

diretrizes

- Valorizar o trabalho, a saúde e a dedicação dos agentes públicos do Instituto Chico Mendes
- Reconhecer e compatibilizar direitos ambientais e sociais
- Fortalecer o protagonismo das comunidades tradicionais na gestão de unidades de conservação
- Estimular a inovação e a adoção de tecnologias sociais na gestão socioambiental
- Atuar proativamente no enfrentamento de emergências e calamidades
- Ampliar a participação e o controle social e valorizar as parcerias
- Afirmar a diversidade humana, a equidade de gênero e o engajamento da juventude

Mapa Estratégico 2025 - 2027

valores institucionais

- Integração das diversidades biológica, sociocultural e de saberes
- Compromisso com a justiça socioambiental e o bem comum
- Técnica e tomada de decisão baseadas em evidências
- Empatia, cooperação e responsabilidade ambiental
- Comunicação assertiva e em linguagem simples
- Comprometimento com as futuras gerações
- Gestão pública com foco no cidadão

missão

visão de futuro

Cuidar da natureza com as pessoas

Integrar a biodiversidade e as unidades de conservação ao cotidiano das pessoas, promovendo sua valorização

MAPA ESTRATÉGIO DO ICMBIO

O Mapa Estratégico do Instituto Chico Mendes está estruturado em quatro perspectivas. Como **contribuições para a sociedade** estão enunciados os resultados gerais que o instituto deseja entregar à toda sociedade brasileira. Esses resultados estão amparados na realização de alguns grandes resultados agregados, descritos na perspectiva **incremento nos resultados institucionais** que, por sua vez, estão vinculados à um conjunto de **objetivos estratégicos em processos estruturantes e finalísticos**, cujo alcance e realização fundamentam o planejamento estratégico institucional. Os elementos que compõem essas diferentes perspectivas estão dispostos como uma cadeia de resultados alinhados, buscando evidenciar as conexões que possuem entre si. Assim, ao clicar sobre qualquer um desses elementos, serão exibidos os demais que com ele mantêm conexão nas diferentes perspectivas de ação institucional. Na perspectiva **objetivos estratégicos em processos gerenciais e de suporte** estão descritos os objetivos institucionais identificados como fundamentais para amparar e proporcionar as condições de realização da estratégia institucional.

1. CONTRIBUIÇÃO PARA A SOCIEDADE

Melhoria no estado de conservação das espécies ameaçadas e ambientes vulneráveis

Parcelas significativas de ecossistemas e espécies são protegidas em unidades de conservação

Unidades de conservação contribuem para mitigação e adaptação às mudanças do clima

Unidades de conservação geram benefícios e melhoria na qualidade de vida e saúde das pessoas

Unidades de conservação promovem as economias baseadas na biodiversidade

2. INCREMENTO NOS RESULTADOS INSTITUCIONAIS

Aprimoramento da governança e da gestão participativa nas unidades de conservação

Comunidades tradicionais encontram nas unidades de conservação meios para o seu bem viver

Consolidação territorial das unidades de conservação

Criação e ampliação de unidades de conservação e fortalecimento de territórios e paisagens protegidas

Fortalecimento da proteção e conservação das espécies nativas ameaçadas de extinção

Incremento e estruturação dos serviços e produtos compatíveis com os objetivos das unidades de conservação

Incremento na restauração ecológica de áreas críticas para a conservação

Promoção de ações de adaptação e resposta das UCs às mudanças do clima

Promoção e desenvolvimento das economias da sociobiodiversidade

Redução do desmatamento, dos incêndios e da degradação da vegetação nativa nas UCs e entorno

3. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS EM PROCESSOS ESTRUTURANTES E FINALÍSTICOS

Ampliar a cobertura e facilitar o acesso das famílias beneficiárias às políticas sociais e econômicas

Ampliar área manejada com fogo em unidades de conservação

Ampliar e qualificar os espaços de participação e gestão social, com ênfase nos conselhos

Ampliar, diversificar e ordenar os serviços e as atividades de apoio à visitação em unidades de conservação

Apoiar organizações de povos e comunidades tradicionais para fortalecimento das economias da sociobiodiversidade

Aprimorar a emissão de autorizações diretas e manifestações para licenciamento ambiental

Aprimorar ações de fiscalização e controle do desmatamento e incêndios em unidades de conservação

Aprimorar o procedimento e incrementar elaboração de instrumentos de compatibilização e afirmação de direitos

Aprimorar os instrumentos de gestão territorial integrada

Aprimorar procedimentos e ampliar a regularização fundiária nas unidades de conservação

Aprimorar procedimentos e intensificar elaboração de propostas de criação/ampliação de unidades de conservação

Atuar proativamente no enfrentamento das mudanças do clima

Incluir a temática mudanças climáticas nos instrumentos de planejamento e gestão

Incrementar e aprimorar instrumentos fundamentais para gestão das unidades de conservação

Intensificar a restauração ecológica nas unidades de conservação

Intensificar o diagnóstico e a proteção de espécies ameaçadas de extinção

Intensificar o manejo de espécies exóticas nas unidades de conservação

Promover o acesso qualificado às UCs para todos os segmentos da população

4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS EM PROCESSOS GERENCIAIS E DE SUPORTE

Ampliar e modernizar a infraestrutura nas unidades de conservação

Aprimorar a estrutura organizacional e a gestão por processos

Aprimorar a gestão da informação e a infraestrutura de dados e sistemas

Capacitar e treinar servidores, parceiros e colaboradores

Elaborar e aperfeiçoar instrumentos normativos e orientadores da ação institucional

Estruturar e aprimorar a comunicação e a informação institucional

Fomentar a produção, reconhecimento e divulgação de conhecimentos e saberes apropriados à gestão da biodiversidade

Fortalecer a governança e a coordenação interinstitucional em áreas estratégicas para o instituto

Incrementar a capacidade de gestão e execução de recursos orçamentários e externos

Incrementar e estruturar a força de trabalho e melhorar suas condições de suporte