



**Ministério do Meio Ambiente**  
**Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade - ICMBio**  
**Gabinete da Presidência**  
**Memória da Reunião do Comitê Gestor**

Aos **vinte e seis dias do mês de junho de dois mil e treze**, na sala de reuniões da Presidência do ICMBio, às 9h30min, teve início a reunião com os seguintes participantes: **Roberto Ricardo Vizontin** (Presidente), Anna Flavia de Senna Franco (Diretora da Diretoria de Planejamento, Administração e Logística - DIPLAN), **Marcelo Marcelino de Oliveira** (Diretor da Diretoria de Pesquisa, Avaliação e Monitoramento da Biodiversidade – DIBIO), **João Arnaldo Novaes Júnior** (Diretor da Diretoria de Ações Socioambientais e Consolidação Territorial em Unidades de Conservação - DISAT), **Giovanna Palazzi** (Diretora da Diretoria de Criação e Manejo de Unidades de Conservação - DIMAN), **Rafael Gomes de Santana** (Procurador Chefe Nacional Substituto da Procuradoria Federal Especializada - PFE/ICMBio), **Roberto Rodriguez Suarez** (Chefe de Gabinete), **Paulo Sérgio Alves de Campos** (Chefe da Corregedoria do ICMBio), **Wajdi Rashad Mishmish** (Coordenador de Planejamento – CGPLAN/DIPLAN)

**Pauta:**

**I – Para deliberação:**

- Recomendações do GT – presença de boi/búfalo na Resex do Rio Cajari/AP (Diretorias);
- Projetos para Emendas Parlamentares (Gabinete e Diplan -regularização fundiária (R\$ 6.500 K – Comissão de Meio Ambiente) e Pesquisa e conservação de espécies e patrimônio espeleológico (R\$ 500 K – dep. Nelson Marquezelli – PTB/SP);
- Sítios do Patrimônio Mundial (Diman);
- Lançamento do Parque View – Google e novos uniformes do ICMBio (Diplan)(proposta 17 julho – Dia de Proteção às Florestas)
- Bioprospecção e valoração da biodiversidade (Disat);
- Portaria que reajusta valores de ingresso em UCs (Gabinete)

**II – Para balanço da execução:**

- Locação de recursos orçamentários (Diplan);
- Contrato de Comunicação Social (Gabinete).
- GT Áreas Prioritárias e mapa de lotação das UCs (Diplan);
- Proposta de desdobramento do planejamento estratégico (Diplan);

- Auditoria no Parna Brasília (Auditoria/Corregedoria).

### III – Informes:

- Sistema de Atendimento ao Cidadão (Auditoria/ouvidoria);
- Reunião em Altamira – movimento oeste do Pará (Gabinete);
- Resposta às demandas de Parlamentares, Juízes/Tribunais, Ministério Público (Gabinete);
- Grupo de Trabalho UCs do DF (Gabinete);
- Zona de Amortecimento – UCs (Diman);
- Encaminhamentos da Reunião com servidores/Asibama (Gabinete).

## APRESENTAÇÃO DA SERVIDORA ANDREA MARIA DE MARQUE

Antes de iniciar a reunião do Comitê Gestor, a senhora **Andrea Maria de Marque** foi apresentada pela Diretoria da DIPLAN. Vinda do Ibama, com larga experiência na área de recursos humanos, a nova servidora assumiu a Coordenação-Geral de Gestão de Pessoas do ICMBio.

## ENCAMINHAMENTOS

### I – TEMAS PARA DELIBERAÇÃO

#### I.a) Recomendações do GT – presença de boi/búfalo na Resex do Rio Cajari/AP

O Chefe de Gabinete fez uma explanação sobre o posicionamento do Grupo de Trabalho que apresentou Nota Técnica sobre o assunto em tela, o qual foi submetido a apreciação dos Diretores(as) para que, após análise, o Comitê Gestor se manifeste quanto a melhor maneira de encaminhamento com vistas a resolver o problema da presença de boi/búfalo na Resex do Rio Cajari/AP.

Após avaliações do Comitê Gestor, ficou definido que os integrantes do Grupo de Trabalho deverá apresentar os resultados para debate e deliberação finais em reunião específica, em data a ser programada.

#### I.b) Projetos para emendas parlamentares (gabinete e diplan -regularização fundiária (R\$ 6.500 k – comissão de meio ambiente) e pesquisa e conservação de espécies e patrimônio espeleológico (R\$ 500 k – dep. nelson marquezelli – ptb/sp):

A Diretora da DIPLAN, informou sobre duas emendas parlamentares que visam atender demandas da Regularização Fundiária no valor de **seis milhões e quinhentos mil reais**, e para Pesquisa e Conservação de Espécies e

Patrimônio Espeleológico de **quinhentos mil reais**, e que estas emendas já constam da dotação orçamentaria e poderão ser executadas de imediato pelo ICMBio, mediante solicitação de limites para empenho ao MMA.

O Chefe de Gabinete solicitou aos Diretores da DISAT e DIBIO que apresentem projetos para aplicação desses recursos com a maior brevidade possível, de forma a garantir a execução financeira desse orçamento.

#### I.c) Sítios do Patrimônio Mundial (Diman):

A Diretora da DIMAN fez uma breve explanação sobre o reconhecimento internacional das Unidades de Conservação geridas pelo ICMBio, com foco nos Sítios do Patrimônio Mundial Natural e Ramsar, e solicitou avaliação quanto a pertinência da manutenção da condução técnica do tema no âmbito da DIMAN, levantando a possibilidade do assunto passar a ser tratado no Gabinete com apoio técnico das Diretorias.

O entendimento do Comitê Gestor foi de que essa agenda continue sendo conduzido pela DIMAN, onde encontra-se instalada a área técnica competente para tratar desse tema.

Ficou deliberado que cada Diretoria identifique temas que estão em uma chamada “zona de limbo dos macroprocessos”, com superposição ou indefinição de qual diretoria deve coordenar e participar dos trabalhos técnicos, para ser apresentado em reunião específica a ser oportunamente agendada.

#### I.d) Lançamento do Parque View – Google e novos uniformes do ICMBio (Diplan)(proposta 17 julho – Dia de Proteção às Florestas).

A Diretora da DIPLAN informou que não foi possível lançar o Parque View na Semana do Meio Ambiente, e que já tiveram várias reuniões com a equipe do Google e os encaminhamentos estão avançando para o lançamento. O Chefe de Gabinete sugeriu que a filmagem do Google seja feita na trilha recém-inaugurada no Parque Nacional da Chapada dos Veadeiros.

O Presidente sugeriu convidar associações de trilheiros para participarem do evento, considerando a contribuição deles e o seu conhecimento na definição de trilhas no Parna dos Veadeiros.

A Diretora da DIPLAN apresentou os modelos dos novos uniformes para os servidores do ICMBio ao Comitê Gestor e informou que o lançamento se dará com desfile que está sendo organizado pela Diretoria, em passarela a ser montada na Sede deste Instituto dia 17 de julho, junto com o lançamento do Parque View.

A Diretora propôs ainda, que os uniformes a serem confeccionados sejam inicialmente distribuídos nas unidades descentralizadas, por entender que a

identificação e a apresentação do ICMBio terá maior evidência. Após essa explanação, o Presidente solicitou avaliar o custo de fabricação desses uniformes e apresentá-los, já que ainda não foram confeccionados.

Ficou confirmada pelo Comitê Gestor a data do referido evento para o dia 17 julho de 2013, quando se comemora o Dia de Proteção às Florestas.

#### I.e) Bioprospecção e valoração da biodiversidade (Disat)

O Diretor da DISAT fez uma contextualização do uso da prospecção da biodiversidade e o que algumas empresas privadas fazem para promover a pesquisa com recursos públicos e, quando há sucesso, a patente torna-se um patrimônio da empresa. Nesse sentido, sugeriu que o ICMBio estruture uma política de fomento a pesquisa voltada a identificar o potencial de uso e valoração de recursos naturais, com ênfase no conhecimento tradicional associado e na produção extrativista em UCs de uso sustentável. O resultado positivo dessas pesquisas permitirá o registro de inovações tecnológicas em nome do ICMBio, incorporando-se ao seu patrimônio as patentes respectivas, e consequentemente possibilitando a realização de leilões para permissão de uso ou autorizando a sua comercialização com cobrança de royalties. O resultado dessa renda seria compartilhado entre o ICMBio e as comunidades tradicionais beneficiárias das UCs, em face do conhecimento tradicional associado à inovação e a comercialização dos produtos do extrativismo, através dos Contratos de Utilização e Repartição de Benefícios.

Sugeriu ainda, como ideia inicial, a adequação de um ou mais Centros para acompanhar e realizar as pesquisas de valoração de determinados produtos da sociobiodiversidade nas comunidades, abrangendo das etapas iniciais de coleta e produção à inserção no mercado final, contemplando parceria com Ministérios, instituições de pesquisa, universidades etc.

A Diretora da DIMAN destacou ser importante verificar possíveis competências de outras instituições do governo federal que já possam ter essa atribuição, para evitar conflitos ou replicação de esforços. Alguns exemplos de entidades foram lembrados durante as avaliações dos membros do Comitê Gestor.

O Diretor da DIBIO comentou que será realizada, em final de julho de 2013, reunião com todos os Centros do ICMBio, para avaliar/rever as atribuições, como parte das atividades de planejamento estratégico do ICMBio.

Após amplo debate, o Presidente sugeriu a elaboração de uma Nota Conceitual e, caso o ICMBio não disponha de profissional para construir esse documento inicial, avaliar a contratação de especialista. Propôs, também, a realização de workshop ou mesa redonda sobre o tema para apresentação e debate desse documento, como proposta inicial dessa agenda. A DISAT ficou de, em conjunto com a DIBIO, detalhar uma proposta de encaminhamento.

#### I.f) Portaria que reajusta valores de ingresso em UCs.

A Diretora da DIMAN justificou o reajuste nas tarifas de visitação das unidades, tendo em vista que o último reajuste ocorreu em 2010 e que não se pode esperar até outubro para reajustar tais taxas, considerando a crise que poderá desencadear com as concessionárias que exploram esses serviços. Salientou, também, que os valores das tarifas têm previsão legal para serem reajustados, uma vez que na Portaria que prevê esse reajuste, é determinada uma data-base para esse procedimento.

Após as discussões, considerando o atual momento vivido no País, deliberou-se que na próxima semana será reavaliada, pelo Comitê Gestor, a oportunidade de publicação da Portaria que autoriza o reajuste nas tarifas ou de ser procedido ao reajuste parcial das tarifas, exclusivamente para as UCs em que há contratos, de forma a evitar dispêndio do ICMBio, em vez de ser fonte de receita.

### **II – PARA BALANÇO DA EXECUÇÃO:**

#### II.a) Locação de recursos orçamentários (Diplan):

A Diretora da DIPLAN participou de reunião com o Secretário Executivo do MMA para tratar do orçamento e apresentou o autorizado para o ICMBio. Considerando os recursos aprovados e as projeções de despesas, destacou a urgência em montar uma estratégia para reduzir gastos com TI, segurança patrimonial e aluguel.

Também comentou sobre reunião do Comitê de TI, quando foi avaliada a necessidade de rever a forma de contratação do desenvolvimento de sistemas, que observa diretrizes do MPOG. Destacou ser mais vantajoso, para reduzir custos com TI, adquirir sistemas aplicativos disponíveis no mercado, e só contratar esses serviços para desenvolver sistemas bem específicos.

II.d) Proposta de desdobramento do planejamento estratégico (Diplan) – Por solicitação da Diretora da DIPLAN, o desdobramento do Planejamento Estratégico foi apresentado antes dos demais temas da pauta.

A Diretora da DIPLAN, juntamente com o Coordenador de Planejamento e o consultor da empresa Nexucs, apresentaram escopo da proposta que visa promover a consolidação do modelo de Gestão Estratégica no âmbito do ICMBio, considerando todos os níveis organizacionais.

Foram apresentados os temas do Mapa Estratégico que inclui: serviços, uso dos recursos e envolvimento com a sociedade; melhoria na situação da biodiversidade protegendo ecossistemas, espécies e diversidade genética; gestão dos reconhecimentos – Institucional, tradicional e científico; efetividade das Unidades de Conservação; e estruturação do ICMBio.

Após a apresentação e considerações dos membros do Comitê Gestor, o Presidente elogiou os trabalhos, destacou a importância e propôs dar prosseguimento das atividades já desenvolvidas até aqui, sem que para isto tenha que parar outras agendas. Destacou que esse será um dos importantes legados da atual gestão para os futuros administradores do ICMBio.

Considerando sugestões do Comitê Gestor, a DIPLAN revisará o cronograma apresentado e encaminhará para ciência e acompanhamento dos demais. Após este encaminhamento, será marcada uma agenda com todos os Diretores para nivelar a modelagem com o novo cronograma.

O Presidente propôs, também, avaliar a possibilidade de reuniões do Comitê Gestor extraordinárias nas Coordenações Regionais (uma por mês) priorizando temas importantes para a região, contando com a participação de autoridades locais e da sociedade.

#### **II.b) Contrato de Comunicação Social (Gabinete).**

Em função do horário, foi deliberado que esse tema será tratado em outra reunião.

#### **II.c) GT Áreas Prioritárias e mapa de lotação das UCs (Diplan):**

Em função do horário, foi deliberado que esse tema será tratado em outra reunião.

#### **II.a) Auditoria no Parna Brasília (Auditoria/Corregedoria).**

Em função da ausência justificada do Auditor–Chefe, e do horário, foi deliberado que esse tema será tratado em outra reunião.

### **III – Informes:**

Em função do horário, 13h20, foi deliberado pela suspensão dos Informes.