



AGIREALIZAR

2024-2027

PLANO ESTRATÉGICO IEC

“

***Nosso sucesso
não depende
das nossas
condições
mas sim pelas
nossas opções.***

MODELO DE GESTÃO DE PORTFÓLIO E PROJETOS ESTRATÉGICOS

FASE - GESTÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS				
1.ABERTURA	1.PLANEJAMENTO	1.EXECUÇÃO	1.MONITORAMENTO	1.ENCERRAMENTO
Elaboração do TAP -Termo de abertura de projeto	Elaboração do CANVAS e da EAP - Estrutura analítica do projeto	Elaboração do cronograma de execução do projeto	Gestão do modelo - RAE - Reuniões com patrocinadores - Reuniões de equipes de projetos	Gestão do modelo Elaboração do relatório de encerramento do projeto.

MODELO DE GESTÃO DE PORTFÓLIO E PROJETOS ESTRATÉGICOS

1. INICIATIVA



TIP

TERMO DE INICIATIVA DE PROJETO

2. CATEGORIZAÇÃO

1. Objetivo
2. Justificativa
3. Benefícios
4. Descrição do produto ou serviço que será entregue
5. Duração estimada
6. Orçamento estimado
7. Partes interessadas
8. Indicação se o projeto é uma determinação legal

3. SELEÇÃO

4. BALANCEAMENTO

5. PRIORIZAÇÃO

As iniciativas podem ser **Top-down (1)** ou **Bottom-up (2)**

1. Projetos desdobrados do planejamento estratégico
2. Projetos alinhados com o planejamento estratégico

MODELO DE GESTÃO DE PORTFÓLIO E PROJETOS ESTRATÉGICOS

1. ABERTURA

2. PLANEJAMENTO

3. EXECUÇÃO

4. MONITORAMENTO

5. ENCERRAMENTO



FASE:
GESTÃO
DOS PROJETOS

MODELO DE GESTÃO DE PORTFÓLIO E PROJETOS ESTRATÉGICOS

1. ABERTURA



TAP - Termo de Abertura de Projeto

2. PLANEJAMENTO

3. EXECUÇÃO

4. MONITORAMENTO

5. ENCERRAMENTO

TERMO DE ABERTURA DO PROJETO (TAP)
Data de criação: 13/04/2019

1. Informações Gerais do Projeto

PROJETO ESTRATÉGICO	Nome do Projeto: Implantar Socktop de Projetos no IEC
Execuções Estratégicas	Processos e ferramentas a serem adot.

1. Justificativa
Análise de como o IEC vai trabalhar o portfólio de projetos e avaliar o planejamento a partir de processos e integração dos projetos existentes ao planejamento estratégico da instituição, e consequente cumprimento dos objetivos e metas institucionais.

1. Objetivo do Projeto
Implantar um socktop de projetos no IEC para possibilitar metodologia de planejamento e gestão de projetos.

2. Benefícios Esperados
Estabelecer boas práticas de gestão de projetos através da formação de gestores em projetos a fim de melhor subsidiar as decisões e ações estratégicas na instituição.

3. Partes Interessadas
Assessoria Executiva, Assessoria Operacional, Financeiro, Diretoria de Gestão de Projetos, IEC, COMGAPSA, MIO, OPA, OMS

4. Premissas
No IEC não há diversidade de projetos com características, prazos e prioridades muito específicas. Muitos projetos têm prazo de duração de efetiva execução.

5. Restrições
Análise de planejamento específica em metodologia de gestão de projetos.
Dificuldade de contratação de equipes externas para o desenvolvimento de projetos.
Análise de RSC com foco em sustentabilidade dos projetos.
Dificuldade no processo de contratação de bens e serviços.

6. Entregas

ENTREGA ESPERADA	TRABALHO NECESSÁRIO	DATA ENTREGA
Busca e Organização das informações	A) Análise Estrutural do IEC; B) Análise do ambiente externo (Governo/Parceiros); C) Estudos em gerenciamento de portfólio de projetos; D) Estudos em gerenciamento de projetos	21/03/2019
Identificação de Tipos de Estruturas de Projetos	A) Pesquisa de Mercado; B) Pesquisas de identificação de estrutura organizacional	31/07/2019
Desenvolvimento do EP	A) Definição do modelo de Gestão de projetos; B) Definição do modelo de gestão de portfólio; C) Desenvolvimento do EP; D) Realização de operações de EP; E) Curso de formação de gestores de projetos	31/12/2019
Implementação do EP	A) Implementação prática; B) Atos de implementação	31/12/2019

7. Escopo
Não será coberto a realização de processos de gestão de projetos para casos de exceção.
Desenvolvimento de projetos.

8. O que não será feito (fora de Escopo)
Não será coberto a realização de processos de gestão de projetos para casos de exceção.
Desenvolvimento de projetos.

9. Custo Estimado por Fatores

Fator	Fornecido	Custo de Repasse	Comércio	TOTAL
R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00

10. Duração Prevista

SITUAÇÃO PREVISTA	Data de Início	ANO	Data de Término	ANO
		2019		2019

11. Equipe do Projeto

EQUIPE PROJETO				
Gestor do Projeto	Área	E-mail	Telefone	
Denise Barros	COMGAPSA	deniseb@iec.gov.br	COMGAPSA (041) 3433-1111 CEL: (11) 9431-1414	

MODELO DE GESTÃO DE PORTFÓLIO E PROJETOS ESTRATÉGICOS

1. ABERTURA

2. PLANEJAMENTO



3. EXECUÇÃO

4. MONITORAMENTO

5. ENCERRAMENTO

EAP - Estrutura Analítica do projeto



MODELO DE GESTÃO DE PORTFÓLIO E PROJETOS ESTRATÉGICOS

1. ABERTURA

2. PLANEJAMENTO

3. EXECUÇÃO

4. MONITORAMENTO →

5. ENCERRAMENTO

MODELO DE GESTÃO

- RAE
- Reuniões com patrocinadores
- Reuniões de equipes de projetos

MODELO DE GESTÃO DE PORTFÓLIO E PROJETOS ESTRATÉGICOS

1.ABERTURA

2.PLANEJAMENTO

3.EXECUÇÃO

4.MONITORAMENTO

5.ENCERRAMENTO



**RELATÓRIO
DE ENCERRAMENTO**



AGIREALIZAR
2024-2027
PLANO ESTRATÉGICO IEC

SEGAD - SERVIÇO DE GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO

José Alexandre Nakano Tavares Vianna
Chefe do SEGAD

Jorge Armando Gomes Monteiro
Gestão Orçamentária

Lorena Martins Azevedo
Colaboradora -FIOTEC

Fernando Henrique Brandao Molento
Gestão de Riscos

Daniela Cristina Soares
Nelson Duarte Faro Junior
Gestão da Estratégia

Kelvin Santos de Souza
Maria de Nazare Paula Brandao
Vanessa Alcantara da Silva Campelo
Fábio Augusto Silva Bastos
Maria do Socorro Camarinha da Silva
Maria Madalena dos Santos Pacifico
Maria da Graça Santos da Silva
André Gomes da Silva

Lorena Drumond Loureiro Vieira
Joelle Katiussia Macedo da Silva Cardoso
Alexandre Sena
Maicon Cunha Gomes
Gestão de Projetos - ESPRO

**Gestão da comunicação e Relações
Institucionais**