



**MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE E MUDANÇA DO CLIMA**  
**INSTITUTO CHICO MENDES DE CONSERVAÇÃO DA BIODIVERSIDADE**  
**COORDENAÇÃO DE ESTRUTURAÇÃO DAS DELEGAÇÕES DE SERVIÇOS DE APOIO À VISITAÇÃO**

EQSW 103/104 Complexo Administrativo Bloco A, - Bairro Setor Sudoeste - Brasília - CEP 70670-350

Telefone:

**ANEXO L - PLANO DE TRANSFERÊNCIA DAS OPERAÇÕES**

**Plano de Transferência das Operações (PTO) – Aspectos Gerais**

A fim de assegurar uma transição eficaz e a retomada das operações e dos serviços de apoio à visitação, revitalização, modernização, operação e manutenção dos serviços turísticos na BASE AVANÇANDA DO CENTRO NACIONAL DE PESQUISA E CONSERVAÇÃO DE MAMÍFEROS AQUÁTICOS, a CONCESSIONÁRIA deverá apresentar ao PODER CONCEDENTE, em até 30 (trinta) dias contados da data de publicação do extrato do CONTRATO no Diário Oficial da União, o Plano de Transferência das Operações (PTO), elaborado conforme as diretrizes previstas no presente Anexo.

Como parte do Plano de Transferência Operacional será criado um Comitê de Transição, liderado pelo PODER CONCEDENTE e com a participação de representantes do PODER CONCEDENTE e da CONCESSIONÁRIA.

Comitê de Transição deverá permanecer ativo durante a execução do PTO, devendo se reunir para acompanhar e dar suporte ao PTO semanalmente ou quando convocado pelo PODER CONCEDENTE. O Comitê possui um papel estratégico de acompanhamento das atividades de transição e a mediação de eventuais conflitos na transferência das operações.

A CONCESSIONÁRIA por sua vez deverá estabelecer uma Equipe de Transição com foco gerencial, para assumir as responsabilidades da operação na BASE AVANÇANDA DO CENTRO NACIONAL DE PESQUISA E CONSERVAÇÃO DE MAMÍFEROS AQUÁTICOS

**Conteúdo do PTO**

Na elaboração do PTO a CONCESSIONÁRIA deverá levar em consideração a necessidade de estabelecer comunicação plena com todos os interessados, no que se refere aos potenciais problemas da transição, desde o primeiro dia da vigência do Contrato.

Durante a preparação do Plano, a CONCESSIONÁRIA deverá reunir-se com grupos de empregados, órgãos de governo e outros interessados, para definir preocupações e problemas específicos a serem contemplados no PTO.

Os itens a seguir apresentam indicações sobre o conteúdo do Plano e como ele deve ser estruturado.

- a) Plano de Transição das operações na ÁREA DE PRESTAÇÃO DOS SERVIÇOS CONCESSIONADOS na BASE AVANÇANDA DO CENTRO NACIONAL DE PESQUISA E CONSERVAÇÃO DE MAMÍFEROS AQUÁTICOS e
- b) Plano de Comunicação e Informação ao Público.

## **A) Plano de Transição das Operações da BASE AVANÇANDA DO CENTRO NACIONAL DE PESQUISA E CONSERVAÇÃO DE MAMÍFEROS AQUÁTICOS**

O Plano de Transição das Operações da ÁREA DE PRESTAÇÃO DOS SERVIÇOS CONCESSIONADOS na BASE AVANÇANDA DO CENTRO NACIONAL DE PESQUISA E CONSERVAÇÃO DE MAMÍFEROS AQUÁTICOS deverá propor a composição da Equipe de Transição, que incluirá pessoas a serem alocadas nas áreas chave do Base.

Para garantir a transferência eficaz de informação sobre a organização futura, a CONCESSIONÁRIA deverá:

- a) elaborar um documento informativo sobre a nova organização, que descreverá a estrutura proposta e fornecer informações sobre os respectivos papéis.
- b) agendar visitas da nova equipe para fornecer informações aos funcionários
- c) propor reuniões informativas com interessados, para fornecer informações e apresentar os novos gestores.

## **B) Plano de Comunicação e Informação**

Durante a transição, a CONCESSIONÁRIA deverá ser capaz de coordenar, juntamente com o Comitê de Transição, a execução de um plano de relações públicas. Este plano deverá procurar alcançar os seguintes resultados:

- a) criar um relacionamento positivo com todos os interessados-chave;
- b) conhecer os valores e prioridades dos interessados; e
- c) iniciar um processo contínuo de diálogo e participação dos interessados na implantação de um programa de melhoria contínua da BASE AVANÇANDA DO CENTRO NACIONAL DE PESQUISA E CONSERVAÇÃO DE MAMÍFEROS AQUÁTICOS.

Dentre as possíveis iniciativas a serem previstas no Plano de Comunicação estão: a implantação de fóruns com os interessados na BASE AVANÇANDA DO CENTRO NACIONAL DE PESQUISA E CONSERVAÇÃO DE MAMÍFEROS AQUÁTICOS, realização de grupos focais com funcionários e usuários, pesquisas de opinião entre os visitantes, reuniões periódicas com os empregados, consultas e reuniões individuais.

O Plano de Comunicação e Informação deverá prever a informação a todos os interessados de quais são os objetivos das etapas de transição, os resultados esperados e o processo de como ele será conduzido. A CONCESSIONÁRIA deverá alcançar suas metas mediante um programa solidamente estruturado. Um dos elementos-chave deverá ser um pacote amplo de informações que deverá incluir detalhes tais como:

- a) os fundamentos e benefícios do novo projeto de concessão;
- b) uma apresentação da CONCESSIONÁRIA e experiência dos seus membros;
- c) as propostas e expectativas da Concessionária; e
- d) um resumo das principais melhorias operacionais a serem implantadas e do cronograma previsto.

Os demais instrumentos do Plano de Comunicação e Informação devem levar em consideração o público a ser atingido e os principais meios a serem utilizados.



Documento assinado eletronicamente por **Leonardo Martins Gomes, Analista Ambiental**, em 18/08/2025, às 12:48, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.icmbio.gov.br/autenticidade> informando o código verificador **021922437** e o código CRC **601B4F16**.

