumento de Casos Regiões da Saúde | Aumento de Casos Associações | Aumento de Casos Municípios | Testes | Notas

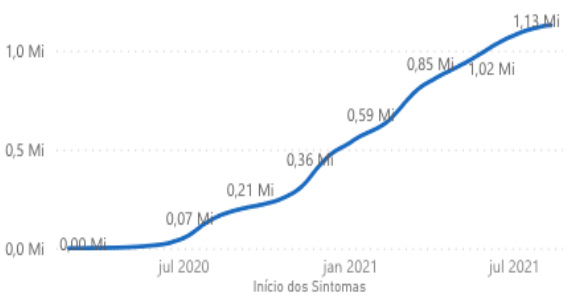
Confirmados	Óbitos	Aguardando Liberação (PCR)
1.128.471	18.265	1.427
Municípios c/ Confirmados	**Municípios com Óbitos**	**Processados (Lacen)**
295	293	1.437.734

Casos Confirmados por Município

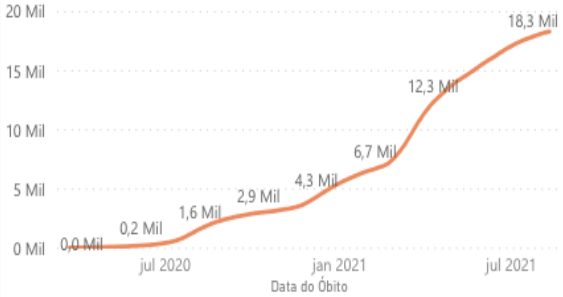


Fontes: e-SUS VE; SIVEP-Gripe; LACEN; SC-Digital (laboratórios privados)

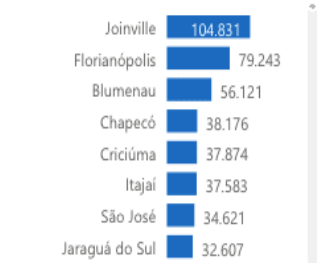
Evolução dos Casos Confirmados



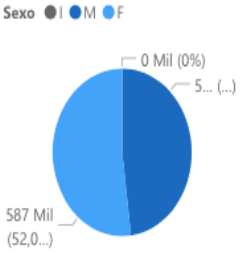
Evolução dos Óbitos



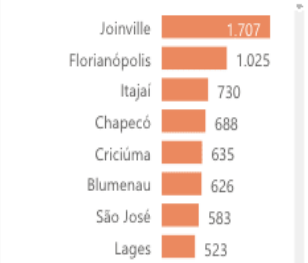
Confirmados por Município



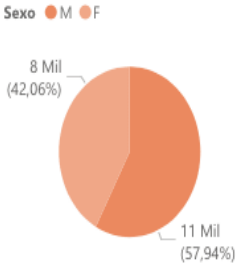
Confirmados por Sexo



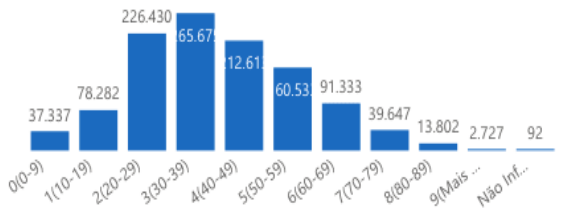
Óbitos por Município



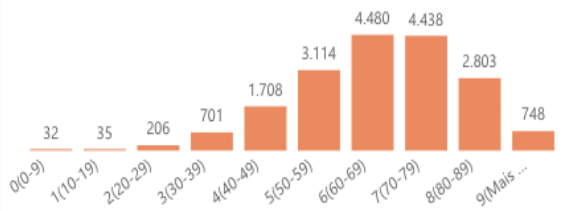
Óbitos por Sexo



Confirmados por Faixa Etária



Óbitos por Faixa Etária



RELATÓRIO DE GESTÃO
X
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

https://www.gov.br/iec/pt-br/acesso-a-informacao/auditorias/relatorio-de-gestao-iec-2020-site.pdf

https://www.gov.br/iec/pt-br/acesso-a-informacao/auditorias/relatorio_de_gestao_iec_2021.pdf

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

POR QUE REALIZAR O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO É IMPORTANTE?

O planejamento estratégico resume o **propósito** da instituição:

Presente: quem a instituição é, onde está e qual o seu atual propósito de existir.
Futuro: quem a instituição deseja ser daqui a alguns anos e aonde quer chegar.

O caminho do presente até chegar ao futuro: o que precisa ser feito para chegar na visão de futuro.

Alinhamento sobre o caminho: quem faz o que para atingir o propósito e como monitorar o percurso para atingi-lo.

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

Congresso Nacional › Matérias Legislativas › Medidas Provisórias › MPV 1156/2023

Medida Provisória nº 1156, de 2023

(Extinção da Fundação Nacional de Saúde - FUNASA)

Imprimir

Autoria: Presidência da República

Comissão: Comissão Mista da Medida Provisória nº 1156, de 2023

Ementa:
Dispõe sobre a extinção da Fundação Nacional de Saúde - FUNASA, instituída por autorização da Lei nº 8.029, de 12 de abril de 1990, e a absorção de suas competências, patrimônio e pessoal pela administração pública federal direta.

Explicação da Ementa:
Autoriza a extinção da Fundação Nacional de Saúde - FUNASA, com vistas a conferir um maior direcionamento da atenção do Poder Público a um tema tão caro e sensível à população brasileira, principalmente as residentes em áreas rurais, que é o saneamento básico.

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO CICLO 2018/2023

MAPA ESTRATÉGICO

ENTREGAR RESULTADOS EFETIVOS PARA A SOCIEDADE

INTEGRAÇÃO & ALINHAMENTO

PESQUISA

Ampliar e fortalecer a atuação do IEC na predição e na prevenção de doenças e agravos para a elevação da cobertura em Vigilância em Saúde

Buscar efetividade na Pesquisa e no apoio a Vigilância em Saúde

Ampliar a abrangência da Pesquisa e Vigilância

VIGILÂNCIA

ENSINO

Ter um modelo consolidado de ensino para fortalecer a Pesquisa e Vigilância

INTEGRAÇÃO & ALINHAMENTO

ARTICULAÇÃO E IMAGEM

Aprimorar e ampliar a comunicação e o relacionamento institucional junto à Sociedade e ao Governo

Fortalecer e ampliar parcerias para a Pesquisa, Vigilância e Ensino

PESSOAS

Fortalecer equipes diversificadas de alta performance individual e coletiva

Instituir ações e comportamentos que fortaleçam a cultura de cooperação, resultados e qualidade de vida

GESTÃO E GOVERNANÇA

Fortalecer a governança e gestão do IEC

Ter um modelo de gestão do conhecimento

TECNOLOGIAS E SINERGIAS

Ter as melhores soluções tecnológicas e de infraestrutura para a Pesquisa, Vigilância e Ensino

Buscar sinergia para otimização de uso de equipamentos, amostras e insumos

MARCO CRONOLÓGICO

2018

- Formulação da estratégia;
- Cadeia de Valor;
- Modelo de gestão;
- Objetivos,
- Metas e indicadores

2019/2022

- Mudança de Governo Federal;
- Pandemia;
- Mudança de Ministro da Saúde (3);
- Mudança de direção do IEC (3);
- Instituição de Ciência e Tecnologia;
- Mudança de Secretaria: SVS para SCTIE;

2023

- Novo Governo;
- Nova direção do IEC;
- Planejamento Estratégico da SVSA;
- Conferência Nacional de Saúde;
- Plano Nacional de Saúde
- Plano Pluri Anual

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

O QUE O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2018/2023 IDENTIFICOU?

IEC AVANTE
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Identificamos os problemas

- Diretrizes de governança;
- Mapeamento de competências;
- Desenvolvimento das lideranças;
- Planejamento dos processos de negócio;
- Fortalecimento da Articulação e Imagem;
- Consolidação do ensino
- Tecnologias e Infraestrutura

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

ENTREGAR RESULTADOS EFETIVOS PARA A SOCIEDADE

PROJETOS ESTRATÉGICOS	GESTORES DOS PROJETOS	
Programas Motivacionais eClima Organizacional	Bruno Carneiro	1ª ONDA DE IMPLEMENTAÇÃO 2019-2020
Plano de desenvolvimento e capacitação das lideranças e equipes	Caroline Brandão	
Relações Institucionais	Vanessa Campelo	
Escritório de Projetos no IEC	Nelson Duarte	
Implantar processo de planejamento e avaliação das pesquisas e vigilância	Liliane Carneiro	
Plataformas Multiusuário	Ana Rodrigues	
Amostras armazenadas no Biobanco, Biorrepositório e Coleções Biológicas	Hugo Resque	
Implantar plano de Governança do IEC	Neyliane Silva	
Governança de TI	Cassia Kahwage	
Desenho dos processo da Cadeia de Valor	Jorge Armando	
Estabelecer parcerias regionais, nacionais e internacionais	Daniela Soares	2ª ONDA DE IMPLEMENTAÇÃO 2021-2023
Promover divulgação da marca IEC e de resultados de interesse da sociedade	Fabio Bastos	
Eventos relevantes para a saúde pública do Brasil	Nelson Duarte	
Plano Diretor de Infraestrutura	Eduardo P. Neto	
Consolidar o Ensino do IEC	Luana Soares	
Desenvolver e implementar plano de ampliação da Pesquisa e Vigilância	Iracina de Jesua	
Definir e implementar processo de predição e prevenção de doenças e agravos	Dr. Lúzio	
Gestão por Competência	Geyson Lago	
Ampliar o modelo de gestão do conhecimento	Dóris Corrêa	
Avaliação de Desempenho	Geyson Lago	
Ampliar e integrar as informações estratégicas de vigilância em Saúde Pública	Ricrado Guimarães	

O QUE SERÁ FEITO PARA MITIGAR?

Para saber+ Menu Pesquisa SABACIEC

25209.003280/2021-35
- Despacho IEC 0022069152
- Anexo Metas Pactuadas Asplan (0022069992
- Anexo Relatório de Gestão Institucional 2020
- Apresentação Apresentação com os pontos c
- Apresentação Apresentação ao Colegiado da
- Anexo Meta de vigilância (0022069867)
- Anexo Meta pesquisa (0022069902)
- Anexo IEC 0022069879
- Anexo Cartilha do Planejamento estratégico (
- Anexo Cartilha de Design Thinking (0022069
- Anexo Cartilha Parcerias (0022069937)
- Anexo Manual Simplificado de Parcerias (002
- Despacho IEC 0022217549
- Despacho SEGEP/IEC 0022258894
- Despacho IEC 0022385906
- Despacho IEC 0022682270
- Lista (0023001827)

Consultar Andamento

Processos Relacionados:
Institucional: Planejamento Estratégico (1)
Logística: Requisição e Contratação de Serviços (2)
Atividade-Fim: Pesquisa, Desenvolvimento e Gestão Tecnc

Ministério da Saúde
Secretaria de Vigilância em Saúde
Instituto Evandro Chagas

DESPACHO

IEC/SVS/MS

Ananindeua, 06 de agosto de 2021.

Prezado Diretor,

Reporto, respeitosamente, as ações e/ou atividades da Assessoria de Planejamento considerando:

- As metas de desempenho individual pactuadas no 11º Ciclo de Avaliação de Desempenho Institucional centrada nos macroprocessos de gestão de parcerias, desenvolvimento institucional e gestão da estratégia, conforme pactuação aprovada pela direção e reportada ao Serviço de Gestão de Pessoas (0022069992);
- Considerando a conclusão do Relatório de Gestão 2020 (0022069377);
- Considerando que sua gestão foi iniciada em agosto de 2020;
- Considerando que a condução da Assessoria de Planejamento está sob minha responsabilidade desde junho de 2020;
- Considerando que apenas em dezembro de 2020 foi instituída a equipe atual da Assessoria de Planejamento;
- Considerando que a estratégia institucional foi realizada em 2018 com a participação coletiva de servidores e colaboradores do IEC para um período de 5 anos (SEI 25209.401548/2017-14);
- Considerando que houve suspensão das atividades de gestão da estratégia de março a setembro de 2020 dada a pandemia;
- Considerando a pactuação dos indicadores de vigilância e pesquisa atrelados a Política Nacional de Saúde e Plano Pluri Anual (0022069902 e 0022069867);
- Considerando a apresentação realizada ao Colegiado da SVS por ocasião da visita as instalações do IEC em 27 de novembro de 2020 (0022069840);
- Considerando a realização do Workshop de Design Thinking como patrocínio da alta gestão da SVS (0022069311);

Encaminhamos a apresentação, previamente realizada a alta gestão do IEC, em 17 de junho de 2020, como sendo o Balanço Geral e recomendações técnicas da Assessoria de Planejamento para as particularidades do negócio e a performance institucional desse determinado período (0022069483).

Seguem abaixo os destaques referentes a cada macroprocesso:

1. Macroprocesso de desenvolvimento institucional: alertamos para a recorrência de não cumprimento das metas pactuadas no PNS e PPA no ano de 2021; alertamos para as dificuldades de execução orçamentária; alertamos para ausência de plano de desenvolvimento de pessoas com base em competências (SEI 25209.007027/2019-36);

ASSESSORIA
5

SEGEP
4

SELOF
3

SAEPI
1

SERMB
1

SIEIC
2

SEGAD
4

SEBQ
1

Ana Paula 1

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2019/2023

PESQUISA E VIGILÂNCIA, ENSINO

PLANEJAMENTO DA PESQUISA E VIGILÂNCIA

MEDICINA DO VIAJANTE

TECNOLOGIAS E SINERGIAS

BIOBANCO

PLATAFORMA MULTIUSUÁRIOS

GOVERNANÇA DE TI

GESTÃO E GOVERNANÇA

CADEIA DE VALOR

GOVERNANÇA

ESCRITÓRIO DE PROJETOS

IEC AVANTE
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

RESULTADOS

PROJETOS ESTRATÉGICOS 1ª ONDA

ARTICULAÇÃO E IMAGEM

RELACIONAMENTO INSTITUCIONAL

PESSOAS

GESTÃO DE LIDERANÇAS

CLIMA ORGANIZACIONAL

CICLO 2018/2023 — STATUS - 2018/2020

60%

PESQUISA E VIGILÂNCIA, ENSINO

MONITORAMENTO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS — PERÍODO: 19 A 23/10/2020

NOME DO PROJETO	PLANEJAMENTO E AVAIAÇÃO DAS PESQUISAS E VIGILÂNCIA		
TEMA	PESQUISA E VIGILÂNCIA		
EQUIPE	Aguinaldo Borges, Ana Yecê Neves, Andréia Lobão, Iracina de Jesus, Liliane Carneiro, Lívia Dutra, Lorena Vieira, Ricardo Guimarães e Susana Yahisa		
GESTOR	Liliane Carneiro	PATROCINADOR	Luana Soares
DIRECIONADOR	Buscar efetividade na pesquisae no apoio a vigilância em saúde		
INDICADORES	Percentual de resultados de vigilância divulgados dentro do prazo planejado Percentual de pesquisas com resultados divulgados dentro do prazo planejado Definir indicador para mensuração da entrega dos resultados Número de emergências em Saúde Pública atendidas conforme ocorrência apresentadas		

TOTAL DE ENTREGAS: 9	
CONCLUÍDAS	0 - 0%
EM ANDAMENTO	3 - 22%
EM ATRASO	3
NO PRAZO COM ENTRAVES	0
NO PRAZO SEM ENTRAVES	0
NÃO INICIADA	6 -66%
CANCELADA	0

FASES DO PROJETO	ENTREGAS		
ESTRUTURAÇÃO DO PLANEJAMENTO	DEFINIÇÃO DA ATUAÇÃO DO IEC	22/02/2019	
	PADRONIZAÇÃO DOS ITENS PARA COMPOR O PLANEJA	01/05/2019	
	REDE DE GESTÃO DA PESQUISA E VIGILANCIA	23/05/2019	
ESTRUTURAÇÃO DA GESTÃO	MODELO DE GESTÃO	12/08/2019	
	SISTEMA DE GESTÃO	mar/20	
AVALIAÇÃO DE IMPACTOS DOS PROJETOS	CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO DE IMPACTO	12/08/2019	
	METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO	01/10/2019	
IMPLANTAÇÃO	PILOTO	04/01/2020	
	IMPLANTAÇÃO DO PROJETO NO IEC	01/06/2020	

OBSERVAÇÕES

Semáforo para os Projetos Estratégicos
- Concluído
- Em andamento sem entrave
- Em andamento com entrave
- Em atraso
- Não iniciado

MONITORAMENTO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS — PERÍODO: 19 A 23/10/20

NOME DO PROJETO	PROJETO DE ATENÇÃO A SAÚDE DO VIAJANTE E DO MIGRANTE		
TEMA	PESQUISA E VIGILÂNCIA		
EQUIPE	Tânia SS Chaves/SAPAR, Cleonice Aguiar/ SAVIR, Marcos Mota/SAMAM/Lena Lillian Sá/SAMAM, Rafaele Procópio/S Martin Enk/SAPAR, Daniela Rocha/SAMBI, Jannifer Chiang/SAARB		
GESTOR	Tânia Chaves	PATROCINADOR	Luana Soares
DIRECIONADOR	Buscar efetividade na pesquisae no apoio a vigilância em saúde Criar condições e estimular a utilização de equipamentos, amostras e insumos de forma compartilhada, com vistas		
INDICADORES	Percentual de resultados de vigilância divulgados dentro do prazo planejado Percentual de pesquisas com resultados divulgados dentro do prazo planejado Definir indicador para mensuração da entrega dos resultados Número de emergências em Saúde Pública atendidas conforme ocorrência apresentadas		

TOTAL DE ENTREGAS: 4	
CONCLUÍDAS	0 - 0%
EM ANDAMENTO	0 - 0%
EM ATRASO	0
NO PRAZO COM ENTRAVES	0
NO PRAZO SEM ENTRAVES	0
NÃO INICIADA	0
CANCELADA	0

FASES DO PROJETO	ENTREGAS		
Planejamento	Mapeamento da estrutura e logística necessária	30/09/2020	
	Definição de processos e fluxos para atendimento aos viajantes	30/10/2020	
	Ensaio Piloto	30/11/2020	
Implementação	Implementação do SAV	29-02-2021	

OBSERVAÇÕES

Semáforo para os Projetos Estratégicos
- Concluído
- Em andamento sem entrave
- Em andamento com entrave
- Em atraso
- Não iniciado

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

GESTÃO E GOVERNANÇA

MONITORAMENTO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

PERÍODO: 19 A 23/10/2020

NOME DO PROJETO	GESTÃO DOS PROCESSOS DA CADEIA DE VALOR		
TEMA	GESTÃO E GOVERNANÇA		
EQUIPE	Jorge Armando G. Monteiro, Leonardo A. Barros, Rita de Cássia F. Costa e Rogério C. Magalhães		
GESTOR	Jorge A. G. Monteiro	PATROCINADOR	Marcio Costa
DIRECIONADOR	Fortalecer a governança e a gestão do IEC		
INDICADORES	Tempo médio de respostas administrativas às demandas internas Percentual de frequência das lideranças nas reuniões programadas de gestão Percentual de participação do Escritório de Gestão de Projetos no planejamento das pesquisas		

TOTAL DE ENTREGAS: 20	
CONCLUÍDAS	9 - 45%
EM ANDAMENTO	2 - 10%
EM ATRASO	2
NO PRAZO COM ENTRAVES	0
NO PRAZO SEM ENTRAVES	0
NÃO INICIADA	8 - 40%
CANCELADA	1 - 5%

FASES DO PROJETO	ENTREGAS		
Estruturação da equipe do projeto	Capacitação – ENAP	18/02 a 30/07/2019	Em atraso
	Capacitação – CODIPE	18/02 a 30/07/2019	Concluído
Definição do Processo Crítico	Identificação dos Processos Críticos	18/03 a 04/04/2019	Concluído
Planejamento do Projeto do Processo Crítico	Definição da Demanda e Expectativas do Projeto	3/06 a 10/06/2019	Concluído
	Elaboração do planejamento do projeto	3/06 a 10/06/2019	Concluído
Entendimento da Situação Atual	Levantamento e análise de documentos e do processo	17/06 a 30/08/2019	Concluído
	Entender a percepção dos clientes	03/06 a 01/07/2019	Concluído
	Definir e analisar indicadores	01/08 a 08/07/2019	Concluído

OBSERVAÇÕES

Semáforo para os Projetos Estratégicos
- Concluído
- Em andamento sem entrave
- Em andamento com entrave
- Em atraso
- Não iniciado

MONITORAMENTO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

PERÍODO: 19 A 23/10/2020

NOME DO PROJETO	GOVERNANÇA E GESTÃO INSTITUCIONAL		
TEMA	GESTÃO E GOVERNANÇA		
EQUIPE	João Bosco Fonseca Rodrigues, Fernando Tobias, Adriano Viana, Andreia Vanessa da Silva Albuquerque, Glailson Augusto Rocha dos Santos, Neyliane Gonçalves da Silva, Patrícia de Sales Belo		
GESTOR	João Bosco Fonseca Rodrigues	PATROCINADOR	Marcio Costa
DIRECIONADOR	Fortalecer a governança e a gestão do IEC		
INDICADORES	Tempo médio de respostas administrativas às demandas internas Percentual de frequência das lideranças nas reuniões programadas de gestão Percentual de participação do Escritório de Gestão de Projetos no planejamento das pesquisas		

TOTAL DE ENTREGAS: 9	
CONCLUÍDAS	1 - 11%
EM ANDAMENTO	8 - 89%
EM ATRASO	3
NO PRAZO COM ENTRAVES	1
NO PRAZO SEM ENTRAVES	4
NÃO INICIADA	0 - 0%
CANCELADA	0

FASES DO PROJETO	ENTREGAS		
DESENVOLVIMENTO DA POLÍTICA INSTITUCIONAL DE GOVERNANÇA	Treinar e Capacitar sobre Governança	30/06/2019	Concluído
	Propor Modelo de Governança	30/06/2019	Em atraso
	Delinear a Política Institucional de Governança	31/07/2019	Em atraso
	Definição dos processos decisórios, papéis e responsabilidades	30/11/2019	Em atraso
	Institucionalizar Estruturas Adequadas de Governança	31/12/2019	Em andamento com entrave
DESENVOLVIMENTO DO POLÍTICA DE GESTÃO DE RISCOS INSTITUCIONAIS	Propor Política de Gestão de Riscos Institucionais	31/10/2019	Em andamento sem entrave
	Subsidiar a implantação do Sistema de Gestão de Riscos	30/11/2019	Em andamento sem entrave
DESENVOLVIMENTO DAS POLÍTICAS DE GESTÃO INSTITUCIONAL	Delinear Políticas de Desenvolvimento Institucional	31/03/2020	Em andamento sem entrave
	Subsidiar a implementação das PDIs	31/03/2020	Em andamento sem entrave

OBSERVAÇÕES

Semáforo para os Projetos Estratégicos
- Concluído
- Em andamento sem entrave
- Em andamento com entrave
- Em atraso
- Não iniciado

MONITORAMENTO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

PERÍODO: 19 A 23/10/2020

NOME DO PROJETO	ESCRITÓRIO DE PROJETOS		
TEMA	GESTÃO E GOVERNANÇA		
EQUIPE	Daniela Soares, Camila Bragagnolo, Nelson Duarte, Fernando Molento, Francisco Fernandes e Ricardo Coelho		
GESTOR	Nelson Duarte	PATROCINADOR	Marcio Costa
DIRECIONADOR	Fortalecer a governança e a gestão do IEC		
INDICADORES	Tempo médio de respostas administrativas às demandas internas Percentual de frequência das lideranças nas reuniões programadas de gestão Percentual de participação do Escritório de Gestão de Projetos no planejamento das pesquisas		

TOTAL DE ENTREGAS: 4	
CONCLUÍDAS	1 - 25%
EM ANDAMENTO	2 - 50%
EM ATRASO	0
NO PRAZO COM ENTRAVES	1
NO PRAZO SEM ENTRAVES	1
NÃO INICIADA	1 - 25%
CANCELADA	0

FASES DO PROJETO	ENTREGAS		
Planejamento	Busca e Consolidação das Informações	(23/08/2019)	Concluído
	Definição do Tipo de Escritório de Projetos		Em andamento com entrave
Implementação	Desenvolvimento do EP		Em andamento sem entrave
	Implementação do EP		Em andamento sem entrave

OBSERVAÇÕES

Semáforo para os Projetos Estratégicos
- Concluído
- Em andamento sem entrave
- Em andamento com entrave
- Em atraso
- Não iniciado

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

ARTICULAÇÃO E IMAGEM

MONITORAMENTO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS — PERÍODO: 19 A 23/10/2020

NOME DO PROJETO	**RELAÇÕES INSTITUCIONAIS**		
TEMA	**ARTICULAÇÃO E IMAGEM**		
EQUIPE	Socorro Azevedo, Kelvin Souza, Vanessa Campelo, Fábio Bastos, Olga Neta, Vaniza, Fernanda Sagica		
GESTOR	Vanessa Campelo	**PATROCINADOR**	Fabio Bastos
DIRECIONADOR	Aprimorar e ampliar a comunicação e o relacionamento institucional junto à Sociedade e ao Governo		
	- Fortalecer e ampliar parcerias para a Pesquisa, Vigilância e Ensino		
INDICADORES	Quantidade de citações e materias produzidas sobre o IEC nas mídias regional e nacional Percentual de cumprimento da agenda programada de eventos internos e externos Percentual de cumprimento da agenda de articulação e relações institucionais programadas		

TOTAL DE ENTREGAS: 5	
CONCLUÍDAS	**1 - 20%**
EM ANDAMENTO	**3 - 60%**
EM ATRASO	**3**
NO PRAZO COM ENTRAVES	**0**
NO PRAZO SEM ENTRAVES	**0**
NÃO INICIADA	**1 - 20%**
CANCELADA	**0**

FASES DO PROJETO	ENTREGAS		
Definição do escopo de RI	Mapeamento dos Stakeholders	(30/08/19)	Concluído
	Mapear produtos de RI	(30/08/19)	Concluído
Estruturação do RI	Contratação de Consultoria e Treinamento	(30/08/19)	Em atraso
	Definição do modelo e da Estrutura Organizacional	(01/10/19)	Em atraso
	Elaboração do Plano de RI	(01/04/20)	Em atraso

OBSERVAÇÕES

Semáforo para os Projetos Estratégicos
- Concluído
- Em andamento sem entrave
- Em andamento com entrave
- Em atraso
- Não iniciado

PESSOAS

MONITORAMENTO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

PERÍODO: 19 A 23/10/2020

NOME DO PROJETO	PLANO DE DESENVOLVIMENTO E CAPACITAÇÃO DAS LIDERANÇAS E EQUIPES		
TEMA	PESSOAS		
EQUIPE	Nathália Chamma, Ana Caroline Brandão, Marliane Campos, Tatiana do Espírito Santo e Patrícia Ramos		
GESTOR	Ana Carolina Brandão	PATROCINADOR	Claudenilda Rodrigues
DIRECIONADOR	Fortalecer equipes diversificadas de alta performance individual e coletiva		
INDICADORES	Carga horária total de treinamentos oferecidos e realizados Número de colaboradores participantes dos programas de treinamentos oferecidos e realizados Taxa de execução dos cursos planejados		

TOTAL DE ENTREGAS: 7	
CONCLUÍDAS	1 - 14%
EM ANDAMENTO	3 - 43%
EM ATRASO	3
NO PRAZO COM ENTRAVES	0
NO PRAZO SEM ENTRAVES	0
NÃO INICIADA	3 - 43%
CANCELADA	0

FASES DO PROJETO	ENTREGAS		
Contratação da Consultoria	Documento de Formalização da Demanda (DFD)	(08/07/2019)	
	Estudo Preliminar da Contratação	(30/09/2019)	
	Termo de referência	(02/2019)	
	Monitoramento do Processo de contratação	01/09/2019 a 29/02/2020	
Implementação do objeto da Consultoria Contratada	Alinhar os Resultados da Pesquisa		
	Planejar as Ações Decorrentes do Diagnóstico		
	Analisar os Resultados das Ações		

OBSERVAÇÕES

Semáforo para os Projetos Estratégicos
- Concluído
- Em andamento sem entrave
- Em andamento com entrave
- Em atraso
- Não iniciado

MONITORAMENTO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

PERÍODO:

NOME DO PROJETO	PROGRAMA MOTIVACIONAL E CLIMA ORGANIZACIONAL		
TEMA	PESSOAS		
EQUIPE	Bruno Carneiro, Adinaura Ramos, Rosireno Pureza, Roseane Vera Cruz, Mariza Brasil de Carvalho, Mô Márcia Bahia, Geyson Lago		
GESTOR	Bruno Carneiro	PATROCINADOR	Claudenilda Roc
DIRECIONADOR	Planejar e implantar ações capazes de integrar as relações interpessoais e intersetoriais proporcionar harmonioso para satisfação na realização do trabalho diário no IEC.		
INDICADORES	Percentual de participação dos colab. e lideranças nas ativ. coletivas de integração/culturais/qualidade de vida Redução do afastamento por motivos de saúde Índice de satisfação do colaborador (clima organizacional)		

TOTAL DE ENTREGAS: 8	
CONCLUÍDAS	0 - 0%
EM ANDAMENTO	2 - 25%
EM ATRASO	2
NO PRAZO COM ENTRAVES	0
NO PRAZO SEM ENTRAVES	0
NÃO INICIADA	6 - 75%
CANCELADA	0

FASES DO PROJETO	ENTREGAS		
Levantamento Situacional do Clima	Definir Escopo preliminar	(30/08/2019)	
	Contratar Empresa	(03/07/2019)	
	Divulgar e Aplicar Pesquisa	(31/12/2019)	
	Obter Diagnóstico	(18/03/2020)	
Implantação do Clima com Foco na Missão e Visão Institucional	Alinhar os Resultados da Pesquisa	(12/03/20)	
	Planejar as Ações Decorrentes do Diagnóstico	(31/10/20)	
Monitoramento das Ações Programadas	Analisar os Resultados das Ações	(31/10/2020)	
	Ajustes nas Ações Executadas	(29/11/2020)	

OBSERVAÇÕES

Semáforo para os Projetos Estratégicos
- Concluído
- Em andamento sem entrave
- Em andamento com entrave
- Em atraso
- Não iniciado

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

TECNOLOGIAS E SINERGIAS

MONITORAMENTO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

PERÍODO: 19 A 23/10/2020

NOME DO PROJETO	PLATAFORMA MULTIULSUÁRIO		
TEMA	TECNOLOGIAS E SINERGIAS		
EQUIPE	Ana Paula Rodrigues, Marcio Nunes, Igor Brasil e Silvia Marques		
GESTOR	Ana Paula Rodrigues	PATROCINADOR	Cintya de Oliveira Souza
DIRECIONADOR	Criar condições e estimular a utilização de equipamentos, amostras e insumos de forma compartilhada, com vistas à otimização no uso dos recursos do IEC e na melhor eficiência na qualidade do gasto.		
INDICADORES	Número de solicitação para uso de recursos entre Seções Taxa de utilização dos equipamentos (total de uso/total de solicitações das áreas) Taxa de cumprimento do Acordo do Nível de Serviço		

TOTAL DE ENTREGAS: 7	
CONCLUÍDAS	2 - 28%
EM ANDAMENTO	3 - 43%
EM ATRASO	0
NO PRAZO COM ENTRAVES	1
NO PRAZO SEM ENTRAVES	2
NÃO INICIADA	2 - 28,5%
CANCELADA	0

FASES DO PROJETO	ENTREGAS		
Contratação da Consultoria	Definição dos Equipamentos multiusuários	15/05/2019	
	Mapeamento instituições parceiras	28/06/2019	
Gestão padronizada	Implementação da Plataforma de gestão	29/02/2020	
	Def. e impl. dos critérios de uso dos rec. Compar.	01/01/2022	
	Aval. para realocação de equip. e/ou adeq. da infra.	01/06/2023	
	Divulgação dos serviços	31/12/2023	
	Plano estratégico de tecnologias	31/12/2023	

OBSERVAÇÕES

Semáforo para os Projetos Estratégicos
- Concluído
- Em andamento sem entrave
- Em andamento com entrave
- Em atraso

MONITORAMENTO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

PERÍODO: 19 A 23/10/2020

NOME DO PROJETO	Governança de TI		
TEMA	TECNOLOGIAS E SINERGIAS		
EQUIPE	Cássia Kahwage; Carolina Rodrigues; Roberto Simões; Raimunda Alcione Oliveira Lima; Sandro Patroca da Silva, Marcos Nazário, Wesin Alves		
GESTOR	Cássia Kahwage	PATROCINADOR	Carolina Rodrigues
DIRECIONADOR	Ter as melhores soluções tecnológicas e de infraestrutura para a Pesquisa, Vigilância e Ensino		
INDICADORES	Taxa de implementação das soluções tecnológicas e de infraestrutura		

TOTAL DE ENTREGAS: 3	
CONCLUÍDAS	0 - 0%
EM ANDAMENTO	2 - 66%
EM ATRASO	2
NO PRAZO COM ENTRAVES	0
NO PRAZO SEM ENTRAVES	0
NÃO INICIADA	1 - 33%
CANCELADA	0

FASES DO PROJETO	ENTREGAS
Elaborar o PDTI	
Contratação de consultoria	Pesquisa de empresas participantes e orçamentos
	Construção de termo de referência
	Licitar Serviços
Preparação de Planejamento do PDTI	
Levantamento do Contexto do negócio	
Diagnostico da Situação atual	
Visão Estratégica	
Programa de Implementação	
Suporte à Execução dos Planos de Ação	

OBSERVAÇOES

Semáforo para os Projetos Estratégic
- Concluído
- Em andamento sem entrave
- Em andamento com entrave
- Em atraso
- Não iniciado

MONITORAMENTO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

PERÍODO: 19 A 23/10/2020

NOME DO PROJETO	IMPLEMENTAÇÃO E GESTÃO DO BIOBANCO		
TEMA	TECNOLOGIAS E SINERGIAS		
EQUIPE	Hugo Resque, Ana Roberta Fusco, André Chagas, Edna Franco, Luana Soares, Darleise Oliveira, Luciana Lima		
GESTOR	Hugo Resque	PATROCINADOR	Cintya de Oliveira Souza
DIRECIONADOR	Criar condições e estimular a utilização de equipamentos, amostras e insumos de forma compartilhada, com vistas à otimização no uso dos recursos do IEC e na melhor eficiência na qualidade do gasto.		
INDICADORES	Número de solicitação para uso de recursos entre Seções Taxa de utilização dos equipamentos (total de uso/total de solicitações das áreas) Taxa de cumprimento do Acordo do Nível de Serviço		

TOTAL DE ENTREGAS: 6	
CONCLUÍDAS	0 - 0%
EM ANDAMENTO	3 - 33%
EM ATRASO	0
NO PRAZO COM ENTRAVES	1
NO PRAZO SEM ENTRAVES	2
NÃO INICIADA	4 - 67%
CANCELADA	0

FASES DO PROJETO	ENTREGAS		
Análise do Fluxo de Amostras Humanas no IEC	Verificar e analisar o fluxo de amostras nas seções técnico-científicas	30/09/2019	
Consolidar a Implementação do Biobanco	Levantamento de Amostras	31/12/2019	
	Benchmarking	31/08/2019	
Estruturação do Biobanco	Financiamento de um prédio para abrigar o Biobanco.	31/07/2020	
	Gerenciamento das informações do Biobanco.	31/07/2020	
Divulgação do Biobanco	Divul. do Biobanco e Coleções Biológicas no website institucional.	31/12/2020	

OBSERVAÇÕES

Semáforo para os Projetos Estratégicos
- Concluído
- Em andamento sem entrave
- Em andamento com entrave
- Em atraso
- Não iniciado

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

DESAFIOS ENFRENTADOS

- Foi realizado uma comunicação parcial dos resultados dos projetos onde foram verificados os principais desafios enfrentados pelas equipes e projeto:

- Na Pesquisa e Vigilância houve indisponibilidade, à curto prazo, para adaptação do SIEC (Sistema do Instituto Evandro Chagas) para o planejamento e gestão das Pesquisas no IEC/CENP além da necessidade de alinhamento das ações do grupo junto ao SEVEP, com a participação de um pesquisador/médico no grupo.

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

- Nos projetos dos eixos de Pessoas, Gestão e Governança, Articulação & Imagem e Tecnologia & Sinergias foram apontados:

- A pandemia de Covid- 19 que provocou diversos impecilhos no andamento dos cronogramas de ação
- Foram relatados dificuldades na formação de equipes
- Os processos legais de contratação de consultorias para adquirir kwon-how técnico atrasaram algumas entregas. A contratação de consultoria é uma das principais entregas de alguns projetos.
- Ausência de Gestão de aquisições globais que pudessem otimizar os processos de compras dos projetos
- Alguns projetos estavam em fase de conclusão necessitando, portanto, de decisões da alta gestão para a implementação dos processos
- Pontuaram ainda: Mudanças de legislação; Ausência de patrocínio e dificuldade no Acesso a informações

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

LINHA DO TEMPO DAS ATIVIDADES DE PLANEJAMENTO 2018 A 2023

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

FASE DO DIAGNÓSTICO INTITUCIONAL

JUL/2023

-Finalização do Diagnóstico Institucional

AGO a DEZ/2023

- Formulação, tradução e alinhamento da estratégia
- Planejamento tático operacional

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

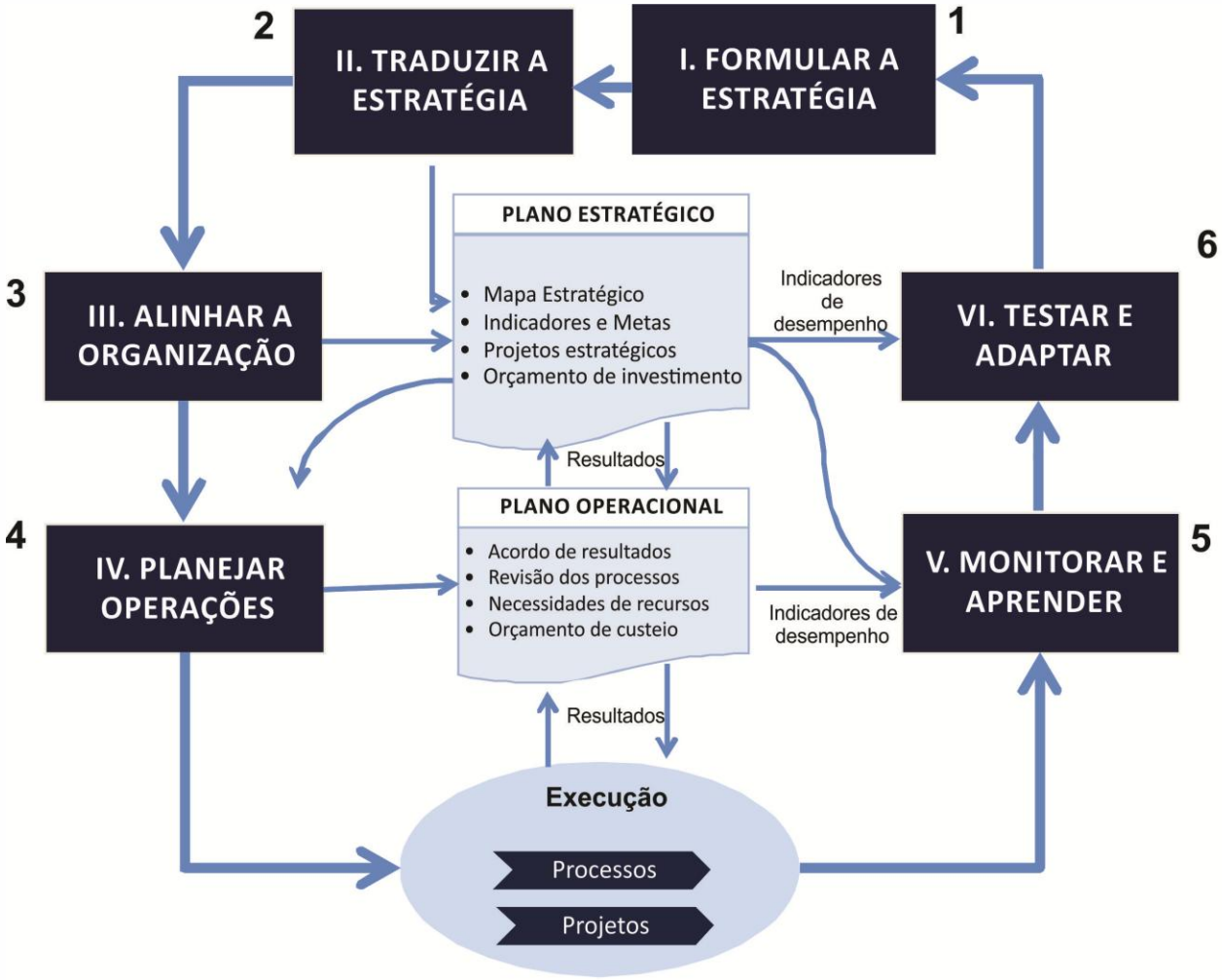
INSUMOS PARA O PE 2024/2027

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

Como o trabalho será executado?

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

CICLO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



Fonte: *Harvard Business Review*, Kaplan and Norton, Ciclo de Gestão da Estratégia

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

1

Planejamento, tradução, alinhamento e gestão da estratégia

- Diagnóstico Institucional:

OFICINAS

Participação social

ENTREVISTAS EXTERNA

- Direcionadores Estratégicos e Mapa estratégico: CNS; PNS; PPA; estudo de tendências
- Revisão da Missão, Visão e Valores: “De” “Para” do MS
- Indicadores e metas:
- Projetos Estratégicos
- Gestão da Estratégia:

estabelecer GT da estratégia

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

Por que?

O que?

Como?

Quem?

SEGAD

Assessoria Técnico-científica

Serviços

Seções

Setores

Servidores

Colaboradores

Contratados

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

Por que?

O que?

Como?

Quem?

SEGAD

Assessoria Técnico-científica

Serviços

Seções

Setores

Servidores

Colaboradores

Contratados

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

Por que?

Planejamento estratégico

SEGAD

O que?

Plano Diretor

Assessoria Técnico-científica

Serviços

Como?

Plano Tático-Operacional

Seções

Setores

Quem?

Plano Desenvolvimento individual

Servidores

Colaboradores

Contratados

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

MODELO DE GESTÃO DA ESTRATÉGIA

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS

OBRIGADO!

SEGAD – Gestão da Estratégia

Daniela Soares

Tecnologista em Saúde Pública

Nelson Faro

Analista de Gestão

INSTITUTO EVANDRO CHAGAS