

RELATÓRIO ROADSHOW CONCESSÃO PARQUE NACIONAL DE JERICOACOARA

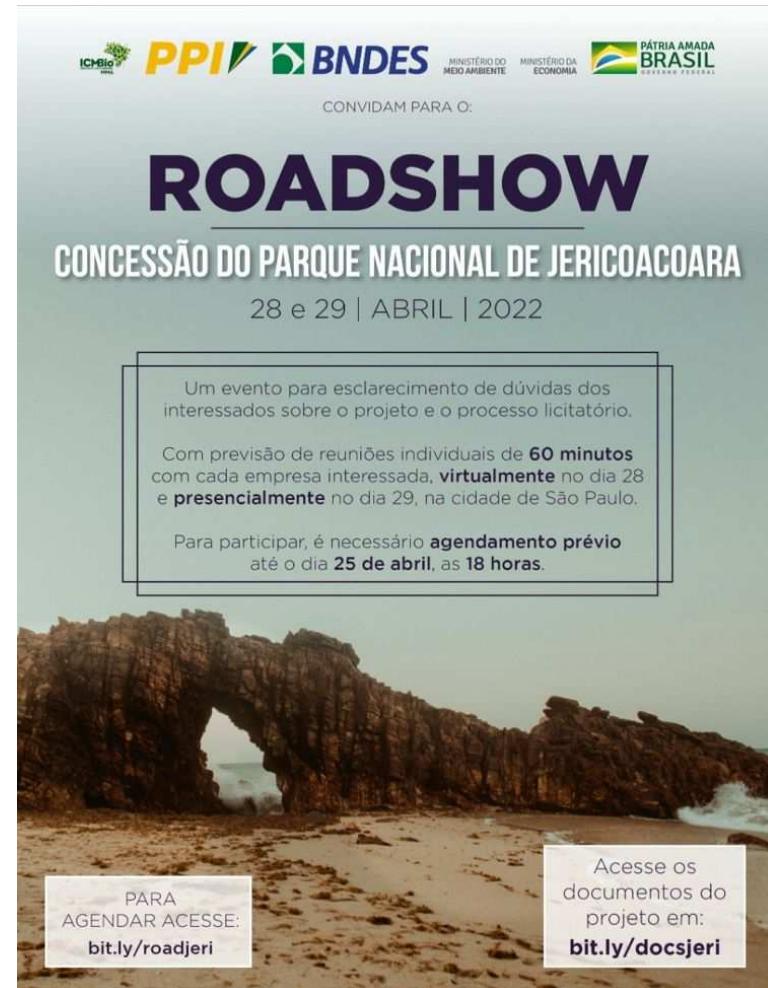


INFORMAÇÕES GERAIS

- Entre os dias 29 e 30 de abril de 2022, foram realizadas as reuniões com os potenciais investidores do Parque Nacional de Jericoacoara.
- Com duração de 60 minutos, as reuniões aconteceram de forma individual com cada interessado.
- As reuniões contaram com a presença dos representantes do BNDES, do ICMBio, do MMA, do MTur, da SEPPI e do Instituto Semeia.
- O evento ocorreu de forma virtual e presencial, mediante agendamento prévio através do formulário de inscrição disponibilizado pela SEPPI.

INFORMAÇÕES GERAIS

- Com o objetivo de esclarecer as dúvidas referente ao projeto e os documentos disponibilizados em consulta pública, como a minuta do contrato e edital, o evento contou com a inscrição de 9 interessados;
- Ao lado encontra-se o convite enviado para os potenciais interessados no projeto.



Lista de convidados

- Foram mapeados pela SEPPI, entre organizações nacionais e internacionais, 181 organizações, a serem convidadas apresentadas a seguir:

Fonte	Empresa	Contato
Lista Qualificada	3GRadar	João Guilherme Grangeiro
Lista Qualificada	Abeledo Gottheil	Luis Alberto Erize
Lista Qualificada	ABN AMRO	Fernando Machado; Gisele Midori Gushiken; Silvana Bianco
Lista Qualificada	Accenture Consulting	Paulo Oliveira; Jorge S. Freire
Lista Qualificada	Acciona Infraestructuras	Virginia Sodré
Lista Qualificada	Actis	Davi Carvalho Mota
Lista Qualificada	Alvento Capital Partners	Andre Resende
Lista Qualificada	Amazon Nature Tours	Mark J. Baker (Presidente)
Lista Qualificada	Angra Partners	Sergio Brasil; Geoffrey Cleaver; Sandra Baeta Neves

Lista de convidados

Fonte	Empresa	Contato
Lista Qualificada	Aqualia	Luis Francisco de Lope Alonso
Lista Qualificada	Aramark Sports and Entertainment Services, LLC	Erin Noss
Lista Qualificada	Astris Finance	Daniel Uzueli
Lista Qualificada	Aviva (Algar S.A. Empreendimentos e Participações)	Institucional
Lista Qualificada	BADESUL	Jeanette Lontra; Marcino Rodrigues Júnior
Lista Qualificada	Banco Amazônia	Francimar Maciel
Lista Qualificada	Banco BBM	Cassio Von Gal
Lista Qualificada	Banco de Tokyo-Mitsubishi	Makoto Kobayashi; Marcio Yamada; Nelson Murakami
Lista Qualificada	Banco do Brasil	Gustavo Sallaberry
Lista Qualificada	Banco Modal	Igor Silva
Lista Qualificada	Banco Mundial	Paul Procee
Lista Qualificada	Banco Sumitomo Mitsui	Marcos Serzedello Corrêa
Lista Qualificada	Banco Votorantim	Eduard Gold; José Serapião Neto; Ricardo Gomes

Lista de convidados

Fonte	Empresa	Contato
Lista Qualificada	Bank of China	Zhang Guanghua
Lista Qualificada	Beach Park	Institucional
Lista Qualificada	Belmond Hotel das Cataratas	Eduardo Bressane (gerente)
Lista Qualificada	Beto Carrero	Alexandre Von Janke Murad
Lista Qualificada	BID	Daniel Fonseca; Hugo Timorán; Luciano Schweizer; Maria Netto; Rafael Lima
Lista Qualificada	BNP Paribas	David Challamel; Thamiris Pita
Lista Qualificada	Bogari Capital	Pedro Rodrigues
Lista Qualificada	Bondinho Pão de Açúcar	Sandro Fernandes (Diretor Geral)
Lista Qualificada	BONTUR (Uni praias)	Institucional
Lista Qualificada	Bradesco	Alberto Max Kestelman; Antônio Neto; Carlos Pedras; Renata Rotili; Fernando Tenório
Lista Qualificada	Bradesco BBI	Aline Silveira; Andreia Marcondes Bentim; Carla Ferreira; Fernando P. Guimarães; Gustavo Miwa; Rui Gomes
Lista Qualificada	Brasil Plural	Alexandre Fernandes Theoharidis
Lista Qualificada	Brasil Warrant	Tomaso Menezes; Odilon Leal

Lista de convidados

Fonte	Empresa	Contato
Lista Qualificada	BrasilPar	Daniela C. Pereira de Pinho
Lista Qualificada	BRDE	Andre Gotler; Maurício Mocelin
Lista Qualificada	BRL Investimentos	Danilo Barbieri
Lista Qualificada	Brookfield	Bayard de Lima; Felipe Cunha; Isacson Casiuch; Luiz Simões Lopes; Paulo C. Garcia; Luis Ricardo Cursino; J Bruce Flatt
Lista Qualificada	BRZ Investimentos	Rodrigo Borghetti de Azevedo Freire; Bruno Konishi
Lista Qualificada	BTG Pactual	Eduardo Guardian; Artur Hannud; Bruno Prellwitz; Federico Oller; Renato Mazzola; Daniel Epstein; Ricardo Uras
Lista Qualificada	Cacau show	Institucional
Lista Qualificada	CAF	Marcelo Santos Sousa
Lista Qualificada	Caixa	Sandro Pepe;
Lista Qualificada	Caixabank	Antonio Victor Matés Sanchez
Lista Qualificada	Cambuhy Investimentos	Guilherme Bottura
Lista Qualificada	Caminho Aéreo Pão de Açúcar	Diego Scofano; Guilherme Marques
Lista Qualificada	Cau Cau	Institucional

Lista de convidados

Fonte	Empresa	Contato
Lista Qualificada	CCR	Celso Paes Jr, Christiano Aquilles, Fabio Russo, Sami Farah
Lista Qualificada	CDPQ	Haby Pierce
Lista Qualificada	Cescon Barrieu	Alecia Bicalho; Karin Hatanalka;Marcelo Souza
Lista Qualificada	China Investment Corporation	Hongxing Chang; Lifen Li; Sheng Mei
Lista Qualificada	Cia Aventura	Institucional
Lista Qualificada	Cia. Caminho Aéreo Pão de Açúcar	Institucional
Lista Qualificada	Citibank	Dean Nery; Eduardo Miras; Daniel O'Czerny; Fabio Paciulli Azevedo; Marcelo Marangon; Nasser Malik; Ricardo Yuki; Saffet Tinaztepe; Stuart Murray; Vitor Rangel
Lista Qualificada	Clifford Chance	Gianluca Bacchiocchi
Lista Qualificada	Consórcio Brasileiro de Consultores - CBC	Tirone Lemos Michelin
Audiência Pública	Construcap	Francisco Campos Junior; Victor Pereira; Samuel Lloyd; Marcelo Skaf
Lista Qualificada	CPPIB	Ricardo Szlejf
Divulgação do Evento	Culturinvest Investimentos S.A.	Cristiano Garcia
Audiência Pública	Daemon Investimentos	Marcelo Ferreira da Gama; Ricardo Gomes dos Santos; Gustavo Pucci

Lista de convidados

Fonte	Empresa	Contato
Lista Qualificada	Darby Private Equity	Paulo Meira Lins; Valentina Cumo
Lista Qualificada	Delaware North Companies	Glen White
Lista Qualificada	Demarest	Fabio de Almeida Braga
Lista Qualificada	Deutsche Bank	Ana Magro; Florence Shoshany
Lista Qualificada	Duff & Phelps	Marcos Domae
Lista Qualificada	Ecoparques	Cadu Guimarães (CARLOS EDUARDO DE MELLO GUIMARAES)
Lista Qualificada	EIG	Andrew Ellenbogen
Lista Qualificada	Ernst & Young	George Atalla Luiz Claudio Campos
Lista Qualificada	Fantástico Sur	Institucional
Lista Qualificada	Founders Carbon Network Brazil - FCN	Robert Vreugdenhil Marcelo de Lima
Lista Qualificada	Gávea Investimentos	Adriana Ramalho
Lista Qualificada	GIC	Boon Hau; Guilherme Caixeta; Matthew Lim; Wolfgang Schwerdtle; Tat-Cheng Too; Lim Hung Yong; Jessica Chan; Lee Yong Chye;
Lista Qualificada	Goldman Sachs	Adriano Spina; Flavio Egon de Picciotto; José Rodolfo Leite Soares; Maria Silvia; Richard McNeil

Lista de convidados

Fonte	Empresa	Contato
Lista Qualificada	GP Investimentos	Fersen Lambranho
Lista Qualificada	Gramado Parks	Pedro Aparicio; Anderson Caliari; Ronaldo Fagundes
Lista Qualificada	Greenheart	Marcelo
Audiência Pública	Grupo Cataratas	Pablo Morbis; Adelio Demeterko; Ricardo Porto; Felipe Giublin
Lista Qualificada	Grupo Urbanes	Hélio Militz Junior
Lista Qualificada	Haitong	Silvan Suassuna; Antonio Rogerio Soares Ferreira
Lista Qualificada	Helisul Táxi Aéreo	Gladison Piasera
Lista Qualificada	Hope	Bruno Belisário; Ronaldo Ribeiro;
Lista Qualificada	Hotel Invest Canteras e Associados	Diogo Canteras
Divulgação do Evento	Houer Concessões	Fabio Junio Rodrigues da Silva
Lista Qualificada	HSBC	Graham Smith; Olivier Gibert
Lista Qualificada	Hyelo y Aventura	Institucional
Lista Qualificada	IADB	Alexandre da Rosa; Gustavo Mendez

Lista de convidados

Fonte	Empresa	Contato
Listar Qualificada	IFC	Joaquin Tebar Soto
Listar Qualificada	IG4	Otávio Silveira
Audiência Pública	Iguassu Secret Falls	André Roberto Alliana
Listar Qualificada	Iguazú Argentina	Institucional
Listar Qualificada	Ilha do Sol Agência de viagens Ltda (Macuco Safari)	Ademir Fernandes dos Santos (Diretor Presidente)
Listar Qualificada	ING Group	Paulo Rigolin
Listar Qualificada	Inspire Capital	Karl Windisch
Listar Qualificada	Itaú BBA	Pedro Garcia; Joaquim Barros; Yannick Toquetti; Felippe Bento; Ubiratan Machado
Listar Qualificada	Itaú Unibanco	Rafael Fonseca; Gabriel Viegas
Listar Qualificada	JBIC	Mizuki Uozaki; Nobumitsu Hayashi; Tomoo Kushibiki; Yusuke Iseki
Listar Qualificada	JP Morgan	Marcelo Teixeira
Listar Qualificada	Kapitalo Investimentos	Márcio Pernanchini
Listar Qualificada	KfW	Martin Schröder

Lista de convidados

Fonte	Empresa	Contato
Lista Qualificada	Kinea Investimentos	Marco Vescollarri; Camilo Cabianca Ramos; Carlos Martins; Alessandro Lopes
Lista Qualificada	KPMG Brasil	Mauricio Endo
Lista Qualificada	Laghetto Hotéis	Luis Paulo Yamaguchi/Plínio Ghisleni
Audiência Pública	Livepark	Eduardo Rigotto / Tiago Maia / Cristiano Buerger Filho
Lista Qualificada	Loeser, Blanchet e Hadad Advogados	Bibianna Peres
Divulgação do Evento	Luiza Macedo Advocacia	Luiza Virginia macedo Sales
Divulgação do Evento	M.Skaf Consultoria Ambiental	Marcelo Skaf
Lista Qualificada	Machado Meyer	José Virgílio Liliam Yoshikawa
Lista Qualificada	Macquarie Asset Management	Javier S. Lamadrid
Lista Qualificada	Macuco Ecoaventura e Turismo	Adriano dos Santos (Sócio gerente)
Lista Qualificada	Madero	Institucional
Lista Qualificada	Madrona Advogados	Rosane Menezes Lohbauer
Lista Qualificada	Magna Engenharia	Felipe de Almeida Dal Maso

Lista de convidados

Fonte	Empresa	Contato
Lista Qualificada	Magna Engenharia	Felipe de Almeida Dal Maso
Lista Qualificada	Merrill Lynch	Bruno Saraiva
Lista Qualificada	Miles Capital	Fabiano Custodio; Matheus Berloff
Audiência Pública	Mitsui	Diogo da Conceição Rego
Lista Qualificada	Modal	Igor Percinio
Lista Qualificada	Morada dos Canyons	Tiago Marcelino
Lista Qualificada	More Invest	Rodrigo Moratelli
Lista Qualificada	Morgan Stanley	Felipe Nahas Mattar
Lista Qualificada	Mubadala	Leonardo Cunha
Lista Qualificada	Navi Capital	Felipe Campos
Lista Qualificada	New Development Bank	Cláudia Prates; Couto Silva; Luiz Loures; Sarquis B. Sarquis
Lista Qualificada	Oaktree Capital	Jonatan Plavnick; Julio Herrera; Rachel Chao
Lista Qualificada	Oceanic Atrativos Turísticos S.A.	Mauricio Bruns

Lista de convidados

Fonte	Empresa	Contato
Lista Qualificada	Onçasafari	Institucional
Lista Qualificada	Opportunity	Rodrigo Marvão; Tiago de Azevedo Souza
Lista Qualificada	Orbiz	Marcelo Vitali
Lista Qualificada	OTTP	Dale Burgess; Thiago Silva
Lista Qualificada	Overland	Institucional
Lista Qualificada	Parador Hotel	Institucional
Lista Qualificada	Parks! America, Inc.	Institucional
Lista Qualificada	Parque Aquático Thermas dos Laranjais	Institucional
Lista Qualificada	Parque Aventuras	Institucional
Lista Qualificada	Parque Uni praias (Bontur)	Institucional
Lista Qualificada	Parquetur	Rafael Claudio Padua
Lista Qualificada	Patria	Carlos Miguens; Alana Hauser; Bruno Velasco Fregonezi; Felipe Pinto; Marco Sunye; Otávio Castello Branco
Lista Qualificada	Perfin	Ralph Rosenberg

Lista de convidados

Fonte	Empresa	Contato
Lista Qualificada	PricewaterhouseCoopers	Christian Silva Gamboa
Lista Qualificada	Promon Engenharia	Carlos Pingarilho
Lista Qualificada	Quadra Capital	André Petersen
Lista Qualificada	Rio Quente	Munir Calaça
Lista Qualificada	Roland Berger	Gustavo do Canto Lopes
Lista Qualificada	Santander	Andre Juaçaba de Almeida; Daniel Green; Edson Ogawa; Eduardo Nagura; Fabiana Freire Oliver; Rafael Noya; Thiago Sollero Figueira
Lista Qualificada	Scotia Bank	Paulo André Bernardo
Lista Qualificada	Ski Mountain Park	Institucional
Lista Qualificada	SMBC	Júlio César Brunetti; Yuji Kurihara
Lista Qualificada	Soci Parques	Claudio Pádua/Eurípedes F. Brasil Júnior
Lista Qualificada	Socicam	Peterson de Moraes (Supervisor de atendimento)
Lista Qualificada	Soul Parques	Cadu Guimarães
Lista Qualificada	Squadra Invest	Felipe Dias; Marcelo Passos

Lista de convidados

Fonte	Empresa	Contato
Lista Qualificada	Starboard	Brendon Ramos
Lista Qualificada	STE Engenharia	Daniella Cordeiro
Lista Qualificada	Stonepeak	Michael Turner
Lista Qualificada	Sumitomo	João Paulo Simões; Renato Shizuo Kanetaka
Lista Qualificada	Tarpon	Talita Lacerda
Lista Qualificada	Tedesco	Institucional
Lista Qualificada	Telar Engenharia	Octávio Mendes / Telmo Glolito Porto
Lista Qualificada	The Ansel Adams Gallery	Institucional
Lista Qualificada	Tozzini Freire Advogados	Claudia Elena Bonelli; Leonardo Miranda Antonio Cintra
Lista Qualificada	Trem do Corcovado	Sávio neves (Diretor Presidente)
Lista Qualificada	Trilha investimentos	Alexandre Bossi Pedro
Lista Qualificada	Truxt	Paulo Amaral
Lista Qualificada	Turisur	Institucional

Lista de convidados

Fonte	Empresa	Contato
Audiência Pública	Una Partners	Daniel Keller de Almeida; Flavia de Medeiros Possas; Marcelo Marques
Lista Qualificada	Unipraias	Evodio Alfredo (Unipraias)
Lista Qualificada	Urbanes Empreendimentos	Tatiane Martine
Lista Qualificada	Vail Resorts	Sara Olson / Danielle Johnson / Sarah Morden
Lista Qualificada	Valora Gestão de Investimentos	Paulo Arruda / Francisco Riederer / Denise V
Audiência Pública	Verdegente	Amílcar Mielmiczuk
Lista Qualificada	Vértice Patagonia	Institucional
Lista Qualificada	Vinci Partners	José Guilherme Souza; Rodrigo Rocha; Terence Pagano
Lista Qualificada	Virtus BR Partners	Bernardo Sobreira; Eleazar Carvalho Filho; Daniel Coradi
Lista Qualificada	Vivante	Philippe Enaud
Lista Qualificada	Xanterra Parks & Resorts, Inc.	Rene Mack
Lista Qualificada	Xavier Vasconcelos Valerim Advogados	Eduardo Xavier Luis Felipe Pinheiro
Lista Qualificada	Yosemite Hospitality, LLC	Institucional
Formulário Roadshow	Primartur	Marcel Martin

Reuniões Realizadas

- Além do envio do convite por e-mail, de forma a oficializar o convite às empresas mapeadas, a equipe da SEPPI e a equipe do BNDES entraram em contato com aquelas que detinham o número telefônico para reforçar a iniciativa e oportunidade de esclarecimento.
- As 9 inscrições confirmadas foram organizadas proporcionalmente durante os 2 dias de reuniões, em horários matutinos e vespertinos respeitando um intervalo de 30 minutos entre as ocorrências.
- Em ordem cronológica de inscrição as empresas escolheram seus horários conforme sua disponibilidade e preferência. Sendo assim, a agenda final das reuniões pode ser vista no quadro apresentado a seguir.

Reuniões Realizadas

Roadshow sobre a concessão do Parque Nacional de Jericoacoara

Data/Horário		29/04/2022		30/04/2022	
09h	10h	Batone Hotelaria e Hospedagem Eireli (Rosi Santoro)	Confirmado		
10h30	11h30	Flow City	Confirmado	Construcap CCPS Engenharia E Comércio S.A.	Confirmado
12h	13h	LivePark	Confirmado	Grupo Cataratas	Confirmado
Intervalo					
14h	15h	Parque Bondinho Pão de Açúcar	Confirmado		
15h30	16h30	Ecovitalle Soluções Ambientais	Confirmado	Planvita Participações e Administração Ltda	Confirmado
17h	18h	Parquetur Participações S.A.	Confirmado		

Temas relevantes

- A partir das considerações levantadas durante as reuniões foram selecionados os temas mais relevantes questionados:
 - Modelagem econômico financeira
 - Demanda atual e estimada
 - Exploração de serviços acessórios
 - Matriz de riscos do projeto



ANEXO 1 – Apresentação ROADSHOW

ESTUDOS DA CONCESSÃO DOS SERVIÇOS TURÍSTICOS NO PARQUE NACIONAL DE JERICOACOARA



Roadshow – 28/04 e 29/04



ORGANIZAÇÃO DOS ESTUDOS



PROGRAMA DE
PARCERIAS DE
INVESTIMENTOS /PPI/

MINISTÉRIO DA
ECONOMIA

MINISTÉRIO DO
MEIO AMBIENTE

MINISTÉRIO DO
TURISMO



FASE 1



cre^{ato}

- P1 - Avaliação comercial e estudo de demanda
- P2 - Projeto conceitual
- P3 - Plano de Negócios e Modelo Econômico Financeiro

FASE 2



- Revisão e complementação dos documentos
- Elaboração dos documentos editalícios
- Assessoria nas consultas à sociedade
- Apoio a realização da Licitação

OBJETO DOS ESTUDOS

“Concessão destinada à prestação dos serviços públicos de apoio à visitação, revitalização, modernização, operação e manutenção dos serviços turísticos no PARQUE NACIONAL DE JERICOACOARA, incluindo o **custeio** de ações de **apoio** à conservação, proteção e gestão do PARQUE NACIONAL DE JERICOACOARA.”

INVESTIMENTOS (CAPEX)



CAPEX CADERNO DE ENCARGOS

Item	Descrição	PRAZO de implantação a partir da DATA DE EFICÁCIA do CONTRATO
6.2	Realizar o cercamento e delimitação do perímetro do PNJ	até 18 (dezoito) meses
6.3	Realizar o ordenamento, delimitação e adequação da estrutura viária do PNJ	até 24 (vinte e quatro) meses
6.4	Realizar a reforma e requalificação da infraestrutura existente no PNJ	até 24 (vinte e quatro) meses
6.5	Implantação da Área de Visitação do Preá	até 18 (dezoito) meses
6.6	Implantação do POLO de visitação do Serrote	até 18 (dezoito) meses
6.7	Implantação da Área de Visitação da Árvore da Preguiça	até 18 (dezoito) meses
6.8	Implantação da Área de Apoio a Visitação do "Cavalo Marinho"	até 18 (dezoito) meses
6.9	Reforma e requalificação do Posto de Informação e Controle do Mangue Seco	até 12 (doze) meses
6.10	Reforma e requalificação do Posto de Informação e Controle da Lagoa Grande	até 12 (doze) meses
6.11	Implantação da Área de apoio a visitação Móvel do Guriú	até 12 (doze) meses
6.12	Implantação de estruturas e Apoio a Visitação na Lagoa do Amâncio	até 12 (doze) meses
6.13	Reforma e ampliação da sede do ICMBIO	até 18 (dezoito) meses
6.14	Readequação do sistema de trilhas e mobilidade ativa do PNJ	até 36 (trinta e seis) meses
6.15	Implantação de sinalização em toda ÁREA DA CONCESSÃO	a partir da aprovação do Plano de Comunicação e Identidade Visual
6.16	Implementação de equipamentos de lazer	a partir da DATA DE EFICÁCIA do CONTRATO
6.17	Implantação de equipamentos de segurança eletrônica na ÁREA DA CONCESSÃO	até 18 (dezoito) meses
6.18	Implantação de recursos sistêmicos para auxiliar a gestão e operação da CONCESSÃO	a partir da DATA DE EFICÁCIA do CONTRATO

PORTARIAS DA LAGOA GRANDE E DO PREÁ

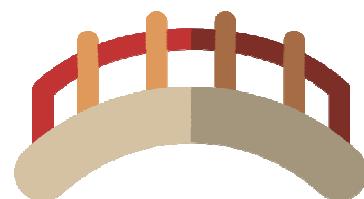
- Estacionamentos
- Área para embarque e desembarque coberta
- Área de espera para OPERADORES



MANUTENÇÃO DOS SISTEMA VIÁRIO

"6.3.1 A CONCESSIONÁRIA será responsável pela implantação, delimitação, manutenção e ordenamento dos acessos viários dentro do PNJ.

6.3.1.1 Em nenhuma hipótese será permitido o asfaltamento de qualquer via dentro do PNJ."



PONTES:
Construção: 12
Reforma: 5

CADERNO DE ENCARGOS:

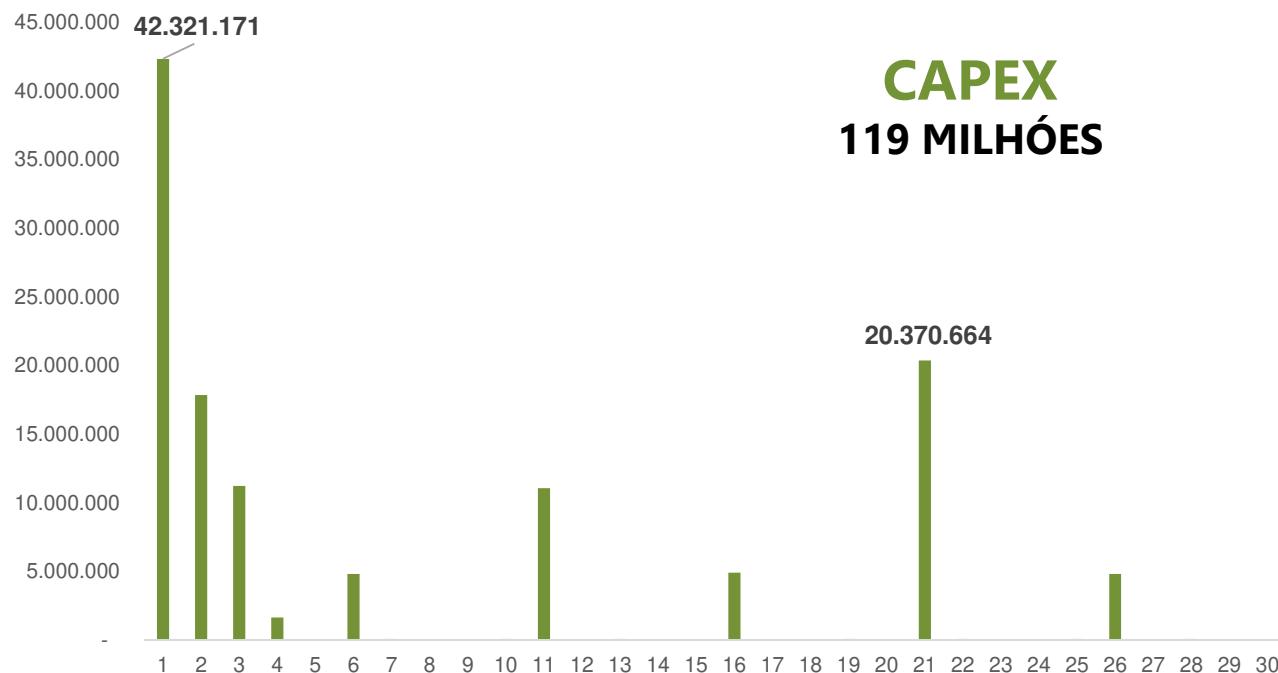
As intervenções no PNJ deverão seguir uma proposta de identidade visual e arquitetônica coerente com o ambiente natural do PNJ, de modo que estejam integradas e harmonizadas, gerando um baixo impacto no meio ambiente e favorecendo a vivência e imersão do USUÁRIO na natureza.

As INTERVENÇÕES deverão buscar, quando possível e viável, as seguintes soluções de arquitetura e engenharia:

- Sustentabilidade e Responsabilidade
- Acessibilidade
- Soluções integradas e ativas

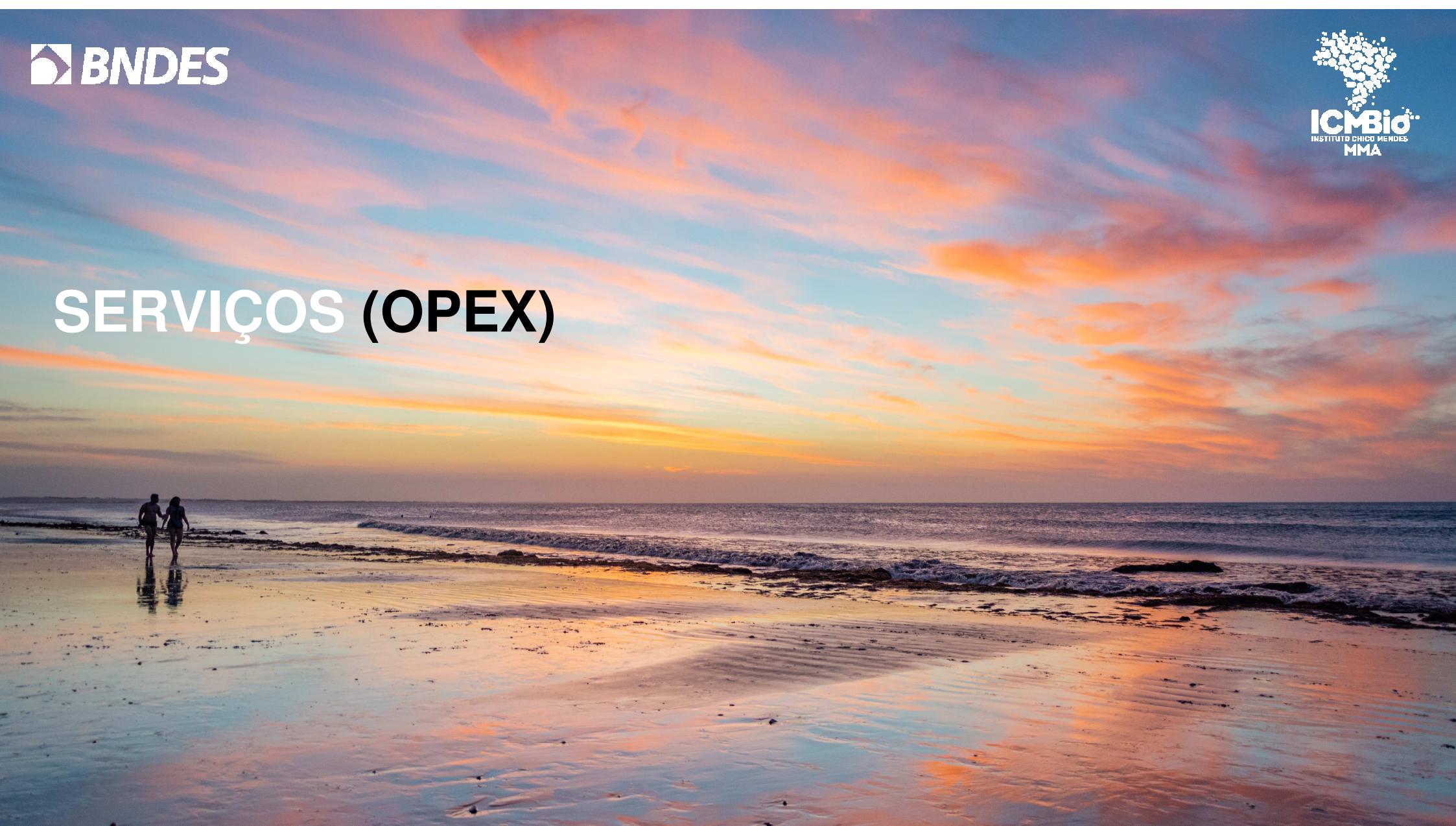
TODAS AS INTERVENÇÕES SÃO APROVADAS PELO ICMBIO, PREVIAMENTE.





- Foco na ordenação da visitação e implantação de infraestrutura básica
- Investimentos relevantes na manutenção da infraestrutura viária dentro do parque, com vistas à conservação

SERVIÇOS (OPEX)



SERVIÇOS A SEREM PRESTADOS

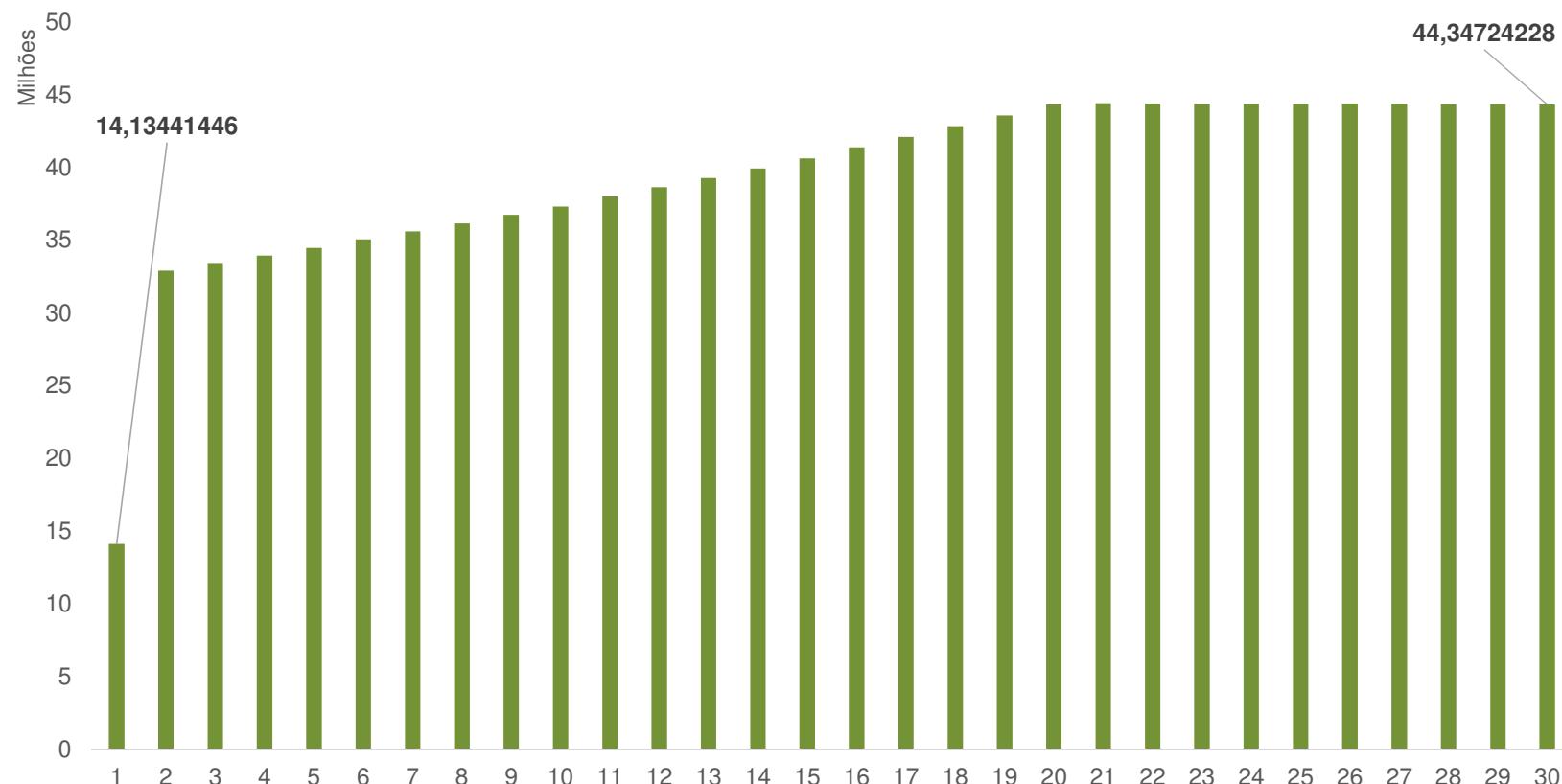
Dentre outros serviços, o concessionário deverá prover o parque com as seguintes atividades:

- 01 | Limpeza, segurança e manutenção
- 02 | Estacionamento
- 03 | Manutenção das vias
- 04 | Sistema de comunicação interna e monitoramento
- 05 | Brigada de incêndio
- 06 | Cumprimento das regras de acessibilidade
- 07 | Apoio ao desenvolvimento socioambiental da UC

**Estimativa ao
longo dos 30 anos
da Concessão**

1,2

**bilhão de reais
(OPEX)**



1,2 bilhão
em OPEX ao longo
da concessão

CONDIÇÕES IMPORTANTES

*"4.6.1 A CONCESSIONÁRIA, **não poderá implementar** serviços de transporte interno no modal rodoviário com características **semelhantes e nem que concorram com os prestados pelos OPERADORES do PNJ**, devidamente autorizados pelo ICMBIO."*

OBRIGAÇÕES SOCIOAMBIENTAIS

- Apoio às ações de educação, comunicação e interpretação ambiental
- Apoio ao plano e a projetos de pesquisa
- Apoio às ações de manejo de espécies
- Apoio às ações de monitoramento
- Apoio ao programa de voluntariado
- Apoio às ações de divulgação institucional da Unidade de Conservação
- Apoio a projetos de integração com o entorno
- Apoio a projetos de mobilidade para moradores e trabalhadores da Vila



5%

Receita operacional
bruta

R\$ 104 milhões

Em 30 anos de concessão

BENEFÍCIOS AO ENTORNO

5%

Receita operacional
bruta

104M

Recursos para
utilização na UC e
entorno ao longo de
30 anos

50%

26M

PROJETOS NO
ENTORNO



26M

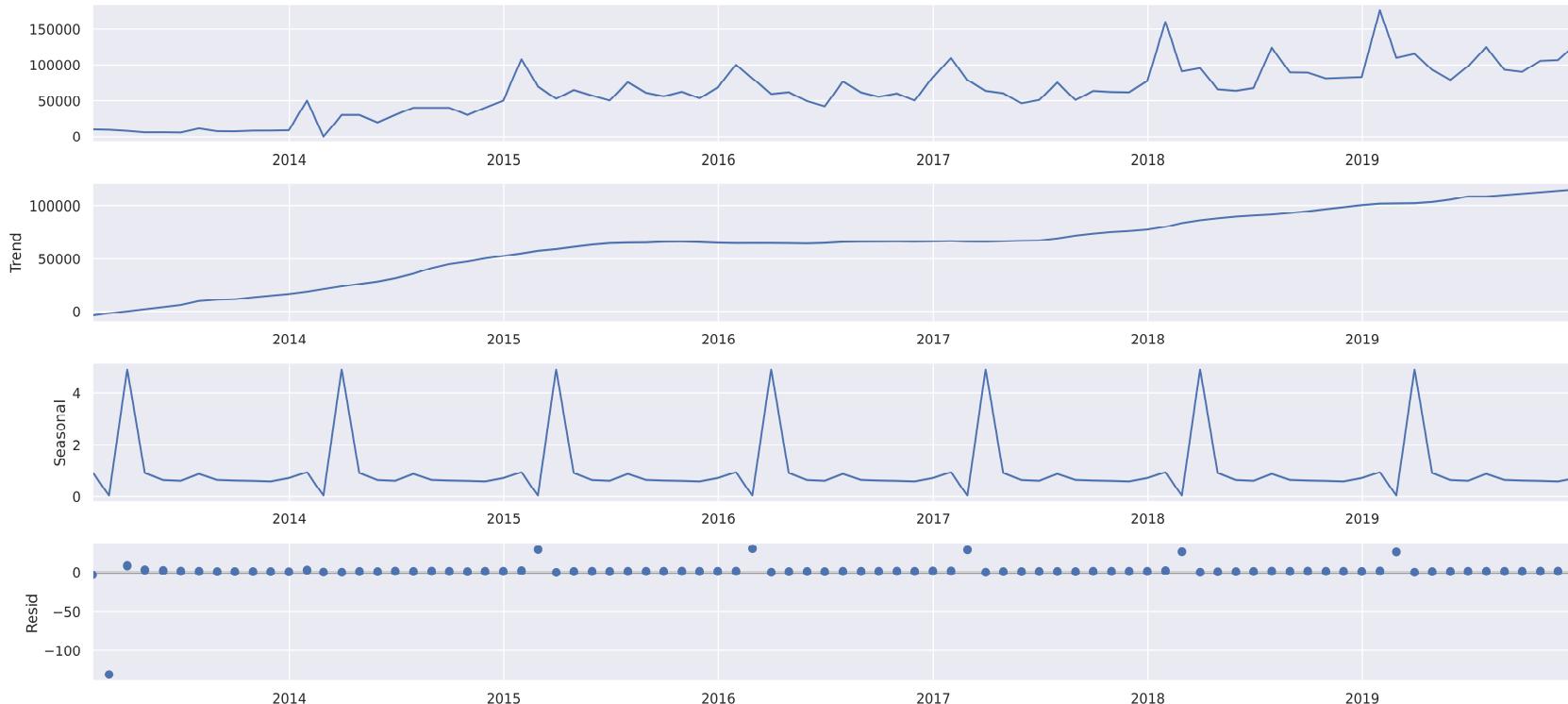
MOBILIDADE
MORADORES E
TRABALHADORES DA
VILA



RECEITAS



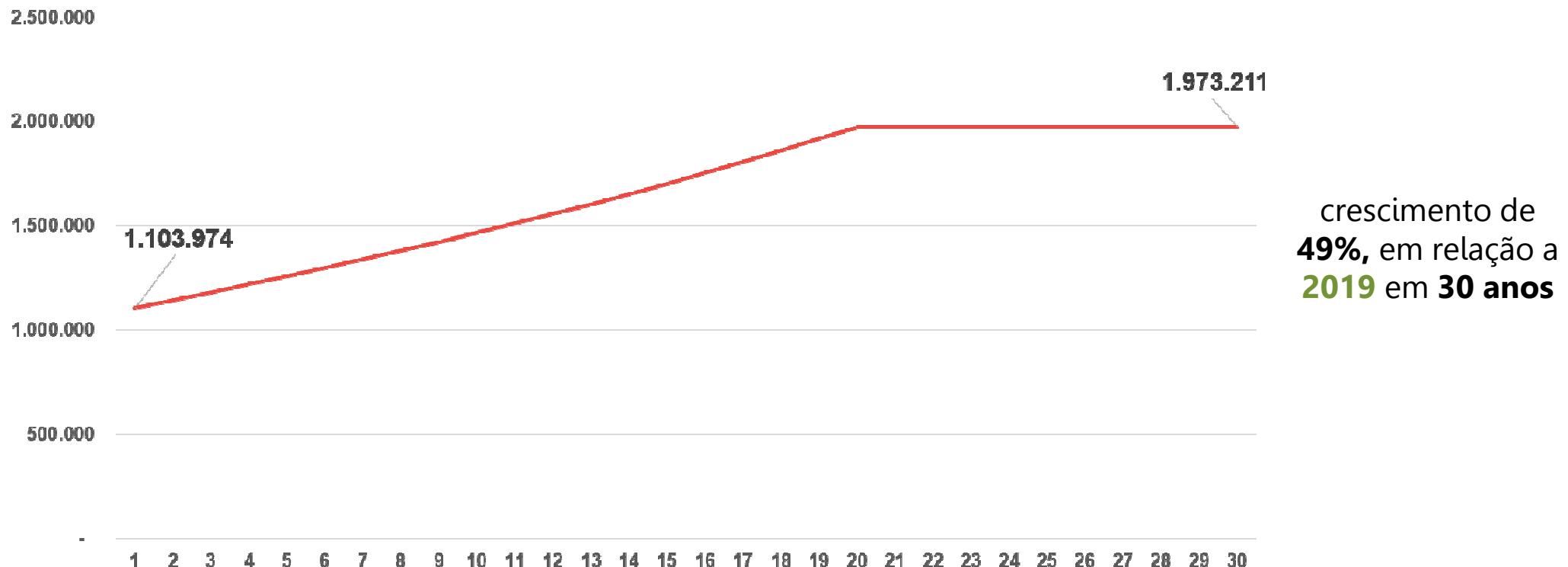
Decomposição da visitação mensal 2013 - 2019



2019
1,3 milhão de
visitas

2015 - 2019
crescimento médio
anual de 11%

CENÁRIO 1 - PROJEÇÃO DA DEMANDA (ANO 1 AO 30) – cenário conservador



VALOR TETO:

a) do 1º ao 12º mês contado da DATA DE EFICÁCIA: R\$ 50,00

b) do 13º ao 24º mês contado da DATA DE EFICÁCIA: R\$ 70,00



c) do 25º ao 36º mês contado da DATA DE EFICÁCIA: R\$ 90,00

d) do 37º ao 48º mês contado da DATA DE EFICÁCIA: R\$ 110,00

e) do 49º mês contado da DATA DE EFICÁCIA até o final da vigência do CONTRATO: R\$ 120,00

INGRESSO

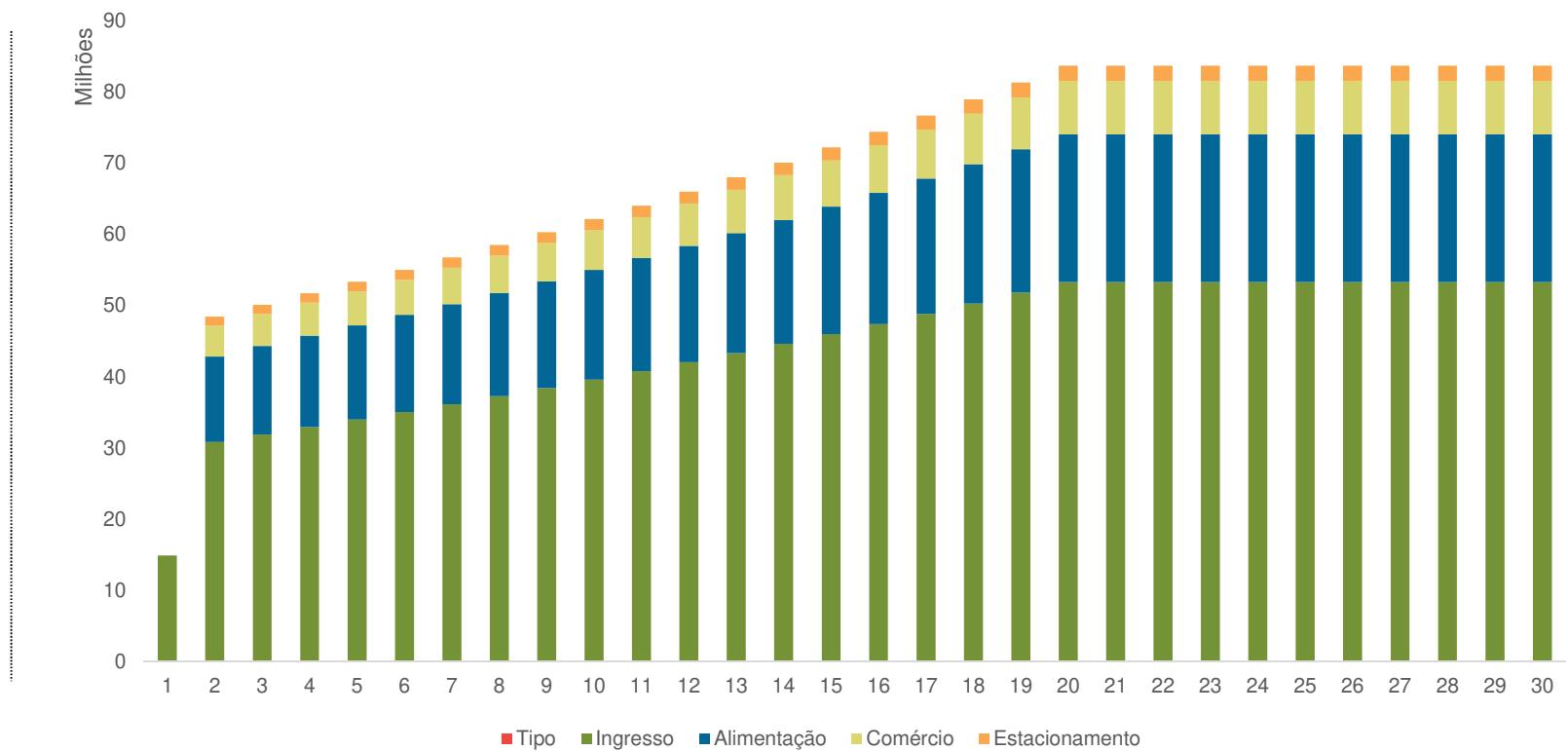
INGRESSO

É vedada a cobrança de ingresso para:

- os moradores dos municípios de Camocim, Jijoca de Jericoacoara e Cruz;
- **MORADORES** da VILA DE JERICOACOARA;
- **FREQUENTADORES** da VILA DE JERICOACOARA; e
- **TRABALHADORES** da VILA DE JERICOACOARA, desde que devidamente cadastrados e identificados.

RECEITA PROJETADA

ANO 1: 14,9 milhões
ANO 30: 83,6 milhões
MÉDIA: 69,4 milhões
**INGRESSO: 64% da
receita**





QUESTÕES GERAIS E LICITAÇÃO



Custo do Capital próprio real – K_e : 27%

Custo do Capital de terceiros real – K_e : 1,7%

Relação $\frac{Dívida}{Equity}$: 2,333

β unlevered setor Recreational (Damodaran): 0,8573

9,38%
WACC do Projeto

RESULTADOS

Outorga Fixa

R\$ 1,93 mi
Critério de licitação

Início no ano 5

Outorga Variável

4,00%
Receita Operacional Bruta

FISCALIZAÇÃO DO CONTRATO



Quadro resumo

Sigla	Indicador	Range da nota	Apuração	Peso
I1	Gestão de resíduos	De 0 (zero) a 4 (quatro)	Anual	16,25%
I2	Limpeza e Conservação das áreas verdes	De 0 (zero) a 4 (quatro)	Anual	16,25%
I3	Manutenção e conservação de ativos	De 0 (zero) a 4 (quatro)	Anual	16,25%
I4	Satisfação do visitante	De 0 (zero) a 4 (quatro)	Anual	35,00%
I5	Número Balizador da Visitação	De 0 (zero) a 4 (quatro)	Anual	16,25%
NF				100%

Nota Final de Avaliação de Desempenho (NF)

$$NF = (I1 * 15\%) + (I2 * 15\%) + (I3 * 15\%) + (I4 * 35\%) + (I5 * 20\%) / 4$$

Escala	Outorga Variável Final
100% - 90,01%	4,00%
90% - 70,01%	4,50%
70% - 60,01%	5,00%
60% - 40,01%	6,00%
40% - 20,01%	7,00%
20% - 10,01%	8,00%
10% - 0%	9,00%

- O desempenho da CONCESSIONÁRIA será avaliado a cada 12 meses;
- Ao final deste período, o PODER CONCEDENTE terá um prazo máximo de 3 meses para apurar a avaliação dos indicadores e publicar a NF;
- O acréscimo no valor da OUTORGA VARIÁVEL apurado será devido a partir do mês subsequente da publicação
- O acréscimo ficará vigente por 12 meses, até a próxima publicação.



VERIFICADOR DE CONFORMIDADE

- Seleção pelo Poder Concedente e custeados pela Concessionária
- **Caráter complementar** – não substitui o poder de fiscalização do Poder Concedente
- Acesso irrestrito às áreas e instalações, registros administrativos e contábeis
- Fiscalização e acompanhamento das atividades da Concessionária:
 - Verificação *in loco* acerca do atendimento dos serviços aos indicadores de Desempenho
 - Cálculo da outorga variável, reajustes, verificação da execução dos investimentos, controle de bens reversíveis, pesquisa de satisfação do usuário, entre outros
 - Avaliação da manutenção das infraestruturas dos Parques
 - Avaliação da destinação dos resíduos da concessão.



OBRIGADO!

© Gustavo Timo



PROGRAMA DE
PARCERIAS DE
INVESTIMENTOS

MINISTÉRIO DA
ECONOMIA

MINISTÉRIO DO
MEIO AMBIENTE

MINISTÉRIO DO
TURISMO

