

COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS

PDP - Plano de Desenvolvimento de Pessoas nº 1/2025

Plano de Desenvolvimento de Pessoas (PDP/2025) do Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis (Ibama) para o exercício de 2025.

A COORDENADORA GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS (CGGP) DO INSTITUTO BRASILEIRO DO MEIO AMBIENTE E DOS RECURSOS NATURAIS RENOVÁVEIS, resolve:

Art. 1º Tornar público o Plano de Desenvolvimento de Pessoas do Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis para o exercício de 2025, aprovado pelo Presidente do Ibama por meio do Despacho nº [21568470](#), conforme estabelecido no Anexo I.

§ 1º O PDP/2025 do Ibama tem como finalidade elencar as necessidades de desenvolvimento para cumprimento dos objetivos institucionais desta autarquia. Fazem parte deste plano, as necessidades de desenvolvimento e suas respectivas especificações, constantes no Anexo I, desta Portaria para promover o alinhamento dos esforços de desenvolvimento e formação do quadro funcional do Ibama, com as diretrizes da autarquia, em conformidade com os normativos legais.

§ 2º Poderão participar das ações de desenvolvimento os servidores:

- a. Efetivos pertencentes ao quadro de pessoal e em exercício no Ibama;
- b. Requisitados de órgãos, entidades e empresas da Administração Pública para exercício no Ibama;
- c. Integrantes de carreiras descentralizadas com exercício no Ibama;
- d. Comissionados sem vínculo, servidores em estágio probatório, contratados por tempo determinado, nos termos da Lei nº 8.745, de 1993 e empregados públicos ou empregados de empresas estatais cedidos, requisitados ou em exercício no Ibama para composição da força de trabalho, ficando a participação restrita às ações de desenvolvimento de curta duração, com carga horária inferior a 100 (cem) horas, conforme Nota Técnica do Órgão Central do SIPEC de nº 36.294/2022/ME, de 18 de agosto de 2022.

Art. 2º Este Plano de Desenvolvimento de Pessoas entra em vigor na data de sua publicação.

ANEXO I

EIXO TEMÁTICO	Nº	NECESSIDADE DE DESENVOLVIMENTO	UF
AUDITORIA	1	Aprimorar conhecimentos técnicos e comportamentais correspondentes aos saberes e conhecimentos relativos ao Controle Interno.	Todas
	2	Aprimorar conhecimentos técnicos e comportamentais correspondentes aos níveis de capacidade requeridos dos servidores para atuação na Auditoria Interna do Ibama.	
	3	Aprimorar conhecimento em Direito Internacional e Cooperação Técnica Internacional.	Todas

COMÉRCIO EXTERIOR	4	Aprimorar conhecimentos técnicos em comércio exterior da biodiversidade: Dominar procedimentos em nível básico, intermediário e avançado.	
EDUCAÇÃO AMBIENTAL			
EDUCAÇÃO AMBIENTAL	5	Aprimorar conhecimentos de gestão de projetos de Educação Ambiental, com treinamento contínuo para os servidores.	Todas
	6	Aprimorar conhecimentos na execução de políticas públicas de Educação Ambiental.	
EDUCAÇÃO CORPORATIVA			
EDUCAÇÃO CORPORATIVA	7	Capacitar servidores na língua brasileira de sinais.	Todas
	8	Promover ações de desenvolvimento de acordo com a legislação vigente, empregando boas práticas educacionais de acordo com a modalidade de ensino.	
EMERGÊNCIAS AMBIENTAIS			
EMERGÊNCIAS AMBIENTAIS	9	Aprimorar o conhecimento sobre métodos de análise de riscos e gestão de emergências ambientais.	Todas
	10	Aprimorar o conhecimento sobre métodos de monitoramento e remediação ambiental, de forma a melhorar o atendimento às emergências ambientais.	
FAUNA			
FAUNA	11	Conhecer sobre o recurso pesqueiro.	Todas
	12	Aprofundar conhecimentos sobre legislação ambiental e normativas relacionadas a fauna, incluindo as leis de proteção à fauna e as normas específicas para a operação do CETAS.	Todas
	13	Capacitar sobre resgate de animais silvestres em situações de emergências climáticas e sanitárias.	Todas
	14	Aprofundar conhecimentos para a identificação, o monitoramento e o controle de espécies exóticas.	Todas
	15	Capacitar sobre manejo e monitoramento de quelônios amazônicos, bem como sobre educação ambiental, desenvolvidos no Programa Quelônios da Amazônia (PQA).	Todas
	16	Aprofundar conhecimentos sobre higienização, fluxo e segurança sanitária, incluindo prevenção de zoonoses, com ênfase em biossegurança e utilização de EPIs de forma adequada e constante.	Todas
	17	Atualizar conhecimentos sobre procedimentos veterinários, incluindo primeiros socorros e protocolos de choque, reanimação e TCE.	Todas
	18	Desenvolver conhecimentos e habilidades sobre método e tecnologias utilizados em inventários e monitoramento de fauna silvestre.	Todas
	19	Desenvolver conhecimentos e habilidades nos temas manejo, marcação, identificação, nutrição, ética e bem-estar voltados a animais silvestres.	Todas
	20	Capacitar para o uso adequado de equipamentos adquiridos por conversão de multa, como ultrassom, raio-x, laser e análise laboratorial.	Todas
21	Capacitar o uso de Sistemas Gerenciais de Manejo de Fauna (SISFAUNA, SISPASS, Plataforma Bem te vi, SIMAF, SISCETAS e outros), na modalidade EAD.	Todas	

	22	Realizar diagnóstico e identificação de Áreas de Soltura de Animais Silvestres (ASAS).	Todas
	23	Conhecer métodos de identificação em campo para listar as espécies ou morfoespécies de plantas nativas e invasoras nas áreas de recuperação ambiental.	Todas
FISCALIZAÇÃO AMBI- ENTAL	24	Pilotar drone e aerolevamento.	Todas
	25	Desenvolver competências técnicas para utilização dos sistemas informatizados da fiscalização ambiental.	Todas
	26	Dominar as novas geotecnologias, através das inovações tecnológicas, treinamento e atualizações contínuas em distintas áreas/projetos.	Todas
	27	Aprimorar o conhecimento e desenvolver habilidades para gestão do tema emergências nucleares, incluindo ações de primeira resposta a acidentes.	Todas
	28	Aprimorar a aplicação de técnicas e uso de ferramentas de geotecnologias para análise e monitoramento geoespacial das informações ambientais.	Todas
	29	Aprimorar o conhecimento sobre métodos de análise de documentos para operações de <i>Ship-To-Ship</i> , visando maior segurança na concessão de autorizações.	Todas
	30	Aprimorar o conhecimento em análise de imagens ambientais específicas QGIS, ARCGIS E PHYTO avançado.	Todas
	31	Aprimorar as ações de resposta a vazamento de óleo, no âmbito do Plano Nacional de Contingência.	Todas
	32	Aprimorar novas tecnologias para soluções de informações e dados geoespaciais, uso de linguagem de programação para geração de scripts.	Todas
	33	Ampliar conhecimento de análise de dados - ciência de dados estruturados e espaciais. Geoespaciais.	Todas
	34	Desenvolver e aprimorar habilidade básica de segurança de plataforma - CBSP e escape de aeronaves submersas para garantir a segurança dos servidores.	Todas
	35	Desenvolver e ampliar técnicas para o acompanhamento do programa de gestão de riscos da Estação Antártica Comandante Ferraz - ações de prevenção de acidentes.	Todas
	36	Aprimorar o conhecimento em estrutura e funcionamento de plataformas de produção e exploração offshore de petróleo e gás.	Todas
	37	Aprimorar conhecimento nos sistemas para gestão multi-institucional de incidentes.	Todas
	38	Aprimorar o emprego de técnicas operacionais de inteligência e contrainteligência.	Todas
	39	Apurar fraudes nos sistemas de controle florestal.	Todas
	40	Desenvolver e aprimorar competências técnicas e instrumentais necessárias ao melhor desempenho das atividades executadas pelos servidores do GEF.	Todas
	41	Adquirir e desenvolver competências técnicas e instrumentais necessárias ao desempenho das atividades executadas pelos servidores na fiscalização ambiental.	Todas
	42	Desenvolver e aprimorar competências técnicas e instrumentais necessárias ao melhor desempenho dos coordenadores operacionais.	Todas

	43	Desenvolver e aprimorar competências técnicas e instrumentais necessárias para o manuseio de armas de fogo pelos servidores da fiscalização.	Todas
	44	Desenvolver competências técnicas e instrumentais e uniformização de procedimentos necessários para a atividade pesqueira - fiscalização.	Todas
	45	Adquirir competências e desenvolver habilidades para atuação como Agente de Emergências Ambientais — AEA, formando AEAs capazes de exercer a função.	Todas
	46	Desenvolver competências técnicas e instrumentais na condução de veículos oficiais da fiscalização ambiental.	Todas
	47	Desenvolver competências técnicas de defesa pessoal para os agentes ambientais federais.	Todas
	48	Desenvolver ou aprimorar a habilidade de análise de dados com a utilização de softwares específicos, otimizando as atividades dos servidores.	Todas

FLORA	49	Conhecer os tipos autorizativos do sistema SINAFLO, como Uso Alternativo do Solo (UAS), Corte de Árvore Isolada (CAI), entre outros.	Todas
	50	Aprender a utilizar o sistema SINAFLO, emitir relatórios e fazer análises com os dados deste sistema.	Todas
	51	Aprender a utilizar o sistema DOF+ Rastreabilidade, emitir relatórios e fazer análises com os dados deste sistema.	Todas
	52	Aprofundar conhecimentos sobre Manejo Florestal Sustentável e adquirir conhecimento sobre temas do manejo florestal.	Todas
	53	Aprimorar conhecimentos sobre a nova Instrução Normativa de Projeto de Recuperação de Área Degradada ou Área Alterada (PRAD): IN nº 14/2024.	Todas
	54	Elaboração de Estudo Técnico Preliminar - ETP Virtual.	Todas
	55	Conhecer procedimentos operacionais a serem realizados junto às RPAs em operações de vistoria em áreas embargadas e em processos de recuperação.	Todas
	56	Melhorar as habilidades de ministrar e criar cursos de capacitação. Melhorar competência técnica de instrutores e coordenadores técnicos.	Todas
	57	Uso da linguagem Python para uso em SIG e Modelagem numérica para desenvolvimento de ferramentas de TI para Recuperação Ambiental.	Todas
	58	Conhecer e aplicar formulários para a devida caracterização dos danos ambientais.	Todas
	59	Efetuar análise, manipulação e tratamento de dados.	Todas
	60	Aprimorar o uso da plataforma SISPRO.	Todas
	61	Conhecer as especificidades dos biomas brasileiros.	Todas
GEOPROCESSAMENTO	62	Utilizar ferramentas e sistemas de informações geográficas, sensoriamento remoto e geoprocessamento, incluindo métodos para atuação em campo.	Todas
	63	Adquirir competências técnicas e instrumentais necessárias às atividades de verificação, interpretação e manipulação de dados de geoprocessamento.	

	64	Nivelar competências intermediárias em geoprocessamento na perspectiva da recuperação ambiental.	
GESTÃO DE PESSOAS	65	Promover atitudes, habilidades e competências sobre Saúde e Qualidade de Vida no Trabalho.	Todas
	66	Distinguir as regras do novo regime previdenciário.	
	67	Capacitar quanto as atualizações nas legislações e na gestão inerentes a Gestão de Pessoas no serviço público.	
	68	Desenvolver ou aprimorar competências para liderança, gestão organizacional e de pessoas para servidores com atribuições de coordenação e chefia.	
LICENCIAMENTO AMBIENTAL	69	Adquirir conhecimentos para realizar Análise de Impacto Regulatório (AIR) e Análise de Resultado Regulatório (ARR).	Todas
	70	Adquirir conhecimentos para avaliar consequências de decisões judiciais sobre a gestão e execução dos instrumentos e procedimentos administrativos.	
	71	Aperfeiçoar conhecimentos na área de Direito Ambiental e Direito Administrativo.	
LINGUAGEM E COMUNICAÇÃO	72	Capacitar servidores para a elaboração adequada de conteúdo, edição de fotos e diagramação de conteúdo para publicação nas redes oficiais do Ibama.	Todas
	73	Aprimorar conhecimentos em ações de comunicação, incluindo a editoração gráfica e audiovisual.	
	74	Desenvolver e aprimorar habilidade de Comunicação como elemento de reputação organizacional, a fim de identificar o papel estratégico do comunicador.	
MUDANÇAS CLIMÁTICAS	75	Aprimorar conhecimentos de educação em mudanças climáticas.	Todas
OUVIDORIA E PEDIDO DE ACESSO À INFORMAÇÃO	76	Aprimorar a gestão de documentos sigilosos e coordenar Comissão Permanente de Avaliação de Documentos Sigilosos.	Todas
	77	Utilizar regras e técnicas de tratamento de manifestações de ouvidoria e pedidos de acesso à informação.	
	78	Aprimorar conhecimentos para atuação no tratamento de denúncias, principalmente nas relacionadas a assédio moral e sexual e discriminação.	
	79	Aprimorar conhecimento na produção de relatórios e informações estratégicas, com análise de dados qualitativos e quantitativos.	
PROCESSO SANCIONADOR AMBIENTAL	80	Aprimorar conhecimentos sobre conversão de multas.	Todas
	81	Aprimorar conhecimentos técnicos sobre a gestão do mercúrio metálico.	Todas

QUALIDADE AMBIENTAL	82	Aprimorar conhecimentos relacionados às metodologias de Avaliação de Risco Ambiental de produtos químicos perigosos.	Todas
	83	Aprimorar conhecimentos para otimizar a articulação entre os entes federados para implementação e fortalecimento do SISNAMA.	Todas
	84	Melhorar a análise ambiental sobre temas do Relatório Anual de Atividades Potencialmente Poluidoras e Utilizadoras de Recursos Ambientais (RAPP)	Todas
	85	Aprimorar conhecimento técnico sobre identificação, avaliação e gestão de substâncias e produtos perigosos.	Todas
	86	Aprimorar conhecimentos técnicos em temas de qualidade ambiental.	Todas
	87	Aprofundar conhecimentos para aprimorar o enquadramento de atividades no CTF/APP.	Todas
	88	Adquirir conhecimentos sobre mecanismos de <i>compliance</i> ambiental relacionadas ao mercado para aprimorar o instrumento do Certificado/Certidão Ambiental.	Todas
	89	Desenvolver estratégias de comunicação de risco clara e precisa, transmitir informações complexas de forma acessível.	Todas
	90	Ampliar os conhecimentos sobre segurança de barragens de diversos tipos (rejeitos, múltiplos usos, geração de energia e resíduos).	Todas
	91	Aprimorar e conhecer novas técnicas para atuação em resposta a acidentes envolvendo produtos químicos.	Todas
	92	Aprimorar conhecimentos sobre os impactos dos produtos plásticos, microplásticos, sua ocorrência, impactos ambientais e saber compará-los com outras.	Todas
	93	Aperfeiçoar conhecimentos em Poluição Sonora.	Todas
	94	Aperfeiçoar e aprofundar conhecimentos sobre as Convenções das quais o Ibama é ponto focal ou autoridade designada.	Todas
	95	Aprofundar conhecimentos e disseminar informações sobre a gestão ambientalmente adequada de substâncias controladas pelo Protocolo de Montreal.	Todas
	96	Aprimorar conhecimentos sobre gestão e gerenciamentos resíduos sólidos e resíduos perigosos, políticas públicas para o saneamento ambiental.	Todas
	97	Aprofundar conhecimentos sobre procedimentos aduaneiros de importação e exportação de produtos químicos.	Todas
	98	Aprimorar conhecimentos sobre o comportamento ambiental de agrotóxicos e afins.	Todas
	99	Aprimorar conhecimentos em tecnologias de aplicação de agrotóxicos e afins voltadas à redução de deriva.	Todas
	100	Aprimorar conhecimentos em ecotoxicologia, em relação a produtos químicos perigosos.	Todas
	101	Aprimorar conhecimentos para análise de Avaliações de Risco para a Saúde Humana e Avaliações de Risco Ecológico.	Todas
102	Ampliar conhecimento em sistema de modelagem numérica para inferências sobre sistemas biológicos.	Todas	

	103	Aprofundar conhecimentos em normas, metodologia e interpretação de dados em amostragem de água e solo.	Todas
	104	Aprimorar conhecimentos em análise estatística, modelagem e programação.	Todas
	105	Aprofundar conhecimentos em bioquímica, microbiologia, técnicas de laboratório e desenvolvimento e aplicação de tecnologias biológicas.	Todas
	106	Aperfeiçoar conhecimentos sobre processos químicos em remediação ambiental e avaliação de toxicidade de compostos químicos.	Todas
RECUPERAÇÃO AMBIENTAL			
	107	Conhecer e reconhecer os tipos de solo dos biomas brasileiros na perspectiva da recuperação ambiental.	Todas
	108	Adquirir conhecimentos em tecnologias de recuperação ambiental.	Todas
	109	Compreender a restauração ecológica como parte da recuperação ambiental.	Todas
	110	Adquirir conhecimentos sobre anuência, estágios sucessionais e interpretações legais sobre a Mata Atlântica.	Todas
	111	Reposição Florestal.	Todas
	112	Conhecer a teoria e legislação sobre dano ambiental.	Todas
	113	Conhecer e saber aplicar as normas de valoração ambiental.	Todas
	114	Conhecer e aplicar elementos de Gestão de projetos de recuperação ambiental.	Todas
	115	Conhecer e aplicar formulários para acompanhamento da recuperação ambiental.	Todas
	116	Aprimorar o uso de ferramentas (RPAS, GPS, imagens remotas) e integrar os dados coletados com a plataforma Recoopera para acompanhamento da recuperação ambiental.	Todas
	117	Utilizar Inteligência Artificial aplicada à Recuperação Ambiental: Acompanhamento de Indicadores Ambientais.	Todas
	118	Usar as ferramentas disponíveis na Pmgia com foco na gestão dos dados da Plataforma Recoopera.	Todas
	119	Aprimorar o uso da plataforma Recoopera.	Todas
	120	Conhecer e reconhecer os Indicadores ambientais no acompanhamento da recuperação ambiental.	Todas
	121	Aprimorar conhecimentos técnicos para análise de projetos de recuperação ambiental.	Todas
TRANSVERSAL			
	122	Aprimorar conhecimentos na área de políticas públicas, controle social, gestão pública, participação, governança.	Todas
	123	Aprimorar integração entre Ibama e órgãos federais, estaduais e municipais de meio ambiente.	
	124	Aprimorar conhecimento de gestão por resultados, de forma colaborativa e transparente, para implementação de políticas públicas eficazes.	
	125	Aperfeiçoar os conhecimentos dos servidores nos sistemas corporativos.	

126	Aperfeiçoar conhecimentos sobre o pacote Microsoft Office 365
127	Operar o SIAFI Web.
128	Aprimorar conhecimentos nas ferramentas: Power BI, Edição de texto, HTML, JAVA SCRIPT, SQL, DAX, PYTHON.
129	Desenvolver conhecimento sobre Governança de Dados, Gestão de Documentos Digitais, Segurança da Informação na Transformação Digital e Governamental.
130	Utilizar ferramentas de Análise de Dados.
131	Elaborar editais de chamamento público e acordos de cooperação técnica.
132	Qualificar os servidores para atendimento adequado ao usuário e relacionamento com o público externo.
133	Adquirir e aprimorar conhecimentos relacionados a processos administrativos e de gestão de cooperações.
134	Desenvolver habilidades e conhecimentos para o exercício de Cargos Comissionados Executivos - CCE ou Funções Comissionadas Executivas - FCE.
135	Aprimorar conhecimentos sobre metodologias e ferramentas de planejamento para organizações públicas.
136	Aprimorar o conhecimento de normativos acerca de parcerias nacionais, internacionais e quando couber com entidades privadas.
137	Aprimorar conhecimento sobre: governança; operacionalização de processos; levantamento e gestão de riscos, transparência ativa e dados abertos.
138	Operar o Sistema de Concessão de Diárias e Passagens - SCDP.
139	Executar Mapeamento e aprimorar a Gestão de Processos.
140	Aprimorar o mapeamento de processos das diversas atividades da instituição, planejamento estratégico, gestão de projetos e monitoramento de projetos.
141	Aprimorar conhecimentos sobre a gestão de projetos.
142	Desenvolver e aperfeiçoar gestão e gerenciamento de processos.
143	Conhecer sobre a Nova Lei de Licitações.
144	Analisar de forma compatível com a legislação vigente os processos de repactuação de contratos de mão de obra, com vistas a ajustar os contratos.
145	Instruir sobre a gestão e a fiscalização de contratos administrativos, fiscalizar os contratos sob gestão do setor.

146	Aplicar melhor técnica na elaboração e julgamento de planilhas de custo e formação de preços (Licitações e Contratos).
147	Instruir Termos de Referência.
148	Capacitar sobre Pregão Eletrônico.
149	Capacitar sobre instrução de processos de licitação.
150	Desenvolver competências técnicas na área de logística e contratações.
151	Operar o SIAFI Web.
152	Aprimorar conhecimentos sobre procedimentos orçamentários.
153	Conhecer os procedimentos de gestão patrimonial.
154	Capacitar sobre os procedimentos de gestão patrimonial e contratual.
155	Aprofundar os conhecimentos em legislação de Gestão de Bens Apreendidos.
156	Desenvolver técnicas de comunicação não violenta e inteligência emocional.
157	Desenvolver conhecimentos sobre Gestão de Conflitos.
158	Aprimorar conhecimentos sobre técnicas de elaboração de atos normativos.
159	Aprimorar conhecimentos em redação oficial, gramática e texto.
160	Ampliar e aprimorar conhecimentos sobre a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD).
161	Conhecer sobre Prevenção e Enfrentamento do Assédio e da Discriminação na Administração Pública Federal.

ANDRÉA MARIA DE MARQUE