Módulo II – Discussão dentre os representantes do GAA e parceiros: ICMBio, Petrobras e Defesa Civil Nacional

Carga horária: 12h

Apresentação dos resultados referentes ao GAA no Formulário sobre Lições Aprendidas;

Avaliação da atuação no comando e ações realizadas;

Discussão temática:

Grupo 1: Decreto do PNC

Grupo 2: Revisão do manual do PNC: Pré ativação do PNC

Grupo 3: Revisão do manual do PNC: Pós ativação do PNC

Grupo 4: Estrutura de Comando

SIMPÓSIO SOBRE LIÇÕES APRENDIDAS – DERRAMAMENTO DE ÓLEO 2019/2020

Módulo II – Grupo 1

Decreto do PNC

20/09/2021 - 09:00 – 11:00

Moderador - Marcelo Amorim
Relator – João Henrique Mesquita Coelho

Fernanda Pirillo (IBAMA); Patricia Oliveira (IBAMA); Alexandre Kosmalski (ANP), Adinan Assunção; Mariana França- ANP;Carmen Rodrigues – Marinha; Adinan Soares – Ibama; Mariana Momesso – Ibama; Anderson Marcelo – Marinha, Jose Joaquim (IBAMA), Roberto Wagner (IBAMA), Matheus Domingos (SEMA-CE), Gunther Barbosa, Giovanni Pacelli, Cristiane de Oliveira e Carlla Barbosa. João Coelho, Marcelo Amorim , José Dinarte, Vanessa Horta, Kely Ferreira

Jeaney Rodrigues

Lição Aprendida Nº 1	Ativação formal do PNC
O que aconteceu?	Demora no acionamento do PNC;
Por que isso aconteceu?	O Decreto não esclarece sobre como deve ser formalizada a ativação do PNC (Fragilidade do PNC quanto a essa orientação); Dúvidas sobre como esse procedimento deve ser executado; Ausência da autoridade nacional; Não seguir os critérios preestabelecidos no art.17 para a tomada de decisão no acionamento do PNC.
Quais são as consequências?	Dificuldade para integração das respostas pelos atores responsáveis; Demora nas ações de resposta conjunta;

	Questionamento por parte dos órgãos de controle; Maior dificuldade de articulação para resposta;
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Revisão do texto do Decreto (constar manual do PNC; “Como ativar o PNC”); Alterar e melhorar o trecho do decreto que trata das competências e deveres das autoridades; Revisão do Art.17, implementar a árvore de decisão (Manual do PNC), indicando definição clara dos critérios para o acionamento do PNC.	Casa Civil, após provocação pelos órgãos do GAA;

Lição Aprendida Nº 02	Local do Posto de Comando
O que aconteceu?	Dificuldade de logística relacionadas ao local do PC.
Por que isso aconteceu?	Falta de definição quanto ao local do Comando (falta de critérios claros).
Quais são as consequências?	Atrasos em procedimentos; Elevação de custos operacionais.
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
O Decreto deve definir os critérios para o local do Comando no início da operação e a autoridade nacional deve ratificar	Casa Civil, após provocação pelos órgãos do GAA

Lição Aprendida Nº 3	Participação da Defesa Civil no GAA.
O que aconteceu?	Houve participação efetiva da Defesa Civil nas ações.
Por que isso aconteceu?	O Decreto não prevê a participação da Defesa Civil no GAA
Quais são as consequências?	O processo fica mais lento sem a participação da Defesa Civil direto no GAA
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Alteração do Decreto (artigo 8º.)	Casa Civil, após provocação pelos órgãos do GAA

Lição Aprendida Nº 04	Decreto do PNC
O que aconteceu?	Sobreposição de funções entre o Coord. Operacional e GAA após o acionamento do PNC. Na prática, os integrantes do GAA assumiram funções no SCI, não atuando como grupo.
Por que isso aconteceu?	O Decreto mistura as atribuições do Coord. Operacional e do GAA.
Quais são as consequências?	No Decreto, existem duas instâncias de gestão e decisão após o acionamento do PNC
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Revisar o Decreto 8127, deixando claro que o GAA e o Coord. Operacional têm funções diferentes.	Casa Civil, após provocação pelos órgãos do GAA
Lição Aprendida Nº 05	Decreto do PNC
O que aconteceu?	Ausência efetiva da autoridade nacional/ Funções atribuídas aos colegiados (extintos) não foram exercidas.

	Articulações com órgãos dos SISNAMA ocorreram somente a nível local.
Por que isso aconteceu?	Falta de conhecimento do MMA sobre suas atribuições
Quais são as consequências?	Articulação com o SISNAMA (competência da Autoridade Nacional) não aconteceu a contento.
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Envolvimento contínuo de todos os órgãos do PNC, inclusive da Autoridade Nacional. Indicar o GSI como Autoridade Nacional, assim como no caso das emergências nucleares.	MMA (ou outro órgão a ser designado como Autoridade Nacional) Casa Civil
Lição Aprendida Nº 06	Decreto do PNC
O que aconteceu?	Falta de publicidade do acionamento do PNC; A população diretamente envolvida não foi bem-informada; O Centro de Informações, que consta no Decreto, não foi de fato ativado ou não atendeu às necessidades de comunicação.
Por que isso aconteceu?	Ausência da formalização e publicação do documento formal de acionamento do PNC; Comunicação se restringiu ao site, que nem todo público acessa. Não havia um plano de comunicação;
Quais são as consequências?	Desconhecimento da sociedade e outros entes públicos quanto ao acionamento do PNC; Insegurança do público quanto às ações adotadas. População potencialmente em risco por falta de informação.
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Criar mecanismos no Decreto do PNC para formalização e do seu acionamento; Prever, no Manual do PNC, um Plano de Comunicação.	GAA e respectivas assessorias de comunicação e Casa Civil

Lição Aprendida Nº 07	Decreto do PNC
O que aconteceu?	Falta de recursos específicos para a implementação das ações do PNC e requisição de serviços privados; Governo e empresas acionadas não foram ressarcidas;
Por que isso aconteceu?	Não há previsão legal ou fundo para realizar despesas imediatas e para contratação de empresas privadas para o atendimento
Quais são as consequências?	Demora no início ou na ativação das ações do PNC; Prejuízo das instituições acionadas. Perda de credibilidade do Governo Federal; Dificuldade de novo acionamento das empresas por falta de confiança no ressarcimento posterior.
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Definir, no novo decreto, um fundo e critérios para ressarcimento das empresas.	Autoridade Nacional, Ibama (MMA), Marinha, ANP e Casa civil.

Lição Aprendida Nº 08	Decreto PNC
O que aconteceu?	Outros órgãos (externo) cobraram o acionamento do PNC, o que não está previsto no Decreto
Por que isso aconteceu?	Devido demora no acionamento do PNC, e pouca publicidade quando foi acionado
Quais são as consequências?	Abertura de ações civis públicas, cobrança da sociedade e insegurança jurídica nas ações
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Flexibilizar a iniciativa de acionamento do PNC, permitindo que outras entidades - não GAA - possam provocar, via alteração do Decreto PNC	Casa Civil, ouvidos Autoridade Nacional, GAA, comitês de suporte e outros participantes afins (estaduais e municipais)

LIÇÕES APRENDIDAS - Grupo 2 / Módulo 2

Lição Aprendida Nº 1	Revisão Manual PNC pré-ativação
O que aconteceu?	Não comunicação da ativação do GAA (conforme formalidades do Manual)
Por que isso aconteceu?	Não publicação oficial do manual; especificidades do evento (poluidor desconhecido)
Quais são as consequências?	Publicidade ruim sobre ativação e atuação do GAA
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Prever situação de poluidor desconhecido na versão publicável do Manual; publicar manual; difusão do rito de comunicação	GAA

Lição Aprendida Nº 2	Revisão Manual PNC pré-ativação
O que aconteceu?	Formulários conflitantes entre instituições
Por que isso aconteceu?	Formulários do Manual eram próprios (não necessariamente os SCI)
Quais são as consequências?	Retrabalho, atrito em registros
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Rever formulários (se SCI ou próprios)	GAA

Lição Aprendida Nº 3	Revisão Manual PNC pré-ativação
O que aconteceu?	Manual falho em relação às estruturas locais
Por que isso aconteceu?	Manual contempla junção de PEIs e PAs
Quais são as consequências?	Áreas sem PEI e PA acabam descobertas
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Manual (e/ou Decreto) deve prever contemplação de áreas sem PEI e PA e situação do poluidor desconhecido;	GAA

Lição Aprendida Nº 4	Revisão Manual PNC pré-ativação

O que aconteceu?	Confusão quanto à classificação do desastre como de “significância nacional”
Por que isso aconteceu?	Dificuldade na definição desse termo no Manual
Quais são as consequências?	Acionamento tardio
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Amarrar definição de “significância nacional” no Manual	GAA

Lição Aprendida Nº 5	Revisão Manual PNC pré-ativação
O que aconteceu?	Acionamento confuso do PNC
Por que isso aconteceu?	Rito não foi seguido; publicidade falha por parte da Autoridade Nacional
Quais são as consequências?	Publicidade negativa em relação à organização do GAA e suas ações no incidente; indefinições nos registros e atos
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Seguir completamente o rito previsto no Manual; documentar publicidade do acionamento do PNC por parte da Autoridade Nacional	GAA, MMA

Lição Aprendida Nº 6	Revisão Manual PNC pré-ativação
O que aconteceu?	Acionamento tardio
Por que isso aconteceu?	Falha de atuação da autoridade nacional (atuação e respaldo); constatação da dimensão do evento em momento posterior; insegurança orçamentária para acionamento
Quais são as consequências?	Cobrança pública; publicidade prejudicada para as instituições envolvidas; ações de combate igualmente tardias
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Treinamento/contextualização da autoridade nacional quanto ao rito do PNC; previsão de plano orçamentário detalhado (fundo específico, orientações para requisição administrativa e ressarcimentos, facilitação do acesso, etc.); mecanismo de provocação	GAA, MMA

formal/documentada do acionamento por parte da autoridade nacional	

Lição Aprendida Nº 7	Revisão Manual PNC pré-ativação
O que aconteceu?	Acionamento incompleto
Por que isso aconteceu?	Extinção dos colegiados
Quais são as consequências?	Dificuldade de provocação/acionamento de órgãos e instituições relevantes na emergência
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Reativar colegiados; revisão do Decreto que cubra o acionamento dessas instituições do Comitê de Suporte	GAA, Presidência da República

Lição Aprendida Nº 8	Revisão Manual PNC pré-ativação
O que aconteceu?	Dificuldade de informação clara sobre eventual acesso a recursos / ressarcimento aos requisitados
Por que isso aconteceu?	Ausência de mecanismo consolidado de acesso a recursos financeiros para atendimento a emergência; ausência de documento público (respaldo) da Autoridade Nacional quanto ao acionamento do PNC
Quais são as consequências?	Dificuldade de acesso ao recurso quando necessário; desinteresse de instituições em assumir o ônus do atendimento pela insegurança do ressarcimento
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Previsão de plano orçamentário detalhado (fundo específico, orientações para requisição administrativa e ressarcimentos, facilitação do acesso, etc.); documentação formal da Autoridade Nacional quanto ao acionamento do PNC (respaldo para requisições)	GAA, MMA

Lição Aprendida Nº 9	Revisão Manual PNC pré-ativação
O que aconteceu?	Dificuldade de acionamento integrado com comandos locais

Por que isso aconteceu?	Desconhecimento do SCI por parte de todos os envolvidos; desconhecimento do próprio Manual por parte dos envolvidos
Quais são as consequências?	Dificuldade de coordenar ações; dificuldade no fluxo de informação e registros
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Publicação do Manual; desenvolver/incluir plano de comunicação no Manual; propagação do SCI a todos os eventuais atuantes nos incidentes (treinamentos, simulados frequentes e coordenados)	GAA, MMA

SIMPÓSIO SOBRE LIÇÕES APRENDIDAS – DERRAMAMENTO DE ÓLEO 2019/2020
Módulo II – Grupo 3
Revisão do manual do PNC: Pós ativação do PNC

21/09/2021 15:00 – 17:00
Moderador: Marcelo Amorim
Relator: Sandro Rangel

22 participantes:
Flávia Paiva - IBAMA, Gabriella Carmelita - IBAMA, Luciene - ANP, Kelly - ICMBio e Fábio Sobrinho – IBAMA, Philipe Pontes Barbeiro, Eduarda Barros, Jeanei Rodrigues dos Santos, Fabio Andre Faraco, Daysiane Brandão, Fabíola/IBAMA/RN; Tatiana/IBAMA/CGEMA; Patrícia IBAMA/AL; Sandro/IBAMA/CGEMA; Luiz Ernesto Trein/IBAMA/SC, Alberto Rodamilans Freitas de Carvalho (ANP), Anderson Marcelo de Souza Silva (Capitania dos Portos/MA), Carlla Barbosa Lima Fonseca Santos (CGEMA/IBAMA), Cristiane de Oliveira (CGEMA/IBAMA), Fábio, André Faraco (ICMBio), Jeanei Rodrigues dos Santos (CGEMA/IBAMA) Luiz Fernando Netto (ICMBio).

Lição Aprendida Nº 01	Revisão do manual do PNC: Pós ativação do PNC
O que aconteceu?	Não houve, até a presente data, o ressarcimento dos gastos com atendimento à emergência ambiental da mancha de origem desconhecida para os Planos de Áreas e para a Petrobras, na qual houve requisição formal feita pelo Ibama.
Por que isso aconteceu?	Falta de clareza legal de onde vem o recurso (fonte pagadora) e do procedimento formal para solicitação do ressarcimento. Falta de publicação oficial do Manual;
Quais são as consequências?	Falta de ressarcimento as empresas envolvidas no atendimento, gerando prejuízos. Possível falta de credibilidade no Governo Federal, em especial para situações futuras.
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
- Revisão do texto do Decreto e Manual quanto ao ressarcimento dos envolvidos na resposta de Mancha de Origem Desconhecida - MOD, elencando, por exemplo, a fonte do recurso; - Detalhar o procedimento formal para solicitação do ressarcimento. - Reativar os comitês previstos no decreto; - Incluir entre os critérios de ressarcimento de MOD ações de monitoramento;	Ibama, Marinha, ANP e MMA (Comitê executivo)

- Publicar oficialmente o Manual do PNC	
Lição Aprendida Nº 02	Revisão do manual do PNC: Pós ativação do PNC
O que aconteceu?	Dificuldade de seguir o manual e de usar todos os formulários previstos nesse documento
Por que isso aconteceu?	Grande número de formulários existentes no Manual do PNC e falta de clareza quanto ao formulário a ser preenchido (se estava aprovado, havia diversas versões de um mesmo formulário). Dúvida recorrente: Qual era a última versão? Falta de divulgação entre as instituições responsáveis por sua execução e falta de capacitação dos envolvidas sobre o manual.
Quais são as consequências?	Subutilização dos formulários do Manual do PNC
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
- Revisão dos formulários do PNC – formato e quais formulários mais relevantes a serem utilizados de acordo com as emergências ambientais; - Padronizar o uso dos formulários do SCI; -Realização de exercícios simulados para teste e uso do manual -Exercícios simulados continuados - Publicar o Manual do PNC, incluindo seus formulários.	Ibama, Marinha e ANP. . Convidar outras instituições que atuaram para revisão e capacitação (ICMBio, Defesa Civil, dentre outras).

Lição Aprendida Nº 03	Revisão do manual do PNC: Pós ativação do PNC
O que aconteceu?	Uso dos aplicativos Jotform e Olhos de Águia pelas equipes de campo
Por que isso aconteceu?	Necessidade de envio de informações da equipe de campo para o GAA
Quais são as consequências?	Eficiência no envio de informações diárias de forma a auxiliar na tomada de decisões/planejamento de ações pelo GAA
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Criação de aplicativo similar (ou uso do Olhos de Águia, caso possível) para uso em futuras emergências ambientais Incluir no Manual do PNC a utilização de aplicativos que faça a interface entre a equipe de campo e GAA/Comando Orçamento para criação de aplicativos	Ibama, Marinha e ANP

Lição Aprendida Nº 04	Revisão do manual do PNC: Pós ativação do PNC
O que aconteceu?	Falta de clareza em relação ao momento de desmobilização do PNC
Por que isso aconteceu?	Manual do PNC não apresenta critérios claros quando o poluidor não é conhecido.
Quais são as consequências?	Incertezas quanto ao momento de desmobilização do PNC Insegurança quanto aos órgãos de controle
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
- Definição de critérios claros para desmobilização do PNC, em caso de poluidor desconhecido (sugestão: utilizar a metodologia adotada no acidente em discussão)	Ibama, Marinha e ANP

Lição Aprendida Nº 05	Revisão do manual do PNC: Pós ativação do PNC
O que aconteceu?	Comandos estaduais dissociados da estrutura do SCI - não estavam na estrutura do ICS (PNC) e, por isso, houve uma falta de integração entre este e o Comando do Incidente (fluxo de comunicação ineficaz em algumas ocasiões)
Por que isso aconteceu?	Desconhecimento sobre a ferramenta ICS (estrutura e documentos) e do manual do PNC; Os comandos regionais não foram incorporados ao SCI do acidente após o acionamento do PNC (os comandos regionais foram acionados antes do acionamento do PNC); Adoção de metodologias diferentes para o combate à emergência ambiental pelos comandos regionais militar e civil (ex. preenchimento dos formulários e fluxo de comunicação); Perda de informação; Retrabalho e sobrecarga da esquipes com necessidade de produção das mesmas informações para diferentes setores.
Quais são as consequências?	Falhas no fluxo de documentos e comunicação, apesar de usar o ICS (quando a Marinha assumiu o comando, os formulários não foram preenchidos a contento); ingerências pontuais; atrito institucional
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
- Incorporar na estrutura do PNC os comandos estaduais, os quais incluem também representantes de órgãos estaduais e municipais das áreas atingidas (Ex. como foi o caso dos distritos navais que não foram considerados na estrutura de SCI); - Todos os integrantes do GAA devem incorporar o SCI como ferramenta de gestão de emergências em toda a sua estrutura. - Publicação do Manual; - Construção de plano de comunicação (fluxo de comunicação entre o 3 entes) a ser integrado ao Manual; - Treinamento e divulgação do rito do Manual junto às instituições locais (primeiros respondedores) -Realizar exercícios simulados voltados para comunicação	IBAMA-ANP-MARINHA e MMA

Lição Aprendida Nº 06	Revisão do manual do PNC: Pós ativação do PNC
O que aconteceu?	Comprometimento da imagem do governo
Por que isso aconteceu?	Não existiam procedimentos estabelecidos para atuação do PNC em caso de poluidor não conhecido (Mancha de origem desconhecida fora de planos de área).
Quais são as consequências?	Demora na tomada de decisão, gerando prejuízo nas ações de respostas (por exemplo, armazenamento inadequado de resíduos e demora na solução de destinação de resíduos; demora na disponibilização de recursos; na resposta à fauna). Falta de prestação de informações claras para sociedade.
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Estabelecer procedimentos operacionais a ser seguidos pelo coordenador operacional em casos em que não existe identificação do poluidor e que a mancha de origem desconhecida não ocorra em área de plano de área.	AUTORIDADE NACIONAL e GAA - Comitê Executivo (reativar) Após, abrir consulta pública para as demais instituições participantes e servidores das áreas que compõem o GAA.

SIMPÓSIO SOBRE LIÇÕES APRENDIDAS – DERRAMAMENTO DE ÓLEO 2019/2020
Módulo 2 – Grupo 4
Estrutura de Comando

21/09/2021 – 15 às 17h
Moderador: Fabio Wagnitz
Relatora: Glecia Trinta

SUBGRUPO 1
Nomes dos integrantes do subgrupo:

Lição Aprendida Nº 01 (ponto a melhorar)	**ESTRUTURA DE COMANDO**
O que aconteceu?	Transferência do Posto de Comando (Salvador, Brasília e Rio de Janeiro)
Por que isso aconteceu?	Questões políticas
Quais são as consequências?	Desestruturação momentânea da equipe, comprometimento da tomada de decisão, aumento de custos
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
O comando não deve ser desestruturado durante a ocorrência do incidente; Critério locacional – Proximidade do evento; Articulação institucional – entes federativos; Decisões técnicas e não políticas	Instituições integrantes do PNC

Quebra de Página

SUBGRUPO 2
Nomes dos integrantes do subgrupo: Camila, Daniela, Daniela, Dinarte

Lição Aprendida Nº 02 (ponto a melhorar)	**ESTRUTURA DE COMANDO**
O que aconteceu?	Dificuldade de comunicação de alguns centros regionais com as equipes de praia, por falta de sinal dos celulares
Por que isso aconteceu?	Ausência de meios alternativos de comunicação
Quais são as consequências?	Era necessário aguardar o retorno das equipes para o repasse de informações/orientações
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Estabelecer outros meios de comunicação, tais como, Rádio, comunicação satelital, fixo da prefeitura ou algum tipo de comunicação indireta	Instituição integrante do Comitê de suporte do GAA (para casos envolvendo mancha de origem desconhecida)

Lição Aprendida Nº 03 (ponto a melhorar)	**ESTRUTURA DE COMANDO**
O que aconteceu?	Falta de familiaridade com o SCI
Por que isso aconteceu?	O PNC nunca havia sido acionado
Quais são as consequências?	Aprendizado ao longo do tempo, com consequência no registro das informações (atraso em algumas ações em virtude da falta de conhecimento da ferramenta)
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Recursos para treinamento, ênfase no SCI durante os simulados	Instituições integrantes do GAA

Quebra de Página

SUBGRUPO 3

Nomes dos integrantes do subgrupo: Hilka, Luciana, Marlova

Lição Aprendida Nº 04 (ponto a melhorar)	**ESTRUTURA DE COMANDO**
O que aconteceu?	Ausência de capacitação dos coordenadores/gestores
Por que isso aconteceu?	A coordenadora não conhecia o sistema e nem as características da região da ocorrência.
Quais são as consequências?	Demora/descompasso no atendimento durante os primeiros dias.
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Capacitar os coordenadores em relação ao sistema de comando. Prever transição do posto de comando, incluindo um dia de trabalho em conjunto entre os coordenadores que irão se revezar.	IBAMA

Lição Aprendida Nº 05 (ponto a melhorar)	**ESTRUTURA DE COMANDO**
O que aconteceu?	Mudanças repentinas na programação das equipes
Por que isso aconteceu?	Não havia um horário fixo para encerramento do ciclo, e muitas informações chegavam no final da noite.
Quais são as consequências?	Desgaste dos coordenadores
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Manter um horário fixo para encerramento do ciclo, para permitir um planejamento das ações do dia seguinte.	GAA

Quebra de Página

SUBGRUPO 4

Nomes dos integrantes do subgrupo: Glecia, Fernanda, Vanessa, Fábio, Rafael, Sérgio, thiago

Lição Aprendida Nº 06 (ponto a melhorar)	**ESTRUTURA DE COMANDO**
O que aconteceu?	Falta de engajamento de algumas instituições que fazem parte do Comitê de Suporte do PNC, à estrutura do Comando (MAPA, Ministério da saúde)
Por que isso aconteceu?	Desconhecimento de suas responsabilidades no âmbito do Decreto do PNC
Quais são as consequências?	Atraso nas ações de reposta que necessitavam da manifestação/atuação dessas instituições
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Fortalecer o diálogo com as instituições que fazem parte do Comitê de Suporte, seja por meio de reuniões ou simulados	MMA (Autoridade Nacional)

Lição Aprendida Nº 07 (ponto forte)	**ESTRUTURA DE COMANDO**
O que aconteceu?	Atuação positiva da Defesa civil no GAA
Por que isso aconteceu?	Necessidade de engajamento de outras instituições em função da magnitude e ineditismo da emergência
Quais são as consequências?	Capilaridade de atuação durante a emergência
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Incorporar a Defesa Civil ao GAA	Casa Civil, via alteração no Decreto, a ser proposto pelo GAA

Lição Aprendida Nº 08 (ponto a melhorar)	**ESTRUTURA DE COMANDO**
O que aconteceu?	Dificuldade de alinhamento entre os integrantes das diversas instituições envolvidas
Por que isso aconteceu?	Carência de simulados envolvendo diversas instituições, especialmente no que tange a um possível acionamento do PNC
Quais são as consequências?	Dificuldade na gestão da emergência
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Realizar simulados envolvendo todas as esferas governamentais, com utilização do ICS	MMA – na articulação do SISNAMA Órgãos do GAA – mediante convite para as demais instituições

Lição Aprendida Nº 09 (ponto a melhorar)	**ESTRUTURA DE COMANDO**

O que aconteceu?	Interferências políticas e constantes requisições judiciais
Por que isso aconteceu?	Ausência de equipe destinada ao atendimento a essa demanda no ICS Ausência de informação qualificada do MP
Quais são as consequências?	Estrutura de Comando muito demandada para atender questões políticas e judiciais, atrapalhando a gestão da emergência
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Criar equipe destinada ao atendimento deste tipo de demanda Convidar o MP/Justiça a participar do Posto de Comando	GAA, para que conste no Manual do PNC e para participação em simulados

Quebra de Página

Lição Aprendida Nº 10 (Ponto forte)	**ESTRUTURA DE COMANDO**
O que aconteceu?	Envolvimento positivo da assessoria internacional (ITOPF) e da comunidade científica
Por que isso aconteceu?	Necessidade de conhecimento multi- institucional
Quais são as consequências?	Maior robustez e qualidade técnica nas ações de resposta, considerando as expertises dos envolvidos
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**
Construir rede de parcerias com especialistas de diferentes áreas de atuação, mantendo e ampliando o canal de comunicação criado durante a emergência	GAA e MCTI MMA, na função de Autoridade Nacional

Lição Aprendida Nº 11 (ponto a melhorar)	**ESTRUTURA DE COMANDO**
O que aconteceu?	Mais de um formulário foi utilizado no Posto de Comando para a registro das informações geradas.
Por que isso aconteceu?	As instituições tinham práticas em diferentes formulários.
Quais são as consequências?	Apresentação de informações não padronizadas, dificultando sua compilação. Ruído de informações dentro do Posto de Comando e nas coordenações estaduais. Sobreposição de formulários do PNC com formulários do SCI.
Sugestões para o futuro	**Instituição responsável por executar tal ação**

Definir que os formulários usados serão exclusivamente do SCI	GAA, via Manual do PNC.

SIMPÓSIO SOBRE LIÇÕES APRENDIDAS – DERRAMAMENTO DE ÓLEO 2019/2020
Módulo 2 – Grupo 4
ESTRUTURA DE COMANDO

MEMÓRIA DE REUNIÃO

21/09/2021 - 15:00 – 17:00
Moderador: Fábio Wagnitz
Relatora: Glecia Trinta

Dentre os assuntos abordados na reunião “Estrutura de Comando”, destacam-se:

Como ponto forte, foi enfatizada a atuação positiva da Defesa Civil na emergência, com sugestão de sua incorporação ao GAA, por meio da alteração do Decreto do PNC.

Outro ponto forte salientado diz respeito à assessoria internacional (ITOPF) e a participação da comunidade científica, subsidiando a tomada de decisão no Posto de Comando. Entende-se que é fundamental a manutenção e a ampliação desse canal de comunicação.

Também foi ressaltada a participação de voluntários na resposta. Trata-se de tema sensível que deve ser melhor trabalhado entre as instituições integrantes do GAA.

A falta de familiaridade das equipes com o SCI (das diversas instituições envolvidas na resposta) foi assunto bastante abordado, havendo consenso acerca da necessidade de maior capacitação relacionada ao tema. Tal capacitação inclui, dentre outros, o estabelecimento de práticas relacionadas à “passagem do serviço” entre as equipes que irão se revezar; manutenção de horário fixo para encerramento do ciclo operacional, com o intuito de viabilizar o planejamento das ações do dia seguinte; e até mesmo, tratativas para utilização de ferramentas complementares (tal como o Incident Action Plan -IAP em software dedicado) para auxiliar na gestão da emergência.

Complementarmente, foi ressaltado que a utilização de outros formulários (além daqueles exclusivos do SCI) acarretaram ruídos de informações entre o Posto de Comando e as coordenações estaduais, dificultando, portanto, a padronização e a compilação dessas informações.

A dificuldade no engajamento de algumas instituições integrantes do Comitê de Suporte do PNC, em especial, MAPA e Ministério da Saúde, foi considerado como ponto a ser melhorado, através do fortalecimento do diálogo entre órgãos governamentais que fazem parte do referido Comitê, por intermédio do MMA (Autoridade Nacional do PNC).

Houve o entendimento de que a transferência do comando (Salvador, Brasília e Rio de Janeiro) promoveu a desestruturação da equipe, comprometendo a tomada de decisão. Entende-se que o Comando não deve ser desestruturado durante um incidente.

A dificuldade de comunicação dos centros regionais com as equipes de praia (em algumas localidades), acarretou no atraso do repasse das informações. Durante a emergência, deverá ser sempre avaliado pelo GAA a utilização de meios de comunicação alternativos.

Por fim, foi salientado de fundamental importância a maior aproximação do Ministério Público/Justiça à estrutura de Comando, com sugestão de se criar equipe designada somente para atendimento a essas demandas, com o intuito de não sobrecarregar a equipe técnica. Em se tratando de criação de equipes de suporte, também foi citada a necessidade de criação de uma “unidade de finanças” na estrutura de comando.