

RELATÓRIO ROADSHOW CONCESSÃO PARQUE NACIONAL DE JERICOACOARA



- Entre os dias 29 e 30 de abril de 2022, foram realizadas as reuniões com os potenciais investidores do Parque Nacional de Jericoacoara.
- Com duração de 60 minutos, as reuniões aconteceram de forma individual com cada interessado.
- As reuniões contaram com a presença dos representantes do BNDES, do ICMBio, do MMA, do MTur, da SEPPI e do Instituto Semeia.
- O evento ocorreu de forma virtual e presencial, mediante agendamento prévio através do formulário de inscrição disponibilizado pela SEPPI.

INFORMAÇÕES GERAIS

- Com o objetivo de esclarecer as dúvidas referente ao projeto e os documentos disponibilizados em consulta pública, como a minuta do contrato e edital, o evento contou com a inscrição de 9 interessados;
- Ao lado encontra-se o convite enviado para os potenciais interessados no projeto.



ICMBio PPI BNDES MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE MINISTÉRIO DA ECONOMIA PÁTRIA AMADA BRASIL GOVERNO FEDERAL

CONVIDAM PARA O:

ROADSHOW

CONCESSÃO DO PARQUE NACIONAL DE JERICOACOARA

28 e 29 | ABRIL | 2022

Um evento para esclarecimento de dúvidas dos interessados sobre o projeto e o processo licitatório.

Com previsão de reuniões individuais de **60 minutos** com cada empresa interessada, **virtualmente** no dia 28 e **presencialmente** no dia 29, na cidade de São Paulo.

Para participar, é necessário **agendamento prévio** até o dia **25 de abril**, às **18 horas**.

PARA AGENDAR ACESSE:
bit.ly/roadjeri

Acesse os documentos do projeto em:
bit.ly/docsjeri

Lista de convidados

- Foram mapeados pela SEPPI, entre organizações nacionais e internacionais, 181 organizações, a serem convidadas apresentadas a seguir:

| Fonte | Empresa | Contato |
|-------------------|--------------------------|--|
| Lista Qualificada | 3GRadar | João Guilherme Grangeiro |
| Lista Qualificada | Abeledo Gottheil | Luis Alberto Erize |
| Lista Qualificada | ABN AMRO | Fernando Machado; Gisele Midori Gushiken; Silvana Bianco |
| Lista Qualificada | Accenture Consulting | Paulo Oliveira; Jorge S. Freire |
| Lista Qualificada | Acciona Infraestructuras | Virginia Sodré |
| Lista Qualificada | Actis | Davi Carvalho Mota |
| Lista Qualificada | Alvento Capital Partners | Andre Resende |
| Lista Qualificada | Amazon Nature Tours | Mark J. Baker (Presidente) |
| Lista Qualificada | Angra Partners | Sergio Brasil; Geoffrey Cleaver; Sandra Baeta Neves |

Lista de convidados

| Fonte | Empresa | Contato |
|-------------------|--|--|
| Lista Qualificada | Aqualia | Luis Francisco de Lope Alonso |
| Lista Qualificada | Aramark Sports and Entertainment Services, LLC | Erin Noss |
| Lista Qualificada | Astris Finance | Daniel Uzueli |
| Lista Qualificada | Aviva (Algar S.A. Empreendimentos e Participações) | Institucional |
| Lista Qualificada | BADESUL | Jeanette Lontra; Marcino Rodrigues Júnior |
| Lista Qualificada | Banco Amazônia | Francimar Maciel |
| Lista Qualificada | Banco BBM | Cassio Von Gal |
| Lista Qualificada | Banco de Tokyo-Mitsubishi | Makoto Kobayashi; Marcio Yamada; Nelson Murakami |
| Lista Qualificada | Banco do Brasil | Gustavo Sallaberry |
| Lista Qualificada | Banco Modal | Igor Silva |
| Lista Qualificada | Banco Mundial | Paul Procee |
| Lista Qualificada | Banco Sumitomo Mitsui | Marcos Serzedello Corrêa |
| Lista Qualificada | Banco Votorantim | Eduard Gold; José Serapião Neto; Ricardo Gomes |

Lista de convidados

| Fonte | Empresa | Contato |
|-------------------|-----------------------------|--|
| Lista Qualificada | Bank of China | Zhang Guanghua |
| Lista Qualificada | Beach Park | Institucional |
| Lista Qualificada | Belmond Hotel das Cataratas | Eduardo Bressane (gerente) |
| Lista Qualificada | Beto Carrero | Alexandre Von Janke Murad |
| Lista Qualificada | BID | Daniel Fonseca; Hugo Timorán; Luciano Schweizer; Maria Netto; Rafael Lima |
| Lista Qualificada | BNP Paribas | David Challamel; Thamiris Pita |
| Lista Qualificada | Bogari Capital | Pedro Rodrigues |
| Lista Qualificada | Bondinho Pão de Açúcar | Sandro Fernandes (Diretor Geral) |
| Lista Qualificada | BONTUR (Uni praias) | Institucional |
| Lista Qualificada | Bradesco | Alberto Max Kestelman; Antônio Neto; Carlos Pedras; Renata Rotili; Fernando Tenório |
| Lista Qualificada | Bradesco BBI | Aline Silveira; Andreia Marcondes Bentim; Carla Ferreira; Fernando P. Guimarães; Gustavo Miwa; Rui Gomes |
| Lista Qualificada | Brasil Plural | Alexandre Fernandes Theoharidis |
| Lista Qualificada | Brasil Warrant | Tomaso Menezes; Odilon Leal |

Lista de convidados

| Fonte | Empresa | Contato |
|-------------------|-----------------------------|--|
| Lista Qualificada | BrasilPar | Daniela C. Pereira de Pinho |
| Lista Qualificada | BRDE | Andre Gotler; Maurício Mocelin |
| Lista Qualificada | BRL Investimentos | Danilo Barbieri |
| Lista Qualificada | Brookfield | Bayard de Lima; Felipe Cunha; Isacson Casiuch; Luiz Simões Lopes; Paulo C. Garcia; Luis Ricardo Cursino; J Bruce Flatt |
| Lista Qualificada | BRZ Investimentos | Rodrigo Borghetti de Azevedo Freire; Bruno Konishi |
| Lista Qualificada | BTG Pactual | Eduardo Guardian; Artur Hannud; Bruno Prellwitz; Federico Oller; Renato Mazzola; Daniel Epstein; Ricardo Uras |
| Lista Qualificada | Cacau show | Institucional |
| Lista Qualificada | CAF | Marcelo Santos Sousa |
| Lista Qualificada | Caixa | Sandro Pepe; |
| Lista Qualificada | Caixabank | Antonio Victor Matés Sanchez |
| Lista Qualificada | Cambuhy Investimentos | Guilherme Bottura |
| Lista Qualificada | Caminho Aéreo Pão de Açúcar | Diego Scofano; Guilherme Marques |
| Lista Qualificada | Cau Cau | Institucional |

Lista de convidados

| Fonte | Empresa | Contato |
|----------------------|---|--|
| Lista Qualificada | CCR | Celso Paes Jr, Christiano Aquilles, Fabio Russo, Sami Farah |
| Lista Qualificada | CDPQ | Haby Pierce |
| Lista Qualificada | Cescon Barrieu | Alecia Bicalho; Karin Hatanalka; Marcelo Souza |
| Lista Qualificada | China Investment Corporation | Hongxing Chang; Lifen Li; Sheng Mei |
| Lista Qualificada | Cia Aventura | Institucional |
| Lista Qualificada | Cia. Caminho Aéreo Pão de Açúcar | Institucional |
| Lista Qualificada | Citibank | Dean Nery; Eduardo Miras; Daniel O'Czerny; Fabio Paciulli Azevedo; Marcelo Marangon; Nasser Malik; Ricardo Yuki; Saffet Tinaztepe; Stuart Murray; Vitor Rangel |
| Lista Qualificada | Clifford Chance | Gianluca Bacchiocchi |
| Lista Qualificada | Consórcio Brasileiro de Consultores - CBC | Tirone Lemos Michelin |
| Audiência Pública | Construcap | Francisco Campos Junior; Victor Pereira; Samuel Lloyd; Marcelo Skaf |
| Lista Qualificada | CPPIB | Ricardo Szlejf |
| Divulgação do Evento | Culturinvest Investimentos S.A. | Cristiano Garcia |
| Audiência Pública | Daemon Investimentos | Marcelo Ferreira da Gama; Ricardo Gomes dos Santos; Gustavo Pucci |

Lista de convidados

| Fonte | Empresa | Contato |
|-------------------|--------------------------------------|--|
| Lista Qualificada | Darby Private Equity | Paulo Meira Lins; Valentina Cumo |
| Lista Qualificada | Delaware North Companies | Glen White |
| Lista Qualificada | Demarest | Fabio de Almeida Braga |
| Lista Qualificada | Deutsche Bank | Ana Magro; Florence Shoshany |
| Lista Qualificada | Duff & Phelps | Marcos Domae |
| Lista Qualificada | Ecoparques | Cadu Guimarães (CARLOS EDUARDO DE MELLO GUIMARAES) |
| Lista Qualificada | EIG | Andrew Ellenbogen |
| Lista Qualificada | Ernst & Young | George Atalla Luiz Claudio Campos |
| Lista Qualificada | Fantástico Sur | Institucional |
| Lista Qualificada | Founders Carbon Network Brazil - FCN | Robert Vreugdenhil Marcelo de Lima |
| Lista Qualificada | Gávea Investimentos | Adriana Ramalho |
| Lista Qualificada | GIC | Boon Hau; Guilherme Caixeta; Matthew Lim; Wolfgang Schwerdtle; Tat-Cheng Too; Lim Hung Yong; Jessica Chan; Lee Yong Chye; |
| Lista Qualificada | Goldman Sachs | Adriano Spina; Flavio Egon de Picciotto; José Rodolfo Leite Soares; Maria Silvia; Richard McNeil |

Lista de convidados

| Fonte | Empresa | Contato |
|----------------------|------------------------------------|---|
| Lista Qualificada | GP Investimentos | Fersen Lambranh |
| Lista Qualificada | Gramado Parks | Pedro Aparicio; Anderson Caliar; Ronaldo Fagundes |
| Lista Qualificada | Greenheart | Marcelo |
| Audiência Pública | Grupo Cataratas | Pablo Morbis; Adelio Demeterko; Ricardo Porto; Felipe Giublin |
| Lista Qualificada | Grupo Urbanes | Hélio Militz Junior |
| Lista Qualificada | Haitong | Silvan Suassuna; Antonio Rogerio Soares Ferreira |
| Lista Qualificada | Helisul Táxi Aéreo | Gladison Piasera |
| Lista Qualificada | Hope | Bruno Belisário; Ronaldo Ribeiro; |
| Lista Qualificada | Hotel Invest Canteras e Associados | Diogo Canteras |
| Divulgação do Evento | Houer Concessões | Fabio Junio Rodrigues da Silva |
| Lista Qualificada | HSBC | Graham Smith; Olivier Gibert |
| Lista Qualificada | Hyelo y Aventura | Institucional |
| Lista Qualificada | IADB | Alexandre da Rosa; Gustavo Mendez |

Lista de convidados

| Fonte | Empresa | Contato |
|-------------------|--|---|
| Lista Qualificada | IFC | Joaquin Tebar Soto |
| Lista Qualificada | IG4 | Otávio Silveira |
| Audiência Pública | Iguassu Secret Falls | André Roberto Alliana |
| Lista Qualificada | Iguazú Argentina | Institucional |
| Lista Qualificada | Ilha do Sol Agência de viagens Ltda (Macuco Safari) | Ademir Fernandes dos Santos (Diretor Presidente) |
| Lista Qualificada | ING Group | Paulo Rigolin |
| Lista Qualificada | Inspire Capital | Karl Windisch |
| Lista Qualificada | Itaú BBA | Pedro Garcia; Joaquim Barros; Yannick Toquetti; Felipe Bento; Ubiratan Machado |
| Lista Qualificada | Itaú Unibanco | Rafael Fonseca; Gabriel Viegas |
| Lista Qualificada | JBIC | Mizuki Uozaki; Nobumitsu Hayashi; Tomoo Kushibiki; Yusuke Iseki |
| Lista Qualificada | JP Morgan | Marcelo Teixeira |
| Lista Qualificada | Kapitalo Investimentos | Márcio Pernanchini |
| Lista Qualificada | KfW | Martin Schröder |

Lista de convidados

| Fonte | Empresa | Contato |
|----------------------|------------------------------------|--|
| Lista Qualificada | Kinea Investimentos | Marco Vescolarri; Camilo Cabianca Ramos; Carlos Martins; Alessandro Lopes |
| Lista Qualificada | KPMG Brasil | Mauricio Endo |
| Lista Qualificada | Laghetto Hotéis | Luis Paulo Yamaguchi/Plínio Ghisleni |
| Audiência Pública | Livepark | Eduardo Rigotto / Tiago Maia / Cristiano Buerger Filho |
| Lista Qualificada | Loeser, Blanchet e Hadad Advogados | Bibianna Peres |
| Divulgação do Evento | Luiza Macedo Advocacia | Luiza Virginia macedo Sales |
| Divulgação do Evento | M.Skaf Consultoria Ambiental | Marcelo Skaf |
| Lista Qualificada | Machado Meyer | José Virgílio Liliam Yoshikawa |
| Lista Qualificada | Macquarie Asset Management | Javier S. Lamadrid |
| Lista Qualificada | Macuco Ecoaventura e Turismo | Adriano dos Santos (Sócio gerente) |
| Lista Qualificada | Madero | Institucional |
| Lista Qualificada | Madrona Advogados | Rosane Menezes Lohbauer |
| Lista Qualificada | Magna Engenharia | Felipe de Almeida Dal Maso |

Lista de convidados

| Fonte | Empresa | Contato |
|-------------------|-----------------------------------|---|
| Lista Qualificada | Magna Engenharia | Felipe de Almeida Dal Maso |
| Lista Qualificada | Merrill Lynch | Bruno Saraiva |
| Lista Qualificada | Miles Capital | Fabiano Custodio; Matheus Berloff |
| Audiência Pública | Mitsui | Diogo da Conceição Rego |
| Lista Qualificada | Modal | Igor Percinio |
| Lista Qualificada | Morada dos Canyons | Tiago Marcelino |
| Lista Qualificada | More Invest | Rodrigo Moratelli |
| Lista Qualificada | Morgan Stanley | Felipe Nahas Mattar |
| Lista Qualificada | Mubadala | Leonardo Cunha |
| Lista Qualificada | Navi Capital | Felipe Campos |
| Lista Qualificada | New Development Bank | Cláudia Prates; Couto Silva; Luiz Loures; Sarquis B. Sarquis |
| Lista Qualificada | Oaktree Capital | Jonatan Plavnick; Julio Herrera; Rachel Chao |
| Lista Qualificada | Oceanic Atrativos Turísticos S.A. | Mauricio Bruns |

Lista de convidados

| Fonte | Empresa | Contato |
|-------------------|---------------------------------------|--|
| Lista Qualificada | Onçasafari | Institucional |
| Lista Qualificada | Opportunity | Rodrigo Marvão; Tiago de Azevedo Souza |
| Lista Qualificada | Orbiz | Marcelo Vitali |
| Lista Qualificada | OTTP | Dale Burgess; Thiago Silva |
| Lista Qualificada | Overland | Institucional |
| Lista Qualificada | Parador Hotel | Institucional |
| Lista Qualificada | Parks! America, Inc. | Institucional |
| Lista Qualificada | Parque Aquático Thermas dos Laranjais | Institucional |
| Lista Qualificada | Parque Aventuras | Institucional |
| Lista Qualificada | Parque Uni praias (Bontur) | Institucional |
| Lista Qualificada | Parquetur | Rafael Claudio Padua |
| Lista Qualificada | Patria | Carlos Miguens; Alana Hauser; Bruno Velasco Fregonezi; Felipe Pinto; Marco Sunye; Otávio Castello Branco |
| Lista Qualificada | Perfin | Ralph Rosenberg |

Lista de convidados

| Fonte | Empresa | Contato |
|-------------------|------------------------|--|
| Lista Qualificada | PricewaterhouseCoopers | Christian Silva Gamboa |
| Lista Qualificada | Promon Engenharia | Carlos Pingarilho |
| Lista Qualificada | Quadra Capital | André Petersen |
| Lista Qualificada | Rio Quente | Munir Calaça |
| Lista Qualificada | Roland Berger | Gustavo do Canto Lopes |
| Lista Qualificada | Santander | Andre Juaçaba de Almeida; Daniel Green; Edson Ogawa; Eduardo Nagura; Fabiana Freire Oliver; Rafael Noya; Thiago Sollero Figueira |
| Lista Qualificada | Scotia Bank | Paulo André Bernardo |
| Lista Qualificada | Ski Mountain Park | Institucional |
| Lista Qualificada | SMBC | Júlio César Brunetti; Yuji Kurihara |
| Lista Qualificada | Soci Parques | Claudio Pádua/Eurípedes F. Brasil Júnior |
| Lista Qualificada | Socicam | Peterson de Moraes (Supervisor de atendimento) |
| Lista Qualificada | Soul Parques | Cadu Guimarães |
| Lista Qualificada | Squadra Invest | Felipe Dias; Marcelo Passos |

Lista de convidados

| Fonte | Empresa | Contato |
|-------------------|--------------------------|--|
| Lista Qualificada | Starboard | Brendon Ramos |
| Lista Qualificada | STE Engenharia | Daniella Cordeiro |
| Lista Qualificada | Stonepeak | Michael Turner |
| Lista Qualificada | Sumitomo | João Paulo Simões; Renato Shizuo Kanetaka |
| Lista Qualificada | Tarpon | Talita Lacerda |
| Lista Qualificada | Tedesco | Institucional |
| Lista Qualificada | Telar Engenharia | Octávio Mendes / Telmo Glolito Porto |
| Lista Qualificada | The Ansel Adams Gallery | Institucional |
| Lista Qualificada | Tozzini Freire Advogados | Claudia Elena Bonelli; Leonardo Miranda Antonio Cintra |
| Lista Qualificada | Trem do Corcovado | Sávio neves (Diretor Presidente) |
| Lista Qualificada | Trilha investimentos | Alexandre Bossi Pedro |
| Lista Qualificada | Truxt | Paulo Amaral |
| Lista Qualificada | Turisur | Institucional |

Lista de convidados

| Fonte | Empresa | Contato |
|---------------------|--------------------------------------|--|
| Audiência Pública | Una Partners | Daniel Keller de Almeida; Flavia de Medeiros Possas; Marcelo Marques |
| Lista Qualificada | Unipraias | Evodio Alfredo (Unipraias) |
| Lista Qualificada | Urbanes Empreendimentos | Tatiane Martine |
| Lista Qualificada | Vail Resorts | Sara Olson / Danielle Johnson / Sarah Morden |
| Lista Qualificada | Valora Gestão de Investimentos | Paulo Arruda / Francisco Riederer / Denise V |
| Audiência Pública | Verdegente | Amílcar Mielmiczuk |
| Lista Qualificada | Vértice Patagonia | Institucional |
| Lista Qualificada | Vinci Partners | José Guilherme Souza; Rodrigo Rocha; Terence Pagano |
| Lista Qualificada | Virtus BR Partners | Bernardo Sobreira; Eleazar Carvalho Filho; Daniel Coradi |
| Lista Qualificada | Vivante | Philippe Enaud |
| Lista Qualificada | Xanterra Parks & Resorts, Inc. | Rene Mack |
| Lista Qualificada | Xavier Vasconcelos Valerim Advogados | Eduardo Xavier Luis Felipe Pinheiro |
| Lista Qualificada | Yosemite Hospitality, LLC | Institucional |
| Formulário Roadshow | Primartur | Marcel Martin |

Reuniões Realizadas

- Além do envio do convite por e-mail, de forma a oficializar o convite às empresas mapeadas, a equipe da SEPPI e a equipe do BNDES entraram em contato com aquelas que detinham o número telefônico para reforçar a iniciativa e oportunidade de esclarecimento.
- As 9 inscrições confirmadas foram organizadas proporcionalmente durante os 2 dias de reuniões, em horários matutinos e vespertinos respeitando um intervalo de 30 minutos entre as ocorrências.
- Em ordem cronológica de inscrição as empresas escolheram seus horários conforme sua disponibilidade e preferência. Sendo assim, a agenda final das reuniões pode ser vista no quadro apresentado a seguir.

Roadshow sobre a concessão do Parque Nacional de Jericoacoara

| Data/Horário | | 29/04/2022 | | 30/04/2022 | |
|--------------|-------|---|------------|---|------------|
| 09h | 10h | Batone Hotelaria e Hospedagem Eireli (Rosi Santoro) | Confirmado | | |
| 10h30 | 11h30 | Flow City | Confirmado | Construcap CCPS Engenharia E Comércio S.A. | Confirmado |
| 12h | 13h | LivePark | Confirmado | Grupo Cataratas | Confirmado |
| Intervalo | | | | | |
| 14h | 15h | Parque Bondinho Pão de Açúcar | Confirmado | | |
| 15h30 | 16h30 | Ecovitalle Soluções Ambientais | Confirmado | Planvita Participações e Administração Ltda | Confirmado |
| 17h | 18h | Parquetur Participações S.A. | Confirmado | | |

- A partir das considerações levantadas durante as reuniões foram selecionados os temas mais relevantes questionados:
 - Modelagem econômico financeira
 - Demanda atual e estimada
 - Exploração de serviços acessórios
 - Matriz de riscos do projeto

ANEXO 1 – Apresentação ROADSHOW

ESTUDOS DA CONCESSÃO DOS SERVIÇOS TURÍSTICOS NO **PARQUE NACIONAL DE JERICOACOARA**



Roadshow– 28/04 e 29/04





PROGRAMA DE
PARCERIAS DE
INVESTIMENTOS **PPI**

MINISTÉRIO DA
ECONOMIA

MINISTÉRIO DO
MEIO AMBIENTE

MINISTÉRIO DO
TURISMO



FASE 1



→ **creato**

- P1 - Avaliação comercial e estudo de demanda
- P2 - Projeto conceitual
- P3 - Plano de Negócios e Modelo Econômico Financeiro

FASE 2



- Revisão e complementação dos documentos
- Elaboração dos documentos editalícios
- Assessoria nas consultas à sociedade
- Apoio a realização da Licitação

"Concessão destinada à prestação dos serviços públicos de **apoio** à visitação, revitalização, modernização, operação e manutenção dos serviços turísticos no PARQUE NACIONAL DE JERICOACOARA, incluindo o **custeio** de ações de **apoio** à conservação, proteção e gestão do PARQUE NACIONAL DE JERICOACOARA."

INVESTIMENTOS (CAPEX)



| Item | Descrição | PRAZO de implantação a partir da DATA DE EFICÁCIA do CONTRATO |
|------|---|---|
| 6.2 | Realizar o cercamento e delimitação do perímetro do PNJ | até 18 (dezoito) meses |
| 6.3 | Realizar o ordenamento, delimitação e adequação da estrutura viária do PNJ | até 24 (vinte e quatro) meses |
| 6.4 | Realizar a reforma e requalificação da infraestrutura existente no PNJ | até 24 (vinte e quatro) meses |
| 6.5 | Implantação da Área de Visitação do Preá | até 18 (dezoito) meses |
| 6.6 | Implantação do POLO de visitação do Serrote | até 18 (dezoito) meses |
| 6.7 | Implantação da Área de Visitação da Árvore da Preguiça | até 18 (dezoito) meses |
| 6.8 | Implantação da Área de Apoio a Visitação do “Cavalo Marinho” | até 18 (dezoito) meses |
| 6.9 | Reforma e requalificação do Posto de Informação e Controle do Mangue Seco | até 12 (doze) meses |
| 6.10 | Reforma e requalificação do Posto de Informação e Controle da Lagoa Grande | até 12 (doze) meses |
| 6.11 | Implantação da Área de apoio a visitação Móvel do Guriú | até 12 (doze) meses |
| 6.12 | Implantação de estruturas e Apoio a Visitação na Lagoa do Amâncio | até 12 (doze) meses |
| 6.13 | Reforma e ampliação da sede do ICMBIO | até 18 (dezoito) meses |
| 6.14 | Readequação do sistema de trilhas e mobilidade ativa do PNJ | até 36 (trinta e seis) meses |
| 6.15 | Implantação de sinalização em toda ÁREA DA CONCESSÃO | a partir da aprovação do Plano de Comunicação e Identidade Visual |
| 6.16 | Implementação de equipamentos de lazer | a partir da DATA DE EFICÁCIA do CONTRATO |
| 6.17 | Implantação de equipamentos de segurança eletrônica na ÁREA DA CONCESSÃO | até 18 (dezoito) meses |
| 6.18 | Implantação de recursos sistêmicos para auxiliar a gestão e operação da CONCESSÃO | a partir da DATA DE EFICÁCIA do CONTRATO |

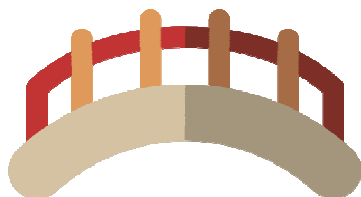
PORTARIAS DA LAGOA GRANDE E DO PREÁ

- Estacionamentos
- Área para embarque e desembarque coberta
- Área de espera para OPERADORES



"6.3.1 A CONCESSIONÁRIA será responsável pela implantação, delimitação, manutenção e ordenamento dos acessos viários dentro do PNJ."

6.3.1.1 Em nenhuma hipótese será permitido o asfaltamento de qualquer via dentro do PNJ."



PONTES:

Construção: 12

Reforma: 5

CADERNO DE ENCARGOS:

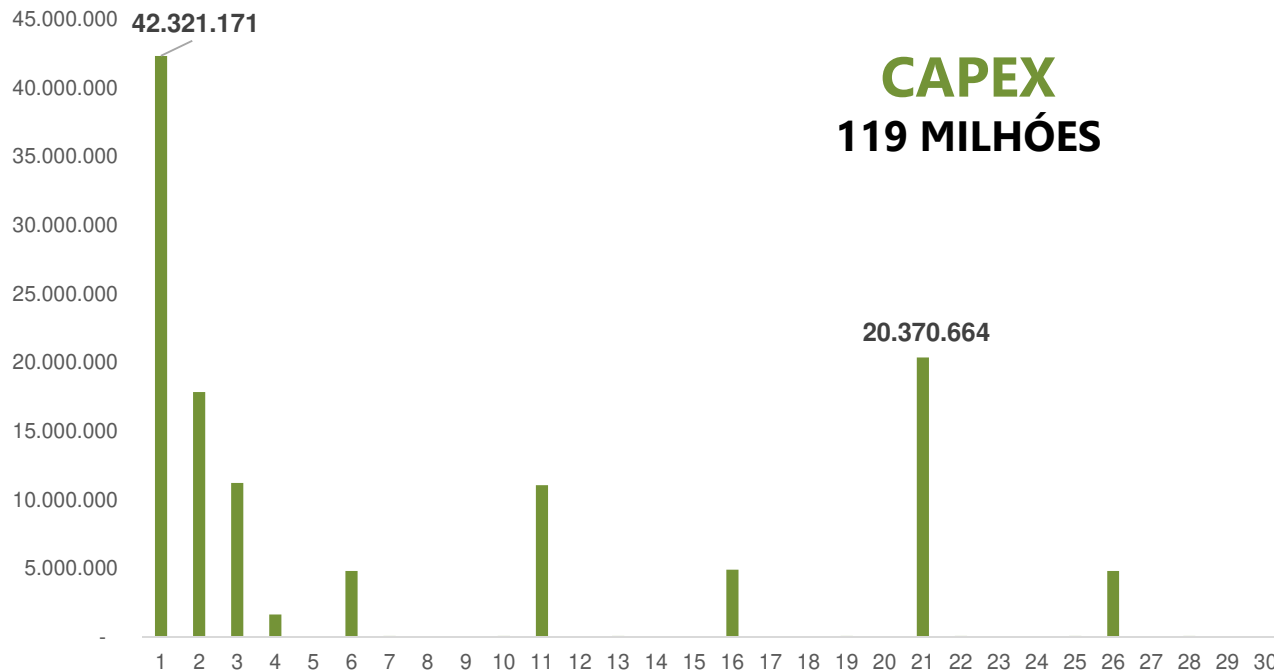
As intervenções no PNJ deverão seguir uma proposta de identidade visual e arquitetônica coerente com o ambiente natural do PNJ, de modo que estejam integradas e harmonizadas, gerando um baixo impacto no meio ambiente e favorecendo a vivência e imersão do USUÁRIO na natureza.

As INTERVENÇÕES deverão buscar, quando possível e viável, as seguintes soluções de arquitetura e engenharia:

- Sustentabilidade e Responsabilidade
- Acessibilidade
- Soluções integradas e ativas

TODAS AS INTERVENÇÕES SÃO APROVADAS PELO ICMBIO, PREVIAMENTE.





- Foco na ordenação da visitação e implantação de infraestrutura básica
- Investimentos relevantes na manutenção da infraestrutura viária dentro do parque, com vistas à conservação

SERVIÇOS (OPEX)

SERVIÇOS A SEREM PRESTADOS

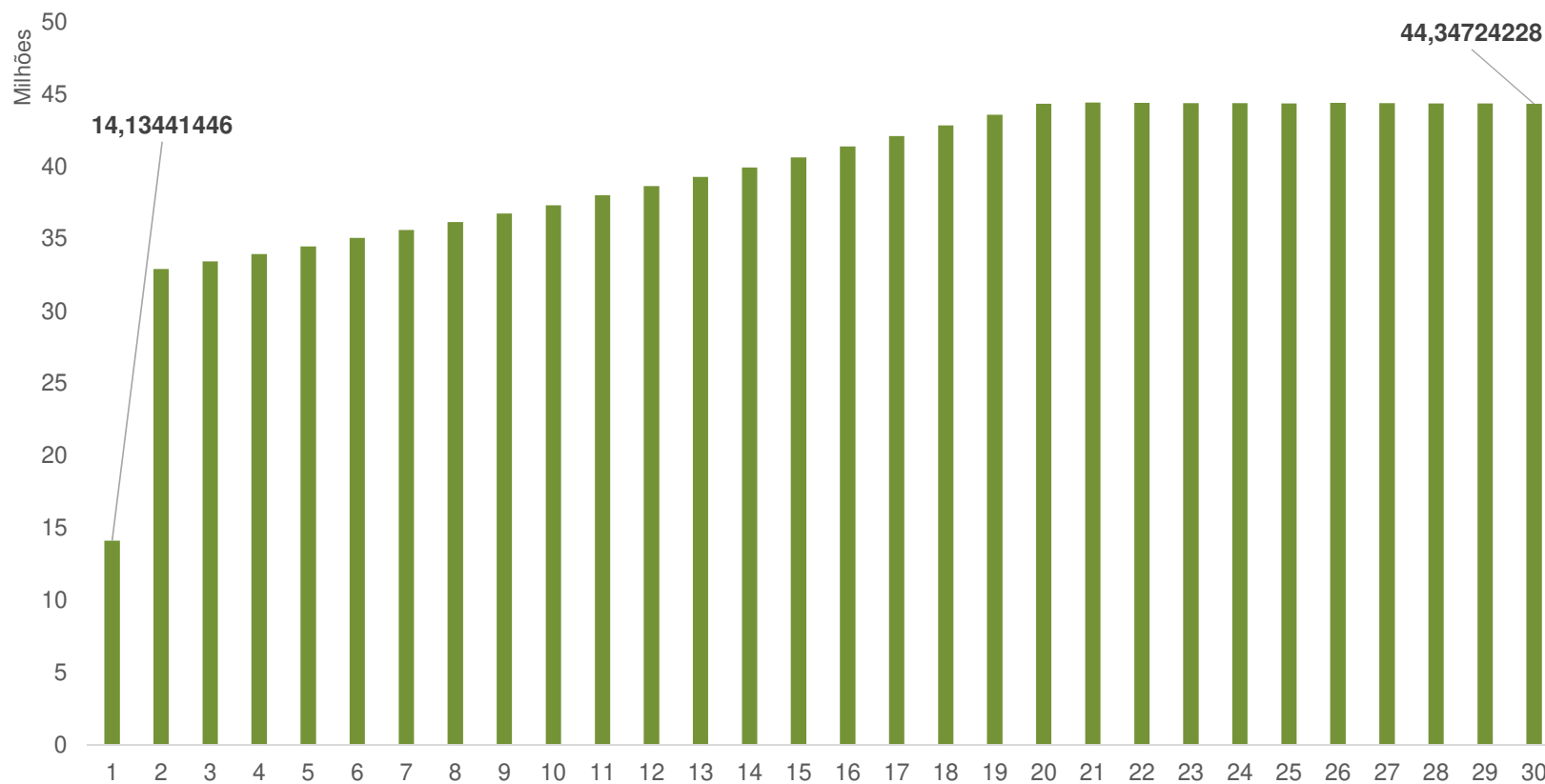
Dentre outros serviços, o concessionário deverá prover o parque com as seguintes atividades:

- 01 | Limpeza, segurança e manutenção
- 02 | Estacionamento
- 03 | Manutenção das vias
- 04 | Sistema de comunicação interna e monitoramento
- 05 | Brigada de incêndio
- 06 | Cumprimento das regras de acessibilidade
- 07 | Apoio ao desenvolvimento socioambiental da UC

**Estimativa ao
longo dos 30 anos
da Concessão**

1,2

bilhão de reais
(OPEX)



1,2 bilhão
em OPEX ao longo
da concessão

*"4.6.1 A CONCESSIONÁRIA, **não poderá implementar** serviços de transporte interno no modal rodoviário com características **semelhantes e nem que concorram com os prestados pelos OPERADORES do PNJ**, devidamente autorizados pelo ICMBIO."*

- Apoio às ações de educação, comunicação e interpretação ambiental
- Apoio ao plano e a projetos de pesquisa
- Apoio às ações de manejo de espécies
- Apoio às ações de monitoramento
- Apoio ao programa de voluntariado
- Apoio às ações de divulgação institucional da Unidade de Conservação
- Apoio a projetos de integração com o entorno
- Apoio a projetos de mobilidade para moradores e trabalhadores da Vila



5%

Receita operacional
bruta

R\$ 104 milhões

Em 30 anos de concessão

BENEFÍCIOS AO ENTORNO

5%

Receita operacional
bruta

104M

Recursos para
utilização na UC e
entorno ao longo de
30 anos

26M

PROJETOS NO
ENTORNO



50%

26M

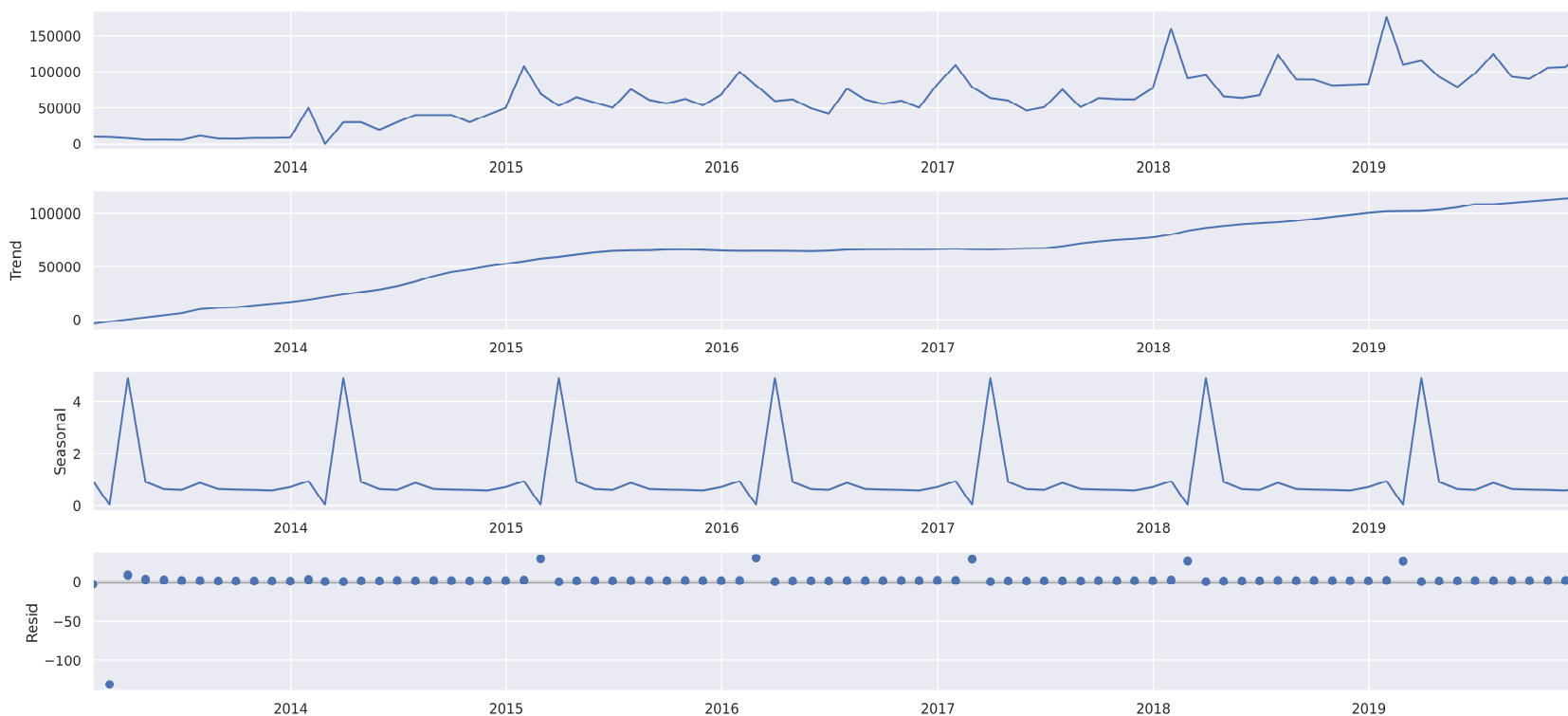
MOBILIDADE
MORADORES E
TRABALHADORES DA
VILA



RECEITAS



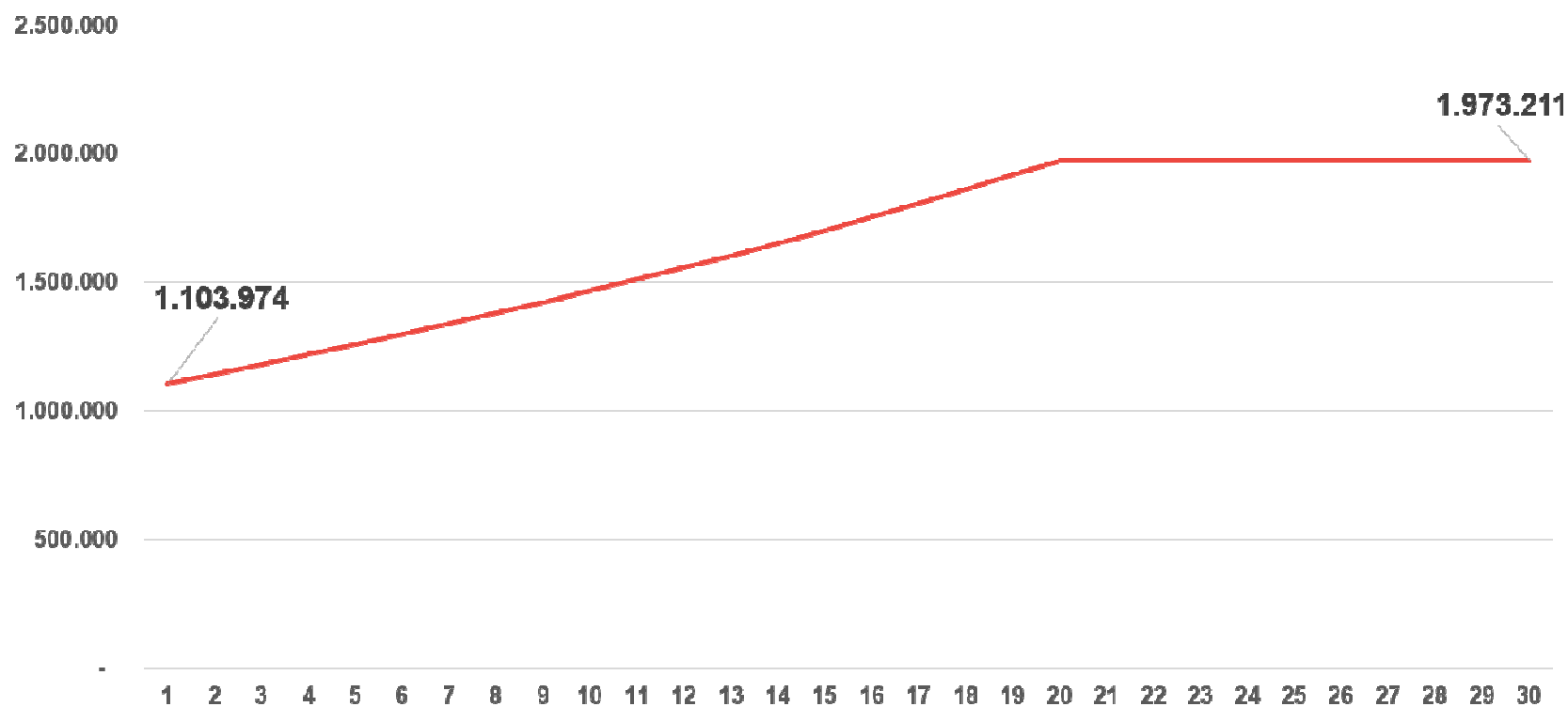
Decomposição da visitação mensal 2013 - 2019



2019
1,3 milhão de
visitas

2015 - 2019
crescimento médio
anual de 11%

CENÁRIO 1 - PROJEÇÃO DA DEMANDA (ANO 1 AO 30) – cenário conservador



crescimento de
49%, em relação a
2019 em **30 anos**

VALOR **TETO**:

- a) do 1º ao 12º mês contado da DATA DE EFICÁCIA: R\$ 50,00
- b) do 13º ao 24º mês contado da DATA DE EFICÁCIA: R\$ 70,00
- c) do 25º ao 36º mês contado da DATA DE EFICÁCIA: R\$ 90,00
- d) do 37º ao 48º mês contado da DATA DE EFICÁCIA: R\$ 110,00
- e) do 49º mês contado da DATA DE EFICÁCIA até o final da vigência do CONTRATO: R\$ 120,00

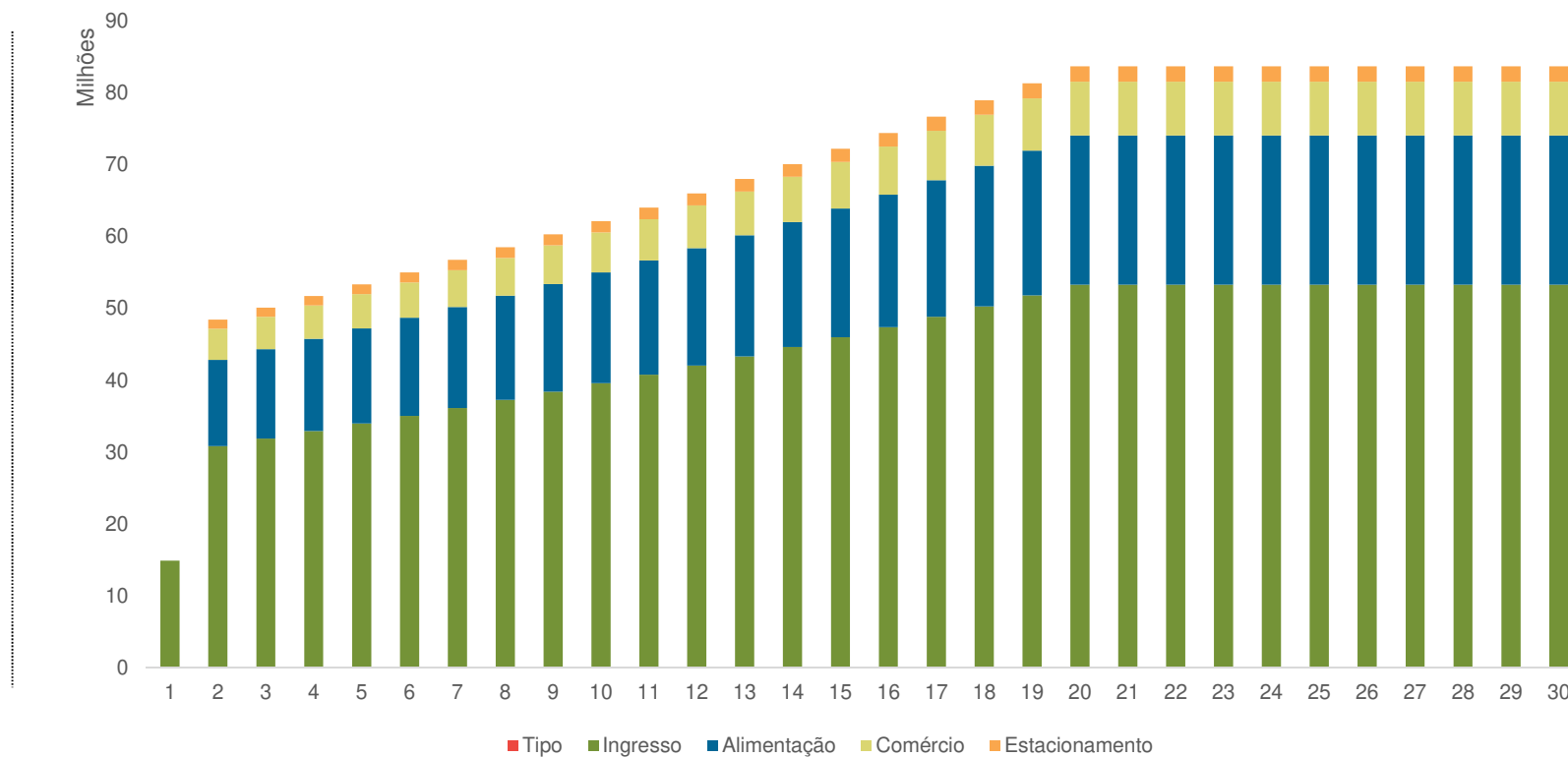


INGRESSO

É vedada a cobrança de ingresso para:

- *os moradores dos municípios de Camocim, Jijoca de Jericoacoara e Cruz;*
- ***MORADORES*** da VILA DE JERICOACOARA;
- ***FREQUENTADORES*** da VILA DE JERICOACOARA; e
- ***TRABALHADORES*** da VILA DE JERICOACOARA, desde que devidamente cadastrados e identificados.

ANO 1: 14,9 milhões
ANO 30: 83,6 milhões
MÉDIA: 69,4 milhões
INGRESSO: 64% da
 receita





QUESTÕES GERAIS E LICITAÇÃO

Custo do Capital próprio real – K_e : 27%

Custo do Capital de terceiros real – K_e : 1,7%

Relação $\frac{Dívida}{Equity}$: 2,333

β unlevered setor Recreação (Damodaran): 0,8573

9,38%
WACC do Projeto

Outorga Fixa

R\$ 1,93 mi
Critério de licitação

Início no ano 5

**Outorga
Variável**

4,00%
Receita Operacional Bruta

FISCALIZAÇÃO DO CONTRATO

Quadro resumo

| Sigla | Indicador | Range da nota | Apuração | Peso |
|-----------|--|--------------------------|----------|-------------|
| I1 | Gestão de resíduos | De 0 (zero) a 4 (quatro) | Anual | 16,25% |
| I2 | Limpeza e Conservação das áreas verdes | De 0 (zero) a 4 (quatro) | Anual | 16,25% |
| I3 | Manutenção e conservação de ativos | De 0 (zero) a 4 (quatro) | Anual | 16,25% |
| I4 | Satisfação do visitante | De 0 (zero) a 4 (quatro) | Anual | 35,00% |
| I5 | Número Balizador da Visitação | De 0 (zero) a 4 (quatro) | Anual | 16,25% |
| NF | | | | 100% |

Nota Final de Avaliação de Desempenho (NF)

$$NF = (I1 * 15\%) + (I2 * 15\%) + (I3 * 15\%) + (I4 * 35\%) + (I5 * 20\%) / 4$$

| Escala | Outorga Variável Final |
|---------------|------------------------|
| 100% - 90,01% | 4,00% |
| 90% - 70,01% | 4,50% |
| 70% - 60,01% | 5,00% |
| 60% - 40,01% | 6,00% |
| 40% - 20,01% | 7,00% |
| 20% - 10,01% | 8,00% |
| 10% - 0% | 9,00% |

- O desempenho da CONCESSIONÁRIA será avaliado a cada 12 meses;
- Ao final deste período, o PODER CONCEDENTE terá um prazo máximo de 3 meses para apurar a avaliação dos indicadores e publicar a NF;
- O acréscimo no valor da OUTORGA VARIÁVEL apurado será devido a partir do mês subsequente da publicação
- O acréscimo ficará vigente por 12 meses, até a próxima publicação.

VERIFICADOR DE CONFORMIDADE

- Seleção pelo Poder Concedente e custeados pela Concessionária
- **Caráter complementar** – não substitui o poder de fiscalização do Poder Concedente
- Acesso irrestrito às áreas e instalações, registros administrativos e contábeis
- Fiscalização e acompanhamento das atividades da Concessionária:
 - Verificação *in loco* acerca do atendimento dos serviços aos indicadores de Desempenho
 - Cálculo da outorga variável, reajustes, verificação da execução dos investimentos, controle de bens reversíveis, pesquisa de satisfação do usuário, entre outros
 - Avaliação da manutenção das infraestruturas dos Parques
 - Avaliação da destinação dos resíduos da concessão.



OBRIGADO!

©Gustavo Timo



MINISTÉRIO DA
ECONOMIA

MINISTÉRIO DO
MEIO AMBIENTE

MINISTÉRIO DO
TURISMO

