

# AUDIÊNCIA PÚBLICA

PROJETO DE CONCESSÃO DE SERVIÇOS DE APOIO A VISITAÇÃO  
PASSEIO DO MACUCO

BOAS VINDAS

*JULHO 2025 | FOZ DO IGUAÇU, PARANÁ*



MINISTÉRIO DO  
TURISMO



MINISTÉRIO DO  
MEIO AMBIENTE E  
MUDANÇA DO CLIMA



# PROGRAMAÇÃO DA AUDIÊNCIA PÚBLICA

- Boas vindas;
- Mesa de abertura;
- Apresentação do projeto;
- Rodada de perguntas e respostas – presencial;
- Rodada de perguntas e respostas – online;
- Considerações finais.



# ACORDOS DE CONVIVÊNCIA

- Duração da audiência pública – 4 horas;
- Respeitar o tempo de fala e controle de tempo;
- Escuta ativa e comunicação não violenta;
- Inscrição para perguntas;
- Perguntas via chat/online;
- Celulares no modo silencioso.



1

**OLHAR NACIONAL**

2

**CONTEXTO DO PARQUE  
NACIONAL DO IGUAÇU**

3

**PROJETO DE CONCESSÃO  
DE SERVIÇOS**

4

**ETAPAS DA CONCESSÃO**

## DELEGAÇÕES DE SERVIÇOS EM UC's



50

Unidades de  
conservação

120

Editais de  
delegação de  
serviços desde  
2020

# DELEGAÇÕES DE SERVIÇOS EM UC's



**Parques Nacionais de Aparados da Serra e da Serra Geral**  
(Contrato de Concessão nº 01/2021).

**Parque Nacional Chapada dos Guimarães**  
(Contrato de Concessão nº 001/2024).

**Flona Canela**  
(Contrato de Concessão nº 002/2021).

**Parque Nacional da Chapada dos Veadeiros**  
(Contrato de Concessão nº 02/2018).

**Parque Nacional do Itatiaia**  
(Contrato de Concessão nº 01/2019).

**Parque Nacional de Jericoacoara**  
(Contrato de Concessão nº 002/2024).

**Parque Nacional Marinho Fernando de Noronha**  
(Contrato de Concessão nº 136/2010).

**Parque Nacional da Tijuca**  
(Contrato de Concessão nº 01/2014, Contrato de Concessão nº 001/2012).

**Flona São Francisco de Paula**  
(Contrato de Concessão nº 001/2021).

**Parque Nacional do Iguaçu**  
(Contrato de Concessão nº 001/2022, Contrato de Concessão nº 22/2015 e Contrato de Concessão nº 01/2010).

## O ICMBio permanece à frente da gestão, que vai muito além dos serviços de apoio à visitação



1

OLHAR NACIONAL

2

CONTEXTO DO PARQUE  
NACIONAL DO IGUAÇU

3

PROJETO DE CONCESSÃO  
DE SERVIÇOS

4

ETAPAS DA CONCESSÃO



# NOVO CONTRATO

EQUIPE TÉCNICA

## QUEM ESTÁ ENVOLVIDO?

**ICMBio** - Equipe da Unidade de Conservação do Parque Nacional Iguaçu

**ICMBio – CODEL - CGEUP** (Coordenação Geral de Uso Público)

## QUAIS SÃO OS PARCEIROS-CHAVE?

**BNDES:** Responsável pela modelagem técnica do projeto.

**Consultoria:** Consórcio Parques Brasileiros, formado pelas empresas Natureza Urbana, Spalding Sertori Advogados, Urban Systems e BRL Consultores.

**PPI:** Qualificação do projeto no PPI implica sua priorização e acompanhamento pela Presidência da República.

**MTUR:** Alinha o contrato aos objetivos de promoção turística e sustentabilidade.

**Instituto Semeia:** Apoiador na agenda de estruturação de projetos e contribui para o desenvolvimento desse segmento no contexto nacional.



# NOVO CONTRATO

## VISÃO GERAL

### POR QUE UM NOVO CONTRATO?

**Encerramento do contrato atual em JUNHO de 2026**, pois já passou por todas as prorrogações legais, incluindo uma prorrogação excepcional. Para garantir a continuidade e a melhoria das atividades, será necessário firmar um novo Contrato.

### PROCESSO ATUAL

Os **estudo técnicos** iniciaram em **SETEMBRO de 2024**;  
A **Consulta Pública** foi aberta em **JULHO de 2025**.

## ESCOPO E PROCESSO DE ESTRUTURAÇÃO DE DELEGAÇÃO DE SERVIÇO



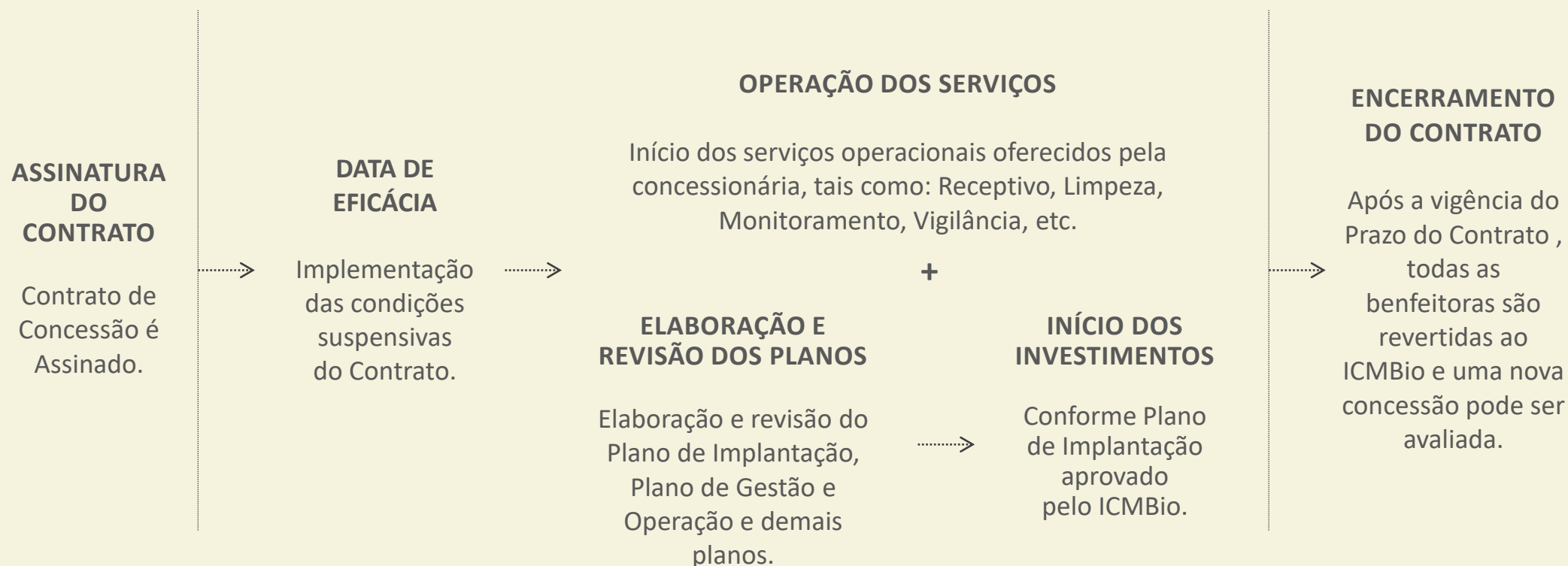


# O QUE É A CONCESSÃO DOS SERVIÇOS DE APOIO A VISITAÇÃO?

- São contratos administrativos de longo prazo (Lei Federal n 8.987/97);
- A Concessionária, como **OBRIGAÇÕES**, realiza a prestação de **SERVIÇOS DE APOIO À VISITAÇÃO**;
- Recursos arrecadados pela comercialização de serviços são utilizados para cumprir as obrigações;
- ICMBio desenha o contrato, monitora e fiscaliza, com o apoio da sociedade.
- Todas as **BENFEITORIAS REVERTEM AO ICMBIO** ao fim do contrato.



# APÓS A ASSINATURA DO CONTRATO, O QUE ACONTECE?



## MONITORAMENTO E FISCALIZAÇÃO

Monitoramento e Fiscalização do Contrato pelo ICMBio, com apoio do Verificador de Conformidade, dos Órgãos de Controle e de toda a sociedade.

1

OLHAR NACIONAL

2

CONTEXTO DO PARQUE  
NACIONAL DO IGUAÇU

3

PROJETO DE CONCESSÃO  
DE SERVIÇOS

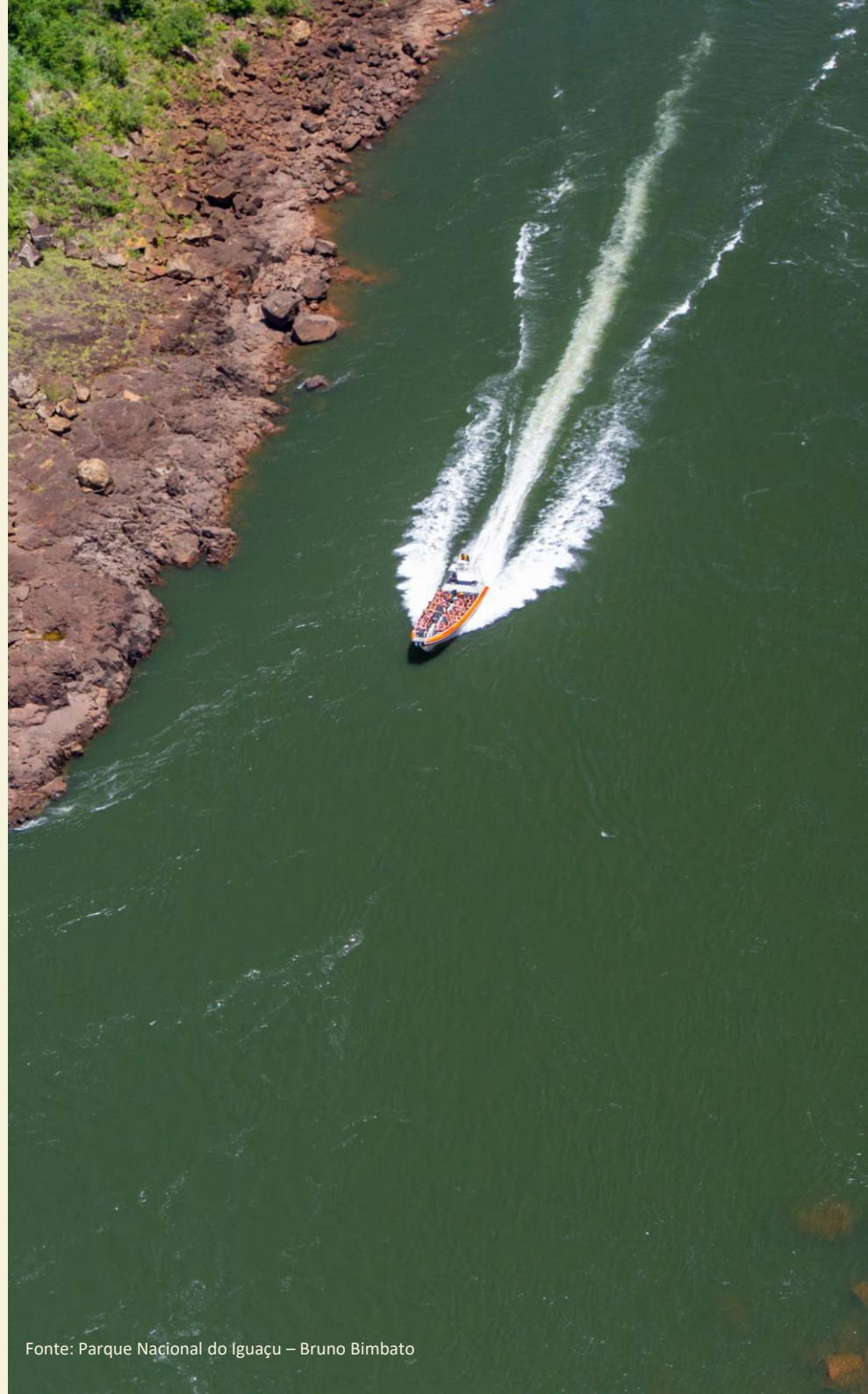
4

ETAPAS DA CONCESSÃO



# PROJETO DE CONCESSÃO DE SERVIÇOS

- Premissas do projeto;
- Situação atual;
- Visão de futuro;
- Estudos realizados;
- Números da concessão.



**1**  
**PREMISSAS DO PROJETO**

**2**  
**SITUAÇÃO ATUAL**

**3**  
**VISÃO DE FUTURO**

**4**  
**ESTUDOS REALIZADOS**

**5**  
**NÚMEROS DA  
CONCESSÃO**

# PREMISSAS DO PROJETO



## ATRATIVO TURÍSTICO CONSOLIDADO

Manutenção do conceito original do atrativo;  
Qualificação das estruturas existentes.



## DEMOCRATIZAÇÃO DO ACESSO

Intenção de ampliar o acesso do atrativo via valor do bilhete.



## APROXIMAÇÃO DA NATUREZA

Promover no atrativo novas possibilidades de experiência imersiva na natureza com trilhas e ciclovias.



## PROPOSTAS COMPATÍVEIS COM O PLANO DE MANEJO

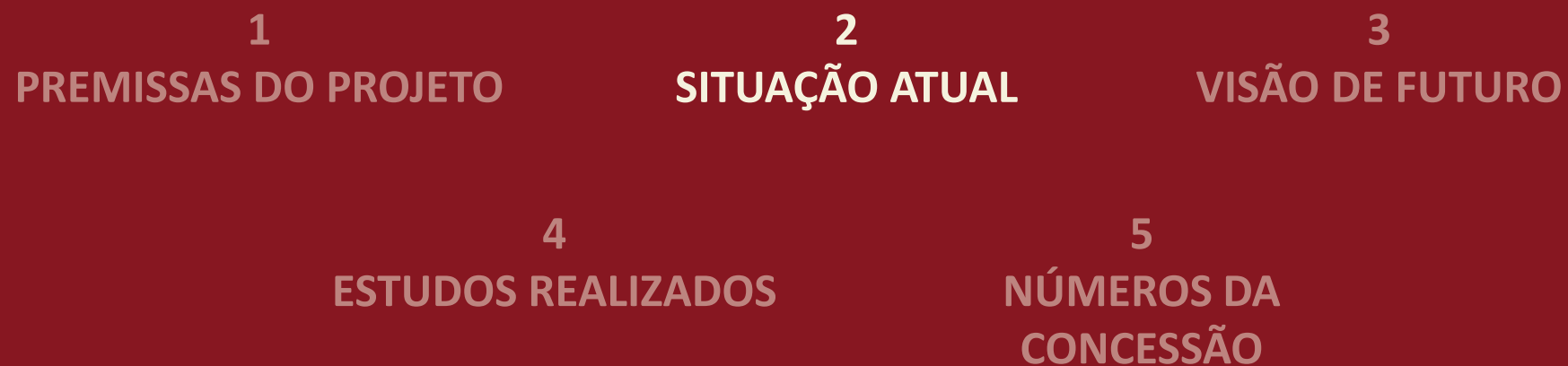
Todas as intervenções se adequam aos limites impostos pelo Plano de manejo.



## SUSTENTABILIDADE FUTURA

O projeto se orienta por uma visão futura sustentável do atrativo, levando em conta tanto a sustentabilidade ambiental quanto operacional.

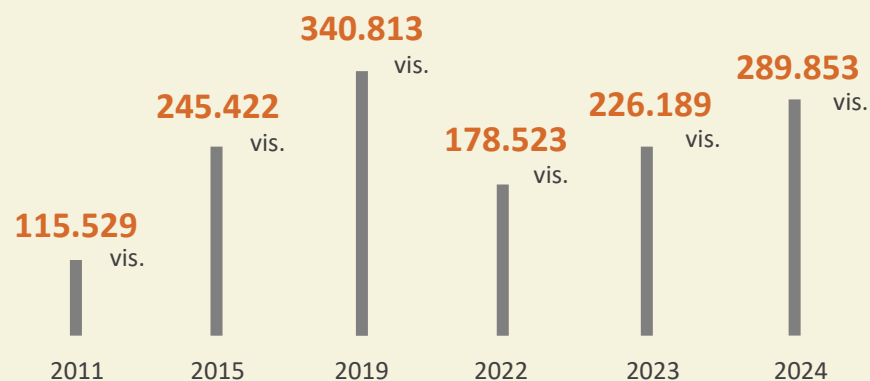




# SITUAÇÃO ATUAL

## ATRATIVO CONSOLIDADO EM SUA PROPOSTA

### HISTÓRICO DE VISITAÇÃO



### BOA AVALIAÇÃO DOS VISITANTES

**80,4%** consideram **EXCELENTE** a experiência do atrativo

**94,1%** deram notas entre **9 E 10** ao passeio após a visita

**62,7%** consideram **JUSTO** o valor do bilhete



# SITUAÇÃO ATUAL

## DESAFIOS DE ACESSO AO ATRATIVO

A **FAIXA DE RENDA** predominante entre os visitantes é a de **R\$ 7.000 A R\$ 10.000** mensais (44% da amostra) e a renda média gira em torno de R\$ 9.963 mensais.

Dos entrevistados que não pretendiam realizar o passeio, **82,2% DESISTEM POR CONSIDERAR O VALOR “MUITO CARO”**, outras razões, menos representativas: 15,8% por considerarem “pouco atrativo” e 11,9% por “não gostar de estar no meio do mato”.

### VALOR DO BILHETE

Macuco Safari: R\$ 384,00  
Macuco Selva: R\$ 192,00  
Macuco Safari + Rafting: R\$ 576,00  
Macuco Safari + Cachoeirismo: R\$ 576,00  
Macuco Selva + Cachoeirismo: R\$ 384,00  
Macuco Safari + Rafting + Cachoeirismo: R\$ 795,00  
Rafting: R\$ 219,00

## RENDA E ACESSO À EXPERIÊNCIA

Observa-se uma diferença de comportamento entre as faixas de renda. **R\$ 4.001 a R\$ 7.000**: esta faixa apresenta **MAIOR PROPENSÃO A NÃO REALIZAR O PASSEIO**. Na faixa subsequente (**R\$ 7.001 A R\$ 10.000**), há uma inversão relevante, indicando **MAIOR PROPENSÃO À VISITA**.

	TOTAL	JÁ VISITOU	NÃO PRETENDE VISITAR
R\$ 20.000 ou mais	6%	6%	6%
De R\$ 15.001 a R\$ 20.000	5%	5%	5%
De R\$ 10.001 a R\$ 15.000	17%	17%	17%
De R\$ 7.001 a R\$ 10.000	44%	44%	44%
De R\$ 4.001 a R\$ 7.000	23%	23%	23%
Até R\$ 4.000	5%	5%	5%



# SITUAÇÃO ATUAL

## DESAFIOS IDENTIFICADOS PELO ESTUDO

EXPERIÊNCIA PADRÃO  
POUCA AUTONOMIA



VISITAÇÃO INTEIRAMENTE GUIADA;  
SEM POSSIBILIDADE DE O VISITANTE  
TRANSITAR PELO ESPAÇO EM  
EXPERIÊNCIA IMERSIVA

POUCA OFERTA DE SERVIÇOS



POUCA OFERTA E EXPERIÊNCIAS  
QUE SE REPETEM EM PONTOS  
DISTINTOS DO ATRATIVO

INEFICIÊNCIA ENTRE MODAIS



MODAIS DIVERGENTES, SEM  
INTEGRAÇÃO

# CAPACIDADE OPERACIONAL ATUAL

ESTUDO EVIDENCIA A NECESSIDADE DE INTERVENÇÕES OPERACIONAIS E ESTRUTURAIS PARA ATENDER O CRESCIMENTO DE DEMANDA

## VEÍCULO ELÉTRICO + CARRETA



**24**  
passageiros



**6**  
saídas/hora



**144**  
pax/hora



**1.173**  
pax/dia



**427.986**  
pax/ano

## FUNICULAR



**24**  
passageiros



**6**  
saídas/hora



**144**  
pax/hora



**1.173**  
pax/dia



**427.986**  
pax/ano

## EMBARCAÇÃO MOTORIZADA



**31**  
passageiros



**4**  
saídas/hora



**124**  
pax/hora



**1.010**  
pax/dia



**368.543**  
pax/ano

## PROJEÇÃO DA DEMANDA CONSIDERANDO O VALOR ATUAL DO BILHETE

Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10	Ano 11	Ano 12	Ano 13	Ano 14	Ano 15
289.853	317.719	347.433	378.666	411.541	418.222	424.890	431.542	438.173	444.783	451.369	457.927	464.453	470.945	477.401

**1**  
**PREMISSAS DO PROJETO**

**2**  
**SITUAÇÃO ATUAL**

**3**  
**VISÃO DE FUTURO**

**4**  
**ESTUDOS REALIZADOS**

**5**  
**NÚMEROS DA  
CONCESSÃO**

# VISÃO DE FUTURO

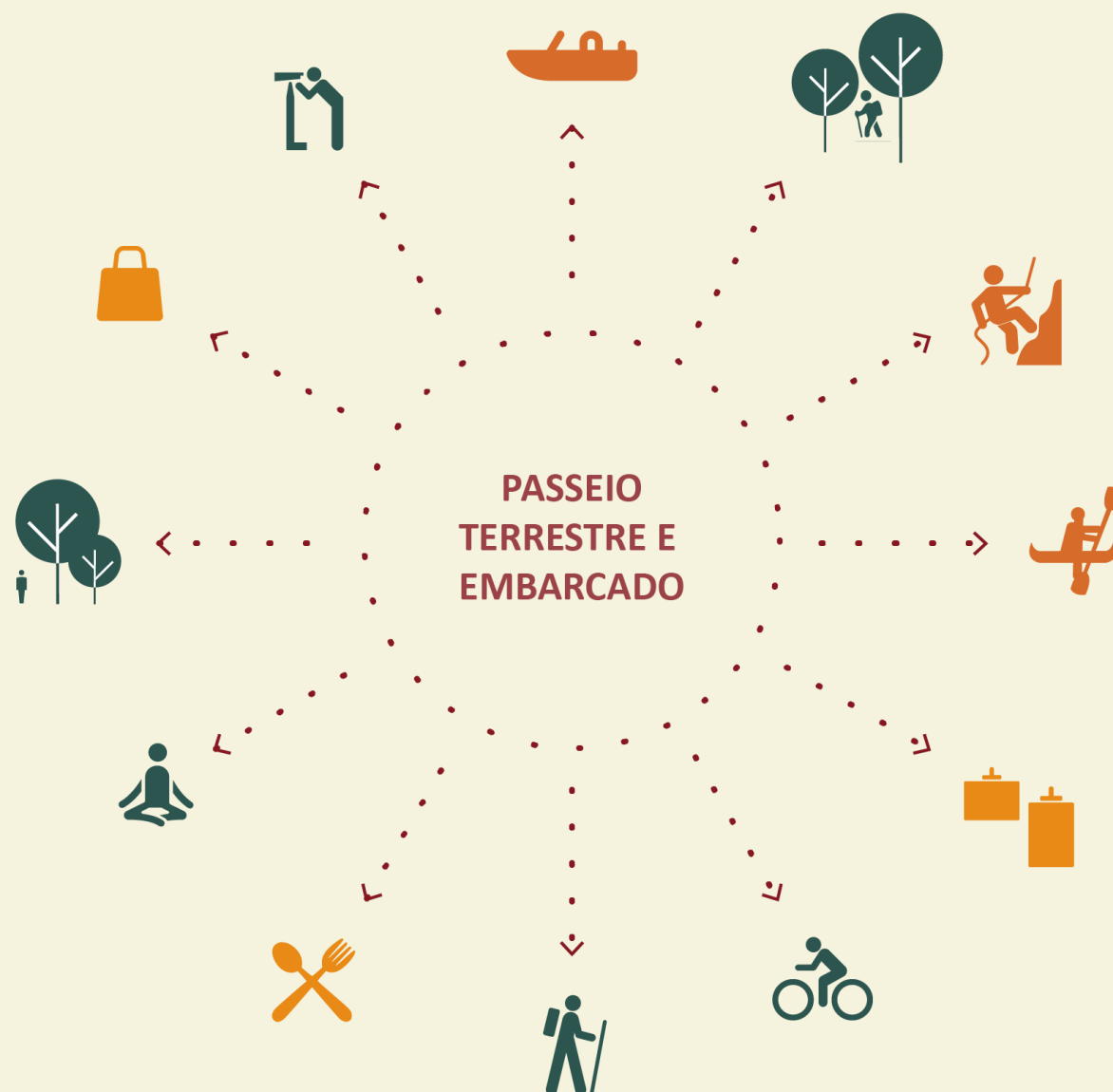
Transformar o Passeio Terrestre e Embarcado em um espaço onde os visitantes possam desfrutar de experiências autênticas e enriquecedoras **CONECTADAS COM A NATUREZA**. O objetivo é valorizar o contato com o **AMBIENTE NATURAL**, ampliando as possibilidades de **VIVÊNCIA NO TERRITÓRIO** e promovendo atividades que respeitem e **INTEGREM-SE À PAISAGEM NATIVA**. Mais do que um atrativo turístico, o passeio será um convite à reflexão, ao aprendizado e à contemplação.

REQUALIFICAÇÃO NAS INFRAESTRUTURAS

ADEQUAÇÃO DA CAPACIDADE OPERACIONAL

MELHORIAS NA MOBILIDADE

MELHORIAS CONTRATUAIS





# ÁREA DE PRESTAÇÃO DOS SERVIÇOS



AMPLIÇÃO 01

AMPLIÇÃO 02

BR-469

POLO  
CATARATAS

POLO  
SILVA JARDIM

POLO  
RIO AZUL

POLO  
ILHAS DO IGUAÇU  
E GONÇALVES DIAS



# AMPLIAÇÃO 01

## RECEPTIVO ORLA



CACHOEIRA SALTO DO MACUÇO

TRILHA DA CACHOEIRINHA  
600M

CAIS

VIA INTERNA DE USO PÚBLICO PAVIMENTADA  
350 M

VIRADOURO



## CENTRO DE APOIO AOS VISITANTES



VIA INTERNA DE USO PÚBLICO NÃO PAVIMENTADA

2KM

NOVA TRILHA DE CAMINHANTES



## LEGENDA

### Propostas



Área de contemplação e permanência



Espaço de alimentação



Ciclovía



Readequação de fluxos



Restaurante



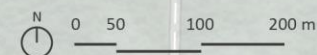
Sala expositiva



Readequação do viradouro



Trilha de caminhante

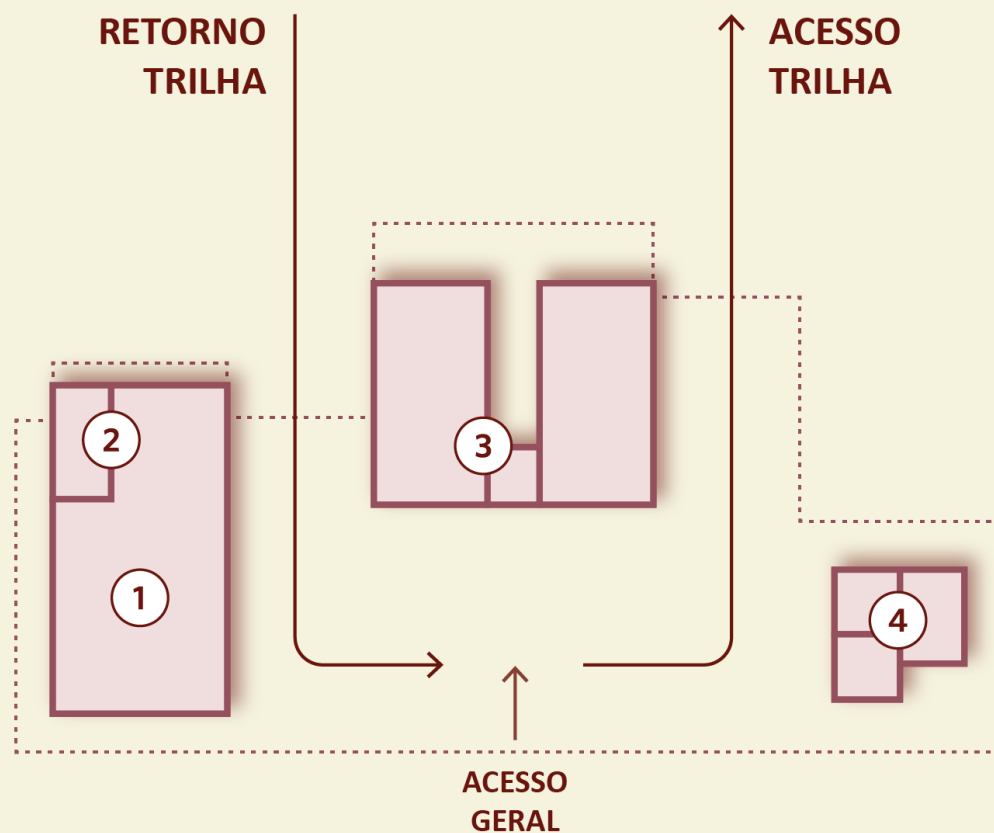


# COMPATIBILIDADE COM O ZONEAMENTO



# CENTRO DE APOIO À VISITAÇÃO

SITUAÇÃO ATUAL - TÉRREO



## LEGENDA

Infraestruturas existentes

Novas infraestruturas

→ Acessos e fluxos

① Loja e Café

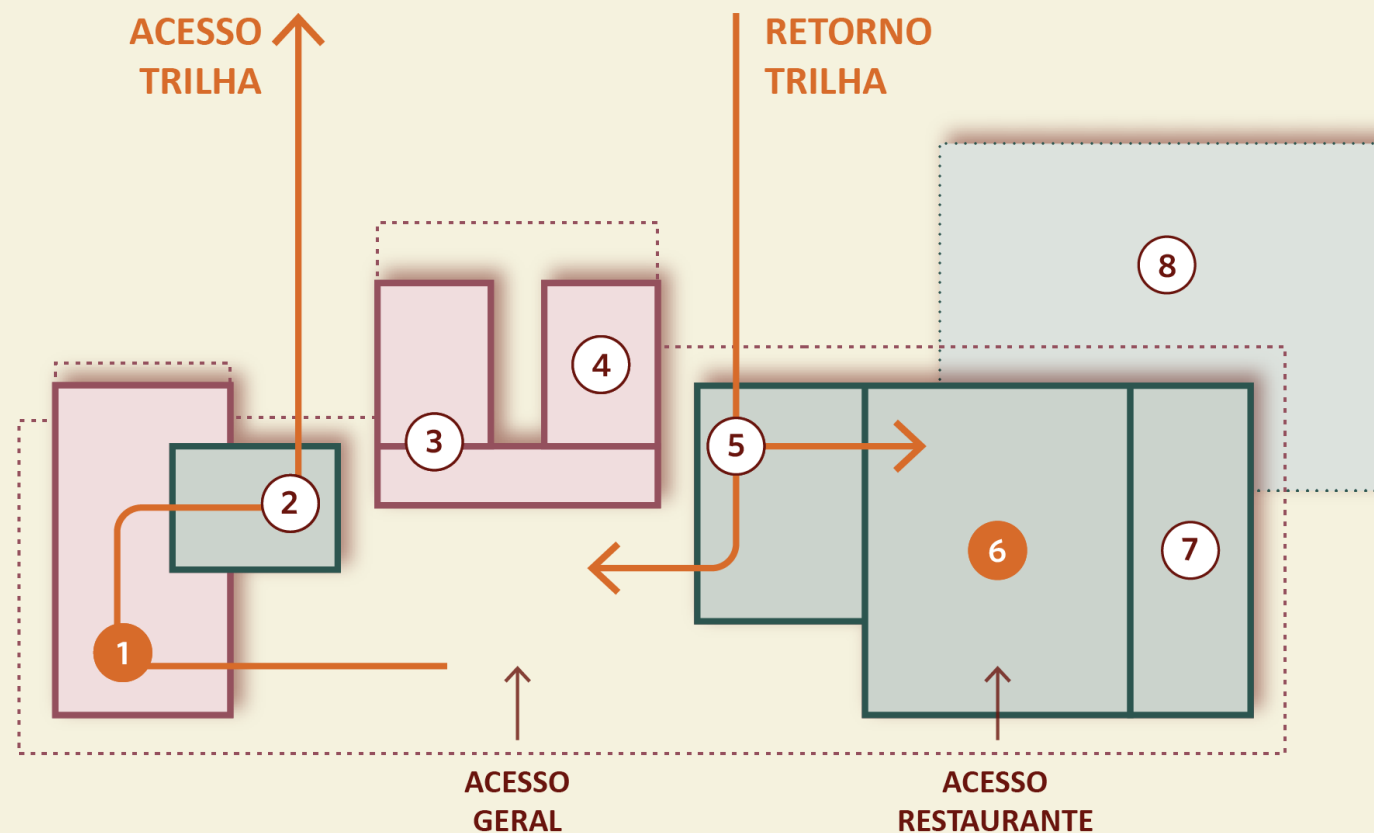
② Despensa

③ Sanitários

④ Bilheteria, Informações e Ambulatório

# CENTRO DE APOIO À VISITAÇÃO

PROJETO REFERENCIAL - TÉRREO



## LEGENDA

Infraestruturas existentes

Novas infraestruturas

Acessos e fluxos

Intervenções destaque

1 Sala expositiva

2 Acesso trilha

3 Bilheteria, Informações e Ambulatório

4 Bicicletário

5 Chegada trilha e loja

6 Restaurante

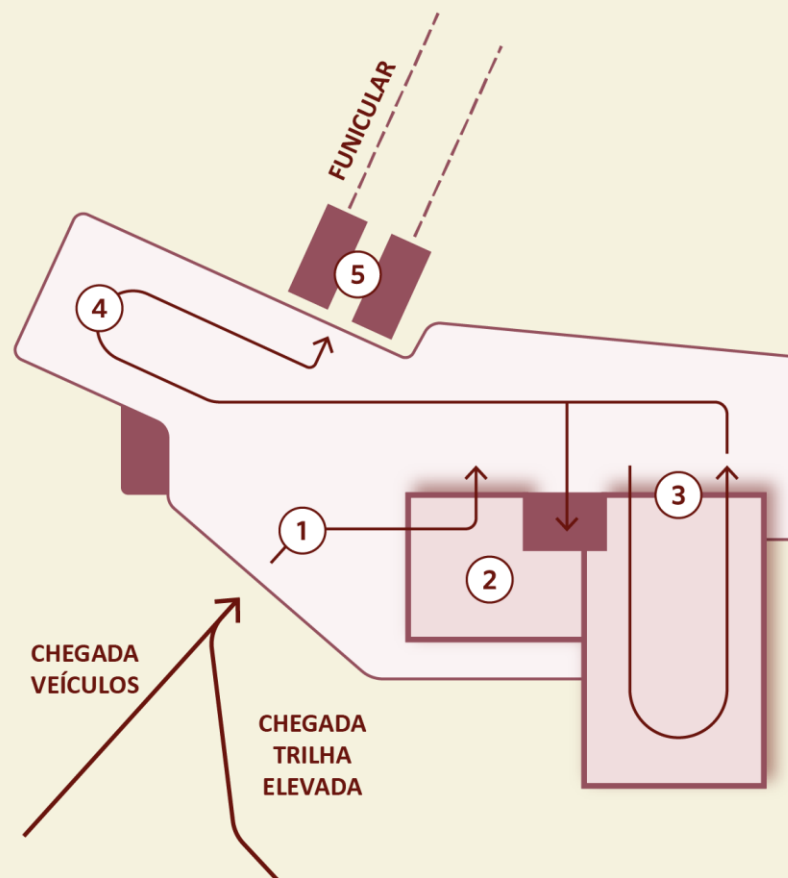
7 Sanitários

8 Área externa restaurante



# RECEPTIVO ORLA

SITUAÇÃO ATUAL - TÉRREO



## LEGENDA

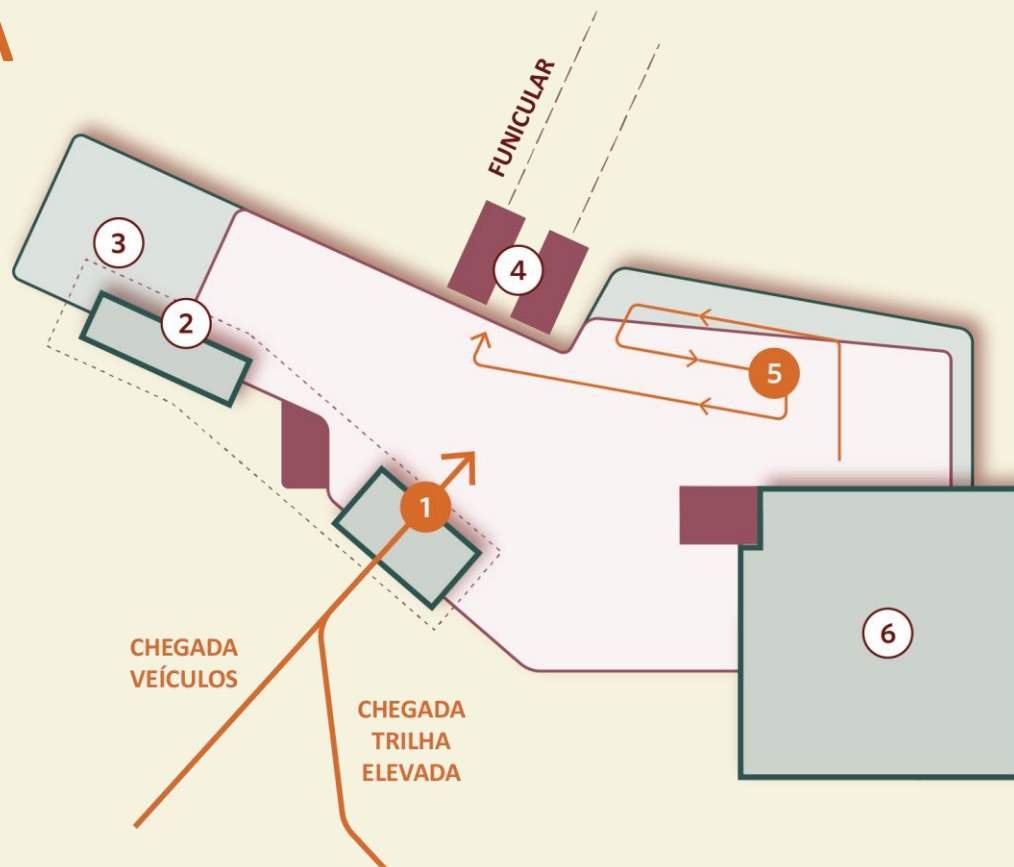
- Infraestruturas existentes
- Novas infraestruturas
- Acessos e fluxos

- 1 Acesso principal
- 2 Espaço estar e preparo de passeio
- 3 Edificação com sanitário, lockers e loja
- 4 Área de contemplação

- 5 Embarque/Desembarque funicular

# RECEPTIVO ORLA

PROJETO REFERENCIAL - TÉRREO



## LEGENDA

Infraestruturas existentes

Novas infraestruturas

Acessos e fluxos

Intervenções destaque

1 Pórtico de acesso e loja

2 Serviço de alimentação

3 Área de permanência e contemplação

4 Embarque/Desembarque funicular

5 Ordenamento de acesso ao funicular

6 Readequação vestiário

# DIRETRIZES CONSTRUTIVAS







RECEPTIVO ORLA



# AMPLIAÇÃO 02

QUIOSQUE DE APOIO AO RAFTING



ESCADA DE ACESSO




BASE DO RAFTING

CAIS DO RAFTING




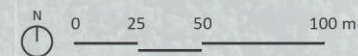
## LEGENDA

### Propostas

 Bilheteria

 Escada

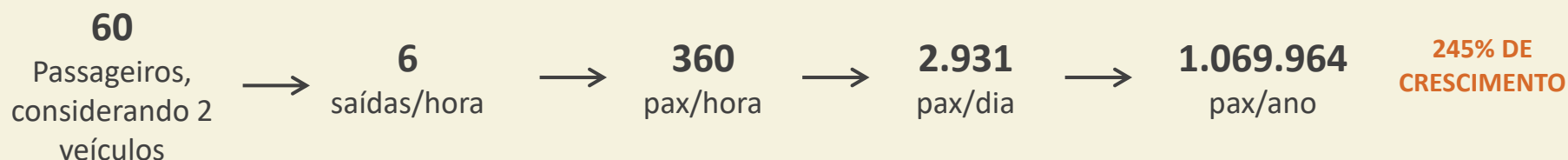
 Plataforma flutuante



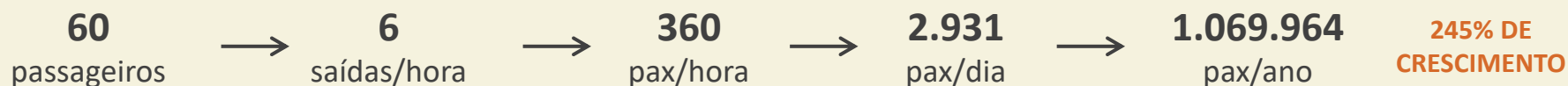
# AMPLIAÇÃO DA CAPACIDADE OPERACIONAL ATUAL

ESTUDO REFERENCIAL PARA O AUMENTO DA CAPACIDADE OPERACIONAL

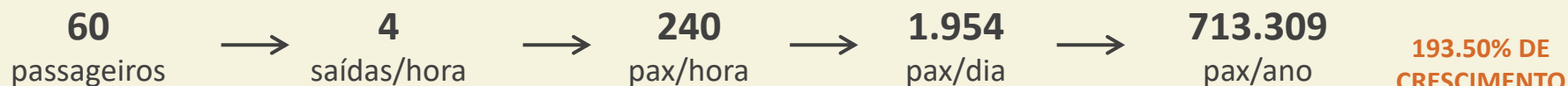
## VEÍCULO ELÉTRICO



## FUNICULAR

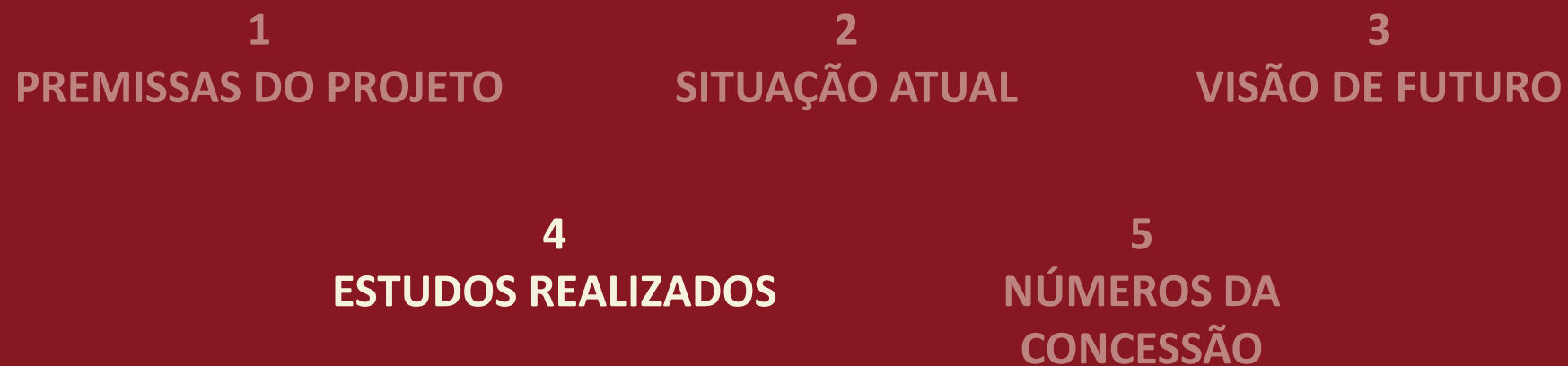


## EMBARCAÇÃO MOTORIZADA



## PROJEÇÃO DA DEMANDA CONSIDERANDO O VALOR ATUAL DO BILHETE

Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10	Ano 11	Ano 12	Ano 13	Ano 14	Ano 15
289.853	317.719	347.433	378.666	411.541	418.222	424.890	431.542	438.173	444.783	451.369	457.927	464.453	470.945	477.401





# OBJETO DO CONTRATO

## SERVIÇOS OBRIGATÓRIOS

- Transporte terrestre e aquaviário;
- Comercialização de alimentos e de souvenir;
- Cachoeirismo;
- Rafting;
- demais: serviços de utilidade, limpeza, vigilância.



# ATIVIDADES E SERVIÇOS PROPOSTOS

## UNIDADES GERADORAS DE CAIXA

### SERVIÇOS QUE PODERÃO SER COBRADOS PELA CONCESSIONÁRIA

#### ALIMENTAÇÃO E BEBIDA

Localização: CAV e Receptivo Orla

#### LOJA DE *SOUVENIR*

Localização: CAV e Receptivo Orla

#### PASSEIO TERRESTRE

Localização: Entre o CAV e o Receptivo Orla

#### PASSEIO EMBARCADO

Localização: Rio Iguaçu

#### RAFTING

Localização: Próximo à trilha Cataratas

#### CACHOEIRISMO

Localização: Trilha da cachoeirinha

### SERVIÇOS QUE NÃO PODERÃO SER COBRADOS PELA CONCESSIONÁRIA

#### ESTACIONAMENTOS

Localização: CAV

#### TRILHAS PARA CAMINHANTES

Localização: Entre o CAV e o Receptivo Orla

#### TRILHA PARA CICLISTAS

Localização: Entre o CAV e o Viradouro

# INVESTIMENTOS PROPOSTOS

## PRINCIPAIS INVESTIMENTOS DE CAPEX

### CENTRO DE APOIO AOS VISITANTES

- Criação de uma sala expositiva;
- Construção de um espaço de alimentação.

### CAMINHO DO MACUCO

- Construção de uma trilha para ciclistas.

### TRILHA PARA CAMINHANTES

- Construção de novo percurso para caminhantes.

### RECEPTIVO ORLA

- Criação de um espaço de alimentação;
- Ampliação da área de deck.

### RAFTING

- Construção de um espaço de apoio à atividade de rafting e bilheteria do serviço;
- Reconstrução da escadaria

### AQUISIÇÃO DE ATIVOS

- Compra de novas embarcações;
- Integração do modal terrestre e compra de veículo elétrico.

### SERVIÇOS GERAIS

- Análise geológica.

# INVESTIMENTOS PROPOSTOS

SERVIÇOS, MANUTENÇÃO E PESSOAL (OPEX)

## SERVIÇOS

CONTROLE DE ACESSO

SEGURANÇA PATRIMONIAL

GESTÃO DE RISCOS GEOLÓGICOS

LIMPEZA E COLETA DE PRAGAS

MANUTENÇÃO

MANUTENÇÃO DE ÁREAS VERDES

SUORTE TIC

UTILIDADES

SEGUROS

PUBLICIDADE E PROPAGANDA

# ENCARGOS ACESSÓRIOS

CUSTEIO DE AÇÕES TEMÁTICAS

INVESTIMENTO:

**R\$ 132 milhões (9% da ROB)**

PROJETOS:

- **Apoio a projetos de integração com o entorno;**
- **Apoio às ações de educação ambiental e comunicação;**
- **Apoio a projetos de pesquisa;**
- **Apoio às ações de monitoramento;**
- **Apoio ao programa de voluntariado;**
- **Apoio às ações de capacitação técnica e gestão.**





# MELHORIAS CONTRATUAIS

ELEVAR O PADRÃO DE GESTÃO, SEGURANÇA JURÍDICA E DE IMPACTO SOCIAL

A extensão da duração do contrato oferece a **PREVISIBILIDADE** e o horizonte de longo prazo necessários para **INVESTIMENTOS ROBUSTOS E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**;

O projeto prevê o direcionamento de mais recursos para a gestão, conservação e melhorias;

Compromisso com padrões mais altos de **SEGURANÇA**, com a exigência de **CERTIFICAÇÕES**;

Compromisso de alocação de recursos para ações de **EDUCAÇÃO, COMUNICAÇÃO E INTERPRETAÇÃO AMBIENTAL** para enriquecer a experiência do visitante e promover a conservação;

Previsão de estrutura para **PRIMEIROS SOCORROS** e ambulância, garantindo uma resposta rápida e eficaz em qualquer eventualidade;

Investimento em sistema de **TECNOLOGIA** da informação a fim de **MODERNIZAR A GESTÃO** e otimizar operação.

## NOVO CONTRATO

- Edital;
- Anexo I - Minuta de contrato;
- Anexo II - Glossário;
- Anexo A - Caracterização da área de prestação de serviços;
- Anexo B - Caderno de Encargos;
- Anexo C - Sistema de Mensuração de Desempenho;
- Anexo D - Diretrizes para a elaboração do plano de transição operacional;
- Anexo III - Modelos da Licitação.

# DISPOSITIVOS CONTRATUAIS DE CONTROLE E APROVAÇÃO

## MINUTA DE CONTRATO

### CLÁUSULA 16 – DAS OBRIGAÇÕES DA CONCESSIONÁRIA

---

*l) cumprir e observar todas as normas e exigências legais ambientais e obter, quando aplicável, todas as licenças, permissões e autorizações exigidas para a plena execução do objeto do CONTRATO, devendo se responsabilizar por todas as providências necessárias para sua obtenção junto aos órgãos competentes, arcando com todas as despesas e os custos envolvidos;*

# DISPOSITIVOS CONTRATUAIS DE CONTROLE E APROVAÇÃO

## ANEXO B –

## CADERNO DE

## ENCARGOS

## Salvaguardas e controle

**9.7.4 O PODER CONCEDENTE poderá manifestar sua objeção aos planos apresentados para aprovação pela CONCESSIONÁRIA:**

a) Se não forem respeitados os parâmetros mínimos previstos para os SERVIÇOS neste ANEXO; 84

b) Se não forem respeitados os requisitos técnicos e ambientais previstos no PLANO DE MANEJO do PARQUE NACIONAL DO IGUAÇU; e

c) Se não forem respeitadas a legislação e as normas técnicas vigentes relacionadas aos SERVIÇOS objetos da CONCESSÃO.

# POLÍTICA DE INGRESSOS

## SERVIÇOS E VALORES OFERECIDOS

### SITUAÇÃO ATUAL

Passeio embarcado + terrestre:  
**R\$ 384,00**

Passeio embarcado:  
**NÃO É OFERECIDO**

Passeio Terrestre motorizado:  
**R\$ 192,00**

Trilhas para caminhantes e ciclistas:  
**NÃO É OFERECIDO**

### PROPOSTA

Passeio embarcado + terrestre:  
**R\$ 300,00 – Redução no valor do  
bilhete em 21,85%**

Passeio embarcado:  
**DEVERÁ SER OFERECIDO – Inclusão  
de nova modalidade com valor do  
bilhete reduzido**

Passeio Terrestre motorizado:  
**DEVERÁ SEGUIR SENDO OFERTADO**

Trilhas para caminhantes e ciclistas:  
**DEVERÁ SER OFERECIDO – Inclusão  
de nova modalidade com valor do  
bilhete reduzido**

# POLÍTICA DE INGRESSOS

## POLÍTICA DE DESCONTO NO PASSEIO EMBARCADO

### ISENTAS

Crianças de 0 a 6 anos;

**Pessoas regularmente inscritas no  
Cadastro Único para Programas Sociais  
do Governo Federal (CadÚnico).**

CATEGORIA INCLUÍDA NESSA MODELAGEM

### 50% DE DESCONTO

Crianças de 6 a 12 anos;

Idosos acima de 60 anos;

Pessoas com deficiência + **acompanhante;**

CATEGORIA INCLUÍDA  
NESSA MODELAGEM

Moradores dos municípios de Foz do Iguaçu,  
Santa Terezinha de Itaipu, São Miguel,  
Medianeira, Serranópolis do Iguaçu, Matelândia,  
Ramilândia, Céu Azul, Vera Cruz do Oeste, Santa  
Tereza do Oeste, Lindoeste, Santa Lúcia, Capitão  
Leônidas Marques e Capanema.

# SISTEMA DE MENSURAÇÃO DE DESEMPENHO

## INDICADORES DE DESEMPENHO

**A) INDICADOR DE SATISFAÇÃO DO USUÁRIO (I1)**

**B) INDICADOR DE LIMPEZA E CONSERVAÇÃO DAS ÁREAS VERDES (I2)**

**C) INDICADOR GESTÃO DE RESÍDUOS (I3)**

**D) INDICADOR DE MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE ATIVOS (I4)**

**E) INDICADOR DE MONITORAMENTO DE IMPACTOS DA VISITAÇÃO (I5)**

**A nota final da avaliação de desempenho (NF) poderá impactar no acréscimo de outorga variável a ser pago pela Concessionária ao Concedente em até 5% da ROB**



# VERIFICADOR DE CONFORMIDADE

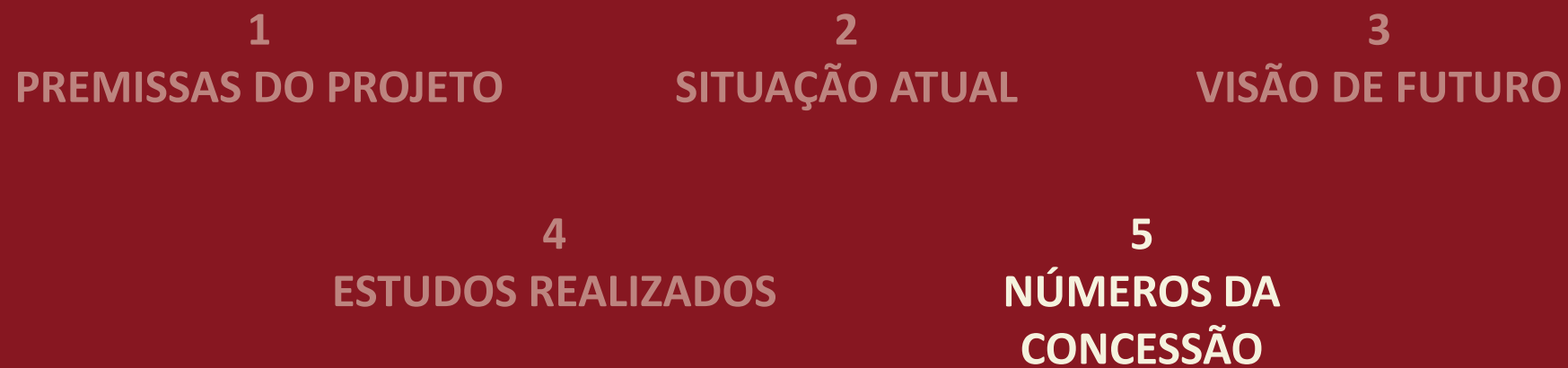
## A PARTIR DA DATA DE EFICÁCIA ATÉ O FINAL DO CONTRATO:

- O Poder Concedente poderá, **a seu exclusivo critério**, utilizar serviço técnico do Verificador de Conformidade;
- Esse serviço servirá de suporte ao acompanhamento e fiscalização da execução do Contrato;
- A atuação será focada, notadamente, **na aferição da performance da Concessionária por meio do Sistema de Mensuração de Desempenho**.

## O VERIFICADOR DE CONFORMIDADE:

- Deverá ser selecionado entre **pessoas jurídicas e/ou consórcios com comprovada capacidade técnica** para execução do serviço;
- Deve possuir total **independência e imparcialidade** em relação à Concessionária e ao Poder Concedente.

**O Verificador de Conformidade não substitui nem afasta o exercício do poder de fiscalização do Poder Concedente no âmbito da Concessão.**



# MODELAGEM ECONÔMICO-FINANCEIRA

## PRINCIPAIS NÚMEROS DO PROJETO

Prazo de delegação de serviço: **15 anos.**

INVESTIMENTOS (CAPEX)  
**R\$ 46 MILHÕES**

SERVIÇOS, MANUTENÇÃO E  
PESSOAL (OPEX)  
**R\$ 791 MILHÕES**

EMPREGOS DIRETOS  
**100 aproximadamente**

### OUTORGAS

Outorga fixa:  
**R\$ 36 MILHÕES**

Outorga variável:  
**R\$ 132 MILHÕES (9% ROB)**

Encargos acessórios:  
**R\$ 132 MILHÕES (9% ROB)**

### POLÍTICA DE INGRESSOS

- Passeio embarcado + passeio terrestre:  
**R\$ 300,00**

### RECEITA MÉDIA ANUAL

- Bilheteria:  
**R\$ 85 MILHÕES**
- Demais serviços:  
**R\$ 12 MILHÕES**

# INVESTIMENTOS PROPOSTOS

## PRINCIPAIS INVESTIMENTOS DE CAPEX

### **CENTRO DE APOIO AOS VISITANTES R\$ 1,6 MM**

- Criação de uma sala expositiva;
- Construção de um espaço de alimentação.

### **CAMINHO DO MACUCO R\$ 2,7 MM**

- Construção de uma trilha para ciclistas.

### **TRILHA PARA CAMINHANTES R\$ 2,2 MM**

- Construção de novo percurso para caminhantes.

### **RECEPTIVO ORLA R\$ 3 MM**

- Criação de um espaço de alimentação;
- Ampliação da área de deck.

### **RAFTING R\$ 704 mil**

- Construção de um espaço de apoio à atividade de rafting e bilheteria do serviço;
- Reconstrução da escadaria

### **AQUISIÇÃO DE ATIVOS R\$ 30 MM**

- Compra de novas embarcações;
- Integração do modal terrestre e compra de veículo elétrico.

### **SERVIÇOS GERAIS R\$ 232 mil**

- Análise geológica.

# DEMANDA, RECEITAS E CUSTOS OPERACIONAIS

## PROJEÇÃO DA DEMANDA CONSIDERANDO O VALOR DO BILHETE DO PASSEIO EMBARCADO DE R\$ 300,00

Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10	Ano 11	Ano 12	Ano 13	Ano 14	Ano 15
270.578	296.591	324.329	353.485	384.174	390.410	396.635	402.844	409.035	415.205	421.353	427.475	433.567	439.627	445.654
	+ 9,6%	+ 9,4%	+ 9,0%	+ 8,7%	+ 1,6%	+ 1,6%	+ 1,6%	+ 1,5%	+ 1,5%	+ 1,5%	+ 1,5%	+ 1,4%	+ 1,4%	+ 1,4%

## PROJEÇÃO DE RECEITA POR UGC

Bilheteria: média anual de R\$ 85,5 milhões – Total estimado de R\$ 1,3 bi

A&B: média anual de R\$ 9,1 milhões

Souvenir: média anual de R\$ 2,1 milhões

Cachoeirismo: média anual de R\$ 0,5 milhão

Rafting: média anual de R\$ 0,5 milhão

## PROJEÇÃO DE OPEX

Opex Total: R\$ 791 milhões em 15 anos (média anual de R\$ 53 milhões)

1

OLHAR NACIONAL

2

CONTEXTO DO PARQUE  
NACIONAL DO IGUAÇU

3

PROJETO DE CONCESSÃO  
DE SERVIÇOS

4

ETAPAS DA CONCESSÃO



# ESCOPO E PROCESSO DE ESTRUTURAÇÃO DE DELEGAÇÃO DE SERVIÇO





# CRONOGRAMA


- **Consulta Pública:** 10/07/2025 a 09/08/2025
- **Incorporação de sugestões da Consulta Pública:** Agosto/2025 - Setembro/2025
- **Divulgação dos resultados da consulta pública:** Setembro/2025
- **Protocolo e Análise pelo TCU:** Setembro/2025 – novembro/2025
- **Incorporação dos Apontamentos TCU:** Novembro/2025 - Dezembro/2025
- **Publicação do Edital:** Dezembro/2025 ou janeiro/2026
- **Realização da Licitação:** Fevereiro/2026 - Abril/2026


# CONSULTA PÚBLICA






ACESSO AOS DOCUMENTOS

 Presidência da República

Accesibilidade  [Entrar](#)

 Participa + Brasil

O que você procura? 

 > [Órgãos Públicos](#) > [Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade](#) > [Concessão de Serviços de Apoio à visitação do Passeio do Macuco no Parque Nacional do Iguaçu](#)    

## Concessão de Serviços de Apoio à visitação do Passeio do Macuco no Parque Nacional do Iguaçu

**Órgão:** Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade

**Status:** Ativa

**Publicação no DOU:** 09/07/2025 [Acessar publicação](#)

**Abertura:** 09/07/2025

**Encerramento:** 09/08/2025

**Contribuições recebidas:** 0

**Responsável pela consulta:** Coordenação de Estruturação da Delegações

RESUMO

O Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade (ICMBio), com o apoio do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) e de outros parceiros, finalizou a proposta de concessão de serviços de apoio à visitação na área de visitação do Parque Nacional do Iguaçu da Trilha do Macuco. A proposta será agora submetida à avaliação da sociedade.

A participação social será garantida e estimulada por meio da Consulta Pública, que ficará aberta online por 30 dias, além da realização de encontros presenciais e diálogos com os diversos públicos que se relacionam diretamente com a unidade de conservação, como o conselho consultivo do parque, comunidades do entorno, operadores de turismo, associações locais e demais interessados. A audiência pública está marcada para o dia 22 de julho, em Foz do Iguaçu (PR).

O objetivo da concessão é aprimorar a experiência do visitante sem comprometer os objetivos de conservação do Parque, que abriga uma das mais emblemáticas paisagens naturais do Brasil e do mundo: as Cataratas do Iguaçu. A proposta segue todas as diretrizes estabelecidas pelo Plano de Manejo da unidade e respeita os marcos legais que regem o Sistema Nacional de Unidades de Conservação (SNUC).

Os documentos técnicos, incluindo a minuta do edital e do contrato, estarão disponíveis para consulta no site oficial do ICMBio e em canais institucionais. Nestes mesmos espaços serão divulgadas as informações sobre a audiência pública e demais oportunidades de participação social ao longo do processo.

O projeto é uma iniciativa do ICMBio, em parceria com o BNDES, com acompanhamento da Secretaria Especial do Programa de Parcerias de Investimentos da Casa Civil da Presidência da República.

LINK PARA O FORMULÁRIO PARA CONTRIBUIÇÕES NA CONSULTA PÚBLICA

Para visualizar os documentos, é necessário se autenticar no gov.br

# CONSULTA PÚBLICA

CONTRIBUIÇÕES ONLINE

## Concessão de Serviços de Apoio à visitação na Trilha do Macuco no Parque Nacional do Iguaçu

Este formulário faz parte do procedimento de consulta pública sobre o projeto de concessão de serviços de apoio à visitação no Parque Nacional do Iguaçu e tem a finalidade de receber contribuições da sociedade sobre o projeto.

A sua contribuição é muito importante para melhorias no projeto de concessão.

O edital e demais documentos correlacionados poderão ser acessados no sítio eletrônico: <https://www.gov.br/icmbio/pt-br/centrais-de-conteudo/publicacoes/editais-diversos/editais-diversos-2025-1/consultamacuco>

Em cumprimento à Lei nº13.709/2018, Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), o ICMBio informa que este formulário é gerenciado pela Coordenação Geral de Uso Público e Serviços Ambientais - CGEUP, que assume a obrigação de proteger a privacidade do participante e atuar contra o uso e a publicação indevida dos dados pessoais fornecidos.

Quando você enviar este formulário, ele não coletará automaticamente seus detalhes, como nome e endereço de email, a menos que você mesmo o forneça.

\* Obrigatória

Nome do/a contribuinte: \*

Insira sua resposta

Tipo de contribuinte \*

☐ Pessoa Física

☐ Pessoa Jurídica

Organização \*

Insira sua resposta

Setor de atuação \*

# MINUTAS DE DOCUMENTOS

- Minuta de Edital;
- Minuta do Contrato de Concessão (Anexo I);
- Anexo A - Caracterização da área de prestação dos serviços;
- Anexo B - Caderno de Encargos;
- Anexo C – Sistema de Mensuração de Desempenho;
- Anexo D – Diretrizes para Elaboração do Plano de Transição Operacional;
- Anexo II – Glossário;
- Anexo III – Modelos da Licitação;
- Minuta Estudo de Viabilidade Econômico Financeira.

➤ Quem pode participar


Como participar

Etapas da Licitação

Regras da Licitação

Critérios de Julgamento

# MINUTAS DE DOCUMENTOS

- Minuta de Edital;
- **Minuta do Contrato de Concessão (Anexo I);** 
- Anexo A - Caracterização da área de prestação dos serviços;
- Anexo B - Caderno de Encargos;
- Anexo C – Sistema de Mensuração de Desempenho;
- Anexo D – Diretrizes para Elaboração do Plano de Transição Operacional;
- Anexo II – Glossário;
- Anexo III – Modelos da Licitação;
- Minuta Estudo de Viabilidade Econômico Financeira.

**Objeto e prazo do Contrato;**

**Valor do Bilhete, descontos e isenções;**

**Valor do Contrato e pagamentos devidos ao Poder Público;**

**Obrigações da Concessionária;**

**Encargos Acessórios;**

**Obrigações e direitos dos visitantes e do Poder Público;**

**Regras para investimentos e receitas da Concessão;**

**Riscos imputáveis à Concessionária e ao Poder Público;**

**Fiscalização e gestão do Contrato;**

**Sanções e hipóteses de extinção do Contrato;**


**Demais regras gerais de gestão e diretrizes de operação (licenciamento, autorizações, etc).**



# MINUTAS DE DOCUMENTOS

- Minuta de Edital;
- Minuta do Contrato de Concessão (Anexo I);
- **Anexo A - Caracterização da área de prestação dos serviços;** .....➤ **Contextualização da situação da Área;**  
**Características da Área de prestação dos serviços;**  
**Dados de acesso ao Parque Nacional do Iguaçu;**  
**Usos e Infraestruturas;**  
**Ativos existentes .**
- Anexo B - Caderno de Encargos;
- Anexo C – Sistema de Mensuração de Desempenho;
- Anexo D – Diretrizes para Elaboração do Plano de Transição Operacional;
- Anexo II – Glossário;
- Anexo III – Modelos da Licitação;
- Minuta Estudo de Viabilidade Econômico Financeira.

# MINUTAS DE DOCUMENTOS

- Minuta de Edital;
- Minuta do Contrato de Concessão (Anexo I);
- Anexo A - Caracterização da área de prestação dos serviços;
- **Anexo B - Caderno de Encargos;** 
- Anexo C – Sistema de Mensuração de Desempenho;
- Anexo D – Diretrizes para Elaboração do Plano de Transição Operacional;
- Anexo II – Glossário;
- Anexo III – Modelos da Licitação;
- Minuta Estudo de Viabilidade Econômico Financeira.

**Regras de operação da visitação;**

**Regras dos serviços obrigatórios voltados ao uso público (controle de acesso, estacionamento, alimentação, transporte interno, comércio);**

**Serviços operacionais de infraestrutura e gestão (vigilância, limpeza, combate a incêndios, conservação de áreas verdes, utilidades, atendimento ao visitante);**

**Investimentos obrigatórios (requalificação de áreas de visitação, trilhas, reforma de edifícios, segurança da visitação);**

**Planos de implantação; monitoramento, prevenção e manejo de impactos da visitação; interpretação ambiental; comunicação e identidade visual;**

**Diretrizes construtivas.**

# MINUTAS DE DOCUMENTOS

- Minuta de Edital;
- Minuta do Contrato de Concessão (Anexo I);
- Anexo A - Caracterização da área de prestação dos serviços;
- Anexo B - Caderno de Encargos;
- **Anexo C – Sistema de Mensuração de Desempenho; .....➤ Indicadores de Desempenho a serem atendidos;  
Procedimento de avaliação;  
Punição pelo não cumprimento dos Indicadores.**
- Anexo D – Diretrizes para Elaboração do Plano de Transição Operacional;
- Anexo II – Glossário;
- Anexo III – Modelos da Licitação;
- Minuta Estudo de Viabilidade Econômico Financeira.

# MINUTAS DE DOCUMENTOS

- Minuta de Edital;
- Minuta do Contrato de Concessão (Anexo I);
- Anexo A - Caracterização da área de prestação dos serviços;
- Anexo B - Caderno de Encargos;
- Anexo C – Sistema de Mensuração de Desempenho;
- **Anexo D – Diretrizes para Elaboração do Plano de Transição Operacional;** .....➤ **Conteúdo do Plano de Transição;**  
**Conteúdo do Plano de Transição de Operações e Compartilhamento de Infraestrutura;**  
**Conteúdo do Plano de Divulgação e Informação ao Público.**
- Anexo II – Glossário;
- Anexo III – Modelos da Licitação;
- Minuta Estudo de Viabilidade Econômico Financeira.

# MINUTAS DE DOCUMENTOS

- Minuta de Edital;
- Minuta do Contrato de Concessão (Anexo I);
- Anexo A - Caracterização da área de prestação dos serviços;
- Anexo B - Caderno de Encargos;
- Anexo C – Sistema de Mensuração de Desempenho;
- Anexo D – Diretrizes para Elaboração do Plano de Transição Operacional;
- **Anexo II – Glossário;** .....➤ **Termos definidos em Edital.**
- Anexo III – Modelos da Licitação;
- Minuta Estudo de Viabilidade Econômico Financeira.



# MINUTAS DE DOCUMENTOS

- Minuta de Edital;
- Minuta do Contrato de Concessão (Anexo I);
- Anexo A - Caracterização da área de prestação dos serviços;
- Anexo B - Caderno de Encargos;
- Anexo C – Sistema de Mensuração de Desempenho;
- Anexo D – Diretrizes para Elaboração do Plano de Transição Operacional;
- Anexo II – Glossário;
- **Anexo III – Modelos da Licitação;** .....➤ **Modelos a serem apresentados pelas licitantes.**
- Minuta Estudo de Viabilidade Econômico Financeira.

# MINUTAS DE DOCUMENTOS

- Minuta de Edital;
- Minuta do Contrato de Concessão (Anexo I);
- Anexo A - Caracterização da área de prestação dos serviços;
- Anexo B - Caderno de Encargos;
- Anexo C – Sistema de Mensuração de Desempenho;
- Anexo D – Diretrizes para Elaboração do Plano de Transição Operacional;
- Anexo II – Glossário;
- Anexo III – Modelos da Licitação;
- **Minuta Estudo de Viabilidade Econômico Financeira.** .....

**Projeção de demanda;**

**Projeção de receitas;**

**Estimativa de investimentos, mão-de-obra e despesas operacionais;**

**Cálculo dos valores de outorga, encargos acessórios e tributos.**

LINK DE ACESSO AO SITE DA CONSULTA PÚBLICA



<https://www.gov.br/icmbio/pt-br/centrais-de-conteudo/publicacoes/editais-diversos/editais-diversos-2025-1/consultamacuco>

OBRIGADA



MINISTÉRIO DO  
TURISMO



MINISTÉRIO DO  
MEIO AMBIENTE E  
MUDANÇA DO CLIMA

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO